ank=20240704:20240705031115:

Årsredovisning för

Seco Tools AB

556071-1060

Räkenskapsåret
2023-01-01 - 2023-12-31

Innehållsförteckning:	**Sida**
Förvaltningsberättelse	1-5
Resultaträkning	6
Balansräkning	7-8
Rapport över förändringar i eget kapital	9
Kassaflödesanalys	10
Noter	11-29
Underskrifter	29

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Seco Tools AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 30/6 2024. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Fagersta 2024-06-30

Anders Klaxman
Styrelseordförande

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

ank=20240704;20240705031116

Årsredovisning för

Seco Tools AB

556071-1060

Räkenskapsåret
2023-01-01 - 2023-12-31

Innehållsförteckning:	**Sida**
Förvaltningsberättelse	1-5
Resultaträkning	6
Balansräkning	7-8
Rapport över förändringar i eget kapital	9
Kassaflödesanalys	10
Noter	11-29
Underskrifter	29

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Seco Tools AB, 556071-1060, med säte i Fagersta, upprättar härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

ank=20240704:20240705031117

Allmänt om verksamheten

Seco Tools ABs affärsidé är att utveckla, tillverka och globalt marknadsföra produkter för skärande bearbetning till kunder som ställer höga krav på kvalitet, service och kostnadseffektivitet. Produktprogrammet omfattar områdena fräsning, svarvning, hålbearbetning och hållande system. Seco Tools vision är att uppfattas av kunderna som den mest dedikerade partnern av kompletta lösningar för skärande bearbetning. Denna vision uppnås genom att vara personligt engagerade i att förbättra kundernas konkurrenskraft genom att erbjuda lösningar som bygger på högprestandaprodukter och tjänster. Bolaget har sitt säte i Fagersta, Västmanlands län.

Seco Tools AB ägs till 100% av Sandvik AB (publ), org nr 556000-3468, med säte i Stockholm.

Seco Tools har 34 helägda dotterföretag samt ett nära samarbete med ett stort antal agenter och distributörer över hela världen.

Nettoomsättningen för året uppgick till totalt 7 544 Mkr (6 820), vilket är 10,6 procent högre än föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 1 634 Mkr (1 689). Totala investeringar i anläggningar uppgick till 133 Mkr (201). Antal anställda vid årets slut uppgick till 1 155 (1 224)

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Belopp i Mkr

	2023-12-31	*2022-12-31*	*2021-12-31*	*2020-12-31*	*2019-12-31*
Nettoomsättning	7 544	6 819	5 896	5 242	6 535
Resultat efter finansiella poster	1 786	1 769	3 613	1 085	1 638
Rörelsemarginal %	21,7	24,8	20	14,9	20,6
Avkastning på eget kapital %	57	55,5	63,8	23,7	44,6
Balansomslutning	6 100	6 037	7 822	8 258	6 064
Soliditet %	51,4	52,8	72,4	55,5	60,5
Antal anställda vid årets slut	1 155	1 224	1 323	1 355	1 426

Definitioner: se not 36

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2022 beslutade Sandvik centralt att avsluta all verksamhet i Ryssland. I maj 2023 likviderardes Seco Tools ryska dotter bolag.
I oktober 2022 tillkännagav Seco Tools att prduktionen i Arboga skulle upphöra, och flytta till andra enheter. Produktionen i Arboga upphörde i december 2023.

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

ank=20240704.20240705031118

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Det finns en osäkerhet kring den fortsatta utvecklingen på marknaden delvis på grund av det pågående kriget i Ukraina och situationen i Ryssland, men ävenpå grund av den potentiella skyddstullspolitik i Kina samt en ökning av kostnader för direkt material. Detta innebär att företaget ständigt analyserar marknaden och håller beredskap för att kunna anpassa verksamheten vid förändrade förhållanden.

2022 beslutades att all verksamhet i Ukraina skulle upphöra. Sannolikt likvideras den ukrainska enheten formellt under 2024.

I mars 2024 meddelades att antalet anställda på produktionsenheten i Fagersta skulle minska. 55 personer påverkas av detta. Vidare kommer antalet anställda inom divisionen minska globalt. 75 personer påverkas, varav 50 i Europa. Det är ovisst hur detta kommer påverka Seco Tools AB.

Antalet legala enhter inom Sanvikkoncernen ses över, och det är möjligt att det kommer påverka de dotterbolag Seco Tools AB har.

Det är av vikt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av såväl finansiella som affärsmässiga risker. Seco Tools hantering av affärsrisker syftar ej till att undvika risker utan att identifiera, hantera och begränsa effekten av dessa risker.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer för företaget utgörs bland annat av finansiella risker, främst valuta-, ränte-, kredit- och likviditetsrisker,men så väl koncentrerat till elkostnader. Elpriset säkras löpande genom derivat. Se not 21 för ytterligare information om derivatens finansiella volym. Andra faktorer av väsentlig betydelse för företagets verksamhet och ställning ur ett allmänt riskperspektiv utgörs främst av råvaruförsörjning, kontinuerlig förnyelse av produktportföljen, god leveransservice samt en hög säkerhetsnivå för företagets anläggningar och IT-drift mot brand och översvämningar med mera.

Uppskattningar och antaganden om framtiden för redovisningsändamål görs regelbundet. De uppskattningar och antaganden som kan innebära en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden på tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsperioder utgörs främst av möjliga skatteärenden och utestående och eventuellt möjliga övriga tvister.

Forskning och utveckling

Seco Tools AB skall genom ett högförädlat produktsortiment, koncentration på kärnområden och gediget applikationskunnande aktivt bidra till produktivitetsökningar inom verkstadsindustrin. FoU-arbetet prioriterar kontinuerlig förnyelse av verktyg och processer så att produkternas konkurrenskraft ständigt förbättras.

Utländska filialer

Seco Tools AB bedriver fyra distributionscentra avseende försäljningslager i Nederländerna, Singapore, USA och Kina där Seco Tools AB äger lagret men där hanteringen av lagret köps från annan part.

Hållbarhetsupplysningar

Miljö, hälsa, säkerhet

Miljö, hälsa och säkerhet är en strategisk fråga som påverkar alla processer inom företaget. Seco Tools står för hållbar tillväxt med avancerade produkter och tjänster som förstärker produktivitet, lönsamhet och säkerhet. Vi ska sträva efter att minimera miljöpåverkan från vår användning av de resurser som krävs för utveckling, tillverkning och distribution av skärande bearbetningslösningar. Verksamheten ska även bedrivas på ett sätt som skyddar miljön och hälsan och säkerheten för våra anställda. Ständiga förbättringar är en integrerad del av Seco Tools verksamhet och systematiskt arbetas med att tillse att vi efterlever eller överträffar tillämpliga lagar och andra krav för miljö, hälsa

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

och säkerhet.

Personal
Med vår personalpolicy vill vi ge en mer tydlig vägledning, både för chefer och medarbetare, inom områden såsom ledarskap, rekrytering och personalutveckling. Seco Tools ska vara ett attraktivt företag för både kvinnor och män. Genom att tillvarata människors olika synsätt, villkor och kompetenser uppnår vi ökad kvalitet, effektivitet och trivsel inom Seco Tools. Jämställdhetspolicyn beskriver hur vi vill uppnå en jämställd arbetsplats och med detta menar vi allmänt att ingen ska diskrimineras på grund av kön, etnisk bakgrund eller religion och i synnerhet att:

- Kvinnor och män får lika möjligheter till anställning, utbildning, befordran och utveckling i arbetet.
- Kvinnor och män får lika lön för arbete av lika värde.
- Arbetsplatser, arbetsmetoder, arbetsorganisation och arbetsförhållandena i övrigt är så utformade att de lämpar sig för både kvinnor och män.
- En jämnare fördelning mellan kvinnor och män uppnås i sådana arbeten där yrkesval och rekrytering traditionellt är könsbundna

Uppförandekod
Uppförandekoden (Code of Conduct) ska fungera som stöd för alla Seco Tools medarbetare i det dagliga arbetet. Uppförandekoden är en uppsättning policys och regler som ligger till grund för Seco Tools ledningssystem och fortlöpande förbättringar av ekonomiska, miljömässiga och sociala prestanda. Seco Tools strävar efter att ge ökat värde för sina kunder, medarbetare och andra intressenter genom att med god lönsamhet erbjuda varor och tjänster på den internationella marknaden. Samtidigt ska Seco Tools upprätthålla en hög etisk nivå och vara en god samhällsmedborgare i världen. Seco Tools och dess medarbetare ska följa denna uppförandekod såväl som gällande lagstiftning i de länder där Seco Tools har verksamhet och bedriva sin affärsverksamhet i enlighet med OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Det är alla medarbetares ansvar att söka den rådgivning de behöver för att säkerställa att de känner till alla tillämpliga lagar gällande praxis och avtal. Medarbetare på alla nivåer spelar en viktig roll i förbättringsarbetet på det ekonomiska, miljömässiga och sociala planet. Var och en ska få adekvat utbildning och bär inom ramen för sin befattning ansvar för Seco Tools hållbara resultat.

Hållbarhetsrapport
Seco Tools AB omfattas av en hållbarhetsrapport upprättad av moderbolaget Sandvik AB, org nr 556000-3468, med säte i Stockholm. Denna återfinns i Sandvik ABs årsredovisning för räkenskapsår 2023.

ank=20240704-20240705031119

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

ank=20240704;20240705021120

Miljöpåverkan

Bolaget bedriver en anmälningspliktig och tre tillståndspliktiga verksamheter enligt miljöbalkens bestämmelser. De tillståndspliktiga verksamheterna avser Fagersta, Arboga samt Norrköping och den anmälningspliktiga verksamheten avser Norberg. Det certifierade miljöledningssystemet är verkningsfullt och underhålls löpande. Systemet omfattar även bevakningen av att relevanta lagar och tillstånd följs. Revisioner av både kvalitetsledningss- och miljöledningssystem görs fortlöpande av såväl interna revisorer som externa revisorer.

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 2 649 538 288, disponeras enligt följande:

	Belopp i kkr
Utdelning, 145 467 690 aktier * 0,92 SEK	134 514
Balanseras i ny räkning	2 515 024
Summa	**2 649 538**

Styrelsens yttrande avseende föreslagen vinstutdelning år 2023 till aktieägarna i Seco Tools AB, org nr 556071-1060

Motivering

Bolagets egna kapital har beräknats i enlighet med svensk lag, 6 kap. 2 § ÅRL, och bokföringsnämndens uttalanden, punkt 3.14 i vägledningen för K3.
Styrelsen finner att full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter den föreslagna vinstutdelningen.
Styrelsen finner även att den föreslagna utdelningen till aktieägarna är försvarlig med hänsyn till de parametrar som anges i 17 kap 3 § andra och tredje styckena i aktiebolagslagen (verksamhetens art, omfattning och risker samt konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt). Styrelsen vill därvid framhålla följande.

Verksamhetens art, omfattning och risker

Styrelsen bedömer att bolagets egna kapital efter den föreslagna vinstutdelningen kommer att vara tillräckligt stort i relation till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen beaktar i sammanhanget bland annat bolagets historiska utveckling, budgeterande utveckling, investeringsplaner samt konjunkturläget.

Konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt

Konsolideringsbehov
Styrelsen har företagit en allsidig bedömning av bolagets ekonomiska ställning och dess möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Mot denna bakgrund anser styrelsen att bolaget har goda förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Planerade investeringar har beaktats vid bestämmandet av den föreslagna vinstutdelningen. Vinstutdelningen kommer heller inte att negativt påverka bolagets förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar enligt antagna planer.

Likviditet

Den föreslagna vinstutdelningen kommer inte att påverka bolagets förmåga att i rätt tid infria sina betalningsförpliktelser. Bolaget har god tillgång till likviditetsreserver i form av bankmedel och placeringar.

Ställning i övrigt

Styrelsen har övervägt alla övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning och som inte beaktats inom ramen för det ovan anförda. Därvid har ingen omständighet framkommit som gör att den föreslagna utdelningen inte framstår som försvarlig.

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

tillhörande noter.

ank=20240704;20240705031121

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

ank=20240704;20240705031122

Resultaträkning

Belopp i kkr	*Not*	*2023-01-01-2023-12-31*	*2022-01-01-2022-12-31*
Nettoomsättning	*3*	7 543 823	6 819 547
Kostnad för sålda varor		-4 547 856	-4 068 171
Bruttoresultat		2 995 967	2 751 376
Försäljningskostnader		-533 251	-487 661
Administrationskostnader	*5*	-357 698	-379 435
Forsknings- och utvecklingskostnader		-422 322	-394 939
Övriga rörelseintäkter	*4*	528 297	669 986
Övriga rörelsekostnader		-577 002	-470 264
Rörelseresultat	*6,7,8*	1 633 991	1 689 063
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	*9*	125 528	78 941
Ränteintäkter och liknande resultatposter	*10*	42 131	8 553
Räntekostnader och liknande resultatposter	*11*	-15 871	-7 543
Resultat efter finansiella poster		1 785 779	1 769 014
Bokslutsdispositioner	*12*	-1 667 128	-1 592 109
Resultat före skatt		118 651	176 905
Skatt på årets resultat	*13*	23 644	-14 574
Övriga skatter		-7 781	-
Årets resultat		134 514	162 331

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

ank=20240704;20240705083133

Balansräkning

Belopp i kkr	*Not*	*2023-12-31*	*2022-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt likn rättigheter	*14*	-	-
Goodwill	*15*	14 845	19 086
		14 845	19 086
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	*16*	464 962	424 898
Maskiner och andra tekniska anläggningar	*17*	449 901	521 665
Inventarier, verktyg och installationer	*18*	60 129	60 050
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	*19*	110 554	125 817
		1 085 546	1 132 430
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	*20*	1 147 807	1 147 807
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	*21*	820	820
Andra långfristiga värdepappersinnehav	*22*	12 144	12 144
Uppskjuten skattefordran	*24*	57 073	58 380
Andra långfristiga fordringar	*25*	1 419	1 419
		1 219 263	1 220 570
Summa anläggningstillgångar		2 319 654	2 372 086
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Råvaror och förnödenheter		221 131	247 940
Varor under tillverkning		259 681	263 300
Färdiga varor och handelsvaror		977 353	1 107 961
		1 458 165	1 619 201
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		82 386	78 014
Fordringar hos koncernföretag		2 151 224	1 875 028
Övriga fordringar		39 278	42 696
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*26*	47 839	49 829
		2 320 727	2 045 567
Kassa och bank	*36*	1 313	1 143
Summa omsättningstillgångar		3 780 205	3 665 911
SUMMA TILLGÅNGAR		6 099 859	6 037 997

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

ank=20240704:20240705031124

Balansräkning

Belopp i kkr	*Not*	*2023-12-31*	*2022-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	*27*	72 734	72 734
Reservfond		108 972	108 972
		181 706	181 706
Fritt eget kapital	*28*		
Balanserad vinst eller förlust		2 515 024	2 531 019
Årets resultat		134 514	162 331
		2 649 538	2 693 350
Summa eget kapital		2 831 244	2 875 056
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		379 333	394 305
		379 333	394 305
Avsättningar			
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	*29*	176 004	113 833
Uppskjuten skatteskuld	*24*	-	9 896
Övriga avsättningar	*30*	129 185	150 241
		305 189	273 970
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		219 411	267 334
Skulder till koncernföretag		1 949 006	1 812 412
Skatteskulder		170	18 147
Övriga kortfristiga skulder		33 477	33 440
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*31*	382 029	363 333
		2 584 093	2 494 666
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 099 859	6 037 997

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

Rapport över förändringar i eget kapital

2022-12-31	*Aktiekapital*	*Reservfond*	*Fritt eget kapital*
Vid årets början	72 734	108 972	5 131 019
Disposition enl årsstämmobeslut;			
Utdelning			-2 600 000
Årets resultat			162 331
Vid årets slut	**72 734**	**108 972**	**2 693 350**
2023-12-31			
Vid årets början	72 734	108 972	2 693 350
Justering fg. år			-15 996
Disposition enl årsstämmobeslut;			
Utdelning			-162 331
Årets resultat			134 515
Vid årets slut	**72 734**	**108 972**	**2 649 538**

ank=20240704;20240705031125

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

Kassaflödesanalys

Belopp i kkr	*Not*	*2023-01-01-2023-12-31*	*2022-01-01-2022-12-31*
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		1 785 779	1 769 014
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	35	184 055	-52 644
		1 969 834	1 716 370
Betald inkomstskatt		-26 698	82 358
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**1 943 136**	**1 798 728**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		161 036	-349 400
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-275 160	2 031 106
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-1 574 697	-51 276
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**254 315**	**3 429 158**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-21 207
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar		-	313 500
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-139 073	-140 594
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		47 258	16 217
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-91 815**	**167 916**
Finansieringsverksamheten			
Lämnade koncernbidrag		-	-1 000 000
Utbetald utdelning		-162 331	-2 600 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-162 331**	**-3 600 000**
Årets kassaflöde		**169**	**-2 926**
Likvida medel vid årets början		**1 144**	**4 069**
Likvida medel vid årets slut	**36**	**1 313**	**1 143**

ank=20240704;20240705031126

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

ank=20240704:20240705103127

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i kkr om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Immateriella anläggningstillgångar	*År*
Patent	5
Goodwill	5

Goodwill

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Goodwill skrivs av över den beräknade nyttjandeperioden. Enligt 4 kap. 4 § andra stycket ÅRL ska nyttjandeperioden för goodwill anses uppgå till högst fem år, om inte en annan längre tid med rimlig grad av säkerhet kan fastställas. Avskrivningstiden som nyttjas uppgår till fem år. Nedskrivningsprövning görs om det finns indikationer på att förutsättningarna har ändrats.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

ank=20240704;20240705031128

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

ink=20240704,20240705031239

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Hänsyn har tagits till beräknat restvärde, fastställt vid anskaffningstillfället i då rådande prisnivå, om detta är väsentligt.

Materiella anläggningstillgångar	*År*
Fabriksbyggnader:	
Tak, stomme, fasad och fönster	25
Installationer	10-25
Kontorsbyggnader:	
Tak, stomme och fasad	25-50
Fönster	25
Installationer	10-25
Markanläggningar	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10
Inventarier, verktyg och installationer	3-10

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.
I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

ank=20240704;20240705031130

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Derivatinstrument som ingår i säkringsredovisning
Sandvik utnyttjar elterminer för att hantera prisrisken i el som uppstår vid produktionen. För dessa transaktioner tillämpas normalt säkringsredovisning. När transaktionen ingås, dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Sandvik dokumenterar också företagets bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner i hög utsträckning är effektiva när det gäller att motverka förändringar i kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Värdering av finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta. Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar. Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Andelar i dotterbolag, intressebolag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Värdering av finansiella skulder
Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar med tillägg för uppskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Ersättningar till anställda

Ersättning till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

I företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen. Företagets övriga planer klassificeras som förmånsbestämda och beräknas enligt Tryggandelagen och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras via Alecta, vilka redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns tillräcklig information för att redovisa planen som förmånsbestämd. Företaget har en förmånsbestämd pensionsförpliktelse som är knuten till en

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

pensionsstiftelse. Företaget redovisar en avsättning till den del stiftelsens förmögenhet, värderad till marknadsvärde, understiger förpliktelsen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Omstruktureringsreserv

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas när företaget måste fullfölja omstruktureringen till följd av legal eller informell förpliktelse vilket innebär att företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är:
- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Intäkter

Försäljning av varor

Intäkten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Detta innebär att företaget redovisar intäkten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter. Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

snk=20240704:20240705021321

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

ank=20240704-20240705#03132

Ränta, royalty och utdelning

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den s.k. effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar tillgångs- och skuldposter, respektive intäkts- och kostnadsposter redovisade i bokslutet samt lämnad information
i övrigt, bland annat i fråga om ansvarsförbindelser. De uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna, utifrån betydelsen av bedömningarna och osäkerheten. Förutsättningarna för Seco Tools verksamhet ändras successivt, vilket medför att dessa bedömningar förändras.

Andelar i koncernföretag
Nedskrivning har gjorts av andelar i koncernföretag under året utifrån bedömning gjord med hänsyn tagen till Kriget i Ukraina.

Inkurans i Varulager
I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande. Inkuransavdrag görs utifrån historik och prognos. När prognosen av konsumtion och försäljning bedöms otillräcklig kan nedskrivning göras utifrån historisk konsumtion och försäljning.
Hur stort inkuransavdrag som görs, beror på hur länge varorna har legat orörda i varulagret.

12 månader	Nedskrivning 50%
24 månader	Nedskrivning 100%

Pensionsantaganden
Aktuariella antaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden, och kan ha en väsentlig
inverkan på redovisad nettoskuld och årlig pensionskostnad. Diskonteringsräntan är ett antagande som har väsentlig betydelse för beräkningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna innevarande år. Diskonteringsräntan används både för att beräkna nuvärdet av pensionsåtagandet och för att uppskatta avkastningen på förvaltningstillgångarna. Diskonteringsräntan ses över kvartalsvis, vilket påverkar nettoskulden, och årligen, vilket även påverkar kostnaderna för kommande år. Övriga antaganden granskas åtminstone årligen och kan avse demografiska faktorer som pensionsålder, dödstal och personalomsättning

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

ank=20240704;20240705031133

Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

Nettoomsättning per geografisk marknad

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
EU	3 833 190	3 503 034
Övriga Europa	218 613	195 827
NAFTA	1 850 968	1 637 653
Sydamerika	197 148	178 473
Afrika, Mellanöstern	115 391	96 533
Asien	1 275 893	1 162 444
Australien	52 620	45 583
Summa	**7 543 823**	**6 819 547**

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	475 904	290 001
Realisationsvinster	6 293	317 229
Erhållna statliga bidrag	6 400	4 583
Övrigt	39 700	58 173
Summa	**528 297**	**669 986**

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	1 179	722
	1 179	**722**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

ank=20240704;20240705031334

Not 6 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2023-01-01-2023-12-31	*Varav män*	*2022-01-01-2022-12-31*	*Varav män*
Sverige	1 193	67%	1 239	68%
Belgien	-	-	11	34%
Totalt	**1 193**		**1 250**	

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2023-12-31	*2022-12-31*
Andel kvinnor		
Styrelsen och VD	20%	25%
Övriga ledande befattningshavare	45%	22%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Löner och andra ersättningar:		
Styrelse och verkställande direktör *	-	-
Övriga anställda	737 731	809 000
	737 731	**809 000**
Tantiem till styrelse ingår med		-
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör*	-	-
Pensionskostnader för övriga anställda	159 667	136 000
Övriga sociala kostnader enligt lag och avtal	228 566	201 000
	388 233	**337 000**
Utestående pensionsförpliktelser till styrelse och verkställande direktör	3 350	3 350

Not 7 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Goodwill	4 241	2 121
Byggnader och mark	23 305	22 938
Maskiner och andra tekniska anläggningar	105 253	116 468
Inventarier, verktyg och installationer	15 551	13 588
	148 350	**155 115**
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion		
Kostnad för sålda varor	116 670	127 766
Administrationskostnader	16 750	13 503
Forsknings- och utvecklingskostnader	14 930	13 846
	148 350	**155 115**

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

ank=20240704-20240708#03135

Not 8 Operationell leasing - leasetagare

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:		
Inom ett år	12 533	26 154
Mellan ett och fem år	15 304	17 259
Senare än fem år	3 530	5 044
	31 367	**48 457**
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	29 830	35 009

Företaget har ingått följande väsentliga leasingavtal vilka redovisas som operationella leasingavtal:
Avtalen avser bilar, kopiatorer, lokaler och maskiner

Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Utdelning	125 528	82 423
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	-	-
Nedskrivningar	-	-3 482
Summa	**125 528**	**78 941**

Not 10 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Ränteintäkter, koncernföretag	41 714	8 548
Ränteintäkter, övriga	417	5
Summa	**42 131**	**8 553**

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Räntekostnader, koncernföretag	-15 364	-7 482
Räntekostnader, övriga	-507	-61
Summa	**-15 871**	**-7 543**

Not 12 Bokslutsdispositioner

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Koncernbidrag, lämnade	-1 682 101	-1 635 573
Skillnad mellan skattemässig och redovisad avskrivning	14 973	43 464
Summa	**-1 667 128**	**-1 592 109**

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

ank=20240704;20240705103136

Not 13 Skatt på årets resultat

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Aktuell skattekostnad	-940	1 594
Uppskjuten skatt	24 584	-16 168
	23 644	**-14 574**

Avstämning av effektiv skatt

		2023-01-01-2023-12-31		*2022-01-01-2022-12-31*
Resultat före skatt		118 650		176 905
Skatt enligt gällande skattesats	-20,6%	-24 442	-20,6%	-36 442
Ej avdragsgilla kostnader	-12,9%	-15 355	-1,8%	-3 258
Ej skattepliktiga intäkter	26,4%	31 348	9,7%	17 219
Skatt hänförlig till tidigare år	20,1%	23 831	1,8%	3 201
Övrigt	7,6%	9 032	3,0%	5 395
Avräkning utländsk skatt	-0,6%	-770	-0,4%	-689
Redovisad effektiv skatt	**19,3%**	**23 644**	**-8,2%**	**-14 574**

Not 14 Koncessioner, patent, licenser, varumärken och likn rättigheter

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden, patent		
Vid årets början	3 472	48 302
Avyttringar och utrangeringar	-	-29 730
Omklassificeringar	-	-15 100
Vid årets slut	3 472	3 472
Ackumulerade avskrivningar, patent		
Vid årets början	-3 472	-48 302
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	29 730
Omklassificeringar	-	15 100
Vid årets slut	-3 472	-3 472
Redovisat värde vid årets slut	**-**	**-**

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

ank=20240704;20240705031137

Not 15 Goodwill

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
-Vid årets början	36 149	-
-Nyanskaffningar	-	21 207
-Omklassificeringar	-	14 942
Vid årets slut	36 149	36 149
Ackumulerade avskrivningar		
-Vid årets början	-17 063	-
-Omklassificeringar	-	-14 942
-Årets avskrivning	-4 241	-2 121
Vid årets slut	-21 304	-17 063
Redovisat värde vid årets slut	**14 845**	**19 086**

Not 16 Byggnader och mark

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	705 786	736 547
Nyanskaffningar	12 628	2 413
Avyttringar och utrangeringar	-	-51 131
Omklassificeringar	50 741	17 957
Vid årets slut	769 155	705 786
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-280 889	-299 590
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar		41 640
Årets avskrivning	-23 304	-22 939
Omklassificeringar	-	-
Vid årets slut	-304 193	-280 889
Redovisat värde vid årets slut	**464 962**	**424 897**

Not 17 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2 336 828	2 619 888
Nyanskaffningar	41 013	20 457
Avyttringar och utrangeringar	-164 660	-326 670
Omklassificeringar	33 991	23 153
Vid årets slut	2 247 172	2 336 828
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-1 815 164	-2 012 786
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	123 133	314 090
Årets avskrivning	-105 240	-116 468
Vid årets slut	-1 797 271	-1 815 164
Redovisat värde vid årets slut	**449 901**	**521 664**

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

ank=20240704;20240705031138

Not 18 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	192 852	230 494
Nyanskaffningar	8 500	16 327
Avyttringar och utrangeringar	-3 406	-66 604
Omklassificeringar	-	12 635
Årets omräkningsdifferenser	7 423	-
Vid årets slut	205 369	192 852
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-132 802	-184 772
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	3 113	65 558
Årets avskrivning	-15 551	-13 588
Vid årets slut	-145 240	-132 802
Redovisat värde vid årets slut	**60 129**	**60 050**

Not 19 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2023-12-31	*2022-12-31*
Vid årets början	125 164	78 164
Investeringar	70 760	101 000
Omklassificeringar	-92 160	-54 000
Under året utbetalda förskott	6 135	-
Övrigt	655	-
Redovisat värde vid årets slut	**110 554**	**125 164**

Not 20 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 560 000	1 560 000
Förvärv	-	-
Lämnade ovillkorliga aktieägartillskott	1 922	-
Vid årets slut	1 561 922	1 560 000
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-412 659	-408 000
Omklassificeringar	466	-1 176
Årets nedskrivningar	-1 922	-3 483
Vid årets slut	-414 115	-412 659
Redovisat värde vid årets slut	**1 147 807**	**1 147 341**

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

ank=20240704_20240705031139

Specifikation av moderföretagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	*Antal andelar*	*i %*	*Redovisat värde*
Pramet Scandinavia AB, 556032-2991, Fagersta	7 500	100	1 000
Seco AB, 556330-7833, Fagersta	1 000	100	100
Seco Tools A/S, Lörenskog, Norge		100	3 835
Seco Tools A/S, Bröndby, Danmark	3 000	100	2 150
Seco Tools Oy, Helsingfors, Finland	250	100	2 283
Seco Tools GmbH, Erkrath, Tyskland		100	26 375
S.A Seco Tools Benelux N.V, Braine-lÁlleud, Belgien	15 000	100	8 855
Jabro Tools B.V. Lottum, Nederländerna		100	146 707
Seco Ressources et Finances S.A, Neuilly sur Seine, Frankrike	6 755	100	73 604
Seco Tools España S.A, Cornella de Llobregat, Spanien	7 500	100	12 020
Seco Tools Portugal, Lda, Santa Maria de Feira, Portugal		100	6 582
Seco Tools Italia S.p.A, Guanzate, Italien	250 000	100	53 060
Seco Tools AG, Nidau, Schweiz	500	100	4 760
Seco Tools Ges.m.b.H, Oberwaltersdorf, Österrrike		100	2 410
Seco Tools OOO, Moskva, Ryssland		100	-
Seco Tools Ukraine Ltd, Dnepropetrovsk, Ukraina		100	-
Seco Tools KFT, Budapest, Ungern		100	975
Seco Tools Romania S.R.L, Brasov, Rumänien		100	700
Seco Tools SI d.o.o., Maribor, Slovenien		100	849
Seco Tools SRB d.o.o., Novi Sad, Serbien		100	697
Seco Tools CZ s.r.o., Brno, Tjeckien		100	970
Seco Tools SK s.r.o., Trnava, Slovakien		100	579
Seco Tools (Poland) Sp.zo.o, Warszawa, Polen		100	630
Seco Tools AS, Istanbul, Turkiet	100	100	-
Seco Tools de Mexico, S.A. de C.V. Monterrey, Mexico	1 265 040	90*	57 960
Seco Tools Argentina S.A, San Isidro, Buenos Aires, Argentina	9 600	96*	5 175
Fabryka Narzedzi FANAR S.A, Ciechanów, Polen	2 903	100	437 611
Seco Tools India (P) Ltd, Pune, Indien	19 742 498	100	230 632
Seco Tools Korea Ltd, Cheonan, Sydkorea	80 000	100	36 066
Seco Tools (Shanghai) Co Ltd, Shanghai, Kina		100	-
Seco Tools Manufacturing (Shanghai) Co Ltd, Shanghai, Kina		100	8 612
Sandvik Logistics (Shanghai) Co Ltd, Shanghai, Kina		100	3 148
Seco Tools Japan KK, Tokyo, Japan	200 000	100	4 009
Seco Tools (S.E.A) Pte Ltd, Singapore	250 000	100	2 955
Seco Tools Australia Pty Ltd, Huntingwood, Australien	1 500 000	100	7 730
Seco Tools South Africa Pty Ltd, Springs, Sydafrika	3 220 000	100	4 768
			1 147 807

* Koncernens innehav är 100%

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

ank=20240704;20240705031140

Not 21 Andelar i intresseföretag

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	820	820
Redovisat värde vid årets slut	**820**	**820**

Specifikation av bolagets innehav av aktier och andelar i intresseföretag

Intresseföretag, org nr, säte	*Antal andelar i % 1)*	*Redovisat värde*
Fagersta Seco AB, 556103-6301, Österbybruk	50	500
Fagerstahälsan AB, 556278-4271, Fagersta	33,3	320
		820

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 22 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	12 144	12 392
Nedskrivning	-	-248
Redovisat värde vid årets slut	**12 144**	**12 144**

Not 23 Finansiella instrument och riskhantering

Sandvik innehar derivat för vilka Sandvik tillämpar säkringsredovisning enligt reglerna för säkringsredovisning i K3. Inga derivat innehas per bokslutet 2023-12-31 eller 2022-12-31 som inte ingår i en säkringsrelation enligt K3.
Verkliga värden på derivatinstrument uppgick på balansdagen till följande:

Derivat Elterminer

	2023-12-31 Verkligt värde	*2022-12-31 Verkligt värde*
Kortfristig del		
Positiva kontrakt	6 242	32 683
Negativa kontrakt	-707	-275
	5 535	32 408
Långfristig del		
Positiva kontrakt	1 020	16 486
Negatvia kontrakt	-1 022	-89
	-2	16 397
	5 533	**48 805**

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

Not 24 Uppskjuten skatt

2023-12-31	*Uppskjuten skattefordran*	*Uppskjuten skatteskuld*	*Netto*
Temporära skillnader			
Lager	26 159	-	26 159
Pensionsavsättningar	5 261	-	5 281
Övriga avsättningar	26 612	-	26 612
Övriga temporära skillnader	934	-	935
Avskrivningar över plan	-	-1 914	-1 914
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	**58 966**	**-1 914**	**57 073**
2022-12-31			
Temporära skillnader			
Lager	20 027	-	20 027
Pensionsavsättningar	5 978	-	5 978
Övriga avsättningar	30 950	-	30 950
Övriga temporära skillnader	1 425	-	1 426
Avskrivningar över plan	-	-9 896	-9 897
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	**58 380**	**-9 896**	**48 484**

ank=20240704;20240705031441

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

ank=20240704;20240705031142

Temporär skillnad

2023-12-31	*Redovisat värde*	*Skattemässigt värde*	*Temporär skillnad*
Temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skattefordran			
Lager	1 672 534	1 799 518	126 984
Pensionsavsättningar	-16 643	8 894	25 637
Övriga avsättningar	-129 185	-	129 185
Övriga temporära skillnader	-4 538	-	4 538
Avskrivningar över plan	-304 194	-313 483	-9 289
	1 217 974	**1 494 929**	**277 055**
2022-12-31			
Temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skattefordran			
Lager	1 619 201	1 716 419	97 218
Pensionsavsättningar	-19 499	-8 280	29 018
Övriga avsättningar	-150 241	-	150 241
Övriga temporära skillnader	-6 922	-	6 922
Avskrivningar över plan	-280 889	-328 928	-48 038
	1 161 650	**1 379 211**	**235 361**

Not 25 Andra långfristiga fordringar

	2023-12-31	*2022-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	1 419	1 559
-Försäljning av långfristiga fordringar	-	-140
Redovisat värde vid årets slut	**1 419**	**1 419**

Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	*2022-12-31*
Övriga förutbetalda kostnader	47 839	49 828
	47 839	**49 828**

Not 27 Antal aktier och kvotvärde

	2023-12-31	*2022-12-31*
Antal aktier	145 467 690	145 467 690
Kvotvärde (belopp i kr)	0,5	0,5

Not 28 Disposition av vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 2 649 538 288, disponeras enligt följande:

	2023-12-31
Utdelning, 145 467 690 aktier * 0,925kr	134 514 343
Balanseras i ny räkning	2 515 023 945
	2 649 538 288

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

ank=20240704;20240705031143

Not 29 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	2023-12-31	*2022-12-31*
Pensionsavsättning via kapitalförsäkring	12 144	12 144
SPP skuld	15 284	16 936
Pensionsavsättning utanför FPG/PRI	148 576	84 753
Total avsättning för ersättningar efter avslutad anställning	**176 004**	**113 833**

Not 30 Övriga avsättningar

	2023-12-31	*2022-12-31*
Omstruktureringsåtgärder	129 185	150 241
Totalt	**129 185**	**150 241**
Redovisat värde vid årets ingång	150 241	132 690
Avsättningar som gjorts under året	28 900	116 000
Belopp som tagits i anspråk under året	-49 956	-89 000
Omklassificering till avsättning för pensioner	-	-9 597
Redovisat värde vid årets utgång	**129 185**	**150 093**

Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	*2022-12-31*
Upplupna personalrelaterade kostnader	361 827	338 389
Övriga upplupna kostnader	20 202	24 945
	382 029	**363 334**

Not 32 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter

	2023-12-31	*2022-12-31*
För egna skulder och avsättningar		
Fastighetsinteckningar	51 325	51 325
Aktiverad kapitalförsäkring	12 144	12 144
Summa ställda säkerheter	**63 469**	**63 469**

Eventualförpliktelser

	2023-12-31	*2022-12-31*
Borgensförbindelser	182 215	182 215
Pension Egen Regi	12 006	10 744
Övriga eventualförpliktelser	2 675	3 375
Summa eventualförpliktelser	**196 896**	**196 334**

Not 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut har noterats.

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

ank=20240704;20240705031144

Not 34 Betalda räntor och erhållen utdelning

	2023-01-01-2023-12-31	*2022-01-01-2022-12-31*
Erhållen utdelning	125 528	82 423
Erhållen ränta	42 131	8 553
Erlagd ränta	15 870	-7 543
Summa	**183 529**	**83 433**

Not 35 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

	2023-12-31	*2022-12-31*
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Avskrivningar	148 337	155 115
Nedskrivningar	-	3 730
Orealiserade kursdifferenser	-	11 191
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-5 397	-306 600
Avsättningar avseende pensioner	62 171	65 193
Övriga avsättningar	-21 056	17 551
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-	1 176
	184 055	**-52 644**

Not 36 Likvida medel

	2023-12-31	*2022-12-31*
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Banktillgodohavande	1 313	1 143
	1 313	**1 143**

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:
- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 37 Hållbarhetsrapport

Seco Tools AB omfattas av en hållbarhetsrapport upprättad av moderbolaget Sandvik AB, org nr 556000-3468, med säte i Stockholm.

Not 38 Koncernuppgifter

Seco Tools AB är helägt dotterföretag till Sandvik AB (publ), org nr 556000-3468, med säte i Stockholm.

Seco Tools AB är moderföretag för en koncern med dotterföretag enligt not 18 men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i Årsredovisningslagen 7 kap 2§. Sandvik AB upprättar koncernredovisning både för den minsta och största koncernen som bolaget ingår i.

Av bolagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 65% (63%) av inköpen och 93% (93%) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

DocuSign Envelope ID: 5882DF8A-A7BA-4804-B590-BC6589070178

ank=20240704;20240705031145

Not 39 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:
Rörelseresultat / Nettoomsättning

Balansomslutning:
Totala tillgångar

Avkastning på eget kapital:
Resultat efter finansiella poster / Justerat eget kapital

Soliditet:
(Totalt eget kapital + 79,4% av obeskattade reserver) / Totala tillgångar

Underskrifter

Fagersta, den dag som framgår av våra elektroniska signaturer

June 28, 2024 | 10:04 CEST
DocuSigned by:
Anders Klaxman
B797C9B2A5DE47F...
Anders Klaxman
Styrelseordförande

June 27, 2024 | 17:00 CEST
DocuSigned by:
Stefan Steenstrup
23E941B6F6D9484...
Stefan Steenstrup
Verkställande direktör

June 28, 2024 | 10:40 CEST
DocuSigned by:
Kristian Hedborg
814B438749A34D4...
Kristian Hedborg
Styrelseledamot

June 28, 2024 | 00:49 CEST
DocuSigned by:
Eva Olsson
35A28C8EE71A441...
Eva Olsson
Arbetstagarrepresentant

June 28, 2024 | 14:50 CEST
DocuSigned by:
Leif Westberg
3219FC098C894BC...
Leif Westberg
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska sigatur
PricewaterHouseCoopers AB
June 30, 2024 | 10:39 CEST
DocuSigned by:
Emma Karlsson
11D17E62F2674E0...
Emma Karlsson
Auktoriserad revisor

DocuSign

Certificate Of Completion

Envelope Id: 5882DF8AA7BA4804B590BC6589070178
Status: Completed
Subject: Annual report to be signed - Seco Tools AB 2023
Source Envelope:
Document Pages: 30
Signatures: 6
Certificate Pages: 5
Initials: 0
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Envelope Originator:
Viktor Tingåker
Sandviken
Sandviken, Sweden 811 81
viktor.tingaker@sandvik.com
IP Address: 164.4.0.2

ank=20240703;20240705031346

Record Tracking

Status: Original
6/27/2024 4:49:00 PM
Holder: Viktor Tingåker
viktor.tingaker@sandvik.com
Location: DocuSign

Signer Events

Anders Klaxman
anders.klaxman@sandvik.com
BA SMS CFO
Sandvik
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature

DocuSigned by:
Anders Klaxman
B797C9B2A5DE47F

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 217.215.69.33

Timestamp

Sent: 6/27/2024 4:56:34 PM
Viewed: 6/28/2024 10:04:49 AM
Signed: 6/28/2024 10:04:59 AM

Signature Provider Details:

Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e)
Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1
Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: cc60dd54-f120-5c74-af14-2b91dbebd40d
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/27/2024 5:48:35 PM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: cc60dd54-f120-5c74-af14-2b91dbebd40d
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/28/2024 10:04:33 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via DocuSign

Signer Events	Signature	Timestamp
Eva Olsson eva.olsson@secotools.com Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate	DocuSigned by: Eva Olsson 35A28C8EE71A441	Sent: 6/27/2024 4:56:35 PM Viewed: 6/28/2024 12:48:04 AM Signed: 6/28/2024 12:49:38 AM
Signature Provider Details: Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e) Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 185.183.147.113 Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02	

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 729cf166-b242-5eb4-9057-76340110e5d0
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/28/2024 12:47:51 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 729cf166-b242-5eb4-9057-76340110e5d0
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/28/2024 11:27:39 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Kristian Hedborg kristian.hedborg@sandvik.com BA General Counsel Sandvik Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate	DocuSigned by: Kristian Hedborg 814B438749A34D4	Sent: 6/27/2024 4:56:35 PM Viewed: 6/28/2024 10:40:47 AM Signed: 6/28/2024 10:41:00 AM
Signature Provider Details: Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e) Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 88.128.92.42 Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02	

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: b0336997-f241-5d69-a9e3-1bdd935ee7fb
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/28/2024 10:40:27 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

ani=20240704203407053147

Signer Events	Signature	Timestamp
Leif Westberg leif.westberg@secotools.com Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate	DocuSigned by: Leif Westberg 3219FC098C894BC	Sent: 6/27/2024 4:56:36 PM Viewed: 6/28/2024 2:25:05 PM Signed: 6/28/2024 2:50:49 PM
Signature Provider Details: Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e) Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 95.193.46.81 Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02	
Authentication Details Identity Verification Details: Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89 Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID. Identification Method: Electronic ID Type of Electronic ID: BankID Sweden Transaction Unique ID: e4c97959-b44b-503a-bfdf-b54a7d1ab74b Country or Region of ID: SE Result: Passed Performed: 6/28/2024 2:24:36 PM		
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign		
Stefan Steenstrup stefan.steenstrup@secotools.com CEO Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate	DocuSigned by: Stefan Steenstrup 23E941B6F6D9484	Sent: 6/27/2024 4:56:37 PM Viewed: 6/27/2024 4:59:55 PM Signed: 6/27/2024 5:00:26 PM
Signature Provider Details: Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e) Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 138.103.17.10 Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02	
Authentication Details Identity Verification Details: Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89 Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID. Identification Method: Electronic ID Type of Electronic ID: MitID Transaction Unique ID: 5749f6a4-988a-557d-8056-3c4bc0e94611 Country or Region of ID: DK Result: Passed Performed: 6/27/2024 4:59:39 PM		
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign		
Emma Karlsson emma.m.karlsson@pwc.com Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate	DocuSigned by: Emma Karlsson 11D17E62F2674E0	Sent: 6/28/2024 2:50:52 PM Viewed: 6/30/2024 9:28:30 AM Signed: 6/30/2024 10:39:21 AM
Signature Provider Details: Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e) Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1	Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 84.17.219.58 Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02	
Authentication Details		

ak=20240704.20240705031148

Signer Events	Signature	Timestamp

Identity Verification Details:
Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 9a3c9955-9d38-515c-b69e-2a68f290ca28
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/30/2024 9:27:59 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: c311a737-d700-5f84-9766-cd5fa615ee49
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/30/2024 10:32:47 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: 1a01ba96-d1f0-4b73-90a4-f8fa32edac89
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: b64dda3f-e242-57ee-9eb3-bbd97ca95fda
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/30/2024 10:54:30 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp

Editor Delivery Events	Status	Timestamp

Agent Delivery Events	Status	Timestamp

Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp

Certified Delivery Events	Status	Timestamp

Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Johannes Eklund johannes.eklund@sandvik.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	COPIED	Sent: 6/30/2024 10:39:23 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Stina Lemon stina.lemon@sandvik.com Security Level: Email, Account Authentication (None)	COPIED	Sent: 6/30/2024 10:39:23 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Witness Events	Signature	Timestamp

ank=20240704:20240705031149

Notary Events	Signature	Timestamp
Envelope Summary Events	**Status**	**Timestamps**
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	6/27/2024 4:56:37 PM
Certified Delivered	Security Checked	6/30/2024 9:28:30 AM
Signing Complete	Security Checked	6/30/2024 10:39:21 AM
Completed	Security Checked	6/30/2024 10:39:23 AM
Payment Events	**Status**	**Timestamps**

ent=20240704202407050315O

pwc

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Seco Tools AB, org.nr 556071-1060

ank=20240704:20240705031731

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Seco Tools AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Seco Tools ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Seco Tools AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Seco Tools AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Seco Tools AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Seco Tools AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Eskilstuna den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Emma Karlsson
Auktoriserad revisor

ank=20240704:20240705031152

Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2024-06-30 08:38:27 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: Emma Maria Elisabeth Karlsson	Datum

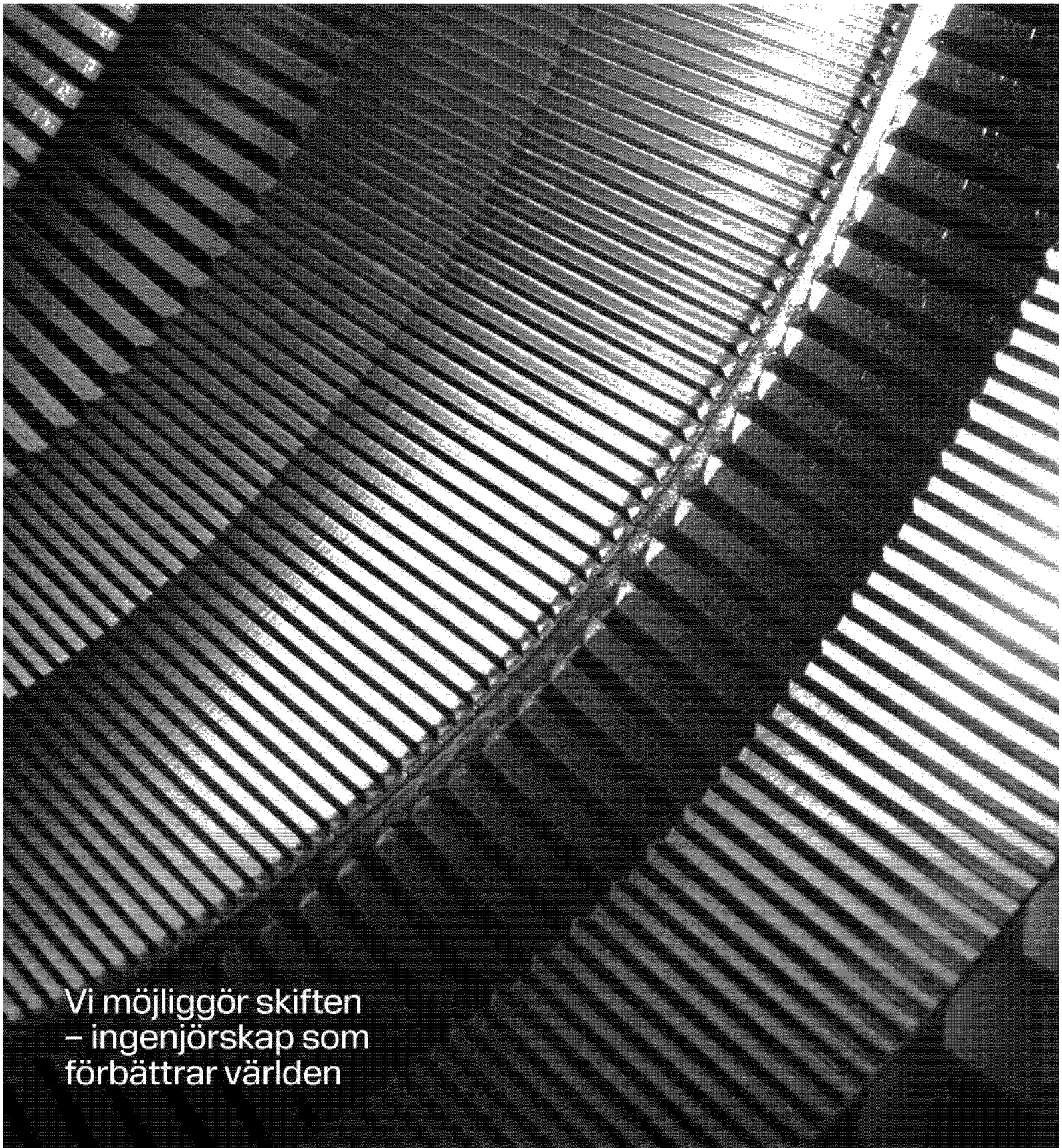
Emma Karlsson
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

ank=20240704:20240705031153

SANDVIK

Årsredovisning 2023



Vi möjliggör skiften – ingenjörskap som förbättrar världen

Innehåll

Året i korthet ... 1
Om Sandvik ... 2
Koncernchefens kommentar ... 4
Finansiella mål och hållbarhetsmål ... 6
Trender och drivkrafter ... 8
Strategi ... 10

Våra verksamheter
Sandvik Mining and Rock Solutions ... 18
Sandvik Rock Processing Solutions ... 24
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions ... 30

Sandvik-aktien ... 36

Förvaltningsberättelse
Koncernöversikt ... 40
Affärsområdenas utveckling ... 45
Bolagsstyrningsrapport ... 47
Styrelse ... 54
Koncernledning ... 56
Riskhantering ... 58

Hållbarhetsstyrning ... 61

Finansiell översikt, koncernen ... 67
Noter, koncernen ... 72
Finansiell översikt, moderbolaget ... 116
Noter, moderbolaget ... 119
Styrelsens motivering till utdelningsförslag ... 135
Förslag till vinstdisposition ... 136
Revisionsberättelse ... 137
Icke-finansiella noter ... 142
Bestyrkanderapport ... 161
Årsstämma ... 162
Definitioner ... 163
Finansiella nyckeltal ... 164

Omslag: Detalj av maskindel i metall. Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 40–136. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten och hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 2–3, 7, 13, 58–66 och 142–160.

Index Sandvik är inkluderat i flera prestigefyllda hållbarhetsindex och har undertecknat FN:s Global Compact (UNGC).

Viktiga händelser

— Sandvik uppvisade fortsatt goda resultat trots utmanande marknadsförhållanden. Orderingången ökade med 5 procent till 125 011 miljoner kronor och intäkterna med 13 procent till 126 503 miljoner kronor.

— Justerad EBITA ökade med 12 procent till 25 240 miljoner kronor och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 20,0 procent (20,0), vilket är inom vårt målintervall.

— Många produktinnovationer lanserades inom strategiska områden som elektrifiering, automation och digital tillverkning.

— Vi förvärvade sju företag inom bland annat gruvoptimering, CAM-lösningar, elektrifiering, pulverlösningar och medicinteknik.

— Rekordstora beställningar för elektrisk och automatiserad gruvutrustning samt för utrustning för gruvdrift ovan jord.

— Vi uppdaterade vår hållbarhetsstrategi och Science Based Targets initiative godkände våra mål för utsläpp av växthusgaser.

— TRIFR (total olycksfallsfrekvens) minskade till 3,0 (3,1). Ett tragiskt dödsfall understryker dock vikten av ett ständigt fokus på säkerhet.

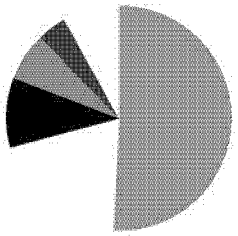
— En ny varumärkesidentitet och logotyp lanserades som speglar den omvandling Sandvik genomgått.

2023 i korthet

Nyckeltal

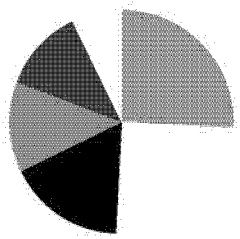
	2022	2023
Orderingång, MSEK	119 196	125 011
Intäkter, MSEK	112 332	126 503
EBITA, MSEK	22 471	24 530
EBITA-marginal, %	18,2	19,4
Justerad EBITA[1)], MSEK	22 486	25 240
Justerad EBITA-marginal[1)], %	20,0	20,0
Fritt operativt kassaflöde, MSEK	12 103	19 582
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,8	16,5
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	10,24	12,20
Justerad vinst per aktie efter utspädning, SEK[1)]	11,98	12,69
Utsläpp av växthusgaser (scope 1–2), kton	139	141
Avfallscirkularitet	73	71
Total olycksfallsfrekvens, TRIFR[2)]	3,1	3,0
Antal anställda[3)]	40 489	40 877
Andel kvinnor, %	20,2	20,6

1) Justerat för jämförelsestörande poster, se sida 47. För mer information om alternativa nyckeltal se Definitioner sid 155.
2) Totala antalet registrerbara olycksfall per miljon arbetade timmar.
3) Omräknat till heltidstjänster.



Intäkter per kundsegment

Gruvor	51 %
Verkstad	20 %
Infrastruktur	10 %
Fordon	7 %
Flyg	4 %
Övriga	8 %



Intäkter per marknadsområde

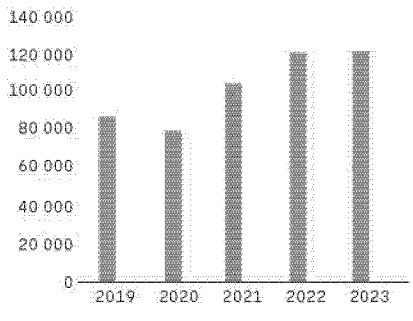
Europa	26 %
Nordamerika	25 %
Asien	17 %
Australien	13 %
Afrika/Mellanöstern	12 %
Sydamerika	7 %

9%
Tillväxt (CAGR vs 2019) i fasta växelkurser

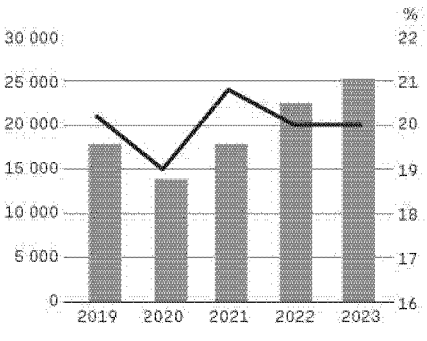
20,0%
Justerad EBITA-marginal

1,2
Skuldsättningsgrad/EBITDA

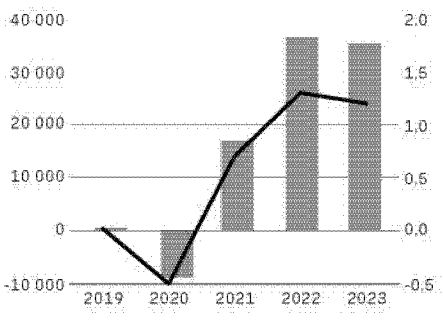
Orderingång och intäkter, MSEK, fasta växelkurser



Justerad EBITA, MSEK, och justerad EBITA-marginal, %



Skuldsättningsgrad MSEK, och skuldsättningsgrad/EBITDA



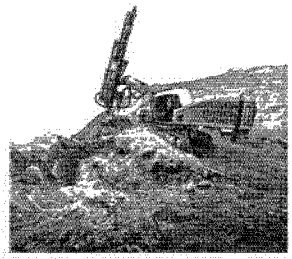
Värdeskapande erbjudande

Sandvik är en global, högteknologisk industrikoncern som erbjuder lösningar som förbättrar produktivitet, lönsamhet och hållbarhet för tillverknings- gruv- och infrastrukturindustrierna. Vi har omkring 41 000 medarbetare och försäljning i cirka 170 länder.

Affärsområden och divisioner

52%
Andel av intäkter

53%
Andel av justerad EBITA

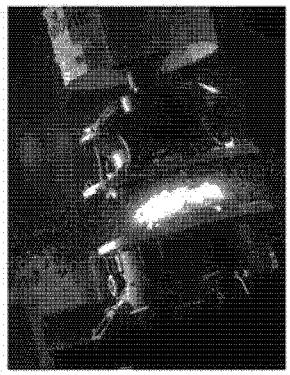


Sandvik Mining and Rock Solutions
En ledande leverantör av utrustning och verktyg, reservdelar, tjänster, digitala lösningar och hållbara teknologier för gruv- och infrastrukturindustrierna.

