

**Airbus Defence and Space SAS**  
Société par actions simplifiée au capital de 48 416 624 euros  
Siège social : 31, rue des Cosmonautes Z.I. du Palays, 31402 Toulouse cedex 4  
393 341 516 RCS TOULOUSE

(la « Société »)

---

**PROCES-VERBAL DES DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE  
EN DATE DU 4 JUIN 2025**

---

L'an deux mille vingt-cinq, le 4 juin,

**AIRBUS**, société par actions simplifiée, au capital de 3.581.336 euros, dont le siège social est situé au 2 rond-point Emile Dewoitine - 31700 Blagnac, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Toulouse sous le numéro 383 474 814, représentée par M. Edouard ELTVEDT en qualité de Senior Vice-Président – Head of Legal Corporate Affairs, dûment habilité à cet effet,

Agissant en qualité d'associé unique, propriétaire de la totalité des actions composant le capital social et les droits de vote de la Société (l' « **Associé Unique** »), a, conformément aux statuts de la Société, adopté par le présent acte des décisions sur l'ordre du jour suivant :

1. Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 et quitus au Président de la Société ;
2. Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ;
3. Décision à prendre conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts ;
4. Examen, le cas échéant, approbation des conventions visées à l'article L.227-10 du Code de commerce ;
5. Pouvoirs en vue des formalités.

Étant précisé que :

- L'Associé Unique reconnaît avoir eu connaissance et communication dans les délais prévus par les statuts des documents et information lui permettant de se prononcer en toute connaissance de cause sur les décisions ci-après, notamment :
  - La copie de la lettre d'information adressée au commissaire aux comptes ;
  - Les comptes (bilan, compte de résultat, annexes) de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ;
  - Le rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ;
  - Un exemplaire des statuts à jour de la Société ;
  - Le texte des projets de décisions.
- Ernst & Young et Autres, Commissaire aux comptes, ainsi que les membres délégués du Comité social et économique central de la Société ont dûment été informés des présentes.

Dans ce cadre, l'Associé Unique a adopté sur les décisions suivantes :

#### PREMIERE DECISION

##### ***Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 et quitus au Président***

L'Associé Unique, après avoir pris connaissance (i) des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024, (ii) du rapport de gestion sur la situation et l'activité de la Société au cours de l'exercice social clos le 31 décembre 2024, et (iii) du rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels dudit exercice,

**approuve** les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont établis et présentés, qui se traduisent par une perte nette comptable d'un montant de 674.016.846,28 euros ainsi que les opérations traduites dans lesdits comptes ou résumées dans ces rapports.

**prend acte**, conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code général des impôts, que les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ont enregistré des dépenses et charges non admises dans les charges fiscalement déductibles visées à l'article 39-4 du Code général des impôts pour un montant de 1.404.111 euros n'ayant pas entraîné d'impôt supplémentaire

En conséquence, l'Associé Unique **donne** quitus entier et sans réserve à Monsieur Jean-Marc Nasr, Président de la Société en fonction du 1<sup>er</sup> janvier 2024 au 29 février 2024 et à Monsieur Alain Fauré, Président de la Société à compter du 1<sup>er</sup> mars 2024 jusqu'à la clôture de l'exercice, pour leur gestion durant l'exercice écoulé.

*Cette décision est adoptée.*

#### DEUXIEME DECISION

##### ***Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024***

L'Associé Unique, sur proposition du Président, **décide** d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024, faisant ressortir une perte nette comptable d'un montant de 674.016.846,28 euros au compte de « report à nouveau » dont le solde d'un montant de (1.064.823.898,44) euros sera porté à la somme de (1.738.840.744,72) euros, après affectation du résultat de l'exercice.

*Cette décision est adoptée.*

#### TROISIEME DECISION

##### ***Décision à prendre conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts***

L'Associé Unique, statuant conformément aux prescriptions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts,

**constate** qu'aucun dividende n'a été distribué au titre des trois derniers exercices.

*Cette décision est adoptée.*

#### QUATRIEME DECISION

##### ***Examen des conventions visées à l'article L. 227-10 du Code du commerce***

L'Associé Unique, statuant conformément à l'article L. 227-10 du Code de commerce,

**prend acte** qu'aucune convention entrant dans le champ d'application dudit article n'a été conclue au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024, étant précisé que seules les conventions intervenues entre la Société et ses dirigeants doivent être mentionnées au registre des décisions de l'Associé Unique, conformément aux dispositions dudit article.

*Cette décision est adoptée.*

**CINQUIEME DECISION**  
***Pouvoirs en vue des formalités***

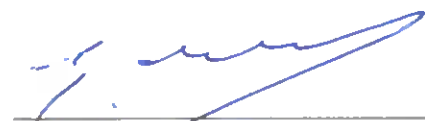
L'Associé Unique **donne** tous pouvoirs à « Lextenso » dont le siège social est situé 1, Parvis de la Défense La Grande Arche - Paroi Nord, 92044 Paris La Défense, ou à tout porteur d'un original ou d'un extrait certifié conforme du procès-verbal qui constatera ces décisions à l'effet d'accomplir toutes formalités légales ou réglementaires de publicité afférentes aux décisions ci-dessus adoptées.

*Cette décision est adoptée.*

\*\*\*\*\*

De tout ce que dessus, il a été dressé le présent procès-verbal qui, après lecture, a été signé par l'Associé Unique.

**L'Associé Unique,**



**AIRBUS SAS**

Représentée par Monsieur Edouard ELTVEDT

Senior Vice-Président – Head of Legal Corporate Affairs





# **Airbus Defence and Space S.A.S.**

Exercice clos le 31 décembre 2024

**Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

ERNST & YOUNG et Autres



## Airbus Defence and Space S.A.S.

Exercice clos le 31 décembre 2024

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Associé Unique de la société Airbus Defence and Space S.A.S.,

#### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision de l'associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Airbus Defence and Space S.A.S. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

#### Fondement de l'opinion

##### ■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

##### ■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

## Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Votre société comptabilise les produits et charges sur contrats à long terme selon les principes et les modalités décrits dans la note 3.10 de l'annexe aux comptes annuels. Nos travaux ont principalement consisté à apprécier les données et les hypothèses établies par la direction, sur lesquelles se fondent les estimations des résultats à terminaison de ces contrats et leur avancement par les coûts, à examiner les calculs effectués et à comparer les estimations comptables des périodes précédentes avec les réalisations correspondantes.

Les provisions pour risques et charges figurant au bilan au 31 décembre 2024 ont été évaluées et comptabilisées conformément aux méthodes décrites dans la note 3.7 de l'annexe aux comptes annuels. Nos travaux ont principalement consisté à obtenir les éléments de justification de ces provisions, à nous entretenir avec la direction financière et à apprécier les hypothèses retenues par la direction pour estimer le montant des provisions.

Votre société comptabilise les frais de développement selon les principes et les modalités décrits dans la note 3.11 de l'annexe aux comptes annuels. Nos travaux ont principalement consisté à apprécier les principales hypothèses retenues par la direction et à examiner les calculs effectués pour l'appréciation du caractère recouvrable des coûts immobilisés.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le comité de surveillance.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 20 mai 2025

Le Commissaire aux Comptes  
ERNST & YOUNG et Autres

Pierre-Henri Pagnon

Comptes annuels et annexes

---

AIRBUS DEFENCE AND SPACE SAS

31/12/2024

## PRESENTATION DES COMPTES

I. BILAN AU 31/12/2024 (K€)

| Rubriques                                   |      |             | Montant brut |           | Amort. Prov. | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---------------------------------------------|------|-------------|--------------|-----------|--------------|------------|------------|
| Capital souscrit non appelé                 |      | (I)         | AA           |           |              |            |            |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES               |      |             |              |           |              |            |            |
| Frais d'établissement                       |      |             | AB           |           | AC           |            |            |
| Frais de développement                      |      |             | CX           | 221 522   | CQ           | 221 522    | 154 802    |
| Concessions,brevets,droits similaires       |      |             | AF           | 427 389   | AG           | 319 443    | 121 738    |
| Fonds commercial (1)                        |      |             | AH           | 146 732   | AI           | 80 670     | 66 062     |
| Autres immobilisations incorporelles        |      |             | AJ           | 182 407   | AK           | 109 529    | 72 878     |
| Avances,acomptes immob. Incorporelles       |      |             | AL           |           | AM           |            | 105 182    |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                 |      |             |              |           |              |            |            |
| Terrains                                    |      |             | AN           | 21 775    | AO           | 21 775     | 21 775     |
| Constructions                               |      |             | AP           | 7 931     | AQ           | 5 642      | 2 289      |
| Installations techniq., matériel, outillage |      |             | AR           | 690 426   | AS           | 469 090    | 221 336    |
| Autres immobilisations corporelles          |      |             | AT           | 464 940   | AU           | 327 271    | 137 670    |
| Immobilisations en cours                    |      |             | AV           | 194 891   | AW           | 85 123     | 109 767    |
| Avances et acomptes                         |      |             | AX           | 1 632     | AY           | 1 632      | 1 748      |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)             |      |             |              |           |              |            |            |
| Participations par mise en équivalence      |      |             | CS           |           | CT           |            |            |
| Autres participations                       |      |             | CU           | 1 432 375 | CV           | 131 995    | 1 300 380  |
| Créances rattachées à participations        |      |             | BB           |           | BC           |            | 1 476 751  |
| Autres titres immobilisés                   |      |             | BD           |           | BE           |            |            |
| Prêts                                       |      |             | BF           | 10 563    | BG           | 588        | 9 975      |
| Autres immobilisations financières          |      |             | BH           | 26 918    | BI           |            | 26 918     |
|                                             |      | TOTAL (II)  | BH           | 3 829 504 | BI           | 1 750 874  | 2 078 630  |
| STOCKS ET EN-COURS                          |      |             |              |           |              |            |            |
| Matières premières, approvisionnements      |      |             | BL           | 32 291    | BM           | 1 180      | 31 111     |
| En-cours de production de biens             |      |             | BN           | 33 524    | BO           | 457        | 33 067     |
| En-cours de production de services          |      |             | BP           |           | BQ           |            |            |
| Produits intermédiaires et finis            |      |             | BR           | 338 898   | BS           | 37 851     | 301 047    |
| Marchandises                                |      |             | BT           |           | BU           |            | 204 767    |
| Avances,acomptes versés/commandes           |      |             | BV           | 241 157   | BW           |            | 241 157    |
| CREANCES                                    |      |             |              |           |              |            |            |
| Créances clients & cptes rattachés          |      |             | BX           | 1 160 360 | BY           | 43 269     | 1 117 090  |
| Autres créances                             |      |             | BZ           | 207 913   | CA           | 1 876      | 206 038    |
| Capital souscrit et appelé, non versé       |      |             | CB           |           | CC           |            |            |
| Valeurs mobilières de placement             |      |             | CD           |           | CE           |            |            |
| (dt actions propres                         | 0,00 |             |              |           |              |            |            |
| Disponibilités                              |      |             | CF           | 195 419   | CG           |            | 195 419    |
| COMPTES DE REGULARISATION                   |      |             |              |           |              |            |            |
| Charges constatées d'avance (3)             |      |             | CH           | 15 923    | CI           |            | 15 923     |
|                                             |      | TOTAL (III) | CJ           | 2 225 486 | CI           | 84 633     | 2 140 852  |
| Frais émission d'emprunts à étaler          |      | (IV)        | CW           |           |              |            |            |
| Primes rembours des obligations             |      | (V)         | CM           |           |              |            |            |
| Ecart de conversion actif                   |      | (VI)        | CN           | 79        |              |            | 79         |
|                                             |      |             |              |           |              |            | 166        |
| TOTAL GENERAL (I à VI)                      |      |             | CO           | 6 055 068 | CI           | 1 835 507  | 4 219 561  |
|                                             |      |             |              |           |              |            | 4 443 724  |

| Rubriques                                                                                                 | Notes   | 31/12/2024       | 31/12/2023       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------|------------------|
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                                                                   |         |                  |                  |
| Capital social ou individuel (1) (dont versé : <input type="text"/> )                                     | DA      | 48 417           | 48 417           |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport                                                                    | DB      | 1 787 190        | 1 787 190        |
| Ecart de réévaluation (2) (dont écart d'équivalence : <input type="text"/> EK <input type="text"/> 0,00 ) | DC      |                  |                  |
| Réserve légale (3)                                                                                        | DD      | 2 982            | 2 982            |
| Réserves statutaires ou contractuelles                                                                    | DE      |                  |                  |
| Réserves réglementées (3) (dont rés. prov. cours <input type="text"/> B1 <input type="text"/> 0,00 )      | DF      |                  |                  |
| Autres réserves (dont achat d'œuvres orig. <input type="text"/> EJ <input type="text"/> 0,00 )            | DG      | 194              | 194              |
| Report à nouveau                                                                                          | DH      | -1 064 824       | -389 159         |
| RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)                                                                | DI      | -674 017         | -675 665         |
| Subventions d'investissements                                                                             | DJ      |                  |                  |
| Provisions réglementées                                                                                   | DK      | 64 030           | 60 037           |
| <b>TOTAL I</b>                                                                                            | DL      | <b>163 972</b>   | <b>833 996</b>   |
| <b>AUTRES FONDS PROPRES</b>                                                                               |         |                  |                  |
| Produits des émissions de titres participatifs                                                            | DM      |                  |                  |
| Avances conditionnées                                                                                     | DN      | 9 390            | 9 490            |
| <b>TOTAL II</b>                                                                                           | DO      | <b>9 390</b>     | <b>9 490</b>     |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>                                                                 |         |                  |                  |
| Provisions pour risques                                                                                   | DP      | 463 815          | 299 802          |
| Provisions pour charges                                                                                   | DQ      | 214 749          | 214 729          |
| <b>TOTAL III</b>                                                                                          | DR      | <b>678 563</b>   | <b>514 531</b>   |
| <b>DETTES (4)</b>                                                                                         |         |                  |                  |
| Emprunts obligataires convertibles                                                                        | DS      |                  |                  |
| Autres emprunts obligataires                                                                              | DT      |                  |                  |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit                                                    | DU      | 461              | 58               |
| Emprunts, dettes fin. divers (dont emp. participatifs <input type="text"/> EI <input type="text"/> 0,00 ) | DV      | 287 524          | 523 807          |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours                                                          | DW      | 1 567 842        | 1 130 953        |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                                                                  | DX      | 457 791          | 448 602          |
| Dettes fiscales et sociales                                                                               | DY      | 278 070          | 318 908          |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                                                           | DZ      |                  |                  |
| Autres dettes                                                                                             | EA      | 45 829           | 91 486           |
| Comptes de Liaisons                                                                                       | LIAISON |                  |                  |
| <b>COMPTES DE REGULARISATION</b>                                                                          |         |                  |                  |
| Produits constatés d'avance (4)                                                                           | EB      | 729 979          | 571 578          |
| <b>TOTAL IV</b>                                                                                           | EC      | <b>3 367 497</b> | <b>3 085 393</b> |
| Ecart de conversion passif                                                                                | V ED    | 140              | 314              |
| <b>TOTAL GENERAL (I à V)</b>                                                                              | EE      | <b>4 219 561</b> | <b>4 443 724</b> |

## 11.

| Rubriques                                                                    |    | France  |    | Exportation |         | Notes | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|------------------------------------------------------------------------------|----|---------|----|-------------|---------|-------|------------|------------|
| Ventes de marchandises                                                       | FA | 243     | FB | 34          | FC      |       | 278        | 9 411      |
| Production - biens                                                           | FD | 110 217 | FE | 184 674     | FF      |       | 294 892    | 834 674    |
| vendue - services                                                            | FG | 463 398 | FH | 1 120 201   | FI      |       | 1 583 600  | 1 369 759  |
| CHIFFRE D'AFFAIRES NET                                                       | FJ | 573 859 | FK | 1 304 910   | (9) FL  |       | 1 878 769  | 2 213 843  |
| Production stockée                                                           |    |         |    |             | FM      |       | 118 772    | -4 746     |
| Production immobilisée                                                       |    |         |    |             | FN      |       | 198 630    | 255 443    |
| Subventions d'exploitation                                                   |    |         |    |             | FO      |       | 17 050     | 18 750     |
| Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges (9)         |    |         |    |             | FP      |       | 215 616    | 279 848    |
| Autres produits (1) (11)                                                     |    |         |    |             | FQ      |       | 61 618     | 49 992     |
| Comptes de Liaison                                                           |    |         |    |             | LIAISON |       |            |            |
| TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (2)                                        |    |         |    |             | I       | FR    | 2 490 455  | 2 813 131  |
| Achats de marchandises (y compris droits de douane)                          |    |         |    |             | (10) FS |       | -          |            |
| Variation de stock (marchandises)                                            |    |         |    |             | (10) FT |       | -          |            |
| Achats matières premières, autres approvisionnements (et droits de douane)   |    |         |    |             | (10) FU |       | 66 819     | 75 820     |
| Variations de stock (matières premières et approvisionnements)               |    |         |    |             | (10) FV |       | 1 962      | 2 504      |
| Autres achats et charges externes (3) (6 bis)                                |    |         |    |             | (10) FW |       | 1 596 110  | 1 993 985  |
| Impôts, taxes et versements assimilés                                        |    |         |    |             | FX      |       | 31 172     | 31 018     |
| Salaires et traitements                                                      |    |         |    |             | FY      |       | 512 760    | 494 290    |
| Charges sociales (10)                                                        |    |         |    |             | FZ      |       | 239 917    | 221 814    |
| DOTATIONS D'EXPLOITATION                                                     |    |         |    |             |         |       |            |            |
| Sur immobilisations :                                                        |    |         |    |             | GA      |       | 114 726    | 110 240    |
| - dotations aux amortissements                                               |    |         |    |             | GB      |       |            |            |
| - dotations aux provisions                                                   |    |         |    |             | GC      |       | 12 665     | 5 734      |
| Sur actif circulant : dotations aux provisions                               |    |         |    |             | GD      |       | 376 759    | 518 089    |
| Pour risques et charges : dotations aux provisions                           |    |         |    |             |         |       |            |            |
| Autres charges (12)                                                          |    |         |    |             | GE      |       | 32 962     | 36 604     |
| TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (4)                                         |    |         |    |             | II      | GF    | 2 985 851  | 3 490 099  |
| 1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)                                          |    |         |    |             |         | GG    | -495 396   | -676 968   |
| OPERATIONS EN COMMUN                                                         |    |         |    |             |         |       |            |            |
| Bénéfice attribué ou perte transférée                                        |    |         |    | III         | GH      |       |            |            |
| Perte supportée ou bénéfice transféré                                        |    |         |    | IV          | GI      |       |            |            |
| PRODUITS FINANCIERS                                                          |    |         |    |             |         |       |            |            |
| Produits financiers de participations (5)                                    |    |         |    |             | GJ      |       | 205 342    | 69 306     |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5) |    |         |    |             | GK      |       |            |            |
| Autres intérêts et produits assimilés (5)                                    |    |         |    |             | GL      |       | 1 662      | 36 963     |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                             |    |         |    |             | GM      |       | 671        | 336 543    |
| Différences positives de change                                              |    |         |    |             | GN      |       | 547        | 207        |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                |    |         |    |             | GO      |       |            |            |
| TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS                                                |    |         |    |             | V       | GP    | 208 222    | 443 020    |
| Dotations financières aux amortissements et provisions                       |    |         |    |             | GQ      |       | 4 579      |            |
| Interêts et charges assimilées (6)                                           |    |         |    |             | GR      |       | 31 353     | 166        |
| Différences négatives de change                                              |    |         |    |             | GS      |       | -116       | 251 882    |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement               |    |         |    |             | GT      |       |            | 950        |
| TOTAL DES CHARGES FINANCIERES                                                |    |         |    |             | VI      | GU    | 35 816     | 252 998    |
| 2. RESULTAT FINANCIER (V - VI)                                               |    |         |    |             | (11)    | GV    | 172 406    | 190 022    |
| 3. RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV + V - VI)                |    |         |    |             |         | GW    | -332 469   | -486 946   |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion                             |    |         |    |             | HA      |       |            |            |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital                             |    |         |    |             | HB      |       | 1 230      | 157        |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                             |    |         |    |             | HC      |       | 12 305     | 25 555     |
| TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (7)                                         |    |         |    |             | VII     | HD    | 13 535     | 25 713     |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion (6 bis)                    |    |         |    |             | HE      |       | 54 773     | 12 587     |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital                            |    |         |    |             | HF      |       | 5 627      | 142 265    |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions                   |    |         |    |             | HG      |       | 320 082    | 69 259     |
| TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (7)                                        |    |         |    |             | VIII    | HH    | 380 482    | 224 112    |
| 4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)                                        |    |         |    |             | (12)    | HI    | -366 947   | -198 399   |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise                     |    |         |    | IX          | HJ      |       | 15 166     | 19 839     |
| Impôts sur les bénéfices                                                     |    |         |    | X           | (13) HK |       | -31 087    | -29 520    |
| TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)                                       |    |         |    |             |         | HL    | 2 712 212  | 3 281 863  |
| TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)                             |    |         |    |             |         | HM    | 3 386 228  | 3 957 528  |
| 5. BENEFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)                |    |         |    |             |         | HN    | -674 017   | -675 665   |

### III. ANNEXES

#### 1. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

La Société a continué à faire face à de fortes difficultés opérationnelles de sa branche spatiale. Au cours du second trimestre 2024, la Société a identifié de nouvelles difficultés dans l'exécution de certains contrats long-terme (notamment pour les activités de Systèmes de Télécommunications et de Navigation de la Business Line Space Systems) conduisant à des retards de livraison et des surcoûts importants, qui ont amené à une révision des estimés à terminaison.

