



## ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 516506

### Enheten

Organisasjonsnummer: 912 017 818  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ARDOQ AS  
Forretningsadresse: Grensen 9B  
0159 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Erik Bakstad  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.05.2025

### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.06.2025

Organisasjonsnr: 912 017 818  
ARDOQ AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		126 991 387	167 553 405
Annen driftsinntekt		-636 782	-263 187
<b>Sum inntekter</b>		<b>126 354 605</b>	<b>167 290 218</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		6 641 679	4 923 359
Lønnskostnad		199 054 777	197 186 829
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		19 444 014	11 827 786
Annen driftskostnad		179 104 115	81 743 751
<b>Sum kostnader</b>		<b>404 244 585</b>	<b>295 681 725</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-277 889 980</b>	<b>-128 391 507</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		29 150 709	17 084 538
Annen renteinntekt		25 491 437	30 644 103
Annen finansinntekt		80 335 969	97 797 890
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>134 978 115</b>	<b>145 526 531</b>
Annen rentekostnad		-20 113	1 186
Annen finanskostnad		37 054 224	84 447 856
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>37 034 111</b>	<b>84 449 042</b>
<b>Netto finans</b>		<b>97 944 004</b>	<b>61 077 489</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-179 945 976</b>	<b>-67 314 018</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-179 945 976</b>	<b>-67 314 018</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-154 189 141	-19 716 918
Annen egenkapital		-25 756 834	-47 597 099
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-179 945 975</b>	<b>-67 314 017</b>

Organisasjonsnr: 912 017 818  
ARDOQ AS

**BALANSE**

**Beløp i: NOK** **Note** **2024** **2023**

**BALANSE - EIENDELER**

**Anleggsmidler**

**Immaterielle eiendeler**

Utvikling 79 954 335 52 366 063  
Sum immaterielle eiendeler 79 954 335 52 366 063

**Varige driftsmidler**

Driftsløsøre, inventar,  
verktøy, kontormaskiner,  
ol. 9 289 924 1 923 600  
Sum varige driftsmidler 9 289 924 1 923 600

**Finansielle anleggsmidler**

Investering i datterselskap 24 390 304 8 491 236  
Lån til foretak i samme  
konsern 345 777 289 362 859 277  
Andre langsiktige  
fordringer 1 122 196 1 497 660  
Sum finansielle  
anleggsmidler 371 289 789 372 848 173  
Sum anleggsmidler 460 534 048 427 137 836

**Omløpsmidler**

**Varer**

**Fordringer**

Kundefordringer 4 123 448 2 321 913  
Andre kortsiktige  
fordringer 14 551 825 17 693 160  
Konsernfordringer 200 000 0  
Sum fordringer 18 875 273 20 015 073

**Investeringer**

Sum investeringer 0 0

**Bankinnskudd, kontanter  
og lignende**

Bankinnskudd, kontanter  
og lignende 437 182 070 606 239 893  
Sum bankinnskudd,  
kontanter og lignende 437 182 070 606 239 893

**Sum omløpsmidler**

456 057 343 626 254 966  
**SUM EIENDELER 916 591 391 1 053 392 802**

**BALANSE - EGENKAPITAL OG  
GJELD**

<b>Egenkapital</b>		
<b>Innskutt egenkapital</b>		
Aksjekapital	356 702	355 209
Beholdning av egne aksjer	-737	-141
Overkurs	1 008 620 161	1 005 901 016
Annen innskutt egenkapital	6 880 734	7 034 931
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>1 015 856 860</b>	<b>1 013 291 015</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>		
Udekket tap	190 036 743	35 847 602
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>-190 036 743</b>	<b>-35 847 602</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>825 820 117</b>	<b>977 443 413</b>
<b>Gjeld</b>		
<b>Langsiktig gjeld</b>		
Andre avsetninger for forpliktelse	1 078	368 283
<b>Sum avsetninger for forpliktelse</b>	<b>1 078</b>	<b>368 283</b>
Annen langsiktig gjeld	0	0
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>1 078</b>	<b>368 283</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	10 308 895	8 859 362
Betalbar skatt	-4 806 770	-393 085
Skyldige offentlige avgifter	12 176 648	11 314 997
Annen kortsiktig gjeld	73 091 423	55 799 831
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>90 770 196</b>	<b>75 581 105</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>90 771 274</b>	<b>75 949 388</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>916 591 391</b>	<b>1 053 392 801</b>

Organisasjonsnr: 912 017 818  
ARDOQ AS

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter		339 074 307	229 529 543
<b>Sum inntekter</b>		<b>339 074 307</b>	<b>229 529 543</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		13 387 684	5 518 132
Lønnskostnad		410 904 178	346 444 856
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler		21 253 137	12 279 719
Annen driftskostnad		166 366 354	123 526 689
<b>Sum kostnader</b>		<b>611 911 353</b>	<b>487 769 396</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-272 837 046</b>	<b>-258 239 853</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Resultat av finansposter		71 734 635	44 090 166
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>71 734 635</b>	<b>44 090 166</b>
<b>Netto finans</b>		<b>71 734 635</b>	<b>44 090 166</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-201 102 411</b>	<b>-214 149 687</b>
Skattekostnad		112 235	
<b>Årsresultat</b>		<b>-201 214 646</b>	<b>-214 149 687</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-201 214 646	-214 149 687
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-201 214 646</b>	<b>-214 149 687</b>

Organisasjonsnr: 912 017 818  
ARDOQ AS

## KONSERNBALANSE

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Egenutviklet software		79 954 335	52 366 063
Goodwill		9 138 047	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>89 092 382</b>	<b>52 366 063</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Kontormaskiner		11 713 318	2 585 105
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>11 713 318</b>	<b>2 585 105</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer		4 379 449	4 394 608
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>4 379 449</b>	<b>4 394 608</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>105 185 149</b>	<b>59 345 776</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		21 285 242	19 418 165
Andre kortstiktige fordringer		22 815 864	22 328 349
<b>Sum fordringer</b>		<b>44 101 106</b>	<b>41 746 514</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter, o.l.		477 286 559	648 919 539
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>477 286 559</b>	<b>648 919 539</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>521 387 665</b>	<b>690 666 053</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>626 572 814</b>	<b>750 011 829</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		356 702	355 209
Beholdning av egne aksjer		-737	-141
Overkurs		1 008 620 161	1 005 901 016
<b>Annen innskutt egenkapital</b>		<b>6 880 734</b>	<b>7 034 931</b>

<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>1 015 856 860</b>	<b>1 013 291 015</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>		
Udekket tap	614 082 312	435 444 737
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>-614 082 312</b>	<b>-435 444 737</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>401 774 548</b>	<b>577 846 278</b>
<b>Gjeld</b>		
<b>Langsiktig gjeld</b>		
Annen langsiktig gjeld	1 078	368 283
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>	<b>1 078</b>	<b>368 283</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>1 078</b>	<b>368 283</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	12 682 505	11 559 902
Skyldige offentlige avgifter	25 519 652	22 466 515
Annen kortsiktig gjeld	186 595 031	137 770 851
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>224 797 188</b>	<b>171 797 268</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>224 798 266</b>	<b>172 165 551</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>626 572 814</b>	<b>750 011 829</b>

Organisasjonsnr: 912 017 818  
ARDOQ AS

**NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP**

- alle poster oppgitt i hele tall

**Note**

**Antall årsverk i regnskapsåret**  
105.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>	
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>

**Konsernregnskap**

**Morselskapet sitt navn**

**Forretningskontor for morselskapet**

**Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen**

**Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld**

**Fordringer**

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>	

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

**Note**

**Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

**Opplysninger om:**

**Medlemmer av:**

**Mer om lån og sikkerhetsstillelse**

Organisasjonsnr: 912 017 818  
ARDOQ AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

