

Compte de Résultat (Première Partie)

EUROPEAN CARGO SERVICES

Période du 01/01/23 au 31/12/23
Edition du 11/04/24
Devise d'édition EURO

RUBRIQUES	France	Export	Net (N) 31/12/2023	Net (N-1) 31/12/2022
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens				
Production vendue de services		234 106	234 106	
Chiffres d'affaires nets		234 106	234 106	
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges			597 609	1 553 000
Autres produits			1 779	726
PRODUITS D'EXPLOITATION			833 494	1 553 726
CHARGES EXTERNES				
Achats de marchandises [et droits de douane]				
Variation de stock de marchandises				
Achats de matières premières et autres approvisionnements				
Variation de stock [matières premières et approvisionnements]				
Autres achats et charges externes			383 911	160 050
TOTAL charges externes :			383 911	160 050
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS			7 411	9 699
CHARGES DE PERSONNEL				
Salaires et traitements				
Charges sociales				
TOTAL charges de personnel :				
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Dotations aux amortissements sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant			464 579	29 130
Dotations aux provisions pour risques et charges				
TOTAL dotations d'exploitation :			464 579	29 130
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION			25	(0)
CHARGES D'EXPLOITATION			855 926	198 880
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			(22 431)	1 354 846

COPIÉ ET CONFIRMÉ PAR LE DIRIGEANT GÉNÉRAL

Compte de Résultat (Seconde Partie)

EUROPEAN CARGO SERVICES

Période du 01/01/23 au 31/12/23
Edition du 11/04/24
Devise d'édition EURO

RUBRIQUES	Net (N) 31/12/2023	Net (N-1) 31/12/2022
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	(22 431)	1 354 846
Bénéfice attribué ou perte transférée Perte supportée ou bénéfice transféré		
PRODUITS FINANCIERS		
Produits financiers de participation	49 667 888	48 965 882
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	97 558	121 728
Autres intérêts et produits assimilés	701 651	563 320
Reprises sur provisions et transferts de charges	241 880	228 865
Différences positives de change	736 262	1 829 441
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	51 445 240	51 709 236
CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations financières aux amortissements et provisions	396 835	387 149
Intérêts et charges assimilées	1 428 237	1 647 274
Différences négatives de change	669 120	1 333 302
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	2 494 192	3 367 725
RÉSULTAT FINANCIER	48 951 048	48 341 511
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	48 928 617	49 696 356
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital	25 000	
Reprises sur provisions et transferts de charges		
	25 000	
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	25 000	
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		
	25 000	
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL		
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices		567 219
TOTAL DES PRODUITS	52 303 734	53 262 962
TOTAL DES CHARGES	3 375 117	4 133 824
BÉNÉFICE OU PERTE	48 928 617	49 129 137

Bilan Actif

EUROPEAN CARGO SERVICES


Période du 01/01/23 au 31/12/23
Edition du 11/04/24
Devise d'édition EURO

RUBRIQUES	BRUT	Amortissements	Net (N) 31/12/2023	Net (N-1) 31/12/2022
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concession, brevets et droits similaires	220 609	220 609		
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
TOTAL immobilisations incorporelles :	220 609	220 609		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriel				
Autres immobilisations corporelles	242 653	242 653		
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles :	242 653	242 653		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations	110 535 229	5 175 655	105 359 574	97 752 855
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
TOTAL immobilisations financières :	110 535 229	5 175 655	105 359 574	97 752 855
ACTIF IMMOBILISÉ	110 998 491	5 638 917	105 359 574	97 752 855
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières et approvisionnement				
Stocks d'en-cours de production de biens				
Stocks d'en-cours production de services				
Stocks produits intermédiaires et finis				
Stocks de marchandises				
TOTAL stocks et en-cours :				
CRÉANCES				
Avances, acomptes versés sur commandes				
Créances clients et comptes rattachés	424 669		424 669	264 115
Autres créances	8 866 948	2 185 646	6 681 303	5 210 923
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL créances :	9 291 617	2 185 646	7 105 972	5 475 038
DISPONIBILITÉS ET DIVERS				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	15 872 966		15 872 966	11 095 669
Charges constatées d'avance	241 920		241 920	241 920
TOTAL disponibilités et divers :	16 114 887		16 114 887	11 337 589
ACTIF CIRCULANT	25 406 504	2 185 646	23 220 858	16 812 627
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes remboursement des obligations				
Écarts de conversion actif	125 706		125 706	241 880

TOTAL GÉNÉRAL	136 530 701	7 824 562	128 706 138	114 807 362
----------------------	--------------------	------------------	--------------------	--------------------