En conséquence, la Société a :

- Ajusté les marges à terminaison, enregistré des provisions pour les contrats déficitaires et les actifs immobilisés des programmes impactés,
- Mis en place des mesures de réduction de coûts pour effet immédiat en 2024 (e.g. coûts de fonctionnement et frais de déplacements),
- Présenté un plan de redressement spécifique à Space Systems (Turnaround Plan).

L'exercice clos le 31 décembre 2024 s'est caractérisé par la poursuite des opérations de simplifications des structures légales au sein de la Division Defence & Space.

- Le 16 janvier 2024, la succursale (ex succursale d'Airbus DS GEO) « Branch of Airbus Defence and Space SAS in the Republic of Azerbaijan » immatriculée en Azerbaïdjan a été radiée.
- Le 17 octobre 2024, la société Russe Synertec a été liquidée.
- Le 22 novembre 2024, la société Matra Défense a fait l'objet d'une dissolution sans liquidation, entraînant la transmission universelle de son patrimoine (TUP) à la Société en date du 27 décembre 2024 avec effet rétroactif fiscalement au 01.01.2024. À la suite de cette TUP, la Société compte deux nouvelles participations : MBDA Holding (75%) et Carmat (moins de 2%). Cette opération s'est principalement traduite par :
  - \* la sortie dans ADS des titres Matra Défense pour 733m€,
  - \* la comptabilisation des titres MBDA Holding
  - \* la constatation d'un mali technique de 24m€ affecté au titres MBDA Holding
  - \* le transfert du compte courant AIRBUS SE pour 169m€

Par ailleurs, la Société a acquis, le 07 mai 2024, les actions de la société Airbus Constellations Satellites SAS (anciennement dénommée Airbus Oneweb Satellites SAS) détenues par Airbus Oneweb Satellites LLC aux Etats-Unis pour 24 500 000 USD

Le 4 décembre 2024 a eu lieu la présentation en ECADS du projet d'évolution de l'organisation dit « Proton » de la Division avec ajustement des effectifs (2043 suppressions de postes au niveau de la Division).

Les points principaux des réorganisations sont les suivants :

1. Mise en place au 1er janvier 2024 de la nouvelle organisation issue du projet de transformation de la Division (ATOM / Airbus DS Target Operating Model) centrée autour de 3 Business Lines (Air Power, Space Systems et Connected Intelligence) et fédérant en leur sein, l'ingénierie, la production et les achats qui les concernent.
2. En octobre 2024, la Business Line Space Systems a lancé son programme de transformation, appelé "Turnaround Plan", pour faire face aux évolutions du marché spatial, devenu très compétitif, et pour améliorer ses performances opérationnelles, financières, ainsi que sa compétitivité et sa rentabilité.
3. En décembre 2024, englobant le programme de transformation « Turnaround Plan », la Division Airbus Defence & Space a lancé un plan d'évolution de l'organisation dit « Proton », comprenant deux axes distincts :
  - i. de réorganisation visant à rendre les 3 Business Lines (qui deviendront des Business Units) plus responsables,
  - ii. d'adaptation des effectifs .

Cette réorganisation doit entrer en vigueur le 1er juillet 2025.

## 2. FAITS MAJEURS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

S'agissant de la réduction des effectifs de la réorganisation Proton, la Société a ouvert une négociation sur un projet de rupture Conventionnelle Collective (RCC). Cet accord signé le 5 mars 2025 par 2 des 3 organisations syndicales de la Société, a été validé par l'Administration du Travail (DREETS) le 19 mars 2025 (prévoyant 325 réductions d'emploi à Toulouse Région Sud et 69 sur la Région Parisienne),

Signature d'un Accord de mesures de soutien à une croissance dynamique de la Société avec notamment la modération salariale en 2025, et des mesures d'améliorations de la compétitivité (infrastructures, Digital, fonctionnement), et des engagements sur l'emploi.

S'agissant du projet de déménagement du site d'Elancourt (Campus Grand Paris), le 27 mars 2025, le projet de déménagement a été validée par le Président exécutif d'Airbus avec le maintien de deux implantations pour Airbus Defence & Space en région Parisienne (700 personnes sur Elancourt, avec maintien des installations de production et 1700 personnes sur le futur campus de Montigny le Bretonneux).

## 3. PRINCIPES COMPTABLES ET MISE EN ŒUVRE

Les comptes présentés dans ce document sont établis au 31 Décembre 2024. La période s'étend du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2024.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31/12/2024 ont été élaborés et présentés conformément aux principes et méthodes définis par le règlement ANC N°2014-03 relatif au plan comptable général et ses mises à jour décidées par l'ANC et dans le respect du principe de prudence et selon les hypothèses de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- Indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes de la société sont inclus dans les comptes consolidés d'Airbus SE. A ce titre, elle ne publie pas de comptes consolidés propres.

Informations relatives à la société consolidante :

Airbus SE

Mendelweg 30, 2333 CS

Leiden, Pays-Bas

Siège social (statutaire zetel) : Amsterdam

La société est immatriculée auprès de la Chambre de Commerce d'Amsterdam (Handelsregister van de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Amsterdam) sous le n° 24288945.

### 3.1 Immobilisations incorporelles

Le fonds commercial est rattaché aux activités spatiales de la société. Sa valeur est évaluée, chaque année, selon la méthode des cash-flows actualisés selon le business plan des activités spatiales de l'entité ADS SAS sans prendre en compte le cash-flow des filiales.

Concernant les frais de développement capitalisés voir chapitre 3.11 Frais de recherche et développement.

Les autres immobilisations incorporelles sont constituées de logiciels conçus en interne et de progiciels bénéficiant d'un amortissement dérogatoire sur trois ans. La valorisation est faite au coût de revient complet pour les logiciels conçus en interne et à la valeur d'achat pour les autres logiciels.

### 3.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût d'acquisition ou au coût de production lorsqu'elles sont produites par la société pour elle-même. Les amortissements sont calculés conformément aux règles et principes comptables français, suivant le mode linéaire.

Toutefois, lorsque les règles fiscales le permettent, les matériels et outillages sont amortis suivant le mode dégressif. L'écart entre l'amortissement dégressif et l'amortissement linéaire constitue l'amortissement dérogatoire, les dotations et reprises correspondantes sont comptabilisées en résultat exceptionnel.

Les durées d'amortissement les plus utilisées sont les suivantes :

- Constructions : 20 ans à 50 ans
- Ouvrages d'infrastructure et installations générales : 20 ans à 50 ans
- Installations complexes et spécialisées : 5 ans à 10 ans
- Matériel et outillage industriels : 5 ans à 10 ans
- Autres : 3 ans à 15 ans

### 3.3 Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont évaluées à leurs coûts historiques.

Les titres de participation sont évalués au coût d'achat ou à la valeur de souscription. Des provisions pour dépréciation sont constituées lorsque la valeur comptable est supérieure à la valeur d'utilité. Ces provisions sont évaluées à la quote-part nette de la filiale en l'absence de prévisions de résultats considérées comme suffisamment fiables. Dans le cas de données prévisionnelles, une évaluation basée sur une actualisation de résultats futurs est comparée à la valeur de titres. La différence, si négative, constituant l'ajustement.

### 3.4 Stocks et en-cours

Les stocks de composants sont valorisés au coût d'achat moyen pondéré.

Les en-cours de production sont composés d'équipements assemblés en interne et valorisés aux coûts réels.

Les provisions éventuelles sur l'ensemble des stocks sont déterminées selon la planification de production et l'ancienneté des composants.

### 3.5 Créances clients

Les créances clients comprennent les créances exigibles auprès des clients.

Les montants des « actifs sur contrat », travaux reconnus en chiffre d'affaires selon la méthode de l'avancement des coûts mais pas encore facturés, sont également reportés dans une sous division du poste créances clients.

### 3.6 Opérations en devises

Les immobilisations financières ainsi que les dettes et créances libellées en devises sont converties au bilan sur la base des cours de change en vigueur à la date de clôture. Une provision pour pertes de change est constituée à hauteur des pertes latentes à l'exception des deux cas suivants :

- Lorsque l'opération traitée en devises est assortie d'une opération parallèle destinée à couvrir les conséquences de la fluctuation des changes (couverture à terme), la provision n'est constituée qu'à hauteur du risque non couvert.
- Lorsque des pertes ou des gains de change latents relèvent d'opérations libellées dans la même devise et dont les termes de dénouement sont voisins, la provision est limitée à l'excédent des pertes sur les gains.

### 3.7 Provisions pour risques et charges

#### Provisions pour pertes à terminaison

Les provisions pour pertes à terminaison sont reconnues pour les contrats longs terme en cours d'exécution dont le résultat à terminaison est planifié comme négatif. Les pertes probables, dès que le résultat à terminaison négatif est connu, font l'objet d'une provision pour pertes à terminaison en fonction de l'avancement du contrat.

Le montant des provisions pour pertes à terminaison au 31/12/2024 est de 425 460 K€ en augmentation nette de 159 274K€ en comparaison avec 2023.

#### Provisions pour pénalités et risques contrats

Les provisions pour pénalités sont constituées dès l'anticipation du dépassement des délais.

### 3.8 Retraites

La législation française prévoit, lors du départ à la retraite, le versement d'une indemnité de départ calculée en fonction du nombre d'années de service effectuées. Les engagements sont évalués en application de la recommandation ANC 2013-02.

Des évaluations actuarielles sont régulièrement effectuées afin de déterminer le montant des engagements de la société au titre de ces prestations. Cette évaluation intègre des hypothèses d'évolution des salaires, d'âge de départ, de la table de mortalité et de rentabilité des placements à long terme. Elle comprend toutes les charges qui seront supportées par la société au titre de ces engagements.

Les engagements ainsi évalués font l'objet d'une provision au passif du bilan. Toutefois, l'incidence des pertes ou gains actuariels est amortie sur la durée moyenne d'activité restant à courir des salariés et le solde non amorti est inscrit en engagements hors bilan.

### 3.9 Trésorerie

Une convention a été signée en 2002 entre Airbus Defence and Space SAS et Airbus Group SE. L'objet de la convention comprend la coordination des relations avec les banques, la centralisation de la trésorerie, l'exécution des transactions de trésorerie, les financements et placements financiers.

La Société Airbus Defence and Space bénéficie de la liquidité du groupe Airbus au travers de cette convention et peut compter sur le support financier de la société Airbus pour les 12 mois suivant la date d'arrêt des comptes. A la lumière de ces éléments, les comptes 2024 ont été préparés et finalisés selon l'hypothèse que la continuité d'exploitation est assurée.

### 3.10 Chiffre d'affaires et détermination du résultat

Le chiffre d'affaires est enregistré soit lors de la livraison des produits soit lors de la réalisation des prestations de service conformément aux conditions contractuelles.

Pour les contrats à long terme, le chiffre d'affaires est enregistré en fonction de l'avancement des coûts et de la marge à terminaison prévisionnelle du contrat. Les coûts encourus sont liés à l'exécution du contrat (heures valorisées, achats ...). Si le résultat estimé à terminaison est négatif, une provision pour perte à terminaison est constituée pour la part du résultat négatif relatif aux exercices futurs.

### 3.11 Frais de recherche et de développement

Les frais de recherche sont comptabilisés en charge de l'exercice. Les frais de développement peuvent être comptabilisés en charge de l'exercice ou capitalisés selon les cas. Les contrats financés sont pris en charge dans l'exercice de leur comptabilisation en même temps que leurs contreparties sont enregistrées en chiffre d'affaires ou en autres produits en fonction du pourcentage d'avancement du contrat ou au fur et à mesure de l'amortissement dans le cas où les frais de R&D sont capitalisés.

Selon le PCG les frais de développement peuvent être inscrits à l'actif s'ils se rapportent à des projets nettement individualisés, ayant de sérieuses chances de réussite technique et de rentabilité commerciale

Il existe une option pour la comptabilisation des frais de développement en immobilisations ou en charges.

Les conditions d'activation (inscription en immobilisations) sont les suivantes :

- la faisabilité technique nécessaire à l'achèvement de l'immobilisation incorporelle en vue de sa mise en service ou de sa vente ;
  - l'intention d'achever l'immobilisation incorporelle et de l'utiliser ou de la vendre ;
  - la capacité à utiliser ou à vendre l'immobilisation incorporelle ;
  - la façon dont l'immobilisation incorporelle générera des avantages économiques futurs probables ;
- L'entité doit démontrer, entre autres choses, l'existence d'un marché pour la production issue de l'immobilisation incorporelle ou pour l'immobilisation incorporelle elle-même ou, si celle-ci doit être utilisée en interne, son utilité.
- la disponibilité de ressources (techniques, financières et autres) appropriées pour achever le développement et utiliser ou vendre l'immobilisation incorporelle ;
  - la capacité à évaluer de façon fiable les dépenses attribuables à l'immobilisation incorporelle au cours de son développement.

A défaut les frais de développement sont comptabilisés en charge sur l'exercice.

Sur l'année 2024 la société a enregistré des provisions sur les Frais de développement immobilisés pour les programmes CO3D et Onesat compte tenu des difficultés opérationnelles rencontrés sur ces programmes. Ces frais précédemment capitalisés sont considérés comme non recouvrables au regard des perspectives mises à jour.

# 1. NOTES SUR LES COMPTES

## 1.1 Notes sur le bilan

### Note 1 Immobilisations

Valeurs brutes détaillées (K€)

|                                                             |                                                          | Valeur brute des immobilisations début exercice | SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES IMMOBILISATIONS BRUTES |                     |                            |                     | Valeur brute des immobilisations fin d'exercice |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|-------------------------------------------------|
|                                                             |                                                          |                                                 | Augmentations                                                    |                     | Diminutions                |                     |                                                 |
|                                                             |                                                          |                                                 | Acquisitions 2024 et impact TUP                                  | Transferts (+) 2024 | Sorties 2024 et Impact TUP | Transferts (-) 2024 |                                                 |
| Frais d'établissements                                      |                                                          | 0                                               | 0                                                                | 0                   | 0                          | 0                   | 0                                               |
| Frais Recherche et developpement                            |                                                          | 221 522                                         |                                                                  |                     |                            |                     | 221 522                                         |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles               |                                                          | 677 947                                         | 130 795                                                          | 14 362              | -6 578                     | -59 998             | 756 528                                         |
| Terrain                                                     |                                                          | 21 775                                          |                                                                  |                     |                            |                     | 21 775                                          |
| Construction                                                | Sur sol propre                                           | 7 759                                           |                                                                  |                     | 0                          | 1                   | 7 760                                           |
|                                                             | Sur sol d'autrui                                         | 172                                             |                                                                  |                     |                            |                     | 172                                             |
|                                                             | Inst.générales, agencements et aménagements construction | 0                                               |                                                                  |                     |                            |                     | 0                                               |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels |                                                          | 610 486                                         | 0                                                                | 80 587              | -647                       | 0                   | 690 426                                         |
| Autres immobilisations corporelles                          | Inst. générales, agenc. et aménagements divers           | 213 382                                         | 14                                                               | 17 560              | -10                        | 0                   | 230 946                                         |
|                                                             | Matériel de transport                                    | 108                                             |                                                                  |                     | 0                          | 0                   | 108                                             |
|                                                             | Matériel de bureau et mobilier informatique              | 237 528                                         | 4                                                                | 19 303              | -22 948                    | 0                   | 233 887                                         |
|                                                             | Emballages récupérables et divers                        | 0                                               | 0                                                                | 0                   | 0                          | 0                   | 0                                               |
| Immobilisations corporelles en cours                        |                                                          | 185 455                                         | 81 684                                                           | 31                  | -433                       | -71 847             | 194 891                                         |
| Avances et acomptes                                         |                                                          | 1 748                                           | 0                                                                | 0                   | -116                       | 0                   | 1 632                                           |
| TOTAL IV                                                    |                                                          | 1 278 412                                       | 81 702                                                           | 117 481             | -24 154                    | -71 846             | 1 381 596                                       |
| Participations évaluées par mise en équivalence             |                                                          | 0                                               | 0                                                                | 0                   |                            |                     | 0                                               |
| Autres participations                                       |                                                          | 1 599 312                                       | 567 829                                                          | 0                   | -734 178                   |                     | 1 432 963                                       |
| Autres titres immobilisés                                   |                                                          | 0                                               | 0                                                                | 0                   |                            |                     | 0                                               |
| Mali de fusion sur actif financier                          |                                                          | 0                                               | 24 751                                                           |                     |                            |                     | 24 751                                          |
| Prêts et autres immobilisations financières                 |                                                          | 12 718                                          | 17                                                               | 0                   | -592                       |                     | 12 142                                          |
| TOTAL V                                                     |                                                          | 1 612 030                                       | 592 597                                                          | 0                   | -734 770                   | 0                   | 1 469 857                                       |
| TOTAL GENERAL                                               |                                                          | 3 789 911                                       | 805 094                                                          | 131 843             | -765 502                   | -131 843            | 3 829 504                                       |

Comme évoqué dans le paragraphe « 1- EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE » Les impacts relatifs à la Tup avec la société Matra défense sont les suivants :

