



**TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ
GÜÇLENDİRME VAKFI**



| 2024 YILI | FAALİYET RAPORU





TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ
GÜÇLENDİRME VAKFI

| 2024 YILI | FAALİYET RAPORU



TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI



İÇİNDEKİLER

Mütevelli Heyet Başkanı Mesajı	07
Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	09
Genel Müdür Mesajı	11

1. TSKGV GENEL BİLGİLER 12

1.1. Yönetim Yapısı	14
1.2. Organizasyon Yapısı	15
1.3. Kuruluş Amaç, Misyon, Vizyon, Kurumsal Değerler	16
1.4. Faaliyet Alanları	17
1.5. Yerleşkeler	18
1.6. Çalışan Profili	20
1.7. Tarihçe	21
1.8. 2024 Yılı Özeti ve Önemli Gelişmeler	26

2. TSKGV 2024 YILI FAALİYETLERİ 32

2.1. Strateji	34
2.2. Şirketler	36
2.3. Fuar Faaliyetleri	44
2.4. Bağışçılarla İlişkiler	48
2.5. Fahri Tanıtım Kurulları (FTK)	56
2.6. Taşınmaz Yönetimi	58
2.7. İletişim Faaliyetleri	60
2.8. İnsan Kaynakları	73
2.9. Hukuk Müşavirliği	75
2.10. Bilgi Teknolojileri	75

3. FİNANSAL DURUM 76

4. DENETİM RAPORU 82



TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI



Mütevelli Heyet Başkanı Mesajı

Ülkemizde tasarlanabilecek, üretilebilecek, geliştirilebilecek hiçbir ürünü, yazılımı, sistemi acil durumlar haricinde kesinlikle dışarıdan hazır olarak almayacağız. Gerekirse daha çok zaman harcayacak, hatta gerekirse daha çok para harcayacak ama mutlaka kendi tasarımlarımızı, ürünlerimizi, sistemlerimizi geliştireceğiz.

Recep Tayyip ERDOĞAN

Cumhurbaşkanı

Mütevelli Heyet Başkanı





TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI



Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Ailesinin Kıymetli Üyeleri,

Ulusal güvenlik, bağımsızlık ve sürdürülebilir kalkınmada önemli bir gösterge olan savunma sanayii; teknolojik yenilikçilik, ekonomik büyüme ve diplomatik etki alanı bakımından stratejik üstünlük sağlayan önemli bir alandır. Ülkemiz bu alandaki gücü ile tüm dünyanın hayranlıkla takip ettiği bir başarı hikâyesi yazmaktadır. Son yıllarda savunma sanayiinde gerçekleştirilen büyük atılımlar ile bugün kendi teknolojisini geliştiren ve ihraç eden bir ülke haline gelmenin gururunu hep beraber yaşamaktayız.

Savunma sanayii ekosisteminde önemli bir role sahip olan Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV), kuruluşundan bugüne millî harp sanayiimizi geliştirerek ve yeni sanayii dalları kurarak, harp silah ve gereçlerini temin etmek suretiyle Türk Silahlı Kuvvetleri'nin savaş gücünü artırmak için milletimizin desteğini sağlamak amacıyla önemli başarılarla imza atıyor.

Savunma sanayii sadece bir sektör değil aynı zamanda bir milletin ayakta durma kararlılığı, özgür yaşama iradesi ve kendi kaderini tayin etme azmidir. Bu kararlılık, irade ve azim ise Vakfımız ve kıymetli bağışçılarımız aracılığı ile görünür olmaktadır. 37 yıldır milletimizin gücünü arkasına alan Vakfımız, ülkemizin savunma sanayiinde destanlar yazmaya, yerli ve millî teknolojilerimizle her geçen gün daha güçlü daha bağımsız bir Türkiye yolunda faaliyetlerine devam ediyor. Bugünün yanı sıra yarının güvenliğini sağlamak için gerçekleştirdiğimiz çalışmalarımız da yine milletimizin desteğiyle anlam kazanıyor.

2024 yılı, Türk savunma sanayii açısından stratejik atılımların ve küresel ölçekte başarıların yılı oldu. Türkiye'nin savunma sanayiindeki yerlilik oranı, 2000'li yılların başlarındaki %20 seviyesinden %80 seviyesine ulaştı. Bu başarıda millî ana entegratör konumunda olan Vakıf Şirketlerimizin alt yüklenici yönetimindeki hassasiyeti ve yerli ekosistemi büyütme hedefi etkili bir yere sahip. 2002 yılında savunma alanında 248 milyon dolar olan ihracat rakamı 2024 yılı itibarıyla 29 kat artarak 7 milyar 154 milyon dolara çıktı. Uluslararası iş birliği faaliyetlerimizin de etkisiyle savunma sanayi şirketlerimiz belli bir bölgeye değil, dünyanın neredeyse tamamına ihracat yapabilir hale geldi. 2024 yılında 180 farklı ülkeye ürün ihraç ederek yeni rekorlara imza attık. Yüksek teknoloji sınıfına giren ürünlerde ve geniş bir yelpazeye yayılmış olan ihracatta elde edilen bu başarıda, Vakıf şirketlerimiz önemli paya sahip. Örneğin, Vakıf şirketlerimizden ASELSAN'ın ürettiği ASELFLIR-500 sistemi, seri üretime geçtiği 2024'te 16 ülkeye ihraç edildi.

2024'te savunma sanayiinde tarihe geçecek pek çok önemli gelişmeye de tanık olduk. Vakıf şirketlerimizin başarılarından bazılarını paylaşacak olursak; Millî Muharip Uçak KAAN ilk uçuşunu gerçekleştirdi. Delta kanat yapısındaki ANKA III halka açık ilk uçuşunu TEKNOFEST Adana'da gerçekleştirdi. Ağustos ayında 100'üncü test uçuşunu başarıyla gerçekleştiren HÜRJET, Eylül ayında da Uluslararası Mısır Havacılık Fuarı kapsamında ülkenin en önemli tarihi sembollerinden olan piramitlerin üzerinde uçuş gerçekleştirdi. Türkiye'nin hava savunma sistemi "Çelik Kubbe"nin caydırıcı gücü uzun menzilli bölge hava savunma sistemi SİPER Ürün-1, Türk Silahlı Kuvvetleri envanterine dâhil oldu.

Türkiye Yüzyılı hedefleri doğrultusunda, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın vizyonu, liderliği ve kıymetli destekleri sayesinde stratejik ve teknolojik tam bağımsızlığımızı sağlayarak, geleceğin teknolojilerinde de öncü olmak yolunda ilerlemeye devam edeceğiz.

Vakfımıza maddi manevi destek olan aziz milletimize şükranlarımı sunuyor, vefat eden bağışçılarımıza ve TUSAŞ'a yönelik düzenlenen hain terör saldırısında şehit olan beş kardeşimize Cenab-ı Allah'tan rahmet niyaz ediyorum. Vakıf Genel Müdürlüğümüze, bağışçılarımıza, çalışma arkadaşlarıma ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN
Mütevelli Heyet Üyesi
Yönetim Kurulu Başkanı



TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI



Genel Müdür Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

1974'te gerçekleşen Kıbrıs Barış Harekâtı sonrasında yaşanan ambargolar, yerli savunma sanayi üretiminin stratejik önemini ortaya çıkardı ve ülkemizin, ordumuzun teknolojik bağımsızlık mücadelesinin ve aynı zamanda Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın (TSKGV) kuruluş hikâyesini oluşturdu. Vakfımız, 37 yıldır milletimizden aldığı güçle Türk Silahlı Kuvvetlerimize ve tam bağımsız savunma sanayiimize katkı sağlamaya devam ediyor. Bugün 300 bini aşan bağışçısının desteği, şirketlerindeki 35 binin üzerinde çalışanıyla tam bağımsız savunma sanayii hedefi doğrultusunda ilerleyen büyük bir aileyi temsil ediyoruz.

Ülkemizin bölgesel ve küresel anlamdaki konumunda önemli bir yere sahip olan Vakıf Şirketlerimiz; ASELSAN, TUSAŞ, ROKETSAN, HAVELSAN, İŞBİR ve ASPILSAN 2024 yılında da Türk savunma sanayii ürünlerinin dünya pazarında bir marka haline gelmesini sağlayarak bizleri gururlandırmaya devam ediyor. Türkiye'nin bölgesinde ve küresel ölçekte söz sahibi bir güç olmasında ise şüphesiz fedakârlıkları ve ülkemize olan sarsılmaz bağlılıklarıyla bağışçılarımızın verdiği güçlü destek çok önemli bir yere sahip.

Vakıf olarak ülkemizin teknolojik bağımsızlığına ve ordumuzun gelişimine katkı sunmak isteyen bağışçılarımız ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasında köprü görevini üstleniyoruz. Önceliğimiz ise Vakfımız ile ilgili farkındalık yaratmak, milletimizle aramızdaki bağı hep güçlü kılmak. Bu kapsamda kuruluş yıldönümümüzde çok anlamlı bir kampanyaya imza attık. Kampanyamızda Vakfımız ile milletimiz arasındaki gönül bağının hikâyesini paylaştık. "Bizim hikâyemiz, Büyük Türk Milletinin bağımsızlık aşkının, birlik ve beraberliğinin, teknoloji ve inovasyonla harmanlanmış destansı bir yolculuğudur. Bu hikâyenin mimarı sizsiniz, teminatıysa biz!" dedik. Kampanyamızla milyonlara ulaştık ve halkımızın gönlündeki yerimizi pekiştirdik. Sosyal medya hesaplarımızı yeniden dizayn ettik ve Vakfımızın dijital görünürlüğünü güçlendirdik. Fuar, çalıştay ve etkinliklerde, üniversitelerde Vakfımızı tanıttık. ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikalarını alarak faaliyetlerimizin uluslararası standartlara uygunluğunu belgeledik ve kurumsal sürdürülebilirliğimiz açısından önemli bir adımı daha başarıyla tamamladık.

Bağış ile ilgili önemli etkileri olan organizasyonel ve sistemsel düzenlemeler hayata geçirdik. Bu çalışmalarımızdan biri bağış için özel olarak hazırladığımız internet sitemizdi. İnternet sitemizde özel günler için tasarlanan bağış kartlarımız aracılığıyla bağışçılarımızla güçlü bağlar kurduk. Kredi kartı talimatıyla düzenli bağışçı olmayı sağlayan bir sistemi hayata geçirdik ve bağış sürdürülebilirliğini artırdık. E-devlet üzerinden nakit bağışlarını kabul etmeye başladık ve bu sayede bağış hacmimizi büyüttük. Ve çalışmalarımızın sonucu olarak 2024 yılında bağış miktarında %122, bağışçı sayısında ise %114 artış gerçekleşti. 2024 yılında Ankara Bölge Temsilciliğimizi kurduk, 355 Fahri Tanıtım Kurulu (FTK) listesini güncelledik ve 7 yeni FTK kurulmasıyla birlikte toplam FTK sayısı 81 il, 918 ilçeye ulaştı. 2024 yılında Milli Savunma Bakanlığı tarafından belirlenen projeler için Savunma Sanayii Destekleme Fonu'na (SSDF) toplam 490 milyon TL kaynak aktardık.

Cumhurbaşkanlığı himayelerinde, Milli Savunma Bakanlığı ev sahipliğinde, Vakfımızın yönetim ve sorumluluğunda 22 - 27 Temmuz'da gerçekleştireceğimiz IDEF 2025 ile bu güne kadar edinilen tecrübe ve başarıları yeni bir konseptle birleştirerek katılımcılarımıza birçok yenilik sunmak amacıyla önemli çalışmalar gerçekleştirdik. Bu yenilikleri Ağustos ayında gerçekleştirdiğimiz lansmanda tüm ilgililerle paylaştık. IDEF 2025'te yer alacak etkinlikler ve deneyim alanları ile Fuarımızın dünyadaki fuarlar arasında farklı bir konuma yükseleceğine inanıyorum.

Mütevelli Heyet Başkanımız T.C. Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın vizyonu ve liderliğinde, Milli Savunma Bakanlığımız ve Savunma Sanayii Başkanlığımızın öncülüğünde, savunma sanayiinde tam bağımsız Türkiye hedefine emin adımlarla yürümeye devam edeceğiz.

Değerli Mütevelli Heyetimize, Yönetim Kurulumuza ve bağışçılarımıza teşekkür ediyor; ülkenin ve vatanın ne demek olduğunu çok iyi bilen; genciyle, yaşlısıyla Vakfımıza maddi ve manevi destek olarak çalışmalarımızı yüreklendiren aziz milletimize en derin şükranlarımı sunuyorum. Ebediyete irtihal eden tüm yöneticilerimizi, bağışçılarımızı ve TUSAŞ şehitlerimizi rahmet ve minnetle yâd ediyorum.

Bilal TOPÇU
Genel Müdür



TSKGV

GENEL BİLGİLER



1.1. Yönetim Yapısı

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV) yönetimi, Vakıf Senedi gereğince Vakıf Başkanı, Mütevelli Heyeti, Yönetim Kurulu ve Genel Müdürlük'ten oluşmaktadır.

Mütevelli Heyeti

Recep Tayyip ERDOĞAN
Cumhurbaşkanı (Başkan)



Cevdet YILMAZ
Cumhurbaşkanı
Yardımcısı



(E) Org. Yaşar GÜLER
Millî Savunma Bakanı



Org. Metin GÜRAK
Genelkurmay Başkanı



Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN
Savunma Sanayii
Başkanı

Yönetim Kurulu

Prof. Dr. Haluk GÖRGÜN
Savunma Sanayii Başkanı
(Başkan)



Seyfullah HACİMÜFTÜOĞLU
Vali / MGK Genel Sekreteri
(Başkan Vekili)



Org. Selçuk BAYRAKTAROĞLU
Kara Kuvvetleri Komutanı
(Yönetim Kurulu Üyesi)



Dr. Çetin Ali DÖNMEZ
Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı
(Yönetim Kurulu Üyesi)



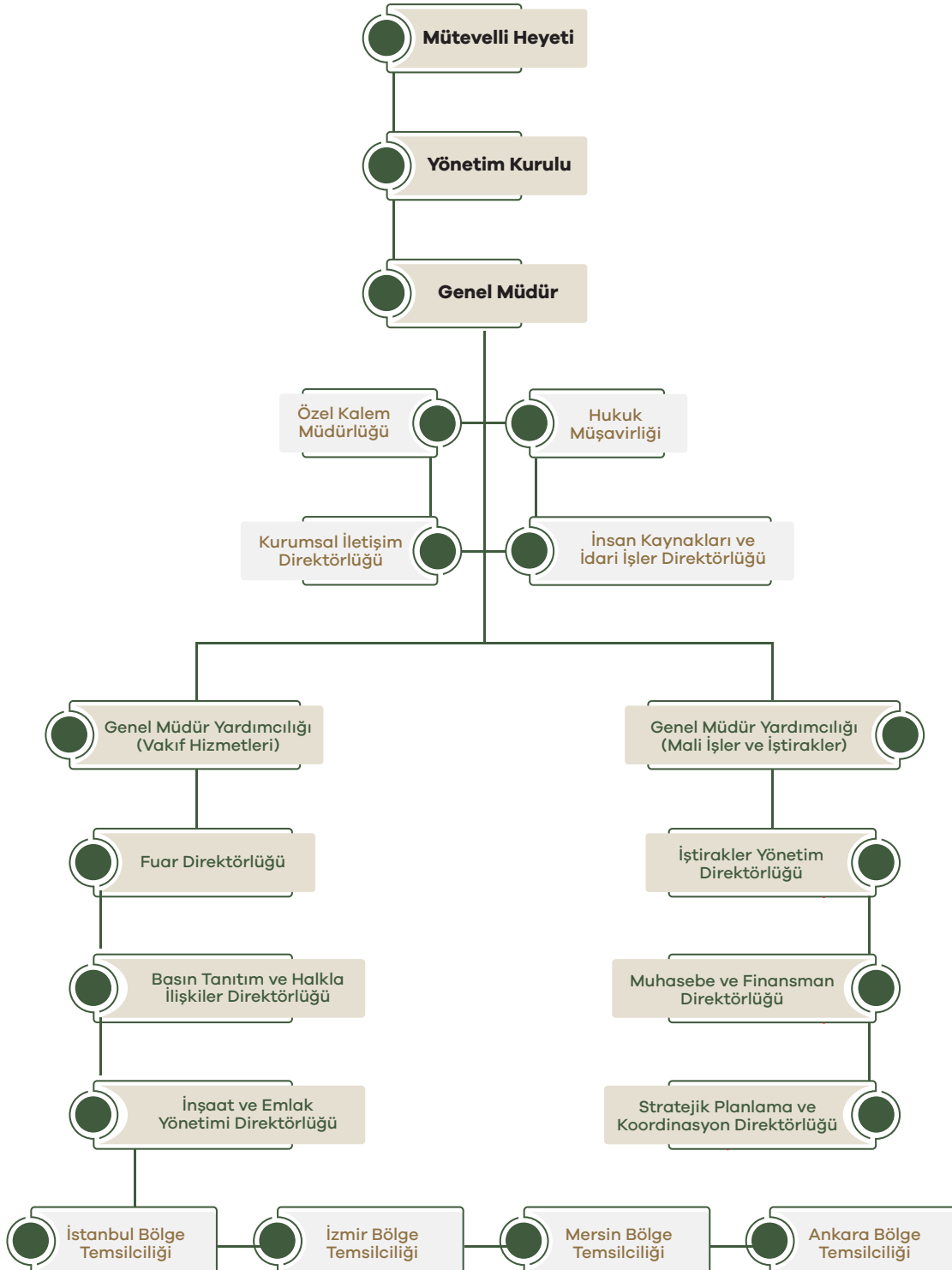
Cenap AŞÇI
Eski Gümrük ve Ticaret Bakanı
(Yönetim Kurulu Üyesi)

Yönetim Kurulu tarafından 2024 yılında 7 defa toplantı yapılmıştır. Vakıf tarafından, toplantılar öncesinde gündemin düzenlenmesine ve toplantının icrasına yönelik koordinasyon sağlanmış, toplantılar sonrasında alınan kararlara yönelik imza süreçleri ve kararların muhafazası ile şirketlere yönelik alınan kararların koordinasyon süreçleri yürütülmüştür.

1.2. Organizasyon Yapısı

2024 yılı içerisinde Vakıf organizasyon yapısı ile ilgili olarak;

- Vakıf Yönetim Kurulunun 13.02.2024 tarih ve 2024/6 sayılı kararı ile mevcut Vakıf teşkilat şemasında yer alan Grup Başkanlıklarının lağvedilmesine, Grup Başkanlıkları altındaki yapılanmaların doğrudan mevcut Genel Müdür Yardımcılıklarına bağlanmasına,
- Vakıf Mütevelli Heyetinin 05.04.2024 tarih ve 2/1 kararı ile Ankara Bölge Temsilciliği adı altında Vakıf Hizmetleri Genel Müdür Yardımcılığına bağlı yeni birim kurulmasına karar verilmiştir.