Divisioner
— Digital Mining Technologies
— Ground Support
— Load and Haul
— Mechanical Cutting
— Parts and Services
— Rock Tools
— Rotary Drilling
— Surface Drilling
— Underground Drilling

9%
Andel av intäkter

6%
Andel av justerad EBITA

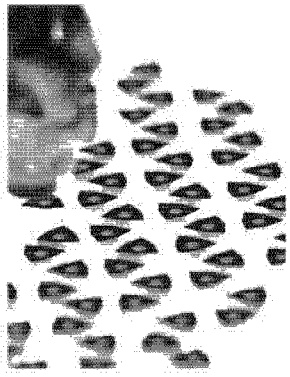


Sandvik Rock Processing Solutions
En ledande leverantör av utrustning, service och tekniska lösningar för krossning och sortering av berg och mineraler inom gruv- och infrastrukturindustrierna.

Divisioner
— Stationary Crushing and Screening
— Mobile Crushing and Screening
— Attachment Tools

39%
Andel av intäkter

41%
Andel av justerad EBITA



Sandvik Manufacturing and Machining Solutions
En marknadsledande tillverkare av verktyg och verktygssystem för avancerad skärande metallbearbetning som expanderar inom digital tillverkning och mjukvarulösningar, liksom tekniker som additiv tillverkning och produktionsintegrerad metrologi.

Sandvik Machining Solutions[1]
— Sandvik Coromant
— Seco
— Walter
— Dormer Pramet
— Powder Solutions
— Tool Flow Solutions
— GWS[2]

Sandvik Manufacturing Solutions[1]
— Design and Planning Automation
— Industrial Metrology

1) Affärsområdessegment
2) Från 1 januari 2024

Justerad EBITA är exklusive koncerngemensamt och justerat för jämförelsestörande poster.

Viktiga kundsegment och andel av intäkter

51 %



Gruvor
Vi levererar borriggar, bergborrverktyg och system, maskiner för lastning och transport, utrustning för tunneldrivning, kontinuerlig gruvdrift och mekanisk bergavverkning, krossning och sortering, service och hållbara lösningar för ökad digitalisering, automation, säkerhet och produktivitet hos kunderna.

20 %



Verkstad
Våra verktyg och verktygssystem för skärande metallbearbetning och mjukvara för tillverkning används i verkstadsindustrin över hela världen. De ökar produktivitet, lönsamhet, kvalitet och säkerhet samt minskar påverkan på miljön. Vi är även en global ledare inom höglegerade metallpulver.

10 %



Infrastruktur
Vi erbjuder lösningar inom bergbrytning, borrning, bergavverkning, krossning och sortering som förbättrar kundernas säkerhet och produktivitet. Tunneldrivning, stenbrytning, rivning och återvinning är några tillämpningsområden.

7 %



Fordon
Våra mjukvarulösningar, hårdmetallverktyg och system för svarvning, fräsning och borrning i metall, liksom vårt erbjudande inom industriell metrologi, ökar produktiviteten vid tillverkning av till exempel motorer och växellådor.

4 %



Flyg
Vi har ett nära samarbete med världens flygplanstillverkare. När flygindustrin använder nya material för att tillverka lättare, säkrare och bränslesnålare flygplan är avancerade verktygssystem och en optimerad process avgörande.

8 %



Övrigt
I huvudsak energi, formgjutning, elektronik, medicinsegmentet, pumpar och ventiler, räls och försvar.

Sandvik Mining and Rock Solutions
Sandvik Rock Processing Solutions
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions

Sandvik bevisar kvaliteten

Sandvik utvecklades väl under 2023 och vi gjorde viktiga strategiska framsteg. Vår starka prestation bidrog till god tillväxt inom många av våra strategiska fokusområden och genererade god lönsamhet, trots en utmanande omvärld.

Vi har en tydlig strategi och ett tillväxtfokus där de lösningar vi erbjuder bidrar till att göra våra kunder mer produktiva och mer hållbara. Genom våra ledande marknadspositioner, en växande andel reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror och en målinriktad expansion i våra kunders värdekedjor har vi utvecklats till en mer agil och motståndskraftig affär med en stärkt plattform för långsiktig tillväxt.

Vårt resultat 2023 är ett tydligt bevis på denna omvandling. Intäkterna, i fast valuta, ökade med hela 9 procent och vi levererade ett rekordhögt justerat rörelseresultat (EBITA) på 25,2 miljarder SEK, en ökning med 12 procent.

Världen förändras och Sandvik förändras med den. Vi har en stark plattform att bygga vidare på med världsledande marknadspositioner, starka varumärken och en vinnande kultur. Utifrån denna grund är vi väl positionerade att ta vara på framtida tillväxtmöjligheter och driva digitala och hållbara förändringar i de branscher där vi är verksamma.

Inom många strategiska fokusområden fortsatte vi att se en god utveckling under året. Efterfrågan på våra batterielektriska och automatiserade gruvlösningar är fortsatt god. Vi vann flera större ordrar, samt ett stort antal återkommande ordrar, vilket understryker kvaliteten och styrkan i vårt erbjudande. Vi har ökat vårt fokus på gruvdrift ovan jord och under 2023 gjorde vi goda framsteg, till exempel genom flera produktlanseringar och en rekordorder i det fjärde kvartalet.

Vår affär inom metallbearbetning bygger en stark position för att möta externa trender, till exempel den ökande efterfrågan på aluminiumbearbetning för elfordon, samt ett ökat intresse för automation och digitala lösningar. Produktivitet, hållbarhet och säkerhet är kärnan i Sandvik. Med vårt unika erbjudande, som kombinerar världsledande utrustning, verktyg och mjukvarulösningar, har vi stor potential att skapa värde för våra kunder.

Ett nytt utseende

Sandvik har i många avseenden utvecklats till ett nytt företag under de senaste åren. För att spegla detta lanserade vi en ny, modern varumärkesidentitet och logotyp som representerar vårt syfte, våra världsledande positioner och vår strategiska inriktning. Vårt nya utseende innebär att vi är ännu bättre rustade för att leva upp till vårt syfte: Vi möjliggör skiften – ingenjörskap som förbättrar världen.

Ett agilt företag

Våra ansträngningar de senaste åren för att stärka motståndskraften, flexibiliteten och snabbheten i vår decentraliserade organisation fortsätter att ge resultat. Vi arbetar aktivt med att bibehålla motståndskraftiga intäktsströmmar och har ett konstant kostnadsfokus för att göra Sandvik ännu mer konkurrenskraftigt, mer effektivt och mindre komplext. Alla delar av vår verksamhet har åtgärdsplaner på plats vilket möjliggör snabba reaktioner på olika scenarier. I en mångfacetterad efterfrågemiljö med geopolitiska spänningar, ihållande inflationstryck och störningar i leveranskedjan är jag stolt över att vi lyckades leverera en justerad EBITA-marginal på 20,0 procent, vilket är inom vårt målintervall.

Att bygga på innovation

Sandvik är uppbyggt på världsledande forskning och utveckling (FoU) vilket fortsätter att vara avgörande för att säkerställa vår framtida framgång. Våra FoU-investeringar uppgick till 4,8 miljarder kronor 2023, vilket motsvarar 3,8 procent av koncernens omsättning. Den organiska tillväxten uppgick till 6 procent, med fortsatt stark utveckling inom strategiska områden, som programvara för komponenttillverkning, reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror, automation och batterielektriska fordon. Vissa innovationer som introducerades var de första i sitt slag inom de branscher vi verkar i, och utvecklingen inom strategiska fokusområden visar tydligt att vår innovativa produktportfölj är starkare än någonsin.

En plattform för tillväxt

Vi strävar efter att växa både organiskt och genom förvärv, och de senaste åren har vi mycket aktivt arbetat med att etablera en stark förvärvsagenda. De sju förvärv som gjordes under 2023 förbättrar ytterligare våra starka positioner på marknaden och stärker vår ställning inom områden som gruvoptimering, CAM-lösningar, elektrifiering, pulverlösningar och medicinteknik.

Tidigare förvärvade bolag har tillfört stort värde till Sandvik. Förvärvet 2022 av SP Mining inom Sandvik Rock Processing Solutions ökade till exempel vår exponering mot gruvindustrin och ledde till en större andel försäljning av reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror, vilket bidrog positivt till resultatet för 2023. Förvärvet av Deswik 2022, världens ledande företag inom mjukvara för gruvplanering, gjorde det möjligt för oss att tillhandahålla ett unikt helhetserbjudande till våra kunder.

Vi fortsätter att göra framsteg i våra strävanden att dra nytta av de tillgångar i världsklass Sandvik besitter och att stegvis förverkliga målet att stötta våra kunder inom komponenttillverkning att automatisera hela produktionscykeln – från design och planering till tillverkning och verifiering.



En hållbar utveckling
I september validerade Science Based Targets initiative våra mål för att minska utsläppen av växthusgaser. Denna tredjepartsvalidering av våra utsläppsmål är viktig när vi bestämmer strategisk inriktning för Sandvik. Vi anser också att vi har en stor möjlighet att driva hållbarhet genom våra kunderbjudanden.

Den totala registrerbara olycksfallsfrekvensen (TRIFR) var 3,0 (3,1). Vi har en nollvision för olyckor på arbetsplatsen och har intensifierat vårt fokus på detta område för att fortsätta vår långsiktigt positiva trend. Sandvik fortsätter att stödja principerna i FN:s Global Compact och bidrar till FN:s mål för hållbar utveckling.

Ett starkare företag
Under 2023 fortsatte vi att bygga ett starkare Sandvik och det är tydligt att vi gör goda framsteg. Med årets resultat har vi återigen bevisat vår förmåga att navigera bland utmaningar som kommer i vår väg och vi ser med tillförsikt fram emot de möjligheter som ligger framför oss. Jag vill tacka våra fantastiska medarbetare, vars fortsatta enastående insatser är den främsta anledningen till att vi kan se tillbaka på ännu ett starkt år. Jag vill också rikta ett stort tack till våra aktieägare och kunder för ert fortsatta förtroende.

Stefan Widing
vd och koncernchef

Finansiella mål

Sandvik har långsiktiga, finansiella mål med fokus på tillväxt, lönsamhet, finansiell ställning och utdelning.

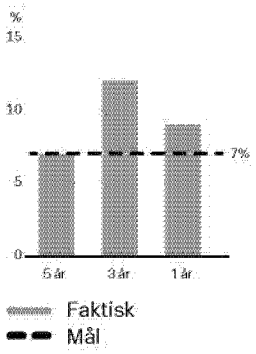
Tillväxt

9%

Resultat

Mål
En tillväxt om minst 7 procent över en konjunkturcykel, organiskt och via förvärv.

Resultat
En tillväxt (CAGR vs 2019) på 9 procent. År 2023 uppgick den totala tillväxten till 9 procent, i fasta valutakurser, där den organiska tillväxten stod för 6 procent. Omsättningen växte med 12 procent över en treårsperiod och med 7 procent över en femårsperiod.



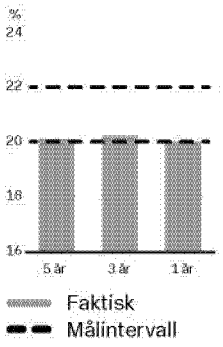
EBITA-marginal

20,0%

Resultat

Mål
En justerad EBITA-marginal inom intervallet 20–22 procent över en konjunkturcykel.

Resultat
Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 20,0 procent (20,0) vilket är i linje med målet.



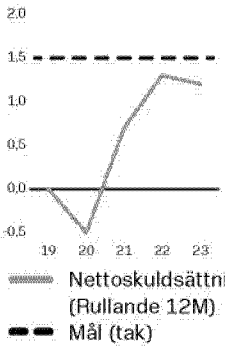
Skuldsättningsgrad

1,2

Resultat

Mål
En skuldsättningsgrad (nettoskuld/EBITDA) understigande 1,5.

Resultat
Målet uppnåddes eftersom skuldsättningsgraden uppgick till 1,2.



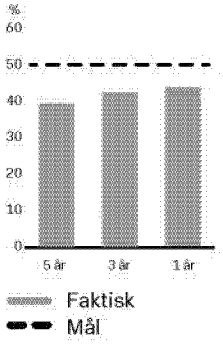
Utdelningskvot[1)]

43%

Resultat

Mål
En utdelningskvot om 50 procent av vinst per aktie, justerad för jämförelsestörande poster och över en konjunkturcykel.

Resultat
Ett gott resultat för 2023 resulterade i en föreslagen utdelning om 6,9 miljarder kronor (6,3), vilket motsvarar en utdelningskvot om 43 procent. Den genomsnittliga utdelningskvoten uppgick till 42 procent över en treårsperiod och 39 procent över en femårsperiod.



Resultatet avser 2023. Alla siffror för föregående år, förutom finansiell nettoskuld/EBITDA, är exklusive Alleima och övrig verksamhet.

1) Utdelningskvoten är endast relaterad till kontantutdelning och tar inte hänsyn till utdelningen av Alleima till aktieägarna 2022. Kvoten baseras på justerad vinst per aktie efter utspädning för koncernen, med undantag för 2022 när vinsten från Alleima exkluderats.

Hållbarhetsmål

Vi har hållbarhetsmål inom utvalda områden och för att följa våra framsteg rapporterar vi ett antal nyckeltal för den egna verksamheten. Utöver vår egen verksamhet arbetar vi tillsammans med kunder och leverantörer för att uppfylla målen.

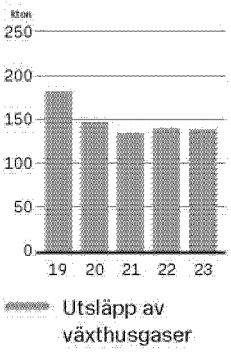
Nettonoll

141 kton

Resultat

Mål
Vårt mål är att minska utsläpp av växthusgaser (scope 1 och 2) med 50 procent till år 2030, jämfört med 2019.

Resultat
Våra utsläpp av växthusgaser ökade med 1 procent till 141 kiloton. Ökningen var främst en följd av minskade inköp av elektricitet kopplad till låga utsläpp, till exempel certifikat. Utsläppen från egen verksamhet (scope 1) minskade med 3 procent. Jämfört med basåret 2019 har utsläppen av växthusgaser minskat med 23 procent och vi ligger i linje med att uppnå 2030-målet.



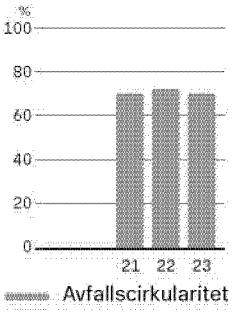
Cirkularitet

71 %

Resultat

Mål
Vårt mål är att öka vår avfallscirkularitet till 90 procent år 2030.

Resultat
Vi uppnådde 71 procent (73) avfallscirkularitet. Minskningen beror främst på förvärvade företag och vi ligger fortfarande i linje med att uppnå 2030-målet. Det totala avfallet minskade 21 procent till 336 kton.



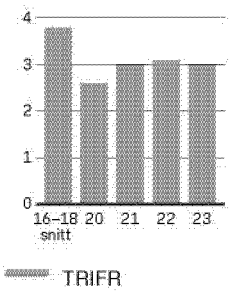
Säkerhet

3,0

Resultat

Mål
Vårt mål är att minska vår totala olycksfallsfrekvens (TRIFR) till 1,9 fram till år 2030, en minskning om 50 procent jämfört med basvärdet (genomsnitt för 2016–2018).

Resultat
TRIFR uppgick till 3,0 (3,1). Jämfört med basvärdet (genomsnitt 2016–2018) har TRIFR minskat med 21 procent. Förvärv fortsätter att påverka både TRIFR- och LTIFR-trenden negativt. Tragiskt nog inträffade en dödsolycka under året.





En värld i förändring

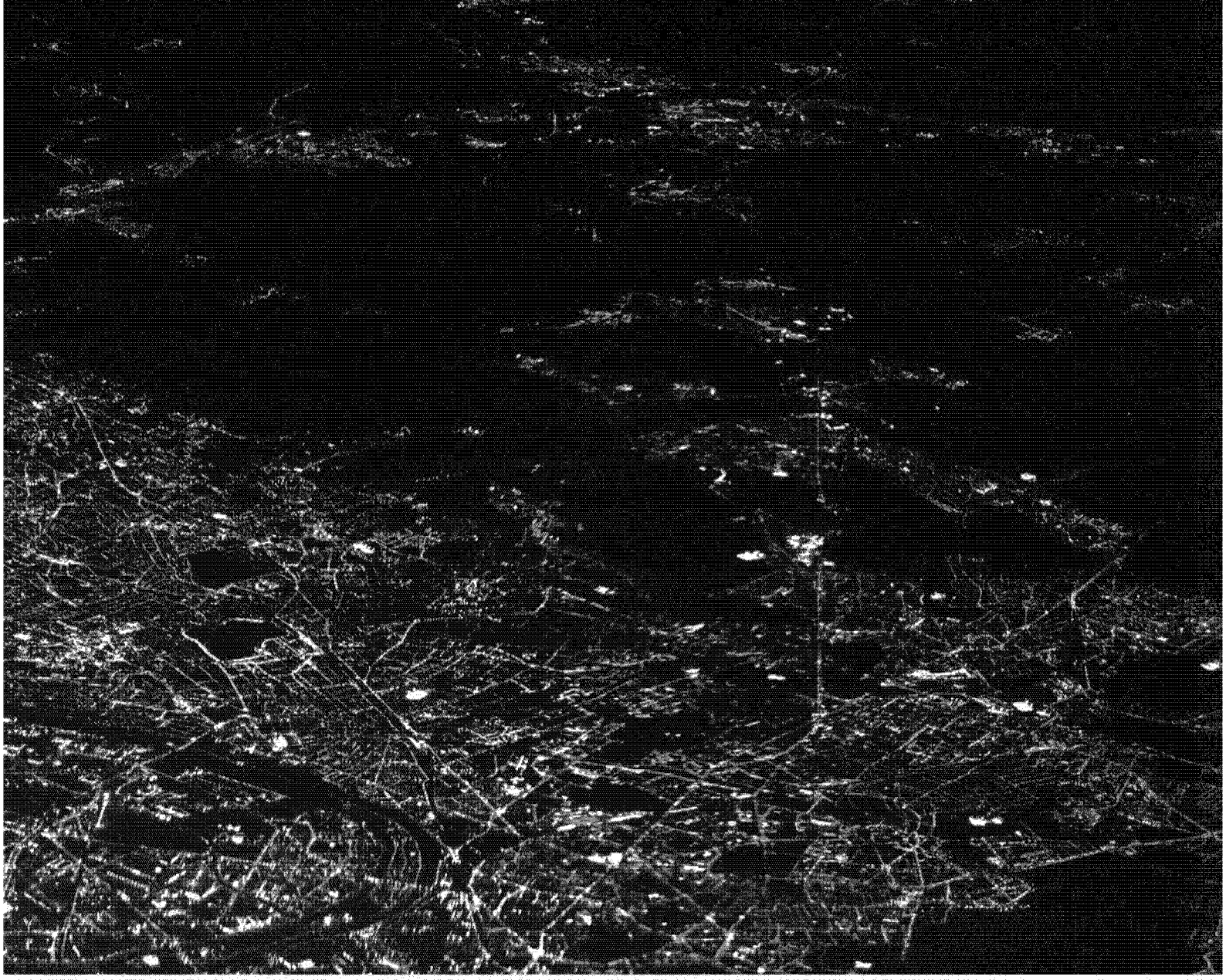
Sandvik har definierat viktiga externa faktorer och drivkrafter som påverkar vårt företag. Tillsammans med kunder och andra intressenter tar vi vara på de möjligheter de skapar för att generera lönsam tillväxt, hantera risker och minimera vår miljöpåverkan.

Digitalisering och automatisering
Tillverknings- och gruvindustrin upplever ett skifte mot ökad digitalisering och automatisering. Tillgång till big data, sofistikerade analysverktyg, robotteknik och artificiell intelligens skapar nya affärsmöjligheter och förbättrad informationsinhämtning. Nya sätt för människor att interagera med maskiner och förmågan att överföra digitala instruktioner till fysiska produkter eller utrustning möjliggör beslut i realtid i bearbetningsprocessen. Sådan utveckling bidrar till minskade kostnader, ökad produktivitet och bättre hantering av varierande efterfrågan. Det ställer också högre krav på våra medarbetares kompetens. Sandvik erbjuder digitaliserade lösningar och tjänster för att optimera kundernas verksamhet avseende kostnader, produktivitet och miljöpåverkan.

Historiskt sett har design, bearbetning och analys varit tre tydligt definierade faser i tillverkningen av komponenter. Ny teknik, digitalisering och metrologi leder till att de tre stegen integreras och bildar en sömlös, automatiserad värdekedja från början till slut.

Inom gruvindustrin används digitalisering och automatisering i hela värdekedjan, från gruvplanering via gruv- och krossverksamhet till utvinning av mineraler. Datainsamling, till exempel i gruvutrustning, möjliggör avancerad analys för att optimera processer och förutsäga underhållsbehov. Vi är marknadsledande inom automatiserade lösningar för gruvutrustning.

Ekonomisk och politisk utveckling
Makrofaktorer som globalisering, politisk styrning och ett cirkulärt samhälle påverkar Sandvik. En växande medelklass och snabb urbanisering ökar efterfrågan på metaller och mineraler, behovet av infrastrukturinvesteringar samt efterfrågan på konsument- och industrivaror. Regionalisering och protektionism påverkar handelsregleringar, till exempel tullar eller nya lagkrav. Vår globala och lokala närvaro och vårt decentraliserade arbetssätt gör att vi kan vara flexibla och anpassa oss till förändrade förhållanden. Alla våra affärsområden har handlingsplaner för att hantera förändringar i marknadsförhållandena.



Ny teknik
Ett antal framväxande teknologier kommer att påverka våra branscher. Den snabbt ökande efterfrågan på batteridrivna fordon innebär stora affärsmöjligheter för Sandvik inom gruvverksamheten men också nackdelar i andra delar av verksamheten, till exempel inom komponenttillverkning för fordonssektorn.

Artificiell intelligens (AI) och maskininlärning kommer att användas för allt mer komplexa uppgifter och implementeringen av 5G kommer att bidra till mer intelligent utrustning. Sandvik investerar i AI och maskininlärningsmodeller där övervakningsverktyg och identifiering av underhållsbehov innan gruvutrustningen går sönder är exempel på tillämpningar.

Multiaxelteknik gör det möjligt att bearbeta ett material från flera olika vinklar, förbättrar effektiviteten och möjliggör produkter med, till exempel, mer komplex design.

Sandvik har djup kunskap om additiv tillverkning, en teknik som kräver färre tillverkningssteg och som minskar miljöpåverkan genom att tillverka lättare produkter med mindre råmaterialåtgång.

Hållbarhet
Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5° C ställer krav på företag och samhälle om förändring och nytänkande. En konsekvens är den snabba elektrifieringen av samhället, ökad efterfrågan på elektrifieringsmineraler och behovet av fossilfria energikällor. Sandvik är världsledande inom elektrisk gruvutrustning och levererar verktyg och verktygssystem för energiindustrin, bland annat förnybar energi.

Sandvik har satt upp ett tydligt mål att minska sina utsläpp av växthusgaser genom hela värdekedjan. Vår största påverkan sker genom våra produkter och lösningar och vi strävar kontinuerligt efter att öka produktiviteten och minimera miljöpåverkan. Sandvik strävar efter att öka cirkulariteten genom att använda mer sekundärt material i produktionen. Vi köper tillbaka kundernas begagnade hårdmetallskär, borrkronor och bergborrverktyg och återvinner dem till volframkarbidpulver och nya verktyg.

Dagens kunder och intressenter förväntar sig etiskt uppträdande från företag och Sandvik säkerställer höga standarder.

En värdeskapande strategi

Vår strategi syftar till att skapa fördelar för alla våra intressenter, kunder, medarbetare och samhälle, vilket i slutändan leder till ökat aktieägarvärde. Den vilar på våra kärnvärden, tydliga målsättningar och ett decentraliserat arbetssätt.

Våra kärnvärden Customer focus, Innovation, Fair play och Passion to win utgör kärnan i Sandvik-kulturen. Tillsammans med syftet "Vi möjliggör skiften – ingenjörskap som förbättrar världen" och uppförandekoden vägleder de oss i våra dagliga affärsbeslut och utgör en stabil plattform för vår strategi.

Strategin omfattar sex strategiska områden för vilka vi har definierat 2025-mål och KPI:er. Vi har en stark plattform att bygga vidare på med marknadsledande positioner och starka varumärken, och vi är nummer 1 eller 2 inom de marknadssegment där vi är verksamma. Vår affärsmodell bygger på att göra våra kunder mer produktiva, effektiva och hållbara, med innovation som kärnan i vår kultur. Vi är finansiellt starka med en stark balansräkning och ett gynnsamt kassaflöde i kombination med en marginal som är motståndskraftig över en konjunkturcykel.

Strategin bygger på ett antal koncerngemensamma styrkor: att vara nära kunden med ett decentraliserat arbetssätt och ledande varumärken, digitalisering och automatisering, en stark prestationskultur och ett modernt ledarskap som fokuserar på att säkerställa ett högt engagemang bland medarbetarna.



Vårt syfte: Vi möjliggör skiften – ingenjörskap som förbättrar världen

Vårt syfte fångar ambitionen att våra innovativa lösningar ska göra skillnad inom områden som digitalisering och hållbarhet och skapa värde för medarbetare, kunder och samhälle, vilket i slutändan leder till aktieägarvärde.

Våra kärnvärden Customer focus, Innovation, Fair play och Passion to win utgör grunden i vår företagskultur och vägleder oss i våra handlingar och dagliga affärsbeslut.

Customer focus
Vi strävar ständigt efter att överträffa våra kunders förväntningar och bidra till deras framgång. Vi är decentraliserade och besluten fattas nära kunderna.

Innovation
Vi strävar alltid efter tekniskt ledarskap och framgångsrika partnerskap. Vi arbetar för dagliga framsteg och innovativa förändringar.

Fair play
Vi sätter hälsa och säkerhet i första rummet. Vi är etiska, följer lagar och regler och har höga krav på hur vi ska bedriva affärer.

Passion to win
Vi stärker vårt marknadsledarskap genom stark resultatstyrning, ständiga förbättringar och engagerade medarbetare. Vi brinner för att göra vårt företag till nummer ett.

Skifte mot tillväxt

Sandvik är väl positionerat för att ta tillvara på framtida tillväxtmöjligheter. Vårt långsiktiga mål är att växa med minst 7 procent över en konjunkturcykel, organiskt och genom förvärv. Ambitionen är att växa snabbare än marknaden och vi har som mål att Sandvik Mining and Rock Solutions samt Sandvik Rock Processing Solutions ska växa (CAGR vs 2019) med 10 procent och att affärsområdessegmentet Sandvik Machining Solutions ska växa med 5 procent. Vi uppdaterade ambitionen för affärsområdessegmentet Sandvik Manufacturing Solutions med ett nytt tillväxtmål, definierat som 4 miljarder kronor i mjukvaruintäkter år 2025.

Sedan 2019 har den årliga tillväxten varit 9 procent (CAGR), ett starkt resultat, inte minst i ljuset av avvecklingen av verksamheten i Ryssland. Organisk tillväxt är avgörande och under 2023 lanserade vi ett antal nya, innovativa produkter kopplade till elektrifiering, digitalisering och automation (se sidorna 22, 28 och 34). Vi har ett mål för New Sales Ratio (NSR) på 30–35 procent till 2025, definierat som andelen av försäljningen från produkter som lanserats under de senaste fem åren. År 2023 var NSR 25 procent. Investeringar i forskning och utveckling (FoU) uppgick till 3,8 procent av intäkterna.

Vi har adderat cirka 19 miljarder kronor i årlig tillväxt genom 31 förvärv, varav sju under 2023.

Tillväxtområden

Sandvik har identifierat prioriterade tillväxtområden för var och en av sina verksamheter, där digitalisering och hållbarhet är gemensamma nämnare.

Sandvik Mining and Rock Solutions är världsledande inom elektrifiering och automation för gruvdrift under jord. Under 2023 fick vi rekordstora order på batterielektriska fordon och vann 75 procent av alla upphandlingar inom lastning och transport (load and haul) vi deltog i. Vårt mål är att ha ett komplett elektriskt erbjudande under jord senast 2030. Förvärvet av Deswik 2022 gjorde Sandvik världsledande inom mjukvara för gruvplanering och detta år förvärvade Deswik Polymathian Industrial Mathematics, en Australienbaserad leverantör av AI-lösningar för gruvoptimering. Sandvik är den enda OEM-tillverkaren i branschen med ett heltäckande digitalt erbjudande.

Sandvik har ökat sitt fokus på tillväxt inom gruvdrift ovan jord. Under 2023 introducerade vi en elektrisk konceptrigg för ovanjordsborrning och förvärvade en ny testanläggning för ovanjordsborrning i Finland. Reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror stod för 66 procent (69) av försäljningen 2023, där en hög andel av den totala försäljningen förbättrar vår motståndskraft över tid.

Sandvik Rock Processing Solutions utvecklar miljöeffektiva lösningar för bergbearbetning. Att ersätta den mycket energikrävande malningsprocessen med finkrossningslösningar från Sandvik kommer att utöka vårt erbjudande i värdekedjan och minska energianvändningen hos kunderna. Förvärven av Kwatani 2021 och SP Mining 2022 breddade erbjudandet inom siktar, ökade andelen gruvförsäljning till 53 procent (39) och ökade andelen försäljning av reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror till 59 procent (55). Hela vårt sortiment av stationär utrustning inom krossning och sortering är redan elektrifierad och vi har som mål att 90 procent av vårt mobila erbjudande ska finnas som elektriskt alternativ senast 2025. Under 2023 lanserade vi ett antal elektriska mobila produkter och introducerade ett bredare utbud av hydrauliska verktyg på den amerikanska marknaden.

Sandvik Manufacturing and Machining Solutions strävar efter att optimera och automatisera komponenttillverkningen från början till slut i ett sömlöst flöde. Affärsområdessegmentet Sandvik Machining Solutions har som mål att växa inom skär, runda verktyg, inom mellansegmentet samt utanför Europa och siktar på digitalt industriledarskap och att bemästra fordonsindustrins skifte. Intäkterna från runda verktyg har ökat med mer än 20 procent sedan 2021 och vi har ökat vår marknadsandel i Nordamerika. Under 2023 förvärvade vi Buffalo Tungsten Inc (BTI), en ledande USA-baserad tillverkare av volframpulver, esco GmbH, en tysk leverantör av mjukvarulösningar för kuggbearbetningsteknik, och 95 procent av aktierna i det irländska företaget Premier Machine Tools Limited, som tillhandahåller lösningar för metallbearbetning till medicinteknikindustrin.

Affärsområdessegmentet Sandvik Manufacturing Solutions växer genom att tillhandahålla ett heltäckande agnostiskt, digitalt erbjudande med en portfölj av starka varumärken. Under 2023 stärkte vi vårt erbjudande genom förvärvet av Postability, ett kanadensiskt företag som utvecklar postprocessorer för Mastercam (som förvärvades av Sandvik 2021). Vi förvärvade också en minoritetsandel i up2parts, ett tyskt nystartat mjukvaruföretag för automatised tillverkning. Vi fortsatte att integrera hårdvaru- och mjukvarulösningar för att automatisera och koppla samman stegen i värdekedjan vid komponenttillverkning.

Digitalt skifte

Sandvik strävar efter digitalt ledarskap inom sina branscher. Vi kombinerar hårdvara och mjukvara för att skapa optimerade lösningar för tillverknings-, gruv- och infrastrukturindustrierna. Vår utrustning och våra verktyg blir alltmer intelligenta och automatiserade, samlar in data och möjliggör förebyggande underhåll, vilket leder till förbättrad produktivitet och hållbarhet för våra kunder.

Vi har satt som mål att generera intäkter från digitala- och mjukvarulösningar om 6,5 miljarder kronor till 2025 för koncernen, och är på god väg att leverera på målet. Expansionen av vårt digitala erbjudande under 2023 bidrog väsentligt till våra övergripande tillväxtmål och försäljningen av mjukvara och digitala lösningar uppgick till nära 5 miljarder kronor.

Sandvik Mining and Rock Solutions skapar värde genom ledande autonoma lösningar och integrerade digitala och AI-plattformar som stödjer kunderna i hela värdekedjan. Divisionen Digital Mining Technologies uppnådde tvåsiffrig organisk tillväxt jämfört med föregående år. Det skedde med stöd av de förvärv som gjorts under tidigare år, till exempel Deswik, ett mjukvaruföretag för gruvplanering. Vi uppnådde en god försäljning av autonom gruvutrustning, AutoMine®, och antalet gruvor som använder våra fjärröverväkningstjänster ökade.

Sandvik Rock Processing Solutions har som mål att 60 procent av kunderna ska använda automatiserade och digitala lösningar till 2025, och därigenom få insikter om verksamheten som förbättrar produktivitet och prestanda. Automation är ett prioriterat tillväxtområde och affärsområdet ser möjligheter att erbjuda ledande optimerings- och automationslösningar genom kontinuerlig utveckling och nya funktioner för sin digitala assistentplattform SAM™.

I linje med visionen att bli ledande inom automatiserad komponenttillverkning fortsatte Sandvik Manufacturing and Machining Solutions att integrera de förvärv som gjorts under tidigare år och skapa en starkare portfölj av världsledande kombinerade mjukvarulösningar. Till exempel är CoroCut® QD för Y-axelavstickning och CoroPlus® Tool Library numera integrerade i några av våra CAM-mjukvarulösningar, vilket skapar mer sömlösa användarupplevelser.



Vi fick beställningar på elektriska lastare, Toro® LH625iE, utrustade med automationsystemet AutoMine® under 2023.

Skifte mot hållbarhet

Under 2023 uppdaterade vi vår hållbarhetsstrategi, som utgör grunden för vår ambitiösa hållbarhetsagenda. Den nya strategin breddar omfattningen av våra fokusområden och fastställer en framtida hållbar vision för varje bransch som vi arbetar med. Den tar ett helhetsgrepp som inkluderar kunder, leverantörer och vår egen verksamhet.

Hållbara lösningar
Vårt största bidrag är att bidra till våra kunders hållbara omställning genom de lösningar som vi tillhandahåller. Vårt uppdrag är att bygga in hållbarhet i allt vi gör, från forskning och utveckling till produktinnovation och hållbara inköp i vår leverantörskedja.

Vi lanserade många lösningar under 2023, bland annat elektrisk gruv- och bergbearbetningsutrustning samt mjukvarusystem för komponenttillverkning som minskar energianvändningen och förbättrar effektivitet och produktivitet. Många av dessa lösningar beskrivs mer i detalj på följande sidor.

Nettonoll
År 2023 validerades våra mål för att minska utsläppen av växthusgaser av Science Based Targets-initiativet (SBTi). Detta innebär att vi åtar oss att nå nettonollutsläpp av växthusgaser senast 2050 genom att minska de absoluta utsläppen från vår egen verksamhet, uppvärmning och el (scope 1 och 2) med 50 procent till 2030 och med 90 procent till 2040. Vi kommer också att minska de absoluta utsläppen från kunder, leverantörer och transporter (scope 3) med 30 procent till 2030. Samtliga mål har 2019 som basår.

Vi ligger i linje med våra klimatmål 2030 avseende utsläpp av växthusgaser (scope 1 och 2), även om de ökade med 1 procent under 2023. Jämfört med basåret 2019 har de minskat med 23 procent.

Cirkularitet
Sandvik strävar efter att uppnå 90 procent cirkularitet till 2030 för förpackningar, produkter och avfall, och vi förväntar oss detsamma av våra största leverantörer. Vi bygger in cirkularitet och resurseffektivitet i vår verksamhet på flera olika sätt. I vår egen verksamhet arbetar vi för att öka cirkulariteten för avfall. I länder utan stark infrastruktur för avfallshantering arbetar vi med upphandlingar för att hitta alternativ till deponi. Vi fortsätter att identifiera cirkulära lösningar för komplexa avfallsflöden. Avfallscirkulariteten minskade från 73 procent 2022 till 71 procent 2023, se IF8 för mer information.

Vi fortsätter att köpa tillbaka begagnade verktyg från våra kunder och återvinna dem för att tillverka nya verktyg. Vi introducerade ett återvinningsprogram för begagnade borrkronor och genomförde ett pilotprojekt för att underlätta kundernas återvinning av begagnade skär med goda resultat. Vi lanserade också en ny funktion på webbplatsen för att underlätta rekonditionering av kundernas solida runda verktyg.

Ekosystem
Sandvik arbetar med partners för att förhindra eller mildra negativ påverkan och för att skydda och återställa biologisk mångfald och ekosystem i vår värdekedja. Vi har inlett en förstudie för att bättre förstå påverkan från vår egen verksamhet och från strategiska leverantörer. Baserat på resultaten kommer vi att utveckla en handlingsplan för biologisk mångfald i linje med EU:s strategi för biologisk mångfald. Den syftar till ingen nettoförlust av biologisk mångfald till 2030, nettovinst från 2030 och full återhämtning till 2050.

Ansvarsfullt företagande
Sandvik säkerställer att höga standarder för affärsetik och ansvarstagande är inbyggda i vår verksamhet och i hela vår värdekedja, vilket möjliggörs av transparens och due diligence. Vi siktar ständigt högre när det gäller etik och transparens.

Vårt arbete på området stöttas av Sandviks uppförandekod, våra riskbaserade program för regelefterlevnad med tydliga policyer och utbildning samt kontroll och granskning. Det kompletteras med våra processer för Speak Up och utredningar, åtgärder och konsekvenser (se sid 64–65).

Våra höga standarder för affärsuppförande har erkänts av EcoVadis, en organisation som utvärderar hållbarhet och täcker ett brett spektrum av frågor som rör företagens sociala ansvar, bland annat miljö, arbetsrätt och mänskliga rättigheter, etik och hållbar upphandling.

Vi strävar också efter att säkerställa att våra egna höga standarder är integrerade i våra rutiner för leverantörshantering och upphandling. Vårt engagemang för ansvarsfulla inköp återspeglas i vår uppförandekod för leverantörer och i Sandvik Statement on Responsible Sourcing of Minerals and Metals, i enlighet med OECD:s riktlinjer för due diligence.

Människor och samhällen
Sandvik arbetar konsekvent för att främja välbefinnandet hos våra medarbetare. Hälsa och säkerhet övervakas noggrant i hela verksamheten och vi investerar kontinuerligt i vår säkerhetskultur och vårt mål om noll skador. Under 2023 lanserade vi skadeförebyggande kampanjer för handskador, förbättrade säkerhetsintroduktionsprogram och genomförde workshops för att förbättra säkerhetshanteringen på arbetsplatserna. Den totala olycksfallsfrekvensen (TRIFR) förbättrades till 3,0 (3,1) och olycksfallsfrekvens med förlorad arbetstid (LTIFR) till 1,1 (1,3). Dessvärre rapporterades ett tragiskt dödsfall.

Vi samarbetar med samhällen i närheten av vår verksamhet för ömsesidig nytta och vårt mål är att aktivt delta genom partnerskap, utbildning och volontärarbete för att ge liv åt våra värderingar. Under 2023 engagerade vi oss i cirka 170 samhällsprojekt.

Flexibilitet genom affärscykeln

Att vara agil genom en affärscykel startar med att ha uthålliga intäkter, vilket åstadkoms av till exempel en högre andel reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror eller ökade mjukvaruintäkter. Under 2023 visade vi prov på god prishantering och förmåga att motverka inflation med prisökningar.

Efter Covid-19 har vi valt att ha en högre andel flexibla kostnader. Vi har ökat andelen rörliga kostnader genom att till exempel öka andelen inhyrd personal och satellitproduktion eller outsourcad produktion. Att utveckla alternativa leveranskedjor och förvärva tillgångar, som Buffalo Tungsten och ett gjuteri i Indien, har också ökat den operativa flexibiliteten.

Vi arbetar aktivt med att etablera en effektiv kostnadsbas och förbättrar kontinuerligt den fasta kostnadsstrukturen. Under 2022 aviserade vi långsiktiga strukturåtgärder som kommer att generera årliga besparingar på cirka 785 miljoner kronor, med full effekt 2025. Åtgärderna omfattar konsolidering av anläggningar och optimering av organisationen, och vid årets slut hade vi levererat 48 procent av programmet vilket är enligt plan.

Det viktigaste måttet för framgång är vårt marginalmål om en justerad EBITA-marginal på 20–22 procent över en konjunkturcykel. EBITA-korridoren ska ses som en vägledning för när ytterligare korrigerande åtgärder kan vara nödvändiga eller vad som inte kan ses som långsiktigt hållbara marginaler.

Vår decentraliserade organisation gör att vi kan agera snabbt på marknadsinformation och alla affärsområden har väl förberedda åtgärdsplaner för olika scenarier.



Kundens förstaval

Kundvärde säkerställer långsiktig affärsframgång. Att arbeta nära kunderna ligger i vårt DNA och vi utvecklar nära relationer för kundinsikter, FoU-fördelar och för snabb återkoppling när marknadsförhållandena förändras. Vi har byggt upp förtroende under årtionden och med vår omfattande kunskap om kundernas behov är vi en pålitlig partner.

Vi strävar efter att vara nummer ett eller två på de marknader där vi är verksamma. Detta uppnår vi genom starka varumärken och innovativa erbjudanden.

Vår strategiska prioriteret att vara kundernas förstahandsval inkluderar ett ledande prestationsbaserat erbjudande och överlägsna grundläggande och avancerade tjänster.

Under 2023 stöttade vi kunderna på ett snabbare och mer effektivt sätt, till exempel genom att erbjuda serviceresurser permanent på plats hos kund, ha tekni- och FoU-resurser nära kund, anpassa produkter för att passa specifika kundbehov, stärka vår kundservice och investera i lagerhanteringssystem.

Hela företaget strävar efter att utveckla vårt sätt att mäta och förbättra kundvärde och kundnöjdhet. År 2023 mätte alla våra divisioner sin kundnöjdhet med hjälp av strukturerade metoder. Senast 2025 ska de kunna visa på verifierade förbättringar.

Ett exempel på kundinsikt är att små och medelstora företag behöver stöd för att ansluta utrustning och skapa en effektivare komponenttillverkningsprocess. Vi hjälper denna kundgrupp, till exempel med vårt Lighthouse-program, där vi är en partner på deras digitala resa och erbjuder lösningar och expertis för att stödja dem.

I våra indirekta kanaler utbildar vi våra partners för att de ska bli mer kunniga om våra erbjudanden så att de bättre kan lösa kundernas problem med hjälp av våra lösningar. Vi har också skapat ett unikt helhetserbjudande för kunder inom gruvindustrin, från gruvplanering till bergbrytning.

En attraktiv arbetsgivare

Sandvik strävar efter att vara den självklara arbetsgivaren inom våra branscher och attrahera, behålla och utveckla talangfulla individer för att driva vår förändringsstrategi.

Vi fokuserar på att ha en mångsidig, stark och passionerad företagskultur där människor känner sig inkluderade och inte upplever någon diskriminering på grund av faktorer som ålder, kön, könsuttryck, ras, etnicitet, språk, religion, funktionshinder eller sexuell läggning.

Genom att lyssna och agera på insikter som delas av våra medarbetare skapar vi en arbetsplats som främjar personlig tillväxt och utveckling, samtidigt som vi driver digitalisering, ansvarstagande och affärsresultat. Vi ger alla möjlighet och stöd att nå, agera och fungera på bästa sätt. Under 2023 implementerade vi en reviderad Employee Value Proposition för att stödja vårt arbetsgivarvarumärke och medarbetarresan.

Vi strävar efter ett branschledande engagemang bland våra medarbetare och har satt ett mål för engagemanget på över 80 procent för 2025. År 2023 nådde vi 78 procent (78). Under året införde vi en ny plattform för insikter om engagemanget för att bli ännu mer medarbetarcentrerade. Det digitala verktyget ger cheferna tillgång till direktdata om engagemang så att de omedelbart kan agera utifrån insikterna de får från våra medarbetare.

Sandvik har ett decentraliserat arbetssätt och uppmuntrar lokala affärsområdesinitiativ för medarbetarengagemang och individuell karriärsutveckling.

Vi anser att mångfald, lika möjligheter och inkludering börjar i toppen. Vår koncernledning består av personer av olika nationaliteter och bakgrunder och 40 procent är kvinnor. Vi strävar efter att 25 procent av våra chefer ska vara kvinnor 2025 och 2023 uppgick andelen till 20,5 procent (19,6).

Sandvik kvalificerade sig återigen på den ideella stiftelsen Allbrights gröna lista i deras utvärdering av könsfördelningen på styrelse- och ledningsgruppsnivå i svenska företag.



	Mål för 2025	Resultat för 2023
Skifte mot tillväxt	— Total tillväxt på 7 procent (CAGR) i fasta växelkurser över en konjunkturcykel — Nyförsäljningskvot (NSR) på 30–35 procent, definierat som andel av försäljningen som avser produkter yngre än 5 år	— Den totala tillväxten var 9 procent (CAGR jämfört med 2019) i fasta växelkurser — Nyförsäljningskvot på 25 procent
Digitalt skifte	— Försäljning av programvara och digitala tjänster (rullande 12M) på 6,5 miljarder kronor — 70 procent av våra anläggningar ska ha moderna ERP-plattformar (Enterprise Resource Planning) implementerade för att möjliggöra ett sömlöst flöde	— Försäljningen av programvara och digitala tjänster uppgick till 4,9 miljarder kronor (4,0) — 45 procent (45) av våra webbplatser hade implementerat moderna sömlösa flödesplattformar
Skifte mot hållbarhet	— Minska utsläppen av växthusgaser med 25 procent — 80 procent avfallscirkularitet	— Utsläppen av växthusgaser ökade med 1 procent under 2023. Jämfört med baslinjen (2019) har de minskat med 23 procent — Avfallscirkulariteten uppgick till 71 procent (73)
Flexibilitet genom affärscykeln	— Justerad EBITA-marginal (rullande 12M) inom intervallet 20–22 procent över en konjunkturcykel	— Justerad EBITA-marginal uppgick till 20,0 procent (20,0)
Kundens förstaval	— 100 procent av våra divisioner mäter kundnöjdhet och visar verifierade förbättringar	— Alla divisioner har etablerat metoder för att mäta kundnöjdhet
En attraktiv arbetsgivare	— 25 procent kvinnliga chefer — Medarbetarengagemang över 80 procent — En total registrerbar olycksfallsfrekvens (TRIFR) på 2,7	— Vid årets slut var 20,5 procent (19,6) av våra chefer kvinnor — Engagemanget bland medarbetarna var 78 procent (78) — Den registrerbara olycksfallsfrekvensen var 3,0 (3,1). Jämfört med basvärdet (genomsnitt 2016-2018) har den minskat med 21 procent.

Strategiskt risklandskap

För att leverera på koncernens strategi krävs kontinuerlig hantering av de risker som förknippas med den. Riskerna kan bero på yttre faktorer som koncernen har begränsad möjlighet att påverka, och då fokuserar vår riskhantering på flexibilitet och anpassning. Riskerna kan även vara mer direkt inom vår kontroll. Sandvik fortsätter sin etablerade riskhanteringsprocess (ERM) som används i alla delar av koncernen för att analysera lokala risker i anläggningar, affärsenheter, divisioner och affärsområden. De lokala riskanalyserna påverkas i hög grad av strategin och målsättningarna för de olika delarna av verksamheten, i enlighet med vårt decentraliserade arbetssätt. Det samlade resultatet aggregeras i en nedifrån-upp-sammanfattning av de mest betydande riskerna på koncernnivå. Mer att läsa om denna process finns på sidorna 58–59.

Sedan 2022 kompletterar vi nedifrån-upp-processen med en strategisk analys på koncernledningsnivå och identifierar de viktigaste riskområdena kopplade till vår förmåga att genomföra vår strategi. Detta syftar till att uppnå en mer fokuserad, strategisk riskbild för koncernen, för att underlätta uppföljningen av olika riskbegränsande åtgärder i förhållande till de strategiska målen.

Koncernens karta över nyckelrisker för 2024 beskriver de enskilda risker som vi aktivt arbetar med för att uppnå långsiktig framgång och strategiuppfyllelse. Om vi uppnår våra strategiska mål kommer många av riskerna också att fullständigt motverkas. Kartläggningen av de viktigaste riskerna åtföljs av en uppföljningsmodell för att se vilka åtgärder som leder till förbättrad mitigering av riskerna (se sidan 60). Uppföljningsmodellen granskas och diskuteras regelbundet i koncernledningen, vilket skapar en mer dynamisk och strategiskt relevant riskhanteringsdiskussion på högsta nivå i företaget.

Säkra nyckelförsörjningen
— Leverantörskedjelogistik
— Batterier
— Mineralförsörjning

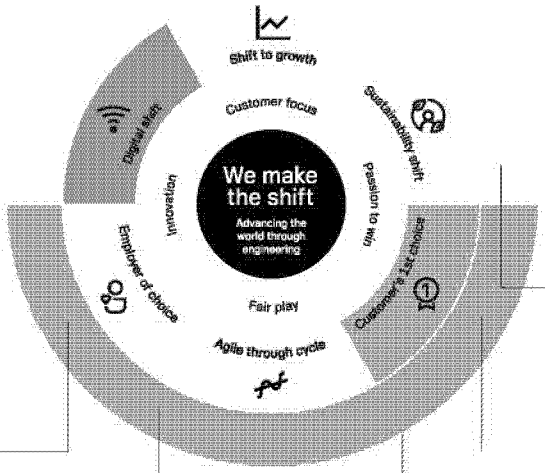
Geopolitisk utveckling
— Regionalisering/nationalisering
— Handelskrig
— Störande händelser (naturkatastrofer, pandemi)

Affärsomvandling
— Elektrifiering av gruvor
— Tillverkning i ett slutet kretslopp
— Genomförande av digitalt skifte och datadriven produktivitet

Digitala attacker
— Cybersäkerhet
— Informationssäkerhet
— Attacker från digitala aktörer

Attrahera/behålla nyckeltalanger
— Nya talanger (digitalisering, elektrifiering, hållbarhet)
— Kompetensutveckla befintlig arbetskraft

Hantera inflationen
— Hantering av priser
— Utnyttja vår inköpsförmåga



Lageruppbyggnad/ kassagenerering
— Tillgång till kapital
— Nedgradering av kreditbetyg
— Förverkligande av M&A-agendan

Värdeskapande förvärv
— Leverans på affärscase
— Säkerställa effektiv administrativ integration

Regelefterlevnad
— Säkerställa en etisk kultur
— Ökad regulatorisk komplexitet
— Skärpta finansieringskrav

Förändrade tillsynskrav
— Handelssanktioner
— Produkt-/säkerhetskrav
— Omställning till datadrivna processer

Förstå förändrade kundbehov
— Kunden i centrum
— Marknadsanpassningar i tid
— Säkerställa kundvärde

Hantera konjunkturnedgång
— Uppnå målintervall för EBITA
— Genomförande av åtgärdsplaner i rätt tid
— Marginalvolatilitet

Illustrationen visar vilket strategiskt område varje nyckelrisk avser, trots att flera risker är relevanta för mer än ett strategiskt område. Närheten till centrum visar hur aktivt vi operativt arbetar med risken. Ju längre ut från centrum, desto mer långsiktig/strategisk är risken. Många risker är både kort- och långsiktiga och kräver både kort- och långsiktiga åtgärder.


RANGER

Sandvik Mining and Rock Solutions

Rekordnivåer för orderingång och intäkter bidrog till ett starkt år för Sandvik Mining and Rock Solutions. Tillväxten drevs av framsteg inom viktiga strategiska fokusområden som elektrifiering, gruvdrift ovan jord och automation, samt produktlanseringar inom kärnområden.

Sandvik Mining and Rock Solutions är en världsledande leverantör av utrustning och verktyg, reservdelar, tjänster, digitala lösningar och teknologier för ökad hållbarhet för gruv- och infrastrukturindustrierna. Vi tillhandahåller högpresterande produkter och tjänster som ökar våra kunders produktivitet och säkerhet, förlänger drifttiden samt minskar kostnader och miljöpåverkan. Vårt produktutbud omfattar utrustning för bergborrning, bergavverkning, lastning och transport, tunneldrivning och stenbrytning.

Vi formar framtidens hållbara gruva genom att erbjuda helt elektriska och automatiserade gruvlösningar samt optimering av hela verksamheten via uppkopplade digitala tjänster, bland annat fjärrövervakningstjänster. Våra system för gruvautomation täcker alla aspekter av automation, från enskilda utrustningsdelar till total kontroll av maskinparken.

Marknadsöversikt

Den globala gruvindustrin var stabil på höga nivåer under hela 2023. Behovet av mer mineraler och metaller för den gröna omställningen och den globala BNP-tillväxten fortsatte att driva på en stark efterfrågan och höga råvarupriser. Inflationstryck och energikostnader påverkade inte den globala efterfrågan inom gruvindustrin. Marknaden fortsätter att visa stort intresse för de hållbara lösningar och den digitala teknik som krävs för framtidens gruvor. Efterfrågan på infrastruktur var svag, särskilt i Europa.

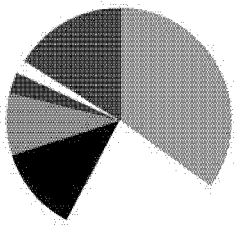
Skifte mot tillväxt

Sandvik Mining and Rock Solutions upplevde en stark efterfrågan och erhöll rekordstora beställningar inom automation, gruvdrift ovan jord och elektrisk gruvutrustning. Vi lanserade flera innovationer, bland annat ett batteri med högre kapacitet för batteridrivna (BEV) lastare och truckar.

Vi fortsatte att bygga upp en omfattande portfölj för gruvdrift ovan jord och lanserade Sandvik® DR413i, en ovanjordsborrigg inom vårt intelligenta sortiment för sortiment för roterande spränghålsborrning, Ranger® DX910, en kraftfull borrigg med intelligenta funktioner, samt en konceptrigg för ovanjordsborrning. Vi förvärvade också en ny testanläggning i Finland för att utveckla och testa framtida tekniker för ovanjordsborrning och fick den största ordern någonsin för borrning ovan jord, värd 248 miljoner kronor.

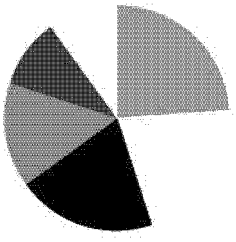
Positiva effekter av tidigare års förvärv, som Deswik (programvara för gruvplanering), bidrog till tvåsiffrig tillväxt för elfte kvartalet i rad i vår division Digital Mining Technologies. Under 2023 förvärvade vi Polymathian Industrial Mathematics, en Australienbaserad leverantör av avancerad programvara och tjänster för gruvoptimering, och vi stärkte vår närvaro i

2023 i siffror



Råvaruexponering

Guld	35 %
Koppar	23 %
Kol	12 %
Zink/Nickel	9 %
Järnmalm	3 %
Andra basmetaller	2 %
Övrigt[1]	16 %



Intäkter per marknadsområde

Nordamerika	24 %
Australien	21 %
Afrika/Mellanöstern	20 %
Asien	15 %
Europa	10 %
Sydamerika	10 %

Overview

	2022	2023
Orderingång, MSEK	62 895	64 527
Intäkter, MSEK	56 843	65 690
Justerad EBITA[2], MSEK	11 643	13 716
Justerad EBITA-marginal[2], %	20,5	20,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22,6	24,6
Antal medarbetare[3]	16 206	17 019
Könsfördelning (män/kvinnor), %	82/18	81/19
Kvinnor i ledande befattning, %	18,7	20,1
Olycksfallsfrekvens (LTIFR)	0,9	0,9
Total olycksfallsfrekvens (TRIFR)	3,5	3,3

1) Bland annat platina och diamanter.
2) Justerat för jämförelsestörande poster om 67 MSEK (-1 264).
3) Omräknat till heltidstjänster.

Sydamerika genom förvärvet av MCB Services and Minerals, en leverantör av programvara och tjänster för gruvdrift.

Sandvik fick en order från det kanadensiska gruvbolaget Torex Gold Resources på gruvutrustning omfattande 35 enheter till ett värde av 650 miljoner kronor och en order från en kund i Australien på utrustning för gruvdrift under jord värderad till 460 miljoner kronor. Vi firade den tusende leveransen av de stora truckarna Toro® TH551 och TH663.

Verksamheten för reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror svarade för 66 procent (69) av intäkterna. Vi investerade 260 miljoner kronor för att öka vår produktionskapacitet för bergborrar i Tammerfors (Finland).