Apport d'immobilisations financières pour 545 277 K€

Mali de fusion lié aux immobilisations financières pour 24 751 K€

Sortie des titres détenus pour 733 703k€

Amortissements comptables détaillés (K€)

|                                                             |                                                          | Valeur des amortissements début d'exercice | SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES AMORTISSEMENTS |               |                 | Valeur des amortissements fin exercice |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------|-----------------|----------------------------------------|
|                                                             |                                                          |                                            | Dotations 2024 et impact des fusions                     | Reprises 2024 | Transferts 2024 |                                        |
| Frais d'établissements                                      | TOTAL I                                                  | 0                                          | 0                                                        | 0             | 0               | 0                                      |
| Frais Recherche et developpement                            | TOTAL II                                                 | -66 720                                    | -44 304                                                  | 0             | 0               | -111 025                               |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles               |                                                          | -194 157                                   | -18 693                                                  | 280           | 0               | -212 570                               |
| Terrain                                                     |                                                          | 0                                          | 0                                                        | 0             | 0               | 0                                      |
| Construction                                                | Sur sol propre                                           | -5 069                                     | -402                                                     | 0             | 0               | -5 471                                 |
|                                                             | Sur sol d'autrui                                         | -172                                       | 0                                                        | 0             | 0               | -172                                   |
|                                                             | Inst.générales, agencements et aménagements construction | 0                                          | 0                                                        | 0             | 0               | 0                                      |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels |                                                          | -304 733                                   | -24 038                                                  | 524           | 0               | -328 248                               |
| Autres immobilisations corporelles                          | Inst. générales, agenc. et aménagements divers           | -131 880                                   | -9 630                                                   | 9             | 0               | -141 501                               |
|                                                             | Matériel de transport                                    | -108                                       | 0                                                        | 0             | 0               | -108                                   |
|                                                             | Matériel de bureau et mobilier informatique              | -186 227                                   | -17 658                                                  | 18 976        | 0               | -184 910                               |
|                                                             | Emballages récupérables et divers                        | 0                                          | 0                                                        | 0             | 0               | 0                                      |
| Immobilisations corporelles en cours                        |                                                          | 0                                          | 0                                                        | 0             | 0               | 0                                      |
| Avances et acomptes                                         |                                                          | 0                                          | 0                                                        | 0             | 0               | 0                                      |
|                                                             | TOTAL IV                                                 | -628 189                                   | -51 729                                                  | 19 509        | 0               | -660 408                               |
| Participations évaluées par mise en équivalence             |                                                          |                                            |                                                          |               |                 |                                        |
| Autres participations                                       |                                                          |                                            |                                                          |               |                 |                                        |
| Autres titres immobilisés                                   |                                                          |                                            |                                                          |               |                 |                                        |
| Mali de fusion sur actif financier                          |                                                          |                                            |                                                          |               |                 |                                        |
| Prêts et autres immobilisations financières                 |                                                          |                                            |                                                          |               |                 |                                        |
|                                                             | TOTAL V                                                  | 0                                          | 0                                                        | 0             | 0               | 0                                      |
|                                                             | TOTAL GENERAL                                            | -889 066                                   | -114 726                                                 | 19 789        | 0               | -984 002                               |

Dépréciations détaillées (K€)

|                                                             |                                                          | Valeur des dépréciations en début d'exercice | PROVISIONS SUR ACTIF IMMOBILISE      |               | Montant des provisions à la fin d'exercice | Valeur nette des immobilisations fin exercice |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                                             |                                                          |                                              | Dotations 2024 et impact des fusions | Reprises 2024 |                                            |                                               |
| Frais d'établissements                                      | TOTAL I                                                  | 0                                            | 0                                    | 0             | 0                                          | 0                                             |
| Frais Recherche et developpement                            | TOTAL II                                                 | -11 583                                      | -97 946                              | 0             | -109 529                                   | 968                                           |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles               |                                                          | -179 225                                     | -126 743                             | 7 926         | -298 041                                   | 245 918                                       |
| Terrain                                                     |                                                          | 0                                            | 0                                    | 0             | 0                                          | 21 775                                        |
| Construction                                                | Sur sol propre                                           | 0                                            | 0                                    | 0             | 0                                          | 2 289                                         |
|                                                             | Sur sol d'autrui                                         | 0                                            | 0                                    | 0             | 0                                          | 0                                             |
|                                                             | Inst.générales, agencements et aménagements construction | 0                                            | 0                                    | 0             | 0                                          | 0                                             |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels |                                                          | -136 765                                     | -17 644                              | 13 567        | -140 842                                   | 221 336                                       |
| Autres immobilisations corporelles                          | Inst. générales, agenc. et aménagements divers           | 0                                            | 0                                    | 0             | 0                                          | 89 445                                        |
|                                                             | Matériel de transport                                    | 0                                            | 0                                    | 0             | 0                                          | 0                                             |
|                                                             | Matériel de bureau et mobilier informatique              | -753                                         | -76                                  | 76            | -753                                       | 48 225                                        |
|                                                             | Emballages récupérables et divers                        | 0                                            | 0                                    | 0             | 0                                          | 0                                             |
| Immobilisations corporelles en cours                        |                                                          | 0                                            | -85 123                              | 0             | -85 123                                    | 109 767                                       |
| Avances et acomptes                                         |                                                          | 0                                            | 0                                    | 0             | 0                                          | 1 632                                         |
|                                                             | TOTAL IV                                                 | -137 518                                     | -102 843                             | 13 643        | -226 718                                   | 494 470                                       |
| Participations évaluées par mise en équivalence             |                                                          | 0                                            |                                      | 0             | 0                                          | 0                                             |
| Autres participations                                       |                                                          | -122 562                                     | -10 496                              | 475           | -132 583                                   | 1 300 380                                     |
| Autres titres immobilisés                                   |                                                          | 0                                            | 0                                    | 0             | 0                                          | 0                                             |
| Mali de fusion sur actif financier                          |                                                          |                                              |                                      |               |                                            | 24 751                                        |
| Prêts et autres immobilisations financières                 |                                                          | 0                                            | 0                                    | 0             | 0                                          | 12 142                                        |
|                                                             | TOTAL V                                                  | -122 562                                     | -10 496                              | 475           | -132 583                                   | 1 337 274                                     |
|                                                             | TOTAL GENERAL                                            | -439 304                                     | -338 028                             | 22 044        | -766 871                                   | 2 078 630                                     |

Variation des valeurs nettes (K€)

|                                                             |                                                          | Valeur nette des immobilisations en début d'exercice | Variation des valeurs brutes Exercice 2024 | Variation des amortissements Exercice 2024 | Variation des dépréciations Exercice 2024 | Valeur nette des immobilisations fin d'exercice 2024 |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Frais d'établissements                                      | TOTAL I                                                  | 0                                                    | 0                                          | 0                                          | 0                                         | 0                                                    |
| Frais Recherche et developpement                            | TOTAL II                                                 | 143 219                                              | 0                                          | -44 304                                    | -97 946                                   | 968                                                  |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles               | TOTAL III                                                | 304 565                                              | 78 582                                     | -18 413                                    | -118 816                                  | 245 918                                              |
| Terrain                                                     |                                                          | 21 775                                               | 0                                          | 0                                          | 0                                         | 21 775                                               |
| Construction                                                | Sursol propre                                            | 2 690                                                | 1                                          | -402                                       | 0                                         | 2 289                                                |
|                                                             | Sur sol d'autrui                                         | 0                                                    | 0                                          | 0                                          | 0                                         | 0                                                    |
|                                                             | Inst.générales, agencements et aménagements construction | 0                                                    | 0                                          | 0                                          | 0                                         | 0                                                    |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels |                                                          | 168 987                                              | 79 940                                     | -23 515                                    | -4 077                                    | 221 336                                              |
| Autres immobilisations corporelles                          | Inst. générales, agenc. et aménagements divers           | 81 502                                               | 17 564                                     | -9 621                                     | 0                                         | 89 445                                               |
|                                                             | Matériel de transport                                    | 0                                                    | 0                                          | 0                                          | 0                                         | 0                                                    |
|                                                             | Matériel de bureau et mobilier informatique              | 50 548                                               | -3 641                                     | 1 318                                      | 0                                         | 48 225                                               |
|                                                             | Emballages récupérables et divers                        | 0                                                    | 0                                          | 0                                          | 0                                         | 0                                                    |
| Immobilisations corporelles en cours                        |                                                          | 185 455                                              | 9 435                                      | 0                                          | -85 123                                   | 109 767                                              |
| Avances et acomptes                                         |                                                          | 1 748                                                | -116                                       | 0                                          | 0                                         | 1 632                                                |
|                                                             | TOTAL IV                                                 | 512 705                                              | 103 184                                    | -32 219                                    | -89 200                                   | 494 470                                              |
| Participations évaluées par mise en équivalence             |                                                          | 0                                                    | 0                                          | 0                                          | 0                                         | 0                                                    |
| Autres participations                                       |                                                          | 1 476 751                                            | -166 349                                   | 0                                          | -10 021                                   | 1 300 380                                            |
| Autres titres immobilisés                                   |                                                          | 0                                                    | 0                                          | 0                                          | 0                                         | 0                                                    |
| Prêts et autres immobilisations financières                 |                                                          | 12 718                                               | 24 175                                     | 0                                          | 0                                         | 36 894                                               |
|                                                             | TOTAL V                                                  | 1 489 469                                            | -142 173                                   | 0                                          | -10 021                                   | 1 337 274                                            |
|                                                             | TOTAL GENERAL                                            | 2 449 958                                            | 39 592                                     | -94 937                                    | -315 984                                  | 2 078 630                                            |

Les immobilisations incorporelles nettes sont composées de frais de développement capitalisés pour 968 K€ de concessions et brevets pour 107 946 K€, de fonds commerciaux pour 66 062K€ et d'en cours pour 182 407K€.

## Note 2 Stocks et en-cours de production

| STOCKS ET EN-COURS                              | K€      |              |                   | K€                |
|-------------------------------------------------|---------|--------------|-------------------|-------------------|
|                                                 | Brut    | Dépreciation | Net au 31/12/2024 | Net au 31/12/2023 |
| Matières premières et autres approvisionnements | 32 291  | 1 180        | 31 111            | 34 003            |
| En-cours de production                          | 33 524  | 457          | 33 067            | 12 024            |
| Produits intermédiaires et finis                | 338 898 | 37 851       | 301 047           | 204 767           |
| Total                                           | 404 713 | 39 488       | 365 225           | 250 794           |

| VARIATIONS DES PROVISIONS DES STOCKS ET EN-COURS | K€     |
|--------------------------------------------------|--------|
| Montant au 31/12/2023                            | 36 928 |
| Transferts                                       |        |
| Dotations                                        | 5 288  |
| Reprises                                         | -2 727 |
| Montant au 31/12/2024                            | 39 488 |

## Note 3 Créances et dettes

| CREANCES (hors immobilisations financières)      | K€         |                |               |            |
|--------------------------------------------------|------------|----------------|---------------|------------|
|                                                  | 31/12/2024 | A 1 an au plus | A plus d'1 an | 31/12/2023 |
| Avances et Acomptes versés sur commandes         | 241 157    | 241 157        | 0             | 142 070    |
| Clients douteux ou litigieux nets des provisions | 198        | 198            | 0             | 186        |
| Autres créances clients                          | 1 116 892  | 1 116 892      | 0             | 1 107 115  |
| Personnel et comptes rattachés                   | 1 054      | 1 054          | 0             | 1 835      |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux    | 1 143      | 1 143          | 0             | 7 283      |
| Taxe sur la valeur ajoutée                       | 20 765     | 20 765         | 0             | 60 128     |
| Impôts sur les bénéfices                         | 0          | 0              | 0             | 0          |
| Divers état et autres collectivités publiques    | 0          | 0              | 0             | 35         |
| Groupe et associés                               | 160 104    | 160 104        | 0             | 180 547    |
| Débiteurs divers                                 | 22 972     | 22 972         | 0             | 32 462     |
| Total                                            | 1 564 285  | 1 564 285      | 0             | 1 531 661  |

Les autres créances clients sont constituées de :

- Créances d'exploitation
- Réévaluations des créances clients en devises
- Pénalités sur contrats
- Retenues de garantie

Le montant des actifs sur contrat au 31/12/2024 inclus dans les autres créances clients est de 765 935 K€

| DETTES                                                                  | K€         |                |                  |                 |            |
|-------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|------------------|-----------------|------------|
|                                                                         | 31/12/2024 | A 1 an au plus | Entre 1 et 5 ans | A plus de 5 ans | 31/12/2023 |
| Emprunts et dettes auprès des étab. de crédit (à 1 an max. à l'origine) | 461        | 461            | 0                | 0               | 58         |
| Emprunts et dettes financières divers                                   | 0          | 0              | 0                | 0               | 0          |
| Fournisseurs et comptes rattachés                                       | 457 791    | 457 791        | 0                | 0               | 448 602    |
| Avance et acomptes reçus sur commandes                                  | 1 567 842  | 1 567 842      | 0                | 0               | 1 130 953  |
| Personnel et comptes rattachés                                          | 151 687    | 151 687        | 0                | 0               | 156 071    |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux                           | 110 985    | 110 985        | 0                | 0               | 103 907    |
| Taxe sur la valeur ajoutée                                              | 1 065      | 1 065          | 0                | 0               | 45 648     |
| Impôts sur les bénéfices                                                | 64         | 64             | 0                | 0               | 289        |
| Autres impôts, taxes et assimilés                                       | 14 268     | 14 268         | 0                | 0               | 12 994     |
| Groupe et associés                                                      | 287 524    | 287 524        | 0                | 0               | 523 807    |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                         | 0          | 0              | 0                | 0               | 0          |
| Activités réciproques Monde                                             | 0          | 0              | 0                | 0               | 0          |
| Autres dettes                                                           | 45 829     | 45 829         | 0                | 0               | 91 486     |
| Total                                                                   | 2 637 517  | 2 637 517      | 0                | 0               | 2 513 815  |

Pour la rubrique groupe et associés la créance est composée d'une créance fiscale avec Airbus SAS, la dette est composée des comptes courants Airbus SE.

#### Note 4 Produits à recevoir et charges à payer

| PRODUITS A RECEVOIR                                          | K€             | K€             |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                              | 31/12/2024     | 31/12/2023     |
| Produits à recevoir compris dans :                           |                |                |
| • Créances d'exploitation (non encore facturées aux clients) | 919 265        | 897 872        |
| • Créances diverses                                          | 4 057          | 5 301          |
| <b>Total</b>                                                 | <b>923 321</b> | <b>903 172</b> |

| CHARGES A PAYER                                                    | K€             | K€             |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                    | 31/12/2024     | 31/12/2023     |
| Charges à payer non encore facturées ou appelées, comprises dans : |                |                |
| • Dettes d'exploitation et divers (factures non parvenues)         | 243 877        | 257 117        |
| • Dettes fiscales et autres impôts                                 | 8 692          | 8 489          |
| • Dettes sociales                                                  | 216 838        | 216 691        |
| <b>Total</b>                                                       | <b>468 299</b> | <b>482 297</b> |

#### Note 5 Produits et charges constatés d'avance

| PRODUITS CONSTATES D'AVANCE      | K€             | K€             |
|----------------------------------|----------------|----------------|
|                                  | 31/12/2024     | 31/12/2023     |
| Activités SPACE SYSTEMS          | 649 091        | 491 559        |
| Activités CONNECTED INTELLIGENCE | 75 896         | 77 015         |
| Activités AIR POWER              | 4 632          | 355            |
| Activités COMMON AD              | 360            | 2 648          |
| <b>Total</b>                     | <b>729 979</b> | <b>571 578</b> |

| CHARGES CONSTATEES D'AVANCE | K€            | K€            |
|-----------------------------|---------------|---------------|
|                             | 31/12/2024    | 31/12/2023    |
| Charges constatées d'avance | 15 923        | 23 224        |
| <b>Total</b>                | <b>15 923</b> | <b>23 224</b> |

#### Note 6 Variation des capitaux propres

| VARIATION DES CAPITAUX PROPRES                         | K€             |                |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                        | 31/12/2024     | 31/12/2023     |
| Montant au 31/12/2023 yc résultat de l'exercice        | 833 996        | 78 007         |
| Amortissements dérogatoires                            | 3 992          | 1 130          |
| Augmentation capital social                            | 0              | 18 596         |
| Augmentation Primes d'émission, de fusion, d'apport    | 0              | 1 411 928      |
| Résultat Exercice                                      | -674 017       | -675 665       |
| <b>Montant au 31/12/2024 yc résultat de l'exercice</b> | <b>163 972</b> | <b>833 996</b> |

Au 31/12/2024 le capital social est composé de 3 026 039 actions de 16 € de valeur nominale chacune.

## Note 7 Provisions pour risques

| PROVISIONS                                         | K€               |               |                |                 |                  |
|----------------------------------------------------|------------------|---------------|----------------|-----------------|------------------|
|                                                    | 31/12/2023       | Transferts    | Dotations      | Reprises        | 31/12/2024       |
| Provisions réglementées                            | 60 037           | 0             | 16 297         | -12 305         | 64 030           |
| Amortissements dérogatoires                        | 60 037           |               |                |                 | 64 030           |
| Provisions pour risques et charges                 | 514 531          | 12 917        | 369 013        | -205 765        | 678 563          |
| Provisions pour litiges                            | 0                | 0             | 0              | 0               | 0                |
| Provisions sur contrats long terme                 | 266 186          | 0             | 292 897        | -133 623        | 425 460          |
| Provisions pour pertes de change                   | 196              | 0             | 79             | -196            | 79               |
| Provisions pour pensions et obligations similaires | 210 136          | 0             | 19 477         | -18 402         | 211 211          |
| Provision pour risque TUP                          | 0                | 0             | 0              | 0               | 0                |
| Autres provisions pour risques et charges          | 38 012           | 784           | 56 560         | -53 543         | 41 814           |
| Provisions pour dépréciation                       | 508 464          | 255 661       | 323 127        | -6 431          | 851 505          |
| Sur incorporelles                                  | 190 808          | 0             | 216 762        | 0               | 407 570          |
| Sur corporelles                                    | 137 518          | 0             | 89 200         | 0               | 226 718          |
| Sur titres de participations                       | 121 973          | 5 996         | 4 500          | -475            | 131 995          |
| Autres immobilisations financières                 | 588              | 0             | 0              | 0               | 588              |
| Sur stocks et en-cours                             | 36 928           | 0             | 5 288          | -2 727          | 39 488           |
| Sur comptes clients                                | 18 773           | 20 349        | 7 377          | -3 229          | 43 269           |
| Autres provisions pour dépréciations               | 1 876            | 0             | 0              | 0               | 1 876            |
| <b>Total</b>                                       | <b>1 083 032</b> | <b>27 129</b> | <b>708 437</b> | <b>-224 501</b> | <b>1 594 097</b> |
| Dont dotations et reprises d'exploitation          |                  |               | 389 424        | -211 525        |                  |
| Dont dotations et reprises financières             |                  |               | 4 579          | -671            |                  |
| Dont dotations et reprises exceptionnelles         |                  |               | 314 408        | -12 305         |                  |

Les montants en transferts concernent les soldes repris de la société Matra défense qui a été fusionnée 27 décembre 2024 dans Airbus Defence & Space.

La provision au titre des indemnités de départ à la retraite et médailles du travail s'élève à 211 184 K € et se décompose comme suit :

- 198 602 K€ au titre des engagements de retraites
- 12 582 K€ au titre des médailles du travail

Les autres provisions pour risques et charges englobent des provisions liées :

- Aux autres charges liées au personnel
- Aux risques sur contrat client
- Aux risques fiscaux
- Aux provisions pour restructurations

Les dotations de provisions pour dépréciations d'immobilisations concernent principalement les programmes CO3D pour 100 500 K€ et ONESAT pour 189 600 K€.

| ENGAGEMENTS DE RETRAITE                 | K€         | K€         |
|-----------------------------------------|------------|------------|
|                                         | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Hypothèses                              |            |            |
| Taux d'actualisation                    | 3,50%      | 4,00%      |
| Taux d'augmentation des salaires        | 2,70%      | 3,00%      |
| Valeur actuarielle des droits accumulés | 193 200    | 185 560    |
| Pertes actuarielles non amorties        | 5 402      | 12 514     |
| Montant provisionné au bilan            | 198 602    | 198 074    |

| La charge annuelle s'analyse ainsi :                                                      | K€         | K€           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|
|                                                                                           | 31/12/2024 | 31/12/2023   |
| Droits acquis durant l'année                                                              | 11 899     | 10 891       |
| Droits utilisés durant l'année                                                            | -17 502    | -14 331      |
| Coût financier sur la valeur actuarielle des droits accumulés avec projection de salaires | 6 735      | 6 839        |
| Amortissement du différé                                                                  | -619       | 734          |
| Réduction / règlement                                                                     | 0          | 0            |
| <b>Charge nette de retraite (+)</b>                                                       | <b>512</b> | <b>4 134</b> |

Le taux d'actualisation utilisé pour cette évaluation actuarielle est basé sur les rendements des obligations de sociétés de la zone euro notées AA.

Toutes les autres hypothèses reflètent les meilleures estimations à long terme de la Société.