1.3. Kuruluş Amaç, Misyon, Vizyon, Kurumsal Değerler

Kuruluş Amacı

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın amacı, 3388 sayılı Kanun ile "Milli harp sanayiimizin geliştirilmesi, yeni harp sanayii dallarının kurulması, harp silah, araç ve gereçlerinin satın alınması suretiyle Türk Silahlı Kuvvetlerinin savaş gücünün artırılmasına katkıda bulunmak üzere milletimizin maddi ve manevi desteğini sağlamak" olarak belirlenmiştir.

Misyon

Türk Silahlı Kuvvetlerinin savaş gücünün teknolojik olarak arttırılmasına, yerli ve milli savunma sanayinin geliştirilmesine, yeni savunma teknolojilerine yatırım yapılmasına katkıda bulunmak için;

- Etkin tanıtım faaliyetleriyle büyük Türk milletinin maddi ve manevi desteğini sağlamak,
 - IDEF fuarını etkin bir şekilde icra etmek,
 - Hisse sahibi olunan şirketlerin gözetimini, yönlendirilmesini, aralarında işbirliği ve koordinasyonu sağlamak,
 - Sahip olunan varlıkları etkin bir şekilde değerlendirmektir.
-

Vizyon

Türk Silahlı Kuvvetlerini çağır açan teknolojilerle donatan, savunma sanayiinde yerli katkı oranını yükselten, uluslararası sıralamada giderek yükselen şirketlere sahip bir Vakıf olmanın yanı sıra Türkiye'de ve dünyada toplam varlık açısından en büyükler arasında yer alan bir Vakıf.

Kurumsal Değerler

Hukuka ve Etik İlkelere Uygunluk

Yenilik, Değişim ve Gelişim

Hayat Kurtaracak Teknoloji ve Yeteneklerin
Geliştirilmesine Katkıda Bulunma

Doğru Olanı Yapma

Sonuç Odaklılık ve Etkinlik

Güvenilirlik, Şeffaflık, İyi Niyet

Etkin İletişim ve Koordinasyon

Tutku, Saygı, Disiplin ve Motivasyon



Türk savunma sanayiinin kilit alanlarında önemli görevler üstlenen Vakıf, hisse oranı %50’den fazla olan 6 ve %50’den az olan 9 şirket olmak üzere 72 şirketin doğrudan ve dolaylı hissedarıdır.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV), Türkiye’nin savunma sanayiisini desteklemek ve güçlendirmek amacıyla 17.06.1987 tarihinde Büyük Türk milletinin bağışlarıyla kurulmuştur.

TSKGV, kuruluşu ve yapısı itibarıyla **Türkiye’nin savunma sanayii alanında faaliyet gösteren ve kanunla kurulan ilk vakfı** konumundadır.

Vakıf, “Türk Silahlı Kuvvetlerinin savaş gücünün artırılması amacıyla,

- Sermayedarı olduğu şirketlerin etkin gözetimini, stratejik olarak yönlendirilmelerini, aralarında iş birliği ve koordinasyonu sağlamakta,
- Şirketlerinin savunma sanayiinde gerekli yetenekleri kazanmalarına, sürdürülebilir büyümelerine ve hisse değerlerinin artmasına katkıda bulunmak amacıyla çalışmakta,
- Yeni yatırımlar yapmaktadır.

Vakıf, Türkiye’de **savunma ve havacılık sanayiisinin geliştirilmesinde lokomotif konumundadır.**

Yerli, milli ve özgün ürünleri ile uluslararası pazarlarda rekabet etmeyi başaran şirketleriyle ülke savunma sanayiinin gelişmesine katkıda bulunan bir Vakıf olmayı sürdürmektedir.

TSKGV, üç farklı kurum tarafından denetlenmektedir.

- Cumhurbaşkanı’nın direktifiyle Devlet Denetleme Kurulu tarafından,
- Önceden planlanarak Vakıflar Genel Müdürlüğü tarafından,
- Mütevelli heyetinin belirlediği bağımsız denetim kuruluşu tarafından her yıl denetlenmektedir.

1.5. Yerleşkeler

GENEL MÜDÜRLÜK



Adres: Remzi Oğuz Arık Mahallesi Paris Caddesi Yazanlar Sokak No: 4 06540
Kavaklıdere/Çankaya/ANKARA

Telefon: 0 312 468 87 88 - 0 312 468 40 21 - 0 312 468 26 12 - 0 312 468 72 64 - 0 312 468 29 50

Faks: 0 312 468 99 06

GSM: 0 538 442 30 53 - 0 534 087 24 22

E-Posta: bagis@tskgv.org.tr

TEMSİLCİLİKLER



İSTANBUL BÖLGE TEMSİLCİLİĞİ

Adres: Abide-i Hürriyet Cad. No: 33 34380
Şişli / İSTANBUL

Telefon: 0 212 219 01 02

Faks: 0 212 233 26 92

GSM: 0 534 087 22 32

E-Posta: istanbul@tskgv.org.tr



İZMİR BÖLGE TEMSİLCİLİĞİ

Adres: Atatürk Cad. No: 158/2 35210 Pasaport
Konak / İZMİR

Telefon: 0 232 277 38 39

Faks: 0 232 278 83 84

GSM: 0 534 087 22 42

E-Posta: izmir@tskgv.org.tr



MERSİN BÖLGE TEMSİLCİLİĞİ

Adres: Piri Reis Mah. İsmet İnönü Bulv. No: 37/1
Yenişehir / MERSİN

Telefon: 0 324 325 17 00

Faks: 0 324 325 17 04

GSM: 0 534 087 22 52

E-Posta: mersin@tskgv.org.tr



ANKARA BÖLGE TEMSİLCİLİĞİ

Adres: Remzi Oğuz Arık Mah. Paris Cad. No: 43/2
Çankaya/ANKARA

Telefon: 0 312 467 88 63

Faks: 0 312 468 29 34

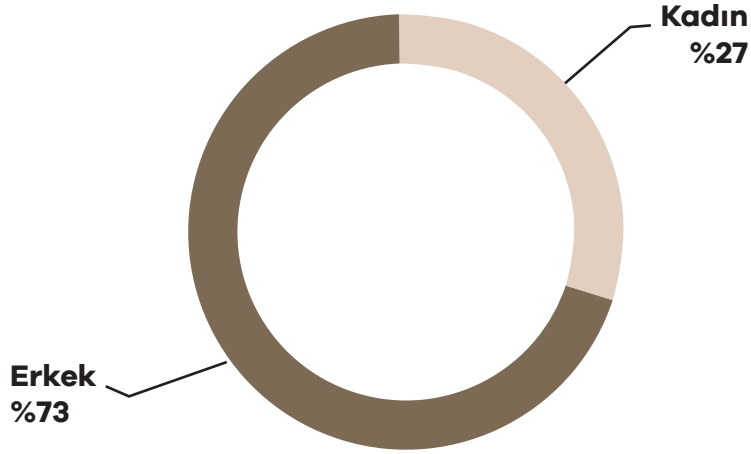
GSM: 0 530 283 04 62

E-Posta: ankara@tskgv.org.tr

1.6. Çalışan Profili

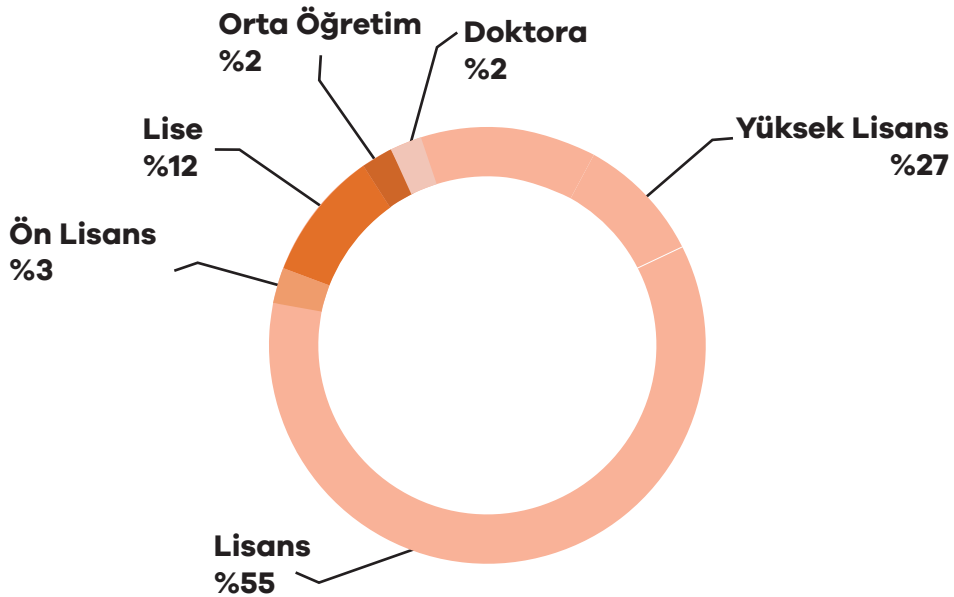
Çalışanların Cinsiyete Göre Dağılımı

2024 yılsonu itibarıyla Genel Merkezde 47, Temsilciliklerimizde 13 olmak üzere toplam çalışan sayısı 60 kişidir. Bu sayının %27'si (16 Kişi) kadınlardan %73'ü (44 Kişi) erkeklerden oluşmaktadır.



Çalışanların Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Çalışanların %27'si (16 Kişi) Yüksek Lisans, %55'i (33 Kişi) lisans eğitimi almış durumda olup yaş ortalaması 44, işe bağlılığın göstergesi olan kıdem ortalaması ise 7,5 yıldır.



1.7. Tarihçe

1964 - Kıbrıs Bunalımı

Bazı müttefik ülkeler, Türkiye'nin ulusal çıkarları doğrultusunda savunma teçhizatının kullanılmasına engel çıkardı. Bu da dışa bağımlılığın sakıncalarını ve yerli savunma sanayiinin önemini gösterdi.



Hürriyet Arşivi

1965 - Türk Donanma Cemiyeti'nin Kuruluşu

Türk savunma sanayiisinde ihtiyaçların yurt içinden karşılanması gerekliliğinin ortaya çıkması üzerine Türk basını harekete geçerek "Kendi Gemini Kendin Yap" kampanyası başlatmıştır. Türk Donanma Cemiyeti bu dayanışma ruhu ile kuruldu. (Türk Donanma Cemiyeti'nin kapatılması neticesinde 1972 yılında Türk Donanma Vakfı kurulmuştur. 1981 yılında bu Vakfın ismi Türk Deniz Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı olarak değiştirilmiştir.)



Cumhuriyet Arşivi

1970 - Türk Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Kuruluşu

Ulusal havacılık sanayiisini geliştirmek amacıyla kuruldu.



1.7. Tarihçe

1973 – TUSAŞ'ın Kuruluşu

Türk Uçak Sanayii Anonim Ortaklığı (TUSAŞ), 28.06.1973 tarihinde Türkiye'nin savunma sanayiinde dışa bağımlılığını azaltmak amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde kuruldu.



1974 - Kıbrıs Barış Harekâtı ve Silah Ambargosu

Türkiye, silah ambargosu ile karşılaştı ve yerli savunma sanayiisinin ilk adımları atıldı.



MSB - Anadolu Ajansı Arşivi

1974 - Türk Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Kuruluşu

Savunma elektroniği alanında dışa bağımlılığını azaltmak amacıyla kuruldu.



1975 – ASELSAN’ın Kuruluşu

Türk Silahlı Kuvvetleri’nin haberleşme ihtiyaçlarının milli imkânlarla karşılanması amacıyla kuruldu.



İlk harcın Orgeneral N. Kemal ERSUN tarafından konuluşu, 29 Haziran 1976, ASELSAN arşivi

1.7. Tarihçe

1977 - İŞBİR Kuruluşu

Savunma sanayii ve diğer sektörlerde jeneratör ve alternatör üretimi yapmak üzere kuruldu.



Kuruluşunda İŞBİR Tesisleri, İŞBİR Arşivi

1981 - ASPİLSAN Kuruluşu

ASPİLSAN, Kayserili hayırsever vatandaş ve kuruluşların yaptığı bağışlarla ülkemizin batarya ve şarj edilebilir pil ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla kuruldu.



ASPİLSAN Arşivi

1982 - HAVELSAN Kuruluşu

Komuta kontrol, eğitim, simülasyon ve bilgi iletişim alanlarında yazılım yoğun sistemler geliştirmek için kuruldu.



HAVELSAN Arşivi

1987 - Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Kuruluşu

Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıfları birleştirilerek 3388 sayılı Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Kanunu ile kuruldu.



TSKGV'nin İlk Kuruluşu Sonrasında Mütevelli Heyeti Başkanı ve Üyelerinin Anıtkabir Ziyareti , 1987

1988 - ROKETSAN Kuruluşu

Türk Silahlı Kuvvetlerinin roket ve füze ihtiyaçlarının karşılanması, ülkemizde roket ve füze tasarımı, geliştirilmesi ve üretimi konularında lider bir kuruma sahip olunması" amacıyla kuruldu.



1997 - Yeni Genel Müdürlük Binasının İnşası

Bağışçı Zehra URGA tarafından bağışlanan arazi üzerine yeni bir bina inşa edilerek Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Genel Müdürlüğü yeni binasına taşındı.



TSKGV'nin Yeni Binasının Temel Atma Töreni, 1996

1.8. 2024 Yılı Özeti ve Önemli Gelişmeler

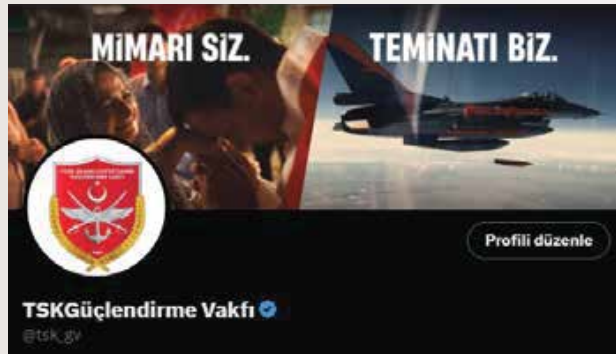
2024 yılında;



Marka kimliğini güçlendirmek adına logoda düzenlemeler yapılmış, kurumsal kimlik kılavuzu hazırlanarak gerekli uygulamalar yapılmıştır.



“Mimarı Siz, Teminatı Biz” kampanyasıyla milyonlara ulaşılmış ve halkımızın gönlündeki yerimizi pekiştirmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.



Sosyal medya hesaplarımıza mavi tik doğrulama işlemi gerçekleştirilmiş olup, 1 yıllık süreçte toplam görüntüleme sayılarında 1.185 kat artış sağlanmıştır. Ayrıca vakıf hesaplarının takipçi sayısı 106 bin 984 kişi artırılarak dijital erişim ve etki alanı genişletilmiştir.



Fuar, çalıştay ve etkinliklerde, üniversitelerde **Vakıf temsil edilmiş, tanıtılmıştır.**



Kurumsal internet sitesi geliştirilip ziyaretçi trafiği artırılarak daha fazla kişiye ulaşılmıştır. Ayrıca bağış için özel bir site hazırlanmıştır. **300 bin** kişinin aynı anda bağış sistemine erişebildiği bir sistem oluşturulmuştur.



Özel günler için hazırlanan bağış kartlarıyla bağışçılarla güçlü bağlar kurulmuştur.

1.8. 2024 Yılı Özeti ve Önemli Gelişmeler



Kredi kartı talimatıyla **düzenli bağışçı** olmayı sağlayan bir sistem hayata geçirilerek **bağış sürdürülebilirliği artırılmıştır.**



E-devlet üzerinden **nakit bağış** kabul edilmeye başlanmıştır ve bu sayede **bağış hacmi genişletilmiştir.**



2024 yılında bağış miktarında %122, bağışçı sayısında ise %114 artış gerçekleşmiştir.

Yapılan çalışmalar sonucunda bağış rakamları 2023 yılına oranla önemli ölçüde artmıştır.



IDEF logosu, marka kimliğini yenilemenin yanı sıra tüm süreçlerin yönetildiği yazılım, organizatör firma, etkinlik yeri gibi birçok konuda yeniliklerle IDEF hazırlıklarına devam edilmiştir. Bu yenilikler Ağustos ayında gerçekleştirilen lansmanda tüm ilgililerle paylaşılmıştır.



IDEF 2025 tanıtımı kapsamında önemli ziyaretler gerçekleştirilmiş, fuarlara katılım sağlanmıştır.



İlk kez vakıf iftarı düzenlenmiş, Çanakkale'ye anlamlı bir ziyaret gerçekleştirilmiştir.

1.8. 2024 Yılı Özeti ve Önemli Gelişmeler



Vakfımız 2024 yılı Nisan ayında başlattığı çalışmalarını tamamlayarak **Kalite Yönetim Sistemi ve Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'ni oluşturmuştur**. Faaliyetlerini uluslararası standartlarda gerçekleştirmeye başlayan Vakfımız, 18 Aralık 2024 tarihinde yapılan denetimler sonucunda 2 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bu iki sistemde TÜRKAK akreditasyonlu 3 yıl süreli **ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikalarını** almaya hak kazanmıştır.



5 Nisan 2024 tarihinde Ankara Bölge Temsilciliği kurulmuştur.

2024 Yılı Nakit, Taşınmaz Bağış Ve Emlak Verileri

2024 Yılı Nakit Bağış Miktarı	134.650.772 TL
2024 Yılı Bağışçı Sayısı	89.093 kişi
2024 Yılı İtibarıyla Toplam Bağışçı Sayısı	327.757 kişi
2024 Yılı Taşınmaz Bağış Sayısı	41 adet
2024 Yılı Taşınmaz Bağış Miktarı	159.000.000 TL
2024 Yılı İtibarıyla Toplam Taşınmaz Sayısı	961 adet
2024 Yılı Kira Geliri	63.773.357 TL

2024 Yılı Fahri Tanıtım Kurulu Verileri

2024 Yılında Güncellenen Fahri Tanıtım Kurulu Sayısı	355
2024 Yılında İlk Defa Oluşturulan Fahri Tanıtım Kurulu Sayısı	7
2024 Yılı İtibarıyla Toplam Fahri Tanıtım Kurulu Sayısı	999
2024 Yılı İtibarıyla Fahri Tanıtım Kurulu Üye Sayısı	5.818

2024 Yılı Sonu İtibarıyla Finansal Veriler

Aktif Büyüklük	15,4 milyar TL
Hazır Değerler ve Menkul Kıymetler Toplamı	3 milyar TL
Brüt Gelirler	2,4 milyar TL
Net Dönem Kârı	2,2 milyar TL
Genel Yönetim Giderleri	169,5 milyon TL
Savunma Sanayii Destekleme Fonu'na* Aktarılan Kaynak Miktarı	490 milyon TL

* 2024 yılında Vakıf, MSB tarafından belirlenen projeler için SSDF'ye toplam 490 milyon TL kaynak aktarmıştır. Bununla birlikte, Vakıf Amaca Yönelik Yatırım Fonundan ayrılan 330 milyon TL ASPİLSAN'a ve 65 milyon TL İŞBİR'e sermaye artırımını olarak aktarılmıştır.