3

Antall årsverk i regnskapsåret

226.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Til generalforsamlingen i Ardoq AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Ardoq AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### **Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 20. mai 2025

**PricewaterhouseCoopers AS**

Øystein Blåka Sandvik  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

## Revisjonsberetning - Ardoq AS 2024

### Signers:

<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Sandvik, Øystein Blåka	BANKID	2025-05-21 12:50

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

# List of Signatures

Page 1/1

## Ardoq BoD Report 2024.pdf

Name	Method	Signed at
Bakstad, Erik	BANKID	2025-05-30 21:15 GMT+02
Bognøy, Bård	BANKID	2025-05-30 16:26 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 501D82BD56644BDB865C3A76C53BA7EA

# Årsberetning 2024 - Ardoq AS

## Virksomhetens art og tilholdssted

Ardoq er et norsk Software as a Service-selskap (SaaS) som hjelper virksomheter med å drive kontinuerlig, lønnsom transformasjon. Ardoq gir IT- og bedriftsledere innsikt til å ta bedre beslutninger. Plattformen hjelper organisasjoner med å planlegge og forutsi innvirkningen av endringer på tvers av teknologi, kapabiliteter, prosesser og mennesker. Ardoq opererer i et globalt marked og har 400 kunder fordelt over ulike regioner globalt.

I tillegg til Ardoq AS består konsernet av følgende datterselskaper: Ardoq Inc., Ardoq UK Limited, Ardoq Denmark ApS og ShiftX AS. ShiftX AS ble kjøpt 1. juli 2024. I 2025 er det etablert nytt morselskap i konsernet, Ardoq Holding AS. Hovedkontoret ligger i Oslo.

## Redegjørelse for årsregnskapet

I 2024 viste konsernet en omsetning på NOK 339,1 millioner som er en økning fra NOK 229,5 millioner i 2023. Konsernets hovedmarkeder er USA, Storbritannia og EU. Selskapet har omsetningsvekst i alle markeder og veksten er drevet av økning i antall kunder. Driftskostnadene i konsernet økte fra NOK 487,8 millioner i 2023 til NOK 611,9 millioner i 2024. Årsresultatet i konsernet i 2024 ble et underskudd på NOK 201,2 millioner mot fjorårets underskudd på NOK 214,1. Økt kostnader og større underskudd sammenlignet med fjoråret skyldes primært investeringer i produkt- og organisasjonsutvikling for å støtte selskapets vekstplan og langsiktige mål.

Omsetningen i Ardoq AS i 2024 var NOK 126,4 millioner som er en nedgang fra NOK 167,3 millioner i 2023 som følge av endring i interprisingsavtaler i konsernet. Årsresultatet i Ardoq AS ble i 2024 et underskudd på NOK 179,9 mot fjorårets underskudd på NOK 67,7 millioner. Endringen skyldes primært endring av interprisingsavtaler i konsernet, samt økning av andre driftskostnader som følge av økte investeringer i produkt- og organisasjonsutvikling.

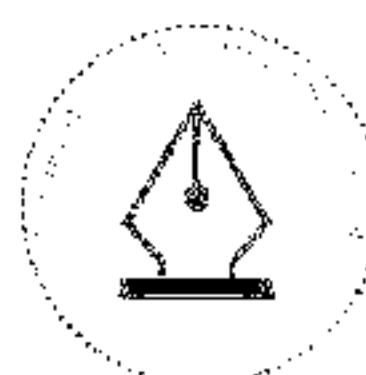
Selskapet har omfattende FoU relatert til nye moduler og kontinuerlig utvikling av programvaren. Dette er i all hovedsak gjennomført av egne ansatte. Lønnskostnader brukt til utvikling av egen software er aktivert som immaterielle eiendeler.

Årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i konsernet var negativ med NOK 165,8 millioner, sammenlignet med negativ NOK 148,6 millioner året før, hovedsakelig grunnet økt negativ effekt av valutakursendringer. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var negativ NOK 66,5 millioner, sammenlignet med negative NOK 34,8 millioner i 2023 grunnet økte investeringer i utvikling av Ardoq plattformen, samt kjøp av ShiftX AS. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var NOK 16,5 millioner som er en reduksjon fra NOK 19,5 millioner i 2023. I 2024 har finansieringsaktivitetene hovedsakelig bestått av renteinntekter på faste bankinnskudd, samt kjøp av egne aksjer. Netto endring i likviditetsbeholdningen var negativ NOK 171,6 millioner. Konsernets likviditetsbeholdning var NOK 477,3 per 31.12.2024.

Totalkapitalen i konsernet var ved utgangen av året NOK 626,6 millioner, sammenlignet med NOK 750,0 millioner året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2024 var 64 %, sammenlignet med 77 % pr. 31.12.2023.

Totalkapitalen i Ardoq AS var ved utgangen av året var NOK 921,4 millioner, sammenlignet med NOK 1.053,4 millioner året for. Egenkapitalandelen i Ardoq AS pr. 31.12.2024 var 90 %, sammenlignet med 87 % pr. 31.12.2023.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
501D82BD56644BDB865C3A76C53BA7EA

sammenlignet med 93 % pr. 31.12.2023.

Selskapets finansielle stilling er samlet sett tilfredsstillende.

## **Fremtidig utvikling**

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antakelsen ligger resultatprognoser for 2025 og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Ardoq's produkt har over mange år vært anerkjent som ledende innenfor sitt område og ble i 2024 for fjerde år på rad kategorisert som "Leader" i Gartners Magic Quadrant for virksomhetsarkitektur. Ardoq befester sin sterke markedsposisjon i et marked med betydelig vekstpotensial. Konsernet opplevde en solid inntektsvekst på 48% i 2024, drevet av økende årlige abonnementsinntekter. Med utgangspunkt i denne markedsposisjonen, har konsernet etablert en strategisk retning for de kommende årene som har til hensikt å kapitalisere på eksisterende muligheter for videre vekst, med et langsiktig perspektiv på bærekraftig lønnsomhet. Selskapet forventer fortsatt en positiv utvikling i årene som kommer, men understreker at fremtidige resultater naturligvis er underlagt en viss usikkerhet

## **Finansiell risiko**

### Markedsrisiko

Selskapet har noe markedsrisiko i form av eksponering mot endring i valutakurser, da en vesentlig del av selskapets inntekter og kostnader er i utenlandsk valuta. Selskapet har ikke inngått valuta terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere selskapets valutarisiko og derigjennom den driftstilknnyttede markedsrisikoen. Selskapet har ingen ekstern gjeld.

### Kreditrisiko

Kreditrisikoen anses som begrenset basert på diversifisert kundesammensetning og betalingshistorikk. Konsernet har hittil ikke hatt vesentlige tap på fordringer.

### Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditetsrisikoen som lav. Likviditeten i selskapet er god. Selskapets kunder er i det vesentligste store selskaper med solid økonomi som betaler årlige abonnementsinntekter på forskudd.

Selskapet har gjennom 2024 hatt økt fokus på interne kontroller, prosesser og kvalitet og styret anser at den operasjonelle risikoen ligger på et tilfredsstillende nivå.

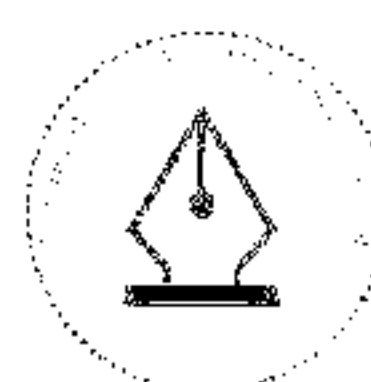
## **Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering**

Ved utgangen av 2024 var konsernets antall årsverk 226, med en fordeling på 35% kvinner og 65% menn, samt fordelt på 50 ulike nasjonaliteter. Selskapet har som mål å være en likestilt arbeidsplass for alle, og har høyt fokus på kultur, inkludering og diversitet. Selskapet jobber aktivt med dette gjennom blant annet rekruttering, likelønn, forfremmelser, utviklingsmuligheter og tilrettelegging og mulighet for å kombinere arbeid og familieliv.