Digitalt skifte

Vi har ett unikt ekosystem av digitala tjänster från början till slut i värdekedjan, bland annat automationslösningar, programvara för gruvplanering och en AI-aktiverad fjärrövervakningstjänst som används av kunder för förebyggande underhåll. Genom våra gruvsimuleringsverktyg samarbetar vi med våra kunder och genererar försäljning, till exempel genom att illustrera vilken typ och storlek av maskinpark som behövs i en elektrisk gruva.

Sandvik blev den första OEM-tillverkaren som introducerade ett enhetligt trafikhanteringssystem för borrar, lastare och gruvtruckar med en fjärrlösning, AutoMine®. Den gör det möjligt för operatörer att på distans och simultant styra och övervaka flera automatiserade borrar från Sandvik för gruvdrift under jord.

Vi gjorde framsteg i vår strävan att automatisera gruvdrift ovan jord genom att leverera Leopard® DI650i down-the-hole (DTH) borriggar och automatiserade ovanjordssystem, AutoMine®, till en stor europeisk kund. Vi lanserade också My Sandvik Onsite, en övervakningslösning som omvandlar data från ovanjordsborriggar (Sandvik iSeries) till insikter för produktivitetsförbättringar.

Sandvik fick stora ordrar från det svenska gruvbolaget LKAB på automatiserade lastare för användning i Kirunagruvan i norra Sverige, världens största järnmalmsgruva under jord. Ordervärdet uppgår till cirka 250 miljoner kronor respektive 120 miljoner kronor.

Skifte mot hållbarhet

Vi bidrar till att minska våra kunders miljöpåverkan främst genom vårt produkterbjudande. Det finns en stark efterfrågan på batterielektriska fordon (BEV), som nu står för cirka 15 procent av orderingången för lastning och transport. Elektrifiering hjälper gruvoperatörer att nå sina hållbarhetsmål och vi har en unik elektrisk produktportfölj, som vi utökar för att möta framtida behov. Vi tar ett helhetsansvar för batterier, inklusive batteridesign, och vi erbjuder alternativ för batteriåtervinning i områden där våra BEV-fordon används. För att ytterligare stödja elektrifieringen investerade vi i en ny produktionsenhet i Malaysia för tillverkning av eldrivna underjordslastare och gruvtruckar och tillkännagav planer på att utöka vårt kompetenscenter för batterier i Kalifornien, USA.

Vår innovation "Laddning under borrning" tilldelades Sandviks hållbarhetspris till minne av Sigrid Göransson 2023. Lösningen är avsedd för batteridriven borrutrustning i gruvor och utnyttjar borrcykeln till att samtidigt ladda batteriet, vilket minskar koldioxidutsläppen med cirka 12 ton per borrigg och år.

Sandvik har haft återvinningsprogram för hårdmetall i många år. 2023 lanserade vi som första företag i branschen ett återvinningsprogram för borrkronor i hårdmetall med målet att samla in 90 procent av våra egentillverkade borrkronor senast 2025. Andra tillverkares använda borrkronor kan också återvinnas inom ramen för det nya initiativet.

Vi undertecknade en avsiktsförklaring med ståltillverkaren SSAB som säkerställer tillgång till fossilfritt stål för framtida produktion av lastare och truckar.

Kundens förstaval

Ett starkt fokus på god service bidrog till att vi uppnådde höga ordernivåer inom reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror. Vi arbetar för att säkerställa att reservdelar och tjänster finns tillgängliga i rätt tid och vi utvecklar verktyg, till exempel fjärrövervakningstjänsten för förebyggande underhåll, så kunderna kan optimera sin drifttid.

Sandvik fortsatte att dra nytta av kompetensen inom bergförstärkning som följde med förvärvet av DSI Underground 2021. År 2023 förvärvade vi Norgalv, en toppmodern galvaniseringsanläggning baserad i Kanada för att stärka tillgången till de produkter som DSI Underground erbjuder på den nordamerikanska marknaden. För att bättre kunna betjäna gruvkunder i Nordamerika investerar vi också över 50 miljoner USD i en anläggning i Elko, Nevada, vår hittills största anläggning i USA. Vi investerade i lagerhanteringssystem globalt för att snabbare och mer effektivt kunna stötta våra kunder.

Vi förstår våra kunders behov och samarbetar med dem på deras resa mot digitalisering, automatisering och elektrifiering. Vi säkrade flera stora order, bland annat en från Codelco, världens största kopparproducent, om att leverera ett AutoMine® automationssystem och sex autonoma lastare till Chile. Ordern är en fortsättning på vårt långvariga partnerskap med Codelco kring automationslösningar och bidrar till deras mål att driva världens mest automatiserade och digitaliserade gruva. Den BEV-flotta med 19 enheter som Rana Gruber beställde till sin gruva i norra Norge kommer att bidra till deras mål att driva världens första koldioxidfria järnmalmsgruva i slutet av 2025.

Flexibilitet genom affärscykeln

Trots inflation och logistiska utmaningar bibehöll vi lönsamheten, tack vare vår förmåga att vara flexibla och kompensera med pris. En stor del av vår produktion är outsourcad för ökad flexibilitet, och vi har varit mycket försiktiga med att öka personalkostnaderna rent allmänt. Omstruktureringsprogrammet från 2022 löper enligt plan och kommer att leda till årliga besparingar om 100 miljoner kronor med full effekt 2025.

Den senaste tidens leveransproblem har återgått till mer normala förhållanden men vi har fortfarande stort fokus på området. Vi chartrade till exempel ett ro-ro-fartyg i Finland för att säkra kundleveranser.

En attraktiv arbetsgivare

Vi fokuserar på att förbättra öppenheten och kommunikationen för att säkerställa att alla medarbetare förstår vart vi är på väg.

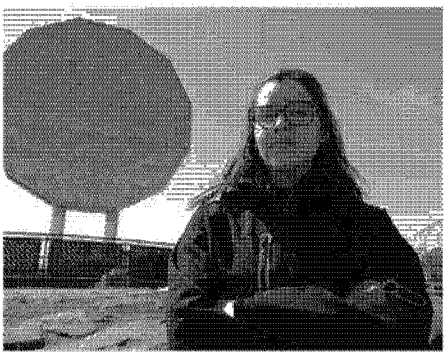
Genom ett sex månader långt omvänt mentorprogram matchades flera medlemmar i affärsområdets utökade ledningsgrupp med yngre, mindre erfarna medarbetare för att utmana deras sätt att tänka och uppmuntra nya idéer. Ett antal kvinnliga medarbetare valdes ut för att delta i mentorskapsprogrammet International Women in Mining. Programmet är utformat för att stärka kvinnor i deras yrkesmässiga utmaningar och bygga upp självförtroende för prestationer och ledarskap inom branschen. Genom programmet samarbetar våra medarbetare med seniora chefer (män och kvinnor) från den globala gruvindustrin.

Det råder brist på gruvingenjörer i branschen och vi behöver genomföra en kompetensväxling mot elektrifiering, digitalisering och automation. Vi attraherar sådana kompetenser genom ett nära samarbete med universitet och skolor, särskilt på platser i närheten av vår verksamhet.

Säkerhet är vår främsta prioritet och vi förbättrade vår säkerhetsstatistik med hjälp av ett antal lokala initiativ i vår strävan efter noll skador.

Psykologisk säkerhet står också högt på vår agenda och var ett av de ämnen som ingick i 2023 års Global Learning Network-program. En handbok för säkerhet och ledarskap vid vår anläggning i Tammerfors (Finland) innehåller ett avsnitt om psykologisk säkerhet och mentalt välbefinnande. Divisionen Load and Haul fick 2023 års Diamond-pris (Diversity & Inclusion) för en film om psykologisk säkerhet.

Möt våra medarbetare



Haley Blinn, electric vehicle applications engineer, har ett passionerat intresse för batterielektriska fordon. Hon driver till och med en blogg som handlar om batterilösningar och elektrifiering.

Läs/se mer om Haley Blinn:

home.sandvik/haley-blinn/

Översikt

Produktportfölj
Utrustning för borrning, bultning, bergavverkning, lastning och transport. Förbrukningsvaror/verktyg för borrning, tjänster, reserv- och slitdelar. Ett brett utbud digitala lösningar för ökad effektivitet och processoptimering.

Marknadsbeskrivning

Gruvor
Konsoliderad kundbas med cirka 200 globala stora och mindre gruvföretag. Geografiskt avlägsna platser, försämrad malmkvalitet och djupare gruvor samt säkerhetskrav driver produktionsvolymer och behov av hel- och halvautomatiserade lösningar. En betydande verksamhet inom reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror.

Infrastruktur
Sandvik är verksamt inom nischen bergavverkning. Kundbasen är fragmenterad med över 25 000 enskilda kunder. Lokala erbjudanden och lokal konkurrens.

Drivkrafter för efterfrågan

Gruvor
- BNP-tillväxt och resursintensiv industriutveckling
- En växande medelklass
- Metall- och mineralpriser
- Elektrifiering
- Produktionsnivåer i befintliga gruvor och expansionsprojekt (orörd samt tidigare exploaterad mark)
- Produktivitetsförbättringar och ny teknologi, till exempel automatisering och elektrifiering
- Krav inom områdena miljö, hälsa och säkerhet

Infrastruktur
- BNP-tillväxt/urbanisering
- Infrastrukturinvesteringar och utgifter
- Statliga stimulansprogram
- Produktion av ballastmaterial
- Cementförbrukning Infrastrukturinvesteringar och utgifter

Konkurrenssituation/större konkurrenter

Gruvor
Huvudsakligen globala konkurrenter som Epiroc, Caterpillar och Komatsu Mining.

Infrastruktur
Några globala konkurrenter förekommer i flera nischer: Epiroc, Caterpillar och Furukawa. Många lokala aktörer.

Modell för försäljningskanaler

Gruvor
Direktförsäljning cirka 95 procent med ett globalt servicenätverk.

Infrastruktur
Till följd av den fragmenterade kundbasen sker 50 procent av försäljningen via distributörer. Global försäljnings- och serviceorganisation.

Tillväxtstrategi
Öka försäljningen av reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror till den befintliga kundbasen. Utöka marknadsandelar inom ovanjordsborrning. Nå högre servicenivåer genom datadriven produktivitet och avancerade tjänster. Automatisera, elektrifiera och utforska kompletterande teknologier och erbjudanden genom sammanslagningar och förvärv.

Strategisk riskhantering
Olika former av affärsmiljörisker med påverkan på gruv- och infrastrukturmarknaden i allmänhet, till exempel ökad konkurrens på marknaden genom ny teknisk utveckling och uppkomsten av nya konkurrenter, fluktuerande råvarupriser och risker relaterade till regelefterlevnad. Politisk instabilitet i vissa delar av världen.

Innovationer som skapar kundvärde

Vi samarbetar med våra kunder på deras resa mot elektrifiering, digitalisering och automation. Vår växande portfölj av produkter och lösningar säkerställer att våra kunder kan använda den senaste tekniken för att övergå till framtidens säkrare, effektivare och mer hållbara gruva.

Vi lanserade flera nya elektriska innovationer, bland annat ett batteri med högre kapacitet som gör att våra största batterielektriska (BEV) lastare och truckar för gruvdrift under jord har 36 procent längre drifttid mellan batteribytena. Den ökade kapaciteten förbättrar också laddningsacceptansen, vilket möjliggör snabbare hastigheter i nedåtlutande gruporter, bättre effektivitet och en lägre kostnad per amperetimme jämfört med nuvarande generation Artisan® batteripaket. Vi testade framgångsrikt den batterielektriska trucken Sandvik® TH665B i Australien. Den är vår BEV-truck för underjordsapplikationer som har störst kapacitet och den är branschens enda batterielektriska underjordstruck med en kapacitet på 65 ton.

Vår digitala portfölj utökades med Toro® LH518iB och Toro® LH514iE, automatiserade elektriska underjordslastare som är kompatibla med AutoMine®. xCell Cyclops™, är ett digitalt konvergenssystem för bergförstärkning som medger trådlös, kontinuerlig, fjärrstyrd mätning av markrörelser i realtid. My Sandvik Onsite är en övervakningslösning som omvandlar data från Sandvik iSeries ovanjordsborriggar till insikter för produktivitetsförbättringar. är en ny automationsfunktion, AutoMine® AutoLoad 2.0 är en ny automationsfunktion inom som ökar jämnheten i lastcykeln och samtidigt minskar utrustningens tomgångstid och driftskostnader.

De nya borrverktygen för gruvdrift och tunneldrivning, Sandvik Alpha™ 340, har en ny innovativ asymmetrisk gängdesign. Konstruktionen minskar spänningarna i kritiska områden, ökar utmattningshållfastheten, är lättare att koppla loss och minskar kostnaderna per meter avancerad borrning. Digitala simuleringar bidrog till att göra designen perfekt, medan digital styrning av bearbetningen möjliggjorde de mer avancerade geometrierna.



Framtida möjligheter med vårt erbjudande

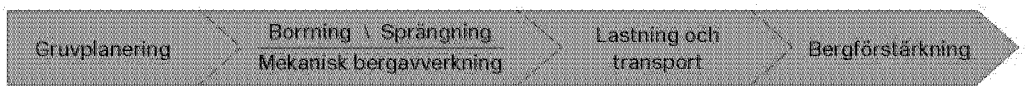
Sandvik skapar framtidens hållbara gruva. Med våra lösningar kan våra kunder bli mer produktiva och bedriva säkrare och mer hållbar verksamhet. Vi har som mål att ha ett fullt elektrifierat erbjudande för gruvverksamhet under jord 2030. Vi tror att mer än 50 procent av vår försäljning inom gruvdrift under jord då kommer att vara elektrisk. Batterielektriska fordon förväntas ha en högre intäktspotential över produktlivscykeln än konventionella dieseldrivna fordon.

Vi driver på utvecklingen och implementeringen av gruvlösningar för elektrifiering, automation och processoptimering. Gruvindustrin är avgörande för elektrifieringen av samhället och möjliggör energiomvandlingen.

Med våra lösningar har vi en omfattande exponering mot elektrifieringsmetaller, som koppar, vilket skapar robust fundamenta. Dessutom tvingar den långsiktiga trenden med försämrad malmkvalitet gruvorna att gå djupare där temperaturen är högre. Det skapar ett ökat momentum för vår högpresterande elektriska utrustning eftersom den alstrar mycket mindre värme och inte ger några utsläpp. Detta förbättrar säkerheten, arbetsmiljön och kostnadseffektiviteten.

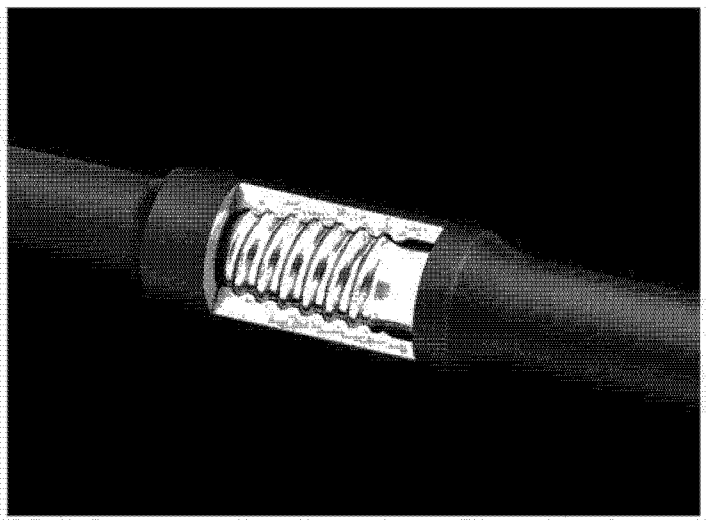
Vår redan ledande position inom gruvdrift under jord utvidgas nu till borrning ovan jord och vi siktar på att fördubbla intäkterna från 2022 till 2028. Utöver en stark position inom batteridrivna fordon och automationssystem för maskinparker är vi en ledande leverantör av programvara för gruvplanering. Det möjliggör ett fullt sortiment av digitala erbjudanden genom värdekedjan med gruvplanering direkt länkad till säkrare planering, övervakning och utförande av verksamheten. Den nya kompetensen gör att vi kan bygga och utveckla ännu bättre produkter och lösningar som hjälper våra kunder att designa gruvor som är optimerade för automation och elektrifiering.

Bergavverkning



Vårt erbjudande

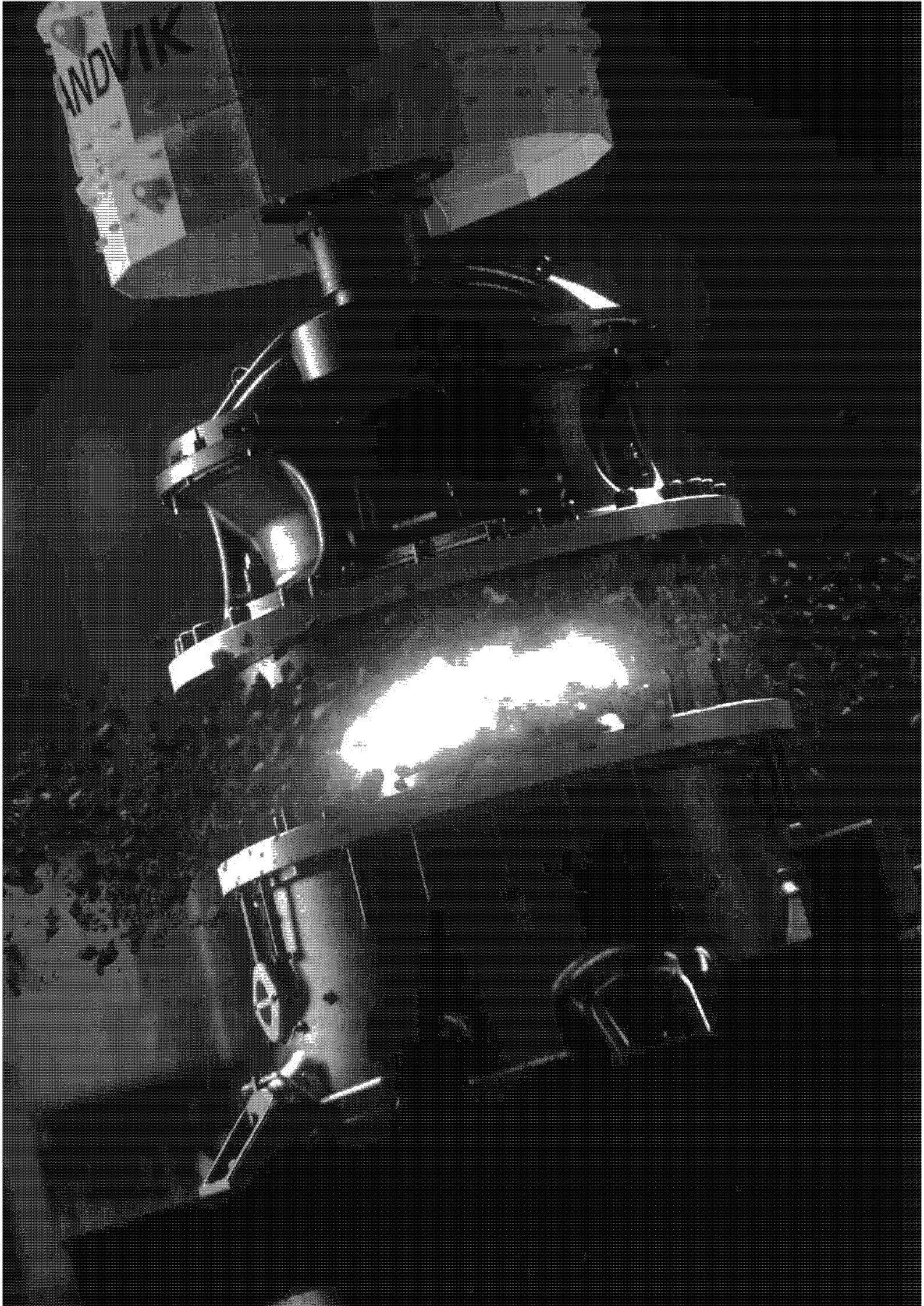
— Borrning under jord
— Lastning och transport
— Borrning ovan jord
— Roterande borrning
— Bergborrverktyg och system
— Kontinuerlig bergavverkning och tunneldrivning
— Bergförstärkning
— Digital gruvteknik
— Reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror



Under 2023 lanserades nya borrverktyg med assymetrisk gängdesign för gruv- och tunneldrivning, Sandvik Alpha™ 340.



Den batterielektriska trucken Sandvik® TH665B testades framgångsrikt i Australien.


4NDV1K

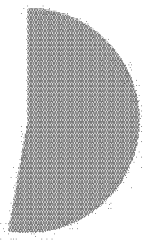
Sandvik Rock Processing Solutions

Sandvik Rock Processing Solutions upplevde en blandad efterfrågebild under året. Efterfrågan från gruvsektorn var fortsatt stabil, till följd av efterfrågan på reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror, medan investeringarna i infrastruktur befann sig på en låg nivå. Förvärvade företag bidrog starkt till tvåsiffrig omsättningstillväxt under 2023.

Sandvik Rock Processing Solutions tillhandahåller högpresterande produkter och tjänster till kunder främst inom gruv- och infrastrukturindustrierna. Vi har världsledande produkter och tjänster för tillämpningar inom krossning, siktning, matning, tåglastning, brytning, rivning och återvinning. Våra produkter, tjänster och flexibla underhållsprogram ökar produktiviteten, säkerheten och drifttiden samt minskar kostnaderna. Vår starka innovationsförmåga och djupa kunskap om våra kunders processer och behov leder till lanseringar av produkter, energieffektiva lösningar och ny digital teknik som bidrar till att göra kundernas verksamhet mer hållbar. En viktig strategisk prioritering är att fortsatt dra nytta av vår finkrossningsteknik för att minska den höga energiförbrukningen i branschen.

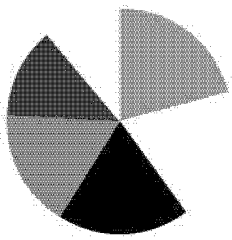
Marknadsöversikt
Efterfrågan inom gruvsektorn var fortsatt stabil, delvis till följd av gynnsamma mineralpriser, i synnerhet för koppar och guld, och följdaktligen hög gruvaktivitet. Efterfrågan på infrastruktur var fortsatt svag till följd av en utmanande makromiljö med stigande räntor och ökat inflationstryck. Dessutom påverkade ökade lager ordernivåerna negativt under 2023, till följd av störningar i leveranskedjan. Ambitionerna att minska koldioxidutsläppen, i kombination med lägre mineralhalt i malmen, förstärker behovet av att utvinna mer material djupare ner i marken. Det är trender som verkar till vår fördel och till att uppnå framtida tillväxt.

2023 i siffror



Intäkter per kundsegment

Gruvor	53 %
Infrastruktur	47 %



Intäkter per marknadsområde

Nordamerika	21 %
Asien	19 %
Europa	19 %
Australien	17 %
Sydamerika	13 %
Afrika/Mellanöstern	11 %

Översikt

	2022	2023
Orderingång, MSEK	9 874	11 238
Intäkter, MSEK	9 587	11 472
Justerad EBITA[1], MSEK	1 530	1 661
Justerad EBITA-marginal[1], %	16,0	14,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,7	8,6
Antal medarbetare[2]	2 919	2 946
Könsfördelning (män/kvinnor), %	85/15	82/18
Kvinnor i ledande befattning, %	19,2	20,8
Olycksfallsfrekvens (LTIFR)	5,1	2,8
Total olycksfallsfrekvens (TRIFR)	7,9	7,0

1) Justerat för jämförelsestörande poster om -144 MSEK (-201).
2) Omräknat till heltidstjänster.

Skifte mot tillväxt
Den svaga infrastrukturmarknaden ledde till en nedgång i organisk försäljning. Trots detta levererade vi en tvåsiffrig försäljningstillväxt, driven av vårt förvärv av SP Mining. I slutet av året var vi på god väg att uppnå vårt tillväxtmål på 10 procent (CAGR) för perioden 2019–2025.

Förvärvet av SP Mining, slutfört i slutet av 2022, var ett viktigt steg i vår tillväxtstrategi. SP Minings kompletterande erbjudande av siktlösningar med hög kapacitet utökade vårt erbjudande till gruvsegmentet, vilket också stärkte vår affär för reservdelar, service och förbrukningsvaror. Att öka försäljningen inom reservdelar, service och förbrukningsvaror är en viktig del av vår tillväxtstrategi och under 2023 stod den för 59 procent (55) av de totala intäkterna. I strategin ingår att dra nytta av vårt ledande erbjudande och nära kundrelationer genom att expandera i kundernas värdekedja. Ett exempel på detta var introduktionen av ett bredare utbud av hydrauliska verktyg på den amerikanska marknaden.

Digitalt skifte
Vi är på god väg att nå målet att 60 procent av våra kunder ska använda våra automatiserade och digitala lösningar 2025, främst genom att ansluta mer utrustning. Under året fortsatte vi att utveckla och lansera nya funktioner för vår digitala assistentplattform SAM™. Plattformen ger kunderna operativa insikter och prestandaförbättrande information som ökar produktiviteten inom krossning och sortering.

Under året lanserades nya funktioner, bland annat reservdelsrekommendationer och förbättrad datauppl̈sning. Det bidrar till att förbättra analysen av driften av krossar för att identifiera områden som kan förbättras. Vi lanserade också DeckMapp, en digital lösning för att mäta slitaget av paneler för siktmedia.

Skifte mot hållbarhet
Vi bidrar till att göra våra kunders verksamhet inom gruv- och infrastukturindustrierna mer hållbar. Hållbarhet är integrerat i vår produktutveckling och vi förbättrar kontinuerligt vårt erbjudande för att minska energianvändningen per ton material som krossas hos kund och för att förlänga serviceintervallerna.

Genom att elektrifiera vårt erbjudande bidrar vi till att minska kundernas koldioxidutsläpp. Hela vårt sortiment av stationär krossutrustning är redan elektrifierat och vi siktar på att ha ett elektriskt alternativ för 90 procent av det mobila sortimentet senast 2025. Nya elektriska mobila produkter som lanserades under 2023 var bland annat den tunga käftkrossen UJ443E samt QA442, en tvådäckad sikt för sortering.

Vi har ambitionen att expandera i värdekedjan. Genom att ersätta malning med lösningar för finkrossning kan vi minska andelen processer med hög energiförbrukning längre ner i värdekedjan. Med våra optimerade krossnings- och sorteringskretsar kan vi halvera storleken på en normal kvarnmatning, vilket ger högre genomströmning i kvarnen.

Vi arbetar kontinuerligt med processerna på våra produktionsanläggningar för att minska utsläppen samt förbättra återvinningen och återanvändningen i fabrikerna. Vid vår verksamhet i Ballygawley (Nordirland) anpassade och automatiserade vi ugnsluckorna för att minska gasförbrukningen, vilket minskade koldioxidutsläppen med cirka 15 procent.

I hela verksamheten fortsätter vi att ersätta naturgas med biogas och återvinna energi från spillvärme. I vår produktionsanläggning i Svedala (Sverige) använder vi en innovativ process för att tillverka slitdelar i mangan för konkrossar av återvunnet stål.

Kundens förstaval
Genom att förstå våra kunders specifika behov utvecklar vi lösningar som skapar värde genom ökad produktivitet, säkerhet, hållbarhet och minskade kostnader. Vi anpassar våra arbetssätt och prioriterar produktutveckling baserat på konkret feedback från kunderna och ett nära samspel mellan kundansvariga, produktägare och utvecklingsingenjörer. Vid behov skapar vi särskilda team med personer som regelbundet träffar kunder på olika nivåer och öppet delar med sig av synpunkter och förslag.

Under året lade vi till exempel teknik- och FoU-resurser nära en kund, placerade en serviceresurs permanent på plats hos kunden och utvecklade krosskammare skräddarsydda för kundens specifika tillämpning. Vi modifierade reservdelar för att passa andra kunders behov och använde lokal tillverkning för att förkorta ledtiderna samt minska utvecklingscyklerna och miljöpåverkan. I Finland prioriterade vi utvecklingen av en hammarprodukt som ett resultat av feedback från kunderna. Vi anpassade även vår mobila utrustning baserat på återkoppling från kunderna.

Flexibilitet genom affärscykeln
Att vara flexibel genom konjunkturcykeln innebär att vidta åtgärder för att uppnå långsiktigt uthålliga intäkter och marginaler. Förvärvade SP Mining har en hög försäljning av reservdelar, service och förbrukningsvaror och är ett exempel på hur vi har förbättrat den långsiktiga intjäningsförmågan. Under året arbetade vi också aktivt för att mildra effekterna av inflationen med priskompensation.

För att skydda marginalerna vid nedgångar fokuserar vi på operativ effektivitet och på att minska våra fasta kostnader, men också på att skapa handlingsberedskap i händelse av förändringar i verksamheten.

Den vikande efterfrågan inom infrastruktursektorn resulterade i att vi aktiverade åtgärdsplaner och minskade antalet medarbetare i alla divisioner. Vi använde oss av naturliga avgångar, minskade antalet tillfälligt anställda och införde flexibla arbetstider. Vi har däremot använt oss av inhyrd personal i Australien där efterfrågan fortsatte att vara på en hög nivå. Omstruktureringsprogrammet som inleddes 2022 fortskrider enligt plan och kommer att leda till årliga besparingar på 140 miljoner kronor med full effekt 2025.

Ett exempel på insourcing var investeringen i ett gjuteri i Indien 2023. Detta möjliggör en bättre kontroll av vår leveranskedja för en mycket större andel av våra viktigaste slitkomponenter för krosskammare och käftkrossar.

En attraktiv arbetsgivare
Vi arbetar aktivt med att förbättra vår mångfald och könsbalans, i både interna och externa rekryteringar, för att säkerställa att vi får en bra blandning av personer på ledande positioner i vårt företag.

Vi fortsätter att göra det smidigt att arbeta för oss genom att vara flexibla beträffande placeringsort och möjlighet att arbeta hemifrån.

Det är en allt större utmaning att locka tekniker till de platser där våra kunder är verksamma. Vi hanterar detta genom att samarbeta med lokala skolor för att sponsra, uppmuntra och utbilda unga människor så att de kan arbeta för oss och sköta utrustning på kundernas anläggningar.

Möt våra medarbetare



Latifa Melk är ursprungligen från Marocko och flyttade till Svedala för att arbeta som materialutvecklingsexpert. Det öppnade många dörrar, bland annat chansen att lära sig flyga.

Läs/se mer om Latifa Melk:

home.sandvik/latifa-melk/

Översikt

Produktportfölj
Utrustning för krossning, sortering, matning, brytning, rivning, verktyg, tjänster, reservdelar, slitdelar, digitala lösningar och hållbarhetsfrämjande teknik för krossning och sortering.

Marknadsbeskrivning

Gruvor
Konsoliderad kundbas med cirka 200 globala stora och mindre gruvföretag. Geografiskt avlägsna platser, minskad mineralhalt i malmen samt ökade säkerhetskrav driver produktionsvolymer och behov av miljöanpassad krossning och sortering i takt med att kunder fokuserar på minskad energi- och vattenförbrukning. En betydande marknad för reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror.

Infrastruktur
Sandvik är aktivt inom områden som krossning, sortering, matning, rivning och återvinning. Kundbasen är fragmenterad med tusentals enskilda kunder. Det pågår dock en konsolidering mot stenbrott med större kapacitet som drivs på av produktivitet, kostnad per ton, hållbarhet och säkerhet. Regionala erbjudanden och lokal konkurrens.

Drivkrafter för efterfrågan

Gruvor
— BNP-tillväxt och resursintensiv industriutveckling
— Växande medelklass
— Metall- och mineralpriser
— Försämrad malmkvalitet (mindre mineral per ton)
— Produktionsnivåer i befintliga gruvor och expansionsprojekt (orörd samt tidigare exploaterad mark)
— Produktivitetsförbättringar och ny teknologi, till exempel digitala lösningar och elektrifiering
— Efterfrågan inom miljö, hälsa och säkerhet, till exempel miljöeffektiv finfördelning samt minskad energi- och vattenanvändning

Ballastmaterial
— BNP-tillväxt/urbanisering
— Infrastrukturinvesteringar och utgifter
— Trender inom EHS och hållbarhet för teknik i premiumsegmentet
— Produktion av ballastmaterial och cement
— Tillväxt på nya marknader

Rivning och återvinning
— Lagar och förordningar
— Förändringar i kundernas efterfrågan
— Fokus på återvinning och återanvändning

Konkurrenssituation/större konkurrenter

Gruvor
Huvudsakligen globala konkurrenter som Metso, FLSmidth, WEIR och Terex.

Infrastruktur
Några globala konkurrenter förekommer i flera nischer: Metso, Terex, Keestrack, Furukawa och Epiroc. Många regionala aktörer.

Modell för försäljningskanaler

Gruvor
Direktförsäljning cirka 90 procent med ett globalt servicenätverk.

Infrastruktur
Till följd av den fragmenterade kundbasen sker 75–80 procent av försäljningen via distributörer.

Tillväxtstrategi
Öka försäljningen inom reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror inom den befintliga kundbasen och skapa nya erbjudanden. Optimering av säljkanaler, direktförsäljning, återförsäljare och originaldelstillverkare. Erbjuda miljöanpassad krossning och sortering, automation, digitalisering, elektrifiering och utforska kompletterande teknologi och erbjudanden genom partnerskap och förvärv.

Strategisk riskhantering
Olika former av affärsmiljörisker med påverkan på gruv- och infrastrukturmarknaden i allmänhet, till exempel ökad konkurrens på marknaden genom ny teknikutveckling och uppkomsten av nya konkurrenter, fluktuerande råvarupriser och risker relaterade till regelefterlevnad. Politisk instabilitet i vissa delar av världen.

Innovationer som skapar kundvärde

Sandvik Rock Processing Solutions utvecklar kontinuerligt tjänster och lösningar som hjälper våra kunder inom gruv- och infrastrukturindustrierna att förbättra sin produktivitet och hållbarhet.

År 2023 lanserade vi den tunga käftkrossen UJ443E. Käftkrossen är helt elektrisk och konstruerad för hårda och nötande tillämpningar. Den har utformats med ökat fokus på säkerhet, produktivitet och hållbarhet och kan drivas med extern elförsörjning, HVO eller diesel från den inbyggda generatorn.

Den tvådäckade sikten QA442 representerar den senaste utvecklingen av vårt dubbelsiktskoncept. Den har utvecklats med hållbarhet, produktivitet och lägre ägandekostnader i åtanke. Sikten är en högpresterande processlösning som är idealisk för att producera stora volymer av produkter för mineral-, ballast- och återvinningsindustrin.

DeckMapp är vår nya digitala lösning för slitagemätning av paneler för siktmedia. Med hjälp av algoritmer för datorseende och AI-modeller kan personalen mäta öppningar, uppskatta slitage, upptäcka feltillstånd och rekommendera panelbyten. Den ger komplett slitagedata och analyser för att minska mänskliga fel, skapar transparens kring siktens panelprestanda och ersättningsbeslut och ger även säkerhets- och effektivitetsfördelar.

Vårt nya sortiment av kompakta hydraulhammare är utformat med mångsidighet i åtanke och har en anpassningsbar stomme. De tre kompakta modellerna kan anpassas för att passa olika kundbehov och tillämpningar.



Käftkrossen UJ443E är helt elektrisk och utformad med säkerhet, produktivitet och hållbarhet i fokus.

Framtida möjligheter med vårt erbjudande

Vår vision är att bli den erkända ledaren inom hållbara lösningar för krossning och sortering. Gruvindustrin är energiintensiv och en betydande del av energin konsumeras vid bearbetning av berg och mineraler. Det betyder att det finns en stor potential att påverka kundernas hållbarhetsavtryck och produktivitet genom att erbjuda smarta, energieffektiva lösningar.

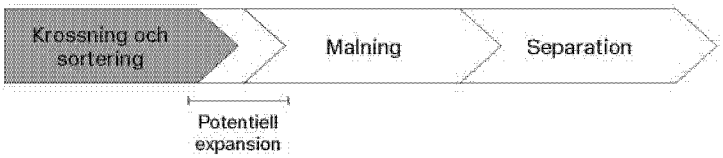
Vårt erbjudande täcker gruv- och infrastrukturindustrierna. De har solida, långsiktiga fundamenta, där gruvdrift är avgörande för elektrifieringen av vårt samhälle medan avtagande malmhalter gör att alltmer berg behöver krossas. Hållbarhet är även en viktig drivkraft för infrastrukturindustrin då urbanisering ökar behovet av ny och uppgraderad infrastruktur. Dessa faktorer ställer krav på kontinuerlig optimering av produktionsprocesserna, förbättrad produktivitet och energieffektivitet.

Inom gruvindustrin har vi vår största exponering gentemot elektrifieringsmetaller och mineraler. Inom infrastruktur är vår största exponering gentemot ballastmaterial, en viktig beståndsdel i många infrastrukturprojekt, från byggnader till motorvägar. Här är optimerade processer för återvinning och minskat avfall avgörande och vi tar med utrustningens livslängd i våra beräkningar.

Gruvsektorn svarar för cirka 6 procent av världens totala energiförbrukning och 40 procent av den förbrukas i malningsfasen. Vi har ambitionen att expandera i värdekedjan genom att ersätta malning med finkrossningslösningar, där finkrossning är tio gånger så effektivt som malning.

Vi elektrifierar vårt erbjudande. Hela vårt stationära erbjudande är redan elektrifierat och 2025 ska mer än 90 procent av vårt mobila erbjudande finnas tillgängligt som elektriskt alternativ. Vi bidrar till att automatisera våra kunders produktionsprocesser för att maximera deras drifttid och produktivitet och våra digitala lösningar möjliggör övervakning och datadrivna insikter för kontinuerliga förbättringar. Vi utvidgar vårt erbjudande inom reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror och vi högprioriterar utveckling av cirkulära erbjudanden för att säkerställa optimerad resurseffektivitet över produktens livscykel. Sandvik Reborn är ett exempel där vi återställer kundernas krossar till originalskick eller till och med uppgraderar enheterna till nyaste standard.

Bergbearbetning

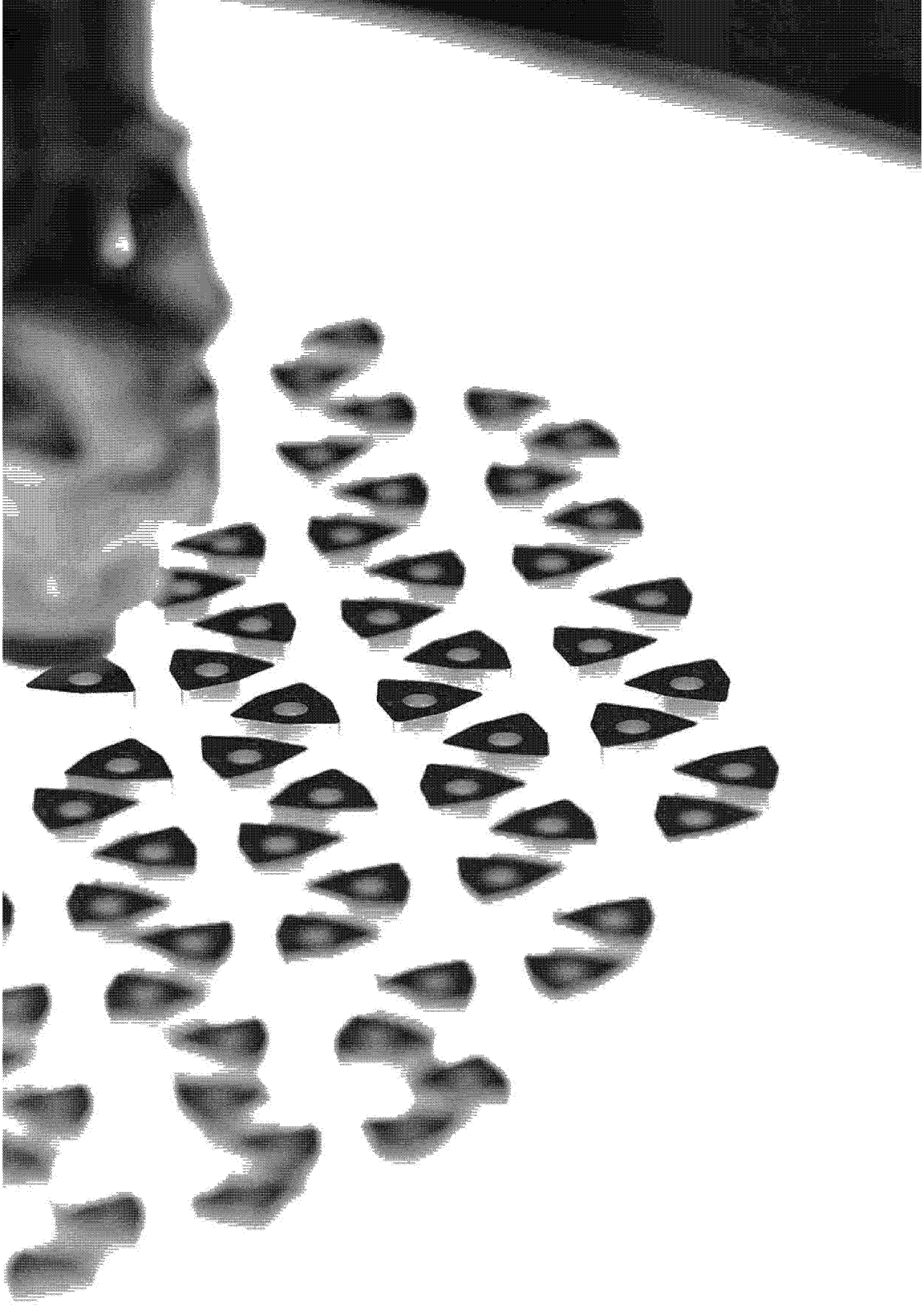


Vårt erbjudande

— Stationär krossning och sortering
— Mobil krossning och sortering
— Hydrauliska hammare, bomsystem och rivningsverktyg
— Reservdelar, service och förbrukningsvaror
— Digitala tjänster och lösningar



Konkrossar i serien Sandvik® 800i, utrustade med automationssystem och i kombination med den digitala assistentplattformen SAM™, ger kunderna operativa insikter och information för ökad produktivitet.



Sandvik Manufacturing and Machining Solutions

Sandvik Manufacturing och Machining Solutions uppnådde ett solitt resultat och en stärkt marknadsposition, tack vare ett antal fokuserade aktiviteter under året. Förvärv, innovationer och integration av mjukvarulösningar inom affärsområdet bidrog till en positiv utveckling av orderingång och växande intäkter.

Sandvik Manufacturing and Machining Solutions erbjuder världsledande verktyg och verktygssystem för avancerad komponenttillverkning samt lösningar för digital tillverkning, additiv tillverkning och mätteknik. Vår unika kombination av hård- och mjukvarulösningar integreras för att ytterligare öka våra kunders produktivitet och effektivitet och vi siktar mot tillverkning i ett sömlöst flöde, så kallad closed loop manufacturing.

Affärsområdet består av två affärsområdessegment: Sandvik Machining Solutions och Sandvik Manufacturing Solutions. Sandvik Machining Solutions tillhandahåller verktyg, verktygssystem, mjukvara och tjänster som optimerar bearbetningsoperationer som svarvning, fräsning och borrning samt lösningar för verktygshantering. Vi vänder oss till marknaden för komponenttillverkning genom våra marknadsledande varumärken Sandvik Coromant, Walter, Seco och Dormer Pramet, som är verksamma som självständiga varumärken för att optimera marknadsmöjligheterna. Vi erbjuder metallpulver, till exempel högkvalitativ volframkarbid, och ett flertal pulver för additiv tillverkning.

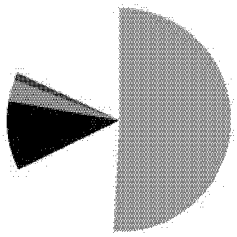
Sandvik Manufacturing Solutions erbjuder digital tillverkning och mjukvarulösningar för design- och planeringsautomation samt industriell mätteknik. Genom vårt heltäckande varumärkesoberoende, digitala erbjudande automatiserar och kopplar vi samman värdekedjan för komponenttillverkning, från design och planering till förberedelser, produktion och verifiering.

Marknadsöversikt

Flygindustrin stod för en stark tillväxt under hela året och efterfrågan från fordonsindustrin var solid, driven av stora eftersläpningar i orderstocken och att hinder i leveranskedjan undanröjts. Europa och Nordamerika uppvisade en stabil utveckling. Dessa faktorer motverkade att återhämtningen varit långsammare än väntat i Kina och i Asien överlag, samt en svag efterfrågan från verkstadsindustrin.

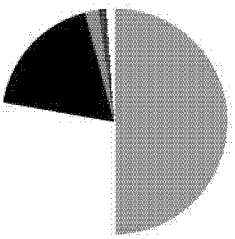
Den avstannande globaliseringen är en av viktiga trender som påverkar vår kundbas. Detta innebär att tillverkningen blir mer lokal och en åldrande arbetsstyrka leder till mindre rörlighet bland talangerna och därmed kompetensbrist, vilket leder till ett behov av nya lösningar. Ökad material- och komponentkomplexitet innebär att våra kunder kräver mer avancerade och kundanpassade verktygslösningar. Hållbarhet och digitalisering fortsätter att vara viktiga drivkrafter på marknaden.

2023 i siffror



Intäkter per kundsegment

Verkstad	51 %
Fordon	17 %
Flyg	10 %
Energi	3 %
Gruvor	1 %
Övrigt[1]	18 %



Intäkter per marknadsområde

Europa	50 %
Nordamerika	28 %
Asien	18 %
Sydamerika	2 %
Afrika/Mellanöstern	1 %
Australien	1 %

Översikt

	2022	2023
Orderingång, MSEK	46 428	49 247
Intäkter, MSEK	45 901	49 340
Justerad EBITA[2], MSEK, %	10 023	10 597
Justerad EBITA-marginal[2]	21,8	21,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,8	13,7
Antal medarbetare[3]	20 802	20 326
Könsfördelning (män/kvinnor), %	79/21	79/21
Kvinnor i ledande befattning, %	19,2	19,6
Olycksfallsfrekvens (LTIFR)	1,5	1,1
Total olycksfallsfrekvens (TRIFR)	2,3	2,3

1) Mestadels formgjutning, elektronik, medicinsegmentet, pumpar och ventiler, råls och försvar.
2) Justerat för jämförelsestörande poster om -552 MSEK (-935).
3) Omräknat till heltidstjänster.

Skifte mot tillväxt
Vi stärkte vår marknadsposition både inom premium- och mellansegmenten. Genom att dra nytta av tidigare förvärv ökade vi vår marknadsandel inom runda verktyg och mikroverktyg. Förvärvet av 95 procent av aktierna i Premier Machine Tools Limited, en irländsk leverantör av lösningar för medicinsk bearbetning, bidrog till vår tillväxt inom medicinteknik. Förvärvet av Buffalo Tungsten Inc (BTI), en ledande USA-baserad tillverkare av volframmetallpulver och volframkarbidpulver, ökade vår närvaro i Nordamerika.

Ett antal förvärv stärkte vårt mjukvaruerbjudande. Postability, ett kanadensiskt företag som utvecklar postprocessorer för Mastercam (förvärvades av Sandvik 2021), stärker vår portfölj inom CAM (Computer Aided Manufacturing). Esco GmbH, en tysk leverantör av mjukvarulösningar för power skiving, en teknik för kuggbearbetning, ger oss en position på en premiumnischmarknad med hög tillväxt som drivs av den ökande elektrifieringen av fordonsindustrin. Vi förvärvade en minoritetsandel i up2parts, ett tyskt nystartat företag inom mjukvara för sömlös tillverkning, som arbetar med att kommersialisera mjukvara som optimerar tillverkningsprocesser. Sandvik förvärvade även pro-micron GmbH, en tyskbaserad leverantör av sensoriserade verktyg och mjukvara för automation.

Vi fortsatte att introducera nya innovationer som förbättrade vår nyförsäljningskvot (New Sales Ratio). Vi lanserade CoroCut® 2, ett precisionssystem som erbjuder en ny nivå av processäkerhet och produktivitet för maskinbearbetning, och nya stålsvarvningsskär för att ta vara på möjligheterna inom mellansegmentet och stärka vår position inom skärverktyg. Mjukvaruförsäljningen växte i linje med marknaden.

Digitalt skifte
Vi har fortsatt att förbättra våra redan världsledande lösningar genom att integrera produkterna från tidigare förvärvade varumärken. Vi började dra nytta av vår starka marknadsposition inom hårdvaru- och mjukvarulösningar för verktyg genom att tillhandahålla kombinerade erbjudanden. CoroCut® QD för Y-axelavstickning är ett exempel som kombinerar moderna CNC-maskiner och utmanande konventionella bearbetningsriktningar för ökad produktivitet och verktygslivslängd, och är nu integrerad i några av våra CAM-programvarulösningar. Vi har också integrerat CoroPlus® Tool Library från Sandvik Coromant i våra CAM-programvaror Cimatron™, Mastercam® och GibbsCAM™, vilket skapar en mer sömlös användarupplevelse.

Efterfrågan på våra mjukvarulösningar var hög, genom både licens- och underhållsavtal som ger kunderna uppdaterade produkter och nödvändig utbildning och support. Med ny teknik och artificiell intelligens (AI) kan vi samla in stora datamängder för att förbättra processer och göra prognoser, och vi har börjat arbeta med proof of concept-lösningar för att möjliggöra ytterligare automatisering i branschen.

Skifte mot hållbarhet
Inom skärverktyg introducerar vi i genomsnitt åtta nya produkter per dag och var och en av dem bidrar till att minska våra kunders energiförbrukning och råvarusvinn. Vi investerar kontinuerligt i FoU för att göra våra verktyg mer effektiva och för att minska miljöpåverkan från tillverkning och distribution av dem.

Vi fortsätter att köpa tillbaka begagnade verktyg från våra kunder och återvinna dem för att tillverka nya verktyg. Under året påbörjade vi utvecklingen av verktyg med vårt volframkarbidpulver Bergla® som helt tillverkas av återvunnet material. Vi ökade cirkularitetsgraden i våra pulver generellt och gjorde framsteg med rekonditionering av solida hårdmetallverktyg.

Våra mjukvarulösningar och industriella mättekniska applikationer hjälper kunderna att minska avfall och öka effektiviteten genom att säkerställa mer förutsägbara resultat och snabbt eliminera avvikelser i bearbetningsfasen. Vi utvecklar ett programvaruverktyg för spårning av koldioxid som kommer att bidra till att minska kundernas koldioxidutsläpp.

Kundens förstaval
Vår decentraliserade affärsmodell skapar närhet till vår kundbas och vårt distributörsnätverk. Våra säljare arbetar ofta nära kundernas produktion och våra lösningar utvecklas baserat på den feedback som vi får från våra kunder.

Våra större kunder har kommit långt på sin digitaliseringsresa och kräver skräddarsydda lösningar från oss. Vi ser ett ökat behov från små och medelstora företag av helt integrerade lösningar. Vårt Lighthouse-program är utformat för att stödja små och medelstora komponenttillverkare. I gengäld ger de kontinuerlig feedback på digitala processer och lösningar, vilket ger oss en djup förståelse för kundernas behov. Två kunder anslöt sig till programmet i år, en tyskbaserad kontraktstillverkare och ett amerikanskt forskningsinstitut.

Vi säkerställer att vi är en partner i våra kunders digitaliseringsresa, oavsett i vilket skede de befinner sig, och erbjuder tillförlitliga lösningar och expertis för att stödja dem.

Flexibilitet genom affärscykeln
Under ett utmanande år, med stora variationer i marknads- och segmentutvecklingen, möjliggjorde vår förmåga till motståndskraft god kontinuitet genom konjunkturcykeln. Marknaden har fortfarande inte återhämtat sig helt sedan 2019. Vi arbetade aktivt för att motverka inflation med prisimplementering i våra olika vertikala affärer, flyttade kapacitet till tillväxtområden och anpassade oss till affärssituationer när och där det behövdes. En högre andel mjukvaruförsäljning ökade de återkommande intäkterna.

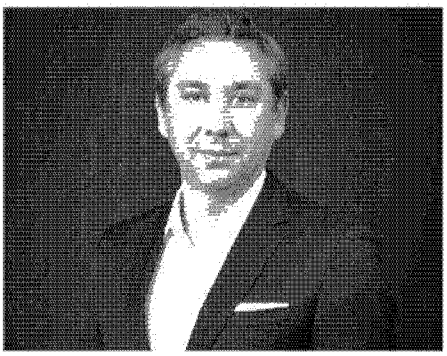
I det korta perspektivet förändras verksamheten snabbt och det är viktigt att ha ett bra planeringssystem. Under 2023 arbetade vi med flexibilitet i personalstyrkan och outsourcing. Vi ökade produktiviteten i den egna verksamheten, arbetade aktivt med upphandling och ökade vårt ägarskap i leveranskedjan. Under året reviderade vi bemanningsmodellerna utifrån behov och fattade aktiva beslut om var vi behöver vår egen kompetens och var vi ska outsourca.

Vi arbetade också med våra fasta tillgångar och optimering av fotavtrycket inom ramen för de långsiktiga strukturåtgärder som tillkännagavs 2022 och som kommer att resultera i årliga besparingar om 540 miljoner kronor med full effekt 2025.

En attraktiv arbetsgivare
Vi arbetar systematiskt för att öka mångfald och inkludering i vår personalstyrka och vi fokuserar ständigt på att öka andelen kvinnliga medarbetare på alla nivåer i personalstyrkan. Det finns ett stort värde i att ha utvecklingsplaner för alla medarbetare och det uppnåddes för 90 procent av medarbetarna under 2023. För att följa upp medarbetarnas engagemang genomförs kvartalsvisa undersökningar vars resultat är ett viktigt verktyg för kontinuerlig förbättring och i år fokuserade vi på att inkludera förvärvade enheter. Hälsa och välbefinnande mäts också i de kvartalsvisa undersökningarna. Vi har lokala program för hälsa och välbefinnande på alla våra större anläggningar.

Vi arbetar för att attrahera de kompetenser som behövs för framtiden, bland annat inom molnbaserade lösningar, AI och mjukvaruutveckling. För att uppmuntra lärande inom organisationen har vi etablerat mentorskapsprogram i alla våra verksamheter och vi säkerställer att våra förvärvade verksamheter nyttjar det stora antalet utbildningsprogram inom Sandvik.

Möt våra medarbetare



Shin Voeks, chef för CGTech brinner för digital tillverkning. Han förklarar hur mjukvarulösningar kommer att skapa stora möjliheter inom komponenttillverkning.

Lyssna på vår podcast med Shin Voeks:

home.sandvik/podcast

Översikt

Produktportfölj
Vi erbjuder kunderna ett ledande och hållbart sortiment som levereras via flera divisioner och varumärken i form av metallbearbetningsverktyg, lösningar för digital tillverkning och programvarulösningar, additiv tillverkning och industriell mätteknik.

Marknadsbeskrivning
Skärande verktyg utgör en liten del av den totala tillverkningskostnaden för kunderna men har stor betydelse för produktivitet och kvalitet. Servicenivåer och produktlösningar skiljer premiumerbjudandet från övriga erbjudanden. I det mer priskänsliga mellansegmentet är servicegraden lägre.

Drivkrafter för efterfrågan
— Tillverkningsvolymer
— Materialutveckling
— Nya tillverkningstekniker
— Komplex komponentdesign och funktioner
— Hållbarhet
— Automatisering
— Flexibel tillverkning
— Brist på kompetenta medarbetare

Konkurrenssituation/större konkurrenter
— Konkurrenter i premiumsegmentet: IMC-gruppen (varumärket Iscar), Kennametal (varumärket Kennametal)
— Fragmenterad i mellansegmentet där även globala premiumaktörer finns med sina varumärken för mellansegmentet: Mitsubishi, IMC-gruppen (varumärket Taegutec), Kennametal (varumärket Widia), Zhuzhou
— Inom CAM: Hexagon, Autodesk, Open Mind, Tebis och Dassault Systèmes. Inom additiv tillverkning och industriell mätteknik en blandning av större konkurrenter och mindre, nischade aktörer.

Modell för försäljningskanaler
Direktförsäljning cirka 55–60 procent. Distributionsförsäljning överväger i Nordamerika medan direktförsäljning överväger i Europa. I Asien övervägande försäljning via distributörer med ett begränsat serviceerbjudande inom mellansegmentet och direktförsäljning med hög servicenivå inom premiumsegmentet.

Tillväxtstrategi
Expansion genom organisk tillväxt, innovation och nischade förvärv stärker vår position inom snabbväxande segment inom kärnverksamheten. Expansion inom digitala lösningar och programvarulösningar, additiv tillverkning och industriell mätteknik som stärker kundernas värdekedjor.

Strategisk riskhantering
Systematisk hantering och mitigering av affärsrisker med påverkan på marknaden för metallbearbetning i allmänhet, bland annat förändringar i kundernas beteende, förvärvsrelaterade risker, handels/geopolitiska risker, strukturella förändringar inom branschen, informationssäkerhetsrisker och risker kopplade till regelefterlevnad.