## Note 8 Engagements hors bilan

| ENGAGEMENTS DONNES HORS BILAN                                                        | K€         | K€         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                                                      | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Engagements de retraite (pertes actuarielles restant à amortir)                      | -5 402     | -11 804    |
| Cautions bancaires en faveur des clients                                             | 2 137 842  | 1 822 213  |
| Achats à terme de devises                                                            | 648 465    | 702 671    |
| Ventes à terme de devises                                                            | 636 690    | 1 092 669  |
| Investissements (Commandes relatives à des investissements immobiliers et mobiliers) | 45 559     | 31 663     |
| Offset Compensation                                                                  | 595 000    | 595 100    |
| Autres cautions données                                                              | 0          | 0          |

| DETAIL DES COUVERTURES EN DEVISES AU 31/12/2023 | KUSD        | KGBP        | KJPY        | KCAD       | KCHF | KTHB       | TOTALCTV €  |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|------|------------|-------------|
| VENTES                                          |             |             |             |            |      |            |             |
| - 1 an                                          | 480 348 306 | 0           | 91 495 338  | 9 195 928  | 0    | 90 398 039 | 444 361 287 |
| + 1 an                                          | 219 099 520 | 0           | 0           | 0          | 0    | 0          | 192 328 648 |
| Total                                           | 699 447 826 | 0           | 91 495 338  | 9 195 928  | 0    | 90 398 039 | 636 689 935 |
| ACHATS                                          |             |             |             |            |      |            |             |
| - 1 an                                          | 197 184 225 | 256 824 465 | 396 606 338 | 30 951 579 | 0    | 0          | 504 802 872 |
| + 1 an                                          | 29 197 498  | 105 129 373 | 0           | 2 274 000  | 0    | 0          | 143 662 601 |
| Total                                           | 226 381 722 | 361 953 838 | 396 606 338 | 33 225 579 | 0    | 0          | 648 465 473 |

Chaque instrument financier, présentés en devises respectives, est rattaché à des spots et des contrats forwards. La stratégie de couverture poursuivie vise à sécuriser la couverture des flux certains des contrats signés sans prise de risque supplémentaire par le recours à ces contrats forwards.

| ENGAGEMENTS RECUS HORS BILAN | K€         | K€         |  |  |  |
|------------------------------|------------|------------|--|--|--|
|                              | 31/12/2024 | 31/12/2023 |  |  |  |
| Mark to Market               | 11,78      | -3,554     |  |  |  |

- Le Marked to Market (M to M) du portefeuille de dérivés passe à : -12M€ (vs. 4M€ à fin 2023) soit -15M€ sur l'exercice 2024. La valeur M to M correspond au différentiel entre la valeur contractuelle des couvertures (Contrats Airbus Group - au cours à terme) et leur revalorisation aux conditions de marché (Cours à terme recalculés) au 31/12/2024. Ce montant correspond globalement à la mesure de la perte réalisée en cas d'annulation de la totalité des couvertures restant en portefeuille.

Perte en cas d'annulation des ventes à terme de USD, le cours moyen de couverture (1,1271 en moyenne) étant défavorable par rapport au cours de marché moyen recalculé (1,0584).

Gain en cas d'annulation des Achats à terme de GBP, le cours moyen de couverture (0,8705 étant Favorable par rapport au cours de marché moyen recalculé (0,8387).

### 1.2 Notes sur le compte de résultat

## Note 9 Chiffre d'affaires

| CHIFFRE D'AFFAIRES (K€)          | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|----------------------------------|------------|------------|
| Activités SPACE                  | 931 451    | 824 058    |
| Activités CONNECTED INTELLIGENCE | 510 314    | 478 716    |
| Activités AIR POWER              | 207 806    | 563 199    |
| Activités COMMON AD              | 229 198    | 347 871    |
| Total                            | 1 878 769  | 2 213 843  |

La rubrique « Space » comprend les activités suivantes :

- Satellites observation & navigation,
- Télécommunications,
- Exploration de l'espace
- Equipements
- Autres.

La rubrique « Connected Intelligence » comprend les activités

- Intelligence
- Secured Communications
- Marketing & Sales CI

La rubrique « AIR POWER » comprend les activités

- A400M
- Tankers
- Drones
- Transport

La rubrique « COMMON AD » se compose des éléments :

- DTO (Digital Transformation Office)
- Engineering
- Corporate Function
- Transport Services
- Marketing and Sales
- M&S autres
- Opérations
- Solutions de sécurités
- FMS
- Autres

La répartition du chiffre d'affaires par zone géographique est la suivante :

| CHIFFRE D'AFFAIRES (K€)           |            |            |
|-----------------------------------|------------|------------|
|                                   | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| France                            | 617 533    | 1 056 327  |
| Total France                      | 617 533    | 1 056 327  |
| Allemagne                         | 326 731    | 285 056    |
| Autres pays de l'Union Européenne | 505 328    | 513 604    |
| Total Europe (hors France)        | 832 059    | 798 660    |
| Total Hors Europe                 | 429 177    | 358 856    |
| Total Chiffre D'affaires          | 1 878 769  | 2 213 843  |

Une part significative du C.A. hors France est vis-à-vis d'autres sociétés du Groupe Airbus

## Note 10 Achats

| DETAILS CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE | K€         | K€         |
|-------------------------------------|------------|------------|
|                                     | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Achats                              | 167 015    | 178 379    |
| Sous-traitance industrielle         | 907 787    | 1 385 699  |
| Services extérieurs                 | 525 088    | 483 918    |
| Assurances                          | 65 001     | 24 314     |
| Total                               | 1 664 891  | 2 072 310  |

## Note 11 Résultat Financier

| RESULTAT FINANCIER (Variations en K€)                                                                  | 31/12/2024     | 31/12/2023     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun (GIE)                                         | 0              | 0              |
| Produits financiers nets                                                                               |                |                |
| - Dividendes reçus                                                                                     | 205 342        | 69 306         |
| - Mali de fusion Airbus DS GEO SA                                                                      | 0              |                |
| - Dotations et reprises de provisions pour dépréciations financières                                   | -3 908         | 140 057        |
| - Autres intérêts et charges/pertes et produits assimilés (yc intérêts/compte courant Airbus Group SE) | -29 691        | -214 919       |
| Différence de change                                                                                   | 663            | -743           |
| <b>Total</b>                                                                                           | <b>172 406</b> | <b>190 022</b> |

Le résultat financier est positif à hauteur de 172 406 K€ au 31/12/2024

Il comprend principalement des produits de dividendes pour un total de 205 342 K€ (dont 114 376 K€ de Matra Défense, 3 584 K€ des entités SLC, 6 953 K€ de TELMEX , 71 021K€ ADS holding France ).

## Note 12 Résultat Exceptionnel

| RESULTAT EXCEPTIONNEL (Variations en K€)                | 31/12/2024      | 31/12/2023      |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Amortissements dérogatoires                             | -3 992          | -1 130          |
| Plus value / Moins value de cession sur immobilisations | -3 922          | -2 285          |
| Moins value de cession sur immobilisations Financières  | -475            | -139 823        |
| Dotations et reprises amortissements exceptionnels      | -298 111        | -44 460         |
| Mises au rebut                                          | -5 674          | -2 632          |
| Autres produits et charges exceptionnels                | -54 773         | -12 587         |
| Autres dotations et reprises exceptionnelles            |                 | 426             |
| Divers                                                  |                 | 4 092           |
| <b>Total</b>                                            | <b>-366 947</b> | <b>-198 399</b> |

Le résultat exceptionnel est déficitaire à hauteur de -366 947 K€.

- Les amortissements dérogatoires ont fait l'objet durant l'exercice de dotations pour 16 297 K€ et de reprises pour 12 305 K€, composant ainsi l'impact de 3 992 K€.
- Les Dotations et reprises amortissements concernent des provisions pour dépréciations sur les capex CO3D pour 100 500 K€ et ONESAT pour 189 600 K€

## Note 13 Résultat fiscal

| En K€                                                        | MONTANT NET DES<br>REINTEGRATIONS ET DES<br>DEDUCTIONS | DONT<br>REINTEGRATIONS | DONT DEDUCTIONS |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|
| <i>Résultat comptable France</i>                             | -665 842                                               |                        |                 |
| - Participation des salariés                                 | -5 486                                                 | 18 170                 | 23 657          |
| - Contribution de solidarité (organic)                       | -845                                                   | 2 415                  | 3 261           |
| - Provisions pour retraites                                  | 1 327                                                  | 18 490                 | 17 163          |
| - Provisions et charges non admises fiscalement              | 181 044                                                | 354 704                | 173 660         |
| - Provision pour dépréciation des titres - prêt - fimmobilis | 305 954                                                | 305 954                |                 |
| - Cession des titres & divers                                | 475                                                    | 475                    |                 |
| Quote parts dividendes reçus                                 | -199 709                                               | 0                      | 199 709         |
| - Divers                                                     | 7 006                                                  | 22 125                 | 15 120          |
| - Credit Impots                                              | -31 544                                                | 0                      | 31 544          |
| - Impots Société                                             | 265                                                    | 265                    | 0               |
| - Quote part Charges financières non déductible              | 112                                                    | 112                    |                 |
| <i>Sous-total net réintégrations/déductions</i>              | <i>258 598</i>                                         | <i>722 711</i>         | <i>464 113</i>  |
| - Deficit Reportable                                         |                                                        |                        |                 |
| - Amortissements dérogatoires                                |                                                        |                        |                 |
| <i>Résultat fiscal France</i>                                | <i>-407 245</i>                                        | <i>0</i>               | <i>0</i>        |

## 2. Autres informations

### Note 14 Effectifs

| EFFECTIFS                                                                                                                             | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Effectif inscrit en fin d'année                                                                                                       |            |            |
| Ingénieurs et cadres                                                                                                                  | 5 723      | 5 789      |
| Agents techniques et de maîtrise                                                                                                      | 788        | 898        |
| Ouvriers                                                                                                                              | 75         | 36         |
| Total                                                                                                                                 | 6 586      | 6 723      |
| Effectif en équivalents temps plein<br>(du personnel inscrit et des apprentis compte tenu des personnels travaillant à temps partiel) | 6 639      | 6 792      |
| Effectif moyen<br>(du personnel inscrit et des apprentis)                                                                             | 6 701      | 6 858      |

Les effectifs présentés au 31/12/2023 et au 31/12/2024 comprennent les salariés actifs et non actifs (arrêts maladies, congés parentaux, etc...)

### Note 15 Frais de R&D

| Frais de R&D                                                            | K€         | K€         |
|-------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                                         | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Ensemble des frais de Recherche, Développement et Industrialisation (*) | 51 839     | 83 187     |

(\*) Y compris la participation de la société dans le cadre des marchés cofinancés avec des partenaires extérieurs.  
L'effort d'innovation (activités de recherche, développement et industrialisation) qui contribue à la constitution du fond technologique de la société est apprécié au travers de la notion des frais d'innovation autofinancés qui correspondent à l'ensemble des coûts d'innovation enregistrés en charges et non financés par des marchés clients.

### Note 16 Rémunérations allouées aux dirigeants sociaux

Conformément à l'article 24-18 du décret du 29 novembre 1983, l'information n'est pas à fournir car elle permettrait d'identifier la situation d'un membre déterminé des organes de direction.

Note 17 Tableau des filiales et participations

| Nom sociétés                                         | SIREN       | Siège social    | Monnaie        | Capital social | Capitaux propres<br>autres que le capital | Nombre de titres<br>détenus | Quote-part<br>du capital<br>détenu en % | Trading<br>Partner | Valeur nette<br>31/12/2024 | Dernières Informations financières auditées |                                                                                 |                                            |                                 |                |                                                                                                          |
|------------------------------------------------------|-------------|-----------------|----------------|----------------|-------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|--------------------|----------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                      |             |                 |                |                |                                           |                             |                                         |                    |                            | Date dernier<br>exercice audité             | Prêts et<br>avances<br>consentis par<br>la société et<br>non encore<br>rembours | Cautions et avals<br>donnés par la société | Chiffre d'affaires hors<br>taxe | Résultat       | Dividendes ou<br>quote-part du<br>résultat pris en<br>compte par la<br>société au cours<br>de l'exercice |
| AIRBUS SATELLITE EXCHANGE SAS                        | 487 705 949 | France          | Euros          | 360 976,00     | 1 224 273,00                              |                             | 100,00%                                 | 1013               | 638 296,00                 | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 13 169 195,77                   | 70 500,19      | 76 000,00                                                                                                |
| Airbus Secure Land Communications (Beijing) Co., Ltd |             | Chine           | Yuan           | 5 005 261,00   | 13 406 336,19                             |                             | 100,00%                                 | 1024               | 500 000,00                 | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 47 973 966,56                   | 6 547 291,08   | 549 000,00                                                                                               |
| AIRBUS BRASIL NEGOCIOS AEROESPACIAIS Ltda            |             | Bresil          | Reals (BRL)    | 63 863 350,00  | -39 681 000,00                            | 53 157 848                  | 25,80%                                  | 1079               | 0,00                       | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 41 105,00                       | 20 277,00      | 0,00                                                                                                     |
| AIRBUS DS SAUDI LIMITED                              |             | Arabie Saoudite | Riyals         | 500 000,00     | 56 948 366,00                             | 500 000                     | 40,00%                                  | 1137               | 38 902,18                  | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 480 776 231,00                  | 79 977 099,00  | 0,00                                                                                                     |
| Airbus Defence and Space Maroc                       |             | Maroc           | Dirham         | 11 298,00      | 232 471,65                                | 1 000                       | 100,00%                                 | 1149               | 1 000,00                   | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 9 305 113,45                    | 428 831,67     | 0,00                                                                                                     |
| AIRBUS DS GEO SG, SA (Infoterra Spain)               |             | Espagne         | Euros          | 2 000 000,00   | -827 725,34                               | 20 000                      | 60,00%                                  | 1150               | 1 200 000,00               | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 3 178 298,03                    | 127 703,27     | 0,00                                                                                                     |
| EURO HEAT PIPES (EHP)                                |             | Belgique        | Euros          | 750 000,00     | 1 216 014,00                              | 3 825                       | 51,00%                                  | 1166               | 727 649,50                 | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 1 607 986,55                               | 12 434 393,00                   | -93 062,44     | 0,00                                                                                                     |
| SURVEY COPTER                                        | 522 055 615 | France          | Euros          | 152 990,00     | 1 730 196,00                              |                             | 100,00%                                 | 1258               | 0,00                       | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 260 520,00                                 | 10 557 547,00                   | 1 236 623,00   | 0,00                                                                                                     |
| CARMAT                                               |             | France          | Euros          | 11 660 000,00  |                                           |                             | <2%                                     | 1262               | 710 208,00                 | 31/12/2023                                  |                                                                                 |                                            | 2 800 000,00                    | -53 900 000,00 | 0,00                                                                                                     |
| AIRBUS CYBERSECURITY SAS                             | 523 941 037 | France          | Euros          | 16 810 838,00  | -6 076 348,00                             | 3 000 024                   | 100,00%                                 | 1263               | 13 810 814,34              | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 4 019 000,00                               | 38 989 610,00                   | 1 644 240,00   | 0,00                                                                                                     |
| Airbus DS SLC SAS                                    | 523 940 971 | France          | Euros          | 3 950 440,00   | 44 887 148,00                             | 39 504 403                  | 100,00%                                 | 1264               | 15 365 786,51              | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 3 485 000,00                               | 159 759 459,00                  | -11 446 667,00 |                                                                                                          |
| ASTRI POLSKA Sp. z o.o.                              |             | Pologne         | Zloty          | 1 000 000,00   | 2 923 660,08                              | 500                         | 50,00%                                  | 1267               | 0,00                       | 31/12/2023                                  | 550 000,00                                                                      | 0,00                                       | 670 836,04                      | -429,235,27    | 0,00                                                                                                     |
| GHALAM ( code fact 1358)                             |             | Kazakhstan      | Tenge          | 194 960 000,00 | -306 091 000,00                           |                             | 27,50%                                  | 1294               | 0,00                       | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 1 638 739 000,00                | 248 016 000,00 | 0,00                                                                                                     |
| INTESPACE B.V.                                       |             | Pays- Bas       | Euros          | 18 000,00      | 1 349 090,00                              |                             | 100,00%                                 | 1417               | 18 000,00                  | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 2 492 356,00                    | 152 574,00     | 0,00                                                                                                     |
| EUROPEAN TEST SERV (ETS BV)                          |             | Pays- Bas       | Euros          | 100 000,00     | 1 534 509,00                              |                             | 50,00%                                  | 1418               | 50 000,00                  | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 235 000,00                                 | 8 302 763,00                    | 166 201,00     | 500 000,00                                                                                               |
| AIRBUS Italia S.p.A                                  |             | Italie          | Euros          | 900 000,00     | 429 633,00                                | 900                         | 100,00%                                 | 1500               | 1 210 000,00               | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 22 493 574,00                   | 1 054 926,00   | 0,00                                                                                                     |
| ENERGIA SATELLITE TECHNOLOGIES                       |             | Russie          | Rouble         | 80 000,00      |                                           |                             | 49,00%                                  | 1613               | 0,00                       | 31/12/2022                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 0,00                            | 15 787 000,00  | 0,00                                                                                                     |
| STORMSHIELD                                          | 428 173 975 | France          | Euros          | 2 793 881,00   | 35 677 482,43                             | 13 969 408                  | 1,42%                                   | 1674               | 900 000,00                 | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 69 130 951,36                   | 6 198 306,17   | 0,00                                                                                                     |
| AIRBUS DS HOLDING France                             | 808 451 801 | France          | Euros          | 5 654 138,97   | 186 898 576,00                            | 186 898 576                 | 100,00%                                 | 1790               | 615 127 730,62             | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       |                                 | 2 200 272,00   | 0,00                                                                                                     |
| Airbus constellation SAS                             |             | France          | Dollar USD     |                |                                           |                             | 100,00%                                 | 1854               | 22 551 546,39              | 31/12/2023                                  |                                                                                 |                                            | 28 822 009,00                   | 1 136 867,00   |                                                                                                          |
| AIRBUS LLC                                           |             | Qatar           | Qatari Riyals  | 363 500,00     | 711 757,00                                |                             | 100,00%                                 | 2038               | 81 195,19                  | 31/12/2022                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 8 999 130,00                    | 343 018,00     | 0,00                                                                                                     |
| MATRA DEFENSE                                        | 342 360 005 | France          | Euros          | 306 605 517,00 | 297 511 224,00                            |                             | 100,00%                                 | 2801               | 0,00                       | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 0,00                            | 114 376 365,00 | 86 410 894,00                                                                                            |
| AIRBUS SLC SAU (SLC)                                 |             | Espagne         | Euros          | 3 371 694,00   | 11 346 054,00                             | 561 014                     | 100,00%                                 | 2825               | 23 526 873,11              | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 208 246,00                                 | 36 283 620,00                   | 2 111 341,00   | 0,00                                                                                                     |
| SEMECCEL                                             | 408 266 245 | France          | Euros          | 2 766 400,00   | 1 722 644,00                              | 2 493                       | 13,70%                                  | 2874               | 226 937,00                 | 31/12/2022                                  | 0,00                                                                            | 210 042,00                                 | 11 858 747,00                   | 250 841,00     | 0,00                                                                                                     |
| TEAM8                                                |             | Iles Caïmans    | Dollar USD     | 85 000 000,00  | 51 999 000,00                             |                             | 3,53%                                   | 2930               | 3 655 325,64               | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 0,00                            | -6 643 000,00  | 0,00                                                                                                     |
| AIRBUS SLC, S.A de C.V (Mexico)                      |             | Mexique         | Pesos mexicain | 1 550 000,00   | 428 222 949,00                            | 1 549 999                   | 99,90, %                                | 2959               | 4 551 142,60               | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 683 878 306,00                  | 154 154 614,00 | 0,00                                                                                                     |
| MBDA Holding                                         | 433 910 569 | France          | Euros          | 7 163 000,00   |                                           |                             | 75,00%                                  | 3632               | 538 571 108,50             | 31/12/2023                                  |                                                                                 |                                            | 0,00                            | 167 860 698,76 | 166 700 000,00                                                                                           |
| MOSS SAS                                             | 424 703 106 | France          | Euros          | 40 500,00      | 10 711 985,00                             | 2 700                       | 50,00%                                  | 3831               | 20 250,00                  | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 43 098 022,00                   | 5 233 351,00   | 5 234 000,00                                                                                             |
| PENTASTAR holding                                    | 384 079 729 | France          | Euros          | 2 442 224,00   | 1 144 672,00                              |                             | 80,00%                                  | 3832               | 0,00                       | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 0,00                            | -22 356,00     | 0,00                                                                                                     |
| MERSEN BOOSTEC                                       | 414 261 537 | France          | Euros          | 3 243 072,00   | 12 377 853,32                             | 6 667                       | 4,93%                                   | 3930               | 381 084,43                 | 31/12/2022                                  | 0,00                                                                            | 6 000,00                                   | 9 735 769,00                    | -140 428,00    | 0,00                                                                                                     |
| PROJ11                                               | 444 414 429 | France          | Euros          | 38 200,00      | -123 824,40                               |                             | 51,00%                                  | 4211               | 0,00                       | 31/12/2022                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 0,00                            | -22 794,16     | 0,00                                                                                                     |
| AIRBUS FLIGHT ACADEMY EUROPE (CATS) SAS              | 449 370 170 | France          | Euros          | 38 200,00      | 22 028 003,00                             |                             | 100,00%                                 | 4223               | 38 200,00                  | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 29 914 009,00                   | 1 787 743,00   | 1 787 743,00                                                                                             |
| SYNERTECH                                            |             | Russie          | Rouble         | 73 500 000,00  | -4 577,00                                 |                             | 24,50%                                  | 4386               | 0,00                       | 31/12/2021                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 0,00                            | 0,00           | 0,00                                                                                                     |
| AIRBUS DEFENCE AND SPACE OY                          |             | Finlande        | Euros          | 10 000 000,00  | 43 781 909,30                             | 10 000                      | 100,00%                                 | 4389               | 41 651 819,61              | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 28 478 232,00                              | 134 911 228,94                  | -2 251 169,49  | 0,00                                                                                                     |
| AIRBUS SECURE LAND COMMUNICATIONS LIMITED            |             | Chine           | Dollar HK      | 1 000 000,00   | 82 499 723,00                             | 1 000 000                   | 100,00%                                 | 4392               | 56 255,15                  | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 72 946 801,00                   | 23 078 453,00  | 5 184 000,00                                                                                             |
| AIRBUS DS GEO INC                                    |             | USA             | Dollar USD     | 600,00         | 8 338 815,00                              | 600                         | 100,00%                                 | 1201               | 8 817 307,51               | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 14 078 404,00                   | 185 407,00     | 0,00                                                                                                     |
| AIRBUS DS GEO Ltd                                    |             | Hongrie         | HUF            | 10 140 000,00  | 281 701 000,00                            | 10 140 000                  | 100,00%                                 | 1032               | 145 644,00                 | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 775 936,00                      | 69 145,00      | 0,00                                                                                                     |
| Beijing Sport Image Co Ltd                           |             | Chine           | RMB            | 1 655 865,00   | 28 675 955,08                             | 100 000                     | 55,00%                                  | 1204               | 97 217,20                  | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 45 127 403,54                   | 2 652 707,90   | 0,00                                                                                                     |
| Predict Services                                     | 493 732 200 | France          | Euros          | 300 000,00     | 2 092 923,00                              | 3 000                       | 33,30%                                  | 1171               | 100 000,00                 | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 222 743,00                                 | 6 713 159,38                    | 374 223,63     | 59 994,00                                                                                                |
| AIRBUS TELESPAZIO CAPACITY OPERATOR                  | 852 871 110 | France          | Euros          | 11 000 000,00  | -2 094 618,00                             | 765                         | 51,00%                                  | 5225               | 5 610 000,00               | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 0,00                            | 1 023 705,00   | 0,00                                                                                                     |