© Sage

CERTIFIÉ COURTOIS PAR LE DIRECTEUR GÉNÉRAL



Bilan Passif

EUROPEAN CARGO SERVICES

Période du 01/01/23 au 31/12/23
Edition du 11/04/24
Devise d'édition EURO

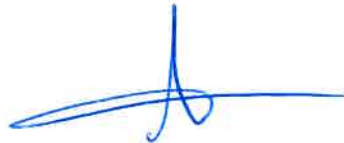
RUBRIQUES	Net (N) 31/12/2023	Net (N-1) 31/12/2022
SITUATION NETTE		
Capital social ou individuel dont versé 2 738 190	2 738 190	2 738 190
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...		
Écarts de réévaluation dont écart d'équivalence		
Réserve légale	273 819	273 819
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	54 012 015	4 882 878
Résultat de l'exercice	48 928 617	49 129 137
TOTAL situation nette :	105 952 641	57 024 024
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
CAPITAUX PROPRES	105 952 641	57 024 024
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	125 706	241 880
Provisions pour charges		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	125 706	241 880
DETTES FINANCIÈRES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers	20 253 111	54 679 696
TOTAL dettes financières :	20 253 111	54 679 696
AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS		
DETTES DIVERSES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	953 381	2 212 820
Dettes fiscales et sociales	2 722	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 266 111	
Autres dettes		4 698
TOTAL dettes diverses :	2 222 214	2 217 517
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE		
DETTES	22 475 325	56 897 214
Ecarts de conversion passif	152 466	644 244
TOTAL GÉNÉRAL	128 706 138	114 807 362

European Cargo Services

**Rapport des commissaires aux comptes
sur les comptes annuels**

(Exercice clos le 31 décembre 2023)

CERTIFIÉ CONFORMÉ PAR LE DIRECTEUR GÉNÉRAL

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'A' or similar character with a horizontal line extending to the right.

PricewaterhouseCoopers Audit
63, rue de Villiers
92208 Neuilly-sur-Seine Cedex

SEFAC
31/33, rue de la Baume
75008 Paris

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2023)

Aux actionnaires
European Cargo Services
1, rue du Pré
Roissytech Fret 4 - Bâtiment 3317
95700 Roissy en France

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société European Cargo Services relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1^{er} janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Estimations comptables

Les titres de participation, dont la valeur nette comptable figurant au bilan au 31 décembre 2023 s'établit à 105.359.574 euros, sont évalués à leur coût d'acquisition et dépréciés sur la base de leur valeur d'utilité selon les modalités décrites dans la note « participations, autres titres immobilisés » de l'annexe. Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté à apprécier les données sur lesquelles se fondent ces valeurs d'utilité.

Dans le cadre de nos appréciations, nous avons vérifié le caractère raisonnable de ces estimations, ainsi que le caractère approprié des informations fournies dans les notes de l'annexe.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Informations relatives au gouvernement d'entreprise présentées dans le rapport de gestion

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du Conseil d'administration consacrée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L.225-37-4 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

European Cargo Services

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2023 - Page 4

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Neuilly-sur-Seine et Paris, le 31 mai 2024

Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

DocuSigned by:

2938B6A01EC7413
Anna Maslova

SEFAC

DocuSigned by:

2E5FA72797B44AE...
Philippe Blin

EUROPEAN CARGO SERVICES
Société Anonyme au capital de 2 738 190 euros
Siège social : Roissytech, Zone de frêt n° 4 de l'aéroport Paris Charles de Gaulle
bâtiment 3317, 1 rue du Pré
95700 ROISSY EN FRANCE
418 883 047 RCS BOBIGNY

PROCÈS-VERBAL DES DÉLIBÉRATIONS DE
L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE
DU 17 JUIN 2024

Le 17 juin 2024,
A 10 heures 30,

Les actionnaires de la société EUROPEAN CARGO SERVICES, société anonyme au capital de 2 738 190 euros, divisé en 2 738 190 actions de 1 euro chacune, dont le siège est Roissytech, Zone de frêt n° 4 de l'aéroport Paris Charles de Gaulle, bâtiment 3317, 1 rue du Pré, 95700 ROISSY EN FRANCE, se sont réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle, au siège social, sur convocation adressée par le Conseil d'Administration à chaque actionnaire en date du 24 mai 2023.

Il a été établi une feuille de présence, qui a été émargée par chaque membre de l'Assemblée en entrant en séance.

L'Assemblée est présidée par Monsieur Adrien THOMINET, en sa qualité de Président du Conseil d'Administration.

Monsieur Jérôme MARTIN, actionnaire représentant tant par lui-même que comme mandataire le plus grand nombre de voix et acceptant cette fonction, est appelé comme scrutateur. Il est également désigné comme secrétaire de séance.

La société SEFAC et la société PricewaterhouseCoopers Audit, Commissaires aux Comptes titulaires, régulièrement convoqués, sont absents et excusés.

La feuille de présence, certifiée exacte par les membres du bureau, permet de constater que les actionnaires présents, représentés ou ayant voté par correspondance possèdent 2 738 189 actions sur les 2 738 190 actions ayant le droit de vote.

En conséquence, l'Assemblée, réunissant plus que le cinquième des actions ayant droit de vote, est régulièrement constituée et peut valablement délibérer.