Innovationer som skapar kundvärde

Framtidens tillverkning är digitaliserad och automatiserad, från design till färdig produkt, vilket stödjer övergången till en hållbar värld. Våra verktygs- och mjukvarulösningar möjliggör en komponent-tillverkning som är mer produktiv, energieffektiv och mindre resurskrävande.

Vi erbjuder integrerade hårdvaru- och mjukvarulösningar för att öka produktiviteten och värdet för våra kunder. Verktygskonceptet CoroCut® QD för Y-axlad avstickning kombinerar moderna CNC-maskiner och utmanande konventionella bearbetningsriktningar för ökad produktivitet och verktygslivslängd. Det är utformat med skärfickan roterad 90 grader, vilket ger mer än sex gånger högre bladstyvhet i svarvcentra och fleroperationsmaskiner med Y-axel. Kombinationen av Y-axelsvarvning och PrimeTurning™ med de nya CoroPlex® YT-verktygen, samtliga från Sandvik Coromant, har fullt stöd i vår CAM-programvara GibbsCAM™.

Dormer Pramet har utvecklat nya stålsvarvningskvaliteter med ett skräddarsytt sortiment för att fånga upp möjligheter inom mellansegmentet. Den allsidiga prestandan och mångsidigheten för flera olika skär och applikationer elimierar behovet av flera kvaliteter för priskänsliga kunder.

CoroPlus® Tool Library från Sandvik Coromant har integrerats i våra CAM-programvaror Cimatron™, Mastercam® och GibbsCAM™. Med detta verktygsbibliotek kan användarna få tillgång till en omfattande databas med verktyg från Sandvik Coromant, 3D-verktygsenheter och skärdata genom att importera informationen direkt till CAM. Användarna får ett enhetligt gränssnitt och kan hantera verktyg och skapa verktygsbanor på ett effektivt sätt, vilket minskar programmeringstiden och ökar den totala effektiviteten. Användarna får ett snabbt och enkelt sätt att skapa fräsar, hållare och bearbetningsparametrar genom att importera data direkt från CoroPlus® Tool Library.

Precisionssystemet CoroCut® 2 erbjuder en ny nivå av processäkerhet och produktivitet inom metallbearbetning och är utvecklat för att möta de specifika behoven vid avstickning och spårsvarvning. Verktygskonceptet ger kunderna den stabilitet de behöver samtidigt som kostnaden per komponent hålls nere och skärningseffektiviteten höjs.

Vårt simuleringsverktyg Vericut® från CGTech integrerades med våra CAM-programvaror GibbsCAM™, Mastercam® och Cimatron™. Med det nya gränssnittet kan användarna starta Vericut från sitt CAM-system för att skapa exakta och effektiva NC-verktygsbanor.



Framtida möjligheter med vårt erbjudande

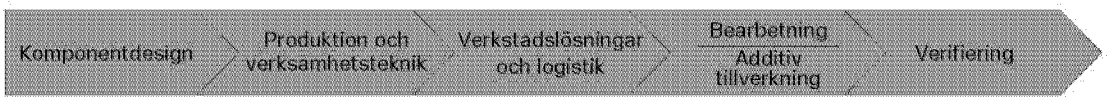
Vår vision är att bli global ledare inom automatiserad komponenttillverkning. Som marknadsledare inom metallbearbetningsverktyg med fler än 100 000 kunder och fler än 400 000 programvarulicenser i vårt erbjudande har vi en unik position att bygga vidare på.

Tillverkningsindustrin genomgår en omvandling mot alltmer automatiserade och digitala tillverkningsprocesser som är beroende av insikter från insamlad data. Att genomföra detta skifte kommer att vara avgörande för att förbli konkurrenskraftig. Många av de företag Sandvik levererar till är fortfarande i början av sin digitala resa vilket betyder att det finns en stor marknadspotential i att stötta kunder av alla storlekar. Med vårt världsledande erbjudande av skärande verktyg och expertis inom skärande bearbetning och en växande portfölj av digitala lösningar och tjänster förbättrar vi produktivitet och hållbarhet hos våra kunder.

Vi ser den framtida komponenttillverkningen som ett automatiserat flöde där en digital tråd löper genom de olika produktionsstegen i kundernas tillverkningskedja. Stegen är sömlöst hopkopplade och automatiserade, vilket möjliggör återkoppling där datainsamling ligger till grund för kontinuerliga förbättringar. Vi bygger en stark portfölj för de viktigaste delarna i värdekedjan – från design och planering till förberedelse, produktion och verifiering.

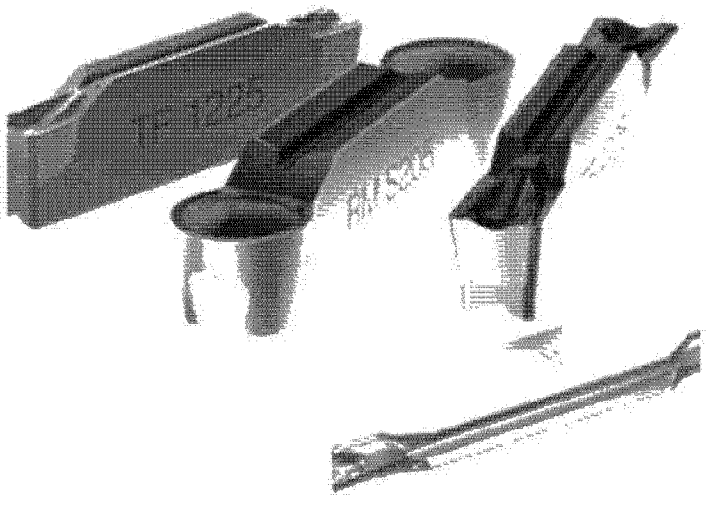
Med det här angreppssättet syftar vi till att utveckla lösningar som stöttar kunderna i deras förflyttning mot mer automatiserade processer över tid, förbättrad effektivitet och prestanda samt minskat spill. Vi kommer att ha ett flexibelt förhållningssätt och svara mot kundernas behov oavsett var de befinner sig i sin utveckling samt erbjuda ett omfattande sortiment med agnostiska lösningar och ett robust partnernätverk.

Tillverkning och metallbearbetning

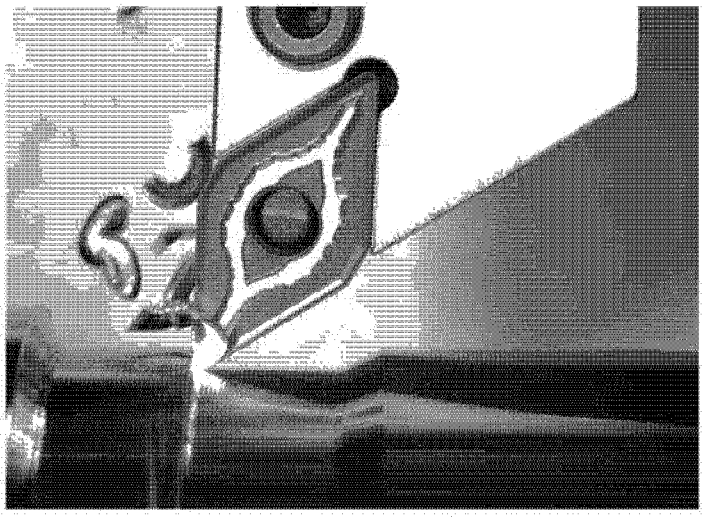


Vårt erbjudande

— Skärande bearbetning (fräsning, svarvning och borrning)
— CAD/CAM-mjukvara
— Lösningar för verktygshantering
— Additiv tillverkning
— Metallpulver
— Industriell mätteknik



Precisionssystemet CoroCut® 2 är utvecklat för att möta specifika behov vid avstickning och spårsvarvning.



Dormer Pramet har utvecklat ett nytt sortiment för stålsvarvning som främst riktar sig mot mellansegmentet.

Aktien

Under 2023 ökade aktiekursen med 16 procent samtidigt som OMXS30-index på Nasdaq Stockholm ökade med 17 procent.

Sandviks aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Vid utgången av 2023 handlades aktien till 218,10 kronor (188,40), motsvarande ett börsvärde om 274 miljarder kronor. Det innebar att Sandvik var det 12:e (12) börsvärdemässigt största företaget på Nasdaq Stockholm.

Handeln i aktien
Under 2023 omsattes sammanlagt 2,1 miljarder aktier (2,5) till ett värde av 433 miljarder kronor (470). Omsättningen av Sandvik-aktier på Nasdaq Stockholm stod för 25 procent (24) av den totala omsättningen. Andra marknader som BATS Chi-X och Turquoise stod för 75 procent (76). I USA kan Sandvik-aktien handlas genom depåbevis (American Depositary Receipts, ADR), en process som hanteras av Deutsche Bank Trust Company Americas. Under 2023 omsattes i genomsnitt 86 364 depåbevis (145 756) per dag. Vid slutet av 2023 fanns 22 700 848 ADRs (21 518 410) utestående.

Utdelning och totalavkastning
Vårt mål är att utdelningen ska uppgå till 50 procent av det justerade resultatet per aktie över en konjunkturcykel. Styrelsen har till årsstämman 2024 föreslagit en utdelning om 5,50 kronor per aktie (5,00). Det motsvarar cirka 6,9 miljarder kronor (6,3) och en direktavkastning på 2,5 procent baserat på kursen vid årets slut. Den föreslagna utdelningen motsvarar 43 procent av justerad vinst per aktie efter utspädning avseende kvarvarande verksamhet.

Aktiekapital
Antalet aktier uppgår till 1 254 385 923. Varje aktie har ett nominellt värde om 1,2 kronor och aktiekapitalet uppgår till 1 505 263 108 kronor. Koncernens aktiekapital utgörs av ett aktieslag där varje aktie har samma röstvärde och ger samma rätt till utdelning. Sandvik äger inga egna aktier.

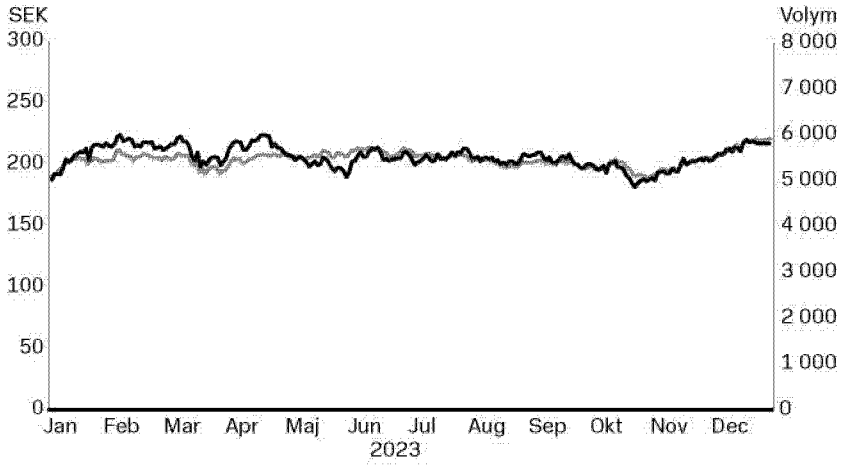
Bemyndigande rörande förvärv av bolagets egna aktier
Årsstämman 2023 beslutade bemyndiga styrelsen att, under tiden intill nästa årsstämma, besluta om förvärv av Sandvik-aktier vid ett eller flera tillfällen till ett sådant antal att bolaget innehar högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Syftet med bemyndigandet är att möjliggöra för styrelsen att löpande anpassa bolagets kapitalstruktur och därmed bidra till ökat aktieägarvärde.

Hållbarhetsindex
Sandvik ingår i ett antal hållbarhetsindex, som FTSE4Good, Ethibel Excellence Europe och CDP. De är internationella index som analyserar globala företag som bedriver ansvarsfullt företagande. Att Sandvik ingår i dessa index bekräftar att koncernen bedriver affärsverksamheten på ett hållbart sätt.

Ägare
Under 2023 ökade antalet aktieägare till 138 399 (143 065). Det finns aktieägare i 79 (76) länder och andelen aktieägare utanför Sverige uppgick till 40 procent (41) vid årets slut. De tio största enskilda aktieägarna innehade 39 procent av aktiekapitalet vid samma tidpunkt. Medlemmar av koncernledningen ägde den 31 december 2023 sammanlagt 138 147 aktier i Sandvik medan Sandviks styrelseledamöter ägde 1 034 343 aktier (inklusive suppleanter, exklusive verkställande direktören). Totalt motsvarade koncernledningens och styrelsens innehav 0,09 procent av kapital och röster.

5,50
Förslag till utdelning per aktie, kronor

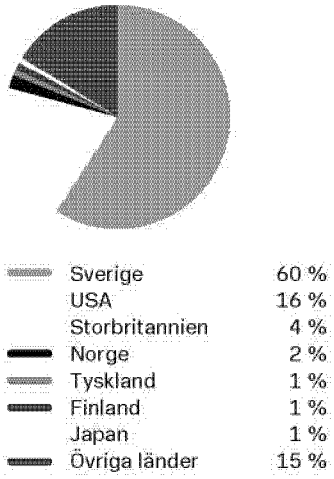
Sandvik-aktien, 2023



Nyckeltal	2022	2023
Antal aktier vid årets slut, miljoner	1 254	1 254
Börsvärde vid årets slut, miljarder	236	274
Antal aktieägare	143 065	138 399
Aktiekurs vid årets slut, SEK	188,4	218,1
Resultat per aktie efter utspädning, SEK[1)]	10,24	12,18
Justerat resultat per aktie efter utspädning, SEK[1)]	11,98	12,69
P/E-tal vid årets slut[1)]	18,4	17,9
Kursförändring under året, %	-23,5	15,8
Ordinarie utdelning, kr/aktie	5,00	5,50[2)]
Utdelning/justerat resultat per aktie efter utspädning[1)], %	42[3)]	43[2)]
Totalavkastning (aktieutveckling + utdelning), %	-22	18
Andel aktier i Sverige, %	59	60
Andel aktier ägda av de 10 största ägargrupperna, %	41	39

1) Kvarvarande verksamheter. 2) Föreslagen utdelning. 3) Utdelningsandelen är endast relaterad till kontant utdelning och innefattar ej utdelningsvärdet av Alleima. Källa: Monitor by Modular Finance AB. Sammanställd och behandlad data från Euroclear, Morningstar, Finansinspektionen med flera.

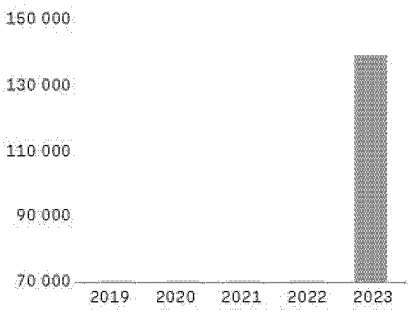
Ägarfördelning per land, 31 december 2023



De tio största aktieägargrupperna, 31 december, %	2022	2023
AB Industrivärden	13,7	14,1
Alecta Pension Insurance	4,8	4,5
Swedbank Robur Funds	3,9	4,3
Vanguard	3,0	3,2
Lundbergföretagen AB	2,8	2,9
BlackRock	2,8	2,9
Handelsbanken Funds	1,5	2,4
SEB Funds	1,7	1,9
Norges Bank	1,4	1,7
Fidelity International (FIL)	–	1,4

Källa: Monitor by Modular Finance AB. Sammanställd och behandlad data från Euroclear, Morningstar, Finansinspektionen med flera.

Antal aktieägare, 31 december 2019–2023



Sandvik som investering

Sandvik har världsledande positioner och varumärken inom alla marknadssegment där vi är verksamma. Genom en stark leverans på vår strategi har vi byggt en ledande digital- och mjukvaruplattform och med vår expertis, innovativa erbjudanden och nära kundrelationer fortsätter vi att stödja våra kunders övergång till en mer digital, automatiserad och hållbar verksamhet. Hållbarhet är inbäddat i vår affärsmodell. Våra lösningar stödjer säkrare och effektivare gruvdrift, krossning och sortering med maximalt värde och minskad energiförbrukning samt en mer produktiv och effektiv tillverkningsindustri. Innovation är kärnan i vår kultur och strategi och möjliggör att vi kan behålla våra ledande positioner. Innovation stödjer organisk tillväxt och värdebaserad prissättning. Vi har accelererat våra FoU-investeringar de senaste åren och 2023 uppgick investeringarna till 4,8 miljarder kronor.

Vår ambition är att leverera lönsam tillväxt genom att arbeta agilt genom affärscykeln och leverera på vår tillväxtstrategi. För att nå vårt tillväxtmål på 7 procent kommer vi att fortsätta expandera och stärka våra positioner i tillväxtregioner och -segment samt i våra kunders värdekedja. Nutidens stora omvandlingar mot digitalisering, automatisering och hållbarhet är en integrerad del av vår tillväxtstrategi och vi kommer att fortsätta att ligga i framkant av digitaliseringen och erbjuda hållbara lösningar. Vi har bestämt oss för att utöka vårt digitala erbjudande till 6,5 miljarder kronor i intäkter till 2025 och under 2023 validerades Sandviks mål för att minska utsläppen av växthusgaser (GHG) av Science Based Targets initiative (SBTi) i linje med den senaste klimatvetenskapen och i överensstämmelse med Parisavtalet.

Vi ser flera globala trender som är till vår fördel. Den växande medelklassen och den snabba urbaniseringen driver behovet av metaller, mineraler och infrastrukturinvesteringar. Behovet av infrastruktur driver i sin tur efterfrågan på industriell produktion och tillverkning. Den gröna omställningen ökar efterfrågan på elektrifieringsmineraler och bearbetning av lättviktsmaterial. Efterfrågan på ökad produktivitet, effektivitet och hållbarhet genom ny teknik, digitalisering och automatisering ligger i linje med vårt syfte och strategi. Vårt tillväxtmål på 7 procent ska komma från organisk tillväxt och förvärv. Sandvik har gjort stora framsteg och har sedan 2019 tillfört 19 miljarder kronor i intäkter genom strategiska förvärv. Under 2023 växte intäkterna med 13 procent, varav 6 procent organiskt. För att uppnå lönsam tillväxt måste vi vara agila. Vår decentraliserade organisation gör det möjligt för oss att reagera snabbare på marknadstrender, konjunktursvängningar och kundbehov. Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra vår egen operativa effektivitet och har ökat andelen rörliga kostnader för att minska vinstvolatiliteten. Kassaflödesgenereringen är stark för koncernen och för 2023 uppgick det fria operativa kassaflödet till 19,6 miljarder kronor. Med en solid balansräkning, bra kassaflödesgenerering och motståndskraftiga marginaler har Sandvik en stark plattform att bygga ifrån och är väl positionerat för att ta vara på framtida tillväxtmöjligheter.

Vårt syfte är att möjliggöra skiften genom ingenjörsskap som förbättrar världen genom vår tekniska förmåga och att skapa värde för alla våra intressenter – våra kunder, medarbetare och samhällen – och i slutändan skapa aktieägarvärde. För 2023 föreslog styrelsen en utdelning på 5,50 kronor per aktie, motsvarande en utdelningskvot på 43 procent, väl i linje med vår ambition att dela ut 50 procent av justerad vinst per aktie över en affärscykel.

Kundens förstaval

- Genom att erbjuda kunder produkter och tjänster som förbättrar deras produktivitet och hållbarhet säkrar vi våra marknadsledande positioner och bibehåller en värdebaserad prissättning
- Strategiska och långsiktiga kundrelationer kombinerat med en decentraliserad beslutsmodell möjliggör att vi kan anpassa oss snabbare till nuvarande och framtida behov
- Cirka 4 procent av intäkterna investeras i FoU för att garantera ett ledande produkterbjudande
- Höga ingångsbarriärer till följd av en teknologiskt ledande position, kapitalintensitet, materialkunskap och kundrelationer

Skifte mot tillväxt

- En solid balansräkning, starkt kassaflöde
- Tillväxtmål om minst 7 procent över en konjunkturcykel från organisk och förvärvad tillväxt
- Capex om <5,4 miljarder kronor 2023, för 2024 cirka 5,0 miljarder kronor
- Investeringar i produktutveckling
- Förvärv för att bredda vårt värdeskapande kunderbjudande, leda digitalisering och automatisering samt expandera till snabbare växande marknader

Dialog med analytiker

25 analytiker följer Sandvik regelbundet. Här är några av deras vanligaste frågor under 2023 och våra svar.

F: Sandvik har en marknadsledande position inom underjordisk gruvdrift. Under året berättade ni om er starka position inom automation och batterielektriska elfordon (BEV) och fördelen med att ha en integrerad digital plattform genom hela kundens värdekedja. Skulle ni kunna utveckla era framsteg på dessa områden?
S: Vi har en tydlig nummer ett-position inom telefjärrstyrda och autonoma gruvlösningar under jord, med över 65 procents marknadsandel, och vi har fortsatt att öka antalet gruvor anslutna till vår plattform Automine® under 2023. Med över 20 års erfarenhet inom detta område är Sandvik den enda OEM-tillverkaren som kan tillhandahålla storskalig underjordisk automation. Under fjärde kvartalet 2023 förbättrade Sandvik den redan väl beprövade plattformen Automine® för truckar och lastare genom introduktionen av Automine® för underjordiska borrmaskiner. Med detta blev vi den första OEM att erbjuda ett enhetligt trafikledningssystem för gruvutrustning under jord. Framstegen inom batterielektriska fordon har också varit betydande. Sandvik vann 75 procent av alla BEV-upphandlingar 2023. Vår över tio år långa erfarenhet av att lära, utveckla och förbättra tekniken, kombinerat med vårt engagemang i att integrera batteridrivna elfordon i kundens verksamhet (platsförberedelse, affärscase, simuleringsstudier och service) är nyckelfaktorer för framgång. Våra BEV:er skapar värde i form av förbättrad arbetsmiljö, högre produktivitet och lägre CO_2-utsläpp. Med vårt starka erbjudande inom automation och driftplanering, i kombination med våra senaste mjukvaruförvärv, Deswik och Polymathian, har Sandvik nu en helt integrerad digital plattform inom underjordsborrning. Genom att digitalisera och automatisera kundernas värdekedja stärker vi vår position inom underjordisk gruvdrift ytterligare genom att kunna leverera kompletta lösningar till våra kunder.

F: Även om övergången till elfordon (EVs) kommer att bidra positivt till gruvverksamheten är den till nackdel för er skärverktygsverksamhet, eftersom elbilar kräver färre skärverktyg än traditionella förbränningsmotorer (ICE). Under hösten gav ni en något mer positiv syn på denna utveckling än tidigare och att ni faktiskt kommer att växa er fordonsverksamhet?
S: År 2030 kommer den potentiella mixen för skärverktyg att förändras avsevärt med olika fordonstyper, samtidigt som den totala potentialen behålls nästan på 2022 års nivå. Bearbetningsintensiteten, det vill säga mängden skärverktyg som krävs för att producera ett fordon, jämfört med ett ICE-drivet lätt fordon, varierar beroende på fordonstyp, vilket leder till olika krav på skärverktyg för varje undersegment. Kraven på skärverktyg i medeltunga och tunga kommersiella fordon (MHCV) jämfört med lätta fordon (LV) är nästan 5 gånger högre. Med hänsyn till det, den förväntade CAGR-tillväxten för LV och MHCV på 2 procent respektive 3 procent, samt vår exponering (60 procent mot LV och 40 procent mot MHCV), är detta positivt för Sandvik. Dessutom kommer Sandvik fortsatt att utöka sin kapacitet mot lättvikts-/aluminiumskärverktyg, vilka har en större potential vid tillverkning av komponenter i elfordon. Slutligen kommer Sandvik att fortsätta att växa vår fordonsverksamhet fram till 2030.

F: Under året uppdaterade Sandvik sina finansiella mål, specifikt för Sandvik Manufacturing Solutions (SMF). Sänker ni era ambitioner och varför?
S: Efter att ha byggt upp en solid plattform av mjukvarutillgångar, identifierade som nyckelfaktorer för att växa vår verksamhet inom komponenttillverkningsområdet, tar vi nästa steg. Ett av dessa steg var att förändra den organisatoriska strukturen något, med till exempel förflyttningen av pulververksamheten närmare kärnan: från affärsområdessegmentet Sandvik Manufacturing Solutions till affärsområdessegmentet Sandvik Machining Solutions. Med dessa förändringar kommer det att bli ett skarpare fokus på att utveckla mjukvaruverksamheten med möjliggörande hårdvara i SMF. Av den anledningen har det tidigare intäktsmålet för SMF om 6 miljarder SEK 2025, varav 60 procent från mjukvara, reviderats till ett nytt mål att ha mjukvaruintäkter på 4 miljarder SEK 2025. Med en mer koncentrerad andel mjukvara i SMF-portföljen ökade vi också vårt marginalmål från 20,0 procent till 22,0 procent.

Flexibla genom affärscykeln

- Stabil justerad EBITA-marginal 2023 om 20,0 procent, inom målintervallet 20–22 procent
- Förstärkt marginalelasticitet och minskad omsättningscyklikalitet genom ökad penetration inom reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror, inklusive erbjudande inom programvara
- Flexibel kostnadsstruktur för att säkra motståndskraft i nedgångar
- Fortsatt arbete för att förbättra kostnadsstrukturer och operationell effektivitet

Aktieägarna belönas

- Ansvarsfull och värdeskapande kapitalallokering
- Policy om en utdelningskvot om 50 procent av justerad vinst per aktie över en konjunkturcykel
- Utdelningskvot om 43 procent för året, genomsnittlig utdelningskvot om 42 procent över en treårsperiod och 39 procent över en femårsperiod
- Tillväxt för justerad vinst per aktie om 6 procent över ett år, 14 procent över tre år och 5 procent över en femårsperiod.

Förvaltningsberättelse

Koncernöversikt

Orderingång och intäkter

Efterfrågan för Sandviks produkter och lösningar uppvisade en varierad bild under 2023. Efterfrågan inom gruvindustrin var på stabila, höga nivåer där en nedgång i ordrar på utrustning kom penserades av stark tillväxt inom reservdelar, tjänster och förbrukningsvaror. En stark utveckling noterades för våra lösningar inom automation och batterielektrisk utrustning. Ökade räntenivåer och inflationstryck ledde till en utmanande miljö för infrastruktursegmentet, och efterfrågan försvagades i alla Sandviks större regioner. Aktiviteten inom tillverkningsindustrin avtog, vilket även avspeglades i de globala PMI:erna (inköpschefsindex), och hade en negativ påverkan på volymer inom verkstad. Solid efterfrågan inom flygsegmentet noterades medan utvecklingen inom fordonssegmentet var stabil. Sandviks orderingång uppgick till 125 011 miljoner kronor (134 019) och intäkter till 126 503 miljoner kronor (123 543), vilket motsvarar ett orderingångsvärde i relation till intäkter om 99 procent (109).

Resultat och avkastning

Sandviks EBITA ökade till 24 530 miljoner kronor (22 471), motsvarande 19,4 procent (18,2) av intäkterna. Justerad EBITA ökade till 25 240 miljoner kronor (24 470) och den justerade EBITA-marginalen ökade till 20,0 procent (19,8) jämfört med föregående år. Förändringar i utländsk valuta påverkade resultatet positivt med 601 miljoner kronor (3 711) jämfört med föregående år.

Finansnettot uppgick till -2 623 miljoner kronor (531). Resultatet före skatt var 19 794 miljoner kronor (16 983) för koncernen och 19 794 miljoner kronor (17 738) för den kvarvarande verksamheten. Inkomstskatten hade en total påverkan om -4 493 miljoner kronor (-5 758) på resultatet, motsvarande 22,7 procent (26,9) av resultatet före skatt. Årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, uppgick till 15 300 miljoner kronor (11 212). Resultat per aktie för koncernen uppgick till 12,20 kronor (8,95) och 12,20 kronor (10,25) för den kvarvarande verksamheten. Avkastning på sysselsatt kapital var 17 procent (17) och avkastning på eget kapital var 18 procent (14).

Rörelsekapital

Rörelsekapital i förhållande till intäkter för året var 29 procent (26). I absoluta tal uppgick rörelsekapitalet till 35 048 miljoner kronor (33 361) vid årets slut. Rörelsekapitalet ökade således med 1 687 miljoner kronor jämfört med föregående år. Förändrade valutakurser bidrog till lägre rörelsekapital med -898 miljoner kronor jämfört med föregående år. Den strukturella effekten från förvärv och avyttringar ökade rörelsekapitalet med 146 miljoner kronor.

Finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade till 18 797 miljoner kronor (10 465). Kassaflödet efter investeringar uppgick till 10 293 miljoner kronor (-9 839). Vid årets slut uppgick likvida medel till 4 363 miljoner kronor (10 489). Fritt operativt kassaflöde uppgick till 19 582 miljoner kronor (11 985).

Den finansiella nettoskulden uppgick till 35 215 miljoner kronor (36 466) motsvarande en finansiell nettoskuld/EBITDA kvot om 1,18 (1,32).

Sandvik hade vid årsskiftet outnyttjade kreditfaciliteter om 16 525 miljoner kronor, bestående av en revolverande kreditfacili-

Resultat och avkastning	2022	2023
EBITA, MSEK	22 471	24 530
% av intäkter	18,2	19,4
Justerad EBITA[1], MSEK	24 470	25 240
% av intäkter	19,8	20,0
Resultat före skatt, MSEK	16 983	19 794
Årets resultat	11 225	15 301
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,5	16,5
Avkastning på eget kapital, %	14,2	17,7
Resultat per aktie, SEK	8,95	12,20
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	8,94	12,18
Jämförelsestörande poster inom EBITA[2]	-1 999	-710
Varav kvarvarande verksamheter		
EBITA, MSEK	20 145	24 530
% av intäkter	17,9	19,4
Justerad EBITA[1], MSEK	22 486	25 240
% av intäkter	20,0	20,0
Resultat före skatt, MSEK	17 738	19 794
Årets resultat	12 854	15 301
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	10,24	12,20
Justerat resultat per aktie efter utspädning, SEK	11,98	12,69
Jämförelsestörande poster inom EBITA[2]	-2 341	-710

1) Justerat för jämförelsestörande poster.

2) För 2022 är det främst hänförligt till kostnader för avvecklingen av verksamheten i Ryssland, implementeringen av strukturåtgärder för ökad strategisk motståndskraft och förvärvskostnader. Raderna inom resultaträkningne som påverkas är Kostnad för sålda varor och tjänster -819 miljoner kronor, Försäljningskostnader -653 miljoner kronor, Administrationskostnader -450 miljoner kronor och Övriga rörelsekostnader -796 miljoner kronor. För 2023 är det främst hänförligt till implementeringen av strukturåtgärder för ökad strategisk motståndskraft vilket kommunicerades i maj 2022, posterna är fördelade på alla affärsområden, huvudsakligen inom SMM och SRP. Det inkluderar även avvecklingen av verksamheten i Ryssland och förvärvskostnader. Raderna inom resultaträkningne som påverkas är Kostnad för sålda varor och tjänster -479 miljoner kronor, Administrationskostnader -228 miljoner kronor, Övriga rörelseintäkter 252 miljoner kronor och Övriga rörelsekostnader -168 miljoner kronor.

Utveckling av intäkter och resultat efter finansiella poster per kvartal

MSEK		Intäkter	Resultat före skatt	Vinstmarginal, %
2022	1:a kvartalet	29 006	5 465	19
	2:a kvartalet	31 658	5 266	17
	3:e kvartalet	31 694	1 467	5
	4:e kvartalet	31 095	4 785	15
2023	1:a kvartalet	30 968	5 063	16
	2:a kvartalet	32 243	4 428	14
	3:e kvartalet	31 476	5 004	16
	4:e kvartalet	31 816	5 298	17

tet om 11 000 miljoner kronor samt övriga garanterade bankfaciliteter motsvarande 5 525 miljoner kronor. Återstående löptider för koncernens utestående europeiska obligationer var i snitt 3,8 år. Vid årets utgång hade det internationella kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's betyget A- för Sandviks långfristiga upplåning och A-2 för kortfristig upplåning.

Eget kapital

Eget kapital vid årets slut uppgick till 87 697 miljoner kronor (81 270) eller 69,9 kronor per aktie (64,8). Soliditeten uppgick till 50 procent (46).

Investeringar

Investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick under helåret 2023 till 5 354 miljoner kronor (4 530), vilket motsvarar 153 procent av avskrivningar enligt plan. Erhållen köpeskilling vid försäljning av verksamheter och aktier, exklusive likvida medel, uppgick till -164 miljoner kronor (-34). Investeringar i internt utvecklade immateriella tillgångar uppgick till 1 085 miljoner kronor (680).

Förvärv under året

I februari förvärvade Sandvik 95 procent av aktierna i PMT Premier Machine Tools Limited. Sandvik förvärvade i februari även Polymathian och resterande 70 procent av MCB Services and Minerals ("MCB"). MCB och Deswik, vilket Sandvik förvärvade i april 2022, har verkat i en joint venture-verksamhet och 2019 förvärvade Deswik 30 procent av aktierna i MCB.

I juni förvärvade Sandvik Norgalv, ett galvaniseringsbolag i Kanada.

I augusti slutfördes förvärvet av Postability. I november förvärvades esco GmbH engineering solutions consulting.

I december förvärvades Buffalo Tungsten, Inc.

Investeringar, koncernen totalt	2022	2023
Investeringar i anläggningar, MSEK	4 530	5 354
% av intäkter	3,7	4,2
% av avskrivning enligt plan	132	153

Finansiell ställning per den 31 december	2022	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	10 465	18 797
Kassaflöde efter investeringsverksamheten, MSEK	-9 839	10 293
Likvida medel och kortfristiga placeringar, MSEK	10 489	4 363
Nettoskuld, MSEK	43 952	43 475
Finansnetto, MSEK	531	-2 623
Soliditet, %	46	50
Finansiell nettoskuld/EBITDA R12	1,32	1,18
Eget kapital, MSEK	81 270	87 697
Eget kapital per aktie, SEK	64,8	69,9

Moderbolaget[1)]

Moderbolagets fakturering 2023 uppgick till 13 705 miljoner kronor (13 139) och rörelseresultatet till -6 868 miljoner kronor (4 906). Resultat från andelar i koncernföretag om 12 855 miljoner kronor (11 166) under året avser huvudsakligen utdelning och bidrag. Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar uppgick till 38 011 miljoner kronor (16 147). Moderbolagets balansomslutning ökade med 17 546 miljoner kronor, från 82 868 miljoner kronor till 100 414 miljoner kronor. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 384 miljoner kronor (320).

Antalet anställda i moderbolaget och kommissionärsbolagen uppgick den 31 december 2023 till 3 641 personer (3 720).

1) Moderbolaget inkluderar verksamheter som bedrivs på kommission för Sandvik AB. Dessa framgår av not M12.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 5,50 kronor (5,00) per aktie. Utdelningsförslaget motsvarar totalt 43 procent (42) av justerad vinst per aktie efter utspädning för Sandvik-koncernen.

Utdelning 5,50 kronor per aktie	
x antal aktier	1 254 385 923
	= 6 899 122 577
i ny räkning överförs	19 234 003 161
Summa, SEK	**26 133 125 738**

Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare uppgick till 40 686 (42 318), av vilka 21 procent (20) var kvinnor. Personalomsättningen var 10 procent (12). Löner och ersättningar uppgick under året till 26 323 miljoner kronor (25 647).

Gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer för ersättning som framgår nedan antogs av årsstämman 2020 och gäller till årsstämman 2024.

Riktlinjernas omfattning

Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas eller godkänts av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Ett framgångsrikt genomförande av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör för bolaget att erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning. För mer information om bolagets affärs- och hållbahetsstrategi, se bolagets webbplats home.sandvik.

Former av ersättning

Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig, konkurrenskraftig och återspegla individens prestationer och ansvar samt koncernens resultatutveckling. Ersättningen får bestå av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner.

Fast lön

Syftet med den fasta lönen är att attrahera och behålla ledande befattningshavare med rätt kompetens för respektive befattning. Lönenivån ska bestämmas baserat på jämförelse med liknande komplexa positioner inom en definierad jämförelsegrupp.

Rörlig ersättning

– Rörlig aktierelaterad ersättning

Bolaget kan erbjuda långsiktiga aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar. Sådana program beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. För närvarande finns pågående långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen. För mer information om dessa program, se bolagets webbplats home.sandvik.

– Rörlig kontantersättning

Bolaget kan erbjuda kortsiktig eller långsiktig rörlig kontantersättning. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av sådan ersättning ska mätas under en period om ett till tre år. Sådan ersättning får årligen uppgå till högst 75 procent av den fasta årslönen.

Rörlig kontantersättning ska vara villkorad av att definierade och mätbara kriterier uppfylls. Dessa kriterier ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och prestation samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. I början av varje år ska styrelsen och ersättningsutskottet fastställa de kriterier, inklusive nyckeltal (KPI:er) och målnivåer, som bedöms vara relevanta för den kommande mätperioden. Kriterierna kan vara finansiella, och innefatta minst tre nyckeltal, och icke-finansiella, och ska alltid vara affärsrelaterade. Minst 80 procent av den rörliga kontantersättningen ska kopplas till de finansiella kriterierna. Verkställande direktören och cheferna för koncernfunktionerna ska bedömas utifrån nyckeltal på koncernnivå och cheferna för affärsområdena ska bedömas utifrån nyckeltal på både koncern- och affärsområdesnivå. De fastställda nyckeltalen ska presenteras på bolagets webbplats, home.sandvik. När mätperioden är slut ska det bedömas i vilken utsträckning de fastställda kriterierna har uppfyllts, vilket sedan redovisas i ersättningsrapporten året därpå. Såvitt avser de finansiella kriterierna ska bedömningen baseras på den finansiella information som senast offentliggjorts av bolaget.

– Särskilda arrangemang

I specifika fall får bolaget erbjuda ersättning med engångsbelopp, förutsatt att sådan ersättning endast lämnas på individnivå i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare och inte överstiger ett belopp motsvarande 100 procent av individens fasta årslön och maximala rörliga kontantersättning samt inte utges mer än en gång per år och individ.

– Rätt att innehålla eller kräva tillbaka ersättning

Villkor för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen (i) har rätt att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig ersättning om exceptionella ekonomiska förhållanden råder och om en sådan åtgärd bedöms som rimlig, och (ii) har rätt att innehålla eller kräva tillbaka rörlig ersättning till en ledande befattningshavare som baserats på resultat som i efterhand visat sig vara felaktiga på grund av oegentlighet (så kallade malus och clawback).

Pensionsförmåner

Pensionsförmånen ska för verkställande direktören vara avgiftsbestämd och pensionspremierna ska uppgå till högst 37,5 procent av den fasta årslönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmånerna vara avgiftsbestämda och uppgå till högst 55 procent av den fasta årslönen, i enlighet med den svenska ITP1-planen. Undantag från denna huvudregel får medges för ledande befattningshavare med en pågående förmånsbestämd plan, förutsatt att kostnaden för denna plan inte överstiger ovannämnda tak.

Andra förmåner

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 5 procent av den fasta årslönen. För ledande befattningshavare med behov av dubbelt boende kan betalt boende med mera tillkomma i linje med Sandviks regelverk och sådan förmån får uppgå till högst 20 procent av den fasta årslönen.

Upphörande av anställning

Avgångsvederlag får utgå vid uppsägning från Sandviks sida. Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare får ha en uppsägningstid om högst 12 månader i kombination med ett avgångsvederlag motsvarande 6–12 månaders

fast lön. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden inte överstiga sex månader och inget avgångsvederlag ska utgå.

I det fall en ledande befattningshavare inte har rätt till avgångsvederlag men omfattas av ett åtagande om konkurrensbegränsning, kan den ledande befattningshavaren istället kompenseras för ett sådant åtagande. Ersättning för ett åtagande om konkurrensbegränsning ska inte överstiga 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen av anställningen och ska inte betalas ut under en längre period än 18 månader. Den fasta lönen under uppsägningstiden tillsammans med ersättning for åtagandet om konkurrensbegränsning ska inte överstiga ett belopp motsvarande den ledande befattningshavarens fasta lön under 24 månader.

Beaktande av ersättning till bolagets anställda

Vid beredningen av förslaget till dessa riktlinjer, har som riktvärde använts de anställningsvillkor som tillämpas inom bolaget som helhet, med beaktande av principen att ersättningspaketen för alla Sandvik-anställda ska baseras på positionens komplexitet, prestation och marknadspraxis. I allmänhet erbjuds inom Sandvik samma kombination av ersättningskomponenter såsom fast lön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla tills dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor deltar inte verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i den mån de berörs av frågorna.

Beslut om ersättning till verkställande direktören fattas av styrelsen, på förslag av ersättningsutskottet, och beslut om ersättning till övriga ledande befattningshavare fattas av ersättningsutskottet.

Anpassningar till lokala regler

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får nödvändiga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fastlagd lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

För information om gällande ersättningar till ledande befattningshavare, inklusive pågående långsiktiga incitamentsprogram, hänvisas till not K4.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningsutskottet har rekommenderat att styrelsen föreslår att årsstämman 2024 antar riktlinjer för ersättning med i princip samma innehåll som de nuvarande riktlinjerna. En förändring föreslås dock avseende pensionsförmåner, där taket för avgiftsbestämda förmåner sänks för att anpassas till marknadspraxis och möjligheten att erbjuda förmånsbestämda planer tas bort.

Mot bakgrund av ovanstående föreslår styrelsen att årsstämman 2024 beslutar om riktlinjer för ersättning med samma innehåll som de riktlinjer som beslutades vid årsstämman 2020, med undantag för avsnittet om pensionsförmåner, som föreslås få följande nya lydelse:

Pensionsförmånen ska för verkställande direktören vara avgiftsbestämd och pensionspremierna ska uppgå till högst 37,5 procent av den fasta årslönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmånerna vara avgiftsbestämda och uppgå till högst 35 procent av den fasta årslönen.

Forskning och Utveckling (FoU)

Respektive affärsområde ansvarar för sina egna FoU-verksamheter. Fokusområden är material och processer inom maskinbearbetning, pulverteknologi, elektrifiering och digitala lösningar.

Sandvik har en portfölj om cirka 6 921 (7 079) aktiva patent. Under 2023 beviljades 722 (725) nya patent. Investeringarna i FoU uppgick till 4 803 (4 471) miljoner kronor, vilket motsvarar 3,8 (4,0) procent av koncernens intäkter. Antalet medarbetare inom FoU, inklusive kvalitetssäkring, var 3 134 (3 009) under året.

Skatt

Sandvik är en multinationell koncern med många koncerninterna transaktioner. OECD har utfärdat riktlinjer för internprissättning av gränsöverskridande transaktioner i multinationella koncerner. Vi följer dessa riktlinjer, liksom den lokala lagstiftningen i respektive land för att försäkra oss om att en korrekt prissättningsmodell används och att rätt skatt betalas i varje land. Sandvik följer noggrant OECD:s skattereformsarbete och EU:s initiativ kring skattetransparens och efterlever dessa standarder i takt med att de fastställs. Vi strävar efter goda relationer med intressenter som skattemyndigheter, icke-statliga organisationer och investerare.

Sandvik har inlett samarbeten med skattemyndigheter i ett flertal länder. Vi är övertygade om att en öppen diskussion och samarbete med skattemyndigheter runt om i världen hjälper oss att minska osäkerheten kring de skatter vi är skyldiga att betala. Vi bidrar till lokalsamhällen och till länder där vi är verksamma i form av till exempel skatt och arbetstillfällen. Under 2023 betalade koncernen 6 852 miljoner kronor (5 262) i inkomstskatt globalt. Inkomstskatt utgör bara en del av alla skatter som betalas av Sandvik över hela världen. Utöver det erlägger vi bland annat

sociala avgifter, miljö- och energiskatter och fastighetsskatt. Dessutom samlar Sandvik in och betalar skatt på uppdrag av regeringar och myndigheter, inklusive indirekta skatter och källskatter.

Miljö

I Sverige bedriver Sandvik tillståndspliktig verksamhet vid nio anläggningar. Samtliga innehar de tillstånd som behövs för att bedriva verksamheten och inga överträdelser inträffade under året. Under 2023 ansöktes om förnyade tillstånd för anläggningarna i Sandviken. Sandvik Additive Manufacturing och Sandvik Coromant erhöll nya tillstång medan tillståndsprocessen för Sandvik Rock Tools fortfarande pågick vid slutet av året. Anmälan om förändringar i verksamheten och förnyade tillstånd för hantering av brandfarligt gods lämnades in för Seco Tools i Fagersta. Anläggningen i Arboga stängdes vid slutet av året.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Sandvik valt att upprätta en lagstadgad hållbarhetsrapport, vilket har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören. Hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 2–3, 7, 13, 58–66 och 142–160.

Händelser efter årets slut

Den 25 januari presenterade Sandvik ett nytt omstruktureringsprogram för att stärka operationell effektivitet och koncernens anpassningsförmåga. Programmet beräknas generera en årlig besparing om 1,2 miljarder kronor.

Utveckling inom affärsområden

Sandviks verksamhet består av tre affärsområden: Sandvik Mining and Rock Solutions, Sandvik Rock Processing Solutions och Sandvik Manufacturing and Machining Solutions.

Orderingång per affärsområde

MSEK	2022	2023	Förändring, %	Förändring, %[1)]
Sandvik Mining and Rock Solutions	62 895	64 527	3	-1
Sandvik Rock Processing Solutions	9 874	11 238	14	-13
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	46 428	49 247	6	-1
Kvarvarande verksamhet	119 196	125 011	5	-2
Avvecklad verksamhet	14 822	–	e/t	–
Koncernen totalt	**134 019**	**125 011**	**-7**	**-2**

1) Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

Intäkter per affärsområde

MSEK	2022	2023	Förändring, %	Förändring, %[1)]
Sandvik Mining and Rock Solutions	56 843	65 690	16	12
Sandvik Rock Processing Solutions	9 587	11 472	20	-3
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	45 901	49 340	7	–
Kvarvarande verksamhet	**112 332**	**126 503**	**13**	**6**
Avvecklad verksamhet	11 122	–	e/t	–
Koncernen totalt	**123 453**	**126 503**	**2**	**5**

1) Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter.

Justerad EBITA och justerad EBITA-marginal per affärsområde

MSEK	2022	% av intäkter	2023	% av intäkter	Förändring, %	Förändring, %[1)]
Sandvik Mining and Rock Solutions	11 643	20,5	13 716	20,9	18	18
Sandvik Rock Processing Solutions	1 530	16,0	1 661	14,5	9	-15
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	10 023	21,8	10 597	21,5	6	-2
Koncerngemensamt	-711	e/t	-733	e/t	3	11
Kvarvarande verksamhet	**22 486**	**20,0**	**25 240**	**20,0**	**12**	**7**
Avvecklad verksamhet	1 985	17,8	–	–	e/t	e/t
Koncernen totalt	**24 470**	**19,8**	**25 240**	**20,0**	**3**	**7**

1) Förändring mot föregående år i fast valuta för jämförbara enheter, justerat för jämförelsestörande poster.

e/t=ej tillämplig.

Sandvik Mining and Rock Solutions

En ledande leverantör av utrustning och verktyg, service och lösningar för gruvindustrin och bergavverkning inom infrastruktursindustrin. Affärsområdets orderingång uppgick till 64 527 miljoner kronor (62 895), en minskning med -1 procent i fast valuta för jämförbara enheter. Intäkterna uppgick till 65 690 miljoner kronor (56 843), en ökning med 12 procent i fast valuta för jämförbara enheter. EBITA-marginalen uppgick till 21,0 procent (18,3) av intäkterna och justerad EBITA-marginal uppgick till 20,9 procent (20,5) av intäkterna. De jämförelsestörande posterna om 67 miljoner kronor (-1 264) är främst hänförliga till kostnader relaterade till försäljningar samt införandet av strategiska åtgärder för att öka koncernens anpassningsförmåga.

Finansiell översikt, MSEK	2022	2023
Orderingång	62 895	64 527
Intäkter	56 843	65 690
EBITA	10 379	13 783
EBITA-marginal, %	18,3	21,0
Justerad EBITA[1)]	11 643	13 716
Justerad EBITA-marginal[1)], %	20,5	20,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22,6	24,6
Antal anställda[2)]	16 206	17 019
Jämförelsestörande poster[3)]	-1 264	67

1) Justerat för jämförelsestörande poster.
2) Omräknat till heltidstjänster.
3) För 2022 främst hänförliga till avvecklingen av verksamheten i Ryssland och M&A kostnader. För 2023 främst hänförliga till omstruktureringskostnader och försäljningar.

Sandvik Rock Processing Solutions

En ledande leverantör av utrustning, service och tekniska lösningar för krossning och sortering av berg och mineraler inom gruvindustrin och infrastrukturindustrin. Affärsområdets orderingång uppgick till 11 238 miljoner kronor (9 874), en minskning med -13 procent i fast valuta för jämförbara enheter. Intäkterna uppgick till 11 472 miljoner kronor (9 587), en minskning med -3 procent i fast valuta för jämförbara enheter. EBITA-marginalen uppgick till 13,2 procent (13,9) av intäkterna och justerad EBITA-marginal uppgick till 14,5 procent (16,0) av intäkterna. De jämförelsestörande posterna om -144 miljoner kronor (-201) är främst hänförliga till införandet av strategiska åtgärder för att öka koncernens anpassningsförmåga.

Finansiell översikt, MSEK	2022	2023
Orderingång	9 874	11 238
Intäkter	9 587	11 472
EBITA	1 330	1 517
EBITA-marginal, %	13,9	13,2
Justerad EBITA[1)]	1 530	1 661
Justerad EBITA-marginal[1)], %	16,0	14,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,7	8,6
Antal anställda[2)]	2 919	2 946
Jämförelsestörande poster[3)]	-201	-144

1) Justerat för jämförelsestörande poster.
2) Omräknat till heltidstjänster.
3) Främst hänförliga till förvärvskostnader och kostnader för avvecklingen av verksamheten i Ryssland under 2022 och främst hänförliga till omstruktureringsprogram under 2023.

Sandvik Manufacturing and Machining Solutions

En marknadsledande tillverkare av verktyg och verktygssystem för avancerad skärande metallbearbetning som expanderar inom digital tillverkning och mjukvarulösningar, liksom disruptiva tekniker som additiv tillverkning och produktionsintegrerad mätteknik. Affärsområdets orderingång uppgick till 49 247 miljoner kronor (46 428), en minskning med -1 procent i fast valuta för jämförbara enheter. Intäkterna uppgick till 49 340 miljoner kronor (45 901), en ökning med 0,4 procent i fast valuta för jämförbara enheter. EBITA-marginalen uppgick till 20,4 procent (19,8) av intäkterna och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 21,5 procent (21,8) av intäkterna. De jämförelsestörande posterna om -552 miljoner kronor (-935) är främst hänförliga till M&A kostnader samt införandet av strategiska åtgärder för att öka koncernens anpassningsförmåga.

Finansiell översikt, MSEK	2022	2023
Orderingång	46 428	49 247
Intäkter	45 901	49 340
EBITA	9 088	10 045
EBITA-marginal, %	19,8	20,4
Justerad EBITA[1)]	10 023	10 597
Justerad EBITA-marginal[1)], %	21,8	21,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,8	13,7
Antal anställda[2)]	20 802	20 326
Jämförelsestörande poster[3)]	-935	-552

1) Justerat för jämförelsestörande poster.
2) Omräknat till heltidstjänster.
3) För 2022 främst härlförlig till implementeringen av strukturåtgärder för ökad strategisk motståndskraft, avvecklingen av verksamheten i Ryssland samt M&A kostnader. För 2023 främst hänförliga till omstruktureringsprogram och M&A kostnader.

Bolagsstyrningsrapport

Sandvik AB har sitt huvudkontor i Stockholm och är moderbolag i Sandvik-koncernen, med dotterföretag i cirka 70 länder. Koncernen har cirka 41 000 medarbetare och intäkter i cirka 170 länder. Sandvik AB är ett publikt bolag vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Bolagsstyrningen inom Sandvik baseras på externa regler som aktiebolagslagen, regelverket Nordic Main Market Rulebook for Issuers, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och andra relevanta lagar, förordningar och regler. Koden finns tillgänglig på bolagsstyrning.se. Under 2023 tillämpade Sandvik Koden utan att avvika från någon av dess regler.

The Sandvik Way

Sandviks ramverk för bolagsstyrning, The Sandvik Way, implementerar de externa regler som nämns ovan och innehåller även interna regler och principer för bolagsstyrning som gäller specifikt inom Sandvik. Det baseras på tre byggstenar som framgår av modellen nedan och beskriver hur gemensamma arbetssätt har införts inom hela organisationen.

Bolagsstyrning

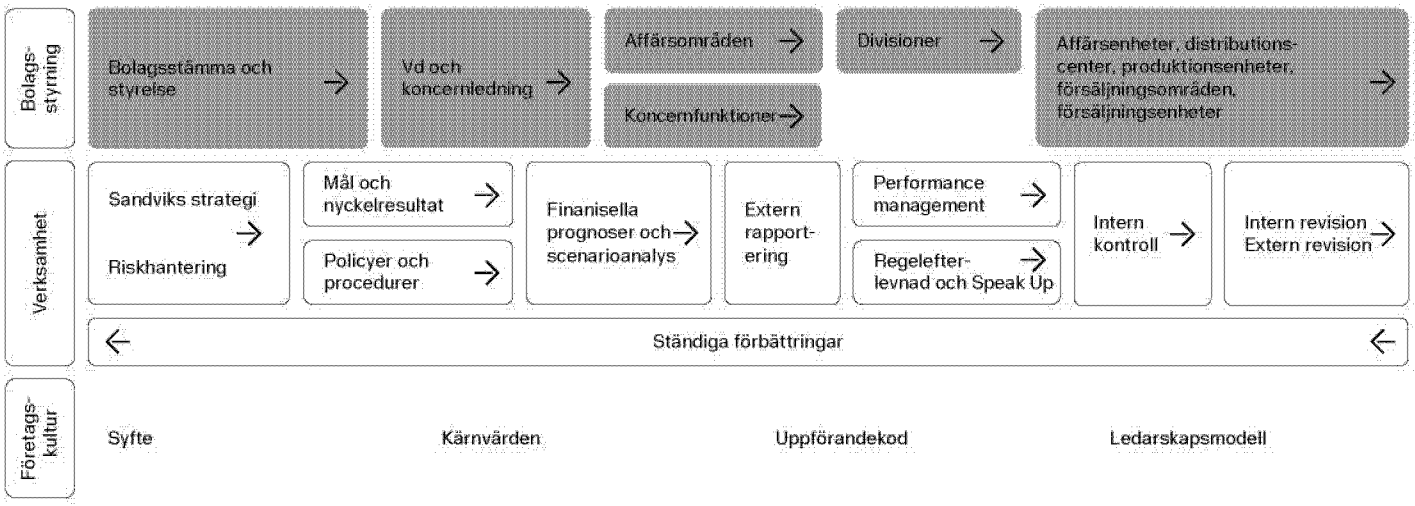
Denna del beskriver hur Sandvik-koncernen styrs och vägleds. Styrelsen, som utses av bolagsstämman, fastställer koncernens strategiska inriktning. Verkställande direktören verkställer denna genom koncernledningen vars medlemmar leder och övervakar koncernens verksamhet. Det huvudsakliga operativa ansvaret inom koncernen ligger hos affärsområdena och divisionerna, medan koncernfunktionerna ansvarar för funktionella policyer och processer som stödjer affärsverksamheten.

The Sandvik Way har implementerats i respektive affärsområde och ytterligare krav uppställs längre ner i affärsområdenas operativa struktur.

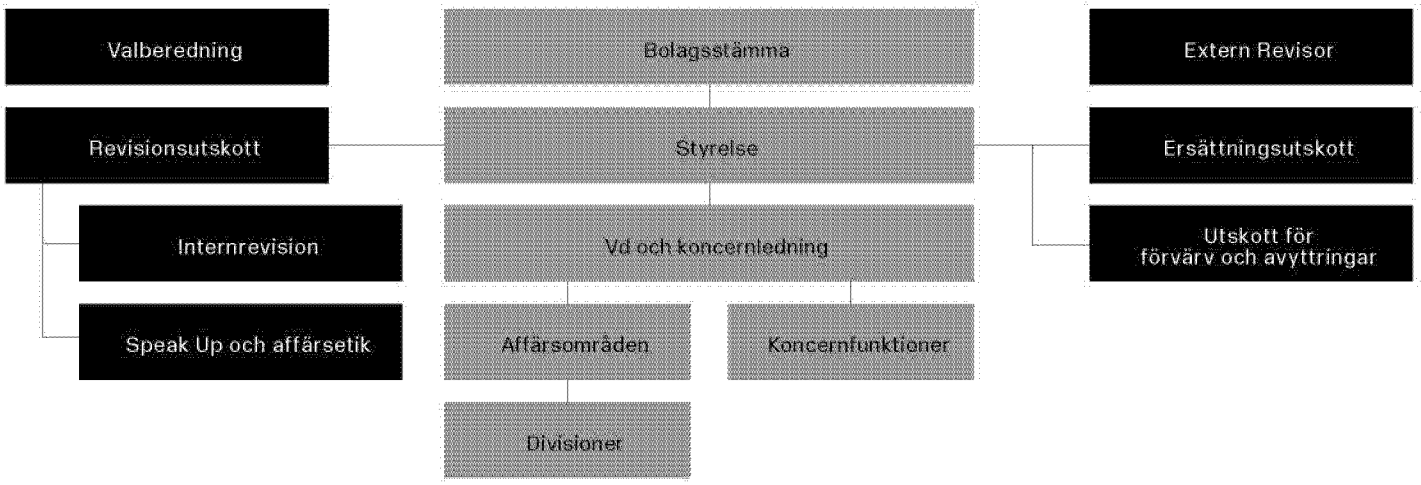
Verksamhet

Denna del beskriver de detaljerade kontroller och ramverk för riskhantering som är gemensamma för koncernen. Detta omfattar flera aspekter såsom strategi och riskhantering, policyer, finansiella prognoser och scenarioanalys samt regelefterlevnad, interna kontroller och revision.