Comptes annuels et annexes

---

AIRBUS DEFENCE AND SPACE SAS

31/12/2024

## PRESENTATION DES COMPTES

I. BILAN AU 31/12/2024 (K€)

| Rubriques                                   |      |             | Montant brut |           | Amort. Prov. | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---------------------------------------------|------|-------------|--------------|-----------|--------------|------------|------------|
| Capital souscrit non appelé                 |      | (I)         | AA           |           |              |            |            |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES               |      |             |              |           |              |            |            |
| Frais d'établissement                       |      |             | AB           |           | AC           |            |            |
| Frais de développement                      |      |             | CX           | 221 522   | CQ           | 221 522    | 154 802    |
| Concessions,brevets,droits similaires       |      |             | AF           | 427 389   | AG           | 319 443    | 121 738    |
| Fonds commercial (1)                        |      |             | AH           | 146 732   | AI           | 80 670     | 66 062     |
| Autres immobilisations incorporelles        |      |             | AJ           | 182 407   | AK           | 109 529    | 72 878     |
| Avances,acomptes immob. Incorporelles       |      |             | AL           |           | AM           |            | 105 182    |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                 |      |             |              |           |              |            |            |
| Terrains                                    |      |             | AN           | 21 775    | AO           | 21 775     | 21 775     |
| Constructions                               |      |             | AP           | 7 931     | AQ           | 5 642      | 2 289      |
| Installations techniq., matériel, outillage |      |             | AR           | 690 426   | AS           | 469 090    | 221 336    |
| Autres immobilisations corporelles          |      |             | AT           | 464 940   | AU           | 327 271    | 137 670    |
| Immobilisations en cours                    |      |             | AV           | 194 891   | AW           | 85 123     | 109 767    |
| Avances et acomptes                         |      |             | AX           | 1 632     | AY           | 1 632      | 1 748      |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)             |      |             |              |           |              |            |            |
| Participations par mise en équivalence      |      |             | CS           |           | CT           |            |            |
| Autres participations                       |      |             | CU           | 1 432 375 | CV           | 131 995    | 1 300 380  |
| Créances rattachées à participations        |      |             | BB           |           | BC           |            | 1 476 751  |
| Autres titres immobilisés                   |      |             | BD           |           | BE           |            |            |
| Prêts                                       |      |             | BF           | 10 563    | BG           | 588        | 9 975      |
| Autres immobilisations financières          |      |             | BH           | 26 918    | BI           |            | 26 918     |
|                                             |      | TOTAL (II)  | BH           | 3 829 504 | BI           | 1 750 874  | 2 078 630  |
| STOCKS ET EN-COURS                          |      |             |              |           |              |            |            |
| Matières premières, approvisionnements      |      |             | BL           | 32 291    | BM           | 1 180      | 31 111     |
| En-cours de production de biens             |      |             | BN           | 33 524    | BO           | 457        | 33 067     |
| En-cours de production de services          |      |             | BP           |           | BQ           |            |            |
| Produits intermédiaires et finis            |      |             | BR           | 338 898   | BS           | 37 851     | 301 047    |
| Marchandises                                |      |             | BT           |           | BU           |            | 204 767    |
| Avances,acomptes versés/commandes           |      |             | BV           | 241 157   | BW           |            | 241 157    |
| CREANCES                                    |      |             |              |           |              |            |            |
| Créances clients & cptes rattachés          |      |             | BX           | 1 160 360 | BY           | 43 269     | 1 117 090  |
| Autres créances                             |      |             | BZ           | 207 913   | CA           | 1 876      | 206 038    |
| Capital souscrit et appelé, non versé       |      |             | CB           |           | CC           |            |            |
| Valeurs mobilières de placement             |      |             | CD           |           | CE           |            |            |
| (dt actions propres                         | 0,00 |             |              |           |              |            |            |
| Disponibilités                              |      |             | CF           | 195 419   | CG           |            | 195 419    |
| COMPTES DE REGULARISATION                   |      |             |              |           |              |            |            |
| Charges constatées d'avance (3)             |      |             | CH           | 15 923    | CI           |            | 15 923     |
|                                             |      | TOTAL (III) | CJ           | 2 225 486 | CI           | 84 633     | 2 140 852  |
| Frais émission d'emprunts à étaler          |      | (IV)        | CW           |           |              |            |            |
| Primes rembours des obligations             |      | (V)         | CM           |           |              |            |            |
| Ecart de conversion actif                   |      | (VI)        | CN           | 79        |              |            | 79         |
|                                             |      |             |              |           |              |            | 166        |
| TOTAL GENERAL (I à VI)                      |      |             | CO           | 6 055 068 | CI           | 1 835 507  | 4 219 561  |
|                                             |      |             |              |           |              |            | 4 443 724  |

| Rubriques                                                                                                 | Notes   | 31/12/2024       | 31/12/2023       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------|------------------|
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                                                                   |         |                  |                  |
| Capital social ou individuel (1) (dont versé : <input type="text"/> )                                     | DA      | 48 417           | 48 417           |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport                                                                    | DB      | 1 787 190        | 1 787 190        |
| Ecart de réévaluation (2) (dont écart d'équivalence : <input type="text"/> EK <input type="text"/> 0,00 ) | DC      |                  |                  |
| Réserve légale (3)                                                                                        | DD      | 2 982            | 2 982            |
| Réserves statutaires ou contractuelles                                                                    | DE      |                  |                  |
| Réserves réglementées (3) (dont rés. prov. cours <input type="text"/> B1 <input type="text"/> 0,00 )      | DF      |                  |                  |
| Autres réserves (dont achat d'œuvres orig. <input type="text"/> EJ <input type="text"/> 0,00 )            | DG      | 194              | 194              |
| Report à nouveau                                                                                          | DH      | -1 064 824       | -389 159         |
| RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)                                                                | DI      | -674 017         | -675 665         |
| Subventions d'investissements                                                                             | DJ      |                  |                  |
| Provisions réglementées                                                                                   | DK      | 64 030           | 60 037           |
| <b>TOTAL I</b>                                                                                            | DL      | <b>163 972</b>   | <b>833 996</b>   |
| <b>AUTRES FONDS PROPRES</b>                                                                               |         |                  |                  |
| Produits des émissions de titres participatifs                                                            | DM      |                  |                  |
| Avances conditionnées                                                                                     | DN      | 9 390            | 9 490            |
| <b>TOTAL II</b>                                                                                           | DO      | <b>9 390</b>     | <b>9 490</b>     |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>                                                                 |         |                  |                  |
| Provisions pour risques                                                                                   | DP      | 463 815          | 299 802          |
| Provisions pour charges                                                                                   | DQ      | 214 749          | 214 729          |
| <b>TOTAL III</b>                                                                                          | DR      | <b>678 563</b>   | <b>514 531</b>   |
| <b>DETTES (4)</b>                                                                                         |         |                  |                  |
| Emprunts obligataires convertibles                                                                        | DS      |                  |                  |
| Autres emprunts obligataires                                                                              | DT      |                  |                  |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit                                                    | DU      | 461              | 58               |
| Emprunts, dettes fin. divers (dont emp. participatifs <input type="text"/> EI <input type="text"/> 0,00 ) | DV      | 287 524          | 523 807          |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours                                                          | DW      | 1 567 842        | 1 130 953        |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                                                                  | DX      | 457 791          | 448 602          |
| Dettes fiscales et sociales                                                                               | DY      | 278 070          | 318 908          |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                                                           | DZ      |                  |                  |
| Autres dettes                                                                                             | EA      | 45 829           | 91 486           |
| Comptes de Liaisons                                                                                       | LIAISON |                  |                  |
| <b>COMPTES DE REGULARISATION</b>                                                                          |         |                  |                  |
| Produits constatés d'avance (4)                                                                           | EB      | 729 979          | 571 578          |
| <b>TOTAL IV</b>                                                                                           | EC      | <b>3 367 497</b> | <b>3 085 393</b> |
| Ecart de conversion passif                                                                                | V ED    | 140              | 314              |
| <b>TOTAL GENERAL (I à V)</b>                                                                              | EE      | <b>4 219 561</b> | <b>4 443 724</b> |

## II. COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2024 (K€)

| Rubriques                                                                    | France |                                | Exportation | Notes     |      | 31/12/2024 | 31/12/2023 |           |
|------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------|-------------|-----------|------|------------|------------|-----------|
| Ventes de marchandises                                                       | FA     | 243                            | FB          | 34        | (9)  | FC         | 278        | 9 411     |
| Production - biens                                                           | FD     | 110 217                        | FE          | 184 674   |      | FF         | 294 892    | 834 674   |
| vendue - services                                                            | FG     | 463 398                        | FH          | 1 120 201 |      | FI         | 1 583 600  | 1 369 759 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES NET                                                       | FJ     | 573 859                        | FK          | 1 304 910 |      | FL         | 1 878 769  | 2 213 843 |
| Production stockée                                                           |        |                                |             |           |      | FM         | 118 772    | -4 746    |
| Production immobilisée                                                       |        |                                |             |           |      | FN         | 198 630    | 255 443   |
| Subventions d'exploitation                                                   |        |                                |             |           |      | FO         | 17 050     | 18 750    |
| Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges (9)         |        |                                |             |           |      | FP         | 215 616    | 279 848   |
| Autres produits (1) (11)                                                     |        |                                |             |           |      | FQ         | 61 618     | 49 992    |
| Comptes de Liaison                                                           |        |                                |             |           |      | LIAISON    |            |           |
| TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (2)                                        |        |                                |             |           | I    | FR         | 2 490 455  | 2 813 131 |
| Achats de marchandises (y compris droits de douane)                          |        |                                |             | (10)      | FS   | -          |            |           |
| Variation de stock (marchandises)                                            |        |                                |             | (10)      | FT   | -          |            |           |
| Achats matières premières, autres approvisionnements (et droits de douane)   |        |                                |             | (10)      | FU   | 66 819     | 75 820     |           |
| Variations de stock (matières premières et approvisionnements)               |        |                                |             | (10)      | FV   | 1 962      | 2 504      |           |
| Autres achats et charges externes (3) (6 bis)                                |        |                                |             | (10)      | FW   | 1 596 110  | 1 993 985  |           |
| Impôts, taxes et versements assimilés                                        |        |                                |             |           | FX   | 31 172     | 31 018     |           |
| Salaires et traitements                                                      |        |                                |             |           | FY   | 512 760    | 494 290    |           |
| Charges sociales (10)                                                        |        |                                |             |           | FZ   | 239 917    | 221 814    |           |
| DOTATIONS D'EXPLOITATION                                                     |        |                                |             |           |      |            |            |           |
| Sur immobilisations :                                                        |        | - dotations aux amortissements |             |           | GA   | 114 726    | 110 240    |           |
|                                                                              |        | - dotations aux provisions     |             |           | GB   |            |            |           |
| Sur actif circulant : dotations aux provisions                               |        |                                |             |           | GC   | 12 665     | 5 734      |           |
| Pour risques et charges : dotations aux provisions                           |        |                                |             |           | GD   | 376 759    | 518 089    |           |
| Autres charges (12)                                                          |        |                                |             |           | GE   | 32 962     | 36 604     |           |
| TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (4)                                         |        |                                |             |           | II   | GF         | 2 985 851  | 3 490 099 |
| 1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)                                          |        |                                |             |           |      | GG         | -495 396   | -676 968  |
| OPERATIONS EN COMMUN                                                         |        |                                |             |           |      |            |            |           |
| Bénéfice attribué ou perte transférée                                        |        |                                |             | III       | GH   |            |            |           |
| Perte supportée ou bénéfice transféré                                        |        |                                |             | IV        | GI   |            |            |           |
| PRODUITS FINANCIERS                                                          |        |                                |             |           |      |            |            |           |
| Produits financiers de participations (5)                                    |        |                                |             |           | GJ   | 205 342    | 69 306     |           |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5) |        |                                |             |           | GK   |            |            |           |
| Autres intérêts et produits assimilés (5)                                    |        |                                |             |           | GL   | 1 662      | 36 963     |           |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                             |        |                                |             |           | GM   | 671        | 336 543    |           |
| Différences positives de change                                              |        |                                |             |           | GN   | 547        | 207        |           |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                |        |                                |             |           | GO   |            |            |           |
| TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS                                                |        |                                |             |           | V    | GP         | 208 222    | 443 020   |
| Dotations financières aux amortissements et provisions                       |        |                                |             |           | GQ   | 4 579      |            |           |
| Interêts et charges assimilées (6)                                           |        |                                |             |           | GR   | 31 353     | 166        |           |
| Différences négatives de change                                              |        |                                |             |           | GS   | -116       | 251 882    |           |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement               |        |                                |             |           | GT   |            | 950        |           |
| TOTAL DES CHARGES FINANCIERES                                                |        |                                |             |           | VI   | GU         | 35 816     | 252 998   |
| 2. RESULTAT FINANCIER (V - VI)                                               |        |                                |             |           | (11) | GV         | 172 406    | 190 022   |
| 3. RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV + V - VI)                |        |                                |             |           |      | GW         | -332 469   | -486 946  |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion                             |        |                                |             |           | HA   |            |            |           |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital                             |        |                                |             |           | HB   | 1 230      | 157        |           |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                             |        |                                |             |           | HC   | 12 305     | 25 555     |           |
| TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (7)                                         |        |                                |             |           | VII  | HD         | 13 535     | 25 713    |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion (6 bis)                    |        |                                |             |           | HE   | 54 773     | 12 587     |           |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital                            |        |                                |             |           | HF   | 5 627      | 142 265    |           |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions                   |        |                                |             |           | HG   | 320 082    | 69 259     |           |
| TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (7)                                        |        |                                |             |           | VIII | HH         | 380 482    | 224 112   |
| 4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)                                        |        |                                |             |           | (12) | HI         | -366 947   | -198 399  |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise                     |        |                                |             | IX        | (13) | HJ         | 15 166     | 19 839    |
| Impôts sur les bénéfices                                                     |        |                                |             | X         |      | HK         | -31 087    | -29 520   |
| TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)                                       |        |                                |             |           |      | HL         | 2 712 212  | 3 281 863 |
| TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)                             |        |                                |             |           | HM   | 3 386 228  | 3 957 528  |           |
| 5. BENEFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)                |        |                                |             |           |      | HN         | -674 017   | -675 665  |

### III. ANNEXES

#### 1. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

La Société a continué à faire face à de fortes difficultés opérationnelles de sa branche spatiale. Au cours du second trimestre 2024, la Société a identifié de nouvelles difficultés dans l'exécution de certains contrats long-terme (notamment pour les activités de Systèmes de Télécommunications et de Navigation de la Business Line Space Systems) conduisant à des retards de livraison et des surcoûts importants, qui ont amené à une révision des estimés à terminaison.

En conséquence, la Société a :

- Ajusté les marges à terminaison, enregistré des provisions pour les contrats déficitaires et les actifs immobilisés des programmes impactés,
- Mis en place des mesures de réduction de coûts pour effet immédiat en 2024 (e.g. coûts de fonctionnement et frais de déplacements),
- Présenté un plan de redressement spécifique à Space Systems (Turnaround Plan).

L'exercice clos le 31 décembre 2024 s'est caractérisé par la poursuite des opérations de simplifications des structures légales au sein de la Division Defence & Space.

- Le 16 janvier 2024, la succursale (ex succursale d'Airbus DS GEO) « Branch of Airbus Defence and Space SAS in the Republic of Azerbaijan » immatriculée en Azerbaïdjan a été radiée.
- Le 17 octobre 2024, la société Russe Synertec a été liquidée.
- Le 22 novembre 2024, la société Matra Défense a fait l'objet d'une dissolution sans liquidation, entraînant la transmission universelle de son patrimoine (TUP) à la Société en date du 27 décembre 2024 avec effet rétroactif fiscalement au 01.01.2024. À la suite de cette TUP, la Société compte deux nouvelles participations : MBDA Holding (75%) et Carmat (moins de 2%). Cette opération s'est principalement traduite par :
  - \* la sortie dans ADS des titres Matra Défense pour 733m€,
  - \* la comptabilisation des titres MBDA Holding
  - \* la constatation d'un mali technique de 24m€ affecté au titres MBDA Holding
  - \* le transfert du compte courant AIRBUS SE pour 169m€

Par ailleurs, la Société a acquis, le 07 mai 2024, les actions de la société Airbus Constellations Satellites SAS (anciennement dénommée Airbus Oneweb Satellites SAS) détenues par Airbus Oneweb Satellites LLC aux Etats-Unis pour 24 500 000 USD

Le 4 décembre 2024 a eu lieu la présentation en ECADS du projet d'évolution de l'organisation dit « Proton » de la Division avec ajustement des effectifs (2043 suppressions de postes au niveau de la Division).