Sykefraværet i konsernet var på 3,0% i 2024. Konsernet vil arbeide videre med å redusere antall sykedager.

Det har ikke forekommet skader eller uhell i forbindelse med arbeidet.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt og det gjennomføres månedlige og helårige medarbeiderundersøkelser. Basert på tilbakemeldingene som innhentes iverksettes tiltak til



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
501D82BD56644BDB865C3A76C53BA7EA

forbedringer og samarbeidet med de ansatte er konstruktivt.

### **Ytre miljø**

Virksomhetens art medfører hverken forurensning eller utslipp som er til vesentlig skade for det ytre miljø.

### **Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder**

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder som sikrer mot forpliktelser som kan oppstå når normale ansvarsoppgaver utføres, som inkluderer ansvaret i både konsern og morselskap.

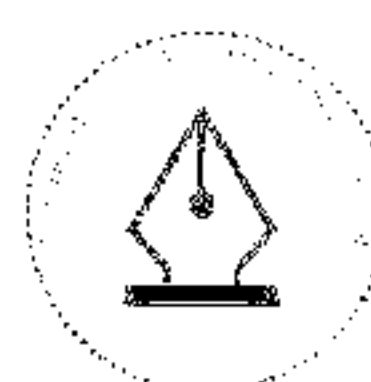
### **Redegjørelse etter åpenhetsloven**

Ardoq er omfattet av åpenhetsloven, hvis formål er å fremme bedrifters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i forbindelse med produksjon av varer og tjenester. Loven skal også sikre den generelle offentlige tilgang til informasjon om hvordan bedrifter håndterer negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Selskapets redegjørelse etter åpenhetsloven er tilgjengelig på selskapets hjemmeside, [www.ardoq.com](http://www.ardoq.com)

Oslo, 20.05.2025

Erik Bakstad  
Daglig leder og styreleder (elektronisk signert)

Bård Bognøy  
Styremedlem (elektronisk signert)



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
501D82BD56644BDB865C3A76C53BA7EA

# List of Signatures

Page 1/1

## Ardoq Konsernregnskap 2024.pdf

Name	Method	Signed at
Bakstad, Erik	BANKID	2025-05-30 21:17 GMT+02
Bognøy, Bård	BANKID	2025-05-30 16:25 GMT+02

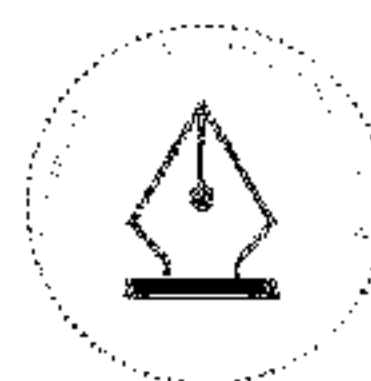


This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 7B2C2ABB9D0644A596528B4FCDE6BBFA



# Årsrapport 2024

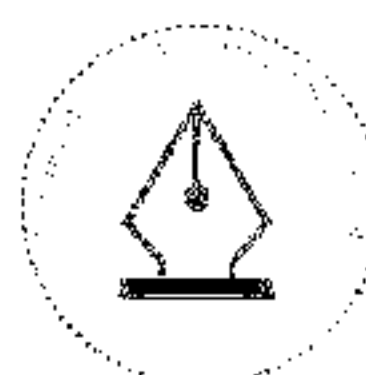


This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
7B2C2ABB9D0644A596528B4FCDE6BBFA

## RESULTATREGNSKAP

<b>Mor</b>				<b>Konsern</b>	
<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Før perioden 1 Januar - 31 Desember</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
126 354 605	167 290 218	Salgsinntekt	2,9	339 074 307	229 529 543
<b>126 354 605</b>	<b>167 290 218</b>	<b>Sum Driftsinntekter</b>		<b>339 074 307</b>	<b>229 529 543</b>
6 641 679	4 923 359	Varekostnad		13 387 684	5 518 132
196 618 790	166 320 967	Lønnskostnad	3	410 904 178	346 444 856
19 444 014	11 827 786	Avskrivning av driftsmidler og immatrielle eiendeler	4	21 253 137	12 279 719
181 540 102	82 136 836	Annen driftskostnad	3,5,9	166 366 354	123 526 689
<b>404 244 585</b>	<b>265 208 947</b>	<b>Sum Driftskostnader</b>		<b>611 911 354</b>	<b>487 769 396</b>
<b>(277 889 980)</b>	<b>(97 918 729)</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>(272 837 046)</b>	<b>(258 239 853)</b>
<b>97 944 005</b>	<b>61 077 489</b>	<b>Resultat av finansposter</b>	6,9	<b>71 734 635</b>	<b>44 090 166</b>
<b>(179 945 976)</b>	<b>(36 841 240)</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>(201 102 411)</b>	<b>(214 149 687)</b>
-	-	Skattekostnad	7	112 235	-
<b>(179 945 976)</b>	<b>(36 841 240)</b>	<b>Ordinært resultat</b>		<b>(201 214 646)</b>	<b>(214 149 687)</b>
<b>(179 945 976)</b>	<b>(36 841 240)</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>(201 214 646)</b>	<b>(214 149 687)</b>
<b>Overføringer</b>					
(179 945 976)	(36 841 240)	Overført til/fra udekket tap	13	(201 214 646)	(214 149 687)
<b>(179 945 976)</b>	<b>(36 841 240)</b>	<b>Sum Overføringer</b>		<b>(201 214 646)</b>	<b>(214 149 687)</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
7B2C2ABB9D0644A596528B4FCDE6BBFA