The Sandvik Way



Bolagsstyrningsmodell



Performance management, kontroller och ständiga förbättringar utgör en gedigen grund för vårt sätt att arbeta.

Företagskultur
Denna del utgör grunden för hur vi alla formar vår företagskultur och möjliggör en kundorienterad och ansvarsfull verksamhet. Våra operativa kontroller och ramverk för riskhantering understöds av de målsättningar och krav som återfinns i vårt syfte, våra kärnvärden, vår uppförandekod och ledarskapsmodell.

Ägarstruktur

Per den 31 december 2023 uppgick Sandviks aktiekapital till 1 505 263 107,60 kronor och antalet aktier till 1 254 385 923. Vid årets slut hade Sandvik cirka 138 000 aktieägare och AB Industrivärden var största ägare med cirka 14,1 procent av aktiekapitalet. Av det totala aktiekapitalet vid årets slut ägdes cirka 40 procent av investerare utanför Sverige.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet. På årsstämman ges aktieägarna möjlighet att utöva sin rösträtt avseende bland annat årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och revisor, samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen, bolagsordningen och, i förekommande fall, Koden.

Alla aktieägare som är upptagna i aktieboken och som till bolaget har anmält sitt deltagande inom den tid som föreskrivs i kallelsen till stämman har rätt att delta i stämman och rösta för sina aktier. Aktieägare kan även företrädas av ombud vid stämman. Enligt bolagsordningen har styrelsen också möjlighet att besluta om att låta aktieägarna utöva sin rösträtt genom poströstning före stämman.

Alla aktier i Sandvik har samma rösträtt med en röst per aktie.

Årsstämma 2023
Vid årsstämman den 27 april 2023 deltog aktieägare som representerade 60,1 procent av aktiekapitalet och rösterna. Stämman beslutade bland annat om följande:

- Utdelning om 5,00 kronor per aktie
- Omval av styrelseledamöterna Jennifer Allerton, Claes Boustedt, Marika Fredriksson, Johan Molin, Andreas Nordbrandt, Helena Stjernholm, Stefan Widing och Kai Wärn samt omval av Johan Molin som styrelsens ordförande
- Omval av PricewaterhouseCoopers AB som revisor
- Godkännande av styrelsens ersättningsrapport
- Antagande av ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett prestationsbaserat aktiesparprogram för cirka 350 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen
- Bemyndigande av styrelsen att besluta om förvärv av bolagets egna aktier upp till högst 10 procent av samtliga aktier i bolaget

För ytterligare information om årsstämman, inklusive protokoll, se home.sandvik.

Tio största aktieägarna, 31 december 2023, %	
AB Industrivärden	14,1
Alecta Tjänstepension	4,5
Swedbank Robur Fonder	4,3
Vanguard	3,2
Lundbergföretagen AB	2,9
BlackRock	2,9
Handelsbanken Fonder	2,4
SEB Fonder	1,9
Norges Bank	1,7
Fidelity International (FIL)	1,4

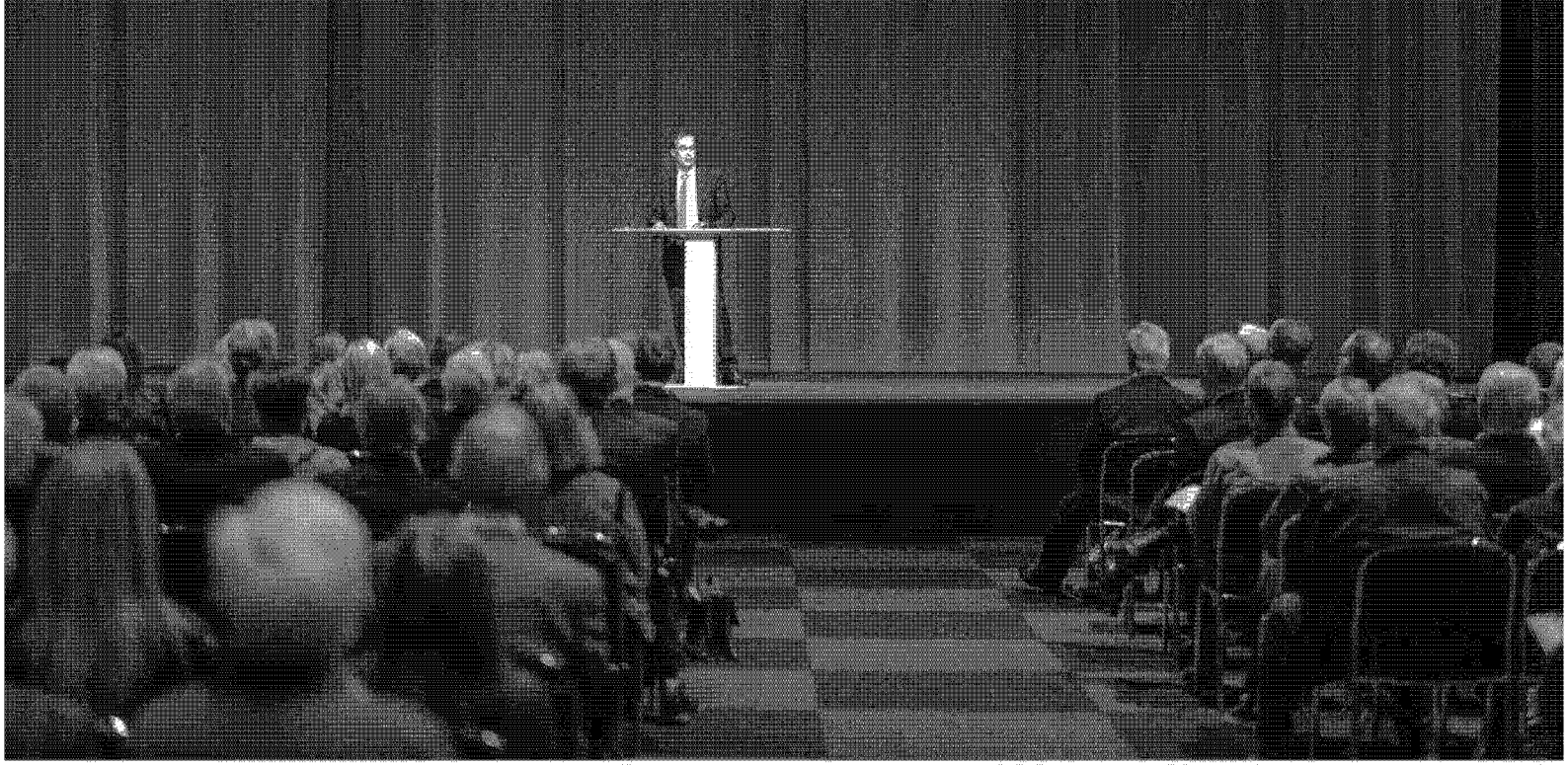
Källa: Monitor, Modular Finance AB

Årsstämma 2024
Nästa årsstämma kommer att hållas i Sandviken den 29 april 2024. Mer information finns i kallelsen till stämman och på home.sandvik.

Valberedning

Valberedningen är ett förberedande organ som tar fram förslag till bland annat val av styrelse, styrelsens ordförande och revisor samt arvoden för beslut av bolagsstämman. Årsstämman har antagit en instruktion för valberedningen, innefattande en procedur för utseende av valberedningen, som gäller tills dess att stämman beslutar om en ändring. Enligt denna instruktion ska valberedningen utgöras av ledamöter utsedda av envar av de fyra till röstetalet största aktieägarna per den sista bankdagen i augusti samt styrelsens ordförande (sammankallande).

Valberedning inför årsstämman 2024
Inför årsstämman 2024 utgörs valberedningen av Fredrik Lundberg, ordförande



Årsstämman 2023 hölls på Göransson Arena i Sandviken.

(Industrivärden), Daniel Kristiansson (Alecta), Marianne Nilsson (Swedbank Robur Fonder), Lars Pettersson (Lundbergs) och Johan Molin (Sandviks styrelseordförande).

Under tiden fram till avgivandet av denna årsredovisning sammanträdde valberedningen vid tre tillfällen. Valberedningen informerades om resultatet av styrelsens egen utvärdering. Valberedningen träffade verkställande direktören och koncernchefen samt koncernens ekonomi- och finansdirektör som presenterade bolagets strategi. Valberedningen diskuterade de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna, inbegripet kravet på oberoende ledamöter, och granskade antalet styrelseuppdrag som respektive ledamot har i andra bolag. Valberedningen tillämpade som mångfaldspolicy Kodens regel 4.1, enligt vilken styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt en jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Valberedningens uppgifter inför årsstämman 2024

- Förslag till ordförande på stämman
- Förslag till antal styrelseledamöter
- Förslag till arvode till var och en av styrelseledamöterna
- Förslag till styrelse och styrelseordförande
- Förslag till revisor och arvode till revisorn
- I den mån så anses erforderligt, förslag till ändringar i valberedningens instruktion gällande hur en valberedning ska utses inför nästa årsstämma och dess uppdrag

Styrelse

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation.

Styrelsen ska se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen antar också koncernstrategin och övervakar resultatet och efterlevnaden av relevanta regler och strategiska planer.

Verkställande direktören utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören fastställs i styrelsens arbetsordning vilken granskas och fastställs årligen. Granskningen baseras bland annat på den utvärdering av det individuella och kollektiva arbetet som styrelsen utför.

Vid styrelsens sammanträden avhandlas, förutom den finansiella rapporteringen och uppföljningen av den löpande affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, även mål och strategi för affärsverksamheten, väsentliga förvärv och investeringar samt ärenden gällande kapitalstrukturen. Ledande befattningshavare redogör löpande för affärsplaner och strategiska frågeställningar.

Sammansättning

Sandviks styrelse bestod den 31 december 2023 av åtta årsstämmovalda ledamöter. Valberedningen meddelade inför årsstämman 2023 att valberedningen hade tillämpat Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy. Den nuvarande styrelsesammansättningen är ett resultat av valberedningens arbete inför den bolagsstämman. Styrelsen består av ledamöter med erfarenhet från olika geografiska områden och olika branscher. Om man bortser från verkställande direktören, är 43 procent av de stämmovalda styrelseledamöterna kvinnor. Ingen styrelseledamot representerar någon underrepresenterad social grupp.

De fackliga organisationerna har, i enlighet med svensk lag, rätt till styrelserepresentation och de har utsett två ledamöter och två suppleanter.

Styrelseledamöterna presenteras på sidorna 54–55.

Oberoende

Marika Fredriksson och Helena Stjernholm är inte att anses som oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare och Stefan Widing är inte att anses som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Övriga fem ledamöter valda av stämman är samtliga oberoende i förhållande till Sandvik, bolagsledningen och bolagets större aktieägare. Styrelsens sammansättning uppfyller därmed Kodens

krav på oberoende. Verkställande direktören är den enda verkställande ledamoten i styrelsen.

Styrelsens arbete under 2023
Under året sammanträdde styrelsen 14 gånger. Styrelsen behandlade ärenden relaterade till koncernstrategin, det nya Sandvik-varumärket, finansiella mål och cash management, hållbarhetsredovisning, successionsplanering och talanghantering, investeringar och operationella omstruktureringar samt uppföljning av tidigare gjorda investeringar.

Cheferna för samtliga affärsområden presenterade mål och strategier och styrelsen granskade också strategier och resultat för ett antal divisioner. Vidare behandlade styrelsen frågor rörande förvärven av Buffalo Tungsten, Inc, MCB Services and Minerals, Premier Machine Tools Ltd och Norgalv Ltd.

Ersättnings- och revisionsutskotten och utskottet för förvärv och avyttringar rapporterade från sina respektive möten. Med avseende på revisionsutskottet rapporterades frågor såsom redovisningsprinciper, ekonomiskt utfall, riskhantering, regelefterlevnad, Speak Up och uppförandekoden, intern kontroll och intern revision samt resultatet av den externa revisionen. Utskotten förelade också styrelsen ärenden för beslut, och protokoll och rapporter från dessa möten gjordes tillgängliga för styrelsens ledamöter.

Under hösten 2023 reste styrelsen till Kanada för att besöka Sandviks verksamheter i Winnipeg och en kundgruva där Sandviks batterielektriska fordon används.

Ersättning till styrelsen
Enligt beslut av årsstämman 2023 utgick arvode med 2 875 000 kronor till styrelsens ordförande och med 770 000 kronor till var och en av de övriga stämmovalda styrelseledamöterna som inte är anställda i bolaget.

Därutöver utgick till ordföranden i revisionsutskottet 338 000 kronor och till var och en av övriga ledamöter i utskottet 192 000 kronor, sammanlagt 722 000 kronor. Till ordföranden i ersättningsutskottet utgick 161 000 kronor och till var och en av övriga ledamöter i utskottet 127 000 kronor, sammanlagt 415 000 kronor. Till ordföranden i utskottet för förvärv och avyttringar utgick 218 000 kronor och till var och en av övriga ledamöter i utskottet 161 000 kronor, sammanlagt 540 000 kronor.

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten under 2023

Ledamot	Styrelse	Revisions-utskottet	Ersättnings-utskottet	Utskottet för förvärv och avyttringar
Totalt antal möten	*14*	*5*	*3*	*1*
Jennifer Allerton	14			
Thomas Andersson	14			
Claes Boustedt	14	5		1
Marika Fredriksson	13			
Fredrik Häf	14			
Erik Knebel	14			
Thomas Lilja	13			
Johan Molin	14	5	3	1
Andreas Nordbrandt	14			
Helena Stjernholm	14	5	3	1
Stefan Widing	14			
Kai Wärn	14		3	

Styrelsens sammansättning, 31 december 2023

Namn	Funktion	Oberoende enligt Koden	Aktieinnehav, antal[1] 2023-12-31	Invald	Revisions-utskottet	Ersättnings-utskottet	Utskottet för förvärv och avyttringar
Jennifer Allerton	Ledamot	Ja	10 000	2015			
Thomas Andersson	Ledamot[2]		0	2012			
Claes Boustedt	Ledamot	Ja	50 000	2015	Ordförande		Ledamot
Marika Fredriksson	Ledamot	Nej[3]	2 500	2017			
Fredrik Häf	Suppleant[2]		2	2022			
Erik Knebel	Suppleant[2]		1	2021			
Thomas Lilja	Ledamot[2]		4 840	2016			
Johan Molin	Ordförande	Ja	950 000	2015	Ledamot	Ordförande	Ordförande
Andreas Nordbrandt	Ledamot	Ja	0	2021			
Helena Stjernholm	Ledamot	Nej[3]	5 000	2016	Ledamot	Ledamot	Ledamot
Stefan Widing	Ledamot	Nej[3]	65 464	2020			
Kai Wärn	Ledamot	Ja	12 000	2020		Ledamot	

1) Avser eget och närståendes aktieinnehav i Sandvik AB.
2) Arbetstagarrepresentanter (både ledamöter och suppleanter deltar i styrelsemötena). Thomas Lilja (ledamot) och Erik Knebel (suppleant) representerar Unionen/Ledarna/Sveriges Ingenjörer. Thomas Andersson (ledamot) och Fredrik Häf (suppleant) representerar IF Metall.
3) Marika Fredriksson och Helena Stjernholm är inte att anses som oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare och Stefan Widing är inte att anses som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

För närmare upplysningar om ersättningar till styrelsens ledamöter hänvisas till not K4.

Utvärdering av styrelsens arbete
För att säkerställa kvaliteten på styrelsens arbete och optimera arbetsprocesserna samt klarlägga eventuellt behov av ytterligare kompetens och erfarenhet genomförs årligen en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter. Under 2023 leddes utvärderingarna av styrelsens ordförande, utan inblandning av en oberoende tredje part, och skedde genom att varje styrelseledamot anonymt fyllde i en webbaserad enkät. Ordföranden höll också enskilda utvärderingsdiskussioner med samtliga styrelseledamöter. De sammanställda resultaten av utvärderingarna analyserades och presenterades därefter för styrelsen och för valberedningen.

Styrelsens utskott
Utskottens arbetsuppgifter och arbetsordning fastställs av styrelsen i skriftliga instruktioner. Utskottens huvudsakliga uppgift är att bereda ärenden som föreläggs styrelsen för beslut. Utskottens ledamöter, inklusive ordförande, utses årligen av styrelsen vid dess konstituerande möte som hålls efter årsstämman.

Ersättningsutskottet
Under 2023 utgjordes ersättningsutskottets ledamöter av Johan Molin (ordförande i utskottet), Helena Stjernholm och Kai Wärn. Ersättningsutskottet har bland annat de uppgifter som framgår av Koden, vilket innefattar beredande av förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt förslag till långsiktiga incitamentsprogram för ledande befattningshavare.

Ersättningar till koncernledningen beslutas av ersättningsutskottet. Ersättningar till och anställningsvillkor för verkställande direktören beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets rekommendation.

För riktlinjer, ersättningar och andra förmåner till koncernledningen, se Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare på sidan 42–43 samt not K4.

Ersättningsutskottet sammanträdde under 2023 vid tre tillfällen.

Revisionsutskottet
Under 2023 utgjordes revisionsutskottets ledamöter av Claes Boustedt (ordförande i utskottet), Johan Molin och Helena Stjernholm. Områden som revisionsutskottet behandlade avsåg främst:
- Övervakning av den finansiella rapporteringen och säkerställande av dess tillförlitlighet
- Effektiviteten vad gäller systemet för intern kontroll och intern revision
- Planering, omfattning och uppföljning av årets interna och externa revision
- Biträde till valberedningen med avseende på förslaget till revisor
- Övervakning av den externa revisorns opartiskhet och självständighet gentemot bolaget, innefattande den utsträckning till vilken revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision
- Koncernens systematiska processer för övergripande riskhantering samt ärenden innefattande mer detaljerad riskhantering inklusive legala tvister, regelefterlevnad, företagsutredningar, IT-säkerhet, förbättringar av koncernens digitala säkerhet, redovisningsregler, skatter, finansverksamhet, försäkringsskydd och pensionsfrågor
- Utvecklingen och effektiviteten vad gäller processer för regelefterlevnad, med särskilt fokus på att säkerställa operativ stabilitet i programmet för regelefterlevnad
- Sandviks uppförandekod, Sandviks globala visselblåsarsystem, vissa specifika ärenden hanterade via Speak Up och den övergripande effektiviteten av systemet
- Sandviks hållbarhetsstrategi och väsentlighetsanalys

Revisionsutskottet sammanträdde under 2023 vid fem tillfällen. Sandviks externa revisor och företrädare för företagsledningen deltog vid dessa sammanträden.

Utskottet för förvärv och avyttringar
Under 2023 utgjordes ledamöterna i utskottet för förvärv och avyttringar av Johan Molin (utskottets ordförande), Claes Boustedt och Helena Stjernholm. Syftet med utskottet är att bereda betydande eller strategiskt viktiga förvärv och avyttringar för beslut av styrelsen. Utskottet sammanträder ad hoc på begäran av verkställande direktören och koncernchefen i samråd med styrelseordföranden.

Utskottet för förvärv och avyttringar sammanträdde under 2023 vid ett tillfälle och behandlade då frågor rörande ett förslag till förvärv.

Vd och koncernledning
Verkställande direktören är ansvarig för beslutsfattandet inom koncernen gällande de områden som delegerats från styrelsen. För att försäkra sig om ett heltäckande koncernperspektiv i dessa frågor har verkställande direktören utsett koncernledningen som ett rådgivande forum med fokus på hur koncernens mål, strategier, struktur och organisation ska uppnås. Koncernledningen sammanträder månadsvis och dess medlemmar ansvarar för genomförandet av verkställande direktörens beslut.

Under 2023 bestod koncernledningen av:
- Stefan Widing, verkställande direktör och koncernchef samt chef för Sandvik Manufacturing and Machining Solutions,
- Cecilia Felton, ekonomi- och finansdirektör
- Mats Eriksson, chef för Sandvik Mining and Rock Solutions
- Richard Harris, chef för Sandvik Rock Processing Solutions
- Nadine Crauwels, chef för affärsområdessegmentet Sandvik Machining Solutions
- Christophe Sut, chef för affärsområdessegmentet Sandvik Manufacturing Solutions (till 7 maj 2023)
- Mattias Nilsson, chef för affärsområdessegmentet Sandvik Manufacturing Solutions (från 8 maj 2023)
- Jessica Alm, kommunikations- och hållbarhetsdirektör (till 30 april 2023)
- Björn Roodzant, kommunikations- och hållbarhetsdirektör (från 1 maj 2023)
- Johan Kerstell, personaldirektör
- Sofia Sirvell, digitaliseringsdirektör (från 1 mars 2023)
- Åsa Thunman, chefsjurist

Medlemmarna av koncernledningen presenteras närmare på sidorna 56–57.

Affärsområden
Sandviks organisationsmodell bygger på en decentraliserad affärsmodell. Sandvik har tre separata affärsområden – Sandvik Mining and Rock Solutions, Sandvik Rock Processing Solutions och Sandvik Manufacturing and Machining Solutions – som bygger på olika produkterbjudanden. Varje affärsområde har fullt ansvar för sina respektive affärsresultat.

Sandvik Manufacturing and Machining Solutions är uppdelat i två affärsområdessegment – Sandvik Machining Solutions och Sandvik Manufacturing Solutions. Vidare är var och ett av de tre affärsområdena uppdelat i ett antal divisioner baserat på produkterbjudande eller varumärke. Divisionen är den högsta operationella nivån i Sandviks organisatoriska struktur. Vissa divisioner som baseras på produkterbjudande är i sin tur indelade i affärsenheter som representerar en definierad del av produkterbjudandet.

För en överblick av Sandviks organisationsmodell hänvisas till sidan 2. Se även home.sandvik för närmare information om koncernens affärsverksamhet och produktportföljer.

Koncernfunktioner
Sandvik har fem koncernfunktioner: finans, IT, juridik, kommunikation och hållbarhet, och personal. Koncernfunktionerna fokuserar specifikt på att etablera lämpliga värdeskapande strukturer och processer som är gemensamma för koncernen eller som avser ett specifikt område som koncernen ansvarar för.

Extern revisor
På årsstämman 2023 omvaldes revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB till Sandvik ABs revisor fram till och med årsstämman 2024. Peter Nyllinge är huvudansvarig revisor.

Revisorn granskar och övervakar löpande bolagets redovisning och att styrelsen och verkställande direktören uppfyller sina respektive skyldigheter.

Revisionen avrapporteras löpande under året till respektive bolags- och affärsområdesledningar, revisionsutskottet samt till styrelsen. Minst en gång per år träffar revisorn styrelsen utan att verkställande direktören eller annan person från koncernledningen är närvarande.

Den externa revisorns oberoende garanteras genom att revisionsutskottet har fastställt principer för när revisorn får tillhandahålla andra tjänster än revision och för godkännande, i vissa fall, av andra tjänster än revision.

Arvode till revisor utgår löpande under mandattiden enligt godkänd räkning. För närmare information om arvode till revisorn, se not K5.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Sandviks organisation leder en väl etablerad process för finansiell rapportering som syftar till att säkerställa en intern kontroll på hög nivå.

Det system för intern kontroll som tillämpas följer COSO-regelverkets principer, som är baserat på fem huvudkomponenter som tillsammans utgör ett effektivt ramverk för att beskriva och utforma det system för intern kontroll som implementerats i organisationen. De fem komponenterna är Kontrollmiljö, Riskbedömning, Kontrollaktiviteter, Information och kommunikation samt Övervakning och uppföljning. Det sätt på vilket Sandvik tillämpar COSO-regelverket beskrivs nedan.

Sandviks styrelse är ytterst ansvarig för uppföljningen av riskhanteringen och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö
Sandviks system för intern kontroll utgör en integrerad del av verksamheten, beskriven i The Sandvik Way, vilken även omfattar riskbedömningar, policyer, procedurer och regelefterlevnad.

Området finansiell rapportering regleras av Sandviks policyer och procedurer för finansiell rapportering. De innehåller detaljerade instruktioner rörande redovisningsprinciper och rutiner för den finansiella rapporteringen som ska tillämpas av samtliga rapporterande enheter inom Sandvik.

Ett ramverk – Sandvik Financial Internal Control Framework – har tagits fram, innehållande väsentliga delar såsom väl definierade roller och ansvar, procedurer för intern kontroll samt en risk- och kontrollmatris som definierar ett minimum av obligatoriska kontrollaktiviteter som bidrar till att minska risker till acceptabla nivåer. Implementeringen av det gemensamma ramverket fortsatte under 2021 och beräknas slutföras under första kvartalet 2022.

Riskbedömning och riskhantering
Riskhanteringsarbetet (Enterprise Risk Management, ERM) inom Sandvik omfattar även området finansiell rapportering. Läs mer om ERM på sidan 58. Väsentliga risker identifierade i lokala utvärderingar och noteringar från interna och externa revisioner tas också i beaktande för att säkerställa att adekvata kontroller existerar för att hantera dessa risker.

Kontrollaktiviteter
Obligatoriska kontrollaktiviteter omfattar affärsrelaterade processkontroller, IT kontroller samt bolagsstyrningskontroller fokuserade på regelefterlevnad. Interna kontroller anpassas till varje operationell enhet baserat på risker och tillämpbarhet. Enhetens ledning och processägare ansvarar för att de interna kontrollerna är implementerade enligt överenskommen utformning.

På koncernnivå leder Group Control rapporteringsprocessen i syfte att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen och att den överensstämmer med IFRS krav.

Controllers inom divisioner och affärsområden genomför analyser och utredningar inklusive affärsrelaterade trendanalyser samt uppdaterar prognoser.

Information och kommunikation
Policyer och procedurer relaterade till finansiell rapportering uppdateras och kommuniceras löpande till samtliga enheter.

Resultat av övervakning och status avseende förbättringsåtgärder relaterade till intern kontroll ingår i CFO-rapporten som utgör en del av agendan på revisionsutskottets möten.

Kvartalsrapporter publiceras externt och kompletteras med företagsledningens investerarmöten.

Övervakning och uppföljning

Varje ledning för en legal enhet såväl som lokala och globala processägare är ansvariga för den löpande testningen av den interna kontrollen genom halvårsvis självbedömningar i enlighet med kraven i Sandvik ramverk för internkontroll. Resultat från den löpande testningen genom självbedömning rapporteras och konsolideraras i ett IT-verktyg för bolagsstyrning, riskhantering och regelefterlevnad. Verktyget kräver även att handlingsplaner rapporteras med syfte att åtgärda ineffektiva kontroller.

Affärsområdena och divisionerna är ansvariga för att följa upp handlingsplaner relaterade till ineffektiva kontroller. Sandviks revisionsutskott övervakar effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen som presenteras av ledningen med eventuella brister och förbättringsåtgärder.

Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen gällande ärenden om intern kontroll inklusive ärenden för beslut. Protokoll från revisionsutskottets möten finns tillgängliga för styrelsens medlemmar.

Internrevision

Internrevisionen är underställd revisionsutskottet och chefen för Internrevision rapporterar till revisionsutskottet.

Internrevisionerna baseras på koncernens riktlinjer och policyer för bolagsstyrning, riskhantering och intern kontroll avseende bland annat finansiell rapportering, efterlevnad av uppförandekoden och IT.

Resultatet av revisionerna omfattar handlingsplaner och förbättringsprogram. Avrapportering sker till affärsområdesledningar och till styrelsens revisionsutskott.

Internrevision interagerar regelbundet med externrevision för att diskutera och dela revisionsplaner och resultat.

Styrelse



Johan Molin

Född 1959. Styrelseordförande sedan 2015. Ordförande i ersättningsutskottet och utskottet för förvärv och avyttringar samt medlem i revisionsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Verkställande direktör och koncernchef i Assa Abloy 2005–2018. Verkställande direktör och koncernchef i Nilfisk-Advance 2001–2005. Olika befattningar inom Atlas Copco 1983–2001.

Nuvarande styrelseuppdrag: –

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 950 000.



Jennifer Allerton

Född 1951. Styrelseledamot sedan 2015.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Magisterexamen i fysik och kandidatexamen i matematik, fysik och geovetenskap. Chief Information Officer på F. Hoffmann-La Roche Ltd 2002–2012. Technology Director vid Barclaycard 1999–2002. Olika befattningar inom ServiceNet, USA, BOC (numera Linde), Cable & Wireless Business Networks och Unilever plc.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Iron Mountain Inc. och Barclays Bank Ireland plc.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 10 000.



Claes Boustedt

Född 1962. Styrelseledamot sedan 2015. Ordförande i revisionsutskottet och medlem i utskottet för förvärv och avyttringar.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Vice verkställande direktör i L E Lundbergföretagen AB sedan 1997. Verkställande direktör i L E Lundberg Kapitalförvaltning AB sedan 1995.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Hufvudstaden AB, Förvaltnings AB Lunden och Alleima AB.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 50 000.



Marika Fredriksson

Född 1963. Styrelseledamot sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Magisterexamen i finans och företagsekonomi. CFO och Group Executive Vice President på Vestas Wind Systems A/S 2013–2022. CFO på Gambro AB 2009–2012. CFO på Autoliv Inc. 2008–2009. Olika befattningar inom Volvo 1996–2008, inklusive CFO och Senior Vice President Finance & Strategy på Volvo Construction Equipment Corporation.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Emagine A/S och styrelseledamot i AB Industrivärden, A.P. Møller-Mærsk A/S., KONE Oyj och Ecolean AB.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 2 500.



Andreas Nordbrandt

Född 1971. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör. Chef för divisionen Underground Rock Excavation inom Epiroc-koncernen 2018. Olika befattningar inom Atlas Copco-koncernen 1995–2018, bland annat chef för divisionen Underground Rock Excavation, chef för divisionen Rocktec, Vice President Service Operations and Operations Manager och Business Line Manager – Service Division, Atlas Copco Mining and Rock Excavation Australia.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Alleima AB.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 1 375 (förvärvade den 1 februari 2024).



Helena Stjernholm

Född 1970. Styrelseledamot sedan 2016. Medlem i revisionsutskottet, ersättningsutskottet och utskottet för förvärv och avyttringar.

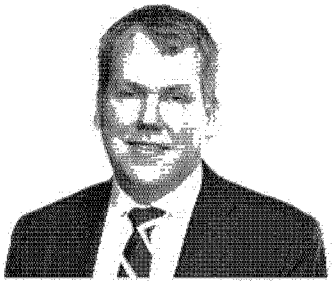
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Verkställande direktör och koncernchef i AB Industrivärden sedan 2015. Investeringsansvarig och sedermera partner i IK Investment Partners 1998–2015. Konsult på Bain & Company 1997–1998.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i AB Industrivärden, Telefonaktiebolaget LM Ericsson och AB Volvo.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 5 000.

Uppgifterna avseende styrelseuppdrag och innehav av aktier avser 31 december 2023.
Nuvarande styrelseuppdrag avser uppdrag i bolag eller organisationer utanför Sandvik-koncernen.

Arbetstagarrepresentanter



Stefan Widing

Född 1977. Styrelseledamot sedan 2020.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör och fil. kand. i företagsekonomi. Verkställande direktör och koncernchef, Sandvik AB, och chef för affärsområde Sandvik Manufacturing and Machining Solutions sedan 2020. Olika befattningar inom Assa Abloy-koncernen 2006–2020, bland annat Executive Vice President och chef för HID Global division 2015–2020, Director Product Management och chef för Shared Technologies. Olika befattningar inom Saab-koncernen 2001–2006.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Industriarbetsgivarna.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 65 464.



Thomas Andersson

Född 1962. Styrelseledamot sedan 2022, styrelsesuppleant 2012–2022 (arbetstagarrepresentant, IF Metall).

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Ordförande i Metallklubben Sandvik Coromant, Gimo. Olika operatörsbefattningar inom Gimoverken, Sandvik Coromant, sedan 1984. Byggnadsfirma Anders Diös 1980–1984.

Nuvarande styrelseuppdrag: –

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 0.



Thomas Lilja

Född 1975. Styrelseledamot sedan 2016 (arbetstagarrepresentant, Unionen/Ledarna/Sveriges Ingenjörer).

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieingenjör – maskinteknik. Ordförande i Unionen Sandvik Sverige och Unionen Coromant & Machining Solutions. Olika inköpsbefattningar inom Sandvik 2000–2010 och befattningar rörande produktion och logistik inom Scania 1995–2000.

Nuvarande styrelseuppdrag: –

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 4 840.



Kai Wärn

Född 1959. Styrelseledamot sedan 2020. Medlem i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör i maskinteknik, KTH, Stockholm. Verkställande direktör och koncernchef i Husqvarna AB 2013–2020. Partner på IK Investment Partners Norden AB 2011–2013, verkställande direktör och koncernchef i Seco Tools AB 2004–2010 samt olika positioner inom ABB 1985–2004.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Electrolux Professional AB och SunStreet Energy AB.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 12 000.



Fredrik Håf

Född 1983. Styrelsesuppleant sedan 2022 (arbetstagarrepresentant, IF Metall).

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Ordförande i Metallklubben (Bergborrklubben), division Rock Tools, Sandviken. Olika operatörsbefattningar inom division Rock Tools, sedan 2002.

Nuvarande styrelseuppdrag:

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 2.



Erik Knebel

Född 1965. Styrelsesuppleant sedan 2021 (arbetstagarrepresentant, Unionen/Ledarna/Sveriges Ingenjörer).

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Högskoleingenjör – maskin & automation. Ordförande i Akademikerföreningen Sandvik Sverige och Sandvik Coromant Gimo. Olika befattningar inom Sandvik Coromant och Sandvik Machining Solutions sedan 1990; Produktion, IT och Kvalitet.

Nuvarande styrelseuppdrag:

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 1.

HEDERSORDFÖRANDE

Percy Barnevik

Född 1941. Styrelseordförande i Sandvik AB 1983–2002.

STYRELSENS SEKRETERARE

Åsa Thunman

Född 1969. Sekreterare i styrelsen sedan 2014. Chefsjurist, Sandvik AB, sedan 2014.

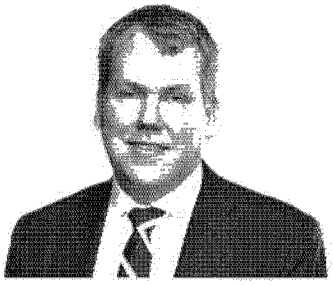
REVISOR

PricewaterhouseCoopers AB

Huvudansvarig revisor: Peter Nyllinge. Auktoriserad revisor.

Andra revisionsuppdrag: Saab AB, Getinge AB och AB Electrolux.

Koncernledning



Stefan Widing

Född 1977. Vd och koncernchef, Sandvik AB, och chef för affärsområde Sandvik Manufacturing and Machining Solutions sedan 2020.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör och fil. kand. i företagsekonomi. Olika befattningar inom Assa Abloy-koncernen 2006–2020, bland annat Executive Vice President och chef för HID Global division 2015–2020, Director Product Management och chef för Shared Technologies. Olika befattningar inom Saab-koncernen 2001–2006.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Industriarbetsgivarna.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 65 464.



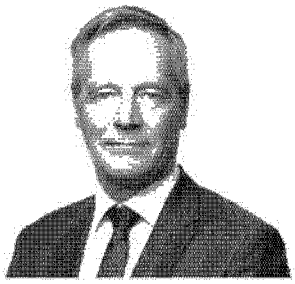
Nadine Crauwels

Född 1971. Chef för affärsområdessegment Sandvik Machining Solutions sedan 2020.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör. Chef för Sandvik Coromant 2017–2020. Olika befattningar inom Sandvik Coromant sedan 2000, bland annat Vice President Customized Solutions and Strategic Relations och chef för Sandvik Coromant i Schweiz. Projektingenjör och konsult för metallbearbetning vid WTCM (idag Sirris) 1995–2000.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelsemedlem i Alfa Laval AB

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 10 925.



Mats Eriksson

Född 1962. Chef för affärsområde Sandvik Mining and Rock Solutions sedan 2022.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen i datavetenskap. Chef för divisionen Load and Haul 2016–2022. Vd och koncernchef för Cencorp Oyj 2010–2012 och Salcomp Oyj 1998–2006. Ledande positioner inom flera andra bolag.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Sandvik Pension Fund i Finland.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 4 866.



Cecilia Felton

Född 1984. Ekonomi- och finansdirektör, Sandvik AB, sedan 2022.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom. Olika befattningar inom Sandvik sedan 2013, bland annat tillförordnad ekonomi- och finansdirektör, Vice President Group Control, Director Group M&A and Investments och Director Group Business Control. Olika befattningar inom Ernst & Young, Operational Transaction Services, London, 2007–2013.

Nuvarande styrelseuppdrag: –

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 4 999.



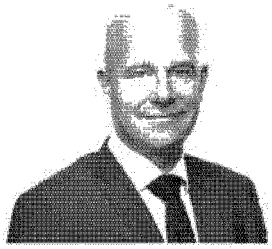
Richard Harris

Född 1970. Chef för affärsområde Sandvik Rock Processing Solutions sedan 2022.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör. Olika befattningar inom Sandvik sedan 2002, bland annat chef för division Walter 2019–2022, chef för division Wolfram 2016–2019 och olika chefsroller inom supply och tillverkning. Innan dess olika befattningar inom tillverkningsindustrin, bland annat produktionschef på Land Rover och anläggningschef inom Keiper UK Ltd.

Nuvarande styrelseuppdrag: –

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 5 772.



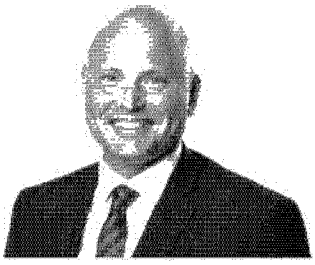
Johan Kerstell

Född 1970. Personaldirektör, Sandvik AB, sedan 2016.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Magisterexamen i ekonomi. Olika befattningar inom HR inom Sandvik sedan 2004 och konsult vid Cap Gemini 1999–2003.

Nuvarande styrelseuppdrag: –

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 31 779.



Mattias Nilsson

Född 1972. Chef för affärsområdessegment Sandvik Manufacturing Solutions sedan maj 2023.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom. Olika befattningar inom Sandvik sedan 2007, bland annat Vice President Offer Management and R&D inom Sandvik Coromant 2021–2023.

Nuvarande styrelseuppdrag: –

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 3 522.



Björn Roodzant

Född 1969. Kommunikations- och hållbarhetsdirektör, Sandvik AB, sedan maj 2023.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom. Olika befattningar inom Sandvik sedan 2004, bland annat Vice President Marketing and Communications inom Sandvik Coromant.

Nuvarande styrelseuppdrag: –

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 3 873.



Sofia Sirvell

Född 1974. Chief Digital Officer (CDO), Sandvik AB, sedan mars 2023.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjör. Olika befattningar inom H&M 2006–2021, bland annat Deputy Chief Technical Officer 2020–2021 och Head of Strategy IT 2019–2020.

Nuvarande styrelseuppdrag: –

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 1 450.



Åsa Thunman

Född 1969. Chefsjurist, Sandvik AB, sedan 2014.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Jur. kand.-examen från Sverige och Nederländerna. Olika befattningar inom Securitas 2009–2014, inklusive chefsjurist, inom Elekta AB 1999–2009, inklusive chefsjurist, samt advokatbyrån Lagerlöf & Leman 1996–1999.

Nuvarande styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Aktiemarknadsbolagens förening.

Aktieinnehav i Sandvik (eget och närstående): 5 497.

Ändringar i koncernledningen
Jessica Alm, kommunikations- och hållbarhetsdirektör, lämnade Sandvik och efterträddes av Björn Roodzant maj 2023. Christophe Sut, chef för Sandvik Manufacturing Solutions, lämnade företaget och efterträddes av Mattias Nilsson maj 2023. Sofia Sirvell utnämndes till Chief Digital Officer och medlem av koncernledningen från och med mars 2023.

Uppgifterna avseende styrelseuppdrag och innehav av aktier avser 31 december 2023.

Nuvarande styrelseuppdrag avser uppdrag i bolag eller organisationer utanför Sandvik-koncernen.

Riskhantering

Koncernens riskhanteringsprocess syftar till att stödja vår verksamhet med att hantera och mitigera kritiska risker som kan påverka vår förmåga att uppnå våra finansiella och strategiska mål.

ERM – en del av vårt strategiska arbete
Att effektivt identifiera och hantera risker är en viktig del av affärsmässig framgång för alla delar av koncernens verksamhet.

Sandvik har implementerat ett Enterprise Risk Management-program (ERM) som omfattar alla affärsområden, divisioner och funktioner inom koncernen. Koncernens styrelse är ytterst ansvarig för styrningen av riskhanteringen och koncernledningen säkerställer att det finns en gemensam och effektiv process på plats. Alla ledningsgrupper är ansvariga för sin egen riskhantering. Ledningsgrupperna måste följa de minimikrav som anges i The Sandvik Way, vilket kräver att de strategiska och operativa riskerna granskas minst en gång per år. ERM-metodiken används också som ett verktyg för beslutsfattande, operativt och inom projekt, samt i strategiprocessen på olika nivåer inom koncernen.

Koncernens viktigaste risker
Sedan 2022 har vi kompletterat nerifrån-upp-processen med en strategisk analys på koncernledningsnivå för att mer specifikt identifiera viktiga riskområden kopplade till vår förmåga att genomföra koncernens Make the Shift-strategi. Syftet är att få en mer fokuserad och konkret riskbild för att möjliggöra en bra uppföljning av de olika riskreducerande aktiviteterna i förhållande till de strategiska målen. Vår kartläggning av nyckelrisker presenteras på sidan 17.

En ERM-rapport med en sammanfattning av viktiga risker och riskreducerande åtgärder i hela vår verksamhet lämnades till revisionsutskottet och styrelsen i december 2023. Styrelsens och revisionsutskottets engagemang i ERM-processen beskrivs närmare på sidorna 51–52.

Försäkring som ett verktyg för riskhantering
Sandvik har skräddarsydda försäkringsprogram som hanterar risker kopplade till bland annat koncernens egendom, frakter och ansvarsexponeringar. Försäkringsbara risker utvärderas kontinuerligt och åtgärder vidtas för att minska dessa risker som en del av koncernens skadeförebyggande strategi. Under 2023 tecknades en försäkring för fel och försummelser inom teknik för att möta kundernas förväntningar inom vår mjukvaruverksamhet. Med stöd av våra skadeförebyggande rutiner och riktlinjer visar riskutvärderingar på möjligheter att minska risken för avbrott i verksamheten, och att säkerställa vår förmåga att leverera till våra kunder. För att säkerställa kostnadseffektiva och skräddarsydda försäkringslösningar återförsäkras utvalda risker genom koncernens egna försäkringsbolag.

Kontinuitet i verksamheten och krishantering
Den globala riskhanteringspolicyn och tillhörande rutiner för kontinuitet och krishantering ger förutsättningar för lokala ledningsgrupper att framgångsrikt hantera krissituationer och fortsätta affärsverksamheten på en acceptabel nivå när de ställs inför utmaningar. När en risk uppstår prioriterar vår kris- och kontinuitetshantering att minimera personskador, miljöskador och skador på verksamheten, samt att säkerställa snabb återgång till normal verksamhet samt skydd av företagets varumärken.

Internrevison och internkontroll i koncernens riskarbete
Funktionen för internrevision följer regelbundet upp genomförandet av olika riskhanteringsprocesser såsom ERM-programmet, affärskontinuitet, krishantering och försäkringsprogram. Sandvik bedriver koncernövergripande internkontroller för att monitorera riskminimering. Läs mer om vårt internkontrollprogram på sidorna 52–53.

Koncernens riskprofil
Koncernens riskprofil baseras på en nerifrån-upp ERM-process där divisioner, affärsområden och funktioner gör en första bedömning, och Group Risk Management Network rekommenderar en ny riskprofil utifrån resultatet av dessa bedömningar. ERM-processen kompletteras med en strategisk analys på koncernledningsnivå för att skapa koncernens Key Risks-karta. Kartan är också kopplad till en uppföljningsmodell för de olika mitigerande initiativen som koncernledningen granskar och diskuterar kvartalsvis, vilket skapar en mer dynamisk och strategiskt relevant riskhanteringsdiskussion på företagets högsta nivåer.

Resultatet av dessa två processer presenteras i tabellen på sidan 60 tillsam-



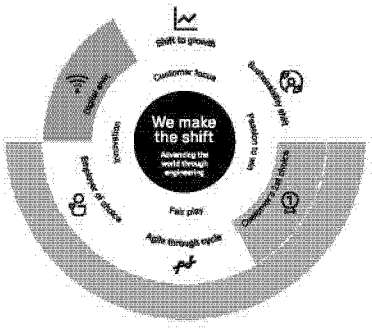
Inom riskhantering är vägvalen många.

mans med exempel på vad de identifierade riskerna innebär för Sandvik i olika delar av organisationen och de riskreducerande åtgärder som vidtagits för att hantera dem.

Hållbarhet och klimatförändringar

Bedömning och hantering av hållbarhetsrisker, bland annat klimatförändringar, är integrerade delar av ERM-programmet och anges i koncernens Key Risks-karta samt i riskprofiler i olika delar av organisationen.

Under 2022 genomförde vi en bedömning av både aktuella och framtida risker relaterade till natur- och klimatförändringar för våra anläggningar. Denna bedömning omfattade 285 individuella anläggningar och 94 procent av det totala försäkringsvärdet (TIV) för Sandvik. Bedömningen återspeglar den nuvarande situationen och prognostiserar utvecklingen av nuvarande och framtida risker relaterade till miljö- och klimatförändringar vid olika tidshorisonter. Målen med bedömningen var att skapa en översikt över de fysiska klimatrisker som våra anläggningar står inför vid olika tidshorisonter, scenarier kopplade till klimatförändringar, samt att rangordna anläggningar från hög till låg klimatrisk baserat på klimatdata och försäkrade värden. Bedömningen används som stöd vid identifiering och prioritering av åtgärder, vilka kan innefatta djupgående bedömningar av anläggningar och investeringar i motåtgärder, som ett nästa steg i koncernens resa mot klimatresiliens.



Läs mer om det strategiska risklandskapet på sidan 17.

Strategiskt mål	Risk	Vad innebär detta?	Exempel på vad vi gör (riskreducering)
Skifte mot tillväxt 	Geopolitisk utveckling	Trender mot regionalisering eller nationalisering och handelskrig Störande händelser (naturkatastrofer, pandemier)	Översyn av regionala strategier, distribution och försörjning
	Säkra nyckelförsörjningen	Potentiella resursbegränsningar kring tillgången på battericeller och mineraler	Olika initiativ inom leverantörskedjan och kontinuitetsplanering
	Värdeskapande förvärv	Leverera på affärsplanen Säkerställa effektiv administrativ integration	M&A Tracker/granskningsprocess och scorekort Integrationsuppföljningsprocesser med affärsgenomgångar
	Affärsomvandling	Elektrifiering av gruvor Produktion i ett slutet kretslopp Genomförande av det digitala skiftet och datadriven produktivitet	Resultatstyrning och genomförande av strategin för M&A, produktutveckling och de sex stegen för att möjliggöra det digitala skiftet
	Lageruppbyggnad/ kassagenerering	Tillgång till kapital M&A-agendan förverkligas	Lagerhanteringsprojekt i alla affärsområden och divisioner
Digitalt skifte 	Digitala störningar	Cybersäkerhet Informationssäkerhet Störningar från digitala aktörer	Förbättringsprogram för cybersäkerhet och de sex åtgärder som Sandvik har identifierat för att möjliggöra det digitala skiftet
Skifte mot hållbarhet 	Regelefterlevnad	Säkerställa en etisk kultur Ökad regulatorisk komplexitet Skärpta finansieringskrav	Initiativ för lärande och workshops i hela organisationen, digital resa och en ny policy och process för hantering av tredje part
	Förändrade tillsynskrav	Handelssanktioner Produkt-/säkerhetskrav Omställning till datadrivna processer	Förberedande projekt för CSRD Digital resa för efterlevnad för att öka flexibiliteten
Flexibilitet genom affärscykeln 	Hantering av inflationen	Prishantering Dra nytta av vår inköpsförmåga	Pågående arbete med prisstyrning och uppföljning av pris/volymtillväxt Olika inköps-/försörjningsinitiativ för att öka flexibiliteten/rörligheten
	Hantering av konjunkturnedgång	Uppnå målintervall för EBITA Tidigt genomförande av beredskapsplaner Marginalvolatilitet	Beredskapsplaner, stark resultatstyrning och smidig beslutsprocess med decentraliserad strategi för varje del av verksamheten
Kundens förstaval 	Förstå förändrade kundbehov	Kundcentrering Snabb anpassning till marknadsförändringar Säkerställa kundvärde	Mätning av kundnöjdhet, där divisioner, affärsenheter och försäljningsområden vidtar nödvändiga åtgärder i nära kontakt med kunderna
En attraktiv arbetsgivare 	Attrahera/behålla nyckeltalanger	Nya talanger (digitalisering, elektrifiering, hållbarhet) Kompetensutveckla befintlig arbetskraft	Projekt för att attrahera och utveckla talanger i alla delar av verksamheten Koncerngemensamma employer branding-initativ med inriktning på nya kompetensområden

Hållbarhetsstyrning

Koncernens hållbarhetsstyrning är grundad i vår affärsstrategi, affärsmodell och internationella ramverk. Vi sätter relevanta mål för att adressera väsentliga områden och för att effektivt hantera relaterad påverkan, risker och möjligheter. Policyer och ledningssystem har fastställts för att säkerställa finansiell, miljömässig och social regelefterlevnad.

Struktur för styrning
Styrelsen har det primära ansvaret för översynen av koncernens hållbarhet och revisionsutskottet övervakar hållbarhetsrapporteringen. Implementeringen är delegerad till koncernchef och vd.

Koncernledningen har det övergripande ansvaret för vår hållbarhetsstrategi och agenda. Implementering och uppföljning är dock koncernfunktionernas, affärsområdenas och divisionernas ansvar. Affärsområdena har dessutom till uppgift att bedöma och hantera hållbarhetsrisker i sin verksamhet. Samordningen inom koncernen sköts av koncernfunktionen Kommunikation och Hållbarhet. Nyckeltal (Key performance indicators, KPI:er) konsolideras och rapporteras för att följa upp målen på både koncern- och affärsområdesnivå. Varje år utvärderar vi våra resultat, sätter upp mål och beskriver fokusåtgärder för det kommande året.

Hållbarhetsrådet (Sustainability Council) fungerar som ett forum för samarbete och utbyte av goda exempel inom Sandvik, med representation från både affärsområden och koncernfunktioner. Hållbarhetsfunktionen samordnar hållbarhetsagendan tillsammans med affärsområdena och koncernfunktionerna.

Styrelsens hållbarhetskompetens
Styrelsen består av ledamöter med erfarenhet från olika geografiska områden och olika branscher. Samtliga styrelseledamöter har lång erfarenhet från ledande befattningar inom globala industriföretag inom olika funktioner, vilket inkluderar de områden som generellt omfattas av hållbarhet. Många av styrelseledamöterna har tidigare varit företagsledare eller högre chefer för andra globala industriföretag och har därmed en bred erfarenhet av att hantera miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade effekter av verksamheten i alla delar av värdekedjan.

Styrelsens roll i översynen av hanteringen av hållbarhetspåverkan
Styrelsen övervakar due diligence och andra processer som syftar till att hantera koncernens påverkan på ekonomi, miljö och människor. Dessa processer följer riktlinjerna och procedurerna som fastställts i styrelsens arbetsordning samt inom ramen för The Sandvik Way. De normala styrelseprocesserna omfattar regelbundna rapporter till styrelsen och dess utskott om riskhantering, personalhantering, hållbar leverantörshantering, efterlevnad och miljö-, hälso- och säkerhetsrapportering. Viktiga nyckeltal inom områdena följs upp och rapporteras till styrelsen kvartalsvis, både genom delårsrapporterna och i uppföljningen av de viktigaste målen. Revisionutskottet stödjer styrelsen i granskningen av resultatet inom dessa områden.

Intressenternas engagemang hanteras genom den operativa strukturen. Detta inkluderar investerarmöten med viktiga aktieägare, dialoger med fackliga representanter i styrelsen samt beaktande av externa analytikers och aktieägares rapporter.

Styrelsen använder denna information i den strategiska planeringen för koncernen och uppdaterar vägledningen till ledningen på lämpligt sätt, med beaktande av den övergripande balansen mellan de olika intressena. Till exempel har ersättningsutskottet, efter synpunkter från intressenter, bett ledningen att undersöka potentiella miljömässiga, sociala och styrningsmässiga (ESG) mål för ett eller flera av de befintliga incitamentsprogrammen under 2024.

Utvärdering och rapportering
Effektiviteten i de processer som beskrivs ovan utvärderas bland annat med hjälp av ramverket för internkontroll, interna och externa revisioner i olika delar av värdekedjan (inklusive revisioner av leverantörer), samt återkoppling från Speak Up-systemet och undersökningar som genomförts som en del av den processen.

Hållbarhet är en integrerad del av de rapporter som lämnas till revisionsutskottet och hållbarhetsrapporter görs också tillgängliga för styrelsen minst en gång i kvartalet. Dessa rapporter omfattar intressenternas engagemang och resultaten av utvärderingen av processernas effektivitet.

Under 2023 fick styrelsen också uppdateringar om den nya hållbarhetsstrategin och projektet rörande EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD). Koncernfunktionen Kommunikation och Hållbarhet informerade revisionsutskottet om relevanta hållbarhetsfrågor och informerade om pågående framsteg under hela året. Både revisionsutskottet och styrelsen sökte proaktivt efter information och deltog i diskussioner om relaterade ämnen, inklusive CSRD.

Väsentlighetsanalys
Sandvik har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys för att fastställa väsentliga områden. Den dubbla väsentlighetsanalysen genomfördes med stöd av de ämnen som ingår i CSRD och GRI samt beroenden av naturresurser, sociala och mänskliga resurser. Resultatet av

bedömningen resulterar i väsentlig påverkan, risker och möjligheter, och utgör grunden för årets GRI-rapportering. Konsekvensbedömningen omfattar positiv, negativ, faktisk och potentiell påverkan. Kartläggningen och förståelsen av påverkan var främst inriktad på de värdekedjor där påverkan bedömdes vara mest sannolik. Uppströms omfattade detta transport av produkter och inköp av mineraler och metaller från högrisländer, samt inköp av konfliktmineraler och kobolt. Nedströms låg fokus på transport av produkter och människor, gruvanläggningar i högriskområden och slutet av livscykeln för våra affärsområdens produkter.

Påverkan utvärderades utifrån skala, omfattning och irremedierbarhet för att fastställa allvarlighetsgrad av en påverkan samt sannolikheten för potentiella effekter. Utvärderingen av positiva och negativa effekter baserades på intern expertis inom olika områden såsom leverantörshantering, miljö, personalfrågor, hälsa och säkerhet, samhällsengagemang och juridik. Deltagarna kom från olika koncernfunktioner, affärsområden och geografiska områden inom Sandvik, vilket gav olika perspektiv och erfarenheter av Environmental, Social samt Governance (ESG) i värdekedjan. I utvärderingen beaktades även externa rapporter, lagstiftning och ramverk. Dessa källor inkluderade OECD:s vägledning för ansvarsfulla leveranskedjor av mineraler från konfliktdrabbade områden och högriskområden, OECD:s vägledning för ansvarsfulla mineralleveranskedjor, samt riskbedömning av leverantörer genom EcoVadis och leverantörsrevisioner. Processen omfattade workshops och intervjuer.