Le Président dépose sur le bureau et met à la disposition des membres de l'Assemblée :

- les copies des lettres de convocation adressées aux actionnaires,
- les copies et avis de réception des lettres de convocation des Commissaires aux Comptes,
- la feuille de présence, les pouvoirs des actionnaires représentés, et la liste des actionnaires,
- l'inventaire et les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2023,
- le rapport de gestion du Conseil d'Administration incluant le rapport sur le gouvernement d'entreprise,
- le rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels,
- le rapport des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées,
- un exemplaire des statuts de la Société,
- le texte du projet des résolutions qui sont soumises à l'Assemblée.

Le Président déclare que les documents et renseignements prévus par les dispositions législatives et réglementaires ont été adressés aux actionnaires ou tenus à leur disposition au siège social pendant le délai fixé par lesdites dispositions.

L'Assemblée lui donne acte de cette déclaration.

Le Président rappelle que l'Assemblée est appelée à délibérer sur l'ordre du jour suivant :

ORDRE DU JOUR

- Rapport de gestion du Conseil d'Administration incluant le rapport sur le gouvernement d'entreprise,
- Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels,
- Approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023 et quitus aux administrateurs,
- Affectation du résultat de l'exercice,
- Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce,
- Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités.

Le Président présente à l'Assemblée les comptes de l'exercice écoulé, le rapport de gestion et le rapport sur le gouvernement d'entreprise établis par le Conseil d'Administration.

Le Président donne lecture du rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels et de leur rapport spécial sur les conventions réglementées.

Puis, le Président déclare la discussion ouverte.

Personne ne demandant la parole, le Président met successivement aux voix les résolutions suivantes :

PREMIÈRE RÉOLUTION

Approbation des comptes

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport de gestion et du rapport sur le gouvernement d'entreprise établis par le Conseil d'Administration ainsi que des rapports des Commissaires aux Comptes, approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

L'Assemblée Générale prend acte, conformément à l'article 223 quater du Code général des impôts, qu'au cours de l'exercice écoulé aucune somme n'a été enregistrée au titre des dépenses ou charges non déductibles fiscalement visées à l'article 39.4 du Code général des impôts.

En conséquence, elle donne pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 quitus de leur gestion à tous les administrateurs.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

DEUXIÈME RÉOLUTION

Affectation du résultat

L'Assemblée Générale approuve la proposition du Conseil d'Administration et décide d'affecter le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2023 s'élevant à 48 928 617 euros de la manière suivante :

	<i>(En euros)</i>
Résultat de l'exercice 2023	48 928 617
Report à nouveau antérieur	54 012 015
Bénéfice distribuable	102 940 632
• À titre de distribution d'un dividende de 37 € par action, soit	101 313 030
Le solde, soit	1 627 602
• Au compte "report à nouveau"	

Conformément à la loi, l'Assemblée Générale prend acte que les dividendes distribués au titre des trois exercices précédents ont été les suivants :

Exercice	Dividende	Dividende par action	Abattement 40%
31/12/2020	Néant	Néant	Néant
31/12/2021	Néant	Néant	Néant
31/12/2022	Néant	Néant	Néant

En outre, l'assemblée générale du 30 novembre 2020 a décidé la distribution aux associés d'un montant de 54 763 800 euros prélevé sur le compte « Autres Réserves », soit un dividende de 20 € par action.

L'assemblée générale du 10 novembre 2021 a décidé la distribution aux associés d'un montant de 18 706 601 euros prélevé sur le compte « Autres Réserves », et d'un montant de 13 024 712 euros prélevé sur le poste « Prime d'émission », soit au total un dividende d'environ 11,588 € par action.

Enfin, le Conseil d'Administration du 10 novembre 2021 a décidé la distribution aux associés d'un acompte sur dividendes pour un montant de 30 000 000 euros, soit environ 10,956 € par action.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

TROISIÈME RÉOLUTION

Conventions réglementées

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce et statuant sur ce rapport, prend acte purement et simplement de l'absence de toute convention de cette nature mentionnée dans ledit rapport.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

QUATRIÈME RÉOLUTION

Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités

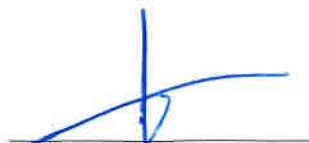
L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur de copies ou d'extraits du présent procès-verbal pour remplir toutes formalités de droit.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

[Bas de page laissé intentionnellement vierge ; signatures en page suivante]

**PAGE DE SIGNATURE DU PROCÈS-VERBAL DES DÉLIBÉRATIONS DE
L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE DU 17 JUIN 2024**

Certifié Conforme par le Directeur Général

A handwritten signature in blue ink, consisting of a vertical line that curves to the right and then loops back down to the left, crossing itself.

Le Directeur Général
Jean CECCALDI

Règles et méthodes comptables

(Articles R.123 – 195 et R123 – 196 du code de commerce)

ANNEXE AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT

Au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2023 dont le total est de 128 706 138,31 € et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, et dégagant un résultat de 48 928 616,69 €.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les comptes au 31 décembre 2023 sont établis en conformité avec les dispositions du code de Commerce (articles L123-12 à L123-28), du règlement ANC N° 2014-03 du 5/06/2014 relatif au Plan Comptable Général et des règlements du Comité de la Réglementation Comptable (CRC).