Les points principaux des réorganisations sont les suivants :

1. Mise en place au 1er janvier 2024 de la nouvelle organisation issue du projet de transformation de la Division (ATOM / Airbus DS Target Operating Model) centrée autour de 3 Business Lines (Air Power, Space Systems et Connected Intelligence) et fédérant en leur sein, l'ingénierie, la production et les achats qui les concernent.
2. En octobre 2024, la Business Line Space Systems a lancé son programme de transformation, appelé "Turnaround Plan", pour faire face aux évolutions du marché spatial, devenu très compétitif, et pour améliorer ses performances opérationnelles, financières, ainsi que sa compétitivité et sa rentabilité.
3. En décembre 2024, englobant le programme de transformation « Turnaround Plan », la Division Airbus Defence & Space a lancé un plan d'évolution de l'organisation dit « Proton », comprenant deux axes distincts :
  - i. de réorganisation visant à rendre les 3 Business Lines (qui deviendront des Business Units) plus responsables,
  - ii. d'adaptation des effectifs .

Cette réorganisation doit entrer en vigueur le 1er juillet 2025.

## 2. FAITS MAJEURS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

S'agissant de la réduction des effectifs de la réorganisation Proton, la Société a ouvert une négociation sur un projet de rupture Conventionnelle Collective (RCC). Cet accord signé le 5 mars 2025 par 2 des 3 organisations syndicales de la Société, a été validé par l'Administration du Travail (DREETS) le 19 mars 2025 (prévoyant 325 réductions d'emploi à Toulouse Région Sud et 69 sur la Région Parisienne),

Signature d'un Accord de mesures de soutien à une croissance dynamique de la Société avec notamment la modération salariale en 2025, et des mesures d'améliorations de la compétitivité (infrastructures, Digital, fonctionnement), et des engagements sur l'emploi.

S'agissant du projet de déménagement du site d'Elancourt (Campus Grand Paris), le 27 mars 2025, le projet de déménagement a été validée par le Président exécutif d'Airbus avec le maintien de deux implantations pour Airbus Defence & Space en région Parisienne (700 personnes sur Elancourt, avec maintien des installations de production et 1700 personnes sur le futur campus de Montigny le Bretonneux).

## 3. PRINCIPES COMPTABLES ET MISE EN ŒUVRE

Les comptes présentés dans ce document sont établis au 31 Décembre 2024. La période s'étend du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2024.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31/12/2024 ont été élaborés et présentés conformément aux principes et méthodes définis par le règlement ANC N°2014-03 relatif au plan comptable général et ses mises à jour décidées par l'ANC et dans le respect du principe de prudence et selon les hypothèses de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- Indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes de la société sont inclus dans les comptes consolidés d'Airbus SE. A ce titre, elle ne publie pas de comptes consolidés propres.

Informations relatives à la société consolidante :

Airbus SE

Mendelweg 30, 2333 CS

Leiden, Pays-Bas

Siège social (statutaire zetel) : Amsterdam

La société est immatriculée auprès de la Chambre de Commerce d'Amsterdam (Handelsregister van de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Amsterdam) sous le n° 24288945.

### 3.1 Immobilisations incorporelles

Le fonds commercial est rattaché aux activités spatiales de la société. Sa valeur est évaluée, chaque année, selon la méthode des cash-flows actualisés selon le business plan des activités spatiales de l'entité ADS SAS sans prendre en compte le cash-flow des filiales.

Concernant les frais de développement capitalisés voir chapitre 3.11 Frais de recherche et développement.

Les autres immobilisations incorporelles sont constituées de logiciels conçus en interne et de progiciels bénéficiant d'un amortissement dérogatoire sur trois ans. La valorisation est faite au coût de revient complet pour les logiciels conçus en interne et à la valeur d'achat pour les autres logiciels.

### 3.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût d'acquisition ou au coût de production lorsqu'elles sont produites par la société pour elle-même. Les amortissements sont calculés conformément aux règles et principes comptables français, suivant le mode linéaire.

Toutefois, lorsque les règles fiscales le permettent, les matériels et outillages sont amortis suivant le mode dégressif. L'écart entre l'amortissement dégressif et l'amortissement linéaire constitue l'amortissement dérogatoire, les dotations et reprises correspondantes sont comptabilisées en résultat exceptionnel.

Les durées d'amortissement les plus utilisées sont les suivantes :

- Constructions : 20 ans à 50 ans
- Ouvrages d'infrastructure et installations générales : 20 ans à 50 ans
- Installations complexes et spécialisées : 5 ans à 10 ans
- Matériel et outillage industriels : 5 ans à 10 ans
- Autres : 3 ans à 15 ans

### 3.3 Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont évaluées à leurs coûts historiques.

Les titres de participation sont évalués au coût d'achat ou à la valeur de souscription. Des provisions pour dépréciation sont constituées lorsque la valeur comptable est supérieure à la valeur d'utilité. Ces provisions sont évaluées à la quote-part nette de la filiale en l'absence de prévisions de résultats considérées comme suffisamment fiables. Dans le cas de données prévisionnelles, une évaluation basée sur une actualisation de résultats futurs est comparée à la valeur de titres. La différence, si négative, constituant l'ajustement.

### 3.4 Stocks et en-cours

Les stocks de composants sont valorisés au coût d'achat moyen pondéré.

Les en-cours de production sont composés d'équipements assemblés en interne et valorisés aux coûts réels.

Les provisions éventuelles sur l'ensemble des stocks sont déterminées selon la planification de production et l'ancienneté des composants.

### 3.5 Créances clients

Les créances clients comprennent les créances exigibles auprès des clients.

Les montants des « actifs sur contrat », travaux reconnus en chiffre d'affaires selon la méthode de l'avancement des coûts mais pas encore facturés, sont également reportés dans une sous division du poste créances clients.

### 3.6 Opérations en devises

Les immobilisations financières ainsi que les dettes et créances libellées en devises sont converties au bilan sur la base des cours de change en vigueur à la date de clôture. Une provision pour pertes de change est constituée à hauteur des pertes latentes à l'exception des deux cas suivants :

- Lorsque l'opération traitée en devises est assortie d'une opération parallèle destinée à couvrir les conséquences de la fluctuation des changes (couverture à terme), la provision n'est constituée qu'à hauteur du risque non couvert.
- Lorsque des pertes ou des gains de change latents relèvent d'opérations libellées dans la même devise et dont les termes de dénouement sont voisins, la provision est limitée à l'excédent des pertes sur les gains.

### 3.7 Provisions pour risques et charges

#### Provisions pour pertes à terminaison

Les provisions pour pertes à terminaison sont reconnues pour les contrats longs terme en cours d'exécution dont le résultat à terminaison est planifié comme négatif. Les pertes probables, dès que le résultat à terminaison négatif est connu, font l'objet d'une provision pour pertes à terminaison en fonction de l'avancement du contrat.

Le montant des provisions pour pertes à terminaison au 31/12/2024 est de 425 460 K€ en augmentation nette de 159 274K€ en comparaison avec 2023.

#### Provisions pour pénalités et risques contrats

Les provisions pour pénalités sont constituées dès l'anticipation du dépassement des délais.

### 3.8 Retraites

La législation française prévoit, lors du départ à la retraite, le versement d'une indemnité de départ calculée en fonction du nombre d'années de service effectuées. Les engagements sont évalués en application de la recommandation ANC 2013-02.

Des évaluations actuarielles sont régulièrement effectuées afin de déterminer le montant des engagements de la société au titre de ces prestations. Cette évaluation intègre des hypothèses d'évolution des salaires, d'âge de départ, de la table de mortalité et de rentabilité des placements à long terme. Elle comprend toutes les charges qui seront supportées par la société au titre de ces engagements.

Les engagements ainsi évalués font l'objet d'une provision au passif du bilan. Toutefois, l'incidence des pertes ou gains actuariels est amortie sur la durée moyenne d'activité restant à courir des salariés et le solde non amorti est inscrit en engagements hors bilan.

### 3.9 Trésorerie

Une convention a été signée en 2002 entre Airbus Defence and Space SAS et Airbus Group SE. L'objet de la convention comprend la coordination des relations avec les banques, la centralisation de la trésorerie, l'exécution des transactions de trésorerie, les financements et placements financiers.

La Société Airbus Defence and Space bénéficie de la liquidité du groupe Airbus au travers de cette convention et peut compter sur le support financier de la société Airbus pour les 12 mois suivant la date d'arrêt des comptes. A la lumière de ces éléments, les comptes 2024 ont été préparés et finalisés selon l'hypothèse que la continuité d'exploitation est assurée.

### 3.10 Chiffre d'affaires et détermination du résultat

Le chiffre d'affaires est enregistré soit lors de la livraison des produits soit lors de la réalisation des prestations de service conformément aux conditions contractuelles.

Pour les contrats à long terme, le chiffre d'affaires est enregistré en fonction de l'avancement des coûts et de la marge à terminaison prévisionnelle du contrat. Les coûts encourus sont liés à l'exécution du contrat (heures valorisées, achats ...). Si le résultat estimé à terminaison est négatif, une provision pour perte à terminaison est constituée pour la part du résultat négatif relatif aux exercices futurs.

### 3.11 Frais de recherche et de développement

Les frais de recherche sont comptabilisés en charge de l'exercice. Les frais de développement peuvent être comptabilisés en charge de l'exercice ou capitalisés selon les cas. Les contrats financés sont pris en charge dans l'exercice de leur comptabilisation en même temps que leurs contreparties sont enregistrées en chiffre d'affaires ou en autres produits en fonction du pourcentage d'avancement du contrat ou au fur et à mesure de l'amortissement dans le cas où les frais de R&D sont capitalisés.

Selon le PCG les frais de développement peuvent être inscrits à l'actif s'ils se rapportent à des projets nettement individualisés, ayant de sérieuses chances de réussite technique et de rentabilité commerciale

Il existe une option pour la comptabilisation des frais de développement en immobilisations ou en charges.

Les conditions d'activation (inscription en immobilisations) sont les suivantes :

- la faisabilité technique nécessaire à l'achèvement de l'immobilisation incorporelle en vue de sa mise en service ou de sa vente ;
  - l'intention d'achever l'immobilisation incorporelle et de l'utiliser ou de la vendre ;
  - la capacité à utiliser ou à vendre l'immobilisation incorporelle ;
  - la façon dont l'immobilisation incorporelle générera des avantages économiques futurs probables ;
- L'entité doit démontrer, entre autres choses, l'existence d'un marché pour la production issue de l'immobilisation incorporelle ou pour l'immobilisation incorporelle elle-même ou, si celle-ci doit être utilisée en interne, son utilité.
- la disponibilité de ressources (techniques, financières et autres) appropriées pour achever le développement et utiliser ou vendre l'immobilisation incorporelle ;
  - la capacité à évaluer de façon fiable les dépenses attribuables à l'immobilisation incorporelle au cours de son développement.

A défaut les frais de développement sont comptabilisés en charge sur l'exercice.

Sur l'année 2024 la société a enregistré des provisions sur les Frais de développement immobilisés pour les programmes CO3D et Onesat compte tenu des difficultés opérationnelles rencontrés sur ces programmes. Ces frais précédemment capitalisés sont considérés comme non recouvrables au regard des perspectives mises à jour.

# 1. NOTES SUR LES COMPTES

## 1.1 Notes sur le bilan

### Note 1 Immobilisations

Valeurs brutes détaillées (K€)

|                                                             |                                                          | Valeur brute des immobilisations début exercice | SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES IMMOBILISATIONS BRUTES |                     |                            |                     | Valeur brute des immobilisations fin d'exercice |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------|-------------------------------------------------|
|                                                             |                                                          |                                                 | Augmentations                                                    |                     | Diminutions                |                     |                                                 |
|                                                             |                                                          |                                                 | Acquisitions 2024 et impact TUP                                  | Transferts (+) 2024 | Sorties 2024 et Impact TUP | Transferts (-) 2024 |                                                 |
| Frais d'établissements                                      |                                                          | TOTAL I                                         | 0                                                                | 0                   | 0                          | 0                   | 0                                               |
| Frais Recherche et developpement                            |                                                          | TOTAL II                                        | 221 522                                                          |                     |                            |                     | 221 522                                         |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles               |                                                          |                                                 | 677 947                                                          | 130 795             | 14 362                     | -6 578              | -59 998                                         |
| Terrain                                                     |                                                          |                                                 | 21 775                                                           |                     |                            |                     | 21 775                                          |
| Construction                                                | Sur sol propre                                           |                                                 | 7 759                                                            |                     | 0                          | 1                   | 7 760                                           |
|                                                             | Sur sol d'autrui                                         |                                                 | 172                                                              |                     |                            |                     | 172                                             |
|                                                             | Inst.générales, agencements et aménagements construction |                                                 | 0                                                                |                     |                            |                     | 0                                               |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels |                                                          |                                                 | 610 486                                                          | 0                   | 80 587                     | -647                | 0                                               |
| Autres immobilisations corporelles                          | Inst. générales, agenc. et aménagements divers           |                                                 | 213 382                                                          | 14                  | 17 560                     | -10                 | 0                                               |
|                                                             | Matériel de transport                                    |                                                 | 108                                                              |                     | 0                          | 0                   | 108                                             |
|                                                             | Matériel de bureau et mobilier informatique              |                                                 | 237 528                                                          | 4                   | 19 303                     | -22 948             | 0                                               |
|                                                             | Emballages récupérables et divers                        |                                                 | 0                                                                | 0                   | 0                          | 0                   | 0                                               |
| Immobilisations corporelles en cours                        |                                                          |                                                 | 185 455                                                          | 81 684              | 31                         | -433                | -71 847                                         |
| Avances et acomptes                                         |                                                          |                                                 | 1 748                                                            | 0                   | 0                          | -116                | 0                                               |
| TOTAL IV                                                    |                                                          |                                                 | 1 278 412                                                        | 81 702              | 117 481                    | -24 154             | -71 846                                         |
| Participations évaluées par mise en équivalence             |                                                          |                                                 | 0                                                                | 0                   | 0                          |                     | 0                                               |
| Autres participations                                       |                                                          |                                                 | 1 599 312                                                        | 567 829             | 0                          | -734 178            |                                                 |
| Autres titres immobilisés                                   |                                                          |                                                 | 0                                                                | 0                   | 0                          |                     | 0                                               |
| Mali de fusion sur actif financier                          |                                                          |                                                 | 0                                                                | 24 751              |                            |                     | 24 751                                          |
| Prêts et autres immobilisations financières                 |                                                          |                                                 | 12 718                                                           | 17                  | 0                          | -592                |                                                 |
| TOTAL V                                                     |                                                          |                                                 | 1 612 030                                                        | 592 597             | 0                          | -734 770            | 0                                               |
| TOTAL GENERAL                                               |                                                          |                                                 | 3 789 911                                                        | 805 094             | 131 843                    | -765 502            | -131 843                                        |
|                                                             |                                                          |                                                 |                                                                  |                     |                            |                     | 3 829 504                                       |

Comme évoqué dans le paragraphe « 1- EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE » Les impacts relatifs à la Tup avec la société Matra défense sont les suivants :

Apport d'immobilisations financières pour 545 277 K€

Mali de fusion lié aux immobilisations financières pour 24 751 K€

Sortie des titres détenus pour 733 703k€

Amortissements comptables détaillés (K€)

|                                                             |                                                          | Valeur des amortissements début d'exercice | SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES AMORTISSEMENTS |               |                 | Valeur des amortissements fin exercice |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------|-----------------|----------------------------------------|
|                                                             |                                                          |                                            | Dotations 2024 et impact des fusions                     | Reprises 2024 | Transferts 2024 |                                        |
| Frais d'établissements                                      | TOTAL I                                                  | 0                                          | 0                                                        | 0             | 0               | 0                                      |
| Frais Recherche et developpement                            | TOTAL II                                                 | -66 720                                    | -44 304                                                  | 0             | 0               | -111 025                               |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles               |                                                          | -194 157                                   | -18 693                                                  | 280           | 0               | -212 570                               |
| Terrain                                                     |                                                          | 0                                          | 0                                                        | 0             | 0               | 0                                      |
| Construction                                                | Sur sol propre                                           | -5 069                                     | -402                                                     | 0             | 0               | -5 471                                 |
|                                                             | Sur sol d'autrui                                         | -172                                       | 0                                                        | 0             | 0               | -172                                   |
|                                                             | Inst.générales, agencements et aménagements construction | 0                                          | 0                                                        | 0             | 0               | 0                                      |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels |                                                          | -304 733                                   | -24 038                                                  | 524           | 0               | -328 248                               |
| Autres immobilisations corporelles                          | Inst. générales, agenc. et aménagements divers           | -131 880                                   | -9 630                                                   | 9             | 0               | -141 501                               |
|                                                             | Matériel de transport                                    | -108                                       | 0                                                        | 0             | 0               | -108                                   |
|                                                             | Matériel de bureau et mobilier informatique              | -186 227                                   | -17 658                                                  | 18 976        | 0               | -184 910                               |
|                                                             | Emballages récupérables et divers                        | 0                                          | 0                                                        | 0             | 0               | 0                                      |
| Immobilisations corporelles en cours                        |                                                          | 0                                          | 0                                                        | 0             | 0               | 0                                      |
| Avances et acomptes                                         |                                                          | 0                                          | 0                                                        | 0             | 0               | 0                                      |
|                                                             | TOTAL IV                                                 | -628 189                                   | -51 729                                                  | 19 509        | 0               | -660 408                               |
| Participations évaluées par mise en équivalence             |                                                          |                                            |                                                          |               |                 |                                        |
| Autres participations                                       |                                                          |                                            |                                                          |               |                 |                                        |
| Autres titres immobilisés                                   |                                                          |                                            |                                                          |               |                 |                                        |
| Mali de fusion sur actif financier                          |                                                          |                                            |                                                          |               |                 |                                        |
| Prêts et autres immobilisations financières                 |                                                          |                                            |                                                          |               |                 |                                        |
|                                                             | TOTAL V                                                  | 0                                          | 0                                                        | 0             | 0               | 0                                      |
|                                                             | TOTAL GENERAL                                            | -889 066                                   | -114 726                                                 | 19 789        | 0               | -984 002                               |

Dépréciations détaillées (K€)

|                                                             |                                                          | Valeur des dépréciations en début d'exercice | PROVISIONS SUR ACTIF IMMOBILISE      |               | Montant des provisions à la fin d'exercice | Valeur nette des immobilisations fin exercice |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                                                             |                                                          |                                              | Dotations 2024 et impact des fusions | Reprises 2024 |                                            |                                               |
| Frais d'établissements                                      | TOTAL I                                                  | 0                                            | 0                                    | 0             | 0                                          | 0                                             |
| Frais Recherche et developpement                            | TOTAL II                                                 | -11 583                                      | -97 946                              | 0             | -109 529                                   | 968                                           |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles               |                                                          | -179 225                                     | -126 743                             | 7 926         | -298 041                                   | 245 918                                       |
| Terrain                                                     |                                                          | 0                                            | 0                                    | 0             | 0                                          | 21 775                                        |
| Construction                                                | Sur sol propre                                           | 0                                            | 0                                    | 0             | 0                                          | 2 289                                         |
|                                                             | Sur sol d'autrui                                         | 0                                            | 0                                    | 0             | 0                                          | 0                                             |
|                                                             | Inst.générales, agencements et aménagements construction | 0                                            | 0                                    | 0             | 0                                          | 0                                             |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels |                                                          | -136 765                                     | -17 644                              | 13 567        | -140 842                                   | 221 336                                       |
| Autres immobilisations corporelles                          | Inst. générales, agenc. et aménagements divers           | 0                                            | 0                                    | 0             | 0                                          | 89 445                                        |
|                                                             | Matériel de transport                                    | 0                                            | 0                                    | 0             | 0                                          | 0                                             |
|                                                             | Matériel de bureau et mobilier informatique              | -753                                         | -76                                  | 76            | -753                                       | 48 225                                        |
|                                                             | Emballages récupérables et divers                        | 0                                            | 0                                    | 0             | 0                                          | 0                                             |
| Immobilisations corporelles en cours                        |                                                          | 0                                            | -85 123                              | 0             | -85 123                                    | 109 767                                       |
| Avances et acomptes                                         |                                                          | 0                                            | 0                                    | 0             | 0                                          | 1 632                                         |
|                                                             | TOTAL IV                                                 | -137 518                                     | -102 843                             | 13 643        | -226 718                                   | 494 470                                       |
| Participations évaluées par mise en équivalence             |                                                          | 0                                            |                                      | 0             | 0                                          | 0                                             |
| Autres participations                                       |                                                          | -122 562                                     | -10 496                              | 475           | -132 583                                   | 1 300 380                                     |
| Autres titres immobilisés                                   |                                                          | 0                                            | 0                                    | 0             | 0                                          | 0                                             |
| Mali de fusion sur actif financier                          |                                                          |                                              |                                      |               |                                            | 24 751                                        |
| Prêts et autres immobilisations financières                 |                                                          | 0                                            | 0                                    | 0             | 0                                          | 12 142                                        |
|                                                             | TOTAL V                                                  | -122 562                                     | -10 496                              | 475           | -132 583                                   | 1 337 274                                     |
|                                                             | TOTAL GENERAL                                            | -439 304                                     | -338 028                             | 22 044        | -766 871                                   | 2 078 630                                     |