I den finansiella väsentlighetsanalysen bedömdes risker och möjligheter utifrån storleken på den finansiella konsekvensen samt sannolikheten. Den finansiella väsentligheten baserades på ett kortsiktigt perspektiv som lyfte fram de mest angelägna områdena. Under det kommande året kommer det medellånga perspektivet att undersökas ytterligare och inkluderas i analysen. Baserat på den insamlade informationen fastställdes ett tröskelvärde över vilket områden ansågs vara väsentliga och därmed grund för vår rapportering.

Sandvik har en mångfald av interaktioner i hela värdekedjan: leverantörer, kunder och vår egen verksamhet samt interaktioner relaterade till processen för produkter i slutet av livscykeln. Vår leverantörskedja och vårt geografiska fotavtryck är exempel på faktorer som påverkar värdekedjan samt vår påverkan, våra risker och våra möjligheter.

Väsentliga områden
— Berörda samhällen
— Biologisk mångfald och ekosystem
— Affärsetik
— Klimatförändringar
— Lika behandling och möjligheter för alla
— Hälsa och säkerhet
— Föroreningar och luftföroreningar
— Återvunna insatsmaterial
— Rekonditionering och renovering
— Avfall
— Vatten och marina resurser
— Arbetstagare i värdekedjan

Ett område är väsentligt om företaget har en faktisk eller potentiell betydande påverkan på människor eller miljö. Ett område är också väsentligt om det ger upphov till finansiella effekter på företaget som sannolikt kommer att påverka dess framtida kassaflöde. Förändringarna i väsentliga områden jämfört med förra året inkluderar tillägg av biologisk mångfald och ekosystem, vatten och marina resurser, samt föroreningar och luftföroreningar.

Exempel på bidrag till målen för hållbar utveckling

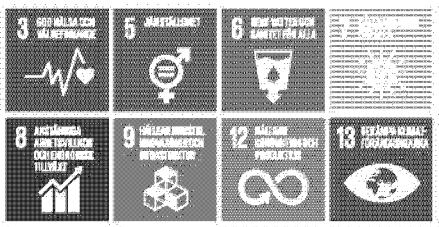
Sandvik bidrar till att uppnå målen för hållbar utveckling enligt FN:s Agenda 2030. Genom att integrera hållbarhetsmålen, även kända som Sustainable Development Goals (SDG), i vår verksamhet och strategi, arbetar vi för att skapa en positiv inverkan på samhället och miljön.

Uppströms (inköp) | Egen verksamhet | Nedströms (kunder)

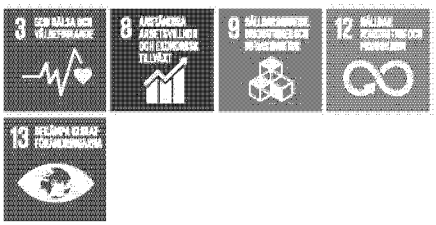
SDG



SDG



SDG



SDG 3
God hälsa och välbefinnande

Vårt batteridrivna underjordserbjudande minskar värme och utsläpp, vilket förbättrar arbetsförhållandena och sänker gruvkundernas ventilationskostnader. Vår teknik AutoMine® möjliggör automatiserad lastning och transport dygnet runt i Bolidens Renström-gruva i Sverige, vilket leder till förbättrad produktivitet och en säkrare arbetsmiljö för operatörerna som kan övervaka maskinerna på distans. Dessutom har Sandvik program för hälsa och välbefinnande för medarbetare på arbetsplatserna.

SDG 5
Jämställdhet

Sandvik siktar på att en tredjedel av cheferna ska vara kvinnor år 2030. Vi har bildat partnerskap med organisationer som Female Leader Engineers och International Women in Mining. I Pune, Indien, har Sandvik Coromant vidtagit proaktiva åtgärder för att öka andelen kvinnor i produktionen. Resultaten är uppmuntrande, med en ökning av kvinnliga medarbetare från 4 procent 2019 till 20,5 procent 2023. För att garantera säkerheten för kvinnliga nattskiftsarbetare tillhandahåller Sandvik säkra transporter, GPS-spårning och övervakningskameror, samt en dedikerad säkerhetsvakt.

SDG 6
Rent vatten och sanitet

2023 invigde vi ett fjärde avloppsreningsverk i Pune, Indien. Anläggningen fokuserar på att öka återvinningen och återanvändningen av vatten och bidrar därmed till en hållbar vattenhantering i regionen.

SDG 7
Hållbar energi för alla

Sandvik har tecknat avtal om att köpa fossilfri energi på olika marknader. Vi ökar kontinuerligt vår användning av förnybar energi på våra anläggningar och vi genomför ett stort antal miljöförbättringsprojekt. Vi har tagit fram ett internt styrdokument för att främja användningen av förnybar el genom lokala inköp.

SDG 8
Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Sandviks lärlingsprogram har under de senaste 23 åren fokuserat på tekniska färdigheter för spårlös gruvdrift i södra Afrika. Programmet drivs av Sandvik Southern Africa Academy i Sydafrika och har utbildat över 1 000 lärlingar inom gruvutrustning i Zambia, Botswana, Zimbabwe, Tanzania och Sydafrika.

Vi har en tydlig vision om noll olyckor. Våra automationslösningar för gruvdrift erbjuder möjligheter till fjärrstyrt arbete och bidrar till en säkrare och hälsosammare arbetsmiljö.

SDG 9
Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Digitaliserad tillverkning möjliggör ett produktionssystem med slutna kretslopp som ger ökad produktivitet, minimerat avfall och förbättrad kvalitet. Sandvik har snabbt utökat sitt digitala erbjudande för att automatisera och koppla samman hela värdekedjan för komponenttillverkning, från design och planering till produktion och verifiering. Vårt mål är att etablera ett digitalt, agnostiskt erbjudande som automatiserar bearbetningsprocessen längs hela värdekedjan.

Sandvik digitaliserar sitt återköpsprogram för att göra återvinning av hårdmetall enklare, snabbare och mer transparent. Kunder kan enkelt begära ett pris för använt material, automatiskt boka en leverans, spåra det återvunna materialet och få uppgifter om sparade växthusgasutsläpp. Den nya digitaliserade processen lanserades framgångsrikt i Sverige och Tyskland, med planer på att utvidga den till fler marknader.

Vår patenterade teknik 'laddning under borrning' för batterielektrisk borrutrustning under jord utnyttjar borrcykeln för att samtidigt ladda batteriet. Denna innovation minskar driftstoppen, utsläppen av växthusgaser, värme och buller.

Pulverbaserade tekniker för nettoformning, som additiv tillverkning, gör det möjligt att sammanfoga flera komponenter till en, vilket minskar monteringsstegen och därmed energiförbrukningen. Additiv tillverkning minskar också avfallet och minimerar ofta användningen av smörjmedel och rengöringsvätskor.

SDG 12
Ansvarsfull konsumtion och produktion

Varje år producerar vi tiotals miljoner skär. I vår övergång till en mer cirkulär affärsmodell ingår målet att köpa tillbaka 90 procent av denna volym från kunderna och återanvända det återvunna materialet i nya verktyg. Detta tillvägagångssätt minskar behovet av resursutvinning avsevärt och leder till en 70-procentig minskning av energianvändningen och en

64-procentig minskning av CO_2-utsläppen.

Under 2023 lanserade Sandvik för första gången ett återvinningsprogram för borrkronor i hårdmetall, vilket bidrar till att säkra tillgången på knappa mineraler, minska miljöpåverkan och minimera avfallsproduktionen. Med 'Opt-out'-programmet blir kunderna automatiskt en del av återvinningsinitiativet om de inte aktivt väljer att avböja eller 'opt-out' från att delta. Initiativet bidrar till ett cirkulärt system för hårdmetall.

Under året började divisionen Wolfram utveckla verktyg med vårt Bergla® volframkarbidpulver. Det tillverkas av 100 procent återvunnet volframråmaterial i en tillverkningsprocess som kräver mindre än 10 procent energi jämfört med vanliga återvinningsmetoder, och 90 procent av den energi som används är förnybar. Fördelen med processen är kombinationen av en befintlig teknik hos Wolfram med en fullständig integrering av cirkularitet, återanvändning och avfallsmaterial.

Under 2023 tillkännagav Sandvik det strategiska förvärvet av volframpulver-tillverkaren Buffalo Tungsten. Förvärvet erbjuder synergipotential genom att optimera materialförsörjningen och öka andelen lokalt producerat metallpulver av volfram genom anläggningen i Depew, NY, USA.

Cirkulär avfallshantering står i fokus för våra mål för 2030. I maj introducerade vår division Seco produktförpackningar tillverkade av 100 procent återvunnet material, från kasserade plastförpackningar från hushåll. Den ökade användningen av återvunnen plast bidrar inte bara till att minska utsläppen av växthusgaser utan främjar även cirkularitet. Vi strävar ständigt efter att förbättra metoderna för återvinning och återanvändning på alla våra anläggningar.

SDG 13
Klimatåtgärder
I september 2023 godkändes våra mål för minskade växthusgasutsläpp av Science-Based Targets initiative (SBTi), läs mer om detta på sidorna 12–13. Vi har åtagit oss att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan senast 2050. Våra mål på kort sikt inkluderar att uppnå en 50-procentig minskning av absoluta scope 1- och 2-utsläpp av växthusgaser till 2030, en 30-procentig minskning av absoluta scope 3-utsläpp och en 90-procentig minskning av absoluta scope 1- och 2-utsläpp av växthusgaser till 2040. Alla mål har 2019 som basår.

Uppförandekoden
Sandvik anser att etisk och hållbar affärspraxis är en viktig grund för ett framgångsrikt företag.

Sandvik har en lång historia av att agera i enlighet med tillämpbara lagar och internationellt erkända principer, samt i partnerskap med våra lokala samhällen. Vår uppförandekod bygger på våra interna kärnvärden och externa principer, såsom International Bill of Human Rights, Internationella arbetsorganisationens deklaration om grundläggande principer och rättigheter på arbetet, Rio-deklarationen om miljö och utveckling samt FN:s konvention mot korruption, som beskrivs i de tio principerna i FN:s Global Compact.

Vi har också åtagit oss att följa OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Uppförandekoden är en viktig del av The Sandvik Way, vårt ramverk för styrning. Den visar oss hur vi ska agera som enskilda medarbetare och som företag och vilka etiska principer vi ska följa i vårt dagliga arbete, och detta är en viktig del i arbetet mot våra hållbarhetsmål för 2030.

Speak Up
Anställda och externa parter som bevittnar ett brott mot uppförandekoden, lagstiftning eller våra policyer kan rapportera det, anonymt, genom det globala visselblåsarverktyget Speak Up. Alla rapporter tilldelas en utredare från det relevanta affärsområdet som genomför utredningen med hänsyn till principen om oberoende och opartisk utredning. Ethics Office överser effektiviteten i Speak Up-processen. Rapporter, utredningar och åtgärder registreras, kontrolleras och inkluderas i rapporteringen till revisionsutskottet.

Ingen vedergällning får vidtas mot en anställd eller affärspartner som i god tro uttrycker sina farhågor, i enlighet med vad som anges i Speak Up-policyn.

Vårt rapporteringsverktyg, Speak Up, är offentligt och finns tillgängligt för alla intressenter. De kan ta upp farhågor om organisationens negativa påverkan på dem, inklusive frågor om mänskliga rättigheter, och processen gör det möjligt att identifiera och ta itu med klagomål. Dessutom har vissa länder lokala system och andra mekanismer för att stödja anställda utöver lagkraven, till exempel stiftelser som tillhandahåller rehabilitering och ekonomiskt stöd i samband med hälsa och välbefinnande. The European Works Council och relevanta lokala fackföreningar har varit involverade i inrättandet av lokala visselblåsarkanaler och utnämningen av utredare.

Regelefterlevnad
Sandviks regelefterlevnadssystem omfattar fyra nyckelområden: antikorruption och mutor, konkurrenslagstiftning, handel och hantering av tredje parter samt dataskydd. Syftet är att etablera en väl fungerande struktur för att effektivt hantera de primära efterlevnadsriskerna i alla länder där Sandvik är verksamt. Group Compliance fastställer kraven för regelefterlevnadsprogrammet, inklusive riskidentifiering, policyer, relevant utbildning och kommunikation, övervakning och säkerhet, rapportering med mera. Dessa krav implementeras sedan av varje affärsområde. Group Compliance-funktionen rapporterar till Sandviks chefsjurist, koncernledningen och revisionsutskottet.

För att koordinera insatser, identifiera synergier och driva förbättringar har ett funktionellt råd för efterlevnad inrättats. Detta råd, som består av representanter från både koncernenfunktionen och affärsområdena, har varit verksamt i flera år och sammanträder vanligtvis en gång i kvartalet.

Sandvik är verksamt i länder och branscher med förhöjda risker för korruption och sanktioner, både direkt och indirekt genom affärsrelationer. Denna situation understryker att företaget potentiellt kan ha en betydande påverkan på ekonomin, människor och miljön. För att hantera dessa utmaningar har Sandvik infört ett antikorruptionsprogram baserat på nolltolerans för korruption. Väsentliga styrdokument för detta program är uppförandekoden, en antikorruptionspolicy och procedurer för kommersiella och administrativa mellanmän, gåvor, gästfrihet, resor och representation samt intressekonflikter. Åtagandet att identifiera och förhindra korruption är inte begränsat till dessa, utan är också integrerat i andra styrdokument, till exempel vår förvärvsprocedur och proceduren för samhällsengagemang, sponsring och donationer. Speak Up-policyn och den tillhörande utredningsproceduren är andra viktiga komponenter i programmet.

Vi ställer krav på alla operativa enheter inom Sandvik att bedöma och gemensamt hantera sina regelefterlevnadsrisker i samarbete med regelefterlevnadsorganisationen. Syftet är att identifiera och förebygga potentiella negativa effekter som härrör från regelefterlevnadsrelaterade frågor. De åtgärder som vidtas av dessa enheter granskas av både interna och externa revisorer.

Alla upplevda negativa effekter och svagheter kan också tas upp, och i förekommande fall åtgärdas, genom Speak Up-processen. Denna process gör det inte bara möjligt att identifiera problem utan inkluderar också, där så är möjligt, aktivt engagemang med personer som rapporterar problem. För att mäta och bedöma framstegen fastställs mål och indikatorer varje år av det funktionella rådet. Dessa kan omfatta självutvärderingar som täcker olika aspekter, inklusive antikorruption, sanktioner, exportkontroll, dataintegritet och konkurrenslagstiftning. Handlingsplaner formuleras sedan baserat på identifierade brister, med åtagande att slutföra dem inom angivna tidsfrister. Detta systematiska tillvägagångssätt säkerställer en kontinuerlig utvärdering och förbättring av vår regelefterlevnadshantering.

Mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor

Vårt engagemang för mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor bekräftas i både vår uppförandekod samt uppförandekod för leverantörer. Dessa vägledande dokument stöds av viktiga internationella ramverk, bland annat den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna, Internationella arbetsorganisationens (ILO) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Sandviks uppförandekod ligger i linje med våra kärnvärden och fungerar som en vägledning för att identifiera, förebygga och minska risker i samband med mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor.

För att minska riskerna relaterade till mänskliga rättigheter arbetar vi kontinuerligt med att säkerställa efterlevnad av nationell lagstiftning och internationellt överenskomna standarder och regler för mänskliga rättigheter. Vi utvärderar regelbundet våra processer och rutiner för att identifiera, förebygga och minska dessa risker i koncernens verksamhet och i vår värdekedja. Den dubbla väsentlighetsanalysen har tagit hänsyn till mänskliga rättigheter i hela vår värdekedja. Vårt arbete med mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor är integrerat i våra ordinarie processer och rutiner på olika sätt, till exempel i vår hållbara leverantörshantering, vårt säkerhetsarbete och i vårt arbete med mångfald, lika möjligheter och inkludering. Vi har nolltolerans mot modernt slaveri i alla dess former, tvångsarbete, slavarbete och/eller barnarbete. Vi stöder barns rättigheter och rätten till utbildning.

Alla anställda har rätt att gå med i en fackförening och omfattas av ett kollektivavtal. Vårt engagemang inkluderar att avvisa alla former av trakasserier eller mobbning. Vi tror starkt på att främja mångfald inom arbetsstyrkan och upprätthålla nolltolerans mot diskriminering på grund av kön, könsidentitet eller könsuttryck, sexuell läggning, etnicitet, nationellt ursprung, ålder, funktionshinder, tro, civilstånd, socialgrupp eller någon annan egenskap.

Speak Up är vår klagomålsmekanism som är tillgänglig för anställda och externa partners i hela vår värdekedja.

Medarbetare

Sandvik strävar efter att erbjuda en mångsidig, möjliggörande och inkluderande arbetsplats, med rättvisa ersättningar och arbetsvillkor som tar hänsyn till individuella behov. Vår People-policy understryker vårt engagemang för medarbetarna och beskriver vår strategi för att attrahera, utveckla och behålla personal och, vid behov, hantera deras utträde ur verksamheten.

Ledarskapsutveckling

Våra chefer spelar en avgörande roll för att få team att växa och leverera resultat. Vår ledarskapsmodell och våra globala ledarskapsprogram sätter tydliga förväntningar på såväl ledarförmåga som beteende.

Unga talanger

Genom vårt Global Graduate-program attraherar och utbildar vi unga professionella inom olika delar av Sandvik. Ett av huvudsyftena med programmet är att utveckla och förbereda kandidater för framtida nyckelpositioner, och efter programmet återfinns de i olika roller inom vår verksamhet.

Mångfald, lika möjligheter och inkludering

Mångfald, lika möjligheter och inkludering är viktiga aspekter av vår personalstrategi, en integrerad del av hållbarhetsmålen för 2030 och fastställs i vår uppförandekod och kärnvärde Fair play.

Verksamheten ansvarar för att implementera och kommunicera målen för 2030, säkerställa resursallokering och vidta lämpliga åtgärder för att säkerställa måluppfyllelse. Sandvik har inrättat ett forum för mångfald, lika möjligheter och inkludering med representanter från affärsområdena och koncernen. Forumet samarbetar för att skapa en organisation med mångfald, en rättvis arbetsplats och en inkluderande kultur. Gemensamma initiativ, goda exempel och erfarenheter delas mellan forumets medlemmar.

Miljö, hälsa och säkerhet (EHS)

Vår policy för miljö, hälsa och säkerhet (EHS) utgår från principerna i vår uppförandekod och kärnvärden för att förverkliga vår vision om noll skador på medarbetare och miljö. Vi har fastställt EHS-procedurer för koncernen som fokuserar på identifiering av faror, hantering av operativa risker, incidentrapportering och skadehantering, mätning och övervakning av EHS-prestanda samt utbildning och kompetens inom EHS. Varje procedur definierar tydligt roller, ansvarsområden och indikatorer för resultatstyrning. Regelbundna interna

och externa revisioner genomförs för att granska efterlevnaden av lagstiftning, policyer och förfaranden.

Vår EHS-policy, tillsammans med koncernens EHS-mål och hållbarhetsmålen för 2030, ligger till grund för vårt hälso- och säkerhetsarbete. Varje affärsområde utvecklar planer för att uppfylla dessa mål, och årliga mål sätts för att driva utvecklingen på alla organisatoriska nivåer mot 2030-målen. Utöver åtagandet gällande vår egen verksamhet, innehåller vår EHS-policy även ett åtagande gentemot externa parter.

Sandviks EHS-råd (EHS Council), som består av representanter från alla affärsområden, fungerar som ett viktigt forum för att underlätta samarbetet inom företaget och främja våra framsteg mot vår EHS-vision. EHS-aktiviteterna är decentraliserade inom affärsområdena, men EHS-rådet identifierar, når konsensus om och implementerar gemensamma initiativ och procedurer. Dessutom utarbetar rådet dokument, inklusive EHS-policy och mål, för övervägande och godkännande av koncernledningen. Rådet har också befogenhet att utse arbetsgrupper för att ta itu med specifika EHS-frågor, till exempel arbetsgrupper för miljö.

Våra ledningssystem för miljö, hälsa och säkerhet baseras på ISO 14001 och ISO 45001. Hanteringen av enskilda frågor följer kriterierna i etablerade ramverk men kan sträcka sig längre än så. Vi har en enhetlig EHS-policy för företaget, tillsammans med koncernrutiner inom områden där Sandvik strävar efter att etablera standarder som överstiger kraven i våra certifierade ledningssystem. Anläggningar med en lägre riskprofil är inte skyldiga att genomgå extern certifiering. Dessa anläggningar måste dock uppfylla de krav som anges i koncernförfarandet för små anläggningar och kontor.

För specifika lokala frågor, till exempel gränser för utsläpp av avloppsvatten eller miljötillstånd som inte behandlas i lagkrav, certifieringar eller koncernprocesser, genomför vi lokala initiativ som är anpassade till de specifika behoven hos varje produktionsenhet eller affärsdivision. Ledningssystemen för miljö, hälsa och säkerhet omfattar även relationer utanför företagets gränser och betonar vårt ansvar att upprätthålla en hög standard i miljöer som står under företagets kontroll. Detta innebär att aktivt identifiera och minska risker för att förhindra arbetsrelaterade skador eller arbetssjukdomar.

Miljökriterier är integrerade i processen för hållbar leverantörshantering, medan både miljö- och säkerhetskriterier är integrerade i produktutvecklingsprocessen.

Varje anläggning kontrollerad av Sandvik ska upprätta och upprätthålla formella system och processer för att genomföra riskbedömningar. Alla medarbetare kan och uppmuntras att rapportera observerade faror. Systemet stöder en process för att hantera alla faror på ett adekvat sätt och följa dem till slutförande. Den mest seniora Sandvik-chefen på varje anläggning ansvarar för att registrerade risker hanteras på ett korrekt sätt.

Varje affärsområde/arbetsplats har ett system för rapportering och utredning av incidenter, med ansvar för att sprida resultaten från incidentutredningar inom hela organisationen. Varje medarbetare har tillgång till en kollega på sin närmaste arbetsplats eller organisation som fungerar som representant för EHS-funktionen inom Sandvik. Hälso- och säkerhetskommittéer organiseras utifrån den lokala organisationens specifika struktur och de frågor som är aktuella i regionen. I dessa kommittéer ingår vanligtvis representanter för den lokala ledningen, de anställda och EHS-specialister.

Alla medarbetare utbildas inom EHS som en del av sin introduktion och för EHS-specialister är den mer djupgående. Dessutom integreras EHS-frågor i utbildningsprogram för specifika roller. Våra utbildningspaket omfattar olika format, inklusive interna lektioner i klassrum, extern utbildning och möjligheter till självstudier, t.ex. e-learning.

Tillgången till medicinska tjänster och hälsovårdstjänster anpassas efter lokala behov, från professionell sjukvård på plats till externa partnerskap som tillhandahåller tjänster som vaccinationer och hälsokontroller för våra medarbetare. Vi erbjuder frivilliga hälso- och välbefinnandeprogram till våra medarbetare. Programmen är anpassade till lokala behov och tar upp ett brett spektrum av frågor som träning, kost, mental hälsa och sjukdomsförebyggande åtgärder.

Hållbar leverantörskedja

Sandvik har åtagit sig att tillämpa hållbara inköpsmetoder som minimerar vår sociala och miljömässiga påverkan, förbättra våra leverantörers hållbarhetsarbete och skapa värde för verksamheten, våra kunder och samhället i stort. Det är viktigt för oss att samarbeta med leverantörer som förstår och anammar våra hållbarhetsstandarder inom områden som miljö, arbetsrätt och mänskliga rättigheter, antikorruption, cirkularitet och koldioxidavtryck. Våra krav är en del av våra hållbarhetsmål för 2030 och beskrivs i vår uppförandekod för leverantörer.

Samhällsengagemang

Sandvik engagerar sig i olika samhällsprojekt över hela världen med tre huvudsakliga fokusområden: 1) Skifte mot hållbarhet: Organisationer, projekt och aktiviteter relaterade till klimatförändringar, resurs- och avfallshantering, eller hållbar utveckling av samhällen.
2) Digitala skiftet: Organisationer, projekt och aktiviteter som bygger upp teknisk och digital kompetens, stöder innovationer som bidrar till global utveckling eller introducerar människor för ny teknik.
3) Samhällsinsatser: Projekt som främjar jämställdhet och inkludering, förbättrar hälsa och välbefinnande eller bidrar till en positiv utveckling i de lokalsamhällen där vi är verksamma.

Vi ser våra samhällsengagemangsprojekt som investeringar, där vi kräver kontrakt, tydliga målgrupper och mål med mätbara resultat. Vi har en rutin för samhällsengagemang, sponsring och donationer som vägleder alla enheter som är engagerade i samhällsprojekt. Alla aktiviteter måste följa vår uppförandekod, vilket innebär att vi inte deltar i några aktiviteter av politisk eller religiös natur, eller i projekt som kan anses vara farliga för hälsan eller miljön. Alla våra partners måste underteckna koncernens uppförandekod för leverantörer och genomgå samma screeningprocess som våra leverantörer. Som en del av våra hållbarhetsmål för 2030 främjar vi medarbetarnas engagemang i samhällsinsatser som bidrar positivt till samhället. Våra aktiviteter för samhällsengagemang kommer att styras via ett digitalt verktyg/app som möjliggör kartläggning, spårning och uppföljning. Appen är i slutfasen av testerna och kommer att lanseras brett i koncernen under första halvåret 2024.

Finansiell översikt

Koncernen

	Resultaträkning	68
	Balansräkning	69
	Förändringar i eget kapital	70
	Kassaflödesanalys	71

Koncernens noter

K01	Väsentliga redovisningsprinciper	72
K02	Segmentsrapportering	74
K03	Intäkternas fördelning	76
K04	Personaluppgifter samt ersättningar till företagsledning	77
K05	Ersättningar till revisorer	80
K06	Forskning och utveckling	80
K07	Övriga rörelseintäkter	80
K08	Övriga rörelsekostnader	80
K09	Rörelsens kostnader	81
K10	Finansnetto	81
K11	Inkomstskatt	81
K12	Resultat per aktie	84
K13	Immateriella anläggningstillgångar	85
K14	Materiella anläggningstillgångar	88
K15	Nyttjanderättstillgångar	90
K16	Andelar i intresseföretag, joint ventures och finansiella tillgångar	92
K17	Långfristiga fordringar	93
K18	Varulager	93
K19	Kundfordringar	93
K20	Övriga fordringar	93
K21	Särskilda upplysningar om eget kapital	94
K22	Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar	95
K23	Övriga räntebärande skulder	98
K24	Övriga avsättningar	99
K25	Övriga skulder	100
K26	Upplupna kostnader	100
K27	Eventualförpliktelser och ställda säkerheter	100
K28	Kompletterande upplysningar – finansiell riskhantering	101
K29	Transaktioner med närstående	108
K30	Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys	108
K31	Rörelseförvärv	109
K32	Avyttring av rörelse, avvecklad verksamhet och tillgångar som innehas för försäljning	113
K33	Statliga stöd	114
K34	Händelser efter periodens utgång	114

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2022	2023
KVARVARANDE VERKSAMHET			
Intäkter	K2, K3	112 331	126 503
Kostnad för sålda varor och tjänster		-66 962	-74 456
Bruttoresultat		**45 370**	**52 046**
Försäljningskostnader		-14 635	-15 876
Administrationskostnader		-7 918	-8 794
Forsknings- och utvecklingskostnader	K6	-4 185	-4 489
Andelar i intresseföretag och joint ventures resultat		6	16
Övriga rörelseintäkter	K7	1 894	681
Övriga rörelsekostnader	K8	-1 940	-1 166
Rörelseresultat	K2	**18 592**	**22 418**
Finansiella intäkter		936	808
Finansiella kostnader		-1 790	-3 431
Finansnetto	K10	**-854**	**-2 623**
Resultat före skatt		**17 738**	**19 794**
Skatt	K11	-4 884	-4 493
Årets resultat, kvarvarande verksamheter		**12 854**	**15 301**
Årets resultat, avvecklad verksamhet	K32	-1 628	–
Årets resultat, koncernen totalt		**11 225**	**15 301**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		11 212	15 300
Innehav utan bestämmande inflytande		13	1
Resultat per aktie före utspädning, SEK	K12		
Kvarvarande verksamheter		10,25	12,20
Avvecklad verksamhet		-1,30	–
Koncernen totalt		**8,95**	**12,20**
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	K12		
Kvarvarande verksamheter		10,24	12,18
Avvecklad verksamhet		-1,30	–
Koncernen totalt		**8,94**	**12,18**
KONCERNENS TOTALRESULTAT			
Årets resultat		**11 225**	**15 301**
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Aktuariella vinster/förluster hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner	K22	3 405	-510
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras	K11	-786	167
Summa poster som inte kommer omklassificeras till resultaträkningen		**2 620**	**-344**
Poster som kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser hänförligt till utlandverksamheter		7 616	-3 113
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		-98	1 052
Skatt hänförlig till förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	K11	34	-217
Förändringar i verkligt värde av finansiella tillgångar		–	-2
Summa poster som senare kan komma omklassificeras till resultaträkningen		**7 552**	**-2 279**
Övrigt totalresultat för året		**10 172**	**-2 623**
Årets totalresultat		**21 398**	**12 678**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		21 385	12 678
Innehav utan bestämmande inflytande		13	0

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2022	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	K13	66 134	64 495
Materiella anläggningstillgångar	K14	21 683	22 234
Nyttjanderättstillgångar	K15	4 941	5 384
Andelar i intresseföretag och joint ventures	K16	415	459
Finansiella tillgångar	K16	886	947
Uppskjutna skattefordringar	K11	3 373	3 461
Långfristiga fordringar	K17	4 258	5 113
Summa anläggningstillgångar		**101 689**	**102 093**
Omsättningstillgångar			
Varulager	K18	35 019	34 301
Kundfordringar	K19	18 685	18 477
Skattefordringar	K11	972	3 065
Övriga fordringar	K20	8 018	9 947
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 688	1 809
Likvida medel		10 489	4 363
Tillgångar som innehas för försäljning	K32	121	154
Summa omsättningstillgångar		**74 993**	**72 117**
Summa tillgångar		**176 682**	**174 210**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		1 505	1 505
Övrigt tillskjutet kapital		7 678	7 678
Reserver		13 698	11 420
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		58 346	67 028
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**81 227**	**87 631**
Innehav utan bestämmande inflytande		43	66
Summa eget kapital	K21	**81 270**	**87 697**
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	K22	3 458	4 089
Räntebärande skulder	K23, K28	42 364	32 842
Uppskjutna skatteskulder	K11	4 005	3 586
Övriga avsättningar	K24	826	887
Övriga skulder	K25	1 534	1 231
Summa långfristiga skulder		**52 186**	**42 635**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	K23	9 693	12 240
Leverantörsskulder		11 625	9 488
Skatteskulder	K11	2 904	3 024
Övriga skulder	K25	8 060	8 641
Övriga avsättningar	K24	2 947	2 429
Upplupna kostnader	K26	7 900	8 020
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	K32	97	36
Summa kortfristiga skulder		**43 226**	**43 878**
Summa skulder		**95 412**	**86 513**
Summa eget kapital och skulder		**176 682**	**174 210**

Koncernens förändringar i eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2022	**1 505**	**7 678**	**6 145**	**61 872**	**77 200**	**132**	**77 332**
Korrigering av tidigare år	–	–	–	-172	**-172**	–	**-172**
Ingående eget kapital 1 januari 2022	**1 505**	**7 678**	**6 145**	**61 699**	**77 028**	**132**	**77 160**
Årets resultat	–	–	–	11 212	**11 212**	13	**11 225**
Övrigt totalresultat	–	–	7 553	2 619	**10 172**	–	**10 172**
Periodens totalresultat	**–**	**–**	**7 553**	**13 832**	**21 385**	**13**	**21 398**
Transaktioner med ägare							
Verkligt värde förändring av säljoption på innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-12	**-12**	–	**-12**
Förändringar av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-44	**-44**	-103	**-147**
Ökning/minskning av optionsprogram	–	–	–	-135	**-135**	–	**-135**
Utdelning	–	–	–	-5 955	**-5 955**	–	**-5 955**
Utdelning av Alleima	–	–	–	-11 039	**-11 039**	–	**-11 039**
Utgående eget kapital 31 december 2022	**1 505**	**7 678**	**13 698**	**58 346**	**81 227**	**43**	**81 270**
Ingående eget kapital 1 januari 2023	**1 505**	**7 678**	**13 698**	**58 346**	**81 227**	**43**	**81 270**
Korrigering av tidigare år	–	–	–	204	**204**	–	**204**
Ingående eget kapital 1 januari 2023	**1 505**	**7 678**	**13 698**	**58 551**	**81 431**	**43**	**81 475**
Årets resultat	–	–	–	15 300	**15 300**	1	**15 301**
Övrigt totalresultat	–	–	-2 278	-344	**-2 622**	-1	**-2 623**
Årets totalresultat	**–**	**–**	**-2 278**	**14 956**	**12 678**	**0**	**12 678**
Transaktioner med ägare							
Verkligt värde förändring av säljoption på innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-86	**-86**	–	**-86**
Förändringar av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	-23	**-23**	23	**–**
Ökning/Minskning av säkring optionsprogram	–	–	–	-109	**-109**	–	**-109**
Utdelning	–	–	–	-6 261	**-6 261**	–	**-6 261**
Utgående eget kapital 31 december 2023	**1 505**	**7 678**	**11 420**	**67 028**	**87 631**	**66**	**87 697**

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022	2023
KONCERNEN TOTALT			
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader[1)]		21 443	19 794
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar		6 648	7 459
Andra justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, med mera	K30	-1 758	1 834
Utbetalning till pensionsfonder		-431	-509
Betald skatt		-5 262	-6 852
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**20 639**	**21 726**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av lager		-9 070	292
Förändring av rörelsefordringar		-2 107	-171
Förändring av rörelseskulder		1 601	-2 527
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital		**-9 576**	**-2 406**
Investeringar i hyresmaskiner		-923	-910
Försäljning av hyresmaskiner		324	387
Kassaflöde från den löpande verksamheten, netto		**10 465**	**18 797**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamheter och aktier, exklusive likvida medel	K31	-15 184	-1 877
Försäljning av verksamheter och aktier i dotterbolag, exkl. likvida medel	K32	-34	-164
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 564	-3 872
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		739	315
Förvärv av immateriella tillgångar		-966	-1 482
Försäljning av immateriella tillgångar		6	6
Förvärv av finansiella tillgångar		-499	-113
Försäljning av finansiella tillgångar		–	10
Övriga investeringar, netto		-801	-1 327
Kassaflöde från investeringsverksamheten , netto		**-20 304**	**-8 505**
Finansieringsverksamheten			
Återbetalning av lån		-17 658	-8 457
Upptagna lån		32 507	78
Förvärv av aktier inom aktieprogram		-270	-242
Utdelning av Alleima		-1 186	–
Utbetald utdelning		-5 955	-6 261
Amorteringar av leasingskulder		-1 214	-1 323
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**6 222**	**-16 206**
Årets kassaflöde		**-3 617**	**-5 913**
Likvida medel vid årets början		13 585	10 489
Kursdifferens i likvida medel		521	-213
Likvida medel vid årets slut	K30	**10 489**	**4 363**
KVARVARANDE VERKSAMHET			
Kassaflöde från den löpande verksamheten, netto		11 092	18 797
Kassaflöde från investeringsverksamheten, netto		-19 882	-8 505
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, netto		6 906	-16 206
Årets kassaflöde, kvarvarande verksamhet		**-1 884**	**-5 913**

1) Exklusive nettokapitalförlusten från utdelningen av Alleima under 2022.

Koncernens noter

K1 Väsentliga redovisningsprinciper samt Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Sandvik AB, organisationsnummer 556000-3468, (moderbolaget) och dess dotterföretag, gemensamt utgör de koncernen med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Box 510, 101 30 Stockholm. Koncernen inkluderar även andelar i intresseföretag.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK), vilket även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Därmed presenteras de finansiella rapporterna i SEK, alla belopp är i miljoner kronor, om inte annat anges. På grund av avrundningar summerar inte belopp och beräkningar exakt till totalbelopp i tabellerna i de finansiella räkningarna och i noterna.

Alla noter presenteras för kvarvarande verksamheten om inte annat anges.

Redovisningsprinciper presenteras i denna not eller i samband med den not som beskrivs.

§ Redovisningsprinciper

Symbolen och rubriken visar var redovisningsprinciper finns beskrivna i respektive not.

Överensstämmelse med normgivning och lag
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) så som de antagits av EU. Vidare har rekommendationen RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i not M1 på sida 119 under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

De finansiella rapporterna omfattar sidorna 40–136 i den tryckta årsredovisningen. Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen den 8 mars 2023. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar fastställs på årsstämman den 29 april 2024.

Beräkningsgrunder
Tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument. Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut som inte har tagits i beaktande när balans- och resultaträkningarna fastställs. Endast sådana händelser som bekräftar förhållanden som förelåg på balansdagen beaktas vid räkningarnas fastställande. De nedan samt i noterna angivna för koncernen väsentligaste redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent för samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens samtliga företag i deras redovisning och i intresseföretagens redovisning, vid behov, genom anpassning till koncernens principer.

Konsolideringsprinciper
Koncernredovisningen upprättas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, och omfattar redovisningen för moderbolaget och samtliga koncernbolag.

Utländsk valuta
Utländska verksamheters finansiella rapporter
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och justeringar av verkligt värde vid konsolideringar, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till svenska kronor, koncernens rapporteringsvaluta, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som utgör en ungefärlig bedömning av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat post i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en justerad omklassificering, i samband med att vinst eller förlust redovisas från avyttringen. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår, överförs en proportionell andel av den ackumulerade omräkningsdifferensen från övrigt totalresultat till innehav utan bestämmande inflytande.

Ändrade redovisningsprinciper 2023
IASB har publicerat tillägg till standarder effektiva från 1 januari 2023. Dessa tillägg har inte haft någon väsentlig påverkan på Sandviks finansiella rapporter.

IAS 1 Upplysning av redovisningsprinciper
Företag ska lämna upplysningar om väsentliga redovisningsprinciper snarare än betydande redovisningsprinciper. Ändringen ska tillämpas från 1 januari 2023.

IAS 12 Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt ska redovisas på alla temporära skillnader som samtidigt ger upphov till lika stora fordringar och skulder. Ändringen ska tillämpas från 1 januari 2023.

Pelare II
Sandvik tillämpar undantaget att rapportera och upplysa om uppskjuten skattefordran-och skuld hänförligt till Pelare 2 inkomstskatter, såsom det framgår av tillägget i IAS 12 publicerat i maj 2023. Ändringen ska tillämpas omedelbart.

Ändrade redovisningsprinciper 2024 och framåt
Ett antal nya och ändrade redovisningsstandarder och tolkningar har publicerats och träder ikraft 2024 eller senare. Ingen av dessa förväntas ha någon väsentlig effekt på Sandviks finansiella rapporter.

→ K1 Fortsättning

IAS 7 Upplysning av leverantörsfinansiering
Ändringen specificerar de nya upplysningskrav avseende leverantörsfinansiering. Syftet med de nya upplysningarna är att tillhandahålla information om leverantörsfinansieringsupplägg som gör det möjligt för investerare att bedöma effekterna på ett företags skulder, kassaflöden och exponeringen för likviditetsrisk. Ändringen ska tillämpas från 1 januari 2024.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar
Väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar
För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar tillgångs- och skuldposter, respektive intäkts- och kostnadsposter redovisade i bokslutet samt lämnad information i övrigt, bland annat i fråga om ansvarsförbindelser. De uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna, utifrån betydelsen av bedömningarna och osäkerheten. Förutsättningarna för Sandviks verksamhet ändras successivt, vilket medför att dessa bedömningar förändras.

! Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Symbolen och rubriken visar var väsentliga uppskattningar och bedömningar finns beskrivna i respektive not där det är tillämpligt. I noterna nedan har väsentliga uppskattningar och bedömningar gjorts.

Not	Väsentliga uppskattningar och bedömningar
K13	Nedskrivningsprövning av goodwill och Nedskrivningsprövning av övriga immateriella tillgångar
K14	Nedskrivningsprövning av materiella anläggningstillgångar
K22	Pensionsantaganden
K24	Tvister
K31	Allokering av goodwill och andra övervärden vid förvärv

K2 Segmentsrapportering

Uppgifter per affärsområde

2022	SMR	SRP	SMM	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Totalt
Externa intäkter	56 843	9 587	45 901	–	–	112 332
Interna intäkter	15	34	499	–	-548	–
Totalt	**56 858**	**9 621**	**46 400**	**–**	**-548**	**112 332**
Andelar i intresseföretags resultat	9	–	-4	–	–	6
Rörelseresultat	**9 909**	**1 186**	**8 148**	**-651**	**–**	**18 592**
Finansnetto	–	–	–	–	–	**-854**
Årets skattekostnad	–	–	–	–	–	-4 884
Årets resultat, kvarvarande verksamhet	**9 909**	**1 186**	**8 148**	**-651**	**–**	**12 854**
Övrig resultatinformation						
Tillgångar	67 270	17 661	72 444	1 283	–	158 658
Andelar i intresseföretag och joint ventures	183	–	231	–	–	415
Summa tillgångar	**67 454**	**17 661**	**72 675**	**1 283**	**–**	**159 073**
Ofördelade tillgångar						17 609
Totala tillgångar						**176 682**
Skulder	18 240	4 113	12 002	1 276	–	35 631
Ofördelade skulder						59 781
Totala skulder						**95 412**
Investeringar i anläggningar	-1 566	-253	-2 377	-37	–	-4 234
Avskrivningar	-2 241	-274	-3 772	-157	–	-6 443
Nedskrivningar	-120	-92	23	-11	–	-199
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	194	-66	-29	216	–	315

2023	SMR	SRP	SMM	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Totalt
Externa intäkter	65 690	11 472	49 340	–	–	126 503
Interna intäkter	16	1	373	–	-390	–
Totalt	**65 707**	**11 473**	**49 713**	**–**	**-390**	**126 503**
Andelar i intresseföretags resultat	19	–	-3	–	–	16
Rörelseresultat	**13 215**	**1 225**	**8 792**	**-814**	**–**	**22 418**
Finansnetto	–	–	–	–	–	-2 623
Årets skattekostnad	–	–	–	–	–	-4 493
Årets resultat, kvarvarande verksamhet	**13 215**	**1 225**	**8 792**	**-814**	**–**	**15 301**
Övrig resultatinformation						
Tillgångar	69 687	16 595	70 488	1 668	–	158 438
Andelar i intresseföretag och joint ventures	170	–	289	–	–	459
Summa tillgångar	**69 856**	**16 595**	**70 777**	**1 668**	**–**	**158 897**
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	15 313
Totala tillgångar						**174 210**
Skulder	17 208	3 194	11 133	1 369	–	32 904
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	53 646
Totala skulder						**86 549**
Investeringar i anläggningar	-2 056	-428	-2 778	-92	–	-5 354
Avskrivningar	-2 446	-579	-3 691	-67	–	-6 783
Nedskrivningar	-94	-48	-488	-47	–	-676
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	-251	-19	-533	2 636	–	1 834

Samtliga transaktioner mellan affärsområdena sker på marknadsmässiga villkor. För uppgifter om förvärv av rörelse se not K31.

→ K2 Fortsättning

Externa intäkter per land, kvarvarande verksamheter	2022	2023
USA	16 408	18 425
Australien	12 679	15 247
Kanada	6 837	8 406
Kina	8 361	8 280
Tyskland	6 616	7 195
Sydafrika	5 102	5 324
Mexiko	4 581	5 007
Italien	3 514	3 855
Indonesien	3 042	3 702
Brasilien	2 577	3 313
Indien	3 355	3 075
Frankrike	2 594	3 000
Chile	2 044	2 571
Sverige	2 181	2 232
Polen	1 629	1 937
Storbritannien	1 589	1 879
Ghana	1 614	1 749
Spanien	1 215	1 497
Japan	1 476	1 455
Peru	1 272	1 378
Turkiet	1 092	1 371
Österrike	1 262	1 278
Tanzania	869	1 262
Kongo	781	1 205
Schweiz	906	1 189
Övriga länder	18 736	20 671
Totalt	**112 332**	**126 503**

Intäkterna har fördelats per land baserat på vart kunderna finns.

Anläggningstillgångar per land	2022	2023
USA	29 907	27 923
Australien	14 510	14 716
Sverige	7 146	12 978
Luxemburg	8 647	8 341
Frankrike	4 521	4 354
Tyskland	3 672	3 605
Österrike	2 906	2 893
Finland	2 546	2 653
Kina	2 716	2 584
Kanada	2 103	2 568
Storbritannien	2 076	2 082
Indien	1 864	1 905
Schweiz	1 557	1 616
Irland	633	1 220
Polen	801	878
Övriga länder	7 153	1 797
Totalt	**92 758**	**92 113**

Anläggningstillgångarna har fördelats per land baserat på var tillgångarna finns. Anläggningstillgångar omfattar immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

§ Redovisningsprinciper

Sandviks verksamhet är organiserad på det sätt att koncernens högste verkställande beslutsfattare, det vill säga koncernchefen, följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika varor och tjänster genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernchefen. Då koncernchefen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som tillhandahålls, utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i ett antal affärsområden baserat på produkter och tjänster. Även marknadsorganisationen avspeglar denna struktur.

Segmentinformation lämnas i enlighet med IFRS 8 endast för koncernen.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och vissa administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är skattefordringar och skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder.

K3 Intäkternas fördelning

Information om intäkter, kvarvarande verksamheter

	2022				2023			
Primära geografiska marknader	**SMR**	**SRP**	**SMM**	**Total**	**SMR**	**SRP**	**SMM**	**Total**
Europa	5 867	2 130	21 901	29 899	6 809	2 187	24 573	33 569
Nordamerika	12 473	2 353	13 000	27 825	15 551	2 426	13 863	31 840
Sydamerika	5 316	1 032	1 069	7 417	6 285	1 485	1 169	8 939
Afrika och Mellanöstern	11 553	1 063	411	13 027	13 442	1 269	502	15 213
Asien	9 556	2 224	9 163	20 944	9 967	2 188	8 890	21 046
Australien och Nya Zeeland	12 078	785	357	13 220	13 637	1 917	342	15 896
Totalt	**56 843**	**9 587**	**45 901**	**112 332**	**65 690**	**11 472**	**49 340**	**126 503**
Primära varukategorier								
Försäljning av varor	52 656	9 309	42 162	104 126	59 124	10 463	45 277	114 864
Utförande av tjänster	3 314	275	3 717	7 306	5 631	997	4 030	10 658
Leasingintäkter	849	3	9	861	903	11	6	919
Övriga icke-varurelaterade intäkter	24	1	14	39	33	1	28	62
Totalt	**56 843**	**9 587**	**45 901**	**112 332**	**65 690**	**11 472**	**49 340**	**126 503**
Att intäktsföras efter 2024.	2 277	10	38	2 324	2 360	23	–	2 383

§ Redovisningsprinciper

Varuförsäljning
Intäkter från varuförsäljning (ex. skärverktyg för metall, gruvutrustning) redovisas då kontrollen för varan överförs till kunden. Vid försäljning av varor övergår kontrollen till kunden vanligtvis när väsentliga risker och förmåner har överförts, vilket oftast sker enligt leveransvillkor. För förändringar i kontraktstillgångar och -skulder, se not K20 och K25.

Vid försäljning av kundanpassade varor föreligger rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato, försäljningen intäktsförs över tid. Färdigställandegraden av respektive prestationsåtagande används för att fastställa intäkten genom att jämföra ådragna kostnader i förhållande till totalt estimerade kostnader.

Betalning erhålls generellt mellan 30–90 dagar från att kontrollen för varan övergått. I vissa kontrakt föreligger kortfristiga förskott innan varorna levereras.

Tillhandahållande av tjänster
Intäkter hänförliga till tillhandahållande av tjänster (t.ex. installation, support och underhåll) redovisas över tid då kunden erhåller och förbrukar fördelarna i samband med att de erhålls. Färdigställandegraden av respektive prestationsåtagande används för att fastställa intäkten genom att jämföra ådragna kostnader i förhållande till totalt estimerade kostnader.

Betalning erhålls generellt mellan 30–90 dagar efter slutförande av tjänsten.

Rörlig ersättning
Kontrakt med kunder kan inkludera rörlig ersättning såsom rörligt försäljningspris, rabatter eller returrätt. Vid bedömning av rörligt försäljningspris används den förväntade värdemetoden och intäkter redovisas när det är mycket sannolikt att återföring inte kommer att ske.

Signifikant finansieringskomponent
Sandvik använder lättnadsregeln att inte beräkna eller redovisa finansieringskomponenter om perioden mellan överföring av varor och tjänster till kund och betalning är 12 månader eller kortare.

Kostnader för att erhålla kundkontrakt
Sandvik använder lättnadsregeln att kostnadsföra direkta kostnader för att erhålla ett kundkontrakt, om kontraktet har en löptid kortare än 12 månader.

Licenser
Om kunden kan använda licensen i nuvarande skick och inga ytterligare förbättringar är förväntade eller nödvändiga redovisas intäkten vid försäljningstillfället. Om kunden har rätt att få tillgång till licensen samt framtida uppdateringar som ger förbättrad funktionalitet, intäktsförs licenserna linjärt över kontraktsperioden.

K4 Personaluppgifter samt ersättningar till företagsledning

Personaluppgifterna är baserade på hela koncernen.

Genomsnittligt antal medarbetare

	2022		2023	
	Antal	**kvinnor, %**	**Antal**	**kvinnor, %**
Sverige	7 069	26	5 472	28
Övriga Europa	13 384	21	12 828	21
Europa totalt	**20 452**	**23**	**18 300**	**23**
Nordamerika	6 391	22	6 364	22
Sydamerika	2 335	17	2 633	19
Afrika, Mellanöstern	2 895	17	3 049	20
Asien	8 432	15	8 156	16
Australien	1 813	19	2 184	20
Totalt	**42 318**	**20**	**40 686**	**21**

Löner och ersättningar per marknadsområde

	2022	2023
Sverige	-4 892	-4 041
Övriga Europa	-8 569	-9 521
Europa totalt	**-13 461**	**-13 562**
Nordamerika	-5 684	-5 694
Sydamerika	-780	-1 045
Afrika, Mellanöstern	-1 250	-1 351
Asien	-2 636	-2 461
Australien	-1 656	-2 211
Totalt	**-25 467**	**-26 323**
Varav till styrelser och verkställande direktörer		
Löner och ersättningar	-1 306	-1 160
varav rörlig lön	-222	-171

Löner, ersättningar och sociala kostnader

	2022	2023
Löner och ersättningar	-25 467	-26 323
Sociala kostnader	-3 782	-3 384
Pensionskostnader	-1 996	-1 975
Totalt	**-31 245**	**-31 682**

Könsfördelningen i ledningsgruppen

Andel kvinnor, %	2022	2023
Styrelser och verkställande direktörer	15	20
Övriga ledande befattningshavare	23	26

Av koncernens pensionskostnader avsåg 34 miljoner kronor (50) gruppen styrelser och verkställande direktörer. Koncernens pensionsskuld för denna grupp uppgick till 189 miljoner kronor (254).

Ersättning till styrelseledamöter

Till styrelsens ordförande och externa ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Verkställande direktör och arbetstagarrepresentanter erhåller inte styrelsearvode. Enligt beslut av årsstämman 2023 uppgår arvodet till de stämmovalda externa styrelseledamöterna till sammanlagt 7 495 000 kronor på årsbasis.

Industrivärden, som är en långsiktig kapitalförvaltare och Sandviks största aktieägare, ställde 2019 ut en miljon köpoptioner i Sandvik till styrelsens ordförande. Optionerna som löper i fem år har ett lösenpris på 177 kronor. Optionerna köptes av styrelseordföranden till marknadspris och löstes in under 2023.

	2022					2023				
SEK	**Styrelse-arvode**	**Revisions-utskotts-arvode**	**Ersättnings-utskott**	**Utskottet för förvärv och avyttringar**	**Totala arvoden för styrelse och utskott**	**Styrelse-arvode**	**Revisions-utskotts-arvode**	**Ersättnings-utskott**	**Utskottet för förvärv och avyttringar**	**Totala arvoden för styrelse och utskott**
Styrelseordförande (Johan Molin)	-2 750 000	-185 000	-155 000	-210 000	**-3 300 000**	-2 875 000	-192 000	-161 000	-218 000	**-3 446 000**
Jennifer Allerton	-740 000	–	–	–	**-740 000**	-770 000	–	–	–	**-770 000**
Claes Boustedt	-740 000	-325 000	–	-155 000	**-1 220 000**	-770 000	-338 000	–	-161 000	**-1 269 000**
Marika Fredriksson	-740 000	–	–	–	**-740 000**	-770 000	–	–	–	**-770 000**
Helena Stjernholm	-740 000	-185 000	-122 000	-155 000	**-1 202 000**	-770 000	-192 000	-127 000	-161 000	**-1 250 000**
Kai Wärn	-740 000	–	-122 000	–	**-862 000**	-770 000	–	-127 000	–	**-897 000**
Andreas Nordbrandt	-740 000	–	–	–	**-740 000**	-770 000	–	–	–	**-770 000**
Totalt	**-7 190 000**	**-695 000**	**-399 000**	**-520 000**	**-8 804 000**	**-7 495 000**	**-722 000**	**-415 000**	**-540 000**	**-9 172 000**

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning

För information om de aktuella riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, som antogs vid årsstämman 2020, se sidorna 41-43.

Verkställande direktör och koncernchef

Verkställande direktören och koncernchefen Stefan Widing hade en årlig fast lön på SEK 15 490 824 kronor samt förmånsvärde av tjänstebil. Till detta kommer årlig rörlig kontant lön som kan uppgå till maximalt 75 procent av den fasta lönen. Den årliga rörliga lönen för

→ K4 Fortsättning

2023 uppgick till 9 294 494 kronor, motsvarande 80 procent av det maximala beloppet.

Stefan Widing har rätt att gå i pension vid 65 års ålder. Varje år avsätts en pensionspremie på 37,5 procent av hans fasta årslön.

Vid eventuell uppsägning från företagets sida har Stefan Widing en uppsägningstid om 12 månader och 12 månaders avgångsvederlag.

Övriga ledande befattningshavare

Majoriteten av ledamöterna i koncernledningen omfattas av en svensk pensionsplan (ITP1 eller ITP2), med undantag för en ledamot som omfattas av en schweizisk pensionsplan och en medlem av ett pensionslönetillägg enligt gällande lagstiftning i England. Den lägsta pensionsåldern är 62 år.

För medlemmar i koncernledningen som tillhör ITP 1-planen (avgiftsbestämd plan) utgår en komplettering om 5 procent för lönedelar överstigande 7,5 inkomstbasbelopp.

För medlemmar i koncernledningen som tillhör ITP 2-planen (förmånsbestämd plan) gör företaget avsättningar till en avgiftsbestämd tilläggsplan med 25–33 procent (beroende på ålder och anställningsstart i koncernledningen) av de delar av den fasta lönen som överstiger 20 prisbasbelopp. Inom den schweiziska pensionsplanen betalas 21 procent av den fasta lönen, av dessa betalas 75 procent av företaget och 25 procent av den anställde.

Pensionslönetillägget i England uppgår till 12 procent av den fasta lönen. Avgångsvederlag utgår vid eventuell uppsägning från företagets sida. Vederlaget motsvarar fast lön i 6–12 månader utöver uppsägningstiden, vilken är 6–12 månader. Eventuella andra inkomster av tjänst kan dras av från avgångsvederlaget. Extern lönemarknadsdata används som referens. Ingen rekryteringsbonus eller annan typ av extra bonus har betalats ut under 2023 till nya medlemmar i koncernledningen.

Ersättningar och övriga förmåner, hänförliga till 2022, kostnadsförda under året, i kronor

Befattning	Fast lön	Rörlig årslön [3]	Övriga förmåner [4]	Långsiktig rörlig lön [5]	Pensionskostnader [6]
Verkställande direktör och koncernchef	-15 048 223 [1]	-2 212 974	-104 595	-7 089 976	-5 344 644
Övriga ledande befattningshavare [7]	-50 793 602 [2]	-2 158 167	-1 164 623	-11 263 444	-13 085 810
Totalt	**-65 841 825**	**-4 371 141**	**-1 269 218**	**-18 353 420**	**-18 430 454**

1) Stefan Widings fasta lön under 2022 uppgick till 14 453 160 kronor. Övriga belopp avser semesterersättning m.m.

2) Fasta löner hänförliga till 2022 och avgångsvederlag kostnadsförda 2022, beräknade att utbetalas 2023.

3) Belopp hänförligt till 2022 och som enligt plan betalas ut 2023. Belopp hänförliga till Göran Björkman har kostnadsförts och utbetalats av Alleima.

4) Avser huvudsakligen löneförmåner och tjänstebil.

5) Beloppet avser förändringar i avsättningar för 2021 och 2022 års LTI-program.