2024 yılında TSKGV nakit varlıklarının değerlendirilmesinde; riski düşük seviyede tutarak, uzun vadeli ve istikrarlı getiri sağlamak ve değişen piyasa koşullarına göre finansal enstrümanları çeşitlendirerek getiriyi maksimize etmek esas alınmıştır. Bunun sonucunda yıllık TÜFE'nin üzerinde nominal %43 getiri sağlanmıştır.



TSKGV

2024 YILI

FAALİYETLERİ



2.1. Strateji



TSKGV 2025-2028 Stratejik Planı, faaliyetlerimizin gerçekleştirilmesine yönelik yol gösterici ve kolaylaştırıcı en önemli enstrüman olacak şekilde hazırlanmıştır.

Vakfın stratejik planları, Cumhurbaşkanlığı Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı Stratejik Planı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın Orta Vadeli Programı esas alınarak Cumhurbaşkanlığı SSB ve şirketler ile koordineli bir şekilde hazırlanmaktadır. Böylelikle söz konusu kuruluşlarla Vakfın ve şirketlerin (Vakfın %50'den Fazla Hissesine sahip olduğu şirketlerin) öngörü ve hedefleri uyumlu hale getirilmektedir.

TSKGV 2025 - 2028 Stratejik Planı, faaliyetlerimizin gerçekleştirilmesine yönelik yol gösterici ve kolaylaştırıcı en önemli enstrüman olacak şekilde hazırlanmıştır. Bu çerçevede 2025 - 2028 Stratejik Planında;

- Vakfın gelirlerinin artırılması başta olmak üzere,
- İhracat,
- Finansal kaynakların çeşitlendirilmesi,
- Verimlilik,
- Dijital dönüşüm,
- Çift kullanımlılık,
- Çığır açan teknolojiler,
- Modern insan kaynağı yönetimi,
- Alt yüklenici yönetimi,
- Ömür devri yönetimi ve
- Yeşil dönüşüm boyutlarında hedefler belirlenmiş ve böylelikle Vakıf ve Vakıf Bağlı Ortaklıklarının performanslarını artırmaları ve sürdürülebilirliği sağlamaları öncelikli konular arasında yer almıştır.

Bu kapsamda Vakfın kendi bağlı birimleri ve şirketleri tarafından her yıl Mart ayının 15'ine kadar bu Stratejik Planda kendilerine yönelik belirlenen tüm hedeflerin gerçekleşen değerleri Vakfa iletilecektir. TSKGV 2025 - 2028 Stratejik Planı, TSKGV Muhasebe ve Finans Direktörlüğü sorumluluğunda Vakıf, Şirketler ve tüm paydaşlarla koordineli olarak izlenecek ve her yıl Nisan ayında Vakıf birimleri ve Şirketler ile Vakıf Genel Müdürü başkanlığında iki ayrı koordinasyon toplantısı düzenlenerek bir önceki yılın performans değerlendirme sonuçları koordine edilecektir. Bu toplantıda temel stratejik varsayımlar da gözden geçirilerek test edilecektir.

Her yıl yapılan performans değerlendirmesinin sonuçları rapor olarak Yönetim Kuruluna arz edilerek direktifi alınacaktır. Bununla birlikte söz konusu rapor, Vakfın Yıllık Faaliyet Raporunun ekinde Mütevelli Heyetine de arz edilecektir.

Müteakiben gerekli görülmesi durumunda planın kapsadığı dönem (2025 - 2028) aynı kalacak şekilde plan güncellenecektir. Örneğin 2026 yılı Nisan ayında 2025 yılı performansının değerlendirilmesi neticesinde Yönetim Kurulu tarafından Planın güncellenmesine karar verilmesi durumunda, güncel sürüm (S) "TSKGV 2025 - 2028 Stratejik Planı S1" şeklinde tanımlanacaktır.

Bununla birlikte her yıl Eylül ayında Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler ve İştirakler) başkanlığında Vakıf birimleri ve şirketler ile iki ayrı koordinasyon toplantısı düzenlenerek planın uygulanma durumu ve yıl sonu için öngörüler izlenerek takip edilecektir.

Ayrıca beş yılın sonunda Stratejik Plan Performans Değerlendirme Raporu hazırlanacak, rapor Yönetim Kuruluna arz edilerek direktifi alınacaktır. Söz konusu rapor Vakfın Yıllık Faaliyet Raporunun ekinde Mütevelli Heyetine de arz edilecektir.

2.2. Şirketler

TSKGV "...sermayedarı olduğu şirketlerinin etkin gözetimini, stratejik yönlendirilmesini, aralarında iş birliği ve koordinasyonu sağlayarak savunma sanayiinde gerekli yetenekleri kazanmalarına, sürdürülebilir büyümelerine ve hisse değerlerinin artmasına katkıda bulunmak..." misyonu doğrultusunda sermayedarı olduğu şirketleri ile ilgili faaliyetlerine 2024 yılında da devam etmiştir.

Vakfın hisse sahibi olduğu anonim şirketler kendi yönetim kurullarınca yönetilmektedir. Bununla birlikte TSKGV Senedine uygun olarak hazırlanan TSKGV Yönetmeliği gereğince Vakıf tarafından %50'den fazla hisseye sahip olunan şirketlerin gözetimi, stratejik yönlendirilmesi, aralarında iş birliği ve koordinasyonun sağlanması için gerekli faaliyetler gerçekleştirilmektedir. Yönetmelik gereğince şirketlerin yurt içinde veya yurt dışında şirket hissesi almaları ve/veya satmaları, şirket kurmaları, büyük ölçekli yatırım ve/veya proje teklifleri, mali borçlanmaları, vb. önemli kararları, yetki sınırlarına göre Vakıf Yönetim Kurulunun onayına bağlıdır.

Vakfın Hisse Oranı %50'den Fazla Olan Şirketler

aselsan _____ %74,2

TÜRKHAVACILIK UZAYSANAYII _____ %54,5

ROKETSAN _____ %55,3

HAVELSAN _____ %99,5

İSBİR _____ %99,9

aspilsan _____ %98,5

Vakfın Hisse Oranı %50'den Az Olan Şirketler

TRtest _____ %27

tts _____ %20

Ditaş _____ %20

NETAS _____ %15

ANADOLU ENDÜSTRİ PARK _____ %10

Mercedes-Benz _____ %5

Mercedes-Benz Otomotiv _____ %5

TEI _____ %3

HEAS _____ %3

Vakfın Hisse Oranı %50'den Fazla Olan Şirketler

ASELSAN A.Ş.

1975 yılında Türk Silahlı Kuvvetlerinin haberleşme cihaz ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla kurulmuştur. Ankara'da Macunköy, Gölbaşı ve Akyurt'taki tesislerinde faaliyet gösteren ASELSAN, özgün ürünleri ile sadece Türkiye'de değil, dünyada da bir elektronik devi haline gelmiştir. Şirket, Türkiye'de askeri ve sivil haberleşme sistemleri, aviyonik sistemler, elektronik harp ve istihbarat sistemleri, radar sistemleri, hava savunma silah sistemleri, entegre silah sistemleri, komuta-kontrol-haberleşme-bilgisayar-istihbarat sistemleri, seyrüsefer ve güdüm sistemleri, anayurt güvenliği sistemleri, siber güvenlik, mikro-elektronik, deniz sistemleri, elektro-optik sistem, sağlık sistemleri, enerji sistemleri, trafik sis- temleri ve ürünlerinin tasarımı, geliştirilmesi ve imalatı, sistem entegrasyonu, modernizasyonu ile satış sonrası hizmetleri alanlarında teknoloji merkezi konumundadır.

TUSAŞ A.Ş.

1984 yılında kurulmuştur. Şirket, sabit ve döner kanatlı hava platformlarından uydu sistemleri ve insansız hava araçlarına kadar entegre havacılık ve uzay sanayii sistemlerinin tasarım, geliştirme, modernizasyon, üretim, entegrasyon ve yaşam döngüsü destek süreçlerinde Türkiye'nin teknoloji merkezi konumundadır. Faaliyetlerini Kahramankazan'daki tesislerinde sürdürmektedir.

ROKETSAN A.Ş.

1988 yılında kurulan Ankara Elmadağ ve Lalahan yerleşkelerinde faaliyet gösteren şirket, roket, füze, hava savunma füze sistemleri, karadan karaya çok namlulu topçu roket sistemleri, hassas güdümlü mühimmat, uydu fırlatma ve itki sistemleri tasarım ve üreticisidir. Ayrıca Balistik Koruma Merkezindeki imalat ve Ar-Ge faaliyetleri ile yerli sanayi içinde öncü konumdadır.

HAVELSAN A.Ş.

1982 yılında kurulan şirket; yurt içinde ve yurt dışında askeri, kamu, özel sektör müşterileri için görev ve emniyet açılarından kritik sistemler geliştirmekte ve çözümler sunmakta, dünya çapında komuta, kontrol, bilgisayar, haberleşme, istihbarat, keşif, gözetleme (C4ISR) sistemleri, hava ve savunma sistemleri, deniz savaş yönetim sistemleri, simülasyon ve eğitim sistemleri, hava komuta kontrol sistemleri, siber güvenlik sistemleri, enerji yönetim sistemleri ve yönetim bilgi sistemleri geliştirmekte, işletme ve bakım-onarım hizmetleri vermektedir.

2.2. Şirketler

İŞBİR Elektrik A.Ş.

1977 yılında Balıkesir’de yurt dışında çalışan işçilerin katkılarıyla kurulan şirket; “Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere, jeneratör ve alternatör sistemlerinde beklentileri karşılamak; yerli ve milli katkı payı yüksek, kaliteli, güvenilir, yenilikçi ve rekabetçi teknolojiler ile ürünler üreterek, müşteri memnuniyeti odaklı hizmet anlayışını sürdürmek ve ülkemizin jeneratör ve alternatör konusunda yurtdışına bağımlılığını azaltmak” misyonu ile faaliyetlerini sürdürmektedir. 2024 yılından itibaren yeni tesislerinde üretime başlayan şirket, böylelikle Türkiye’de Ar-Ge ve yüksek teknoloji tabanlı ilk seri alternatör / jeneratör üreticisi olmuştur.

ASPİLSAN Enerji A. Ş.

Türk Silahlı Kuvvetlerinin askeri pil ihtiyacını karşılamak üzere 1981 yılında Kayseri Organize Sanayii Bölgesinde Kayserili vatandaşların yaptıkları bağışlarla kurulmuştur. ASPİLSAN, her türlü taşınabilir nikel-kadmiyum (Ni-Cd), nikel-metalhitrit (Ni-Mh), alkali, lityum batarya bloğu, lityum-iyon pil hücresi, nikel kadmiyum uçak akü hücresi ve komple uçak aküsü, endüstriyel amaçlı pil blokları, batarya şarj cihazları, laboratuvar test ve kontrol sistemleri alanlarında faaliyet göstermektedir.

Vakfın Hisse Oranı %50’den Az Olan Şirketler

TRTEST Test ve Değerlendirme A.Ş.

TRTEST kamu ve özel sektörde mevcut test alt yapı envanterinin oluşturulması; yurt içinde yapılamayan testlerin yapılabilirliğinin sağlanması ve üretimden doğrulamaya tüm ihtiyaçların ülkemiz yetenekleriyle çözülmesi konularında faaliyet göstermektedir.

TURKTIPSAN A.Ş.

Genelkurmay Başkanlığı’nın ülkemizin ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin tıp alanındaki ulusal çıkarları, gelecekteki ihtiyaçları ve dış ülkelere olan bağımlılığı dikkate alınarak, sağlık sektöründe yer alma yönündeki amacı doğrultusunda kurulmuştur. TURKTIPSAN, parenteral solüsyon ve diğer solüsyonların üretimini gerçekleştirmektedir.

DİTAŞ Deniz İşletmeciliği ve Tankerciliği A.Ş.

Muhtelif tonaj ve evsafıta deniz tankerleri satın alarak, inşa ettirerek veya kiralayarak bunları yurt içi ve/veya uluslararası ham petrol ve petrol ürünlerin deniz nakliyatında kullanmak amacıyla kurulmuş bir şirkettir. Ana sermayedarı Koç Topluluğu bünyesindeki TÜPRAŞ’tır.

NETAŞ Telekomünikasyon A.Ş.

Bilişim teknolojileri alanındaki yenilikçi ve yaratıcı çözümlerle, ulusal ve uluslararası pazarda, servis sağlayıcılar ve kurumlara uçtan uca katma değerli çözümler, sistem entegrasyonu ve teknoloji

hizmetleri sunan NETAŞ, sahip olduğu yetkinlik, geniş bilgi ve güçlü deneyimle iş verimliliğinin artışı için çalışmaktadır. Bilişim alanındaki faaliyetlerini, güçlü bir birikime sahip, yeni nesil teknolojilere hâkim Ar-Ge biriminin katkılarıyla sürdürmektedir. NETAŞ, aynı zamanda Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla, savunma iletişim ağının modernizasyonunda da önemli bir rol oynamaktadır.

TUSAŞ Motor Sanayii A.Ş.(TEI)

TEI, 1985 yılında Türk ortaklar ve General Electric (ABD) Şirketi'nin ortak girişimiyle kurulmuş olan bir anonim şirkettir. TEI'nin Türk ortakları; TUSAŞ, TSKGV ve Türk Hava Kurumu'dur. Merkezi Eskişehir'de bulunan firma; hava aracı motorları ile diğer gaz türbinli motorların araştırma ve geliştirilmesi, tasarımı, üretimi, bakımı ve modernizasyonu konularında faaliyet göstermektedir.

Anadolu Uluslararası Endüstri Park A.Ş.

4737 sayılı Endüstri Bölgeleri Kanunu, Endüstri Bölgeleri Yönetmeliği'nin özel endüstri bölgeleri ile ilgili hükümleri ve diğer ilgili mevzuat çerçevesinde Ulukışla Uluslararası Özel Endüstri Bölgesinin yönetimini ve işletilmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur.

Mercedes Benz Türk A.Ş.

1967 yılında Daimler-Benz AG'nin %36 ortaklığı ile Otomarsan unvanı ile İstanbul'da kurulan Mercedes-Benz Türk 1984 yılında Mercedes-Benz Türkiye Genel Müessili olmuştur. Bugün Mercedes-Benz Türk İstanbul'da Hoşdere Fabrikası'nda şehirlerarası ve belediye tipi otobüsler, Aksaray Fabrikası'nda ise hafif, orta ağır ve ağır sınıf kamyonlar ve çekiciler üretmektedir.

Mercedes Benz Otomotiv Ticaret ve Hizmetleri A.Ş.

Mercedes Benz Türk A.Ş.'nin 2019 yılsonunda tamamlanan bölünme süreci neticesinde, şirketin Mercedes-Benz marka hafif ticari araç ve Daimler AG çatısı altındaki tüm otomobil markalarının ithalatını ve satışı faaliyetleri Mercedes Benz Otomotiv Tic. ve Hiz. A.Ş.'ye devredilmiştir.

Havaalanı İşletme Ve Havacılık Endüstrileri A.Ş. (HEAŞ)

HEAŞ'ın faaliyet konusu; 08.01.2001 tarihinde faaliyete geçen Sabiha Gökçen Havaalanı'nı işletmeye almak ve uluslararası standartlara uygun olarak yönetmektir. 28.03.2008 tarihinde o dönemdeki ismiyle Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile imzalanan protokole göre pist apron taksi yolu sahaları hizmetleri, uçuş üniteleri işletmeciliği, destek hizmetleri (güvenlik, itfaiye, elektrik vb.) ve İTEP sahası güvenliği ile havalimanı sınırları içerisinde Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından uygun görülen diğer faaliyetleri gerçekleştirmektedir.

2.2. Şirketler

Şirketlere Yönelik Faaliyetler

Vakfın, hisse sahibi olduğu şirketlere yönelik sermayedar sıfatıyla yürüttüğü gözetim ve yönlendirme faaliyetlerine 2024 yılında da, Vakıf Mütevelli Heyeti ve Yönetim Kurulunun direktifleri doğrultusunda devam edilmiştir. Vakfın şirketlere yönelik gözetim ve yönlendirme fonksiyonu, Vakfın en yüksek karar organı Mütevelli Heyeti ve Vakfın icra organı olan Yönetim Kurulunun aldığı kararlar doğrultusunda yürütülmektedir.

Vakıf Şirketlerinin (Vakfın %50'den Fazla Hissesine sahip olduğu şirketler) Faaliyetleri, üçer aylık dönemlerde (Mart, Haziran, Eylül, Aralık) Mali ve Yatırım Yönetimi, Ar-Ge ve Proje Faaliyetleri, İnsan Kaynakları ve Kurumsal Yönetim açılarından stratejik seviyede incelenmiştir. Önemli konular, Vakıf Yönetim Kuruluna arz edilmiş ve şirketlere yönlendirmelerde bulunulmuştur.

2024 yılı içerisinde şirketlerin Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul Toplantıları öncesinde gerekli çalışmalar ve koordinasyon gerçekleştirilmiş, toplantılara katılım sağlanmıştır.

Şirketlerin Olağan Genel Kurul Toplantı Tarihleri

Olağan Genel Kurul Toplantısı	Tarihi
ASELSAN A.Ş.	14 Haziran 2024
TUSAŞ A.Ş.	11 Haziran 2024
ROKETSAN A.Ş.	12 Haziran 2024
HAVELSAN A.Ş.	13 Haziran 2024
İŞBİR A.Ş.	07 Haziran 2024
ASPILSAN A.Ş.	04 Haziran 2024
TRTEST A.Ş.	14 Mart 2024
DİTAŞ	18 Mart 2024
TEI A.Ş.	06 Haziran 2024
TURKTIPSAN A.Ş.	27 Mayıs 2024
NETAŞ	04 Temmuz 2024
HEAŞ	03 Haziran 2024
Mercedes-Benz Türk A.Ş.	28 Mart 2024
Mercedes-Benz Otomotiv A.Ş.	07 Mayıs 2024
Anadolu Uluslararası Endüstri Park A.Ş.	04 Mart 2024

Şirketlerin Olağanüstü Genel Kurul Toplantı Tarihleri

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı	Tarihi
TURKTIPSAN A.Ş.	29 Mart 2024

Sermaye Artırımları

ASPiLSAN'ın nakit ihtiyacının karşılanması amacıyla Vakıf Amaca Yönelik Yatırım Fonundan ayrılan 330 milyon TL nakit şirkete sermaye artırımı olarak aktarılmıştır.