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de bases :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels. La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont composées de :

- Logiciels amortis entre 1 an et 3 ans.
- Dépôts de marques amortis sur 10 ans.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations)

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

- Agencements & aménagements des constructions 7 ans
- Matériel de bureau et informatique 3 ans
- Mobilier de bureau 7 ans


Participation, autres titres immobilisés

Les valeurs mobilières et droits sociaux figurant dans ce poste sont enregistrés pour leur coût historique. Les frais d'acquisition des titres sont immobilisés et amortis sur 5 ans

Les titres de participation sont évalués à la clôture de chaque exercice en comparant la valeur d'usage déterminée en retenant les critères appropriés à la participation concernée (quote-part d'actif net, valeur de rendement, rentabilité) et le coût historique

Si la valeur d'usage ainsi déterminée est inférieure au coût historique, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

CÉCILE CONTRENS PAR LE DIRECTEUR GÉNÉRAL



La valeur des titres est appréciée en fonction :

- du résultat de l'entreprise
- du portefeuille de compagnies représentées
- de la position de la société acquise sur son marché
- de ses potentialités de développement
- des critères de valorisation boursière sur les marchés analogues (logistique, transport)

En cas de cessions, les plus-values sont déterminées en admettant que les titres les plus anciens sont les premiers sortis.

Lorsqu'une garantie de passif donnée par le vendeur d'une société acquise est mise en jeu, les sommes perçues au titre de cette garantie sont portées en diminution de la valeur des titres de participation.

Disponibilités

Les disponibilités comprennent les espèces ou valeurs assimilables en banque et en caisse. Les disponibilités sont évaluées à leur valeur nominale.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Dettes

L'ensemble des dettes est enregistré à la valeur historique.

Opérations en devises

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contrevaletur à la date de l'opération. Les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contrevaletur au cours de fin d'exercice. La différence résultant de l'actualisation des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan en "écart de conversion".

Les pertes latentes de change non compensées font l'objet d'une provision pour risques. Il a été ainsi passé en provision pour pertes de change 125.705,75 € au titre de l'année 2023.

Changement de méthode

Il n'y a pas eu de changement de méthode au cours de l'exercice.

Intégration Fiscale

La société EUROPEAN CARGO SERVICES fait partie d'une intégration fiscale depuis le 01/01/2018 qui comprend les sociétés suivantes :

- QUITO en tant que société tête de Groupe
- AEROCARGO INTERNATIONAL
- GLOBE AIR CARGO SYSTEM
- TOTAL CARGO EXPERTISE - TCE

Au premier janvier 2023 le périmètre a été élargi aux sociétés suivantes :

- CARGOTECH

- CARGONATION
- SKYLOG
- GLOBAL AIRLINE SERVICES

Lorsque la société tête de Groupe présente des résultats déficitaires, le profit de l'intégration est constaté dans les comptes de celle - ci.

Les sociétés dans le périmètre supportent la charge d'impôt comme si elles étaient seules.

Consolidation

La société QUITO sise 1 rue du Pré 95700 Roissy-en-France, n° SIRET 83427381500029 consolide les comptes de ses filiales et sous – filiales.

Honoraires CAC

Le montant des honoraires comptabilisés en charge au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2023 s'élève à 11 151,25 € HT

Faits caractéristiques

Filiales et participations

Le 3 janvier 2023, la société Aerocargo Zoo (Pologne) a été créée. Elle est détenue en totalité par ECS.

Dans le cadre de réorganisations internes, il a été procédé à deux transferts de titres entre sociétés du groupe :

- Le 20 mars 2023, les titres de la société Wexco NZ Ltd ont été cédés par Wexco Airfreight Pty Ltd à ECS.
- Le 23 mars 2023, les titres de la société Total Cargo Expertise GmbH (Allemagne) ont été cédés par ECS à Quito.

Le 13 octobre 2023, ECS a acquis la totalité du capital de International Airline Marketing (Holdings) Ltd, société de droit irlandais, qui détient 3 filiales opérationnelles.

Le 16 octobre 2023, ECS a exercé son option d'achat sur les 5% du capital de Wexco Group Pty Ltd encore détenu par un minoritaire, lui permettant ainsi de détenir en totalité les titres de cette filiale.

Le 13 décembre 2023, ECS a acquis 100% du capital des sociétés de droit marocain Efis Maroc et Aero Fret Solutions.

Conflit Russo-Ukrainien

En date du 24 février 2022, la Russie a lancé une offensive militaire contre l'Ukraine. En réaction, l'Union Européenne, les Etats-Unis et le Royaume-Uni ont adopté une série de mesures économiques restrictives contre la Russie, dont notamment l'exclusion de certaines banques russes du système SWIFT, des interdictions de survol de certains territoires par les compagnies aériennes russes, et des limitations sur les marchandises pouvant être exportées vers certains territoires.