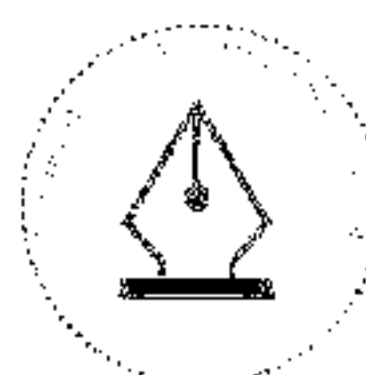
## BALANSE

Mor				Konsern	
2024	2023	Per 31.12	Note	2024	2023
<b>EIENDELER</b>					
<b>Anleggsmidler</b>					
79 954 335	52 366 063	Egenutviklet software	4	79 954 335	52 366 063
0	0	Goodwill	4	9 138 047	0
<b>79 954 335</b>	<b>52 366 063</b>	<b>Sum immatrielle eiendeler</b>		<b>89 092 383</b>	<b>52 366 063</b>
9 289 924	1 923 600	Kontormaskiner	4	11 713 318	2 585 105
<b>9 289 924</b>	<b>1 923 600</b>	<b>Sum Varige driftsmidler</b>		<b>11 713 318</b>	<b>2 585 105</b>
24 390 304	8 491 236	Investeringer i annet foretak i samme konsern	8	0	0
345 977 289	362 859 277	Lån til foretak i samme konsern	9	0	0
1 122 196	1 497 660	Andre langsiktige fordringer	10	4 379 449	4 394 608
<b>371 489 790</b>	<b>372 848 173</b>	<b>Sum Finansielle driftsmidler</b>		<b>4 379 449</b>	<b>4 394 608</b>
<b>460 734 049</b>	<b>427 137 836</b>	<b>Sum Anleggsmidler</b>		<b>105 185 149</b>	<b>59 345 776</b>
<b>Omløpsmidler</b>					
<b>Fordringer</b>					
4 123 448	2 321 913	Kundefordringer		21 285 242	19 418 165
19 358 595	17 693 160	Andre kortsiktige fordringer		22 815 863	22 328 349
<b>23 482 042</b>	<b>20 015 073</b>	<b>Sum Fordringer</b>		<b>44 101 106</b>	<b>41 746 514</b>
437 182 070	606 239 893	Bankinnskudd, kontanter, o.l.	10	477 286 559	648 919 539
<b>460 664 112</b>	<b>626 254 966</b>	<b>Sum Omløpsmidler</b>		<b>521 387 665</b>	<b>690 666 053</b>
<b>921 398 160</b>	<b>1 053 392 802</b>	<b>Sum Eiendeler</b>		<b>626 572 814</b>	<b>750 011 829</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
356 702	355 209	Aksjekapital	11,13	356 702	355 209
(737)	(141)	Egne aksjer	12,13	(737)	(141)
1 008 620 161	1 005 901 016	Overkurs	13	1 008 620 161	1 005 901 016
6 880 734	7 034 931	Annen innskutt egenkapital	13	6 880 734	7 034 931
<b>1 015 856 860</b>	<b>1 013 291 015</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 015 856 860</b>	<b>1 013 291 015</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>					
(190 036 743)	(52 993 847)	Udekket tap	13	(614 082 312)	(435 444 737)
<b>(190 036 743)</b>	<b>(52 993 847)</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>(614 082 312)</b>	<b>(435 444 737)</b>
<b>825 820 117</b>	<b>960 297 168</b>	<b>Sum egenkapital</b>		<b>401 774 548</b>	<b>577 846 278</b>
<b>Gjeld</b>					
<b>Annen langsiktig gjeld</b>					
1 078	368 283	Annen langsiktig gjeld	3	1 078	368 283
<b>1 078</b>	<b>368 283</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 078</b>	<b>368 283</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
10 308 895	8 859 362	Leverandørgjeld		12 682 505	11 559 902
14 242 137	13 145 781	Skyldige offentlige avgifter		25 519 652	22 466 515
71 025 934	53 969 047	Annen kortsiktig gjeld	3, 14	186 595 033	137 770 850
<b>95 576 966</b>	<b>75 974 191</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>224 797 189</b>	<b>171 797 268</b>
<b>95 578 044</b>	<b>76 342 474</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>224 798 267</b>	<b>172 165 551</b>
<b>921 398 160</b>	<b>1 036 639 642</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>626 572 814</b>	<b>750 011 829</b>

Oslo, 20.05.2025  
Styret i Ardoq AS

Erk Bakstad  
Daglig leder og styrets leder

Bård Bognøy  
Styremedlem

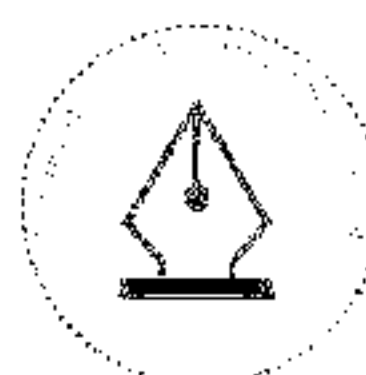


This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
7B2C2ABB9D0644A596528B4FCDE6BBFA

## KONTANTSTRØMSOPPSTILLING

Mor		1. Januar - 31. Desember		Note	Konsern	
2024	2023				2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>						
-179 945 976	-67 707 102	Resultat før skattekostnad			-201 102 411	-214 149 687
0	0	- Periodens betalte skatt	7		-112 135	0
0	130 189	+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	4		0	130 189
19 444 014	11 827 786	+ Ordinære avskrivninger	4		21 253 137	12 279 719
23 118 633	30 148 437	+ Opsjonskostnader	3		29 017 701	35 807 138
-1 801 535	974 201	+/- Endring i kundefordringer			-1 867 077	-7 867 482
1 449 533	3 304 208	+/- Endring i leverandørgjeld			1 122 602	2 478 809
-43 478 771	-13 461 121	+/- Effekt av valutakursendringer			-48 317 250	-10 252 610
-18 410 149	-16 222 541	+/- Poster klassifisert som investerings-/finansieringsaktiviteter			-18 410 149	-16 222 541
18 064 982	-14 779 798	+/- Endring i annen gjeld / fordringer			52 606 574	49 158 154
-181 559 268	-65 785 741	= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter			-165 809 007	-148 638 311
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>						
-45 373 327	-33 157 233	- Utbetalinger ved kjøp av immatrielle eiendeler	4		-55 526 713	-33 157 233
-9 025 283	-1 271 935	- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	4		-10 963 415	-1 631 004
-10 000 000	0	- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	8		0	0
-64 398 610	-34 429 168	= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			-66 490 128	-34 788 237
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>						
18 410 149	16 222 541	+ Innbetalte renter på faste bankinnskudd	6		18 410 149	16 222 541
16 881 988	-105 391 745	+/- Endring i konsernmellomværende	9		0	0
2 566 441	3 317 747	+ Innbetaling av egenkapital	13		2 566 441	3 317 747
-4 437 294	-26 570	- Netto kontantstrøm fra kjøp og salg av egne aksjer	12.13		-4 437 294	-26 570
33 421 283	-85 878 027	= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			16 539 295	19 513 717
43 478 771	13 461 121	+/- Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter			44 126 860	13 615 455
-169 057 824	-172 631 815	= <b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>			-171 632 980	-150 297 376
		Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse				0
606 239 893	778 871 709	+ begynnelse			648 919 539	799 216 915
437 182 070	606 239 893	= <b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>			477 286 560	648 919 539



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
7B2C2ABB9D0644A596528B4FCDE6BBFA

## NOTER

---

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet til Ardoq AS og Ardoq Konsern er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Årsregnskapet er presentert i NOK.

#### *Salgsinntekter*

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunkt for varer og tjenester. Selskapets salgsinntekter består primært av lisensinntekter, samt inntekter fra konsulenttjenester. Lisensinntekter inntektsføres over kontraksperioden. Konsulenttjenester inntektsføres når tjenesten leveres. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

#### *Finansinntekter og -kostnader*

Renteinntekter og -kostnader resultatføres etter hvert som de opptjenes.

#### *Valuta*

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

Valutakursdifferanser resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

#### *Skatt*

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet basert på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld.

Utsatt skatt er beregnet med 22% for den norske delen av konsernet, og lokale gjeldende skattesatser for den øvrige delen av konsernet (Danmark - 22%, Storbritannia - 19%, USA - 31 %), på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessige underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

#### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

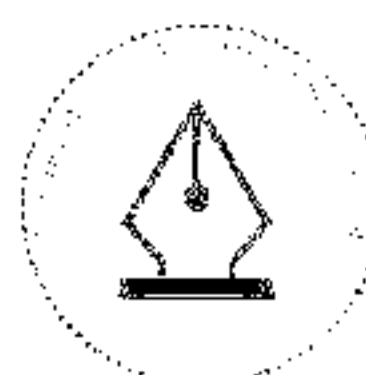
Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

#### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### *Aksjer i datterselskap*

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
7B2C2ABB9D0644A596528B4FCDE6BBFA

Note 1 Regnskapsprinsipper forts.