İŞBİR'in nakit ihtiyacının karşılanması amacıyla Vakıf Amaca Yönelik Yatırım Fonundan ayrılan 65 milyon TL nakit 2024 Şubat ayında şirkete sermaye artırımı olarak aktarılmıştır.

Şirketler Yönetim Kurulu Üyeleri Koordinasyon ve Tanışma Toplantısı



Şirketlerin Yönetim Kurulu üyeliklerine seçilen üyelerin; Vakfı ve diğer şirketleri tanımaları ve iş birliği ruhunun güçlendirilmesi amacıyla; 12 Kasım 2024 tarihinde, Vakıf Genel Müdürlüğünde "Şirketlerin Yönetim Kurulu Üyeleri Koordinasyon ve Tanışma Toplantısı" gerçekleştirilmiştir. Şirketlerin Yönetim Kurulu Üyelerine ilave olarak, Vakıf Yönetim Kurulu üyeleri de toplantıya katılmışlardır.

Genel Müdürler İcra Toplantıları



2024 yılında 12 Şubat ve 25 Haziran tarihlerinde olmak üzere iki kez Genel Müdürler İcra toplantısı düzenlenerek TSKGV Yönetim Kurulunun direktifleri doğrultusunda görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Toplantılar öncesinde gerekli çalışmalar ve koordinasyon gerçekleştirilmiş, toplantılara katılım sağlanmıştır.

Şirket Yetkilileri ile Gerçekleştirilen Toplantılar

Şirketlerin (Vakfın %50'den Fazla Hissesine sahip olduğu şirketlerin) yöneticileri ile şirketler arasında bilgi alışverişinin sağlanması ve şirketlerin etkin takibinin yapılabilmesi için finans, iştirakler, satın alma gibi gerek görülen alan ve konularda çeşitli toplantılar gerçekleştirilmiştir.

2.2. Şirketler

İç Denetim Çalıştayı



21 Kasım 2024 tarihinde SSB, TSKGV ve şirketlerin katılımı ile HAVELSAN ev sahipliğinde İç Denetim Çalıştayı'nın ikincisi gerçekleştirilmiştir.

Program kapsamında şirketlerin denetim planı hazırlama yöntemlerine ilave olarak sürdürülebilirlik - iç denetim ilişkisi, iş süreçlerinde veri kullanımı ve stratejik veri analizi başlıkları ele alınmıştır.

Personel Ücretleri Çalışması

Vakıf Yönetmeliği ve şirket esas sözleşmeleri uyarınca 2022 yılı Ocak ayından itibaren her altı aylık dönemde bir Vakfın ve Şirketlerin Personel Ücret Artışlarına yönelik olarak çalışmalar yapılmaktadır. Vakıf tarafından yapılan çalışmalarda elde edilen sonuçlar, şirketlerin 2024 Ocak ve 2024 Temmuz dönemi ücret artışlarının belirlenmesine dayanak teşkil etmiştir.

2024 yılında yapılan çalışmalar neticesinde alınan Vakıf Yönetim Kurulu kararları şirketlerle paylaşılmış ve ücret artış oranlarının bu kararlara göre alınması sağlanmıştır.

Personele Ücret Dışında Sağlanan Yan Haklar Çalışması

Vakıf Yönetim Kurulunun aldığı karar doğrultusunda yürütülen yan haklar çalışması nihai hale getirilmiş, Vakıf ve şirketler (Vakfın %50'den fazla hissesine sahip olduğu şirketlerin) tarafından çalışanlara sağlanan belirli yan hakların uygulama esaslarına yönelik karar alınmıştır. Belirlenen esaslar, 2025 yılı bütçe çalışmalarında dikkate alınarak 2025 yılı itibarıyla uygulamaya geçilmek üzere şirketlere bildirilmiştir. Ayrıca, Vakıf ve Şirketlerin (Vakfın %50'den fazla hissesine sahip olduğu şirketlerin) yurtiçi ve yurtdışı harcırah tutarlarına yönelik olarak da bir çalışma yapılmış ve çalışma doğrultusunda alınan Vakıf Yönetim Kurulu kararının alındığı 2024 Ekim ayından itibaren Vakıf ve şirketler tarafından harcırah tutarları belirlenen aralıklarda uygulanmaya başlanmıştır.

Şirketler Tarafından Alınacak Ortak Hizmetler ve Ortak Ürünler Çalışması

Şirketler tarafından alınacak ortak hizmetler ve ürünler ile ilgili çalışmalar yapılarak; akaryakıt, elektrik, bilgisayar donanım, nakliye (yurt içi karayolu hariç) ile ilgili alımlar ortaklaştırılmıştır. Ayrıca yıl içerisinde lisans, süreç otomasyonu vb konularda şirketler arasında koordinasyon sağlanmış, uygun olabilecek diğer başlıklar ile ilgili de değerlendirme çalışmalarına devam edilmiştir.

TEİ – GE Ortaklık Sözleşmesi Değişikliği

TEİ’de 06 Haziran 2024 tarihinde icra edilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Pay Devri maddesine yönelik Esas Sözleşme Değişikliği onaylanmıştır. Bu duruma uygun olarak 2010 yılında imzalanmış olan Ortaklık Sözleşmesinde de Vakıf koordinesinde gerekli değişiklikler yapılmış, değişiklik protokolü taraflarca imzalanarak 11 Ekim 2024 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Yurtdışı Yapılanmalar Çalışması

Vakfın %50’den fazla hissesine sahip olduğu şirketlerin tarafından ihracatın artırılması, yeni pazarlar geliştirilmesi, yürütülen projelerin takibi, satış sonrası hizmetler vb ihtiyaçlara bağlı olarak yurt dışında ofis, şube, şirket kuruluşları gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda; söz konusu yapılanmaların daha etkin ve verimli hale getirilmesi amacıyla önem arz eden hususlar belirlenmiş, 27 Şubat 2024 tarihinde alınan Vakıf Yönetim Kurulu kararı sonrası şirketlere bildirilmiştir.

Kurulmasına Onay Verilen Şirketler

Vakfın %50’den fazla hissesine sahip olduğu şirketler tarafından ihracatın artırılması ve deprem bölgesinde istihdam sağlanması için çalışmalar yapılmaktadır. Bu çalışmalar kapsamında Vakıf Yönetim Kurulunun onayı ile kurulan şirketler aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Şirket Adı	Konut
TUSAŞ	Azerbaycan’da Şirket Kurulması
TUSAŞ	Kahramanmaraş’ta Ortak Girişim Şirketi Kurulması
ASELSAN, TUSAŞ, ROKETSAN, HAVELSAN	Adıyaman’da Ortak Şirket Kurulması
ASELSAN	Umman ve Özbekistan’da Birim Kurulması
ROKETSAN	Suudi Arabistan’da Şirket Kurulması
HAVELSAN	Romanya’da Şube Kurulması
ASELSAN	Nijerya, Endonezya, Filipinler ve Cezayir’de Birim Kurulması

2.3. Fuar Faaliyetleri

TSKGV Mütevelli Heyeti'nin 24 Ocak 1992 tarihinde aldığı savunma sanayiini kapsayan fuar hizmetlerinin TSKGV Genel Müdürlüğü yönetim ve sorumluluğunda yürütülmesi kararına istinaden, IDEF Uluslararası Savunma Sanayii Fuarları 1993 yılından itibaren iki yılda bir tekli yıllarda düzenlenmeye başlanmıştır.



17'nci

Uluslararası Savunma
Sanayii Fuarı

22-27 Temmuz, 2025

IDEF Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı, savunma sanayiinin küresel çapta önde gelen etkinliklerinden biridir. Fuar T.C. Cumhurbaşkanlığı Himayelerinde, Millî Savunma Bakanlığı ev sahipliğinde, T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı desteği ile TSKGV Genel Müdürlüğü yönetim ve sorumluluğunda gerçekleştirilmektedir.

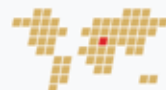
IDEF, dünya çapındaki savunma ve güvenlik teknolojilerinin önde gelen firmalarını bir araya getirerek sektördeki en son yenilikleri sergileme ve uluslararası iş birliği fırsatları sunma amacını taşımaktadır. Bu kapsamda fuar, savunma sanayii profesyonelleri için önemli bir buluşma noktası olarak kabul edilmekte olup 1993-2023 yılları arasında 16 IDEF Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı başarıyla tamamlanmıştır.

IDEF 2025 Fuarı Hazırlıkları

2023 yılında dünyanın ilk üç savunma sanayii fuarından birisi olan IDEF'in, Dünyanın en büyük Savunma Sanayii Fuarı olması hedefi doğrultusunda; IDEF 2025'in kapsamında büyük çapta değişiklikler yapılmış ve fuar deneyimini baştan sona dönüştürecek yeniliklerin hayata geçirilmesi planlanmıştır.

Katılımcı firmaların fuar alanına yerleşiminden, fuarda düzenlenecek tüm etkinliklere kadar tüm faaliyet alanlarında daha etkin ve profesyonel hizmet vermesi maksadıyla teşkilatlanmasını genişletmiş ve yeniden konumlandırmıştır.

IDEF'in yeni hedefi ve yeni konsepti doğrultusunda IDEF Logosu ve Marka Kimliği yenilenmiştir. Tasarımında dünyayı temsil eden ve kırmızı noktanın buluşma yeri olarak Türkiye ve İstanbul'u vurgulamaktadır. Yeni marka kimliğimiz IDEF'in savunma sanayiindeki mevcut kapsadığı alanı ve gelecek vizyonunu yansıtmaktadır.



Yenilenen IDEF kurumsal kimliği için 1 Mart 2024 tarihinden itibaren 10 yıl süreyle geçerli marka tescil belgesi alınmıştır.



IDEF resmi internet sitesi, dijital varlığımızı güçlendirmek ve ziyaretçilere daha iyi hizmet sunmak amacıyla, uluslararası savunma sanayiindeki önemini ve gelişmiş teknolojilerini yansıtacak şekilde yenilenmiştir.



www.idef.com.tr

TSKGV Yönetim Kurulu'nun 27 Şubat 2024 tarihli Kararı ile KFA Fuarcılık A.Ş. IDEF 2025 Fuarının Organizatör şirketi olarak belirlenmiştir. Organizatör şirket ile 18 Nisan 2024 tarihinde IDEF 2025 Sözleşmesi imzalanmıştır.

IDEF 2025 yeni konsept çalışmaları kapsamında yeni fuar alanı İstanbul Fuar Merkezi (IFM) seçilmiştir. IFM yer tahsis sözleşmesi 29 Temmuz 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

İstanbul Fuar Merkezi'nin 11 salonuna ilaveten, Atatürk Havalimanı (C Terminali ve Apron Sahası), Ataköy Marina (Deniz Araçları Tanıtım Etkinlikleri) ve İstanbul Fuar Merkezi'ne yürüme mesafesinde yer alan WoW Otelleri Kongre Merkezi (WOW Convention Center) olmak üzere dört merkezden müteşkil "IDEF Etkinlik Alanı" oluşturulmuştur. Atatürk Havalimanı'nın ve Ataköy Marina'nın bedelsiz yer tahsis sağlanmıştır.

2.3. Fuar Faaliyetleri



Fuar süreçlerini daha etkin ve verimli bir şekilde yönetmek amacıyla, HAVELSAN A.Ş. tarafından yeni bir Fuar Yönetim Sistemi (FYS) yazılımı geliştirilmiştir. Bu yazılım, fuar organizasyonunun tüm aşamalarını kapsamlı ve entegre bir şekilde yönetmeyi hedeflemektedir.

Ayrıca, katılımcı firmaların fuar deneyimlerini iyileştirmek ve yaka kartları, araç kartları ve süreçleri daha verimli hale getirmek amacıyla CRM tabanlı bir katılımcı portalı yazılımı geliştirilmiştir.

IDEF'in yeni konsepti ve fuar alanının tanıtımı amacıyla düzenlenen IDEF 2025 Lansmanı, 16 Ağustos 2024 tarihinde İstanbul Fuar Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir.



IDEF 2025 Fuarı organizasyonunun T.C. Cumhurbaşkanlığı himayelerinde yürütülmesine ilişkin Yetki Belgesi 20 Aralık 2024 tarihinde alınmıştır. IDEF 2025 Fuarı için Millî Savunma Bakanı, Millî Savunma Bakan Yardımcısı, Genelkurmay Başkanı, Kara Kuvvetleri Komutanı, Deniz Kuvvetleri Komutanı, Hava Kuvvetleri Komutanı, MSB Bakan Yardımcısı, T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı, Jandarma Genel Komutanı, Sahil Güvenlik Komutanı ve Emniyet Genel Müdürü tarafından 155 ülke ve 10 uluslararası kuruluşan heyet davet edilmesine karar verilmiştir. MSB, İçişleri Bakanlığı, SSB ve TSKGV stantlarının yeri ile Fuarda MSB ve SSB İmza Töreni Alanı olarak kullanılacak yerler belirlenmiştir.

YURTIÇİ VE YURTDIŞI TANITIM FAALİYETLERİ

IDEF tanıtım çalışmaları kapsamında:

- 17 - 19 Nisan 2024 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İşbirliği Günleri (ICDDA) 2024 Fuarı'na stantlı katılım sağlanmıştır.
- 6 - 9 Mayıs 2024 tarihlerinde Malezya'nın Kuala Lumpur şehrinde düzenlenen Defence Services Asia (DSA) 2024 Fuarı'na milli katılım kapsamında stantlı katılım sağlanmıştır.
- 21 - 23 Mayıs 2024 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen Security and Defence Conference (SEDEC) 2024'e stantlı katılım sağlanmıştır.
- 23 - 30 Mayıs 2024 tarihlerinde İzmir'de düzenlenen EFES 2024 Tatbikatı'na stantlı katılım sağlanmıştır.
- 17 - 21 Haziran 2024 tarihlerinde Fransa'nın Paris şehrinde düzenlenen EUROSATORY International Land and Air Defence Exhibition 2024 Fuarı'na katılım sağlanmıştır.
- 3 - 5 Eylül 2024 tarihlerinde Ürdün'ün Akabe şehrinde düzenlenen Special Operations Forces Exhibition and Conference (SOFEX) 2024 Fuarı'na milli katılım kapsamında stantlı katılım sağlanmıştır.
- 8 - 22 Eylül 2024 tarihlerinde Güney Afrika Cumhuriyeti'nin Pretoria şehrinde düzenlenen Africa Aerospace and Defence Expo (AAD) 2024 Fuarı'na stantlı katılım sağlanmıştır.
- 24 - 26 Eylül 2024 tarihlerinde Azerbaycan'ın Bakü şehrinde düzenlenen Azerbaijan International Defence Exhibition (ADEX) 2024 Fuarı'na milli katılım kapsamında stantlı katılım sağlanmıştır.
- 26 - 28 Eylül 2024 tarihlerinde İstanbul Atatürk Havalimanı'nda gerçekleştirilen İstanbul Airshow'a katılım sağlanmıştır.
- 2 - 6 Ekim 2024 tarihlerinde Adana'da düzenlenen TEKNOFEST 2024'e stantlı katılım sağlanmıştır.
- 14 - 16 Ekim 2024 tarihlerinde ABD'nin Washington D.C. şehrinde düzenlenen Association of the United States Army Annual Meeting & Exposition AUSA) 2024 Fuarı'na stantlı katılım sağlanmıştır.
- 22 - 26 Ekim 2024 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen SAHA EXPO 2024 Fuarı'na stantlı katılım sağlanmıştır.
- 19 - 22 Kasım 2024 tarihlerinde Pakistan'ın Karaçi şehrinde düzenlenen International Defence Exhibition and Seminar (IDEAS) 2024 Fuarı'na stantlı katılım sağlanmıştır.



IDEF 2025 Sözleşmesi, Uygulama Esasları ve Çalışma Programında 2024 yılı içerisinde planlanan hazırlık çalışmaları başarıyla tamamlanmıştır. Bu kapsamda, yenilenen marka tescil sürecinden fuar alanı sözleşmelerine kadar tüm düzenlemeler yürütülmüştür. IDEF 2025'e yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

2.4. Başışçılarla İlişkiler



**2023 - 2024 YILLARI
NAKİT BAşış DURUMU (TL)**

2023 - 2024 FARKI: %122



**2023 - 2024 YILLARI
BAşışCI SAYISI**

2023 - 2024 FARKI: %114

Vakıf, lkemizin teknolojik bağımsızlığına ve ordumuzun gelişimine katkı sunmak isteyen bağışçılarını ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasında köprü görevini üstlenmektedir. Vakıf, kıymetli bağışçılarla sevgi ve güven odaklı bir yaklaşımla faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

2024 yılı içerisinde bağışçılarımıza **205 adet Altın, 118 adet Gümüş, 1.455 adet Bronz Madalya** ve **Beratı** ile **13.708 adet Teşekkür Belgesi** takdim edilmiştir.



TSKGV Genel Müdürü Bilal TOPÇU
ve bağışçımız Fuat ÖZCAN



TSKGV Genel Müdür Yardımcısı Erhan SPAHİOĞLU
ve bağışçımız Mehmet – Gşen TAşKIRAN



Sincan Kaymakamı Levent KILINÇ,
Bağış ve Halkla İlişkiler Direktörü Murat DİRİCAN
ve bağışçımız Kerem Zihni BAYRAM



İstanbul Bölge Temsilcisi İlyas ENGİN
ve bağışçımız Sami MEN



Karaman Valisi Mehmet Fatih iekli,
Mersin Bölge Temsilcisi Yolaç ERDUR
ve bağışçımız Mehmet AYYILDIZ



Uçak Valisi Dr. Turan ERGÜN,
İzmir Bölge Temsilcisi Orhan Kadir GÖK
ve bağışçımız Fehmi ÇETİN



Ankara Bölge Temsilcisi Doğanay PEHLİVANOĞLU ve bağışçımız Hüsamettin Alperen ALABAŞ

Bağış yakın ilişkilerimizin geliştirilmesi kapsamında;

- Bağışçılarımız vakfa ve bölge temsilciliklerimize davet edilerek ağırlanmış Vakfın faaliyetleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- Dini ve Milli Bayramlar ile özel günlerde ziyaret, telefon, mesaj ve posta yoluyla iletişim kurularak yeni yıl ve dini bayramları kutlanmıştır.
- Sağlık problemleri ile ilgili olarak bağışçılarımıza imkânlar kapsamında destek sağlanmıştır.
- Bağışçılarımız evlerinde ya da kaldıkları bakımevlerinde ziyaret edilmiştir.
- Bağışçılarımızın talepleri halinde bakımevine yerleştirilmeleri konusunda işlemlerine yardımcı olunmuştur.
- Vakıf Merkez Teşkilatı veya Bölge Temsilcilikleri tarafından dönem içerisinde değişik illerde yaşayan ve vefat eden bağışçılarımızın, ölüm ilanları yayınlanmış, cenaze merasimlerine katılım sağlanmıştır.
- Ramazan ayının son Cuma günü aziz şehitlerimiz ve vefat eden bağışçılarımız ile Vakfa hizmet edip vefat eden çalışanlarımız adına Ankara'da Hasan Tanık, İstanbul'da Hırka-i Şerif, İzmir'de Bornova Fidanlık Vilayet ve Mersin'de Akdeniz Müftü Camilerinde mevlit okutulmuştur.