Même s'il est difficile d'appréhender avec précision les effets de cette guerre, ceux-ci ne nous semblent pas de nature à remettre en cause la continuité d'exploitation de la Société.

Faits postérieurs à la clôture

Le 18 janvier 2024, la société Skylog (Turquie) a été créée. Elle est entièrement détenue par ECS.

Garanties reçues

Des garanties de passif d'un montant maximum équivalent au prix d'acquisition ont été données à ECS dans le cadre de l'acquisition de International Airline Marketing (Holdings) Ltd en octobre 2023 pour une durée de 5 ans.

Des garanties de passif d'un montant maximum de 100 K€ ont été données à ECS dans le cadre de l'acquisition de Efis Maroc en décembre 2023 pour une durée de 1 an.

Autres options d'achats et de ventes

ECS dispose d'une option d'achat qui lui permettra d'acquérir la totalité des titres détenus par les actionnaires minoritaires de Globe Air Cargo Korea, selon une formule définie, et exerçable à compter de la clôture de l'exercice 2026.

Immobilisations

EUROPEAN CARGO SERVICES

Période du 01/01/23 au 31/12/23
Edition du 11/04/24
Devise d'édition EURO

RUBRIQUES	Valeur brute début exercice	Augmentations par réévaluation	Acquisitions apports, création virements
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
Frais d'établissement et de développement			
Autres immobilisations incorporelles	220 609		
TOTAL immobilisations incorporelles :	220 609		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Terrains			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Constructions installations générales			
Installations techniques et outillage industriel			
Installations générales, agencements et divers	60 516		
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique et mobilier	182 137		
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
TOTAL immobilisations corporelles :	242 653		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
Participations évaluées par mises en équivalence			
Autres participations	102 657 380		7 902 849
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières			
TOTAL immobilisations financières :	102 657 380		7 902 849
TOTAL GÉNÉRAL	103 120 642		7 902 849

RUBRIQUES	Diminutions par virement	Diminutions par cessions mises hors service	Valeur brute fin d'exercice	Réévaluations légales
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'étab. et de développement				
Autres immobilisations incorporelles			220 609	
TOTAL immobilisations incorporelles :			220 609	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales				
Install. techn., matériel et out. industriels				
Inst. générales, agencements et divers			60 516	
Matériel de transport				
Mat. de bureau, informatique et mobil.			182 137	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
TOTAL immobilisations corporelles :			242 653	
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Participations mises en équivalence				
Autres participations		25 000	110 535 229	
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immo. financières				
TOTAL immobilisations financières :		25 000	110 535 229	
TOTAL GÉNÉRAL		25 000	110 998 491	

Amortissements

EUROPEAN CARGO SERVICES

Période du 01/01/23 au 31/12/23
Edition du 11/04/24
Devise d'édition EURO

SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE				
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Montant début exercice	Augmentations dotations	Diminutions reprises	Montant fin exercice
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'étab. et de développement.				
Autres immobilisations incorporelles	220 609			220 609
TOTAL immobilisations incorporelles :	220 609			220 609
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales				
Installations techn. et outillage industriel				
Inst. générales, agencements et divers	60 516			60 516
Matériel de transport				
Mat. de bureau, informatique et mobil.	182 137			182 137
Emballages récupérables et divers				
TOTAL immobilisations corporelles :	242 653			242 653
TOTAL GÉNÉRAL	463 262			463 262

VENTILATIONS DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE			
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
Frais d'établissement et de développement			
Autres immobilisations incorporelles			
TOTAL immobilisations incorporelles :			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Terrains			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Constructions installations générales			
Installations techniques et outillage industriel			
Installations générales, agencements et divers			
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique et mobilier			
Emballages récupérables et divers			
TOTAL immobilisations corporelles :			
Frais d'acquisition de titres de participations			
TOTAL GÉNÉRAL			

Amortissements (suite)

EUROPEAN CARGO SERVICES

Période du 01/01/23 au 31/12/23
Edition du 11/04/24
Devise d'édition EURO

MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES		
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Dotations	Reprises
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		
Frais d'établissement et de développement		
Autres immobilisations incorporelles		
TOTAL immobilisations incorporelles :		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
Terrains		
Constructions sur sol propre		
Constructions sur sol d'autrui		
Constructions installations générales		
Installations techniques et outillage industriel		
Installations générales, agencements et divers		
Matériel de transport		
Matériel de bureau, informatique et mobilier		
Emballages récupérables et divers		
TOTAL immobilisations corporelles :		
Frais d'acquisition de titres de participations		

TOTAL GÉNÉRAL		
----------------------	--	--

MOUVEMENTS DE L'EXERCICE AFFECTANT LES CHARGES RÉPARTIES SUR PLUSIEURS EXERCICES				
RUBRIQUES	Montant net début exercice	Augmentations	Dotations de l'exercice aux amortissements	Montant net fin exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursem. des obligations				