6) Belopp som avser inbetalningar till pensionsplaner från företaget till verkställande direktör och koncernchef samt för övriga ledande befattningshavare. Belopp hänförliga till Göran Björkman har kostnadsförts och utbetalats av Alleima.

7) Avser följande personer under 2022: Johan Kerstell, Jessica Alm, Åsa Thunman, Nadine Crauwels, Christophe Sut, Cecilia Felton (feb–dec) , Richard Harris (okt–dec), Mats Eriksson (okt–dec), Göran Björkman (jan–sept), Henrik Ager (jan–jun), Anders Svensson (jan–sept), Tomas Ellasson (jan).

Ersättningar och övriga förmåner, hänförliga till 2023, kostnadsförda under året, i kronor

Befattning	Fast lön	Rörlig årslön [3]	Övriga förmåner [4]	Långsiktig rörlig lön [5]	Pensionskostnader [6]
Verkställande direktör och koncernchef	-15 800 641 [1]	-9 294 494	-125 462	-8 922 783	-5 344 644
Övriga ledande befattningshavare [7]	-43 634 905 [2]	-12 926 478	-1 417 873	-14 002 256	-12 145 441
Totalt	**-59 435 546**	**-22 220 972**	**-1 543 335**	**-22 925 040**	**-17 490 085**

1) Stefan Widings fasta lön under 2023 uppgick till 15 490 824 kronor. Övriga belopp avser semesterersättning m.m.

2) Fasta löner för övriga ledande befattningshavare hänförliga till 2023.

3) Belopp hänförligt till 2023 och som enligt plan betalas ut 2024.

4) Avser huvudsakligen löneförmåner och tjänstebil.

5) Beloppet avser förändringar i avsättningar för 2021, 2022 och 2023 års LTI-program.

6) Belopp som avser inbetalningar till pensionsplaner från företaget till verkställande direktör och koncernchef samt för övriga ledande befattningshavare. Pensionsinbetalningar för verkställande direktören och koncernchefen grundar sig på 2022 års lönenivå.

7) Avser följande personer under 2023: Cecilia Felton, Åsa Thunman, Johan Kerstell, Nadine Crauwels, Richard Harris, Mats Eriksson, Sofia Sirvell (mar–dec), Björn Roodzant (maj–dec), Mattias Nilsson (maj–dec), Christophe Sut (jan–apr) och Jessica Alm (jan–apr).

Långsiktigt incitamentsprogram (LTI)

Aktiebaserat incitamentsprogram 2020–2023

Årsstämmorna 2020–2023 beslutade på styrelsens förslag att för respektive år införa ett prestationsaktieprogram för högst 350 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Sandvik-koncernen, uppdelat på fyra kategorier. För att delta krävs det, i varje enskilt program, en egen investering och programmen omfattar vid utdelningen totalt som mest 4 101 757 aktier.

Samtliga deltagare i programmet har investerat i Sandvik-aktier ("investeringsaktier"), upp till motsvarande 10 procent av den fasta årslönen före skatt vid tidpunkten för investeringen.

Prestationsaktier

I de långsiktiga incitamentsprogrammen för 2020–2023 kan Sandvik-aktierna ("prestationsaktier") tilldelas, förutsatt att vissa prestationsmål har uppnåtts. Maximalt antal prestationsaktier som kan tilldelas för varje förvärvad investeringsaktie är beroende av vilken kategori deltagaren tillhör.

Det slutliga antalet prestationsaktier som tilldelas deltagaren för varje förvärvad investeringsaktie är beroende av utvecklingen av det LTI justerade resultatet per aktie för Sandvik-koncernen under det räkenskapsår som investeringsaktierna förvärvades, jämfört med justerat resultat per aktie för föregående års räkenskapsår.

I januari fastställer styrelsen vilka nivåer för justerat resultat per aktie för innevarande intjänandeår som måste uppnås för tilldelningen av ett visst antal prestationsaktier.

Prestationsresultat 2020–2023

LTI 2020: Inga prestationsaktier kommer tilldelas under LTI 2020 då prestationsmålen som fastställts av styrelsen inte uppfylldes. Det LTI justerade resultatet per aktie för räkenskapsåret 2020 uppgick till 8,74 kronor.

LTI 2021: Prestationsaktier kommer tilldelas eftersom prestationsmålen som fastställts av styrelsen uppfylldes. Det LTI justerade resultatet per aktie för räkenskapsåret 2021 uppgick till 11,07 kronor.

LTI 2022: Prestationsaktier kommer att tilldelas eftersom prestationsmålen som fastställts av styrelsen uppfylldes. Det LTI justerade resultatet per aktie för räkenskapsåret 2022 uppgick till 12,89 kronor.

LTI 2023: Prestationsaktier kommer delvis att tilldelas eftersom prestationsmålen som fastställts av styrelsen uppfylldes till viss del. Det LTI justerade resultatet per aktie för räkenskapsåret 2023 uppgick till 14,04 kronor.

För verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen per den 31 december 2023 motsvarar antalet tilldelade prestationsaktier i 2020–2023 års LTI-program antalet utestående prestationsaktier vid årets slut.

Tilldelningen av prestationsaktier för pågående program förutsätter en fortlöpande anställning samt att samtliga investeringsaktier behålls under tre års tid räknat fr ån förvärvet av investeringsaktierna.

Kostnader för programmen

Under året har följande IFRS2-avsättningar gjorts:

För 2021 års LTI sattes 35,1 miljoner kronor (exklusive sociala avgifter) av, varav 7,9 miljoner kronor till verkställande direktör och koncernchef och andra ledande befattningshavare.

För 2022 års LTI sattes 66,8 miljoner kronor (exklusive sociala avgifter) av, varav 9,7 miljoner kronor till verkställande direktör och koncernchef och andra ledande befattningshavare.

För 2023 års LTI sattes 86,5 miljoner kronor (exklusive sociala avgifter) av, varav 5,3 miljoner kronor till verkställande direktör och koncernchef och andra ledande befattningshavare.

Beredningss- och beslutsprocess

Frågor om ersättning till koncernledningen bereds av styrelsens ersättningsutskott. Utskottet har sammanträtt vid tre tillfällen under året. Frågor som har avhandlats är fördelningen mellan fast och rörlig lön, omfattningen av eventuella löneökningar och så väl det kortsiktiga som det långsiktiga rörliga incitamentsprogrammet.

Styrelsen diskuterade ersättningsutskottets förslag och har fattat beslut med ledning av utskottets förslag. Baserat på ersättningsutskottets förslag beslutade styrelsen om koncernchefens ersättning för 2023. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av koncernchefen efter samråd med ersättningsutskottet. Ersättningsutskottets arbete har utförts med stöd av expertis i fråga om ersättningsnivåer och strukturer. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning se bolagsstyrningsrapporten.

Antaganden för fastställande av värdet, 2020–2023 års LTI-program

Antaganden	LTI 2020 (per utfärdandedatum)	LTI 2021 (per utfärdandedatum)	LTI 2022 (per utfärdandedatum)	LTI 2023 (per utfärdandedatum)
Aktiekurs, kronor	142,25	219,40	201,60	198,35
Aktuellt värde för prognostiserade framtida utdelningar, kronor[1)]	15,75	16,70	17,32	16,77
Riskfri ränta, %	-0,31	-0,22	0,40	3,23

1) Baserat på analytikers sammantagna förväntningar avseende treårsperiod.

Antal prestationsaktier, koncern (inklusive moderbolaget), 2020–2023 års LTI-program

	2020	2021	2022	2023
Utestående vid årets början	–	831 242	1 184 120	–
Tilldelade under perioden	–	40 908	51 823	1 211 073
Utfallna under året	–	-5 798	-1 546	-328
Förverkade under året	–	-81 902	-98 412	-606 843
Överförda under året	–	–	–	–
Utestående vid årets slut	–	784 450	1 135 985	603 901
Teoretiskt värde vid tilldelning, kronor	126,40	202,70	184,28	181,58

Antal prestationsaktier, moderbolaget, 2020–2023 års LTI-program

	2020	2021	2022	2023
Utestående vid årets början	–	146 709	214 014	–
Tilldelade under perioden	–	–	–	196 726
Utfallna under året	–	–	–	–
Förverkade under året	–	-7 891	-10 435	-100 155
Överförda under året	–	14 813	9 211	–
Utestående vid årets slut	–	153 631	212 791	96 571
Teoretiskt värde vid tilldelning, kronor	126,40	202,70	184,28	181,58

§ Redovisningsprinciper

Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar avser ersättningar till anställda i enlighet med aktiesparprogrammen.

Kostnaderna för prestationsaktier för personal kostnadsförs som en personalkostnad (exklusive sociala avgifter) över intjänandeperioden och redovisas direkt mot eget kapital. Det redovisade beloppet justeras löpande under varje programs intjänandeperiod. Sociala avgifter kostnadsförs under varje programs intjänandeperiod baserat på värdeförändringen för medarbetarnas prestationsaktier.

Aktieprogrammen ger prestationsrätter till aktier under samma förutsättningar och om vissa mål för rörelsens lönsamhet uppnås.

Det belopp som redovisas som en kostnad justeras för att återspegla det verkliga antalet intjänanderätter.

För att fullgöra Sandviks åtaganden i enlighet med aktiesparprogrammet, har företaget ingått ett aktieswap-avtal med en finansiell institution. Enligt avtalet åtar sig den finansiella institutionen att till deltagare i programmet leverera Sandvik-aktier när leveranstidpunkten infaller enligt villkoren för programmet.

Det verkliga värdet på Sandvik-aktien vid ingåendet av swapavtalet redovisas som en finansiell skuld och som en minskning av eget kapital i enlighet med IAS 32. Sociala avgifter för aktierelaterade ersättningar åt medarbetare regleras under de redovisningsperioder då tjänsterna tillhandahålls. Avgifterna baseras på verkligt värde för optionerna på balansdagen. Verkligt värde beräknas på samma sätt som när optionerna tilldelades.

K5 Ersättningar till revisorer

Arvoden och ersättningar till koncernens revisorer har uppgått till:

	2022	2023
PwC		
Revisionsarvode	-80	-89
Andra revisionstjänster än revisionsuppdraget	-1	–
Skatterådgivning	-3	-18
Övriga tjänster	-50	-12
Totalt	**-135**	**-119**
Övriga revisionsbyråer		
Revisionsarvode	-19	-15
Andra revisionstjänster än revisionsuppdraget	-21	-3
Skatterådgivning	-26	-28
Övriga tjänster	-37	-74
Totalt	**-103**	**-120**

Med revision avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Skatterådgivning avser tjänster inom skatteområdet. Övriga tjänster avser i allt väsentligt rådgivning inom revisionsnära områden som övrig försäkran, redovisning samt biträde med granskning i samband med förvärv.

K6 Forskning och utveckling

	2022	2023
Utgifter för		
Forskning och utveckling	-4 471	-4 803
Kvalitetssäkring	-192	-202
Totalt	**-4 663**	**-5 005**
varav kostnadsfört totalt	-4 455	-4 691
varav kostnadsfört avseende forskning och utveckling	-4 185	-4 489

§ Redovisningsprinciper

Det redovisade värdet inkluderar direkt hänförbara kostnader, till exempel för material och tjänster, ersättningar till medarbetare, registrering av immateriella rättigheter och avskrivningar av patent och licenser. Övriga kostnader för utveckling, redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer.

För ytterligare redovisningsprinciper avseende forskning och utveckling, se avsnittet immateriella tillgångar not K13.

K7 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter uppgick till 681 miljoner kronor (1 894). I beloppet ingår 243 miljoner kronor vinst från avvytring av verksamhet, 160 miljoner kronor avseende vinst från försäljning av anläggningstillgångar och nyttjanderätter, vinst avseende säkringar för 69 miljoner kronor.

För 2022 i beloppet ingår försäkringsersätting om 361 miljoner kronor, vinst från försäljning av byggnader och maskiner 291 miljoner kronor, justeringar av förvärvspris vid förvärv av dotterbolag 268 miljoner kronor och valutakursvinster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär med 574 miljoner kronor.

K8 Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader uppgick till -1 166 miljoner kronor (-1 940). I det ingår till största delen valutakursförluster på -789 miljoner kronor, förvärvkostnader med -156 miljoner kronor och nedskrivning av goodwill med -83 miljoner kronor.

För 2022 det ingår till största delen valutakursförluster på -1 025 miljoner kronor och externa fusions och förärvskostnader med -338 miljoner kronor.

K9 Rörelsens kostnader

Övriga kostnader avser främst inköp av tjänster och förbrukningsmaterial.

	2022	2023
Kostnad för varor och material	-38 900	-42 964
Ertsättning till anställda	-27 494	-31 682
Avskrivningar	-6 443	-7 211
Nedskrivningar av lager	- 660	- 206
Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar av anläggningstillgångar	- 225	- 301
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	- 238	- 92
Övriga kostnader	-21 680	-22 327
Totalt	**-95 641**	**-104 781**

K10 Finansnetto

	2022	2023
Ränteintäkter	443	603
Utdelningar	2	14
Andra placeringar inklusive derivat		
Netto värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	449	1
Vinst vid avyttring av finansiella tillgångar	3	10
Andra finansiella intäkter	41	180
Finansiella intäkter	**936**	**808**
Räntekostnader	-1 640	-2 622
Andra placeringar inklusive derivat		
Netto värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	- 84	- 400
Valutakursförändringar	- 1	- 210
Andra finansiella kostnader	- 66	- 198
Finansiella kostnader	**-1 790**	**-3 431**
Finansnetto	**- 854**	**-2 623**

Ränteintäkter och räntekostnader för de finansiella tillgångar och skulder som inte värderats till verkligt värde via resultaträkningen uppgår till -2 005 miljoner kronor (1 195). Ingen ineffektivitet i kassaflödessäkringarna har påverkat årets resultat (0). För vidare information om värderingsprinciper för finansiella instrument, se not K28.

§ Redovisningsprinciper

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, ränteintäkter och räntekostnader på ränteswappar som nettoredovisas som räntekostnad. Kreditförluster på finansiella tillgångar redovisas i årets resultat, liksom valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till säkringsinstrument.

K11 Inkomstskatt

Redovisat i resultaträkningen

Årets skattekostnad	2022	2023
Periodens aktuella skatt	-5 394	-5 479
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	135	608
Total aktuell skattekostnad	**-5 259**	**-4 871**
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och underskottsavdrag	375	378
Total redovisad skattekostnad	**-4 884**	**-4 493**

För kvarvarande verksamhet redovisade koncernen en skattekostnad för året om 4 493 miljoner kronor (4 884) eller 22,7 procent (27,5) av resultatet efter finansnetto.

Avstämning av verklig skatt

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats för kvarvarande verksamhet, beräknad enligt lagstadgad skattesats i respektive land, är 22,6 procent (22,8). Skattesatsen i Sverige är 20,6 procent (20,6).

Avstämning mellan koncernens vägda genomsnittliga skatt, baserad på respektive lands skattesats, och koncernens verkliga skatt:

	2022		2023	
Kvarvarande verksamhet	**MSEK**	**%**	**MSEK**	**%**
Resultat före skatt	17 738		19 794	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på respektive lands skattesats	-4 052	-22,8	-4 481	-22,6
Skatteeffekter av				
Ej avdragsgilla kostnader	-335	-1,9	-387	-2,0
Ej skattepliktiga intäkter	173	1,0	141	0,7
Justeringar avseende tidigare år	135	0,8	608	3,1
Effekter av underskottsavdrag, netto	-372	-2,1	-49	-0,2
Övrigt	-433	-2,5	-325	-1,7
Total redovisad verklig skatt	**-4 884**	**-27,5**	**-4 493**	**-22,7**

→ K11 Fortsättning

Skatteposter hänförliga till övrigt totalresultat

	2022			2023		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Aktuariella vinster/förluster hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner	3 405	-786	2 620	-510	167	-344
Årets omräkningsdifferenser	7 616	–	7 616	-3 113	–	-3 113
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-98	34	-64	1 052	-217	835
Förändringar i verkligt värde	–	–	–	-2	–	-2
Övrigt totalresultat	**10 923**	**-752**	**10 172**	**-2 573**	**-50**	**-2 623**

Redovisat i balansräkningen

Uppskjuten skattefordran/skatteskuld för uppskjuten skatt

Den i balansräkningen angivna fordran och skulden för uppskjuten skatt är hänförlig till följande tillgångar och skulder.

	2022			2023		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Immateriella anläggningstillgångar	151	-3 693	-3 542	139	-3 211	-3 072
Materiella anläggningstillgångar	283	-1 115	-832	265	-1 339	-1 074
Finansiella anläggningstillgångar	83	-502	-419	203	-410	-207
Lager	1 525	-151	1 374	1 358	-186	1 172
Fordringar	79	-116	-37	176	-183	-7
Räntebärande skulder[1)]	859	-64	795	831	-51	780
Icke räntebärande skulder[2)]	1 678	-27	1 651	1 715	-42	1 673
Övrigt	5	–	5	–	-54	-54
Underskottsavdrag	373	–	373	618	–	618
Skattelättnader m.m.	–	–	–	46	–	46
Totalt	**5 036**	**-5 668**	**-632**	**5 351**	**-5 476**	**-125**
Kvittning inom bolag	-1 663	1 663	–	-1 890	1 890	–
Total uppskjuten skattefordran/skatteskuld för uppskjuten skatt	**3 373**	**-4 005**	**-632**	**3 461**	**-3 586**	**-125**

1) Främst hänförligt till pensioner.
2) Främst hänförligt till avsättningar.

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Koncernen har ytterligare underskottsavdrag om 2 555 miljoner kronor för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats. De ej aktiverade underskottsavdragen är fördelade enligt nedan:

TSEK Bolag	Land	Oaktiverade underskotts-avdrag	Teoretisk uppskjuten skatte-fordran
DSI Underground Argentina S.A.	Argentina	15 863	3 966
FREZITE Ferramentas de Corte LTDA	Brasilien	1 182	402
Sandvik Holding do Brasil Ltda	Brasilien	40 969	13 930
Sandvik Coromant do Br Industria e Comercio de Ferramentas Ltda	Brasilien	128 547	43 706
Indexable Cutting Tools of Canada LLC	Kanada	4 497	1 192
Norgalv Limited	Kanada	7 080	1 876
DSI Underground Ventilation Systems S.p.A.	Chile	20 776	5 609
Sandvik Chile S.A.	Chile	740 352	199 895
Suzhou SPD Precision	Kina	59	15
Wuhan Yongpu Carbide Tools Co. Ltd	Kina	673	168
Cimatron (Beijing) Technologies Co. Ltd.	Kina	681	170
Suzhou Yongpu Precision Technology Co. Ltd.	Kina	4 266	1 067
DWFritz Technology Limited	Kina	4 515	1 129
Sandvik Mining and Construction (Luoyang) Co. Ltd.	Kina	5 146	1 286

TSEK Bolag	Land	Oaktiverade underskotts-avdrag	Teoretisk uppskjuten skatte-fordran
SigmaTEK Systems China, LLC	Kina	10 093	2 523
DWFritz Precision Automation	Kina	27 647	6 912
Kunshan OSK Precision Tools Co. Ltd.	Kina	87 596	21 899
Shanghai Jianshe Luqiao Machinery Co. Ltd.	Kina	122 875	30 719
Sandvik China Holding Co. Ltd.	Kina	372 334	93 083
DSI Underground Multitex s.r.o.	Tjeckien	78	15
Akkurate	Finland	6 559	1 312
Velroq Oy	Finland	11 763	2 353
Seco Ressources et Finances SA	Frankrike	207	53
SigmaNEST France	Frankrike	2 089	539
Schaum-Chemie Beteiligungen GmbH	Tyskland	6	2
esco GmbH engineering solutions consulting	Tyskland	969	291
Protomedical GmbH	Tyskland	75 029	22 509
DWFritz Hong Kong Limited	Hong Kong	10	2
SigmaTEK Japan LTD.	Japan	1 193	365

→ K11 Fortsättning

TSEK Bolag	Land	Oaktiverade underskotts-avdrag	Teoretisk uppskjuten skattefordran
Rocbolt Technologies Holdings Mongolia S.à r.l.	Luxemburg	284	71
DSI Underground IP Holding Luxembourg S.à r.l	Luxemburg	1 286	321
Jupiter LuxCo S.à r.l.	Luxemburg	3 153	786
DSI Underground SMART S.à r.l	Luxemburg	9 696	2 418
DSI Underground Holdings S.A.	Luxemburg	551 411	137 522
Rocbolt of Mauritius Ltd	Mauritius	659	99
Mansour Mining Technolog De Mexico Servicios S.A. de C.V.	Mexico	3	1
Seco Tools de Mexico S.A. de C.V.	Mexico	12 043	3 613
Rocbolt Technologies Mongolia LLC	Mongolia	38	4
Sandvik Mining and Construction PNG Limited	Papua Nya Guinea	7 352	2 206
Rocbolt Technologies Holdings Pty. Ltd.	Sydafrika	355	99
Herramientas Preziss, S.L.	Spanien	1 450	363
Edvirt AB	Sverige	4 155	856
Sandvik Holding AG	Schweiz	1 945	239
Walter Cutting Tools Industry and Trade LLC	Turkiet	3 485	871
Edvirt UK Limited	England	20	5
DSI Underground UK Holdings Ltd.	England	1 158	289
Sandvik Holdings Ltd.	England	199 015	49 754
LLC Seco Tools Ukraine	Ukraina	1 079	194
Metrologic Group Services, Inc.	USA	2 259	587
Sandvik Holding US	USA	12 443	3 235
Sandvik Mining and Construction Zimbabwe Limited	Zimbabwe	48 966	12 104
Totalt		**2 555 309**	**672 625**

De ej aktiverade underskottsavdragen förfaller enligt nedan:

År	MSEK
2024	7
2025	29
2026	502
2027	76
2028	37
Förfaller ej	1 904
Totalt	**2 555**

Utöver ovan har koncernen ej aktiverade skattefordringar om 185 miljoner kronor hänförliga till ej avdragsgilla räntor i USA.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	2022	2023
Ingående balans, netto	470	-632
Redovisat i resultaträkningen	375	378
Förvärv/avyttring av dotterföretag	-668	3
Redovisat i övrigt totalresultat	-752	-50
Redovisat i eget kapital	–	199
Årets omräkningsdifferenser	-57	-23
Utgående balans, netto	**-632**	**-125**

Förutom uppskjuten skattefordran/skatteskuld har Sandvik följande skulder och fordringar avseende inkomstskatt:

	2022	2023
Skatteskulder	-2 904	-3 024
Skattefordran	972	3 065
Skatteskuld/skattefordran, netto	**-1 932**	**41**

OECD:s modellregler för Pillar II

Koncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pillar II. Lagstiftning om Pillar II har antagits i Sverige, där Sandvik AB har sitt säte, och kommer att träda i kraft den 1 januari 2024. Eftersom lagstiftningen om Pillar II inte hade trätt ikraft på balansdagen har koncernen ingen relaterad aktuell skatteexponering. Koncernen tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och skatteskulder relaterade till inkomstskatter från Pillar II, som anges i ändringarna av IAS 12 som utfärdades i maj 2023.

Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE-reglerna för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15 %. Koncernen utvärderar för närvarande sin exponering för lagstiftningen avseende Pillar II inför ikraftträdandet. Denna utvärdering indikerar att de flesta jurisdiktioner där koncernen är verksam har en effektiv skattesats överstigande 15 % enligt de tillfälliga safe harbour-reglerna. Utvärderingen indikerar vidare att koncernen inte kommer att vara exponerad för att betala några materiella inkomstskatter under Pillar II-regelverket. På grund av komplexiteten i tillämpningen av lagstiftningen och beräkningen av GloBE-intäkter är en närmare kvantitativ effekt av den antagna lagstiftningen dock ännu inte möjlig att med rimlig säkerhet uppskatta. Företaget arbetar för närvarande med skattespecialister för att tillämpa lagstiftningen.

§ Redovisningsprinciper

Total inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då en underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat. I dessa fall redovisas tillhörande skatteeffekter i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas under innevarande år, med tillämpning av de skattesatser som fastställts per balansdagen, samt justering av skatt avseende tidigare år.

Aktuella skatteskulder kvittas mot aktuella skattefordringar, och uppskjutna skattefordringar kvittas mot uppskjutna skatteskulder när företaget har en laglig rätt att kvitta dessa poster mot varandra och dessutom avser att göra så.

Uppskjuten skatt redovisas baserat på temporära skillnader mellan redovisade värden på tillgångar och skulder för redovisningsändamål respektive skattehänseende. Uppskjuten skatt beräknas till nominellt värde, baserat på hur underliggande värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Beräkningen görs med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas.

! Viktiga uppskattningar och bedömningar

Betydande bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder och skattetillgångar, inte minst vad gäller värdet av uppskjutna skattetillgångar.

Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar bland annat på grund av ändrat framtida affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer.

Avsättningar för pågående tvister och övriga osäkerheter uppgår till 439 miljoner kronor (811) och är baserade på ledningens bästa bedömning av resultatet.

K12 Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2022	2023	2022	2023
Resultat per aktie, koncernen totalt	8,95	12,20	8,94	12,18
Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet	10,25	12,20	10,24	12,18

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare

	2022	2023
Årets resultat, koncernen totalt	11 225	15 300
Årets resultat, kvarvarande verksamhet	12 853	15 300

Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året, i tusental aktier

	2022	2023
Totalt antal stamaktier 1 januari	1 254 386	1 254 386
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, före utspädning	1 254 386	1 254 386
Effekt av aktieoptioner	939	1 530
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, efter utspädning	1 255 325	1 255 916

Resultat per aktie efter utspädning avser aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram för 2021, 2022 och 2023. För ytterligare information om de långsiktiga incitamentsprogrammen se not K4.

§ Redovisningsprinciper

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Resultat per aktie beräknas för både koncernen totalt och för kvarvarande verksamhet.

Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till program för aktierelaterade ersättningar utgivna till anställda. Alla LTI-program inom Sandvik är prestationsbaserade och anses potentiellt ge utspädningseffekt. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och ökar ju större skillnaden är.

K13 Immateriella anläggningstillgångar

	Internt upparbetade immateriella tillgångar					Förvärvade immateriella tillgångar							Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden	**Aktiverade utgifter för FoU**	**Pro-gram-varor**	**Patent och licenser**	**Övrigt**	**Summa**	**Aktiverade utgifter för FoU**	**Pro-gram-varor**	**Patent och licenser**	**Varu-märken**	**Goodwill**	**Övrigt**	**Summa**	
1 januari 2022	**4 155**	**3 156**	**273**	**159**	**7 744**	**621**	**1 099**	**1 434**	**2 264**	**34 278**	**10 117**	**49 817**	**57 560**
Avveklad verksamhet	-143	-195	0	-64	**-402**	-19	-72	-1	-18	-1 352	-34	**-1 496**	**-1 898**
Nyanskaffningar	209	442	9	–	**661**	187	82	9	–	–	7	**285**	**946**
Förvärv av rörelse	–	–	–	–	–	43	135	230	478	10 552	3 755	**15 193**	**15 193**
Avyttringar och utrangeringar	-4	-4	-5	–	**-13**	–	-45	-2	–	–	-10	**-59**	**-72**
Nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	-88	–	**-88**	**-88**
Omklassificeringar	–	7	-6	6	**7**	–	37	–	-30	–	-22	**-15**	**-8**
Årets omräkningsdifferenser	162	93	24	13	**291**	66	65	192	307	4 182	1 371	**6 182**	**6 474**
31 december 2022	**4 380**	**3 499**	**294**	**114**	**8 287**	**899**	**1 301**	**1 863**	**3 001**	**47 572**	**15 184**	**69 820**	**78 107**
Ackumulerade av- och nedskrivningar													
1 januari 2022	**3 261**	**2 205**	**157**	**119**	**5 742**	**244**	**728**	**488**	**415**	–	**2 135**	**4 011**	**9 752**
Avveklad verksamhet	-140	-161	–	-43	**-345**	-13	-58	-1	-3	–	-3	**-78**	**-423**
Avyttringar och utrangeringar	-4	-4	–	–	**-8**	–	-44	-2	0	–	-11	**-59**	**-67**
Nedskrivningar	–	16	–	–	**16**	–	–	–	–	–	19	**19**	**35**
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	-4	**-4**	**-4**
Omklassificeringar	–	2	-3	0	**-1**	0	8	-1	-31	–	-19	**-43**	**-44**
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	220	335	11	1	**567**	59	103	134	114	–	1 155	**1 565**	**2 132**
Årets omräkningsdifferenser	114	63	15	11	**203**	24	45	54	31	–	236	**391**	**594**
31 december 2022	**3 450**	**2 455**	**180**	**87**	**6 173**	**313**	**782**	**674**	**526**	–	**3 506**	**5 801**	**11 974**
Planeligt restvärde													
31 december 2022	**930**	**1 044**	**114**	**27**	**2 114**	**585**	**519**	**1 189**	**2 475**	**47 571**	**11 677**	**64 019**	**66 134**
Ackumulerade anskaffningsvärden													
1 januari 2023	**4 380**	**3 499**	**294**	**114**	**8 287**	**899**	**1 301**	**1 863**	**3 001**	**47 572**	**15 184**	**69 820**	**78 107**
Nyanskaffningar	314	754	14	2	**1 085**	249	102	3	5	0	40	**398**	**1 482**
Förvärv av rörelse	–	–	–	–	–	33	3	1	141	712	759	**1 649**	**1 649**
Avyttringar och utrangeringar	-94	-35	0	0	**-129**	-1	-93	-25	0	-72	-13	**-204**	**-333**
Nedskrivningar	–	–	-2	–	**-2**	–	–	–	-13	-83	-77	**-173**	**-174**
Omklassificeringar	12	-20	-1	-7	**-16**	-12	87	-2	30	0	32	**135**	**119**
Årets omräkningsdifferenser	-28	26	-7	-6	**-15**	-18	-21	-57	-110	-1 474	-558	**-2 238**	**-2 253**
31 december 2023	**4 584**	**4 223**	**298**	**104**	**9 209**	**1 151**	**1 378**	**1 782**	**3 053**	**46 656**	**15 367**	**69 388**	**78 598**
Ackumulerade av- och nedskrivningar													
1 januari 2023	**3 450**	**2 455**	**180**	**87**	**6 173**	**313**	**782**	**674**	**526**	–	**3 506**	**5 801**	**11 974**
Avyttringar och utrangeringar	-76	-35	0	0	**-111**	0	-78	-20	–	0	-11	**-108**	**-220**
Nedskrivningar	16	–	–	–	**16**	–	0	–	–	–	–	**0**	**16**
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	–	–	1	–	**1**	–	–	–	–	–	0	**0**	**1**
Omklassificeringar	4	-16	-1	0	**-14**	-4	19	0	30	–	1	**46**	**31**
Årets avskrivningar på anskaffningsvärden	223	267	12	0	**502**	101	154	154	126	–	1 490	**2 025**	**2 527**
Årets omräkningsdifferenser	-17	21	-3	-5	**-4**	-7	-12	-27	-13	–	-162	**-220**	**-224**
31 december 2023	**3 599**	**2 691**	**189**	**83**	**6 561**	**404**	**866**	**780**	**669**	**0**	**4 825**	**7 544**	**14 104**
Planeligt restvärde													
31 december 2023	**985**	**1 532**	**110**	**21**	**2 648**	**747**	**512**	**1 002**	**2 384**	**46 656**	**10 542**	**61 844**	**64 495**

→ K13 Fortsättning

Årets avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	2022	2023
Kostnad för sålda varor och tjänster	-569	-771
Försäljningskostnader	-1 034	-1 284
Administrationskostnader	-251	-205
Forsknings- och utvecklingskostnader	-278	-267
Total	**-2 132**	**-2 527**

Nedskrivningar/återföringar av nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	2022	2023
Kostnad för sålda varor och tjänster	4	-16
Försäljningskostnader	-18	-91
Administrationskostnader	-4	0
Forsknings- och utvecklingskostnader	-12	-1
Övriga rörelsekostnader	-88	-83
Total	**-118**	**-191**

Nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar med en bestämd nyttjanderättsperiod prövas för nedskrivning då indikation uppstår. Immateriella anläggningstillgångar med en obestämd nyttjanderättsperiod prövas för nedskrivning årligen och när händelser eller förändringar i omständigheter indikerar att restvärdet har blivit nedskrivet. Testerna resulterade i nedskrivningar på 191 miljoner kronor (118).

Goodwill

	Redovisat värde	
Goodwill per kassagenererande enhet	**2022**	**2023**
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions		
Walter Group	4 571	4 319
Seco Tools	576	621
Sandvik Coromant	4 370	4 016
Dormer Pramet	370	275
Affärsområdesnivå	15 489	15 166
Totalt	**25 377**	**24 397**
Sandvik Mining and Rock Solutions		
Affärsområdesnivå	15 785	16 095
Totalt	**15 785**	**16 095**
Sandvik Rock Processing Solutions		
Affärsområdesnivå	6 369	6 127
Totalt	**6 369**	**6 127**
Övrigt	41	39
Koncernen totalt	**47 572**	**46 657**

Nedskrivningsprövning goodwill

I enlighet med vad som anges nedan uppgick redovisat värde för goodwill i koncernens balansräkning till 46 657 miljoner kronor (47 572), huvudsakligen hänförligt till ett antal större rörelseförvärv.

Under 2023 har det inte skett några förändringar i affärsområdena som förändrat CGU:erna. Det innebär att goodwill nedskrivningsprövas på affärsområdesnivå för Sandvik Mining and Rock Solutions och Sandvik Rock Processing Solutions och på divisions-/affärsområdesnivå för Sandvik Manufacturing and Machining Solutions med de följande kassagenererande enheterna; Sandvik Coromant, Seco Tools, Dormer Pramet, Walter Group och Sandvik Manufacturing and Machining Solutions affärsområdesnivå. Konsoliderad goodwill allokeras till de kassagenererande enheter som anges ovan. Återvinningsvärdet för samtliga kassagenererande enheter har bedömts utifrån uppskattat nyttjandevärde. Beräkningen av nyttjandevärdet grundar sig på de uppskattade framtida kassaflödena med användning av prognoser som omfattar en fyraårsperiod, vilka baseras på de affärsplaner som tas fram årligen av samtliga affärsområden och som har godkänts av koncernledningen.

Dessa planer grundar sig på affärsområdenas strategier och en analys av det rådande och förväntade affärsklimatet, och den inverkan detta förväntas ha på den marknad där affärsområdet är verksamt. En rad ekonomiska indikatorer, som skiljer sig åt för varje marknad, och externa och interna studier av dessa, används vid analysen av det rådande affärsklimatet. Prognosen utgör grunden för hur beloppen i de väsentliga antagandena fastställs. De nedan nämnda antagandena baseras på tidigare erfarenheter, aktuell och framtida situation och överensstämmer med extern information. De mest väsentliga antagandena vid fastställandet av nyttjandevärdet är förväntad efterfrågan, tillväxttakt, rörelsemarginal, rörelsekapitalbehov och diskonteringsränta. Antaganden om tillväxttakt och marginaler ligger på normala nivåer i relation till senaste års utfall för de flesta kassagenererande enheterna. De framtida intäkterna under 2024 är något högre till följd av förvärv slutförda under 2023, men under 2025 och framåt har intäkterna antagits vara normaliserade.

Den faktor som använts för att beräkna tillväxten i terminalperioden efter fyraårsperioden uppgår till 2 procent för samtliga kassagenererande enheter. Behovet av rörelsekapital efter fyraårsperioden bedöms öka ungefär i samma takt som den förväntade tillväxten i terminalperioden. Diskonteringsräntan består av en viktad genomsnittlig kapitalkostnad för lånat kapital och eget kapital. Sandvik beräknar en diskonteringsränta före skatt för varje kassagenererande enhet, vilken varierade mellan 9,7 procent och 11,2 procent: Sandvik Mining och Rock Solutions 11,2 procent (11,4), Sandvik Rock Processing Solutions 11,0 procent (11,7), Walter Group 11,0 procent (10,4), Seco Tools 10,0 procent (9,6), Sandvik Coromant 9,7 procent (9,4), Dormer Pramet 10,5 procent (9,9) och Sandvik Manufacturing and Machining Solutions 10,0 procent (9,8). De specifika riskerna med kassagenererande enheter har justerats för i de framtida kassaflödesprognoserna.

Goodwill hänförlig till affärsområdet Dormer Pramet skrevs under det andra kvartalet ner med 83 miljoner kronor till följd av en förväntad nedstängning av en mindre verksamhet. Kostnaderna är bokade i övriga rörelsekostnader.

Prövning av goodwill har genomförts under fjärde kvartalet 2023, vilken inte visade på några tecken på nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet skulle kunna upprätthållas även om diskonteringsräntan höjdes med 2 procentenheter eller om den långsiktiga tillväxttakten sänktes med 2 procentenheter. Goodwillvärdet skulle också kunna upprätthållas om rörelsemarginalen sänktes med 2 procentenheter.

→ K13 Fortsättning

§ Redovisningsprinciper

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill fördelas på de kassagenererande enheterna som förväntas erhålla fördelar genom synergieffekter från förvärvet. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Här ingår aktiverade utvecklingskostnader samt köp av programvaror för koncernens IT-verksamhet.

Avskrivning av immateriella tillgångar

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

– Patent	10–20 år
– Varumärken	3–20 år samt vissa med obestämbar nyttjandeperiod
– Aktiverade utvecklingskostnader	3–10 år
– Programvaror för IT-verksamheten	3 år

Lånekostnader för immateriella anläggningstillgångar

Låneutgifter som är hänförbara till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsett bruk eller försäljning. Koncernen betraktar en tidsperiod som är längre än ett år som en betydande tid.

För koncernen är kapitaliseringen av lånekostnaderna hänförliga till immateriella tillgångar främst relevanta när det gäller aktiverade utvecklingskostnader för nya datasystem.

Molnbaserade lösningar

Sandvik tillämpar IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) agendabeslut från 2021 för cloud computing arrangemang. Beslutet innebär att endast konfigurerings- och kundanpassning kostnader som Sandvik har kontroll över aktiveras.

! Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivning av goodwill prövas årligen och dessutom närhelst händelser eller ändrade omständigheter indikerar att värdet på goodwill som har uppkommit vid ett förvärv kan ha minskat, till exempel på grund av ändrat affärsklimat eller beslut om att avyttra eller lägga ner viss verksamhet. För att bestämma om värdet på goodwill minskat måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill hänförts värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig bolaget på ett antal faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Som framgår av beskrivningen skulle ändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill.

Nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar

Sandviks immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill och vissa varumärken, upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Sandvik redovisar utöver goodwill och vissa varumärken inga immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod.

Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet beräknas som förväntat framtida diskonterat kassaflöde från tillgången, alternativt den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

En prövning av det redovisade värdet aktualiseras även i samband med att en anläggningstillgång klassificeras som att den innehas för försäljning, då den upptas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

K14 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner	Uthyrda anläggningar	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 1 januari 2022	**17 728**	**41 968**	**2 288**	**7 029**	**2 787**	**71 801**
Avecklade verksamheter	-5 437	-13 846	0	-1 386	-642	**-21 311**
Nyanskaffningar	164	585	947	373	2 166	**4 235**
Förvärv av rörelse	219	571	0	152	51	**993**
Avyttringar och utrangeringar	-200	-1 108	-619	-593	-96	**-2 617**
Omklassificeringar	347	715	-229	268	-1 410	**-309**
Årets omräkningsdifferenser	907	1 829	234	401	162	**3 533**
Utgående balans 31 december 2022	**13 727**	**30 715**	**2 621**	**6 243**	**3 017**	**56 325**
Av- och nedskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2022	**8 796**	**30 623**	**1 155**	**5 150**	**0**	**45 724**
Avecklade verksamheter	-2 928	-10 170	0	-963	–	**-14 061**
Avyttringar och utrangeringar	-155	-1 044	-449	-565	–	**-2 214**
Nedskrivningar	4	21	1	20	39	**86**
Återföring av nedskrivningar	0	-1	–	0	–	**-1**
Omklassificeringar	12	-91	-51	44	–	**-86**
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	435	1 672	510	452	–	**3 069**
Årets omräkningsdifferenser	439	1 267	128	290	–	**2 124**
Utgående balans 31 december 2022	**6 604**	**22 277**	**1 294**	**4 428**	**39**	**34 642**
Planeligt restvärde						
31 december 2022	**7 123**	**8 438**	**1 327**	**1 816**	**2 978**	**21 683**
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans 1 januari 2023	**13 727**	**30 715**	**2 621**	**6 243**	**3 017**	**56 325**
Nyanskaffningar	316	871	910	434	2 249	**4 781**
Förvärv av rörelse	147	127	–	25	1	**299**
Avyttringar och utrangeringar	-175	-864	-578	-347	-127	**-2 091**
Omklassificeringar	591	1 026	-272	119	-1 992	**-527**
Årets omräkningsdifferenser	-263	-668	-64	-123	-79	**-1 198**
Utgående balans 31 december 2023	**14 344**	**31 207**	**2 619**	**6 350**	**3 069**	**57 590**
Av- och nedskrivningar						
Ingående balans 1 januari 2023	**6 604**	**22 277**	**1 294**	**4 428**	**39**	**34 642**
Avyttringar och utrangeringar	-112	-819	-379	-320	–	**-1 631**
Nedskrivningar	5	101	20	0	–	**126**
Omklassificeringar	50	-95	-181	-60	–	**-286**
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	483	1 715	534	526	–	**3 258**
Årets omräkningsdifferenser	-150	-484	-34	-85	–	**-753**
Utgående balans 31 december 2023	**6 880**	**22 694**	**1 254**	**4 489**	**39**	**35 356**
Planeligt restvärde						
31 december 2023	**7 463**	**8 513**	**1 365**	**1 861**	**3 030**	**22 234**

→ K14 Fortsättning

Årets nedskrivningar/återläggning av nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	2022	2023
Kostnad för sålda varor	-21	-103
Administrationskostnader	–	-1
Forskning och utvecklingskostnader	0	-13
Övriga rörelsekostnader	-65	0
Totalt	**-85**	**-117**

Nedskrivningsprövning
Materiella anläggningstillgångar med begränsad nyttjandeperiod har prövats för nedskrivning då en indikation uppstod. Testerna resulterade i nedskrivningar i projekt på -117 miljoner kronor (-85).

Övriga upplysningar
Materiella anläggningstillgångar som ställts som säkerhet uppgår till 238 miljoner kronor (240). Under 2023 uppgick avtalsmässiga åtaganden för förvärv av materiella anläggningstillgångar till 561 miljoner kronor (378).

§ Redovisningsprinciper

Ägda tillgångar
Materiella tillgångar är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Hyresmaskiner
Hyresmaskinerna omfattar utrustning för borrning under jord, lastare och truckar samt utrustning för borrning ovan jord. Den största delen av maskinerna finns i Nordeuropa, Kanada, USA och Australien.

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar
Tillgångarna skrivs av över uppskattad nyttjandeperiod. Mark är inte avskrivningsbart. Avskrivningarna redovisas linjärt (om inget annat beskrivs) baserat på tillgångarnas anskaffningsvärde, i förekommande fall reducerade med restvärde, och bedömda nyttjandeperioder. Följande avskrivningsperioder tillämpas:

Byggnader och mark

–Mark	obegränsad nyttjandeperiod
–Byggnader	10–50 år
–Anläggningsförbättringar	20 år

Maskiner

–Maskiner och tekniska anläggningar	5–15 år
–Uthyrda anläggningar	3 år

Inventarier

– Skrivs av över beräknad nyttjandeperiod	
– Datautrustning skrivs av degressivt över	3–5 år

Om en materiell anläggnings- eller nyttjanderättstillgång består av flera komponenter med olika nyttjandeperioder, ska varje sådan väsentlig komponent skrivas av separat. Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

Lånekostnader för materiella anläggningstillgångar
För koncernen är kapitaliseringen av lånekostnaderna hänförliga till materiella tillgångar främst relevanta när det gäller byggande av produktionsanläggningar för egen räkning.

! Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Nedskrivningsprövning av materiella anläggningstillgångar
Sandviks materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod.

Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Särskild uppmärksamhet riktas på Sandvik Mining and Rock Solutions hyresbestånd med hänsyn till beroendet av konjunkturen i gruv- och oljebranschen och risken för att hyresavtalen kan komma att sägas upp. Det redovisade värdet på dessa uthyrda maskiner uppgick vid 2023 års utgång till 1 366 miljoner kronor (1 327).

En prövning av det redovisade värdet aktualiseras även i samband med att en anläggningstillgång klassificeras som att den innehas för försäljning, då den upptas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

K15 Nyttjanderättstillgångar

Leasing där Sandvik är leasetagare

	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari 2022	**4 542**	**407**	**1 172**	**6 121**
Avvecklade verksamheter	-213	-43	-114	**-369**
Nyanskaffningar	903	108	324	**1 335**
Omvärderingar	311	16	-2	**325**
Förvärv av rörelse	476	-2	49	**523**
Avyttringar och utrangeringar	-383	-59	-246	**-689**
Omklassificeringar	0	0	-17	**-14**
Årets omräkningsdifferenser	391	27	89	**508**
Utgående balans 31 december 2022	**6 028**	**454**	**1 254**	**7 740**
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2022	**1 463**	**187**	**631**	**2 281**
Avvecklade verksamheter	-76	-28	-60	**-165**
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	801	104	310	**1 215**
Nedskrivningar	21	2	1	**23**
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	-1	0	0	**-1**
Avyttringar och utrangeringar	-361	-54	-239	**-654**
Omklassificeringar	-31	0	-37	**-67**
Årets omräkningsdifferenser	107	11	47	**165**
Utgående balans 31 december 2022	**1 922**	**223**	**653**	**2 798**
Planeligt restvärde				
Utgående balans 31 december 2022	**4 106**	**231**	**602**	**4 941**
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari 2023	**6 028**	**454**	**1 254**	**7 740**
Nyanskaffningar	1 064	158	497	**1 719**
Omvärderingar	258	9	-9	**257**
Förvärv av rörelse	0	-	-19	**-19**
Avyttringar och utrangeringar	-372	-68	-316	**-755**
Omklassificeringar	42	-3	0	**39**
Årets omräkningsdifferenser	-228	-10	-25	**-266**
Utgående balans 31 december 2023	**6 792**	**541**	**1 383**	**8 716**
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2023	**1 922**	**223**	**653**	**2 798**
Årets avskrivningar enligt plan på anskaffningsvärden	901	113	351	**1 364**
Nedskrivningar	15	0	0	**16**
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	-12	0	0	**-12**
Avyttringar och utrangeringar	-328	-66	-309	**-702**
Omklassificeringar	-5	-4	-23	**-32**
Årets omräkningsdifferenser	-82	-7	-9	**-98**
Utgående balans 31 december 2023	**2 410**	**258**	**663**	**3 332**
Planeligt restvärde				
Utgående balans 31 december 2023	**4 382**	**283**	**720**	**5 384**

Årets avskrivning ingår i följande rader i resultaträkningen

	2022	2023
Kostnad för sålda varor	-375	-476
Försäljningskostnader	-382	-400
Administrationskostnader	-370	-401
Forskning och utveckling	-88	-87
Totalt	**-1 215**	**-1 364**

Nedskrivning/återföring av nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	2022	2023
Kostnad för sålda varor	-1	-4
Försäljningskostnader	-1	-
Övriga rörelsekostnader	-20	-
Forskning och utveckling	0	-
Totalt	**-22**	**-4**

Kontrakt som inte påbörjats

Kontrakt som har ingåtts men som ännu ej påbörjats uppgår till 641 miljoner kronor (989). För leasingskuldens förfallostruktur, se not K28.

Sandvik som leasegivare

Koncernen innehar finansiella avtal som vid årets utgång uppgår till 6 449 miljoner kronor (5 573). Vinsten från försäljning av uanläggningstillgångar klassificerad som finansiell lease uppgick till 1 248 miljoner kronor (887). Finansiella intäkter uppgår till 357 miljoner kronor (233).

Maskiner för uthyrning ingår i koncernens anläggningstillgångar med ett planenligt restvärde om 1 366 miljoner kronor (1 327). Årets avskrivningar uppgår till 534 miljoner kronor (510). Vinst på avyttrade tillgångar uppgår till 60 miljoner kronor (-6). Rörliga avgifter uppgick till -106 miljoner kronor (-71).

Framtida leaseavgifter för operationella leasingkontrakt uppgick till 805 miljoner kronor (783) per 31 december 2023.

Löptidsanalys för fordringar av leasingavgifter

	Finansiell leasing	Operationell leasing
2024	3 243	513
2025	2 295	195
2026	698	88
2027	158	8
2028	36	1
2029 eller senare	19	-
Totalt odiskonterade leasingavgifter	**6 449**	**805**

Kostnadsförda belopp

	2022	2023
Årets avskrivningar	-1 215	-1 364
Nedskrivning/återföring av nedskrivningar	-22	-4
Räntekostnader hänförliga till leasingskulder	-165	-225
Kostnader för lågt värde tillgångar	-52	-38
Kostnader för kortfristiga leasar	-49	-24
Kostnader hänförliga till rörliga leasingkostnader som inte är inkluderade i leasingskulderna	-21	-24
Vinster/förluster relaterade till sale and leaseback transaktioner	0	-1
Totalt kostnadsfört belopp	**-1 524**	**-1 680**
Den totala utbetalningen för leasing under året	**-1 500**	**-1 617**

§ Redovisningsprinciper

Sandvik som leasetagare

Leasingkontrakt redovisas som nyttjanderättstillgångar samt räntebärande skulder i balansräkningen. Leasingskulder presenteras inom övriga räntebärande skulder och värderas till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Nyttjanerättstillgången presenteras under anläggningstillgångar och värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Tillgången skrivs av linjärt.

Vid ingången av ett nytt leasingavtal bedöms sannolikheten att Sandvik kommer välja att förlänga avtalet, köpa de underliggande tillgångarna, eller utnyttja förtidsuppsägning. Leasetagaren fastställer kontraktsperioden genom att bedöma faktorer så som fastighetens betydelse för affärsverksamheten samt egna planerade eller genomförda investeringar i den hyrda fastigheten.

Sandvik separerar icke-leasingkomponenter och leasingkomponenter i avtal hänförliga till byggnader. För övriga tillgångsslag ingår icke-leasingkomponenter i beräkningsunderlaget för nyttjanderätt och leasingskuld.

Sandvik tillämpar två lättnadsregler i samband med leasingredovisning. Korttidsavtal med löptid kortare än ett år och utan köpoption och lågvärdesavtal kostnadsförs.

Sandvik som leasegivare

Vid finansiella leasingkontrakt redovisas en lång-och kortfristig kundfinansieringsfordran till ett värde av nettoinvesteringen. Förväntade kreditförluster beaktas i värderingen av kundfinansieringsfordringar vid första redovisningstillfället och reserven omvärderas under kontraktsperioden. Intäkter redovisas enligt principerna för intäktsföring.

Vid operationella leasingavtal klassificeras tillgången som en hyresmaskin och tillgången omfattas av koncernens avskrivningsprinciper. I anskaffningsvärdet ingår kostnaden för anskaffningen och eventuella initiala direkta utgifter för kontraktet. Leasingintäkten redovisas linjärt över kontraktsperioden.

Sandvik Financial Services erbjuder finansiering av utrustning, huvudsakligen till kunder inom gruv- och anläggningssegmentet.

Sandvik Financial Services är ansvariga för att identifiera och utvärdera riskerna i samband med finansiering till slutkund. Sandvik Financial Services är även skyldiga att löpande hantera och monitorera riskerna i portföljen. Riskhanteringen genomförs i enlighet med Sandvik policy. För mer information se K28.

K16 Andelar i intresseföretag, joint ventures och finansiella tillgångar

Andelar i intresseföretag och joint venture

	2022	2023
Ackumulerade kapitalandelar		
Redovisat värde vid årets början	595	415
Omklassificering	-286	-41
Förvärv av intressebolag och joint venture	23	64
Kapitaltillskott	14	29
Årets andel av resultaten	6	15
Mottagna utdelningar	0	-15
Årets omräkningsdifferens	63	-7
Redovisat värde vid årets slut	**415**	**459**

Övriga upplysningar

Intresseföretag och joint ventures redovisas med en månads eftersläpning med undantag för Beam IT Spa som redovisas med ett års eftersläpning och Eimco Elecon som inrapporteras årligen med ett brutet räkenskapsår, vilket slutar den 31 mars. Inga finansiella rapporter av senare datum har erhållits.

Utdelning som har betalats är inkluderad i beräkningen av kapitalandelen.

Den 1 april 2023 förvärvade Sandvik resterande 70 procent av aktierna i MCB Services and Minerals. Vid tidpunkten före förvärvet ägde Sandvik 30 procent av aktierna.

Specifikation av värden och ägd andel

		2022						2023					
	Land	**Intäkter**	**Resultat**	**Tillgångar**	**Skulder**	**Eget kapital**	**Ägd andel, %**	**Intäkter**	**Resultat**	**Tillgångar**	**Skulder**	**Eget kapital**	**Ägd andel, %**
Intresseföretag													
3C Metrologic	Mexiko	9	0	8	2	6	40,0	8	0	10	4	6	40,0
Beam IT Spa	Italien	103	6	728	403	325	31,3	-1	0	734	386	348	33,2
Eimco Elecon	Indien	105	11	461	41	420	25,1	213	25	467	46	418	25,1
Fagersta Seco AB	Sverige	–	–	3	2	1	50,0	–	–	3	2	1	50,0
Fagerstahälsan AB	Sverige	8	0	8	5	3	33,3	9	0	8	5	3	33,3
MCB Serviços e Mineração Ltda.	Brasilien	45	21	44	7	37	30,0	–	–	–	–	–	N/A
Joint ventures													
Rocbolt Resins Pty Ltd.	Australien	197	14	102	49	53	50,0	217	12	100	48	52	50,0
Shanghai Innovatools Co. Ltd.	Kina	6	0	11	2	9	47,1	0	-1	7	0	7	47,1
Talleres Sema-Dur, SL	Spanien	39	4	39	9	31	50,0	51	6	44	13	32	50,0
VWR Cutting Tools	Rumänien	–	-10	22	22	0	50,0	7	-5	22	25	-3	50,0

Finansiella tillgångar	**2022**	**2023**
Långfristiga fordringar hos intressebolag	82	85
Övriga finansiella tillgångar	804	862
Totalt	**886**	**947**

§ Redovisningsprinciper

Intresseföretag och joint ventures

Innehav i intresseföretag och joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen och joint ventures motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens och joint ventures eget kapital samt eventuell goodwill och eventuella justeringar för verkligt värde redovisade på förvärvsdagen. Sandviks andel av intresseföretagets och joint ventures resultat med justeringar för upplösning av förvärvade över- och undervärden redovisas som en separat post i koncernens resultaträkning.

Övriga finansiella tillgångar

Övriga finansiella tillgångar är innehav i investeringsobjekt över vilka koncernen inte har något betydande inflytande. Att inte ha betydande inflytande innebär generellt att Sandviks aktieinnehav motsvarar mindre än 20 procent av rösterna i bolaget. Övriga finansiella tillgångar redovisas och värderas till verkligt värde, antingen via övrigt totalresultat eller via resultatet, beroende av vilken affärsmodell för förvaltning av finansiella tillgångar som är tillämplig för innehavet. Erhållna utdelningar redovisas via resultatet.

K17 Långfristiga fordringar

	2022	2023
Derivat som innehas för säkring	122	5
Fonderade pensionsplaner	1 074	1 333
Övriga icke räntebärande fordringar	366	584
Övriga räntebärande fordringar	2 696	3 191
Totalt	**4 258**	**5 113**

K18 Varulager

	2022	2023
Råvaror och förnödenheter	7 952	7 345
Varor under tillverkning	5 906	5 475
Färdiga varor	21 161	21 481
Totalt	**35 019**	**34 301**

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 205 miljoner kronor (660).

§ Redovisningsprinciper

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet, med beaktande av inkurans. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas antingen genom tillämpning av lagervärderingsprincipen först-in-först-ut (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och för att få dem till deras nuvarande plats och i deras nuvarande skick eller genom en metod som bygger på vägda genomsnittspriser. Varulager med likartad beskaffenhet värderas enligt samma metod. För egentillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

K19 Kundfordringar

	2022		2023	
Åldersanalys	**Brutto**	**Förlust-reserv**	**Brutto**	**Förlust-reserv**
Ej förfallna	15 198	-106	14 881	-101
1–30 dgr efter förfall	2 051	-47	1 997	-29
31–60 dgr efter förfall	658	-37	700	-19
61–90 dgr efter förfall	333	-33	302	-18
91–180 dgr efter förfall	470	-75	489	-98
181–360 dgr efter förfall	379	-187	370	-105
Fler än 360 dgr efter förfall	514	-433	538	-432
Total	**19 604**	**-919**	**19 279**	**-802**

Kundfordringar uppgick till 18 477 (18 685) och rapporteras netto från förväntade kundförluster och andra nedskrivningar, vilka uppgick till -802 (-919). Kredit risk och förväntade kreditförluster relaterade till finansiell leasing presenteras i not K28, avsnitt Kreditrisk.