2.4. Başışçılarla İlişkiler

BAĞIşÇILARIMIZDAN MESAJLAR



ALİ GENCER

"1941, Doğanşehir Malatya doğumluyum. 1960 yılında Manisa'da acemi er eğitimini tamamladıktan sonra çocukluğumdaki bir rahatsızlığa bağlı olarak ameliyat oldum. Çok uzun süreli bir hava değişimi aldım. Müteakiben terhis edildim. Eksik askerlik hizmetimden ötürü kendimi TSK'ya karşı borçlu hissettiğimden dolayı bağış yapmaya karar verdim. 1980 yılında "Kara Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı ile Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'na bağış yaptım. Nakit bağışlarımdan dolayı Teşekkür Belgesi ile ödüllendirildim. O tarihten bugüne değin ara ara bağış yapmaktayım. Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfından aldığım madalya ve berat belgesini ömrüm boyunca saklayacağım. Torunlarıma bırakacağım en güzel miras bu madalya olacaktır. Bugün büyük bir sevinç ve onuru aynı anda yaşıyorum."

"Bağış yapma kararını alırken Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ölkemizin güvenliği için ne kadar kritik bir rol oynadığını düşündüm.Ölkemizin güçlü bir savunma sistemine sahip olmasının önemine inanıyorum ve bu amaç doğrultusunda bireysel olarak da katkı sağlamanın vatandaşlık görevim olduğunu hissettim. Ayrıca, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın projeleri ve bu projelerin ölkemizin savunma sanayisine kattığı değer beni bu kararı almaya yöneltti. Kendi adıma küçük de olsa bir katkının, daha büyük bir amaca hizmet edeceğini bilmek beni motive etti."



HARUN ACAR



"Her şey bir hikâye ile başlar ya da her şey bir hikâye ile biter derler ya; güzel başlayan hikâyemiz, hiçbir hissiyat ya da düşünceyle anlatamayacağım bir acıyla bitti. Ama içimizdeki Vatan sevgisi, asker sevgisi acımıza adeta merhem olmuş oldu. 2022 yılı Temmuz ayı "Bir Asker Sevdalısı olan Can oğlum Ali Efe ALTUN" Askere gitmek için hazırlık yapmaktaydı. Bisikletiyle yaya geçidinden geçerken trafik kazası sonucu hayatını kaybetti. Verdiğimiz hukuk mücadelesi sonucu 2024 yılında aldığım tazminatı annesi olarak "Ali Efe'nin adına Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfına" bağışladım. Kıbrıs Gazisi olan dedesi:

-Kızım oğlunun eline askere giderken kına yakamadın ama yaptığın bağışla ölkemizdeki Mehmetçikler dâhil tüm Vatanımızı korumak maksadıyla silah, tank, uçak yapan bu güzide vakfımıza en anlamlı katkısı sağlamış oldun."



AHMET TURAN TUZAŞ

"Aslen Sivaslıyım. Dedem Sarıkamış şehididir, babam 1 yaşında şehit çocuğu olarak yetim kalmış. Ben ise 50 yıl Fransa'da gurbetçilik yaptım. Ancak ne Sivas'tan ne İstanbul'dan vazgeçemedim. Her izinde memleketimize geliriz. Vatanımızı terk etmeyiz. Çocuklarıma da her zaman vatanımızın değerlerini öğretmeye çalışıyorum. Gurbete giden bunun değerini anlar. Özellikle de bizim kuşağımız. Gurbetçilere dikkat edin vatanseverlik çok baskındır. Biz bu vatandan vazgeçemeyiz.

Kıbrıs Barış Harekâtı başladığı zaman, Fransa'daydım. Gelişmeleri takip edebilmek için tüm maaşımı vererek "Türkiye'nin Sesi" kanalını çeken bir radyo almıştım. 24 saat kulağımız o radyodaydı. Daha sonra, kaldığımız bölgede bir kafe ya da kahvehane diyebileceğim bir yerdeki televizyondan takip etmeye başladık. Çünkü televizyonda görüntü vardı... Ne zaman harekâtla ilgili haber verilecek olsa, bir uçağımızın kalkışını gösteren bir görüntü vardı ve tek görüntü o olduğundan her

seferinde onu verirlerdi. O görüntüyü milyonlarca kez izledik. İşletmeci belli bir saatten sonra, dükkânı kapatacağını söylediğinde ısrarla kapatmamasını isterdik. O da her yarım saatte bir içerideki herkese çay ya da kahve ısmarlanırsa açık tutacağını söylerdi ve biz de aynı görüntüyü defalarca izleyebilmek için sırayla herkese çay, kahve ısmarlardık. 8 Türk ve 20 yabancı... Gece saat 03.00'e kadar o 1 dakikalık görüntüyü izlemek için bu döngüyü sürdürürdük.

Bugün geldiğimiz nokta ise Fransızların gelip merakla bize savunma sanayimizle ilgili soru sorması... Fransızlar şimdi soruyorlar: "Neden bu gemiyi ürettiniz? Neden uçak üretiyorsunuz? Neden SİHA üretiyorsunuz? Yoksa bunları kullanarak bizim kıyılarıımıza mı gelmeyi planlıyorsunuz?" Onlara genelde şu cevabı veriyorum: "Siz ya da bir başkası bizim kıyılarıımıza gelemesin, kimse kimsenin kıyısına bu şekilde gidemesin diye bu teknolojiyi üretiyor ve Ordumuzu donatıyoruz." Onlar unutsa bile biz unutmuyoruz. 100 yıl önce buraya gelmeye kalkıştılar. O gün karşılığını nasıl verdiyse, bugün de karşılığını verebiliriz.

Uhud Savaşında benim gibi 70'li yaşlarda bir sahabe, elinde sopası, savaşa giden gençlerin arkasından gidiyormuş. Peygamber efendimiz (SAV) görmüş bu sahabeyi ve nereye gittiğini sormuş. Sahabeden "Savaşa gidiyorum" cevabını alınca şöyle buyurmuş; "Onlar kadar sevap kazanmak istiyorsan, silahsız savaşa giden gençler var. Eğer paran varsa, onlara kılıç ve kalkan al. Savaşa katılan gençler kadar sevap kazanırsın."

Yapmaya çalıştığım bağış, naçizane tabirle "karınca kararınca" demem gerekiyor ancak hiç fark etmez... Kimi maliyla, kimi duasıyla her birimiz mutlaka bir şekilde Ordumuza destek olmalıyız. Ne güzel ki, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı gibi bir kuruluşumuz var. Bu sayede, askerimize bir kurşun da biz alabiliyoruz. Zaten biz bu geleneğe sahip bir milletiz. Topyekûn destek olmadan, savaşlar, mücadeleler kazanılmıyor. Kağınyla mermi taşıyan ve çorap ören kadınlarımızla kazandık biz nice zaferleri.

Ben bir Türk olarak sadece bu desteği vermeyi değil, geçmişte olanların, bugün yapılanların da çocuklarıımıza, gelecek neslimize anlatılmasının çok önemli olduğunu düşünüyorum. Bunun için de Vakfa ayrıca teşekkür ederim. Yapılan işler kadar bu işleri anlatmak da çok önemli. Teşekkür ediyorum, iyi ki varsınız!"

2.4. Başışçılarla İlişkiler

“

**Başışçılarla yapılan
9 adet söyleşi videosu ile
16 milyon 245 bin 984 kişiye erişildi.**

**Bu içerikler, milli duygulara hitap eden
güçlü anlatımlarıyla izleyenlere ilham verdi ve
daha fazla kişiyi vakfımıza destek olmaya teşvik etti.**



Kıymetli Başışçımız lk Celep ile
yaptığımız röportajı izlemek için
QR kodu okutunuz.

 tskgv_resmi





Kıymetli Bağışçılarımız Filiz-Mehmet Çelik ile yaptığımız röportajı izlemek için QR kodu okutunuz.

tskgv_resmi



Kıymetli Bağışçımız Prof. Dr. Kudret Altun ile yaptığımız röportajı izlemek için QR kodu okutunuz.

tskgv_resmi



Kıymetli Bağışçımız Ali Sancar ile yaptığımız röportajı izlemek için QR kodu okutunuz.

tskgv_resmi



2.4. Bağışçılarla İlişkiler



Kıymetli Bağışçılarımız Namık Karamancı Fen Lisesi ve Gevher Nesibe Özel Eğitim Okulu öğrencileri ile yaptığımız röportajı izlemek için QR kodu okutunuz.

tskgv_resmi



Kıymetli Bağışçımız Eyüp Solmaz ile yaptığımız röportajı izlemek için QR kodu okutunuz.

tskgv_resmi



Kıymetli Bağışçımız Selim Varışlısoy ile yaptığımız röportajı izlemek için QR kodu okutunuz.

tskgv_resmi





Kıymetli Bağışçımız Hasan Hüseyin Karabuğa ile yaptığımız röportajı izlemek için QR kodu okutunuz.

tskgv_resmi



Kıymetli Bağışçımız Ahmet Bayraktar ile yaptığımız röportajı izlemek için QR kodu okutunuz.

tskgv_resmi



2.5. Fahri Tanıtım Kurulları (FTK)

- Türkiye genelinde Vali ve Kaymakamlarımızın Fahri Başkanlığında oluşturulan ve gönüllülük esasına göre görev yapan Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Fahri Tanıtım Kurulları (FTK), Vakfın tanıtımına önemli katkılar sağlamaktadır. FTK'lar Büyük Türk Milleti ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasında var olan gönül bağının pekiştirilmesinde adeta köprü görevi üstlenmektedir.

İstanbul Bölge Temsilciliği

Ankara Bölge Temsilciliği



İzmir Bölge Temsilciliği

Mersin Bölge Temsilciliği

Ankara Bölge Temsilciliği **41 İL 425 İLÇE**
İstanbul Bölge Temsilciliği **11 İL 153 İLÇE**

İzmir Bölge Temsilciliği **11 İL 171 İLÇE**
Mersin Bölge Temsilciliği **18 İL 169 İLÇE**



Bursa Valisi Erol AYYILDIZ ve
TSKGV Genel Müdürü Bilal TOPÇU



Erzurum Valisi Mustafa ÇİFTÇİ ve
TSKGV Genel Müdür Yardımcısı
Erhan SİPAHİOĞLU



Çankaya Kaymakamı Murat DURU ve
Bağış ve Halkla İlişkiler Direktörü
Murat DİRİCAN



Oğuzeli Kaymakamı Mikail ERSÖZ
ve Mersin Bölge Temsilcisi
Yolaç ERDUR



Üsküdar Kaymakamı Adem YAZICI
ve İstanbul Bölge Temsilcisi
İlyas ENGİN



Antalya Valisi Hulusi ŞAHİN ve
İzmir Bölge Temsilcisi
Orhan Kadir GÖK

- Fahri Tanıtım Kurulu Fahri Başkanları olan Vali ve Kaymakamlar tarafından gerçekleştirilen tanıtım etkinlikleri Vakfın ve Vakıf şirketlerinin Türk halkına tanıtılmasında büyük katkılar sağlamaktadır.
- 2024 yılında 355 FTK listesi güncellenmiş ve 7 yeni FTK kurularak toplam FTK sayısı 81 il 918 ilçeye ulaşmıştır.
- Vakıf merkez ve Bölge Temsilcilikleri tarafından Fahri Tanıtım kurulları yakından takip edilerek yaptıkları etkinlik ve organizasyonlara katılım sağlanmıştır.
- Vakıf tanıtım afişleri 81 il valiliğine ve 922 ilçe kaymakamlığına uygun buldukları yerlere asmaları amacıyla gönderilmiştir.
- Vatandaşların bağış yapmasına vesile olan FTK Fahri Başkanı Vali ve Kaymakamlarımız ile FTK üyelerine katkılarından dolayı Teşekkür Belgesi verilmiştir.

Valilik, Kaymakamlık, okullar ve üniversiteler tarafından Vakıf yararına etkinlikler düzenlenerek toplanan paralar Vakfa bağışlanmaktadır.

Çiçek yerine bağış çağrısı

Afyonkarahisar'ın Sultandağı Kaymakamı Hacı Demirci, göreve yeni başlaması dolayısı ile çiçek gönderecek olanlara bağış çağrısı yaptı.

Sultandağı ilçesinde Hacı Demirci Kaymakamlık görevine başladı. Demirci, göreve gelmesinin ardından yaptığı açıklamada, kendisine tebrik için çiçek gönderilmesini istemedi. Demirci açıklamasının devamında şu ifadeleri yer verdi: "Sultandağı Kaymakamı olarak göreve başlamam dolayısıyla çiçek gönderme düşüncesinde olan kıymetli vatan-

daşlarımızın bu nazik ve ince düşünceleri dolayısıyla duyduğum memnuniyet ile birlikte kendilerine şükranlarımı sunar; çiçek göndermek yerine ülkemizin savunma sanayiî hamilelerine destek amacıyla Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfının belirtilen hesap numarasına bağışta bulunmalarını rica ederim." (İHA)



2.6. Taşınmaz Yönetimi

Taşınmaz Envanteri:

- Vakfın mülkiyetinde 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla aşağıdaki tabloda nitelikleri belirtilen 961 taşınmaz bulunmaktadır.

TAŞINMAZ ENVANTERİ								
Bölge	Mülkiyet		Toplam	Taşınmaz Cinsi				
	Tam	Çıplak		Bina	Mesken	İşyeri	Arsa	Tarla
Ankara	271	43	314	2	84	98	47	83
İstanbul	293	44	337	3	150	41	23	120
İzmir	137	38	175	3	88	18	22	44
Mersin	110	25	135	1	45	20	6	63
Toplam	811	150	961	9	367	177	98	310

- Taşınmazlara ilişkin tüm bilgiler, Vakıf personeli tarafından geliştirilen Taşınmaz Bilgi Yönetim Sistemi (TBYS) programı ile kayıt altına alınmakta ve taşınmazların elektronik ortamda takibi ile hızlı, etkin, masrafsız yönetim ve kontrolü sağlanmaktadır.
- Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü'nün Web Tapu programı kullanılarak taşınmaz bilgilerine anlık erişim sağlanmakta, taşınmaz bağış kabul işlemleri hızlandırılmakta, zaman, işgücü, maliyetlerden tasarruf edilmekte ve kurumsal bilgi güvenliğine katkı sağlanmaktadır.
- Taşınmaz envanterindeki değişikliklere istinaden TBYS güncellenmekte ve Vakıflar Ankara Bölge Müdürlüğüne bildirim yapılmaktadır.

Taşınmaz Bağışları:

- 2024 yılında aşağıdaki tabloda nitelikleri belirtilen 41 taşınmaz bağış alınmıştır.
- Taşınmaz bağışları taşınmazın çıplak veya tam mülkiyetinin Tapu Sicil Müdürlüklerinde Vakıf adına tescil edilmesi suretiyle gerçekleştirilmektedir. (Çıplak mülkiyetinin bağış yapılması halinde, taşınmaz vefatına kadar bağışçı tarafından kullanılmaktadır.)
- Bağışçı adayları bağış usulleri ve işlemler konusunda bilgilendirilmekte, bağışçı ve bağışa konu taşınmaza ilişkin bilgileri içeren Bağış Bilgi Formu düzenlenmektedir.
- Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü'nün Nüfus Sorgulama Sistemi kullanılarak bağışçılarımızın sağ/vefat durumları takip edilmektedir.

2024 YILINDA ALINAN TAŞINMAZLAR							
Bölge	Mülkiyet		Toplam	Taşınmaz Cinsi			
	Tam	Çıplak		Mesken	İşyeri	Arsa	Tarla
Ankara	9	12	21	8	2	5	6
İstanbul	-	8	8	7	1	-	-
İzmir	5	3	8	5	-	2	1
Mersin	2	2	4	3	-	-	1
Toplam	16	25	41	23	3	7	8

Kira:

- Taşınmazlardan azami gelir elde edilmesi hedefi doğrultusunda, Vakfın envanterindeki kiraya verilebilir nitelikte olan tüm taşınmazlar gerekli bakım onarımları yaptırılarak kiraya verilmektedir.
- Taşınmazların kiralık ilanları Vakfın internet sitesinin yanı sıra 'sahibinden.com' internet sitesinde kurumsal olarak yayımlanarak daha geniş kitlelere ulaşılmakta, rekabet artırılmakta ve kurumsal şeffaflığa katkı sağlanmaktadır.
- 2024 yılında, kiraya verilebilir nitelikte olan 460 taşınmaz ile Vakfın kullanım hakkına sahip olduğu İzmir Marina, Mersin Tesisi ve Yalova Tesisinden toplam 63.773.357 TL kira geliri elde edilmiş, üç tesis için toplam 3.474.891 TL kullanım bedeli ödenmiştir.

Diğer Faaliyetler:

- Taşınmazların bakım-onarımı ile apartman ortak giderlerine katılım kapsamında toplam 1.554.418 TL tutarında 130 adet ödeme yapılmıştır.
- Vakfın kat maliki olduğu binaların yeniden inşasına ilişkin koordinasyon ve işlemler yapılmıştır.
- Taşınmazların Zorunlu Deprem Sigortaları 439.735 TL bedelle yaptırılmıştır.



2.7. İletişim Faaliyetleri

Vakfın misyonu ve vizyonu doğrultusunda ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını sağlamak, itibarına katkıda bulunmak amacıyla dijital ve konvansiyonel medya araçları kullanılarak 2024 yılında iletişim çalışmalarına güçlü bir şekilde devam edilmiştir. Ayrıca Vakfın amacını, faaliyetlerini aktarmak üzere geleneksel medya araçları (gazete, televizyon, radyo), açık hava reklam alanları ile dijital mecraların (sosyal medya, web sitesi, vb.) eş zamanlı kullanıldığı bütünsel kampanyalar tasarlanmış ve hayata geçirilmiştir.