Provisions Inscrites au Bilan

EUROPEAN CARGO SERVICES

Période du 01/01/23 au 31/12/23
Edition du 11/04/24
Devise d'édition EURO

RUBRIQUES	Montant début exercice	Augmentations dotations	Diminutions reprises	Montant fin exercice
Prov. pour reconstitution des gisements Provisions pour investissement Provisions pour hausse des prix Amortissements dérogatoires Dont majorations exceptionnelles de 30% Provisions pour prêts d'installation Autres provisions réglementées				
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES				
Provisions pour litiges Prov. pour garant. données aux clients Prov. pour pertes sur marchés à terme Provisions pour amendes et pénalités Provisions pour pertes de change Prov. pour pensions et obligat. simil. Provisions pour impôts Prov. pour renouvellement des immo. Provisions pour gros entretien et grandes révisions Provisions pour charges sociales et fiscales sur congés à payer Autres prov. pour risques et charges	241 880	125 706	241 880	125 706
PROV. POUR RISQUES ET CHARGES	241 880	125 706	241 880	125 706
Prov. sur immobilisations incorporelles Prov. sur immobilisations corporelles Prov. sur immo. titres mis en équival. Prov. sur immo. titres de participation Prov. sur autres immo. financières Provisions sur stocks et en cours Provisions sur comptes clients Autres provisions pour dépréciation	4 904 525	271 130		5 175 655
	2 318 676	464 579	597 609	2 185 646
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	7 223 201	735 708	597 609	7 361 300
TOTAL GÉNÉRAL	7 465 081	861 414	839 489	7 487 006

État des Échéances des Créances et Dettes

EUROPEAN CARGO SERVICES

Période du 01/01/23 au 31/12/23
Edition du 11/04/24
Devise d'édition EURO

ÉTAT DES CRÉANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières			
TOTAL de l'actif immobilisé :			
DE L'ACTIF CIRCULANT			
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	424 669	424 669	
Créance représent. de titres prêtés ou remis en garantie			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
État - Impôts sur les bénéfices			
État - Taxe sur la valeur ajoutée	60 935	60 935	
État - Autres impôts, taxes et versements assimilés			
État - Divers			
Groupe et associés	8 806 013	8 806 013	
Débiteurs divers			
TOTAL de l'actif circulant :	9 291 617	9 291 617	
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	241 920	241 920	
TOTAL GÉNÉRAL	9 533 538	9 533 538	

ÉTAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Auprès des établissements de crédit :				
- à 1 an maximum à l'origine				
- à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers	275 255	275 255		
Fournisseurs et comptes rattachés	953 381	953 381		
Personnel et comptes rattachés				
Sécurité sociale et autres organismes				
Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée				
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	2 722	2 722		
Dettes sur immo. et comptes rattachés	1 266 111	1 266 111		
Groupe et associés	19 977 857	19 977 857		
Autres dettes				
Dettes représentat. de titres empruntés				
Produits constatés d'avance				
TOTAL GÉNÉRAL	22 475 325	22 475 325		

Détail des Produits Exceptionnels et Charges Exceptionnelles

EUROPEAN CARGO SERVICES

Période du 01/01/23 au 31/12/23
Edition du 11/04/24
Devise d'édition EURO

PRODUITS EXCEPTIONNELS	Montant	Imputé au compte
Cession titres Total Cargo Expertise GmbH	25 000	775600
TOTAL	25 000	

CHARGES EXCEPTIONNELLES	Montant	Imputé au compte
Valeur Nette Comptable cession titres Total Cargo Expertise GmbH	25 000	675600
TOTAL	25 000	

Produits à Recevoir

EUROPEAN CARGO SERVICES

Période du 01/01/23 au 31/12/23
Edition du 11/04/24
Devise d'édition EURO

MONTANT DES PRODUITS À RECEVOIR INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	Montant
<p>Immobilisations financières</p> <p>Créances rattachées à des participations Autres immobilisations financières</p> <p>Créances</p> <p>Créances clients et comptes rattachés Personnel Organismes sociaux État Divers, produits à recevoir Autres créances</p> <p>Valeurs Mobilières de Placement</p> <p>Disponibilités</p>	
TOTAL	

Charges à Payer

EUROPEAN CARGO SERVICES

Période du 01/01/23 au 31/12/23
Edition du 11/04/24
Devise d'édition EURO

MONTANT DES CHARGES À PAYER INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	Montant
Emprunts obligataires convertibles Autres emprunts obligataires Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit Emprunts et dettes financières divers Dettes fournisseurs et comptes rattachés Dettes fiscales et sociales Dettes sur immobilisations et comptes rattachés Disponibilités, charges à payer Autres dettes	143 451
TOTAL	143 451

Charges et Produits Constatés d'Avance

EUROPEAN CARGO SERVICES

Période du 01/01/23 au 31/12/23
Edition du 11/04/24
Devise d'édition EURO

RUBRIQUES	Charges	Produits
Charges ou produits d'exploitation	241 920	
Charges ou produits financiers		
Charges ou produits exceptionnels		
TOTAL	241 920	

Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices

EUROPEAN CARGO SERVICES

Période du 01/01/23 au 31/12/23
Edition du 11/04/24
Devise d'édition EURO

RUBRIQUES	Montant	Taux d'amortissem.
Charges différées		
Frais d'acquisition des immobilisations		
Frais d'émission des emprunts		
Charges à étaler		
TOTAL		

Tableau de variation des capitaux propres

EUROPEAN CARGO SERVICES

Période du 01/01/23 au 31/12/23
 Edition du 11/04/24
 Devise d'édition EURO

	Solde Initial	Augmentation	Diminution	Solde Final
Capital social	2 738 190			2 738 190
Primes liées au capital social				
Écart de réévaluation				
Réserves				
Réserve légale	273 819			273 819
Réserves indisponibles				
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées				
Autres réserves				
Ecart d'équivalence				
Report à nouveau	4 882 878	49 129 137		54 012 015
Résultat de l'exercice	49 129 137	48 928 617	49 129 137	48 928 617
Subventions d'investissement				
Provisions réglementées				
TOTAL	57 024 024	98 057 754	49 129 137	105 952 641

Composition du Capital Social

EUROPEAN CARGO SERVICES

Période du 01/01/23 au 31/12/23
Edition du 11/04/24
Devise d'édition EURO

CATEGORIES DE TITRES	Nombre	Valeur nominale
1 - Actions ou parts sociales composant le capital soc. au début de l'exercice	2 738 190	1
2 - Actions ou parts sociales émises pendant l'exercice		
3 - Actions ou parts sociales remboursées pendant l'exercice		
4 - Actions ou parts sociales composant le capital social en fin d'exercice	2 738 190	1

Engagements Financiers

EUROPEAN CARGO SERVICES

Période du 01/01/23 au 31/12/23
Edition du 11/04/24
Devise d'édition EURO

ENGAGEMENTS DONNÉS	Montant
Effets escomptés non échus	
Avals et cautions	
Engagements en matière de pensions, retraites et indemnités	
Autres engagements donnés :	35 949 900
Cautions données vis à vis des compagnies aériennes	16 753 512
Garantie de paiement donnée à une compagnie aérienne	19 099 548
Autres garanties bancaires	96 840
Les crédits vendeurs octroyés dans le cadre de l'acquisition d'International Airline Marketing (Holdings) Ltd sont assortis de compléments de prix calculés sur la base des résultats 2023, 2024 et 2025.	

TOTAL	35 949 900
--------------	-------------------

ENGAGEMENTS RECUS	Montant
Avals et cautions et garanties	
Autres engagements reçus :	

TOTAL	
--------------	--

Ventilation du Chiffre d'Affaires Net

EUROPEAN CARGO SERVICES

Période du 01/01/23 au 31/12/23
Edition du 11/04/24
Devise d'édition EURO

RÉPARTITION PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ	Montant
Produits annexes	234 106
TOTAL	
	234 106

RÉPARTITION PAR MARCHÉ GÉOGRAPHIQUE	Montant
Europe	116 916
Hors Europe	117 190
TOTAL	
	234 106

Effectif Moyen

EUROPEAN CARGO SERVICES

Période du 01/01/23 au 31/12/23
Edition du 11/04/24
Devise d'édition EURO

EFFECTIFS	Personnel salarié	Personnel mis à disposition de l'entreprise
Cadres		
Agents de maîtrise et techniciens		
Employés		
Ouvriers		
TOTAL		

Ventilation de l'Impôt sur les Bénéfices

EUROPEAN CARGO SERVICES

Période du 01/01/23 au 31/12/23
Edition du 11/04/24
Devise d'édition EURO

RÉPARTITION	Résultats avant impôts	Impôts
Résultat courant	48 928 617	
Résultat exceptionnel (hors participation)		
Résultat comptable (hors participation)	48 928 617	

Tableau des filiales et participations
(en K€)