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres som utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

*Konsolideringsprinsipper*

Datterselskapet blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes ved transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

Per 31.12.2024 er datterselskapene til NOK omregnet med følgende valutakurser:

Ardoq Danmark ApS	NOK/DKK	1.5816
Ardoq UK Ltd	NOK/GBP	14.2249
Ardoq Inc	NOK/USD	11.3534

*Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

*Immaterielle eiendeler*

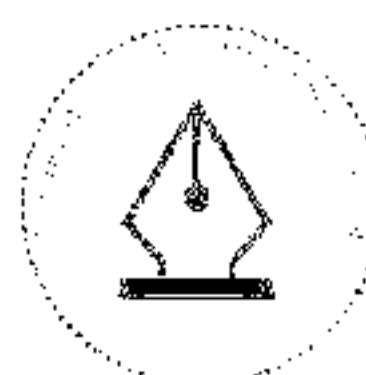
Utgifter til egne utviklingsaktiviteter og andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. Alt som defineres som utvikling, blir aktivert. Både egne ansatte og konsulenter bidrar til utvikling som inngår i årets tilgang. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Behov for nedskrivninger på immaterielle eiendeler vurderes årlig. Eiendelenes bidrag til økonomisk verdi, vekst og inntektsgenerering er da de mest vesentlige vurderingskriteriene

*Finansielle driftsmidler*

Nedskrivningsvurdering av fordring på datterselskap er gjort i henhold til NRS 18. I vurderingen inngår bl.a. evne til å tilbakebetale og datterselskapenes utvikling over tid.

*Opsjoner*

Ansatte i Ardoq mottar godtgjørelse i form av selskapets opsjonsprogram. Opsjonsprogrammet gjøres opp i egenkapital og kostnadsføres som lønnskostnad over opptjeningsperioden. Virkelig verdi måles på tildelingsdato.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
7B2C2ABB9D0644A596528B4FCDE6BBFA

**Note 1 Regnskapsprinsipper forts.**

*Offentlige tilskudd*

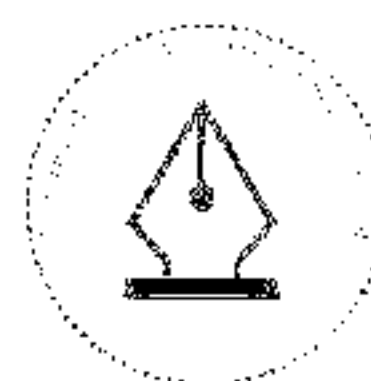
Selskapet har mottatt tilskudd gjennom Skattefunn-ordningen, som er en offentlig støtte til forsknings- og utviklingsprosjekter. Tilskuddet er regnskapsført som en kostnadsreduksjon i henhold til Norsk Regnskapsstandard NRS 4 Offentlige tilskudd. Dette innebærer at tilskuddet reduserer de relevante kostnadspostene i regnskapet.

*Bruk av estimater*

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

*Kontantstrømoppstilling*

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
7B2C2ABB9D0644A596528B4FCDE6BBFA

Note	2	Salgsinntekter		Mørselskap		Konsern	
		2024	2023	2024	2023		
<b>Pr. virksomhetsområde</b>							
IT-lisenser		126 354 605	167 290 218	339 074 307	229 529 543		
<b>Sum</b>		<b>126 354 605</b>	<b>167 290 218</b>	<b>339 074 307</b>	<b>229 529 543</b>		
<b>Pr. geografisk marked</b>							
USA**		8 173 620	47 188 472	98 381 718	61 098 275		
Storbritannia**		10 235 416	30 053 132	72 144 277	46 034 218		
Norge		44 279 472	37 614 365	45 341 428	37 614 365		
Canada		940 709	585 449	19 834 115	16 771 673		
Sveits		5 845 111	5 110 278	18 434 798	13 010 222		
Tyskland		1 081 924	1 916 116	13 224 469	7 986 654		
Danmark**		23 331 625	16 607 654	11 540 498	8 934 962		
Nederland		7 539 861	5 665 423	11 087 040	8 149 298		
Frankrike		2 335 200	2 989 727	7 451 670	5 446 856		
Australia		5 866 328	3 753 086	7 225 952	3 753 086		
Sverige		4 981 382	3 175 545	5 903 217	3 754 589		
Irland*		1 121 227	-	4 148 537	-		
Belgia		2 455 278	2 426 481	3 507 295	3 232 215		
Brasil*		531 695	-	2 473 095	-		
Østerrike*		1 189 013	-	2 325 909	-		
Spania*		1 954 191	-	1 954 191	-		
Resten av verden		4 492 553	10 204 490	14 096 099	13 743 130		
<b>Sum</b>		<b>126 354 605</b>	<b>167 290 218</b>	<b>339 074 307</b>	<b>229 529 543</b>		

\*inkludert i resten av verden 2023

\*\* følgende inntekt fra salg innad i konsern er inkludert for de respektive land i tabellen over:

	2024	2023
Danmark	22 802 375	16 078 404
Storbritannia	7 890 569	28 210 590
USA	8 173 620	46 140 309
<b>Sum</b>	<b>38 866 565</b>	<b>90 429 303</b>

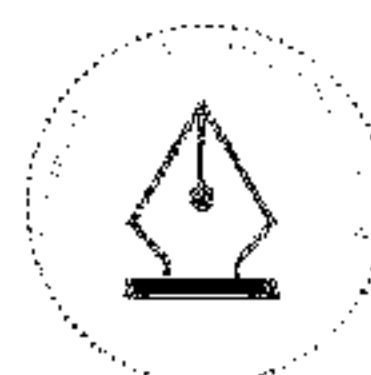
Note	3	Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor		Mørselskap		Konsern	
		2024	2023	2024	2023		
<b>Lønnskostnader</b>							
Lønninger		158 700 539	157 146 009	341 629 679	266 994 620		
Arbeidsgiveravgift		24 877 059	23 810 579	41 783 362	34 260 053		
Pensjonskostnader		8 366 806	7 848 021	11 144 266	9 903 929		
Opsjonskostnader		23 118 633	-717 425	29 017 701	35 807 139		
Andre ytelser		12 617 361	7 723 993	18 390 778	28 969 327		
Aktiverte lønnskostnader		-31 061 608	-29 490 211	-31 061 608	-29 490 211		
<b>Sum</b>		<b>196 618 790</b>	<b>166 320 967</b>	<b>410 904 178</b>	<b>346 444 856</b>		

Mørselskapet har i regnskapsåret 2024 sysselsatt totalt 128 årsverk, mot 129 årsverk i 2023. Konsernet har i regnskapsåret 2024 sysselsatt totalt 226 årsverk, mot 217 i 2023.

Selskapet er pliktig til å ha en tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon og selskapets ordning oppfyller kravene etter denne loven.