Basın Faaliyetleri

Vakfın görünürlüğü artırarak farkındalık yaratmak amacıyla Vakıf faaliyetlerine ilişkin röportaj, basın bülteni, bilgilendirme metinleri hazırlanarak basın ve haber ajansları ile paylaşılmıştır.

Anadolu Ajansı Teknoloji Masası programında Vakıf faaliyetlerimiz, yeni dönem çalışmalarımız ve IDEF ile ilgili yenilikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır.



Savunma Sanayii Başkanı Görgün, TSK Güçlendirme Vakfının 37. kuruluş yılını kutladı

✓ Savunma Sanayii Başkanı Görgün, "Yerli ve milli teknolojilerimizle her geçen gün daha güçlü, daha bağımsız bir Türkiye için çalışıyoruz ve biliyoruz ki bu azimle geleceği birlikte inşa edeceğiz." sözlerini kullandı.

ANKARA (AA) - Cumhurbaşkanı Savunma Sanayii Başkanı (SSB) Hakkı Görgün, TSK Güçlendirme Vakfının (TSKGV), 37. kuruluş yılını kutladı. "Bu büyük yürüyüş, sadece savunma sanayisine değil, her milletin özgürlüğü ve bağımsızlığı için atılan her adımdır. Yerli ve milli teknolojilerimizle her geçen gün daha güçlü, daha bağımsız bir Türkiye için çalışıyoruz ve biliyoruz ki bu azimle geleceği birlikte inşa edeceğiz. Bu kutsal yolda, yalnızca bizi değil, bütün milletimizi de bağlayan bir azimle ilerliyoruz. Birlikte başaracağız, başaracağız ve hep birlikte daha büyük hedeflere ulaşacağız."

Görgün, Vakfın 37. yılını özel bir mesajla kutladı ve mesajda şunları söyledi:

"37. yılın milletin göğüsünü arkasına alarak ilerlediği savunma sanayisinde destanlar yazıldığı bir dönem. Bu büyük yürüyüş, sadece savunma sanayisine değil, her milletin özgürlüğü ve bağımsızlığı için atılan her adımdır. Yerli ve milli teknolojilerimizle her geçen gün daha güçlü, daha bağımsız bir Türkiye için çalışıyoruz ve biliyoruz ki bu azimle geleceği birlikte inşa edeceğiz. Bu kutsal yolda, yalnızca bizi değil, bütün milletimizi de bağlayan bir azimle ilerliyoruz. Birlikte başaracağız, başaracağız ve hep birlikte daha büyük hedeflere ulaşacağız."

Görgün, Vakfın 37. yılını özel bir mesajla kutladı ve mesajda şunları söyledi:

"37. yılın milletin göğüsünü arkasına alarak ilerlediği savunma sanayisinde destanlar yazıldığı bir dönem. Bu büyük yürüyüş, sadece savunma sanayisine değil, her milletin özgürlüğü ve bağımsızlığı için atılan her adımdır. Yerli ve milli teknolojilerimizle her geçen gün daha güçlü, daha bağımsız bir Türkiye için çalışıyoruz ve biliyoruz ki bu azimle geleceği birlikte inşa edeceğiz. Bu kutsal yolda, yalnızca bizi değil, bütün milletimizi de bağlayan bir azimle ilerliyoruz. Birlikte başaracağız, başaracağız ve hep birlikte daha büyük hedeflere ulaşacağız."

MSI İNNOVATION

TSKGV, TSK Envanterinin Güçlenmesinde ve Türk Savunma ve Havacılık Sanayisinin Gelişmesinde Lokomotif Rol Üstleniyor

ANKARA (AA) - Türkiye'nin savunma sanayisi, TSK Güçlendirme Vakfı (TSKGV) aracılığıyla uluslararası düzeyde tanıtımını sürdürüyor. Vakıf, savunma sanayisinin gelişmesini hızlandırmak ve Türkiye'nin savunma sanayisini uluslararası düzeyde tanıtımını sürdürüyor. Vakıf, savunma sanayisinin gelişmesini hızlandırmak ve Türkiye'nin savunma sanayisini uluslararası düzeyde tanıtımını sürdürüyor.

TSKGV, savunma sanayisinin gelişmesini hızlandırmak ve Türkiye'nin savunma sanayisini uluslararası düzeyde tanıtımını sürdürüyor. Vakıf, savunma sanayisinin gelişmesini hızlandırmak ve Türkiye'nin savunma sanayisini uluslararası düzeyde tanıtımını sürdürüyor.

TSKGV, savunma sanayisinin gelişmesini hızlandırmak ve Türkiye'nin savunma sanayisini uluslararası düzeyde tanıtımını sürdürüyor. Vakıf, savunma sanayisinin gelişmesini hızlandırmak ve Türkiye'nin savunma sanayisini uluslararası düzeyde tanıtımını sürdürüyor.

IDEF 2025 ziyaretçilerini dörtlül yapıyla ağırlayacak

Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı, Ankara'da düzenlenen IDEF 2025 ziyaretçilerini dörtlül yapıyla ağırlayacak. Vakıf, savunma sanayisinin gelişmesini hızlandırmak ve Türkiye'nin savunma sanayisini uluslararası düzeyde tanıtımını sürdürüyor.

IDEF 2025 ziyaretçilerini dörtlül yapıyla ağırlayacak. Vakıf, savunma sanayisinin gelişmesini hızlandırmak ve Türkiye'nin savunma sanayisini uluslararası düzeyde tanıtımını sürdürüyor.

IDEF 2025 ziyaretçilerini dörtlül yapıyla ağırlayacak. Vakıf, savunma sanayisinin gelişmesini hızlandırmak ve Türkiye'nin savunma sanayisini uluslararası düzeyde tanıtımını sürdürüyor.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfına e-Devlet üzerinden bağış yapılabilecek



Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfına e-Devlet üzerinden bağış yapılabilecek. Vakfın sosyal medya hesabından yapılan video-lu açıklamada, "Artık e-Devlet üzerinden bağış yapabilirsiniz, e-Devlet Kapısı'nda açılan 'Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Bağış Kampanyası' hizmeti üzerinden yapacağınız bağış-larla Türk Silahlı Kuvvetleri için geliştirecek yerli ve milli teknolo-jilere destek verebilirsiniz." ifa-deleri kullanıldı. (AA)



Dünya savunma sanayisi IDEF buluşmasına hazır

İDEF 2017'nin Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı Cumhurbaşkanlığı İhtisas Operasyonu, Milli Savunma Bakanlığı eşliğinde, Çanakkale Boğaziçi Sarayına Sanayi Bay-kamı'na destekleriyle, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın girişim ve koordinatörlüğünde, İFA

Fuarı'na A.S. organizatörlüğünde 22-27 Temmuz 2025 tarihleri ara-sında İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenecek. Fuarla ilgili muha-rebe açılan, taktik ve tıbbi araçlar, savunma kuma, hava ve deniz araç-ları, silah sistemleri, motorlar, uzay mecsitleri gibi savunma ürünleri, aynı zamanda buluşmaya birçok diğer ürün olacak.

Meclis Başkanı Töre, "TSK'yı güçlendirmek hepimizin görevidir" dedi Boynumuzun borcu



Cumhurbaşkanı Meclis Başkanı Zorlu Töre, Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı'ndan bir heyeti kabul etti. Cumhurbaşkanlığı Meclis'inden verilen bilgiye göre, Şeref Salom'nda gerçekleşen kabülde konuşan Töre, Kobris Türk halkının 96 yıl boyunca Türk ordusunu beklediğini, bu bekleyiş sırasında varolmayacakları verdiğini söyledi. Töre, heyete başkanlık eden Emekli Albay Murat Dirican'ın Kobris Türk Cumhuriyeti'nde görev yaptığı anılatarak, Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı adına yapılan çalışmalar takdirle izlediklerini söyledi. Töre, "Türk Silahlı Kuvvetleri ne kadar güçlü olursa, coğrafyada da o kadar etkin olur. TSK'yı güçlendirmek, herkesin boynunun borcudur" ifadelerini kullandı. Bölgenin büyük bir ateş çemberinin içerisinde olduğunu belirten Töre, Filistin'de yaşanan soykırımları kınadıklarını vurguladı. Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı adına Direktör Emekli Albay Murat Dirican da, konuşmasında vakfın çalışmalarını hakkında Töre'ye bilgi verdi. Konuşmaların ardından gün anısına hediyeler takdimi yapıldı.

Biriktirdikleri harçlıklarını TSKGV'na bağışladılar

Alanya'da Günlük Kemal Reisoğlu İlkokulu'nun 4/A sınıfı öğrencileri örnek bir davranış sergiledi. Öğretmenleri Tülay Bademir'in önderliğinde, harçlıklarından biriktirdikleri paraları Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfına (TSKGV) bağışlayan öğrenciler, büyük bir dayanışma örneği gösterdiler.



Günlük Kemal Reisoğlu İlkokulu'nun 4/A sınıfı öğrencileri, örnek bir davranış sergileyerek topladıkları 15 bin TL'ye yakın parayı TSKGV'na bağışladılar. Öğretmenleri Tülay Bademir'in önderliğinde, harçlıklarından biriktirdikleri paraları TSKGV'ya bağışlayan öğrenciler, büyük bir dayanışma örneği gösterdiler. TSKGV'nın bu bağışları, Türkiye'nin savunma sanayisi için önemli bir katkıdır. TSKGV'nın bu bağışları, Türkiye'nin savunma sanayisi için önemli bir katkıdır. TSKGV'nın bu bağışları, Türkiye'nin savunma sanayisi için önemli bir katkıdır.

İlçe başkanının temin ettiği olan çocuklarımızın bu tür davranışları her yıl için büyük bir gurur kaynağıdır. Bu tür davranışlar, öğrencilerimizin toplumsal bilinç ve sorumluluklarını geliştirir ve onları daha iyi vatandaşlar haline getirmektedir.

"TOPLAMA KATKI SAĞLAMA BİLİNCİNİ AŞILAYACAGIZ"

Okul müdürü Ahmet Yılmaz bu bağışın açıklanmasında, "Bu tür sosyal sorumluluk projeleriyle öğrencilerimizde topluma karşı sağ-lama bilinci ve sorumluluk bilinci oluşacaktır. Öğrencilerimizin bu davranışları her yıl için büyük bir gurur kaynağıdır. Bu tür davranışlar, öğrencilerimizin toplumsal bilinç ve sorumluluklarını geliştirir ve onları daha iyi vatandaşlar haline getirmektedir."

"ANLAMLI DAVRANIŞLARIYLA GURUR DUYUYORUZ"

Öğrenciler, TSKGV vekillerinden aldıkları plaketlerle büyük bir mutluluk yaşadılar. Öğrenciler, TSKGV vekillerinden aldıkları plaketlerle büyük bir mutluluk yaşadılar.



zi ve okul yönetimi de çocuklarımızın bu anlamlı davranışlarıyla gurur duyduklarını ifade etti. Yönetimden Ayşe Demir, "Çocuklarımızın böyle anlamlı bir bağışta bulunmaları bizi çok mutlu etti. Onların gurur duyuyoruz" şeklinde konuştu.

HEM GURURLANDILAR HEM ÖDÜL ALDILAR

Törenin ardından öğrenciler ve öğretmenler, okul bahçesinde düzenlenen küçük bir kutlama da bu anlamlı günü taçlandılar. Öğrenciler, hem deyişli bir davranış sergilemenin hem de plaketle ödüllendirilmenin gururuna yaşıyorlar. **Öğretmen YILMAZ**

HUZUREVİ SAKİNİ AYYILDIZ'A ALTIN MADALYA

Karaman'da Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfına nakdi bağışta bulunan huzurevi sakini yaşlı adama altın madalya ve berat belgesi verildi.

Karaman Dursun Fakih Huzurevinde kalan 85 yaşındaki Mehmet Ayyıldız, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfına yaptığı nakdi yardımdan dolayı Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı tarafından altın madalya ve berat belgesi ile ödüllendirildi. Ayyıldız'a altın ve berat belgesi Karaman Valiliğinde düzenlenen törende verildi. Törende Karaman Valisi Mehmet Fatih Çiçekli, Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı Mersin Bölge Temsilcisi Emekli Albay Yoldaş Erdur ve nakdi yardımda bulunan Mehmet Ayyıldız katıldı. Törende Emekli Albay Yoldaş Erdur, TSK Güçlendirme Vakfının çalışmalarını hakkında Vali Çiçekli'ye bilgiler vererek günün anısına plaket takdim etti. Vali



Mehmet Fatih Çiçekli de kahraman Türk milletinin bağrından doğan Türk silahlı kuvvetlerimizin her anlamda güçlenmesi, bölgesinde dostlarına güven düşmanlarına korku veren bir konuma ulaşması adına aziz milletimizin katkılarının ve desteklerinin birliğimiz ve

beraberliğimizin devamı açısından önemli olduğunu dile getiren katılımcı Mehmet Ayyıldız'a teşekkür etti. Program, nakdi yardımda bulunan Huzurevi sakini Mehmet Ayyıldız'a altın madalya ve berat belgesinin verilmesiyle sona erdi. (İHA)



64 muhtardan TSK Vakfına 100 bin TL bağış

Kastamonu'nun Daday ilçesinde 64 muhtar, Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfına 100 bin TL bağışta bulunarak hava savunma sisteminden birine "muhtar" adının verilmesini istedi. Muhtarlar, Kaymakam Vekili Yasın Cevizci önderliğinde bir araya geldi. ROKETSAN, HAVELSAN, ASELSAN ve TUSAŞ yetkililerinden herhangi bir hava savunma sisteminden bir tanesine "muhtar" adının verilmesini isteyen Daday Muhtarlar Derneği Onursal Başkanı Hikmet Çavuş Karasın, Türkiye'de bulunan 50 bin muhtarın da destek olmaya çağrıda bulundu. **Serkan Yılmaz** (HA)

2.7. İletişim Faaliyetleri

Dijital İletişim Çalışmaları

İnternet ve Bağış Sitesi Geliştirmeleri

Hem içerik hem tasarım olarak Vakfın marka algısını güçlendirecek, görsel olarak daha modern ve dinamik, kullanıcı deneyimi olarak daha işlevsel, erişilebilir ve teknik olarak daha güvenli ve esnek bir internet sitesi hazırlanmıştır. Vakıf internet sitesi 300 bin kişinin aynı anda giriş yaparak bağış yapabileceği şekilde yeniden düzenlenmiş ve site üzerinden çeşitli kampanyalar oluşturulmuştur. İnternet sitesinin yanı sıra ayrı bir bağış sitesi hazırlanmıştır.



Bağış sitemizdeki yenilikler

Dijital İletişim Çalışmaları

Özel günler için hazırlanan bağış kartları ile bağışçılarla kurulan iletişim güçlendirilmiştir. Bağışçılarla bu özel günlerin taşıdığı ortak anlamda, hikâyede buluşulmuştur.



15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü

29 Ekim Cumhuriyet Bayramı

19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı

23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı

30 Ağustos Zafer Bayramı Avukatlar Günü

Tıp Bayramı

Babalar Günü

Geçmiş Olsun Taziye - Anma

Öğretmenler Günü Bayram

Anneler Günü

Hoşgeldin Bebek

Mezuniyet Kariyer

Açılış Doğum Günü

Kıbrıs Barış Günü

Bağış kartlarına
ulaşmak için
QR kodu okutunuz.



Düzenli Bağış

Kredi kartı talimatı ile düzenli bağışçı olmaya yönelik sistem geliştirilmiştir.



Kampanyalar

Dijitalde başlayan ve somut, kalıcı ürünler üzerinden bağışçılar ile bağ kuran bir kampanya hazırlanmıştır. Bu kapsamda bağışçılara KAAN pilotu ve mühendisleri imzalı t-shirt ve poster gönderimi yapılmaktadır.



Türk Silahlı Kuvvetleri'nin envanterinde Vakıf şirketlerinin imzasını taşıyan ANKA, KAAN gibi uçaklar ve sistemler için çeşitli tasarımlar hazırlanarak hem geliştirilen sistem ve parçalar hem de bazı önemli dönüm noktaları vurgulanmıştır.



2.7. İletişim Faaliyetleri

E-Devlet Bağış Kabulü

E-Devlet üzerinden gayrimenkul bağışı ön başvuruları ve nakit bağış kabul edilmeye başlanmıştır. Bağış kabulü ile beraber E-Devlet sistemi üzerinden her ay ortalama 1 milyon TL bağış alınmaya başlanmıştır.

Tanıtım çalışması kapsamında sistem üzerinden mail ile 65 milyon kullanıcıya ulaşılmış, E-Devlet ana sayfada Vakıf tanıtım görseli yayınlanmıştır.



Sosyal Medya Faaliyetleri

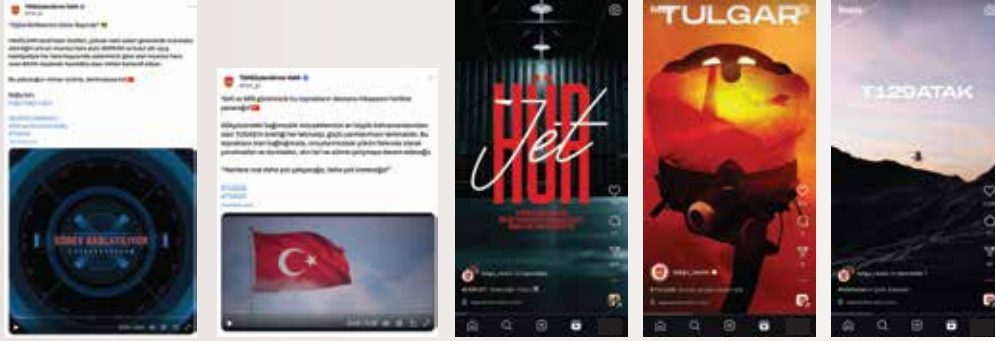
2024 yılında Vakfın sosyal medya stratejisi belirlenerek, toplumla daha etkin bir iletişim kurulmuş, bağışçılarla güçlü bağlar oluşturulmuş ve vakfımızın misyonuna yönelik farkındalık artırılmıştır. Yıl boyunca yürütülen dijital iletişim faaliyetleri, hedef kitleye uygun içeriklerle çeşitlendirilmiş ve etkileşim, görüntülenme ve bağış odaklı bir yaklaşım benimsenmiştir. 2024 yılında sosyal medya hesapları üzerinden gerçekleştirilen faaliyetler Vakfın tanınırlığını artırmanın yanı sıra, bağışçılarla olan iletişimi de güçlendirmiştir.

Vakfın ve Vakıf Şirketlerinin görünürlüğünün artırılmasına katkı sağlanması amacıyla Vakfın Twitter, Facebook, Instagram ve LinkedIn hesapları devamlı güncel tutulmuştur. Sosyal medya hesaplarının doğrulama işlemi tamamlanarak, hesaplara mavi tik tanımlanmıştır.