Variation des valeurs nettes (K€)

|                                                             |                                                          | Valeur nette des immobilisations en début d'exercice | Variation des valeurs brutes Exercice 2024 | Variation des amortissements Exercice 2024 | Variation des dépréciations Exercice 2024 | Valeur nette des immobilisations fin d'exercice 2024 |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Frais d'établissements                                      | TOTAL I                                                  | 0                                                    | 0                                          | 0                                          | 0                                         | 0                                                    |
| Frais Recherche et developpement                            | TOTAL II                                                 | 143 219                                              | 0                                          | -44 304                                    | -97 946                                   | 968                                                  |
| Autres postes d'immobilisations incorporelles               | TOTAL III                                                | 304 565                                              | 78 582                                     | -18 413                                    | -118 816                                  | 245 918                                              |
| Terrain                                                     |                                                          | 21 775                                               | 0                                          | 0                                          | 0                                         | 21 775                                               |
| Construction                                                | Sursol propre                                            | 2 690                                                | 1                                          | -402                                       | 0                                         | 2 289                                                |
|                                                             | Sur sol d'autrui                                         | 0                                                    | 0                                          | 0                                          | 0                                         | 0                                                    |
|                                                             | Inst.générales, agencements et aménagements construction | 0                                                    | 0                                          | 0                                          | 0                                         | 0                                                    |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels |                                                          | 168 987                                              | 79 940                                     | -23 515                                    | -4 077                                    | 221 336                                              |
| Autres immobilisations corporelles                          | Inst. générales, agenc. et aménagements divers           | 81 502                                               | 17 564                                     | -9 621                                     | 0                                         | 89 445                                               |
|                                                             | Matériel de transport                                    | 0                                                    | 0                                          | 0                                          | 0                                         | 0                                                    |
|                                                             | Matériel de bureau et mobilier informatique              | 50 548                                               | -3 641                                     | 1 318                                      | 0                                         | 48 225                                               |
|                                                             | Emballages récupérables et divers                        | 0                                                    | 0                                          | 0                                          | 0                                         | 0                                                    |
| Immobilisations corporelles en cours                        |                                                          | 185 455                                              | 9 435                                      | 0                                          | -85 123                                   | 109 767                                              |
| Avances et acomptes                                         |                                                          | 1 748                                                | -116                                       | 0                                          | 0                                         | 1 632                                                |
|                                                             | TOTAL IV                                                 | 512 705                                              | 103 184                                    | -32 219                                    | -89 200                                   | 494 470                                              |
| Participations évaluées par mise en équivalence             |                                                          | 0                                                    | 0                                          | 0                                          | 0                                         | 0                                                    |
| Autres participations                                       |                                                          | 1 476 751                                            | -166 349                                   | 0                                          | -10 021                                   | 1 300 380                                            |
| Autres titres immobilisés                                   |                                                          | 0                                                    | 0                                          | 0                                          | 0                                         | 0                                                    |
| Prêts et autres immobilisations financières                 |                                                          | 12 718                                               | 24 175                                     | 0                                          | 0                                         | 36 894                                               |
|                                                             | TOTAL V                                                  | 1 489 469                                            | -142 173                                   | 0                                          | -10 021                                   | 1 337 274                                            |
|                                                             | TOTAL GENERAL                                            | 2 449 958                                            | 39 592                                     | -94 937                                    | -315 984                                  | 2 078 630                                            |

Les immobilisations incorporelles nettes sont composées de frais de développement capitalisés pour 968 K€ de concessions et brevets pour 107 946 K€, de fonds commerciaux pour 66 062K€ et d'en cours pour 182 407K€.

## Note 2 Stocks et en-cours de production

| STOCKS ET EN-COURS                              | K€      |              |                   | K€                |
|-------------------------------------------------|---------|--------------|-------------------|-------------------|
|                                                 | Brut    | Dépreciation | Net au 31/12/2024 | Net au 31/12/2023 |
| Matières premières et autres approvisionnements | 32 291  | 1 180        | 31 111            | 34 003            |
| En-cours de production                          | 33 524  | 457          | 33 067            | 12 024            |
| Produits intermédiaires et finis                | 338 898 | 37 851       | 301 047           | 204 767           |
| Total                                           | 404 713 | 39 488       | 365 225           | 250 794           |

| VARIATIONS DES PROVISIONS DES STOCKS ET EN-COURS | K€     |
|--------------------------------------------------|--------|
| Montant au 31/12/2023                            | 36 928 |
| Transferts                                       |        |
| Dotations                                        | 5 288  |
| Reprises                                         | -2 727 |
| Montant au 31/12/2024                            | 39 488 |

## Note 3 Créances et dettes

| CREANCES (hors immobilisations financières)      | K€         |                |               |            |
|--------------------------------------------------|------------|----------------|---------------|------------|
|                                                  | 31/12/2024 | A 1 an au plus | A plus d'1 an | 31/12/2023 |
| Avances et Acomptes versés sur commandes         | 241 157    | 241 157        | 0             | 142 070    |
| Clients douteux ou litigieux nets des provisions | 198        | 198            | 0             | 186        |
| Autres créances clients                          | 1 116 892  | 1 116 892      | 0             | 1 107 115  |
| Personnel et comptes rattachés                   | 1 054      | 1 054          | 0             | 1 835      |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux    | 1 143      | 1 143          | 0             | 7 283      |
| Taxe sur la valeur ajoutée                       | 20 765     | 20 765         | 0             | 60 128     |
| Impôts sur les bénéfices                         | 0          | 0              | 0             | 0          |
| Divers état et autres collectivités publiques    | 0          | 0              | 0             | 35         |
| Groupe et associés                               | 160 104    | 160 104        | 0             | 180 547    |
| Débiteurs divers                                 | 22 972     | 22 972         | 0             | 32 462     |
| Total                                            | 1 564 285  | 1 564 285      | 0             | 1 531 661  |

Les autres créances clients sont constituées de :

- Créances d'exploitation
- Réévaluations des créances clients en devises
- Pénalités sur contrats
- Retenues de garantie

Le montant des actifs sur contrat au 31/12/2024 inclus dans les autres créances clients est de 765 935 K€

| DETTES                                                                  | K€         |                |                  |                 |            |
|-------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|------------------|-----------------|------------|
|                                                                         | 31/12/2024 | A 1 an au plus | Entre 1 et 5 ans | A plus de 5 ans | 31/12/2023 |
| Emprunts et dettes auprès des étab. de crédit (à 1 an max. à l'origine) | 461        | 461            | 0                | 0               | 58         |
| Emprunts et dettes financières divers                                   | 0          | 0              | 0                | 0               | 0          |
| Fournisseurs et comptes rattachés                                       | 457 791    | 457 791        | 0                | 0               | 448 602    |
| Avance et acomptes reçus sur commandes                                  | 1 567 842  | 1 567 842      | 0                | 0               | 1 130 953  |
| Personnel et comptes rattachés                                          | 151 687    | 151 687        | 0                | 0               | 156 071    |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux                           | 110 985    | 110 985        | 0                | 0               | 103 907    |
| Taxe sur la valeur ajoutée                                              | 1 065      | 1 065          | 0                | 0               | 45 648     |
| Impôts sur les bénéfices                                                | 64         | 64             | 0                | 0               | 289        |
| Autres impôts, taxes et assimilés                                       | 14 268     | 14 268         | 0                | 0               | 12 994     |
| Groupe et associés                                                      | 287 524    | 287 524        | 0                | 0               | 523 807    |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                         | 0          | 0              | 0                | 0               | 0          |
| Activités réciproques Monde                                             | 0          | 0              | 0                | 0               | 0          |
| Autres dettes                                                           | 45 829     | 45 829         | 0                | 0               | 91 486     |
| Total                                                                   | 2 637 517  | 2 637 517      | 0                | 0               | 2 513 815  |

Pour la rubrique groupe et associés la créance est composée d'une créance fiscale avec Airbus SAS, la dette est composée des comptes courants Airbus SE.

#### Note 4 Produits à recevoir et charges à payer

| PRODUITS A RECEVOIR                                          | K€             | K€             |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                              | 31/12/2024     | 31/12/2023     |
| Produits à recevoir compris dans :                           |                |                |
| • Créances d'exploitation (non encore facturées aux clients) | 919 265        | 897 872        |
| • Créances diverses                                          | 4 057          | 5 301          |
| <b>Total</b>                                                 | <b>923 321</b> | <b>903 172</b> |

| CHARGES A PAYER                                                    | K€             | K€             |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                    | 31/12/2024     | 31/12/2023     |
| Charges à payer non encore facturées ou appelées, comprises dans : |                |                |
| • Dettes d'exploitation et divers (factures non parvenues)         | 243 877        | 257 117        |
| • Dettes fiscales et autres impôts                                 | 8 692          | 8 489          |
| • Dettes sociales                                                  | 216 838        | 216 691        |
| <b>Total</b>                                                       | <b>468 299</b> | <b>482 297</b> |

#### Note 5 Produits et charges constatés d'avance

| PRODUITS CONSTATES D'AVANCE      | K€             | K€             |
|----------------------------------|----------------|----------------|
|                                  | 31/12/2024     | 31/12/2023     |
| Activités SPACE SYSTEMS          | 649 091        | 491 559        |
| Activités CONNECTED INTELLIGENCE | 75 896         | 77 015         |
| Activités AIR POWER              | 4 632          | 355            |
| Activités COMMON AD              | 360            | 2 648          |
| <b>Total</b>                     | <b>729 979</b> | <b>571 578</b> |

| CHARGES CONSTATEES D'AVANCE | K€            | K€            |
|-----------------------------|---------------|---------------|
|                             | 31/12/2024    | 31/12/2023    |
| Charges constatées d'avance | 15 923        | 23 224        |
| <b>Total</b>                | <b>15 923</b> | <b>23 224</b> |

#### Note 6 Variation des capitaux propres

| VARIATION DES CAPITAUX PROPRES                         | K€             |                |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                        | 31/12/2024     | 31/12/2023     |
| Montant au 31/12/2023 yc résultat de l'exercice        | 833 996        | 78 007         |
| Amortissements dérogatoires                            | 3 992          | 1 130          |
| Augmentation capital social                            | 0              | 18 596         |
| Augmentation Primes d'émission, de fusion, d'apport    | 0              | 1 411 928      |
| Résultat Exercice                                      | -674 017       | -675 665       |
| <b>Montant au 31/12/2024 yc résultat de l'exercice</b> | <b>163 972</b> | <b>833 996</b> |

Au 31/12/2024 le capital social est composé de 3 026 039 actions de 16 € de valeur nominale chacune.

## Note 7 Provisions pour risques

| PROVISIONS                                         | K€               |               |                |                 |                  |
|----------------------------------------------------|------------------|---------------|----------------|-----------------|------------------|
|                                                    | 31/12/2023       | Transferts    | Dotations      | Reprises        | 31/12/2024       |
| Provisions réglementées                            | 60 037           | 0             | 16 297         | -12 305         | 64 030           |
| Amortissements dérogatoires                        | 60 037           |               |                |                 | 64 030           |
| Provisions pour risques et charges                 | 514 531          | 12 917        | 369 013        | -205 765        | 678 563          |
| Provisions pour litiges                            | 0                | 0             | 0              | 0               | 0                |
| Provisions sur contrats long terme                 | 266 186          | 0             | 292 897        | -133 623        | 425 460          |
| Provisions pour pertes de change                   | 196              | 0             | 79             | -196            | 79               |
| Provisions pour pensions et obligations similaires | 210 136          | 0             | 19 477         | -18 402         | 211 211          |
| Provision pour risque TUP                          | 0                | 0             | 0              | 0               | 0                |
| Autres provisions pour risques et charges          | 38 012           | 784           | 56 560         | -53 543         | 41 814           |
| Provisions pour dépréciation                       | 508 464          | 255 661       | 323 127        | -6 431          | 851 505          |
| Sur incorporelles                                  | 190 808          | 0             | 216 762        | 0               | 407 570          |
| Sur corporelles                                    | 137 518          | 0             | 89 200         | 0               | 226 718          |
| Sur titres de participations                       | 121 973          | 5 996         | 4 500          | -475            | 131 995          |
| Autres immobilisations financières                 | 588              | 0             | 0              | 0               | 588              |
| Sur stocks et en-cours                             | 36 928           | 0             | 5 288          | -2 727          | 39 488           |
| Sur comptes clients                                | 18 773           | 20 349        | 7 377          | -3 229          | 43 269           |
| Autres provisions pour dépréciations               | 1 876            | 0             | 0              | 0               | 1 876            |
| <b>Total</b>                                       | <b>1 083 032</b> | <b>27 129</b> | <b>708 437</b> | <b>-224 501</b> | <b>1 594 097</b> |
| Dont dotations et reprises d'exploitation          |                  |               | 389 424        | -211 525        |                  |
| Dont dotations et reprises financières             |                  |               | 4 579          | -671            |                  |
| Dont dotations et reprises exceptionnelles         |                  |               | 314 408        | -12 305         |                  |

Les montants en transferts concernent les soldes repris de la société Matra défense qui a été fusionnée 27 décembre 2024 dans Airbus Defence & Space.

La provision au titre des indemnités de départ à la retraite et médailles du travail s'élève à 211 184 K € et se décompose comme suit :

- 198 602 K€ au titre des engagements de retraites
- 12 582 K€ au titre des médailles du travail

Les autres provisions pour risques et charges englobent des provisions liées :

- Aux autres charges liées au personnel
- Aux risques sur contrat client
- Aux risques fiscaux
- Aux provisions pour restructurations

Les dotations de provisions pour dépréciations d'immobilisations concernent principalement les programmes CO3D pour 100 500 K€ et ONESAT pour 189 600 K€.

| ENGAGEMENTS DE RETRAITE                 | K€         | K€         |
|-----------------------------------------|------------|------------|
|                                         | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Hypothèses                              |            |            |
| Taux d'actualisation                    | 3,50%      | 4,00%      |
| Taux d'augmentation des salaires        | 2,70%      | 3,00%      |
| Valeur actuarielle des droits accumulés | 193 200    | 185 560    |
| Pertes actuarielles non amorties        | 5 402      | 12 514     |
| Montant provisionné au bilan            | 198 602    | 198 074    |

| La charge annuelle s'analyse ainsi :                                                      | K€         | K€           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|
|                                                                                           | 31/12/2024 | 31/12/2023   |
| Droits acquis durant l'année                                                              | 11 899     | 10 891       |
| Droits utilisés durant l'année                                                            | -17 502    | -14 331      |
| Coût financier sur la valeur actuarielle des droits accumulés avec projection de salaires | 6 735      | 6 839        |
| Amortissement du différé                                                                  | -619       | 734          |
| Réduction / règlement                                                                     | 0          | 0            |
| <b>Charge nette de retraite (+)</b>                                                       | <b>512</b> | <b>4 134</b> |

Le taux d'actualisation utilisé pour cette évaluation actuarielle est basé sur les rendements des obligations de sociétés de la zone euro notées AA.

Toutes les autres hypothèses reflètent les meilleures estimations à long terme de la Société.

## Note 8 Engagements hors bilan

| ENGAGEMENTS DONNES HORS BILAN                                                        | K€         | K€         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                                                      | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Engagements de retraite (pertes actuarielles restant à amortir)                      | -5 402     | -11 804    |
| Cautions bancaires en faveur des clients                                             | 2 137 842  | 1 822 213  |
| Achats à terme de devises                                                            | 648 465    | 702 671    |
| Ventes à terme de devises                                                            | 636 690    | 1 092 669  |
| Investissements (Commandes relatives à des investissements immobiliers et mobiliers) | 45 559     | 31 663     |
| Offset Compensation                                                                  | 595 000    | 595 100    |
| Autres cautions données                                                              | 0          | 0          |

| DETAIL DES COUVERTURES EN DEVISES AU 31/12/2023 | KUSD        | KGBP        | KJPY        | KCAD       | KCHF | KTHB       | TOTALCTV €  |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|------|------------|-------------|
| VENTES                                          |             |             |             |            |      |            |             |
| - 1 an                                          | 480 348 306 | 0           | 91 495 338  | 9 195 928  | 0    | 90 398 039 | 444 361 287 |
| + 1 an                                          | 219 099 520 | 0           | 0           | 0          | 0    | 0          | 192 328 648 |
| Total                                           | 699 447 826 | 0           | 91 495 338  | 9 195 928  | 0    | 90 398 039 | 636 689 935 |
| ACHATS                                          |             |             |             |            |      |            |             |
| - 1 an                                          | 197 184 225 | 256 824 465 | 396 606 338 | 30 951 579 | 0    | 0          | 504 802 872 |
| + 1 an                                          | 29 197 498  | 105 129 373 | 0           | 2 274 000  | 0    | 0          | 143 662 601 |
| Total                                           | 226 381 722 | 361 953 838 | 396 606 338 | 33 225 579 | 0    | 0          | 648 465 473 |

Chaque instrument financier, présentés en devises respectives, est rattaché à des spots et des contrats forwards. La stratégie de couverture poursuivie vise à sécuriser la couverture des flux certains des contrats signés sans prise de risque supplémentaire par le recours à ces contrats forwards.

| ENGAGEMENTS RECUS HORS BILAN | K€         | K€         |  |  |  |
|------------------------------|------------|------------|--|--|--|
|                              | 31/12/2024 | 31/12/2023 |  |  |  |
| Mark to Market               | 11,78      | -3,554     |  |  |  |

- Le Marked to Market (M to M) du portefeuille de dérivés passe à : -12M€ (vs. 4M€ à fin 2023) soit -15M€ sur l'exercice 2024. La valeur M to M correspond au différentiel entre la valeur contractuelle des couvertures (Contrats Airbus Group - au cours à terme) et leur revalorisation aux conditions de marché (Cours à terme recalculés) au 31/12/2024. Ce montant correspond globalement à la mesure de la perte réalisée en cas d'annulation de la totalité des couvertures restant en portefeuille.

Perte en cas d'annulation des ventes à terme de USD, le cours moyen de couverture (1,1271 en moyenne) étant défavorable par rapport au cours de marché moyen recalculé (1,0584).

Gain en cas d'annulation des Achats à terme de GBP, le cours moyen de couverture (0,8705 étant Favorable par rapport au cours de marché moyen recalculé (0,8387).

### 1.2 Notes sur le compte de résultat

## Note 9 Chiffre d'affaires

| CHIFFRE D'AFFAIRES (K€)          | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|----------------------------------|------------|------------|
| Activités SPACE                  | 931 451    | 824 058    |
| Activités CONNECTED INTELLIGENCE | 510 314    | 478 716    |
| Activités AIR POWER              | 207 806    | 563 199    |
| Activités COMMON AD              | 229 198    | 347 871    |
| Total                            | 1 878 769  | 2 213 843  |

La rubrique « Space » comprend les activités suivantes :

- Satellites observation & navigation,
- Télécommunications,
- Exploration de l'espace
- Equipements
- Autres.