Ytelser til ledende personer	2024	
	Daglig leder	Styret
Lønn	2 654 356	-
Bonus	300 000	-
Pensjonsutgifter	85 404	-
Styreonorar	-	1 137 811
Annen godtgjørelse	4 392	-
<b>Sum</b>	<b>3 044 152</b>	<b>1 137 811</b>

Daglig leder har en resultatbasert bonusavtale, hvis kriterier settes av styret hvert år. Bonus for 2024 er utbetalt i 2025. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
7B2C2ABB9D0644A596528B4FCDE6BBFA

**Opsjoner til ledende personer**

	2024		2023	
	<u>Daglig leder</u>	<u>Styret</u>	<u>Daglig leder</u>	<u>Styret</u>
Utestående IB (01.01)	750 000	397 000	750 000	-
Tildelt	-	-	-	397 000
Utøvd	-	-	-	-
Terminert	-	-	-	-
Utestående UB (31.12)	750 000	397 000	750 000	397 000
Strike price	74.45	74.45	74.45	74.45

**Opsjoner**

Ansatte i Ardoq konsernet er omfattet av opsjonsprogrammet. Opsjonene tildeles på første dag i det påfølgende kvartal etter at den ansatte har startet i Ardoq, og opptjenes over 4 år. Opptjening av opsjonene forutsetter at opsjonsholderen er ansatt i selskapet gjennom opptjeningsperioden. Strike kurs, antall opsjoner og vektet gjennomsnittlig gjenværende levetid ses av tabell nedenfor. Virkelig verdi måles ved bruk av Black-Scholes Merton opsjonsprisindemodell. Modellen benytter følgende parametere: Utøvelseskurs, opsjonens levetid, aksjepris på tildelingstidspunktet, forventet volatilitet på aksjen, forventet utbytte og risikofri rente. I 2024 har konsernet kostnadsført 29,0 MNOK tilknyttet opsjonsprogrammet (2023: 35,8 MNOK). Avsatt arbeidsgiveravgift tilknyttet opsjonene utgjør 8,6 MNOK pr 31.12.2024 (2023: 9,8 MNOK). Langsiktig andel av avsatt arbeidsgiveravgift utgjør 0,0 MNOK per 31.12.24 (2023: 0,4 MNOK)

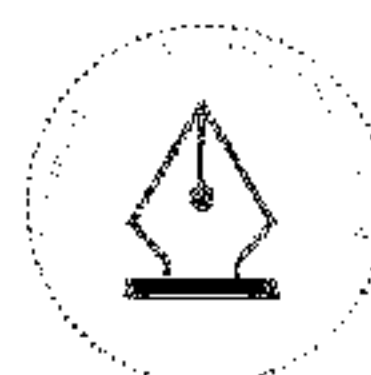
	2024		2023	
	<u>Antall</u>	<u>Vektet strike pris</u>	<u>Antall</u>	<u>Vektet strike pris</u>
Utestående IB (01.01)	4 013 817	53.89	2 937 584	40.24
Tildelt	494 500	74.45	1 465 000	74.45
Utøvd	-146 547	19.44	-214 235	11.17
Terminert	-412 633	58.41	-174 532	49.28
Utestående UB (31.12)	3 949 137	57.27	4 013 817	53.89
Opptjent UB	2 347 995	47.40	1 666 431	33.92

Strike pris	2024			2023		
	<u>Antall</u>	<u>Vektet gjennomsnittlig gjenværende levetid</u>		<u>Antall</u>	<u>Vektet gjennomsnittlig gjenværende levetid</u>	
2.00	86 088	1.99		86 088	0.38	
4.33	51 900	1.04		76 900	2.04	
7.00	187 000	3.63		217 000	4.66	
12.21	215 000	3.26		305 000	4.76	
22.22	137 500	2.01		140 520	3.01	
35.00	628 161	2.63		758 257	3.63	
73.00	13 917	3.12		23 365	4.11	
74.45	2 629 571	4.25		2 406 687	5.03	
	<b>3 949 137</b>			<b>4 013 817</b>		

**Godtgjørelse til revisor**

	Mørselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Lovpålagt revisjon	585 075	384 207	674 945	523 465
Andre attestasjonstjenester	296 750	25 000	297 378	314 120
Skatterådgivning	-	55 000	-	55 000
<b>Godtgjørelse til revisor, valgt revisor</b>	<b>881 825</b>	<b>464 207</b>	<b>972 323</b>	<b>892 585</b>

Alle beløp er eksklusive mva



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
7B2C2ABB9D0644A596528B4FCDE6BBFA

Note	4	Varige driftsmidler		Egenutviklet software		Kontormaskiner	
		Mor	Konsern	Mor	Konsern		
Anskaffelseskost per 1. januar 2023		36 909 000	36 909 000	4 428 346	5 382 135		
Tilgang		33 157 233	33 157 233	1 271 935	1 631 004		
Avgang		-	-	-130 189	-130 189		
<b>Kostpris per 31.12.2023</b>		<b>70 066 233</b>	<b>70 066 233</b>	<b>5 570 092</b>	<b>6 882 950</b>		
Avskrivninger per 1.1.23		6 991 000	6 991 000	2 527 877	2 843 590		
Årets avskrivninger		10 709 170	10 709 170	1 118 616	1 570 549		
Akkumulerte avskrivninger per 31.12.23		17 700 170	17 700 170	3 646 492	4 414 139		
Omregningsdifferanser		-	-	-	116 294		
<b>Bokført verdi per 31.12.23</b>		<b>52 366 063</b>	<b>52 366 063</b>	<b>1 923 600</b>	<b>2 585 105</b>		
Anskaffelseskost per 1. januar 2024		70 066 233	70 066 233	5 570 092	6 882 950		
Tilgang		45 373 327	45 373 327	9 025 283	10 963 415		
<b>Kostpris per 31.12.2024</b>		<b>115 439 560</b>	<b>115 439 560</b>	<b>14 595 374</b>	<b>17 846 364</b>		
Avskrivninger per 1.1.24		17 700 170	17 700 170	3 646 492	4 414 139		
Årets avskrivninger		17 785 055	17 785 055	1 658 959	2 452 744		
Akkumulerte avskrivninger per 31.12.24		35 485 225	35 485 225	5 305 450	6 866 881		
Omregningsdifferanser		-	-	-	733 835		
<b>Bokført verdi per 31.12.24</b>		<b>79 954 335</b>	<b>79 954 335</b>	<b>9 289 924</b>	<b>11 713 318</b>		

5 års lineære avskrivninger

3 års lineære avskrivninger

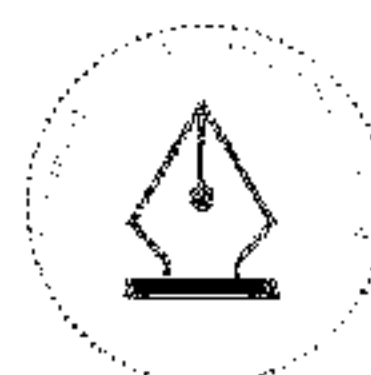
**Goodwill (ShiftX AS)**

	Konsern
Anskaffelseskost per 1. januar 2024	-
Tilgang	10 153 386
Avgang	-
<b>Kostpris per 31.12.2024</b>	<b>10 153 386</b>
Avskrivninger per 1.1.24	-
Årets avskrivninger	1 015 339
Akkumulerte avskrivninger per 31.12.24	1 015 339
<b>Bokført verdi per 31.12.24</b>	<b>9 138 047</b>

5 års lineære avskrivninger

100% av aksjene i ShiftX AS ble kjøpt 1. juli 2024. ShiftX AS har vært regnet inn i konsernets tall fra samme dato.