Sosyal medya stratejisi doğrultusunda 3D tanıtım videoları, bağışçı hikâyeleri, ziyaretler ve etkinlik paylaşımlar, milli ve dini bayramlar ile özel gün paylaşımları, dijital hizmetler için rehber videolar, Vakıf hakkında bilgilendirici içeriklere yönelik paylaşım yapılmıştır.

Vakıf şirketlerinin geliştirdiği teknolojilere dair 3D videolar hazırlanarak sosyal medya hesaplarında paylaşılmıştır. Bu yenilikçi videolar özellikle genç kitle tarafından büyük ilgi görmüştür. Hesapların etkileşim oranları artırılarak genç neslin vakıf ve faaliyetler hakkında daha fazla bilgi edinmesi sağlanmıştır.



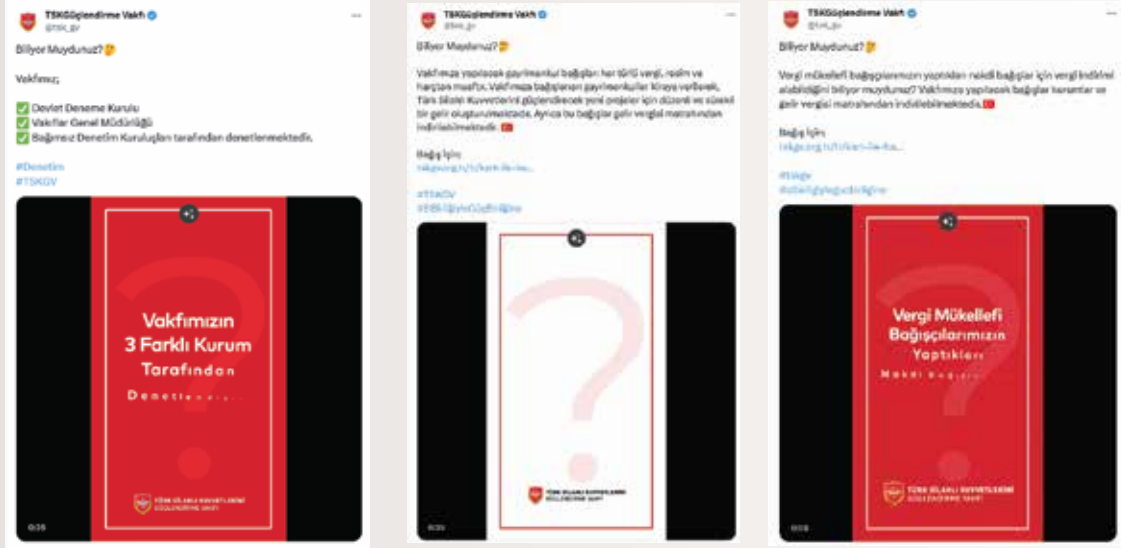
Bağışçıların Vakfa destek olma motivasyonlarını ve bağış yaparken hissettikleri duyguları içeren özel söyleşi videoları hazırlanmıştır. Bu videolar, milli ve toplumsal duyarlılığı ön plana çıkaran anlatımlarıyla geniş bir kitleye ulaşmış ve izleyiciler üzerinde bağış yapma konusunda güçlü bir etki bırakmıştır. Kampanyaların görünürlüğü artırılmış, bağış sürecine yönelik toplumsal farkındalık yükseltilmiştir.



Vakfın sunduğu yeni dijital hizmetlerin tanıtımı kapsamında, e-Devlet üzerinden nakit bağış yapılması, yenilenen bağış sitemiz aracılığıyla düzenli bağış talimatı oluşturulması ve özel gün bağış kartı hazırlama gibi süreçleri detaylı bir şekilde anlatan rehber videolar hazırlanmıştır.

2.7. İletişim Faaliyetleri

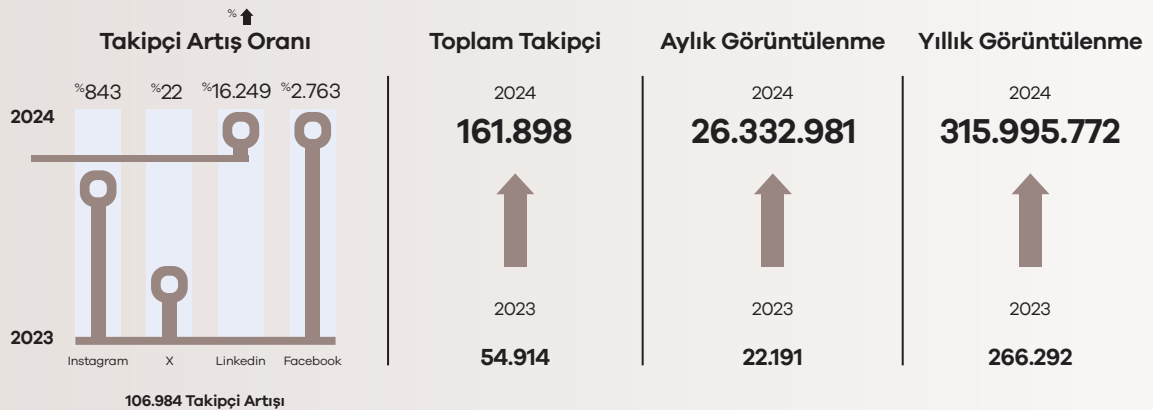
TSKGV'nin 3 farklı kurum tarafından denetlendiği, gayrimenkul bağışı kabul edildiği ve nakit bağış yapan vergi mükelleflerinin vergi indiriminden yararlanabileceği gibi önemli bilgileri duyurmak amacıyla "Biliyor muydunuz?" serisi videoları hazırlanmıştır. Bu içerikler sayesinde vakfımızın şeffaflık ilkesi vurgulanmış ve bağışçılar bilgilendirilmiştir.



Üretilen içerikler ve bir bütün olarak yeniden dizayn edilen sosyal medya iletişim planı ile vakfın dijital görünürlüğü güçlendirilmiştir. Sosyal medya platformlarında; vakfa ait hesapların ortalama görüntülenme, takipçi sayısı, günlük izlenme gibi istatistiklerinde ciddi artış sağlanmıştır.

2024 yılı içerisinde tüm sosyal medya Vakıf hesaplarında:

106 bin 984 takipçi artışı sağlanmıştır.
315 milyon 995 bin 772 görüntülenmeye erişilmiştir.



1 yıllık süreçte toplam görüntülenme rakamlarında **1.185 kat** artış sağlanmıştır.

Tanıtım Faaliyetleri

"Mimarî Siz. Teminatı Biz." Kampanyası

Tanıtım faaliyetleri kapsamında Vakfın ve Vakıf şirketlerinin bilinirliğine katkı sunmak amacıyla imaj kampanyası çalışması gerçekleştirilmiştir. "Mimarî Siz. Teminatı Biz." çatı fikir üzerinden bütçe-maliyet dengesi sağlanarak maksimum mecra çeşitliliği, maksimum görünürlük ve maksimum frekans hedefi doğrultusunda ana mecra açık hava olacak şekilde televizyon, radyo, gazete ve derginin yer aldığı tüm iletişim kanallarında yer alınmıştır. Açık hava çalışmalarında billboard, billboardPlus, köprü alınlık, metroboard, metroWall, LED ekranlar, hareketli dijital ekranlar(Modyo TV, Metro TV), GDN, masthead mecralarında yer alınmıştır. Ayrıca RTÜK kamu spotuna ilişkin süreç yürütülerek çeşitli televizyon kanalları ve radyolarda imaj filmi yayınlanmıştır.



tskgv_resmi



Kampanya kapsamında hazırlanan imaj filmini izlemek için QR kodu okutunuz.



2.7. İletişim Faaliyetleri



İmaj kampanyası kapsamında

62 milyon 649 bin kişiye ulaşılmıştır.

22 Eylül - 17 Ekim tarihleri arasında 643 farklı noktada

12 Milyon Kişiye ulaşıldı.

İstanbul, Ankara ve İzmir illerindeki billboard, raket alınlık, modyo TV, havaalanı led, metro dijital network, metroboard ve metrowall ünitelerinde açık hava çalışmaları gerçekleştirildi.

24 Eylül - 7 Ekim yayın döneminde 2 dergi ve gazete, 8 radyo, 10 televizyonda

5 milyon 990 bin tekil kişi

TRT, Türkuvaz, Albayrak, Türk medya, Mepa, İhlas gruplarında TV, radyo, dergi ve gazetelerde yayınlar gerçekleştirildi. 5 milyon 990 bin tekil kişiye ulaşıldı. Ana hedef kitlemiz olan 35 yaş üstü evli erkek 957 bin 440 kişi en az bir kere izledi.

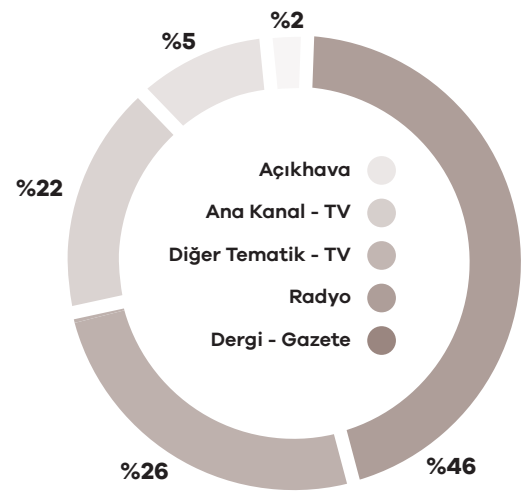
Kampanya sayesinde 2 milyon vatandaşa ulaşıldı.

Toplamda

89 billboard 10 CLP 36 poster

Valiliklere iletilen resmi yazı kapsamında reklam alanları planlaması kapsamında bizimle iletişime geçerek vakfımız için alanlar ayırabileceğini bildiren valilik ve belediyelerle çalışmalar yürütüldü.

Bu kapsamda; Kars Belediyesi için 10 adet billboard, 10 adet CLP raket alanı, Hatay Büyükşehir Belediyesi için 14 adet billboard Osmaniye Valiliği için 36 adet poster baskısı hazırlanarak gönderildi. İstanbul Büyükşehir Belediyesi için 50, Mersin Valiliği için 10, Sultanbeyli Belediyesi için beş adet billboard teslim edildi.



Tanıtım Faaliyetleri

Katılım Sağlanan Etkinlikler

Vakfın tanıtım çalışmaları kapsamında fuar, festival, etkinliklere katılım sağlanmıştır.



6 - 9 Haziran 2024 tarihleri arasında İstanbul'da Ethnospor Kültür Festivali



2 - 6 Ekim 2024 tarihleri arasında TEKNOFEST Adana



16 - 20 Ekim 2024 tarihleri arasında Bilimin Işığında Parlayanlar - II Isparta Bilim Şenliği

2.7. İletişim Faaliyetleri



Vakfımız tarafından aslına uygun şekilde yeniden inşa edilerek 26 Aralık 2004 tarihinde ziyarete açılan Beynam Atatürk Tarih ve Kültür Evi'nde, Atatürk'ün Beynam'a gelişinin 105. yılı anısına düzenlenen kutlama programına katılım sağlanmıştır.

Üniversitelerde, kamu kuruluşlarında, İl Koordinasyon Kurulu Toplantılarında ve askeri birliklerde Vakıf tanıtım sunumu gerçekleştirilmiştir.



109. dönem kaymakam adayları ile gerçekleştirilen toplantıda, atandıkları ilçelerde vakfı nasıl tanıtabileceklerine, vakfın imaj ve görünürlük açısından yakaladığı pozitif ivmeye nasıl dâhil olabileceklerine dair görüşler paylaşılmıştır.



Balıkesir Üniversitesi ve MRS Havacılık tarafından düzenlenen, simülasyon sistemlerinde yeni teknolojilerin ve tasarımların sunulduğu özel lansman etkinliğine katılım sağlanmıştır.



Balıkesir Üniversitesi Milli Savunma ve Teknoloji Topluluğu'nun düzenlediği Ulusal Savunma ve Teknoloji Zirvesinde Vakfın savunma sanayiindeki önemini ve gençlerin sanayiindeki rolünü anlatan sunum gerçekleştirilmiştir.



Türkiye'nin dört bir yanındaki askeri birliklerde ve garnizonlarda Vakıf tanıtım faaliyetlerine aralıksız devam edilmiş, subaylarımız, astsubaylarımız ve erlerimizle buluşulmuştur.



İçişleri Bakanlığına gönderilen tanıtım talep yazısı neticesinde 21 ilin Koordinasyon Kurulu Toplantılarına katılım sağlanarak Vakıf tanıtımı yapılmıştır.
(Antalya, Burdur, Denizli, İzmir, Aydın, Çanakkale, Tekirdağ, Kırklareli, Kahramanmaraş, Osmaniye, Adana, Adıyaman, Mersin, Aksaray, Erzurum, Erzincan, Nevşehir, Zonguldak, Kırıkkale, Kastamonu, Bolu, Nevşehir, Çorum, Çankırı)

2.7. İletişim Faaliyetleri

İç iletişim çalışmaları

Ramazan ayı münasebetiyle 20 Mart 2024 tarihinde Vakıfta görevli tüm personelin katılımıyla iftar yemeği organizasyonu gerçekleştirilmiştir.



26 Eylül 2024 tarihinde Vakfımızın 37'nci Kuruluş Yıldönümü kapsamında Anıtkabir'de çelenk sunma töreni, hitamında Aselsan A.Ş. Gölbaşı Tesislerinde öğle yemeği faaliyeti Vakıfta görevli tüm personelin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.



Vakıf personelinin katılımıyla 01-03 Kasım 2024 tarihleri arasında Çanakkale Bölgesine düzenlenen Kültür Gezisi gerçekleştirilmiştir.



2.8. İnsan Kaynakları

2024 yılı içinde 16 çalışan işten ayrılmış, 20 yeni çalışan Vakıf bünyesine katılmıştır. Yeni çalışanlarımıza oryantasyon eğitimleri verilerek Vakfa uyum süreçleri hızlandırılmıştır.

Evlilik, doğum, vefat, taziye destekleri ile hediye çeki verilmesi uygulamaları başlatılarak çalışanlarımıza yan haklar düzenlemesi yapılmıştır.

Vakıf bünyesinde, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi (KYS) ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin (BGYS) kurulması ve belgelendirilmesine yönelik çalışmaları kapsamında Türk Standartları Enstitüsü eğitmenlerinden;

- 29 - 30 Nisan 2024 tarihinde, ISO 9001 KYS Temel Eğitimi - 27 personel,
- 16 - 17 Mayıs 2024, ISO 27001 BGYS Temel Eğitimi - 24 personel
- 03 Haziran 2024 tarihinde, ISO 9001 KYS Risk Tabanlı Proses Yönetimi Eğitimi - 21 personel,
- 4 Haziran 2024 tarihinde, ISO 9001 KYS Dokümantasyon Eğitimi - 17 personel,
- 27 Haziran 2024 tarihinde, ISO 9001 KYS İç Tetkik Eğitimi - 21 personel,
- 28 Haziran 2024 tarihinde, ISO 27001 BGYS İç Tetkik Eğitimi - 18 personel olmak üzere toplam 8 iş günü süre ile eğitim almıştır.

Ayrıca, personelin mesleki gelişime yönelik eğitim talepleri karşılanmış, 5 personelin farklı konularda eğitim alması sağlanmıştır.

Personelin 2024 yılı performans değerlendirmeleri yapılmış, bu kapsamda 3 personelin terfi (bir üst dereceye yükselme) işlemi gerçekleştirilmiş, 3 personel performans primi ile ödüllendirilmiştir.

Yönetim Faaliyetleri

Vakıf Yönetim Kurulunun 13.02.2024 tarih ve 2024/6 sayılı kararı ile,

- Genel Müdür Yardımcılığına (Mali İşler ve İştirakler) Erhan SİPAHİOĞLU'nun atanmasına ve diğer Genel Müdür Yardımcılığına (Vakıf Hizmetleri) yeni bir atama gerçekleştirilene kadar asli görevi uhdesinde kalmak üzere Erhan SİPAHİOĞLU'nun vekâlet etmesine,
- Vakıf Hizmetleri Grup Başkanı olarak görev yapan Mustafa Zeki YAĞCI'nın görevinin söz konusu birimin lağvedilmesi sebebiyle sona erdirilmesine,
- İnşaat ve Emlak Yönetimi Direktörü olarak görev yapan Hakan ŞENEL yerine Murat TAŞKALDIRAN'ın atanmasına,
- Basın, Tanıtım ve Halkla İlişkiler Direktörü olarak görev yapan Kemal KARABABA yerine Murat DİRİCAN'ın atanmasına,
- İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü olarak görev yapan Mehmet GÜREL yerine Ümit KOCA'nın atanmasına,
- İstanbul Bölge Temsilcisi olarak görev yapan Ferhat ÖZGEN yerine İlyas ENGİN'in atanmasına,
- İzmir Bölge Temsilcisi olarak görev yapan Ali Gültekin AŞER yerine Orhan Kadir GÖK'ün atanmasına,
- Mersin Bölge Temsilcisi olarak görev yapan Faik Ahmet KARADENİZ yerine Yolaç ERDUR'un atanmasına karar verilmiştir.

2.8. İnsan Kaynakları

Yeni kurulan Ankara Bölge Temsilciliğine 06 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Doğanay PEHLİVANOĞLU Temsilci olarak atanmış ve temsilciliğin faaliyetleri başlamıştır.

Yönetim Kurulunun 25 Nisan 2024 tarih 2024-12 sayılı kararı ile Genel Müdür Yardımcısı olarak Osman URGUN'un atanması onaylanmış, 28 Ağustos 2024 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşl.-İşt.) görevine başlamıştır. Halihazırda Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler ve İştirakler) olarak görev yapan Erhan SİPAHİOĞLU ise 28 Ağustos 2024 tarihi itibarıyla boş olan Genel Müdür Yardımcısı (Vakıf Hizmetleri) kadrosuna atanmıştır.

Yürürlükte bulunan 13 Yönerge ve 10 Talimat yeniden ele alınarak açık ve anlaşılır bir dille hazırlanan 3 Yönergede birleştirilmiştir. Yeni hazırlanan Yönergeler ile Genel Müdürlüğün çalışma esasları Yönetmeliğe uygun hale getirilmiş, sayfa sayısı 460'dan 100'e düşürülerek sadelik sağlanmış ve esaslı değişiklikler yapılmıştır. Söz konusu yönergelerin 2025 yılında Yönetim Kuruluna arzını müteakip yürürlüğe girmesi planlanmaktadır.