La rubrique « Connected Intelligence » comprend les activités

- Intelligence
- Secured Communications
- Marketing & Sales CI

La rubrique « AIR POWER » comprend les activités

- A400M
- Tankers
- Drones
- Transport

La rubrique « COMMON AD » se compose des éléments :

- DTO (Digital Transformation Office)
- Engineering
- Corporate Function
- Transport Services
- Marketing and Sales
- M&S autres
- Opérations
- Solutions de sécurités
- FMS
- Autres

La répartition du chiffre d'affaires par zone géographique est la suivante :

| CHIFFRE D'AFFAIRES (K€)           |            |            |
|-----------------------------------|------------|------------|
|                                   | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| France                            | 617 533    | 1 056 327  |
| Total France                      | 617 533    | 1 056 327  |
| Allemagne                         | 326 731    | 285 056    |
| Autres pays de l'Union Européenne | 505 328    | 513 604    |
| Total Europe (hors France)        | 832 059    | 798 660    |
| Total Hors Europe                 | 429 177    | 358 856    |
| Total Chiffre D'affaires          | 1 878 769  | 2 213 843  |

Une part significative du C.A. hors France est vis-à-vis d'autres sociétés du Groupe Airbus

#### Note 10 Achats

| DETAILS CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE | K€         | K€         |
|-------------------------------------|------------|------------|
|                                     | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Achats                              | 167 015    | 178 379    |
| Sous-traitance industrielle         | 907 787    | 1 385 699  |
| Services extérieurs                 | 525 088    | 483 918    |
| Assurances                          | 65 001     | 24 314     |
| Total                               | 1 664 891  | 2 072 310  |

## Note 11 Résultat Financier

| RESULTAT FINANCIER (Variations en K€)                                                                  | 31/12/2024     | 31/12/2023     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun (GIE)                                         | 0              | 0              |
| Produits financiers nets                                                                               |                |                |
| - Dividendes reçus                                                                                     | 205 342        | 69 306         |
| - Mali de fusion Airbus DS GEO SA                                                                      | 0              |                |
| - Dotations et reprises de provisions pour dépréciations financières                                   | -3 908         | 140 057        |
| - Autres intérêts et charges/pertes et produits assimilés (yc intérêts/compte courant Airbus Group SE) | -29 691        | -214 919       |
| Différence de change                                                                                   | 663            | -743           |
| <b>Total</b>                                                                                           | <b>172 406</b> | <b>190 022</b> |

Le résultat financier est positif à hauteur de 172 406 K€ au 31/12/2024

Il comprend principalement des produits de dividendes pour un total de 205 342 K€ (dont 114 376 K€ de Matra Défense, 3 584 K€ des entités SLC, 6 953 K€ de TELMEX , 71 021K€ ADS holding France ).

## Note 12 Résultat Exceptionnel

| RESULTAT EXCEPTIONNEL (Variations en K€)                | 31/12/2024      | 31/12/2023      |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Amortissements dérogatoires                             | -3 992          | -1 130          |
| Plus value / Moins value de cession sur immobilisations | -3 922          | -2 285          |
| Moins value de cession sur immobilisations Financières  | -475            | -139 823        |
| Dotations et reprises amortissements exceptionnels      | -298 111        | -44 460         |
| Mises au rebut                                          | -5 674          | -2 632          |
| Autres produits et charges exceptionnels                | -54 773         | -12 587         |
| Autres dotations et reprises exceptionnelles            |                 | 426             |
| Divers                                                  |                 | 4 092           |
| <b>Total</b>                                            | <b>-366 947</b> | <b>-198 399</b> |

Le résultat exceptionnel est déficitaire à hauteur de -366 947 K€.

- Les amortissements dérogatoires ont fait l'objet durant l'exercice de dotations pour 16 297 K€ et de reprises pour 12 305 K€, composant ainsi l'impact de 3 992 K€.
- Les Dotations et reprises amortissements concernent des provisions pour dépréciations sur les capex CO3D pour 100 500 K€ et ONESAT pour 189 600 K€

## Note 13 Résultat fiscal

| En K€                                                        | MONTANT NET DES<br>REINTEGRATIONS ET DES<br>DEDUCTIONS | DONT<br>REINTEGRATIONS | DONT DEDUCTIONS |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|
| <i>Résultat comptable France</i>                             | -665 842                                               |                        |                 |
| - Participation des salariés                                 | -5 486                                                 | 18 170                 | 23 657          |
| - Contribution de solidarité (organic)                       | -845                                                   | 2 415                  | 3 261           |
| - Provisions pour retraites                                  | 1 327                                                  | 18 490                 | 17 163          |
| - Provisions et charges non admises fiscalement              | 181 044                                                | 354 704                | 173 660         |
| - Provision pour dépréciation des titres - prêt - fimmobilis | 305 954                                                | 305 954                |                 |
| - Cession des titres & divers                                | 475                                                    | 475                    |                 |
| Quote parts dividendes reçus                                 | -199 709                                               | 0                      | 199 709         |
| - Divers                                                     | 7 006                                                  | 22 125                 | 15 120          |
| - Credit Impots                                              | -31 544                                                | 0                      | 31 544          |
| - Impots Société                                             | 265                                                    | 265                    | 0               |
| - Quote part Charges financières non déductible              | 112                                                    | 112                    |                 |
| <i>Sous-total net réintégrations/déductions</i>              | <i>258 598</i>                                         | <i>722 711</i>         | <i>464 113</i>  |
| - Deficit Reportable                                         |                                                        |                        |                 |
| - Amortissements dérogatoires                                |                                                        |                        |                 |
| <i>Résultat fiscal France</i>                                | <i>-407 245</i>                                        | <i>0</i>               | <i>0</i>        |

## 2. Autres informations

### Note 14 Effectifs

| EFFECTIFS                                                                                                                             | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Effectif inscrit en fin d'année                                                                                                       |            |            |
| Ingénieurs et cadres                                                                                                                  | 5 723      | 5 789      |
| Agents techniques et de maîtrise                                                                                                      | 788        | 898        |
| Ouvriers                                                                                                                              | 75         | 36         |
| Total                                                                                                                                 | 6 586      | 6 723      |
| Effectif en équivalents temps plein<br>(du personnel inscrit et des apprentis compte tenu des personnels travaillant à temps partiel) | 6 639      | 6 792      |
| Effectif moyen<br>(du personnel inscrit et des apprentis)                                                                             | 6 701      | 6 858      |

Les effectifs présentés au 31/12/2023 et au 31/12/2024 comprennent les salariés actifs et non actifs (arrêts maladies, congés parentaux, etc...)

### Note 15 Frais de R&D

| Frais de R&D                                                            | K€         | K€         |
|-------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                                         | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| Ensemble des frais de Recherche, Développement et Industrialisation (*) | 51 839     | 83 187     |

(\*) Y compris la participation de la société dans le cadre des marchés cofinancés avec des partenaires extérieurs.

L'effort d'innovation (activités de recherche, développement et industrialisation) qui contribue à la constitution du fond technologique de la société est apprécié au travers de la notion des frais d'innovation autofinancés qui correspondent à l'ensemble des coûts d'innovation enregistrés en charges et non financés par des marchés clients.

### Note 16 Rémunérations allouées aux dirigeants sociaux

Conformément à l'article 24-18 du décret du 29 novembre 1983, l'information n'est pas à fournir car elle permettrait d'identifier la situation d'un membre déterminé des organes de direction.

Note 17 Tableau des filiales et participations

| Nom sociétés                                         | SIREN       | Siège social    | Monnaie        | Capital social | Capitaux propres<br>autres que le capital | Nombre de titres<br>détenus | Quote-part<br>du capital<br>détenu en % | Trading<br>Partner | Valeur nette<br>31/12/2024 | Dernières Informations financières auditées |                                                                                 |                                            |                                 |                |                                                                                                          |
|------------------------------------------------------|-------------|-----------------|----------------|----------------|-------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|--------------------|----------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                      |             |                 |                |                |                                           |                             |                                         |                    |                            | Date dernier<br>exercice audité             | Prêts et<br>avances<br>consentis par<br>la société et<br>non encore<br>rembours | Cautions et avals<br>donnés par la société | Chiffre d'affaires hors<br>taxe | Résultat       | Dividendes ou<br>quote-part du<br>résultat pris en<br>compte par la<br>société au cours<br>de l'exercice |
| AIRBUS SATELLITE EXCHANGE SAS                        | 487 705 949 | France          | Euros          | 360 976,00     | 1 224 273,00                              |                             | 100,00%                                 | 1013               | 638 296,00                 | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 13 169 195,77                   | 70 500,19      | 76 000,00                                                                                                |
| Airbus Secure Land Communications (Beijing) Co., Ltd |             | Chine           | Yuan           | 5 005 261,00   | 13 406 336,19                             |                             | 100,00%                                 | 1024               | 500 000,00                 | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 47 973 966,56                   | 6 547 291,08   | 549 000,00                                                                                               |
| AIRBUS BRASIL NEGOCIOS AEROESPACIAIS Ltda            |             | Bresil          | Reals (BRL)    | 63 863 350,00  | -39 681 000,00                            | 53 157 848                  | 25,80%                                  | 1079               | 0,00                       | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 41 105,00                       | 20 277,00      | 0,00                                                                                                     |
| AIRBUS DS SAUDI LIMITED                              |             | Arabie Saoudite | Riyals         | 500 000,00     | 56 948 366,00                             | 500 000                     | 40,00%                                  | 1137               | 38 902,18                  | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 480 776 231,00                  | 79 977 099,00  | 0,00                                                                                                     |
| Airbus Defence and Space Maroc                       |             | Maroc           | Dirham         | 11 298,00      | 232 471,65                                | 1 000                       | 100,00%                                 | 1149               | 1 000,00                   | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 9 305 113,45                    | 428 831,67     | 0,00                                                                                                     |
| AIRBUS DS GEO SG, SA (Infoterra Spain)               |             | Espagne         | Euros          | 2 000 000,00   | -827 725,34                               | 20 000                      | 60,00%                                  | 1150               | 1 200 000,00               | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 3 178 298,03                    | 127 703,27     | 0,00                                                                                                     |
| EURO HEAT PIPES (EHP)                                |             | Belgique        | Euros          | 750 000,00     | 1 216 014,00                              | 3 825                       | 51,00%                                  | 1166               | 727 649,50                 | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 1 607 986,55                               | 12 434 393,00                   | -93 062,44     | 0,00                                                                                                     |
| SURVEY COPTER                                        | 522 055 615 | France          | Euros          | 152 990,00     | 1 730 196,00                              |                             | 100,00%                                 | 1258               | 0,00                       | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 260 520,00                                 | 10 557 547,00                   | 1 236 623,00   | 0,00                                                                                                     |
| CARMAT                                               |             | France          | Euros          | 11 660 000,00  |                                           |                             | <2%                                     | 1262               | 710 208,00                 | 31/12/2023                                  |                                                                                 |                                            | 2 800 000,00                    | -53 900 000,00 | 0,00                                                                                                     |
| AIRBUS CYBERSECURITY SAS                             | 523 941 037 | France          | Euros          | 16 810 838,00  | -6 076 348,00                             | 3 000 024                   | 100,00%                                 | 1263               | 13 810 814,34              | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 4 019 000,00                               | 38 989 610,00                   | 1 644 240,00   | 0,00                                                                                                     |
| Airbus DS SLC SAS                                    | 523 940 971 | France          | Euros          | 3 950 440,00   | 44 887 148,00                             | 39 504 403                  | 100,00%                                 | 1264               | 15 365 786,51              | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 3 485 000,00                               | 159 759 459,00                  | -11 446 667,00 |                                                                                                          |
| ASTRI POLSKA Sp. z o.o.                              |             | Pologne         | Zloty          | 1 000 000,00   | 2 923 660,08                              | 500                         | 50,00%                                  | 1267               | 0,00                       | 31/12/2023                                  | 550 000,00                                                                      | 0,00                                       | 670 836,04                      | -429,235,27    | 0,00                                                                                                     |
| GHALAM ( code fact 1358)                             |             | Kazakhstan      | Tenge          | 194 960 000,00 | -306 091 000,00                           |                             | 27,50%                                  | 1294               | 0,00                       | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 1 638 739 000,00                | 248 016 000,00 | 0,00                                                                                                     |
| INTESPACE B.V.                                       |             | Pays- Bas       | Euros          | 18 000,00      | 1 349 090,00                              |                             | 100,00%                                 | 1417               | 18 000,00                  | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 2 492 356,00                    | 152 574,00     | 0,00                                                                                                     |
| EUROPEAN TEST SERV (ETS BV)                          |             | Pays- Bas       | Euros          | 100 000,00     | 1 534 509,00                              |                             | 50,00%                                  | 1418               | 50 000,00                  | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 235 000,00                                 | 8 302 763,00                    | 166 201,00     | 500 000,00                                                                                               |
| AIRBUS Italia S.p.A                                  |             | Italie          | Euros          | 900 000,00     | 429 633,00                                | 900                         | 100,00%                                 | 1500               | 1 210 000,00               | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 22 493 574,00                   | 1 054 926,00   | 0,00                                                                                                     |
| ENERGIA SATELLITE TECHNOLOGIES                       |             | Russie          | Rouble         | 80 000,00      |                                           |                             | 49,00%                                  | 1613               | 0,00                       | 31/12/2022                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 0,00                            | 15 787 000,00  | 0,00                                                                                                     |
| STORMSHIELD                                          | 428 173 975 | France          | Euros          | 2 793 881,00   | 35 677 482,43                             | 13 969 408                  | 1,42%                                   | 1674               | 900 000,00                 | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 69 130 951,36                   | 6 198 306,17   | 0,00                                                                                                     |
| AIRBUS DS HOLDING France                             | 808 451 801 | France          | Euros          | 5 654 138,97   | 186 898 576,00                            | 186 898 576                 | 100,00%                                 | 1790               | 615 127 730,62             | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       |                                 | 2 200 272,00   | 0,00                                                                                                     |
| Airbus constellation SAS                             |             | France          | Dollar USD     |                |                                           |                             | 100,00%                                 | 1854               | 22 551 546,39              | 31/12/2023                                  |                                                                                 |                                            | 28 822 009,00                   | 1 136 867,00   |                                                                                                          |
| AIRBUS LLC                                           |             | Qatar           | Qatari Riyals  | 363 500,00     | 711 757,00                                |                             | 100,00%                                 | 2038               | 81 195,19                  | 31/12/2022                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 8 999 130,00                    | 343 018,00     | 0,00                                                                                                     |
| MATRA DEFENSE                                        | 342 360 005 | France          | Euros          | 306 605 517,00 | 297 511 224,00                            |                             | 100,00%                                 | 2801               | 0,00                       | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 0,00                            | 114 376 365,00 | 86 410 894,00                                                                                            |
| AIRBUS SLC SAU (SLC)                                 |             | Espagne         | Euros          | 3 371 694,00   | 11 346 054,00                             | 561 014                     | 100,00%                                 | 2825               | 23 526 873,11              | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 208 246,00                                 | 36 283 620,00                   | 2 111 341,00   | 0,00                                                                                                     |
| SEMECCEL                                             | 408 266 245 | France          | Euros          | 2 766 400,00   | 1 722 644,00                              | 2 493                       | 13,70%                                  | 2874               | 226 937,00                 | 31/12/2022                                  | 0,00                                                                            | 210 042,00                                 | 11 858 747,00                   | 250 841,00     | 0,00                                                                                                     |
| TEAM8                                                |             | Iles Caïmans    | Dollar USD     | 85 000 000,00  | 51 999 000,00                             |                             | 3,53%                                   | 2930               | 3 655 325,64               | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 0,00                            | -6 643 000,00  | 0,00                                                                                                     |
| AIRBUS SLC, S.A de C.V (Mexico)                      |             | Mexique         | Pesos mexicain | 1 550 000,00   | 428 222 949,00                            | 1 549 999                   | 99,90, %                                | 2959               | 4 551 142,60               | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 683 878 306,00                  | 154 154 614,00 | 0,00                                                                                                     |
| MBDA Holding                                         | 433 910 569 | France          | Euros          | 7 163 000,00   |                                           |                             | 75,00%                                  | 3632               | 538 571 108,50             | 31/12/2023                                  |                                                                                 |                                            | 0,00                            | 167 860 698,76 | 166 700 000,00                                                                                           |
| MOSS SAS                                             | 424 703 106 | France          | Euros          | 40 500,00      | 10 711 985,00                             | 2 700                       | 50,00%                                  | 3831               | 20 250,00                  | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 43 098 022,00                   | 5 233 351,00   | 5 234 000,00                                                                                             |
| PENTASTAR holding                                    | 384 079 729 | France          | Euros          | 2 442 224,00   | 1 144 672,00                              |                             | 80,00%                                  | 3832               | 0,00                       | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 0,00                            | -22 356,00     | 0,00                                                                                                     |
| MERSEN BOOSTEC                                       | 414 261 537 | France          | Euros          | 3 243 072,00   | 12 377 853,32                             | 6 667                       | 4,93%                                   | 3930               | 381 084,43                 | 31/12/2022                                  | 0,00                                                                            | 6 000,00                                   | 9 735 769,00                    | -140 428,00    | 0,00                                                                                                     |
| PROJ11                                               | 444 414 429 | France          | Euros          | 38 200,00      | -123 824,40                               |                             | 51,00%                                  | 4211               | 0,00                       | 31/12/2022                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 0,00                            | -22 794,16     | 0,00                                                                                                     |
| AIRBUS FLIGHT ACADEMY EUROPE (CATS) SAS              | 449 370 170 | France          | Euros          | 38 200,00      | 22 028 003,00                             |                             | 100,00%                                 | 4223               | 38 200,00                  | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 29 914 009,00                   | 1 787 743,00   | 1 787 743,00                                                                                             |
| SYNERTECH                                            |             | Russie          | Rouble         | 73 500 000,00  | -4 577,00                                 |                             | 24,50%                                  | 4386               | 0,00                       | 31/12/2021                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 0,00                            | 0,00           | 0,00                                                                                                     |
| AIRBUS DEFENCE AND SPACE OY                          |             | Finlande        | Euros          | 10 000 000,00  | 43 781 909,30                             | 10 000                      | 100,00%                                 | 4389               | 41 651 819,61              | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 28 478 232,00                              | 134 911 228,94                  | -2 251 169,49  | 0,00                                                                                                     |
| AIRBUS SECURE LAND COMMUNICATIONS LIMITED            |             | Chine           | Dollar HK      | 1 000 000,00   | 82 499 723,00                             | 1 000 000                   | 100,00%                                 | 4392               | 56 255,15                  | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 72 946 801,00                   | 23 078 453,00  | 5 184 000,00                                                                                             |
| AIRBUS DS GEO INC                                    |             | USA             | Dollar USD     | 600,00         | 8 338 815,00                              | 600                         | 100,00%                                 | 1201               | 8 817 307,51               | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 14 078 404,00                   | 185 407,00     | 0,00                                                                                                     |
| AIRBUS DS GEO Ltd                                    |             | Hongrie         | HUF            | 10 140 000,00  | 281 701 000,00                            | 10 140 000                  | 100,00%                                 | 1032               | 145 644,00                 | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 775 936,00                      | 69 145,00      | 0,00                                                                                                     |
| Beijing Sport Image Co Ltd                           |             | Chine           | RMB            | 1 655 865,00   | 28 675 955,08                             | 100 000                     | 55,00%                                  | 1204               | 97 217,20                  | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 45 127 403,54                   | 2 652 707,90   | 0,00                                                                                                     |
| Predict Services                                     | 493 732 200 | France          | Euros          | 300 000,00     | 2 092 923,00                              | 3 000                       | 33,30%                                  | 1171               | 100 000,00                 | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 222 743,00                                 | 6 713 159,38                    | 374 223,63     | 59 994,00                                                                                                |
| AIRBUS TELESPAZIO CAPACITY OPERATOR                  | 852 871 110 | France          | Euros          | 11 000 000,00  | -2 094 618,00                             | 765                         | 51,00%                                  | 5225               | 5 610 000,00               | 31/12/2023                                  | 0,00                                                                            | 0,00                                       | 0,00                            | 1 023 705,00   | 0,00                                                                                                     |