Note	5	Andre driftskostnader		Morselskap		Konsern	
		2024	2023	2024	2023		
Andre fremmedtjenester		112 880 529	28 617 556	40 219 519	27 338 048		
Reklamekostnader		17 600 012	15 974 911	44 172 018	36 706 181		
IT-kostnader		29 145 303	22 372 049	30 184 024	24 235 091		
Andre kostnader		7 018 546	4 868 090	18 139 656	12 934 324		
Kostnader lokaler		10 372 744	4 836 396	22 921 200	12 344 037		
Møte, kurs, oppdatering o.l.		2 763 930	4 308 390	5 132 681	5 247 163		
Regnskapstjenester og revisjon		1 759 040	1 159 444	5 597 255	4 721 846		
<b>Sum andre driftskostnader</b>		<b>181 540 102</b>	<b>82 136 836</b>	<b>166 366 354</b>	<b>123 526 689</b>		



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
7B2C2ABB9D0644A596528B4FCDE6BBFA

Note	6	Finansposter	Morselskap		Konsern	
			2024	2023	2024	2023
<b>Finansinntekter</b>						
Renteinntekt fra foretak i samme konsern			29 150 709	17 084 538	-	-
Annen renteinntekt			25 601 836	30 644 103	25 766 234	30 753 572
Valutagevinst			44 322 757	15 188 615	47 110 806	15 792 213
Annen finansinntekt			80 750	-	80 750	-
<b>Sum finansinntekter</b>			<b>99 156 053</b>	<b>62 917 256</b>	<b>72 957 789</b>	<b>46 545 785</b>
<b>Finanskostnader</b>						
Annen rentekostnad			90 286	1 186	92 988	5 450
Valutatap			1 061 592	1 838 582	1 069 995	2 450 169
Annen finanskostnad			60 171	-	60 171	-
<b>Sum finanskostnader</b>			<b>1 212 048</b>	<b>1 839 767</b>	<b>1 223 154</b>	<b>2 455 619</b>
<b>Sum finansposter</b>			<b>97 944 005</b>	<b>61 077 489</b>	<b>71 734 635</b>	<b>44 090 166</b>

Note	7	Skatt	Morselskap		Konsern	
			2024	2023	2024	2023
<b>Årets skattekostnad fordeler seg på:</b>						
Betalbar skatt			-	-	112 235	-
Endring utsatt skatt, gammel skattesats			-	-	-	-
Endring i utsatt skattefordel			-	-	-	-
<b>Sum skattekostnad</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>112 235</b>	<b>-</b>
<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>						
Resultat før skattekostnad			-179 945 976	-36 841 240	-201 102 411	-214 149 687
Permanente forskjeller			18 902 830	31 032 116	-2 485 359	88 206 288
Endring i midlertidige forskjeller			4 612 562	1 941 266	5 141 601	1 693 997
Anvendt skattem. fremforb. undersk.			-	-	-	-
<b>Årets skattegrunnlag</b>			<b>-156 430 583</b>	<b>-3 867 858</b>	<b>-198 446 169</b>	<b>-124 249 402</b>
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>						
					<b>Endring</b>	<b>Endring</b>
Fordringer			24 975	24 723	-252	-252
Varer			-	-	-	-
Anleggsmidler			740 398	-356 646	-1 097 044	-882 196
Pensjoner			-	-	-	-
Gevinst- og tapskonto			-	-	-	-
Andre regnskapsmessige avsetninger for forpliktelse			-18 972 543	-13 262 685	5 709 859	5 709 859
Andre forskjeller			-	-	612 524	-859 793
Underskudd til fremføring			-293 074 419	-136 643 836	156 430 583	189 140 003
<b>Sum</b>			<b>-311 281 589</b>	<b>-150 238 443</b>	<b>161 043 146</b>	<b>193 107 621</b>
<b>Utsatt skatt (utsatt skattefordel) (22% NO/DK, 19% UK, 31% US)</b>			<b>-68 481 950</b>	<b>-33 052 458</b>	<b>35 429 492</b>	<b>-24 540 359</b>

Utsatt skattefordel balanseføres ikke.

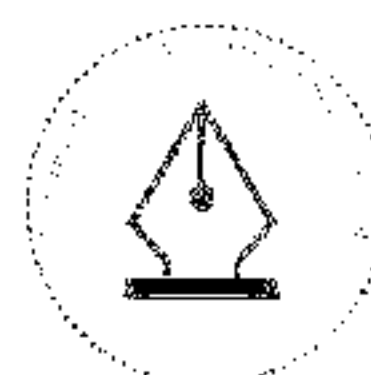
Note	8	Datterselskap					
Investeringer i datterselskap følger kostmetoden og er balanseført til anskaffelseskost.							
Selskaps navn	Kontor	Kostpris	Bokført verdi	Eierandel	St. andel	Egenkapital	Resultat
Ardoq UK Ltd	London, Storbritannia	10 751 453	10 751 453	100 %	100 %	-8 325 666*	46 120*
Ardoq Denmark ApS	København, Danmark	1 014 003	1 014 003	100 %	100 %	-51 099 220**	-833 537**
Ardoq Inc	New York, USA	2 624 849	2 624 849	100 %	100 %	-18 543 636***	1 321 439***
ShiftX AS****	Moss, Norge	10 000 000	10 000 000	100 %	100 %	903 824	21 054
<b>SUM</b>		<b>24 390 304</b>	<b>24 390 304</b>				

\* Beløp i GBP

\*\* Beløp i DKK

\*\*\* Beløp i USD

\*\*\*\*100% av aksjene i ShiftX AS ble kjøpt 1. juli 2024. ShiftX AS har vært regnet inn i konsernets tall fra samme dato.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
7B2C2ABB9D0644A596528B4FCDE6BBFA

Note 9 Lån til foretak i samme konsern og transaksjoner med selskap i samme konsern

Mørselskap	2024	2023
<b>Fordringer</b>		
Fordringer Ardoq Danmark ApS	73 375 240	72 123 687
Fordringer Ardoq UK Ltd	88 886 922	102 999 102
Fordringer Ardoq Inc	183 515 128	187 736 488
Fordringer ShiftX AS	200 000	-
	<b>345 977 289</b>	<b>362 859 277</b>

Mellomværender med datterselskap klassifisert som lån er renteberegnet med rentemarginer i intervallet 3M NIBOR + 1,45% til 5,38%. Marginene er basert på lånetidspunktene og durasjonene på lånene, samt kredittisikoen til hvert av datterselskapene. Lånene forfaller til betaling om mer enn ett år etter balansedato.

Grunnet konsernets internasjonale ekspansjon og vekststrategi har selskapet engasjert eksternt ekspertise som har bistått med en ny strømlinjeformet transfer pricing modell for konsernet fra 2024. Den nye modellen medfører overskudd i alle datterselskap fra og med 2024 og videre, hvor de vil oppnå en margin som vil styrke egenkapitalen og balansen år for år.

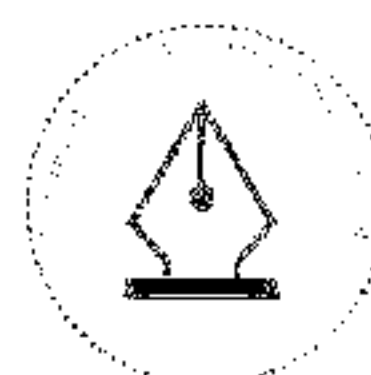
Mørselskap	2024	2023
<b>Renteinntekter fordringer på selskap i samme konsern</b>		
Ardoq Danmark Aps	6 131 446	4 103 865
Ardoq UK Ltd	11 200 485	7 140 689
Ardoq Inc	11 818 779	5 839 984
	<b>29 150 709</b>	<b>17 084 538</b>

**Transaksjoner med selskap i samme konsern**

<b>Salg Lisenser</b>		
- Ardoq Danmark Aps	20 752 682	16 078 404
- Ardoq UK Ltd	3 930 539	28 210 590
- Ardoq Inc	3 001 969	46 140 309
<b>Salg administrative tjenester</b>		
- Ardoq Danmark Aps	1 359 155	5 275 340
- Ardoq UK Ltd	3 659 156	-
- Ardoq Inc	4 839 611	-
<b>Kjøp administrative tjenester</b>		
- Ardoq Danmark Aps	-2 381 610	-
- Ardoq UK Ltd	-47 785 268	-23 596 544
- Ardoq Inc	-22 452 976	-6 538 488
<b>Netto påslag administrative tjenester</b>		
- Ardoq Danmark Aps	523 826	263 767
- Ardoq UK Ltd	-3 044 095	-1 179 827
- Ardoq Inc	-1 239 669	-326 924
<b>Sum netto salg (kjøp) konserninterne tjenester</b>	<b>-38 836 679</b>	<b>64 326 625</b>

Note 10 Bankinnskudd, kontanter o.l.