Vakıflar Kanunu ve Yönetmeliği gereği,

- Vakfın 2023 Yılı Beyannamesi (Yönetim, Bağış, Emlak, Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler Bilgileri ile Mali Tablolar) 27.05.2024 tarihinde,
- İç Denetim Raporu 27.06.2024 tarihinde,
- 05.04.2024 tarihinde kurulan Ankara Bölge Temsilciliğine ilişkin Temsilcilik Açılış Beyannamesi 03.05.2024 tarihinde,

Vakıflar Bilgi Yönetim Sistemi (VBYS) üzerinden Vakıflar Ankara Bölge Müdürlüğüne gönderilmiştir.

Vakfımızın kurulduğu günden (1987) bugüne kadar 37 yılda toplam 756 Mütevelli Heyeti kararı alınmıştır. Bu kararlara ilişkin toplam 3.221 sayfa taratılarak bilgisayar ortamına aktarılmış, söz konusu kararlar Intranet ortamında tüm personelin ulaşımına sunulmuştur.

Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) tarafından yönlendirilen Vakıf ve Vakıf Bağlı Ortaklıkları (VBO) ile ilgili başvurulara cevap verilmesi işlemlerine devam edilmiştir. 2024 yılında 318 adet CİMER başvurusuna cevap verilmiştir.

2.9. Hukuk Müşavirliği

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV), 3388 sayılı Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Kanunu ile kurulan ve TSKGV Senedi doğrultusunda faaliyet gösteren bir özel hukuk tüzel kişisidir.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı, ilgili kanunlardaki hükümler çerçevesinde;

- Kurumlar vergisinden (iktisadi işletmeler hariç),
- Bağış ve yardımlardan dolayı veraset ve intikal vergilerinden,
- Yapılacak her türlü muamelelerden dolayı, damga vergisinden muaftır.
- Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'na yapılacak bağış ve yardımlar, her türlü vergi, resim ve harçtan muaftır.
- Bu bağışlar ve yardımlar, Kurumlar ve Gelir Vergisi Matrahından indirilebilir.

Hukuk Müşavirliği; Yönetim Kurulu, Genel Müdür ve Vakıf iç birimlerine hukuk müşavirliği hizmeti vermek, Vakfı her türlü adli ve idari merciler nezdinde temsil etmek, adli merciler tarafından Vakfa yazılan her türlü yazışmaları cevaplamakla görevlidir.

2024 yılına 2023 yılından 97 dava devretmiş, 2024 yılı içerisinde 48 yeni dava açılmıştır. Dönem içinde karar verilen 25 dava düşüldüğünde, 2025 yılına 120 dava devredilmiştir.

2.10. Bilgi Teknolojileri

Yeni kurulan Ankara Bölge Temsilciliğinin bilgisayar ağı altyapısı kurulmuş ve bilgi sistem ihtiyaçları karşılanmıştır.

Taşınmaz Bilgi Yönetim Sistemi (TBYS), Nakit Bağış Yönetim Sistemi (NBYS) ve FTK Yönetim Sistemi yazılımlarının ilgili Bölümleri geliştirilerek Ankara Bölge Temsilciliğinin kullanımına açılmıştır.

Vakıf (www.tskgv.org.tr) ve İDEF (www.idef.com.tr) internet sitelerinin eş zamanlı çok sayıda ziyaretçiye yüksek performansla hizmet verebileceği barındırma hizmeti devreye sokulmuştur.

Siber güvenlik faaliyetleri kapsamında Vakıf internet sitesinin sızma testleri yapılmıştır.

İDEF e-posta haberleşmesinde kullanılmak üzere, idef.com.tr uzantılı eposta hizmeti verilmeye başlanmıştır.

Düzenli olarak yedeği alınan Vakıf verilerinin güvenli cihazlarda saklanması ve istenildiği anda hazır bulunurluğunun sağlanması amacıyla veri yedekleme sistemi tedarik edilmiştir.



TSKGV

FINANSAL DURUM



3. Mali Yönetim Faaliyetleri

Vakfın kaynakları; hisse sahibi olunan şirketlerden sağlanan kar payı gelirleri, sahip olunan taşınmazlardan sağlanan kira gelirleri, bağış gelirleri ve fon gelirlerinden oluşmaktadır.

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları

Vakıf, resmi defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türkiye’de geçerli genel kabul görmüş muhasebe standartlarına, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Vakıf tarafından kullanılan hesap planı, temel muhasebe ve raporlama kavramları Maliye Bakanlığı ve Vakıflar Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan tek düzen hesap planı ve raporlama kavramlarıyla uyumludur.

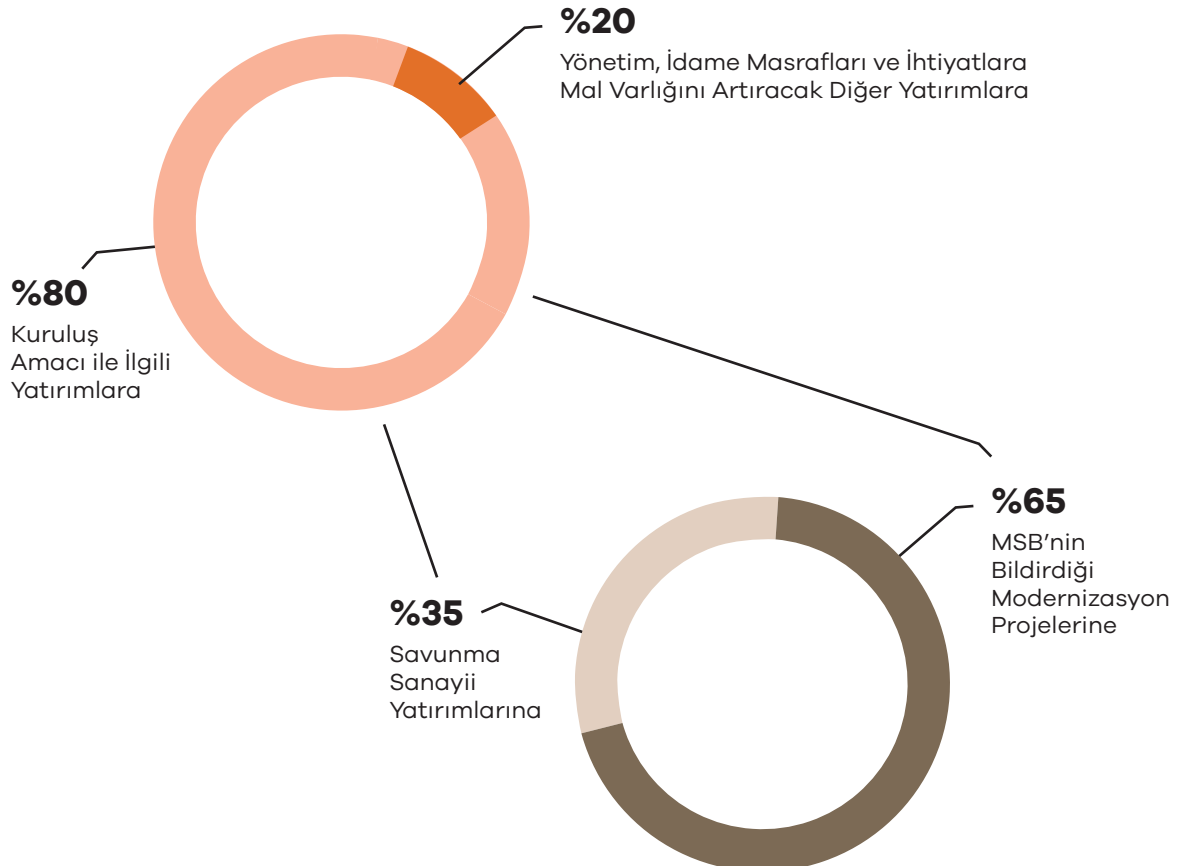
Bilanço

2024 yılında %86 oranında büyüyen Vakfın toplam varlıkları 8,2 milyar TL’den 15,4 milyar TL’ye ulaşmıştır.

Gelir Tablosu

Vakfın 2024 yılı gelirleri bir önceki yıla göre %75 artış ile yaklaşık 2,5 milyar TL, dönem net kârı ise %64 artış ile yaklaşık 2,3 milyar TL olmuştur.

Gelirin Dağılımı



2024 yılı gelirleri; yaklaşık 1,7 milyar TL bütçelenmiş, %144 gerçekleşme oranı ile yaklaşık 2,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Gelirlerin %20'si 339,3 milyon TL bütçelenmiş, 490,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutarın 173,9 milyon TL'si yönetim, idame giderleri ve sabit kıymet alımları için harcanmış, kalan 316,3 milyon TL'si ihtiyatlara (mal varlığı artışları) aktarılmıştır.

Gelirlerin %80'i 1,3 milyar TL bütçelenmiş, 1,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. TSKGV Yönetmeliği madde 14/2-c gereği; bütçelenen gelirin %80'inin %65'i olan 882,4 milyon TL kaynak, Millî Savunma Bakanlığı tarafından Vakfa yazı ile bildirilen modernizasyon projelerinde kullanılmak üzere 2025 yılında SSDF'ye aktarılacaktır. Bütçelenen gelirin %80'inin %35'i olan 475,1 milyon TL'ye yılsonunda bütçeye göre gerçekleşen olumlu sapma sonucu 603,4 milyon TL de eklenerek toplam 1 milyar TL Amaca Yönelik Yatırım Fonu hesabına aktarılmıştır.

GELİRİN DAĞILIMI (TL)		
	Bütçelenen	Yılsonu Gerçekleşen
Gelirlerin %20'si	339.396.000	490.249.329
Yönetim, İdame Giderleri ve Sabit Kıymet Alımları	168.188.691	173.983.891
İhtiyatlar (Mal Varlığı Artışları)	171.207.309	316.265.438
Gelirlerin %80'i	1.357.584.000	1.960.997.317
Amaca Yönelik Giderler (2025'de SSDF'ye Aktarılacak Kaynak)	882.429.600	882.429.600
Amaca Yönelik Yatırım Fonu Hesabına Aktarılan (AYYF)	475.154.400	475.154.400
AYYF Hesabına Aktarılan Olumlu Sapma	-	603.413.317
AYYF Hesabına Aktarılan Toplam Tutar	475.154.400	1.078.567.717
Toplam Gelirler	1.696.980.000	2.451.246.646

3. Mali Yönetim Faaliyetleri

Projelere Tahsis Edilen Kaynak

2023 yılı bütçesinden 490 milyon TL kaynak Millî Savunma Bakanlığı tarafından Vakfa yazı ile bildirilen modernizasyon projelerinde kullanılmak üzere 2024 yılında SSDF'ye aktarılmıştır.

Vakıf Nakit Varlıklarının Değerlendirilmesi

"Riski düşük seviyede tutarak, uzun vadeli ve istikrarlı getiri sağlamak ve değişen piyasa koşullarına göre getiriye maksimize etmek" Vakıf nakit varlık yönetim politikasının özünü oluşturmaktadır.

Nakit Varlıkların Değerlendirilmesi Yönergesinde, Vakfın yatırım yapacağı finansal yatırım araçları belirlenmiştir. Bu çerçevede nakit varlıklar, vadeli mevduat, swap mevduat, eurobond ve kur korumalı mevduat gibi yatırım araçlarında değerlendirilmiştir.

Vakfın 31.12.2024 tarihi itibarıyla nakit varlıkları 3 milyar TL'dir. Nakit varlıkların etkin şekilde değerlendirilmesi ile yıllık TÜFE'nin üzerinde, %43 getiri elde edilmiştir.

TSKGV ÖZET GELİR TABLOSU (TL)		
	31 ARALIK 2023	31 ARALIK 2024
GELİRLER	1.459.457.937,50	2.451.246.646,21
KİRA GELİRLERİ	36.826.734,50	63.773.357,36
BAĞIŞ VE YARDIMLAR	62.890.576,20	143.822.666,43
İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLARDAN KAR PAYI GELİRLERİ	555.439.962,70	1.111.977.548,06
FİNANS GELİRLERİ	710.003.629,77	1.127.374.541,93
FUAR GELİRLERİ	84.666.631,28	-
DİĞER OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	9.630.403,05	4.298.532,43
GİDERLER	67.176.754,15	169.503.526,27
GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	67.176.754,15	169.503.526,27
NET DÖNEM KÂRI	1.392.281.183,35	2.281.743.119,94

TSKGV ÖZET BİLANÇO (TL)		
	31 ARALIK 2023	31 ARALIK 2024
AKTİF (Varlıklar)		
DÖNEN VARLIKLAR	2.103.875.880,85	3.496.433.860,80
HAZIR DEĞERLER	1.801.607.593,18	2.574.712.249,13
MENKUL KIYMETLER	13.219.486,67	461.285.581,05
DİĞER ALACAKLAR	266.947.215,00	355.649.164,15
GELECEK AYLARA AİT GİDER VE GELİR	22.084.005,71	104.773.524,59
DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	17.580,29	13.341,88
DURAN VARLIKLAR	6.173.534.319,76	11.945.695.538,92
TİCARİ ALACAKLAR	3.257,83	3.257,83
MALİ DURAN VARLIKLAR	6.125.495.692,47	11.883.955.147,27
MADDİ DURAN VARLIKLAR	47.928.512,74	60.990.437,63
MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	8.503,24	605.295,94
GELECEK YILLARA AİT GİDER VE GELİR	98.353,48	141.400,25
AKTİF TOPLAMI	8.277.410.200,61	15.442.129.399,72
PASİF (Kaynaklar)		
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	7.868.329,26	16.791.854,13
MALİ BORÇLAR	52.760,09	335.833,07
TİCARİ BORÇLAR	2.806.307,66	758.936,62
DİĞER BORÇLAR	115.669,91	87.097,38
ÖDENECEK VERGİLER VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	3.651.447,47	7.632.363,55
GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDERLER	1.242.144,13	7.977.623,51
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	2.003.624,46	2.734.224,96
TİCARİ BORÇLAR	1.960.825,96	2.734.224,96
GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	42.798,50	-
ÖZKAYNAKLAR	8.267.538.246,89	15.422.603.320,63
ÖDENMİŞ SERMAYE	1.639.328.817,31	2.259.043.650,66
SERMAYE YEDEKLERİ	5.012.071.705,06	10.375.493.658,86
KÂR YEDEKLERİ	223.856.541,17	506.322.891,17
NET DÖNEM KÂRI	1.392.281.183,35	2.281.743.119,94
PASİF TOPLAMI	8.277.410.200,61	15.442.129.399,72



TSKGV

DENETİM RAPORU



Sayı : BD/2025-23
Konu : İç Denetim Raporu

Ankara, 06.05.2025

**TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI
GENEL MÜDÜRLÜĞÜNE**

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın 2024 yılına ait faaliyetlerinin; 5737 sayılı Vakıflar Kanunu, 3388 sayılı Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı Kanunu, Vakıf Resmi Senedi, Vakıflar Yönetmeliği ile Vakfın kendi Yönetmelik, Yönerge ve Talimatlarına göre Yeminli Mali Müşavirliğimizce incelenmesi neticesinde, 16.04.2024 tarih ve 17 sayılı İç Denetim Raporumuzda açıklandığı üzere;

1- Vakfın muhasebe kayıtlarına intikal eden belgelerin usulüne uygun olduğu gerçek durumu yansıttığı,

2- Nakit ödemelerin ve borç-alacak ilişkilerinin mal ve hizmet alımlarıyla uyumlu olduğu,

3- Belgelerin, Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğlerine ve Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün yayımlamış olduğu Vakıflar Tek Düzen Hesap Planına uygun olarak kayıtlara intikal ettirildiği,

4- Bilanço ve Gelir-Gider Tablosunda yer alan kalemlerin defter kayıtları ile uyumlu olduğu ve gerçeği yansıttığı,

5- Muhasebe kayıtlarının ve belgelerinin tevsikinin 213 sayılı Vergi Usul Kanununda belirtilen hükümlere uygun olarak yerine getirdiği,

6- Vakıf gelirlerinin Vakıf Resmi Senedinde yazılı amaçlar doğrultusunda ve ilgili Yönergelerde belirtilen usul ve esaslara uygun olarak sarf ve tahsis edildiği,

7- Vakfın, yürürlükteki mevzuata, yönetmelik ve yönergelere uygun olarak faaliyetlerini sürdürdüğü,

8- Vakfın iştirak ve bağlı ortaklıklarının verimli ve rasyonel bir şekilde işletildiği,

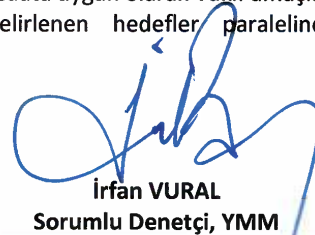
9- Vakfın varlık ve gelirlerinin Vakıf Resmi Senedindeki şartlara uygun olarak etkin ve verimli kullanıldığı,

10- Vakfın nakit varlıklarının vadeli mevduat ve kısa sürede nakde dönüşecek menkul kıymetlerde değerlendirildiği,

11- Vakfın 31.12.2024 itibarıyla gelir fazlasının 2.281.743.119,94 TL olduğu,

12- Planlanan ve bütçelenen tüm faaliyetlerin ilgili mevzuata uygun olarak Vakıf amaçları doğrultusunda etkin, verimli ve optimum şekilde belirlenen hedefler paralelinde gerçekleştirildiği

sonucuna varılmıştır.



İrfan VURAL
Sorumlu Denetçi, YMM



TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI

TERÖRÜ LANETLİYORUZ.

Biriz ve birlikteyiz!

TUSAŞ'a yapılan hain terör saldırısını lanetliyor,
savunma sanayimizi hedef alan
bu alçak saldırının asla amacına ulaşamayacağını,
bizi yıldıramayacağını aziz milletimizin ve herkesin bilmesini istiyoruz.

Şehitlerimizin aziz hatıralarıyla,
ülkemiz için azimle çalışmaya devam edeceğiz.

ŞEHİTLERİMİZ



Atakan Şahin ERDOĞAN



Zahide Güçlü EKİCİ



Hasan Hüseyin CANBAZ



Cengiz COŞKUN



Murat ARSLAN

BİZİM HİKAYEMİZ, BÜYÜK TÜRK MİLLETİNİN BAĞIMSIZLIK AŞKININ, BİRLİK VE BERABERLİĞİNİN, TEKNOLOJİ VE İNOVASYONLA HARMANLANMIŞ DESTANSI BİR YOLCULUĞUDUR.



MİMARİ SİZ. TEMİNATİ BİZ.



**TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ
GÜÇLENDİRME VAKFI**

aselsan

**TÜRK HAVACILIK
UZAYSANAYII**

ROKETSAN

HAVELSAN

İSBİR
"İşbirliği ile teknolojiyi geliştiriyoruz"

aspilsan
Energy of Technology