EUROPEAN CARGO SERVICES

Codes	Renseignements détaillés concernant les filiales et participations	Capitaux propres au 31/12/2023	Quotc-part de capital détenu (%)	Capital brut	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consenties	CA HT du dernier exercice clos	Résultat du dernier exercice clos	Dividende encaissé	Cautions données
					Brut	Net					
Filiales détenues à plus de 50%											
102	AGI (Fr)	4 483	100	159	729	729		17 396	4 301	5 493	180
193	BACS (Fr)	4 353	100	89	3 609	3 609		13 829	4 261	7 665	800
184	TCE (Fr)	1 905	100	40	161	131		19 421	1 750	1 424	1 463
197	Skylog Fca	87	100	30	30	30		503	-19	40	
110	GENMR	3 702	100	80	6 896	6 896		66 113	2 571	2 570	1 165
111	AC Espagne	220	100	3	2 153	2 153		2 031	213	470	100
120	GAC Belgique	393	100	70	45	45		5 904	250	535	
130	GAC Pays-Bas	869	100	18	12	12		31 540	655	1 144	
140	GAC Allemagne	11 320	100	26	110	110		113 601	1 547		211
143	Skylog Allemagne	353	100	25	25	25	221	3 529	326	1 320	
150	GAC Autriche	141	100	35	1 852	1 853		1 522	-224	300	
151	GAC Autriche	133	100	35	35	35		2 619	83	130	15
156	GAC Italie	2 143	100	25	3 010	3 010		17 237	2 106	2 285	30
161	AOP	1 266	100	104	5 101	5 101		3 767	1 333	2 491	
162	ATC	1 778	100	104	8 012	8 012		25 644	1 662	2 937	
163	Antag	344	100	100	4 156	4 156		4 836	223	888	
170	GAC Suisse	404	100	102	1 802	1 822	465	852	-190		353
180	GAC Ltd UK	153	100	0	4 622	4 622		24 906	1 013	1 764	72
182	GAC Irlande	757	100	1	1	1		3 416	19		420
190	GAC Hongrie	16	100	7	12	12		34 03	4	326	724
205	GAC Rep. Tchèque	74	100	8	8	8	188	4 193	67	286	
210	GAC Slovaquie	732	100	7	5	5		3 629	9		
220	GAC Pologne	220	100	11	17	10		14 425	199	504	12
221	AC Pologne	171	100	11	11	11		375	-171		
230	GAC Bulgarie	163	100	3	3	3	189	1 796	180	189	20
240	GAC Roumanie	152	100	7	10	6	307	2 880	126		33
260	GAC Turquie	529	85	3	15	15		5 126	651	205	
270	Gehar Portugal	411	70	20	35	35		4 176	349	735	
309	Skylog Denmark	129	100	5	5	5		3 243	82		
310	Norvic Holding	369	100	22	13 868	10 794		644	1 890	1 640	
312	Universal Sebe	24	100	9	653	653		1 644	518	617	173
314	HWF Suisse	25	100	9	9 578	9 578		5 301	1 197	1 243	190
315	Skylog Sweden ag	31	100	2	2	2		1 396	67		
325	Skylog Finland	72	100	0	0	0		1 016	35		
335	Skylog Norway	12	100	3	3	3		425	9		
410	NAC	939	100	782	691	601		2 301	30		
500	GAC Inc. USA	2 796	100	0	1 823	1 829	3 167	68 494	-626		1 415
509	America Cargo GSA Inc	518	51	0	45	45		35 417	79	385	
510	GAC Retoulque Dom.	708	100	8	14	14		6 344	200		
520	WINGS Colombie	461	82	11	12	10		1 828	-109	218	
530	GAC Iran	220	70	4	291	291		2 301	670	498	
531	BCS Brazil	107	70	9	7 473	7 473		3 352	1 189	925	
540	GAC Mexique	12	51	2	1	1		470	2	20	
541	Skylog Mexique	43	51	2	1	1		1 671	24	11	
542	Newco Americas	145	51	2	1	1		2 035	62	94	138
555	ECB Holding Canada	1 299	100	0	0	0	1 450	0	757		
560	GAC Argentine	195	51	10	35	38	79	1 011	-1		
561	BCS Argentine	428	95	1	2	2	43	729	-48		
570	GAC Chili	532	51	36	23	23	419	777	449	419	
580	WINGS Equateur	1 213	51	14	130	138		2 479	1 210	449	
590	GAC Pérou	491	51	0	0	0	50	0	2		
601	GAC Singapour	543	100	0	0	0		7 685	-60		81
603	EC3 Asia Pacifique	76	100	70	62	0	878	8 889	829		23
604	AVS Holding Singapour	1 797	100	709	17 207	17 207		56	946	4 492	
610	GAC UAE	791	100	132	114	114		3 739	668	654	
620	GAC Hong Kong	811	100	0	0	0	188	811	011		
621	GAC Chine	2 535	50	747	464	466		4 513	109		
624	AVS Hong Kong	374	51	60	2	2		13 524	160		
630	GAC Inde	2 677	100	3	0	0		0 375	1 094		1 110
640	GAC Vietnam	637	88	653	539	539		8 815	15	317	
650	AVS Thaïlande	2 583	70	139	539	539		12 828	1 915	1 697	
651	Victor Thaïlande	244	70	136	179	179		663	76	24	
701	GAC Cameroun	21	100	33	30	30		1 651	-87		
720	GAC Corée	1 487	51	223	2 677	2 677		21 470	879		
730	Wenco International	756	100	16	3 433	3 438	90	7 976	389	1 149	
740	Waco NZ	179	100	1	82	82		2 989	89		
750	GAC Japon	349	100	36	35	36		3 853	313		
IE185	HM Islande	2	100	1	5 182	5 182					
MA001	EFB Maroc	324	100	154	1 548	1 548	16	483	52		
MA002	Aéroret Maroc	473	100	14	250	250		317	32		
Filiales détenues à moins de 50%											
109	CSH	2 611	50	40	20	20		13 791	2 185	1 054	
121	AC Belgique	468	0	78	2	0		3 798	317		
304	HWF Danemark	33	20	17	267	267		6 361	12	103	