	Mørselskap		Konsern	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Frie midler	430 570 758	600 839 334	470 675 247	643 518 980
Bundne midler (skattetrekkkonto)	6 611 312	5 400 559	6 611 312	5 400 559
<b>Sum bankinnskudd</b>	<b>437 182 070</b>	<b>606 239 893</b>	<b>477 286 559</b>	<b>648 919 539</b>
Innskudd depositumskonti	1 122 196	1 497 660	4 379 449	4 394 608
<b>Sum andre langsiktige fordringer</b>	<b>1 122 196</b>	<b>1 497 660</b>	<b>4 379 449</b>	<b>4 394 608</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
7B2C2ABB9D0644A596528B4FCDE6BBFA

**Note 11 Aksjekapital og aksjonærinformasjon**

Aksjekapitalen i Ardoq AS per 31.12 består av:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Bokført</b>
A-aksjer	27 002 776	0.01	270 028
Preferanseaksjer	8 667 389	0.01	86 674
<b>Sum</b>	<b>35 670 165</b>		<b>356 702</b>

Oversikt over de største aksjonærene pr 31.12.24:

	<b>A-aksjer</b>	<b>Preferanse-aksjer</b>	<b>Eierandel</b>
EQT Growth / Bluepolar AS	5 471 595	7 287 789	35.8 %
One Peak Growth III Holdings S.å r.l	5 899 949	1 379 600	20.4 %
Idekapital Fund 1 AS (1)	4 055 629		11.4 %
Firda AS	2 155 630		6.0 %
Ineo AS (2)	1 597 045		4.5 %
Møsbu AS	1 500 000		4.2 %
Villamar (3)	1 318 407		3.7 %
Idékapital Growth Horizon AS	1 003 376		2.8 %
Kebaks AS (4)	865 086		2.4 %
Høke AS	534 200		1.5 %
<b>Sum</b>	<b>24 400 917</b>	<b>8 667 389</b>	<b>92.7 %</b>
Øvrige (eierandel < 1%)	2 601 859		7.3 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>35 670 165</b>	<b>8 667 389</b>	<b>100.0 %</b>

- (1) Eies indirekte med 26,79 % av observatør Kristian Øvsthus  
 (2) Eies indirekte med 100 % av styremedlem Magnulf Ulstein Pilskog  
 (3) Eies med 16,32 % av styremedlem Magnulf Ulstein Pilskog  
 (4) Eies 100 % av daglig leder Erik Bakstad

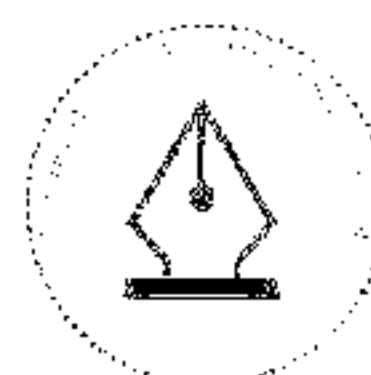
**Note 12 Egne aksjer**

Utvikling i selskapets egne aksjer

Beholdning pr. 01.01	14 109
Erverv egne aksjer	70 001
Avhendelse egne aksjer	-
Opsjonsinnløsning i egne aksjer	(10 400)
<b>Beholdning pr. 31.12</b>	<b>73 710</b>

Pr 31.12.2024 har selskapet 73 710 egne aksjer med pålydende verdi NOK 0,01. Egne aksjer utgjør 0,2% av aksjekapitalen.

Kjøp og salg av egne aksjer skjer i forbindelse med selskapets opsjonsprogram. I 2024 har det vært kjøpt totalt 70 000 aksjer til snittkurs 74,45 per aksje, og solgt totalt 10 400 aksjer til en snittkurs 74,45 per aksje.



This file is sealed with a digital signature.  
 The seal is a guarantee for the authenticity  
 of the document.

Document ID:  
 7B2C2ABB9D0644A596528B4FCDE6BBFA

Note 13 Egenkapital

Morselskap	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Egenkapital pr. 01.01	355 209	(141)	1 005 901 016	7 034 931	(36 240 687)	977 050 328
Kapitalforhøyelse*	1 492	-	2 719 145	(154 196)	-	2 566 441
Kjøp/salg egne aksjer	-	(596)	-	-	(4 436 698)	(4 437 294)
Opsjonskostnader ført over egenkapital	-	-	-	-	30 193 533	30 193 533
Justering resultat tidligere år	-	-	-	-	393 085	393 085
Årets resultat	-	-	-	-	(179 945 976)	(179 945 976)
<b>Egenkapital pr. 31.12</b>	<b>356 702</b>	<b>(737)</b>	<b>1 008 620 160</b>	<b>6 880 735</b>	<b>(190 036 743)</b>	<b>825 820 117</b>

Konsern	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Egenkapital pr. 01.01	355 209	(141)	1 005 901 016	7 034 931	(435 444 737)	577 846 278
Kapitalforhøyelse*	1 492	-	2 719 145	(154 196)	-	2 566 441
Kjøp/salg egne aksjer	-	(596)	-	0	(4 436 698)	(4 437 294)
Opsjonskostnader ført over egenkapital	-	-	-	-	30 193 533	30 193 533
Justering resultat tidligere år	-	-	-	-	393 085	393 085
Årets resultat	-	-	-	-	(201 214 646)	(201 214 646)
Omregningsdifferanser presentasjonsvaluta**	-	-	-	-	(3 572 849)	(3 572 849)
<b>Egenkapital pr. 31.12</b>	<b>356 702</b>	<b>-737</b>	<b>1 008 620 160</b>	<b>6 880 735</b>	<b>(614 082 312)</b>	<b>401 774 548</b>

\* Selskapet har gjennomført emisjoner i løpet av 2024.

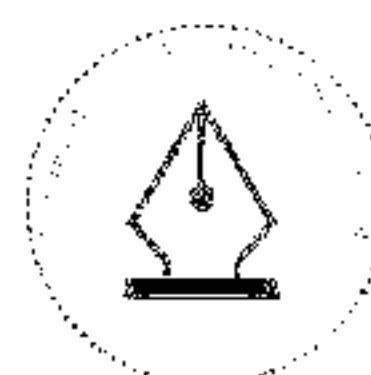
Dato	Antall nye aksjer	Kostpris per aksje	Total forhøyelse av kapital
31.03.2024	5 937	35.00	207 795
	125	74.45	9 306
06.06.2024	25 000	4.33	108 250
	10 000	7.00	70 000
	58 700	12.21	716 727
	3 020	22.22	67 104
	37 683	35.00	1 318 905
	917	74.45	68 271
<b>Totalt</b>	<b>141 382</b>		<b>2 566 358</b>

\*\*Spesifikasjon omregningsdifferanser presentasjonsvaluta

Omregningsdifferanser pr. 01.01	3 959 227
Dette års omregningsdifferanser	-3 572 849
<b>Omregningsdifferanser pr. 31.12.</b>	<b>386 378</b>

Note 14 Kortsiktig gjeld

Poster klassifisert som kortsiktig gjeld	Morselskap		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Avsatt AGA opsjoner ansatte	8 617 086	9 425 712	8 617 086	9 425 712
Fakturert, ikke opptjent inntekt	29 556 168	24 059 937	127 014 592	95 207 948
Skyldig lønn og feriepenger	29 026 988	17 379 581	31 596 455	18 646 004
Annen kortsiktig gjeld	3 825 691	3 103 817	19 366 901	14 491 186
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>71 025 934</b>	<b>53 969 047</b>	<b>186 595 033</b>	<b>137 770 850</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
7B2C2ABB9D0644A596528B4FCDE6BBFA