§ Redovisningsprinciper

Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde när ersättningen är ovillkorad minus förlustavdrag.

K20 Övriga fordringar

	2022	2023
Kontraktstillgångar	503	370
Derivat som innehas för säkring	516	2 105
Övriga icke-räntebärande fordringar	4 019	4 033
Övriga räntebärande fordringar	2 592	3 106
Övriga förskott till leverantörer	388	333
Totalt	**8 018**	**9 947**

§ Redovisningsprinciper

En kontraktstillgång bokförs när rätt att erhålla betalning för produkter eller tjänster är villkorat av något annat än endast tid förlöper.

K21 Särskilda upplysningar om eget kapital

Specifikation av eget kapital-posten reserver	2022	2023
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	6 190	13 806
Årets omräkningsdifferenser	7 616	-3 113
Utgående omräkningsreserv	**13 806**	**10 693**
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	-45	-108
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat	-64	835
Utgående säkringsreserv	**-108**	**727**
Summa reserver		
Ingående reserver	6 145	13 698
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	7 617	-3 113
Säkringsreserv	-64	835
Utgående reserver	**13 698**	**11 420**

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 5,50 kronor per aktie (5,00). Förslaget motsvarar 43 procent (42) av justerad vinst per aktie för koncernen. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås bli den 2 maj 2024. Under förutsättning att stämman godtar utdelningsförslaget mottages utdelning den 7 maj 2024, vilken kommer att göras i en utbetalning. Årsstämman kommer att hållas den 29 april 2024.
Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering. Varken moderbolaget eller något av dotterföretagen står under externa kapitalkrav.

§ Redovisningsprinciper

Eget kapital
Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar de valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras.

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument (rörlig till fast ränta och säkring av nettoinvestering i utländsk valuta) hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat. Förändringar i kassaflödessäkringar överförda till årets resultat uppgick till 0 miljoner kronor (0).

Innehav utan bestämmande inflytande
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Resultat från försäljning till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Säljoption utställda till ägare med minoritetsintresse
Säljoptioner utställda till ägare med minoritetsintresse är relaterat till avtal som ger minoritetsägaren rätt att sälja innehavet i företaget, antingen till ett bestämt pris eller till verkligt värde vid den framtida tidpunkten när optionen kan lösas in. Beloppet som ska betalas om optionen faller ut är initialt upptagen till nuvärde som en finansiell skuld. Skulden omvärderas och förändringen rapporteras i eget kapital. Om optionen inte löses in vid förfallotidpunkten kommer skulden att omklassificeras till eget kapital.

K22 Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar

Sandvik tillhandahåller pensionslösningar i egen regi samt deltar på annat sätt i ett antal förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner samt andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Pensionsplanerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. De för koncernen väsentligaste förmånsbestämda pensionsplanerna beskrivs nedan.

Sverige
Den svenska pensionsplanen är fonderad i en stiftelse, pensionen baseras på slutlönen . Planen är delvis stängd för nya inträden i den meningen att endast nya anställda födda före 1979 har möjlighet att inträda i planen. Anställda födda efter 1979 ingår i en avgiftsbestämd plan. Det finns inga fonderingskrav för den förmånsbestämda planen. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs direkt från Sandvik.

Åtaganden för familjepension tryggas genom försäkring i Alecta, åtagande är förmånsbestämt. Bolaget har dock inte tillgång till information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, dessa redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av 2023 redovisade Alecta ett överskott i planen på preliminärt 157 procent (172). Koncernens andel av Alectas totala sparpremier uppgår till 0,1 procent, koncernens andel av totalt aktiva försäkrade uppgår till 0,5 procent. Premier som ska betalas till Alecta under 2024 uppskattas till 17 miljoner kronor (29).

Koncernens ömsesidiga åtagande med kreditförsäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti i Sverige klassificeras som ansvarsförbindelse och uppgår till 72 miljoner kronor (63). Detta ömsesidiga åtagande kan endast tas i anspråk om PRI Pensionsgaranti konsumerat alla sina tillgångar och uppgår till maximalt 2 procent av koncernens pensionsåtaganden i Sverige.

Storbritannien
Den huvudsakliga pensionsplanen i Storbritannien är fonderad i en stiftelse, den är stängd för nya inträden och pensionen baseras på slutlönen. Fonderingsnivån omvärderas vart tredje år, och om denna indikerar ett behov av att öka fonderingen tillskjuter bolaget pengar till planen över en viss tid. Planen styrs av styrelsemedlemmar som fattar investeringsbeslut efter att ha konsulterat med bolaget. Sandvik och Trustees har som en del av den aktuariella värderingen kommit överens om en plan för att täcka underskott och nyintjäning av pensioner. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs från planen.

USA
Pensionen baseras på slutlönen och är stängd för nya inträden. Fonderingsnivån omvärderas årligen med mål att återställa fonderingsnivån över sju års tid. De som är berättigade till pensionsplanen är också berättigade till sjukplanen vid pensionering. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs från planen.

Finland
I Finland har Sandvik en förmånsbestämd pensionsplan som är fonderad i en stiftelse. Förmånerna som omfattas är ålderspension och invaliditetspension. Utöver de förmåner som företaget garanterar, finns även en komponent i pensionen som är avgiftsbestämd. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs från planen.

Tyskland
Sandviks pensionsplan i Tyskland innehåller arbetsgivar- och löntagarfinansierade bidrag. Arbetsgivaren skjuter till bidrag som baseras på lön. För varje anställd administerar arbetsgivaren behållningen på ett individuellt kapitalkonto. Pensionsutbetalningar till pensionärer görs främst från bolaget.

Generellt finns det inget fonderingskrav i Tyskland. Pensionstillgångarna täcks genom tillgångar inom planen och skyddade mot insolvens genom Sandvik Pension Trust, en så kallad Contractual Trust Agreement som innehas av Sandvik.

Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden

	2022	2023
Ingående balans 1 januari	**32 799**	**23 167**
Kostnad för nyintjänande	361	284
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	7	-8
Regleringar	-10	-1
Regleringar från förvaltningstillgångar	-501	–
Räntekostnad	655	1 058
Inbetalningar från anställda	31	33
Pensionsutbetalningar	-1 265	-1 272
Aktuariella vinster/förluster hänförligt till:		
- Finansiella antaganden	-9 470	644
- Demografiska antaganden	-2	-76
- Erfarenhetsbaserade förändringar	504	72
Utdelning av Alleima	-2 134	–
Förvärv av rörelse	154	68
Övrigt	-2	-5
Valutakursdifferenser	2 040	-279
Utgående balans 31 december	**23 167**	**23 865**

Nuvärdet av förvaltningstillgångar, inklusive tillgångstaket

	2022	2023
Ingående balans 1 januari	**26 891**	**21 001**
Ränteintäkt	578	1 003
Regleringar	-501	–
Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren	193	276
Pensionsutbetalningar direkt från bolaget	248	233
Inbetalningar från anställda	31	33
Pensionsutbetalningar	-1 265	-1 272
Avkastning på förvaltningstillgångar, exkl. ränteintäkt	-5 353	85
Tillgångsbegränsningen	217[1)]	34
Utdelning av Alleima	-1 675	–
Förvärv av rörelse	148	57
Övrigt	-30	-8
Valutakursdifferenser	1 519[1)]	-315
Utgående balans 31 december	**21 001**	**21 127**

1) Beloppen har uppdaterats jämfört med årsredovisningen 2022.

	2022	2023
Avkastning på förvaltningstillgångar	-4 484	160
Konsolideringsnivå, fonderade planer %	100	98
Konsolideringsnivå, samtliga planer %	90	88
Förväntad utbetalning kommande året	396	399

→ K22 Fortsättning

Information per land, 31 december 2022	Sverige	Storbritannien	USA	Finland	Tyskland	Övriga	Totalt
Belopp i balansräkningen							
Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden	4 393	5 207	5 862	3 956	2 076	1 673	23 167
-varav för aktiva	1 935	–	1 363	1 145	764	1 160	6 367
-varav intjänade men ej uttagna	1 361	2 102	652	777	308	67	5 267
-varav för pensionärer	1 096	3 105	3 847	2 035	1 004	445	11 532
Förvaltningstillgångar	2 531	5 320	6 395	4 624	1 562	1 267	21 699
Tillgångsbegränsningen	–	–	-688	–	–	-10	-698
Totalt överskott/(underskott)	**-1 862**	**113**	**-155**	**668**	**-514**	**-416**	**-2 165**
Pensionsplaner som redovisas enligt lokala regler	–	–	–	–	–	–	-218
Total nettoskuld	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**2 383**
Avsättning för pensioner	–	–	–	–	–	–	3 458
Tillgång fonderade pensionsplaner	–	–	–	–	–	–	1 074
Fonderingsnivå, %	58	102	109	117	75	76	94
Netto skuld för sjukvårdspensionsplaner	–	–	216	–	–	41	257
Duration, återstående löptid på pensionsåtagandet, år	21	17	11	15	7	E/T	14
Belopp i resultaträkningen/Övrigt totalresultat							
Kostnad för nyintjänande	-103	–	5	-132	-30	-66	-326
Räntekostnad	-70	–	-23	5	-11	36	-63
Aktuariella vinster/(förluster)	1 835	30	27	345	353	816	3 405
Total kostnad for förmånsbestämda planer före skatt	**1 661**	**30**	**9**	**218**	**313**	**785**	**3 016**
Kassaflöden							
Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren	3	-96	–	-23	-49	-21	-186
Pensionsutbetalningar direkt från bolaget	-89	–	-29	–	-64	-36	-218
Utbetalda regleringar	–	–	-501	–	–	1	-500
Viktigaste antagandena för värdering av pensionsskulden							
Livslängd, år[1]	23	23	22	23	22	E/T	E/T
Inflation, %	2,00	3,10	2,50	2,00	2,25	E/T	2,40
Diskonteringsränta, % (vägt snitt)	3,95	4,95	5,20	4,24	4,10	E/T	4,58
Framtida löneökningar (viktat genomsnitt)	3,25	E/T	E/T	3,00	3,25	E/T	2,21

Information per land, 31 december 2023	Sverige	Storbritannien	USA	Finland	Tyskland	Övriga	Totalt
Belopp i balansräkningen							
Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden	4 932	5 160	5 658	3 922	2 247	1 767	23 685
-varav för aktiva	2 048	0	1 080	1 162	886	1 270	6 446
-varav intjänade men ej uttagna	1 566	2 282	638	773	328	46	5 631
-varav för pensionärer	1 318	2 878	3 939	1 987	1 033	452	11 608
Förvaltningstillgångar	2 464	5 375	6 175	4 734	1 713	1 330	21 791
Tillgångsbegränsningen	–	–	-661	–	–	-3	-664
Totalt överskott/(underskott)	**-2 468**	**215**	**-144**	**812**	**-535**	**-440**	**-2 558**
Pensionsplaner som redovisas enligt lokala regler	–	–	–	–	–	–	-199
Total nettoskuld	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**-2 757**
Avsättning för pensioner	–	–	–	–	–	–	4 089
Tillgång fonderade pensionsplaner	–	–	–	–	–	–	1 333
Fonderingsnivå, %	50	104	97	121	76	75	88
Netto skuld för sjukvårdspensionsplaner	–	–	204	–	–	41	244
Duration, återstående löptid på pensionsåtagandet, år	22	12	10	16	7	E/T	14
Belopp i resultaträkningen/Övrigt totalresultat							
Kostnad för nyintjänande	-75	–	-3	-117	-23	-57	-275
Räntekostnad	-72	8	-8	29	-24	-35	-101
Aktuariella vinster/(förluster)	-559	-13	-16	227	-161	13	-510
Total kostnad for förmånsbestämda planer före skatt	**-706**	**-5**	**-27**	**139**	**-209**	**-78**	**-886**
Kassaflöden							
Inbetalningar till pensionsplaner från arbetsgivaren	-3	-106	–	-3	-125	-39	-276
Pensionsutbetalningar direkt från bolaget	-103	–	-31	–	-65	-34	-233
Viktigaste antagandena för värdering av pensionsskulden							
Livslängd, år[1]	23	23	22	23	22	E/T	E/T
Inflation, %	1,75	3,05	2,50	2,00	2,00	E/T	2,28
Diskonteringsränta, % (vägt snitt)	3,45	4,80	4,95	3,60	3,90	E/T	4,24
Framtida löneökningar (viktat genomsnitt)	3,00	E/T	E/T	3,00	3,25	E/T	3,14

1) Uttryckt som den förväntade återstående livslängden för en 65-åring antal i år.

→ K22 Fortsättning

Risker och kassaflöden
Det finns huvudsakligen tre kategorier av risker kopplat till förmånsbestämda pensionsplaner för bolaget.

Framtida pensionsutbetalningar
Ökad livslängd, ökade inflationsantaganden och högre löner kan öka de framtida pensionsutbetalningarna och därmed också skulden avseende pensionsåtagandet.

Avkastning på tillgångar i fonderade stiftelser
Låg avkastning kan leda till att tillgångarna i framtiden inte är tillräckliga för att täcka de framtida pensionsutbetalningarna.

Värderingsmetod
Värderingsmetoder som används, främst avseende diskonteringsränta, vilken används för att beräkna nuvärdet av pensionsåtaganden. Diskonteringsräntan kan fluktuera vilket innebär stora förändringar av den redovisade pensionsskulden. Diskonteringsräntan påverkar också den räntekomponent som finns i pensionsskulden och redovisas inom finansnettot.

Diskonteringsränta
För att fastställa diskonteringsräntan används AA-klassificerade företagsobligationer som motsvarar längden av pensionsåtagandet. Finns det ingen djup marknad för företagsobligationer används istället statsobligationer som grund för att fastställa diskonteringsräntan. För Sverige används bostadsobligationer för att fastställa diskonteringsräntan.

Känslighetsanalys
Nedan redovisas en känslighetsanalys för de viktigaste antagandena som påverkar den redovisade pensionsskulden. Notera att känslighetsanalysen inte är menad att uttrycka en åsikt från bolaget om sannolikheten för att dessa inträffar.

Känslighetsanalys, förändring av avsättning för pensioner

	SE	UK	US	FIN	DE	Totalt
Livslängd, +1 år	184	156	148	139	51	678
Diskonteringsränta -50 bps	537	332	297	317	82	1 565
Inflation +50 bps	526	110	-	9	28	673
Aktier -20 %	140	68	122	305	75	710

Förvaltningstillgångar
I det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna per 31 december 2023 ingår lån till Sandvikföretag med 0 miljoner kronor (0) och värde i fastigheter som hyrs ut till Sandvik med 202 miljoner kronor (204).

Tillgångsslag, %

	2022[1)]	2023
Räntebärande värdepapper	59	61
Aktier	17	17
Fastigheter	11	9
Övrigt	9	9
Likvida medel	4	4

1) Beloppen har uppdaterats jämfört med årsredovisningen 2022.

Styrning
De förmånsbestämda och avgiftsbestämda planerna styrs genom Sandviks Pension Supervisory Board (PSB). PSB sammanträder två gånger om året och har följande ansvarsområden:
- Implementera policyer och direktiv
- Tillförsäkra en effektiv administration av de stora pensionsplanerna och en effektiv förvaltning av avsatta förvaltningstillgångar
- Godkänna etablering av nya planer, materiella förändringar eller stängning av befintliga planer
- Godkänna riktlinjer för tillgångsförvaltningen

Det finns ett annat operativt organ, som dessutom är förberedande till PSB, Group Pension Committee (GPC), med representation från länder med större förmånsbestämda planer och berörda koncernfunktioner. Syftet är att följa upp utvecklingen i länderna, föreslå förändringar i pensionsplaner till PSB och godkänna principen för hur de aktuariella antagandena sätts. GPC sammanträder två gånger om året.

Investeringsstrategi
Investeringsbesluten i de stiftelser som hanterar förvaltningstillgångarna syftar till följande mål:
- Tillförsäkra att förvaltningstillgångarna är tillräckliga för att täcka stiftelsens framtida pensionsåtaganden
- Uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av rimlig risk

Varje stiftelse ska ha en skriftlig investeringspolicy godkänd av GPC, översyn ska göras årligen. Stiftelsen beslutar själv om sin investeringsstrategi och tar i beaktande hur pensionsåtagandena ser ut, behovet av likvida medel och hur investeringsmöjligheterna är. Investeringsstrategin ska vara långsiktig och i linje med de riktlinjer som PSB fastställt. En investeringskommitté ska finnas.

§ Redovisningsprinciper

Avgiftsbestämda planer
En avgiftsbestämd pensionsplan är en förmån efter avslutad anställning där en enhet betalar fastställda belopp till en separat juridisk enhet och där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala.

Förmånsbestämda planer
Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning under innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar.

Denna redovisning tillämpas beträffande de mest väsentliga förmånsbestämda planerna i koncernen. Ett antal pensionsplaner som varken var för sig eller totalt är väsentliga i förhållande till koncernens totala pensionsåtaganden redovisas dock fortsatt enligt lokala regler.

Vid fastställandet av pensionsförpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet (så kallad erfarenhetsbaserade justeringar) eller genom att antagandena ändras. Dessa aktuariella vinster och förluster redovisas i balansräkningen samt i resultaträkningen under övrigt totalresultat.

! Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Pensionsantaganden
Aktuariella antaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden, och kan ha en väsentlig inverkan på redovisad nettoskuld och årlig pensionskostnad. Diskonteringsräntan är ett antagande som har väsentlig betydelse för beräkningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna innevarande år. Diskonteringsräntan används både för att beräkna nuvärdet av pensionsåtagandet och för att uppskatta avkastningen på förvaltningstillgångarna. Diskonteringsräntan ses över kvartalsvis, vilket påverkar nettoskulden, och årligen, vilket även påverkar kostnaderna för kommande år. Övriga antaganden granskas åtminstone årligen och kan avse demografiska faktorer som pensionsålder, dödstal och personalomsättning.

K23 Övriga räntebärande skulder

	2022	2023
Långfristiga skulder		
Obligationer	30 231	26 648
Leasingskulder	4 043	4 389
Långfristiga lån från finansinstitut	8 054	1 746
Övrigt	36	58
Totalt	**42 364**	**32 842**
Kortfristiga skulder		
Obligationer	1 280	3 832
Leasingskulder	1 059	1 114
Kortfristiga lån från finansinstitut	7 301	7 175
Övrigt	53	119
Totalt	**9 693**	**12 240**

§ Redovisningsprinciper

Finansiella skulder exklusive derivat klassificeras och redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella skillnader mellan upplåningsbeloppet, netto efter transaktionskostnader, och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden.

För information om villkor och återbetalningstider samt företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar se not K28.

K24 Övriga avsättningar

	Garantiåta-ganden	Omstrukture-ringsåtgärder	Personalrelate-rade förmåner	Miljöå-taganden	Legala tvister	Övriga för-pliktelser	Totalt
Redovisat 1 januari 2022	**444**	**1 389**	**676**	**425**	**230**	**742**	**3 907**
Avvecklad verksamhet	-45	-166	-91	-186	-8	-18	**-514**
Avsättningar som gjorts under året	277	1 170	466	7	124	306	**2 351**
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-172	-749	-401	-14	-10	-450	**-1 796**
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	-45	-141	-56	-7	-45	-241	**-536**
Omklassificeringar	2	-11	1	–	1	-29	**-36**
Förvärv av rörelse	28	–	144	–	16	11	**200**
Årets omräkningsdifferenser	35	38	36	25	16	48	**198**
Redovisat 31 december 2022	**524**	**1 532**	**774**	**250**	**323**	**369**	**3 772**
varav kortfristig del	425	1 444	416	38	304	319	**2 947**
varav långfristig del	99	88	359	212	19	49	**826**
Redovisat 1 januari 2023	**524**	**1 532**	**774**	**250**	**323**	**369**	**3 772**
Avsättningar som gjorts under året	448	482	662	46	42	254	**1 934**
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-304	-673	-442	-17	-77	-280	**-1 792**
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	-98	-174	-71	0	-37	-109	**-490**
Omklassificeringar	9	-126	-8	1	37	176	**88**
Förvärv av rörelse	7	–	1	–	3	–	**11**
Avyttringar	–	-68	–	–	-57	–	**-126**
Årets omräkningsdifferenser	-14	-28	-20	-7	-5	-7	**-82**
Redovisat 31 december 2023	**572**	**945**	**898**	**272**	**227**	**402**	**3 316**
varav kortfristig del	457	863	512	52	205	340	**2 429**
varav långfristig del	115	82	386	220	22	62	**887**

§ Redovisningsprinciper

Avsättningarna är huvudsakligen hänförliga till garantiåtaganden, omstrukturering, miljöåtaganden, långsiktiga incitament samt rättstvister och ersättningsanspråk, som momsfrågor och kund- och leverantörsanspråk hänförliga till pågående eller avslutade projekt.

Om effekten av tidpunkten för utbetalning är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantiåtaganden
En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstruktureringsåtgärder
En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Inga avsättningar görs för framtida rörelsekostnader.

Personalrelaterade förmåner
En avsättning för personalrelaterade förmåner redovisas i enlighet med ingångna avtal för långsiktiga incitamentsprogram, lokala bonusprogram, deltidspensioner och andra personalåtaganden.

Miljöåtaganden
En avsättning för miljöåtaganden gör när det finns ett legalt krav eller annat bindande åtagande att sanera eller återställa förorenad mark.

Legala tvister
Under rubriken ingår avsättningar för tvister som vid bokslutsdagen ännu inte var avslutade.

Övriga förpliktelser
Övriga förpliktelser inkluderar avsättningar för affärsmässiga förlustkontrakt och förpliktelser inom ramen för Sandvik Försäkrings AB verksamhet.

! Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Tvister
Sandvik är involverat i ett antal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen rådgör med juridisk expertis i frågor rörande rättstvister och med andra experter såväl inom som utanför bolaget i frågor rörande den löpande affärsverksamheten. Enligt bästa bedömning är varken moderbolaget eller något dotterföretag för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig negativ effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.

K25 Övriga skulder

	2022	2023
Övriga långfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	1 024	422
Övrigt	510	809
Totalt	**1 534**	**1 231**
Övriga kortfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	222	1 467
Växelskulder	121	83
Kontraktsskulder	4 615	4 054
Övrigt	3 102	3 037
Totalt	**8 060**	**8 641**

I övriga långfristiga skulder ingår uppskjuten köpeskilling på förvärvade verksamheter och skulder till innehav utan bestämmande inflytande, se not K31.

§ Redovisningsprinciper

Övriga skulder
Övriga skulder exklusive derivat klassificeras och redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Derivat
Derivat klassificeras och redovisas till verkligt värde via resultaträkningen förutom dem som identifieras som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring.

Kontraktsskuld
En kontraktsskuld redovisas då betalnings erhålls innan prestationsåtagande blivit uppfyllt.

K26 Upplupna kostnader

	2022	2023
Personalrelaterade kostnader	4 640	4 793
Övrigt	3 260	3 227
Totalt	**7 900**	**8 020**

K27 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

Sandvik är från tid till annan part i juridiska processer och administrativa förfaranden relaterade till sin verksamhet, inklusive ansvar för produkter, miljö, hälsa och säkerhet. Enligt Sandviks uppfattning kommer dock inga av dessa pågående processer och förfaranden att märkbart påverka koncernen.

Eventualförpliktelser	2022	2023
Garantier utfärdade för kunder och övriga	1 797	2 183
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	555	676
Totalt	**2 352**	**2 859**

Koncernens ansvarsförbindelser uppgick till 2 859 MSEK (2 352) och utgjordes huvudsakligen av pensionsgarantier och pågående processer. Banker och övriga kreditinstitut har utfärdat garantier på uppdrag av koncernbolagen som ett led i den normala affärsverksamheten för uppfyllelse av åtaganden.

Tabellen visar de maximala beloppen av utbetalningar på garantier till tredje part och återspeglar inte ledningens förväntningar på utfallet.

Ställda säkerheter
Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar.

Ställda säkerheter	2022	2023
Fastighetsinteckningar	240	238
Totalt	**240**	**238**

§ Redovisningsprinciper

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser.

En eventualförpliktelse redovisas även när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas alternativt det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beloppsberäkning.

K28 Kompletterande upplysningar – finansiell riskhantering

FINANSIELL RISKHANTERING

Sandvik är genom sin stora internationella verksamhet exponerat för finansiella risker.

Group Treasury är den funktion där huvuddelen av koncernens finansiella risker hanteras. Funktionen har som främsta uppgifter att bidra till värdeskapande genom att hantera de finansiella risker som koncernen exponeras för i den ordinarie affärsverksamheten och att optimera koncernens finansnetto.

Styrelsen ansvarar för att fastställa koncernens finanspolicy som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen inom Group Treasury samt även hantering av finansiella risker inom koncernen.

Group Treasury har till uppgift att stödja dotterföretagen med lån, placeringsmöjligheter, valutatransaktioner och banklösningar samt att verka som rådgivare i finansiella frågor. Funktionen bedriver en internbanksverksamhet med placering vid huvudkontoret i Stockholm och ansvarar även för koncernens bankkontoupplägg.

Vidare bedriver Group Treasury verksamhet för betalningsrådgivning och betalningslösningar samt ansvarar för koncernens globala policy för kundkreditgivning vid försäljning. Verksamheten inom kundfinansiering i affärsområdet Sandvik Mining and Rock Solutions bedrivs på några utvalda platser runt om i världen.

Group Treasury hanterar även de finansiella risker som är förknippade med företagets förmånsbestämda pensionsplaner.

Som motpart till Sandvik i finansiella transaktioner accepteras endast institutioner med en solid finansiell ställning och med en god kreditvärdering.

Valutarisk – Transaktionsexponering

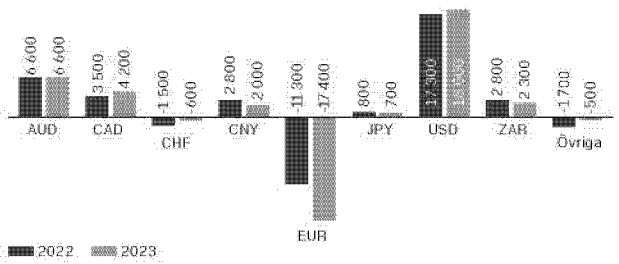
Risk

Transaktionsexponering defineras som risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden av finansiella instrument kan fluktuera på grund av förändringar i valutakurser.

Sandviks årliga transaktionsexponering, det vill säga koncernens nettoflöde av valutor efter full kvittning av motvärdet i de exporterande bolagens lokala valutor, värderat till genomsnittskurs, uppgick 2023 till 15 242 miljoner kronor (19 376). De viktigaste valutorna avseende ett års exponering visas i diagrammet nedan.

Exponering

Nettoflöden i utländsk valuta



Kommentar

Generellt erbjuder Sandvik sina kunder betalningsmöjligheter i sin egen valuta via den globala försäljningsorganisationen. Detta innebär att koncernen kontinuerligt exponeras mot valutarisker både i kundfordringar i utländsk valuta och i den framtida försäljningen till utländska kunder. Eftersom en stor del av produktionen är koncentrerad till ett fåtal länder men försäljning sker till ett flertal länder får Sandvik ett stort nettoinflöde av utländsk valuta.

För att motverka valutarisken justeras prissättning mot både kunder och leverantörer i de fall Sandvik påverkas negativt av valutakursförändringar. För att ytterligare minska exponeringen i utländsk valuta används inkommande valuta till betalningar i samma valuta via ett nettningsförfarande.

Nettoflödet av all försäljning och inköp i icke funktionell valuta ska säkras med hjälp av finansiella instrument och bankkontobalanser enligt de riktlinjer som är fastlagda i koncernens finanspolicy. Vidare valutasäkras stora projektordrar vid ordertillfället för att säkerställa bruttomarginalen. Enligt finanspolicyn har ekonomi- och finansdirektören mandat att säkra den årliga transaktionsexponeringen. Vid årets slut uppgick det säkrade beloppet till 1 786 miljoner kronor (528). Den genomsnittliga löptiden på den säkrade volymen av utländsk valuta var 2 månader (3). Orealiserade resultat från utestående valutakontrakt för säkring av framtida nettoflöden var vid årsskiftet -67 miljoner kronor (-232). Av dessa avser -68 miljoner kronor förluster i kontrakt som förfaller under 2024 och 1 miljoner kronor förluster i kontrakt som förfaller under 2025 eller senare.

Om kurserna i samtliga exponeringsvalutor skulle förändras med 5 procent i en ofördelaktig riktning, skulle det totala rörelseresultatet under en 12-månadersperiod förändras med cirka -2 331 miljoner kronor (-2 119), förutsatt att sammansättningen är densamma som vid årsskiftet.

Känslighetsanalys per valuta

AUD	CAD	CHF	CNY	EUR	USD	ZAR	Övrigt	Totalt
-257	-187	-32	-95	-637	-879	-97	-146	-2 331

Valutarisk – Omräkningsexponering

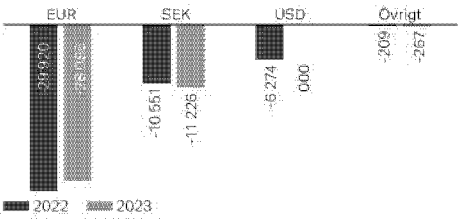
Risk

Omräkningsexponering uppstår när tillgångar och skulder är i olika valutor.

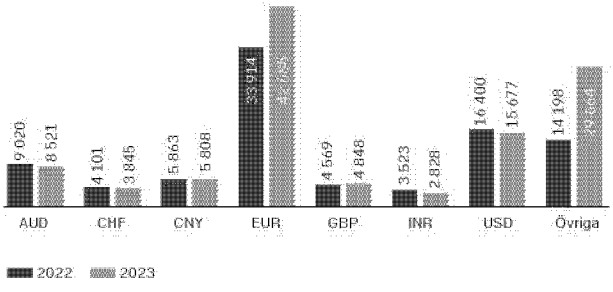
Eftersom svensk krona (SEK) är Sandviks koncernvaluta uppstår en omräkningsrisk relaterad till omvärdering av nettotillgångar i utländska dotterbolag samt årets resultat i utländsk valuta. Nettotillgångarna, det vill säga vanligtvis dotterbolagens egna kapital, räknas om till svenska kronor med bokslutsdagens kurs. Den 31 december var koncernens nettotillgångar i dotterbolag i utländsk valuta 113 876 miljoner kronor (91 589).

Exponering

Koncernens externa upplåning per valuta



Nettotillgångar i utländsk valuta



→ K28 Fortsättning

Kommentar
För att undvika omräkningsrisk i dotterbolagens balansräkningar finansieras de i funktionell valuta via internbanken. Den externa upplåningen sker ofta i en specifik valuta, vilket framgår av första diagrammet. Den valutarisk som uppkommer hos internbanken till följd av detta hanteras med hjälp av olika derivat.

Sandvik har valt att inte säkra framtida vinster i utländska dotterbolag. Under 2023 började Sandvik säkra nettoinvesteringar i utländsk valuta. Vid årskiftet säkrades nettotillgångar i USD uppgående till 1 540 miljoner USD. Hur nettotillgångarna fördelas på olika valutor framgår av andra diagrammet.

Om valutakurserna skulle förändras med 5 procent i en ofördelaktig riktning skulle nettoeffekten på övrigt totalresultat bli cirka -4 927 miljoner kronor (-4 596). Denna nettoeffekt består i huvudsak av omräkningsexponering i eget kapital.

Känslighetsanalys per valuta

AUD	CHF	CNY	EUR	GBP	INR	USD	Övrigt	Totalt
-426	-192	-290	-2 134	-242	-141	-784	-717	-4 927

Ränterisk

Risk
Ränterisk avser risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettot beror på tillgångarnas och skuldernas räntebindningstid. Sandvik mäter ränterisken som förändringen de kommande 12 månaderna givet 1 procentenhets ränteförändring.
Ränterisken uppstår på två sätt:
– Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras.
– Kostnaden för företagets upplåning förändras när ränteläget ändras.

Exponering
Om marknadsräntorna skulle stiga med 1 procentenhet över alla löptider skulle, med beaktande av de lån som har ränteomsättning under det kommande året, räntekostnaden det året påverkas med -182 miljoner kronor (-165).

En räntekänslighetsanalys gjord på de ränteswapavtal som fanns vid årsskiftet, och för vilka säkringsredovisning tillämpas, visar att övrigt totalresultat skulle förändras med 0 miljoner kronor (8), och räntekostnaderna i räntenettot skulle påverkas med -67 miljoner kronor (-65) om marknadsräntorna skulle stiga med 1 procentenhet.

Räntesatser och räntebindningstider på utestående lån

Inklusive effekter av räntederivat	Effektiv ränta, %	Räntebindningstid, mån	Redovisad skuld, MSEK
Obligationslån, MTN	3,6	29	30 480
Certifikat	4,1	2	7 174
Övriga lån från banker	4,6	2	1 924
Totala lån	3,8	23	39 578
Räntepåverkan av valutaderivat	1,1		
Totalt inkl. valutaderivat	**4,8**		

Kommentar
Koncernens ränterisk uppstår i huvudsak genom upplåningen. För att uppnå önskad räntebindningstid används ibland ränteswapavtal. Koncernens ekonomi- och finansdirektör har mandat att variera den genomsnittliga räntebindningstiden på koncernens skuldportfölj inom ett intervall på 6–36 månader. Den genomsnittliga räntebindningstiden på Sandviks upplåning uppgick till 23 månader (24) vid årsskiftet med hänsyn taget till ingångna ränteswapavtal.

Enligt Sandviks finanspolicy valutasäkras den interna utlåningen till utländska dotterbolag. Detta medför att det blir en ränteffekt i valutaderivaten på 1,1 procentenheter mellan de valutor som lånas in i mot de valutor som lånas ut i. Koncernens genomsnittliga räntekostnad, inklusive övriga lån och effekter av olika derivat, var 4,8 procent (3,2).

Säkringsredovisning tillämpas när en effektiv koppling finns mellan säkrat lån och ränteswapen. I den utsträckning som verkligt värdesäkringar är effektiva justeras värdet på de säkrade posterna, och effekter på resultaträkningen reduceras. När kassaflödessäkringar är effektiva förs effekten från årets resultat till övrigt totalresultat.

Koncernen har ränteswapavtal till ett nominellt värde på 1 000 miljoner Euro för vilka man tillämpar verkligt värde säkring, samt ränteswapavtal på 500 miljoner kronor för vilka man tillämpar kassaflödessäkring. Säkringsrelationerna för dessa är 100 procent effektiva. Information om alla räntederivat återfinns i slutet av denna not.

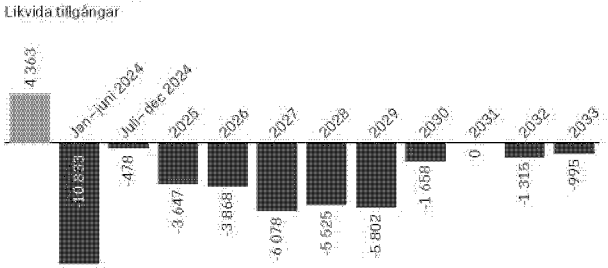
Sandviks lånevillkor innehåller i dagsläget inga begränsande finansiella klausuler kopplade till nyckeltal. Endast i undantagsfall ställs säkerheter i samband med upptagande av lån. De områden där detta har gjorts framgår av not K27.

I de fall Sandvik har överskottslikviditet placeras den i bankinlåning eller i kortfristiga penningmarknadsinstrument (löptider upp till 90 dagar), vilket innebär att ränterisken (värdeförändringsrisken) är låg.

Likviditets– och refinansieringsrisk

Risk
Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet.

Exponering
Förfalloprofil för upplåning och likvida tillgångar
Nominella belopp



Upplåning, samt återstående kredittider

	Valuta	Redovisad skuld, MSEK	Genomsnittlig återstående kredittid, år
Obligationslån, MTN	EUR, SEK	30 480	3,8
Certifikat	EUR, SEK	7 174	0,1
Övriga lån	Övrigt	1 924	5,8
Totalt upplåning		39 578	3,2

Kommentar
Enligt finanspolicyn ska koncernens likviditetsreserv, bestående av outnyttjade garanterade kreditfaciliteter och tillgängliga likvida medel, minst motsvara 10 procent av koncernens förväntade årsomsättning. Likviditetsreserven ska också vara större än summan av de lån som förfaller till betalning under de kommande 12 månaderna. Koncernens likviditetsreserv uppgick vid årsskiftet till 18 465 miljoner kronor. Lån som förfaller till betalning under året 2024 är 11 311 miljoner kronor (9 092).

Sandvik har en syndikerad kreditfacilitet om 11 000 miljoner kronor som förfaller år 2028. Därtill finns en kreditfacilitet om 500 miljoner euro som senast juni 2024 kan omsättas till ett långfristigt lån. Båda kreditfaciliteterna var vid årsskiftet outnyttjade.

→ K28 Fortsättning

Sandviks finansieringsstrategi är att uppnå en välbalanserad förfalloprofil på skulderna för att därigenom minska refinansieringsrisken. Enligt finanspolicyn så ska skuldportföljens vägda snittlöptid uppgå till minst 3 år. Den vägda snittlöptiden uppgick vid årsskiftet 2023 till 3,2 år. Förfallostrukturen för koncernens finansiella skulder och derivat presenteras i slutet av denna not.

Vid årsskiftet hade det internationella kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's åsatt betyget A– för Sandviks långa upplåning och A–2 för den korta upplåningen. För fortlöpande uppdatering av Sandviks kreditvärdering, se home.sandvik.

Kreditrisk

Risk

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot Sandviks motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser.

Kreditrisken som Sandvik är exponerad för kan delas in i tre kategorier:

- Finansiell kreditrisk
- Kreditrisk i kundfordringar
- Kreditrisk i kundfinansiering

Exponering

Total kreditrisk	2022	2023
Kundfordringar [1]	18 685	18 477
Likvida medel	10 489	4 363
Orealiserade nettovinster på derivat	638	2 137
Övriga fordringar [2]	1 398	1 503
Kundfinansiering	5 127	5 908
Totalt	**36 337**	**32 388**

1) Åldersanalys av kundfordringar återfinns i not K19
2) Är en del av koncernens övriga fordringar från kontraktstillgångar.

Förväntade kreditförluster

	2022	2023
Ingående balans 1 januari	-871	**-1 107**
Avsättningar som gjorts under året	-157	-761
Avsättningar som tagits i anspråk under året	-65	-701
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	82	78
Förvärv av rörelse	-21	68
Årets omräkningsdifferenser	-75	49
Utgående balans 31 december	**-1 107**	**-971**

Kommentar

Sandvik har ingått avtal med de för företaget viktigaste bankerna, om bland annat rätt till kvittning av tillgångar och skulder uppkomna till följd av finansiella derivattransaktioner, så kallat ISDA-avtal.

Detta innebär att företagets motpartsexponering mot den finansiella sektorn begränsar sig till de orealiserade nettovinster som har uppstått i derivatkontrakt samt placeringar och banktillgodohavanden. Värdet av dessa uppgick vid årsskiftet till 5 030 miljoner kronor (11 127).

I den fortlöpande försäljningen är Sandvik-bolagen generellt exponerade för kreditrisk i utestående kundfordringar. Kreditrisken är normalt utspridd över ett stort antal kunder inom olika segment i respektive affärsområden. Sandviks totala kundförluster, definierat som summan av avskrivna och nedskrivna kundfordringar, uppgick till -100 miljoner kronor (-194), vilket motsvarar 0,1 procent av försäljningen. Det totala bruttovärdet på utestående kundfordringar per den 31 december var 19 300 miljoner kronor (19 606). Dessa var nedskrivna med totalt -804 miljoner kronor (-921). Åldersanalyser av kundfordringar per den 31 december återfinns i not K19.

Sandvik bedriver kort- och långfristig kundfinansiering dels i egna finansbolag, dels i samarbete med finansinstitut och banker. Värdet på utestående krediter hänförliga till finansiell lease var vid årsskiftet 6 602 miljoner kronor (5 277), varav -154 miljoner kronor (-150) var reserverat för osäkra fordringar.

Utöver traditionell finansiering av utrustning erbjuder Sandvik även operationell leasing samt korttidsuthyrning av maskiner. Balansvärdet av operationell leasing uppgick vid årsskiftet till 696 miljoner kronor (791) samt korttidsuthyrd utrustning till 670 miljoner kronor (537).

Råvaruprisrisk

Risk

Sandviks finansiella risker inom råvaror är i huvudsak koncentrerade till el. Prisriskerna säkras till viss del genom tecknande av finansiella kontrakt. En förändring av elpriset med 0,1 kronor per kWh beräknas påverka Sandviks rörelseresultat med plus eller minus 65 miljoner kronor (85) på årsbasis vid de förhållanden som gällde vid slutet av 2023.

Exponering

För Sandviks stora tillverkningsenheter i Sverige och Finland säkras elpriset löpande genom derivat. Total årsförbrukning av el för dessa enheter uppgår normalt till cirka 200 GWh. Vid årsskiftet uppgick säkringarna till cirka 36 månaders (36) förväntad förbrukning.

Kommentar

Volymen av ingångna elderivat uppgick vid årsskiftet till 205,4 GWh (264,2). Marknadsvärdet av dessa derivatkontrakt var 20 miljoner kronor (175).

För en mer detaljerad uppdelning av kassaflödeseffekterna per kvartal av de transaktioner som bokas till säkringsreserven, se tabellen i slutet av denna not.

Pensionsåtaganden

Risk

Sandvik har omfattande pensionsåtaganden för sina anställda i de länder där bolaget verkar. Pensionslösningar och krav på fonderingsnivåer varierar beroende på lagstiftning och lokala avtal. De största fonderade pensionsplanerna finns i USA, Storbritannien, Finland, Sverige, Tyskland och Kanada. Tre huvudsakliga risker är kopplade till Sandviks pensionsåtaganden; ränterörelser, volatilitet i finansiella marknader och förändringar i livslängdsantaganden.

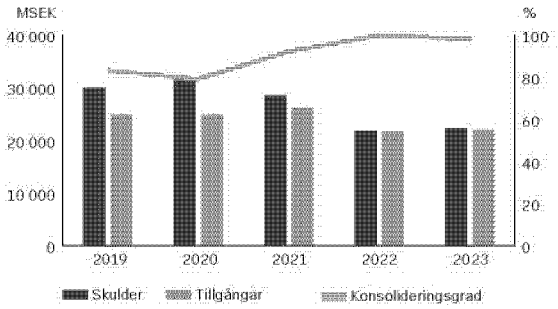
Exponering

Den genomsnittliga durationen för koncernens fonderade pensionsåtaganden uppgår till 14,3 år. Löptiden för koncernens räntebärande tillgångar i pensionsportföljen är i genomsnitt 11,8 år. Andelen räntebärande tillgångar uppgår till 55 procent av portföljen. Med anledning av tillgångsallokeringen samt skillnaden i duration mellan räntebärande tillgångar och pensionsåtagandet är Sandvik exponerat för ränterörelser, både vid diskontering av pensionsskulden samt vid förändrade marknadsvärden i obligationsportföljen. Om den genomsnittliga diskonteringsräntan faller med -50 baspunkter stiger pensionsskulden med 1 640 miljoner kronor.

18 procent av pensionsportföljen är placerad i aktier. En 20 procentig rörelse i aktieportföljen motsvarar en förändring i marknadsvärde om 719 miljoner kronor. Om livslängdsantagandena ökar med ett år växer pensionsskulden med cirka 3,0 procent, vilket motsvarar 697 miljoner kronor. Den beräknade totala förlustpotentialen under ett år (pensionsrisk), baserad på stresstester, är 6 268 miljoner kronor.

→ K28 Fortsättning

Utveckling av pensionsskuld och tillgångar



Kommentar
Under 2023 uppgick pensionstillgångarna till 21 859 miljoner kronor (21 699) och motsvarande pensionsåtagande till 22 306 miljoner kronor (21 766). Detta motsvarar en konsolideringsnivå om 98 procent (100). Avkastningen på pensionsportföljen var 5,3 procent under året (-20,4). Utöver fonderade pensionsåtaganden har Sandvik ofonderade åtaganden om 1 379 miljoner kronor (1 396).

Pensionsplanerna styrs genom Sandviks Pension Supervisory Board (PSB). PSB ansvarar för att implementera policy och direktiv, godkänna nya planer eller större förändringar och stängning av existerande planer. Pensionsplanerna och dess styrning beskrivs ytterligare i not K22.

Koncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde i balansräkningen

	2022	2023
Finansiella tillgångar		
Derivat		
Valutaterminer	462	2 074
El derivat och övriga derivat	356	36
Totalt [1]	**817**	**2 110**
Finansiella skulder		
Derivat		
Valutaterminer	363	1 464
Ränteswapar	881	412
Elderivat och övriga derivat	1	11
Totalt [2]	**1 246**	**1 888**

1) Ingår i övriga fordringar och finansiella tillgångar.
2) Ingår i övriga skulder.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas inte i balansräkningen. Derivatkontrakt är föremål för ramavtal avseende kvittning och de redovisade värdena för tillgångar som inte kvittas i balansräkningen uppgår till totalt 2 110 miljoner kronor. Det redovisade värdet för motsvarande skulder uppgår till totalt -1 888 miljoner kronor. Inga säkerheter har mottagits eller lämnats. I händelse av fallissemang rörande derivatmotpart skulle tillgångar och skulder till ett totalt värde om 1 442 miljoner kronor kvittas i enlighet med ramavtalen avseende kvittning.

En beräkning till verkligt värde av koncernens långfristiga lån skulle minska totalt redovisat värde med 373 miljoner kronor (1 427). Vid värdering av räntebärande skulder har företagets svenska och europeiska obligationslån omräknats med användning av observerbara marknadspriser för identiska värdepapper för att värdera koncernens säljbara skuldinstrument. Övriga långfristiga skulder har omvärderats enligt principer angivna ovanför. För kortfristiga lån gjordes ingen omvärdering då det redovisade värdet anses utgöra en god uppskattning av verkligt värde på grund av den korta löptiden.

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori

	Verkligt värde via övrigt totalresultat		Verkligt värde via resultaträkning		Upplupet anskaffningsvärde		Säkringsredovisning		Totalt redovisat värde	
Balansposter	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**
Finansiella tillgångar										
Finansiella placeringar		101	625	789					625	789
Kundfordringar [1]					18 685	18 477			18 685	18 477
Övriga fordringar [2]					5 791	6 668			5 791	6 668
Derivat [3]			817	660			0	1 449 [7]	817	2 110
Likvida medel					10 489	4 363			10 489	4 363
Summa finansiella tillgångar		**101**	**1 442**	**1 449**	**34 965**	**29 508**	**0**	**1 449**	**36 406**	**32 406**
Finansiella skulder										0
Låneskulder [4]					46 954	39 578 [5]			46 954	39 806
Derivat [6]			365	1 475			881	413	1 246	1 888
Leverantörsskulder [1]					11 625	9 488			11 625	9 488
Skulder till intresseföretag					6	1			6	1
Övriga skulder [8]				232 [9]	5 765	6 157			5 765	6 389
Summa finansiella skulder		**365**	**1 935**	**64 351**	**55 225**	**881**	**413**	**65 597**	**57 572**	

1) Exklusive tillgångar som innehas för försäljning.
2) Är en del av koncernens övriga fordringar och upplupna intäkter från kontraktstillgångar, finansiell leasingkontrakt och kundfinansiering redovisade i balansräkningen.
3) Derivat är en del av övriga fordringar och finansiella tillgångar, redovisade i balansräkningen.
4) Redovisas i balansräkningen som kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut och övriga skulder.
5) Varav 1 000 miljoner Euro ingår i en verkligt värde säkring.
6) Derivat är en del av övriga skulder redovisade i balansräkningen.
7) Varav 1 449miljoner är säkring av nettoinvestering i utländsk valuta .
8) Är en del av koncernens övriga skulder och upplupna kostnader från leasingkontrakt redovisade i balansräkningen.
9) Villkorade köpeskillingar är värderade enligt nivå 3. Skulderna är värderade till verkligt värde via resultaträkningen, genom en intern modell där sannolikheten för utbetalning av köpeskillingen bedöms och den förväntade utbetalningen diskonteras till nuvärde för varje rapporteringsperiod, genom tillämpning av en diskonteringsränta specifik för varje transaktion.

→ K28 Fortsättning

Nettoresultat per värderingskategori

	2022	2023
Verkligt värde via resultaträkning	1 426	-299
Upplupet anskaffningsvärde	-1 408	-3 272
Säkringsredovisning	**-64**	**835**

Koncernens förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden för finansiella skulder och derivat, nominella belopp

		2022				2023			
		<6 mån	**6–12 mån**	**1–5 år**	**>5 år**	**<6 mån**	**6–12 mån**	**1–5 år**	**>5 år**
Banklån	EUR, Övrigt	-291	-42	-6 627	-1 800	-157	-183	-300	-1 809
Certifikat	EUR, SEK	-7 303	0	0	0	-7 213	0	0	0
Obligationslån, MTN	EUR, SEK	-409	-1 693	-20 005	-14 718	-3 850	-886	-22 029	-8 731
Derivat									
- Valutaderivat		124	35	7	0	-616	8	0	-
varav utflöde		-214	-5	0	0	-2 069	-4	-1	-
varav inflöde		338	39	7	0	1 453	12	1	-
- Räntederivat		-24	-95	-344	-54	-119	-467	-581	-
- Råvaru- och elderivat		5	111	238	0	1	10	19	-
Leasing		-627	-616	-2 861	-1 744	-657	-649	-3 220	-1 658
Leverantörsskulder [1]		-11 625				-9 488			
Totalt		**-20 150**	**-2 300**	**-29 592**	**-18 316**	**-22 099**	**-2 167**	**-26 111**	**-12 198**

1) Exklusive tillgångar som innehas för försäljning.

Leverantörsfinansiering

Sandvik deltar i program där finansinstitutioner erbjuder sig att betala utestående skuldbelopp till leverantörer. Sandvikbolaget ska enligt kontrakterade villkor återbetala den utestående skulden till finansinstitutionen samtidigt som leverantören får betalt eller vid senare tidpunkt. Programmen är utformade i syfte att ge Sandvik utökade betalningsvillkor och leverantörerna kortare betalningsvillkor än vad som angetts på ursprungsfakturan.

Leverantörsfinansieringsprogrammen upptas i balansräkningen som del av leverantörsskulderna och den bekräftade utestående betalningsskyldigheten i programmen uppgick per 31 december 2023 till 1 493 miljoner kronor. Inga garantier till säkerhet för programmen har utfärdats till förmån för finansinstituten som levererar finanslösningen, inte heller är några tillgångar pantsatta.

	Kv1 2024	**Kv2 2024**	**Kv3 2024**	**Kv4 2024**	**Kv1 2025**	**Kv2 2025**	**Kv3 2025**	**Kv4 2025**	**2026 eller senare**
Räntederivat	0	–	–	–	–	–	–	–	–
Totalt	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Finansiella instrument – räntederivat

	Kassaflödessäkring		Verkligt värdesäkring		Totalt	
	2022	**2023**	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**
Redovisat värde (inkluderat i övriga skulder)	5	0	-886	-413	-881	-413
Nominellt belopp	1 000	500	11 152	11 050	12 152	11 550
Förändring i verkligt värde från 1 januari	60	5	-896	-473	-826	-468

→ K28 Fortsättning

§ Redovisningsprinciper

Finansiella instrument
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen omfattar tillgångar såsom kundfordringar, finansiella placeringar och derivat, och skulder såsom låneskulder, leverantörsskulder och derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har levererat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till verkligt värde plus eller minus, i de fall tillgången eller skulden inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader såsom avgifter, premier och rabatter direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen av den finansiella tillgången eller skulden. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen kostnadförs direkt i resultaträkningen.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna att erhålla kassaflöden har löpt ut, eller har överförts och koncernen i stort sett har överfört alla risker och förmåner. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt löper ut.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en laglig rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger en avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Klassificering och värdering
Finansiella tillgångar exklusive derivat
Finansiella tillgångar exklusive derivat består av eget kapital och skuldinstrument. Koncernen klassificerar finansiella tillgångar och redovisar därefter antingen till verkligt värde eller till upplupet anskaffningsvärde.

Egetkapitalinstrument redovisas till verkligt värde, och redovisning av vinster eller förluster i resultaträkningen. För investeringar i egetkapitalinstrument som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, beror redovisningen på om koncernen, vid instrumentets anskaffningstidpunkt, har gjort oåterkalleligt val att redovisa egetkapitalinstrument till verkligt värde via övrigt totalresultat.

För skuldinstrument, som inkluderar kundfordringar, beror klassificeringen på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultaträkningen.

Verkligt värde via resultaträkning: Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen
Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en transaktion mellan marknadsaktörer under normala förhållanden. I enlighet med upplysningskraven i IFRS 13 visas nedan hur tillgångar och skulder har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Nästan alla Sandviks finansiella instrument, som värderas till verkligt värde, värderas enligt nivå 2. Några mindre skulder värderas enligt nivå 3.

Beräkning av verkligt värde
För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från observerbara marknadspriser. Det verkliga värdet för ränteswappar baseras på en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfallodagar och med utgångspunkt i marknadsräntan för liknande instrument på balansdagen. I de fall diskonterade kassaflöden har använts, beräknas framtida kassaflöden på den av företagsledningen bästa bedömningen. Den diskonteringsränta som använts är marknadsbaserad ränta på liknande instrument på balansdagen.

Samtliga värderingstekniker som tillämpas är vedertagna på marknaden och tar hänsyn till alla parametrar som marknaden skulle ta i beaktande i prissättningen. Teknikerna ses över regelbundet i syfte att säkerställa tillförlitligheten. Tillämpade antaganden följs upp mot verkliga utfall för att på så sätt identifiera eventuella behov av anpassningar av värderingar och prognosverktyg.

För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder) har det verkliga värdet likställts med redovisat värde.

Säkringsredovisning
Säkringsredovisning tillämpas i enlighet med IFRS9 för att minska volatiliteten i det redovisade resultatet. För att uppfylla kraven för säkringsredovisning krävs det att det finns en tydlig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade positionen. Det förväntas att säkringen effektivt skyddar den säkrade positionen och att effektiviteten kan mätas. Därutöver måste säkringsdokumentation ha upprättats och säkringen måste vara i vederbörlig ordning identifierad. Resultat från omvärderingar av derivatinstrument som används som säkringar redovisas i enlighet med vad som framgår nedan under kassaflödessäkringar samt avsnittet verkligt värdesäkringar.

Kassaflödessäkringar
Kassaflödessäkring tillämpas när man säkrar en särskild risk förknippad med högst sannolika framtida kassaflöden och prognostiserade transaktioner. Den effektiva delen av periodens förändringar i verkligt värde som uppfyller kraven på säkringsredovisning i säkringstransaktionen, redovisas via övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild post under eget kapital. Vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen. När den säkrade posten påverkar resultaträkningen återförs säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar till resultaträkningen. Vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av säkringsinstrumentet redovisas i resultaträkningen på samma rad som den säkrade posten.

Verkligt värde säkringar
Verkligt värdesäkring är säkring av risken för förändringar i verkligt värde på en finansiell tillgång eller finansiell skuld. När ett säkringsinstrument används för säkring av ett verkligt värde redovisas värdeförändringen i årets resultat. Orealiserad vinst/förlust för den säkrade posten, hänförlig till den säkrade risken, justerar det redovisade värdet av den säkrade tillgången/skulden, och periodens förändring redovisas i resultatet. Räntor, såväl orealiserade som realiserade, redovisas i resultatet för både säkring och säkrad post.

Sandvik tillämpar säkring av verkliga värden för säkring av värdet på fastförräntad upplåning som finns upptagna i balansräkningen,

förutsatt att den säkrade posten annars redovisas till upplupet anskaffningsvärde. De derivatinstrument som används är ränteswappar. Om säkringsförhållandet upphör justeras den säkrade postens redovisade värde med det upplupna värdet hänförligt till säkringsrelationen.

Förväntade kreditförluster
Sandvik värderar sina kundfordringar, kontraktstillgångar och finansiella leasingfordringar på kollektiv basis för respektive kategori. Varje bolag grupperar dessa fordringar i lämpliga riskkategorier i enlighet med koncernens policy.

Avsättningar för förväntade kundförluster görs i enlighet med den förenklade modellen som omfattar kontraktens hela livslängd. Bolagen uppskattar risken för kreditförluster för hela kreditportföljen med hjälp av en avsättningsmatris med fasta procentsatser för respektive tidsintervall. Bolagen värderar kreditrisken med tillgänglig information om historiska kredithändelser, nuvarande omständigheter och prognoser om framtida utveckling.

Klassificering av kreditrisker sker med hjälp av information från kreditupplysningsföretag, kundens konstaterade betalningsmönster och annan tillgänglig kreditpåverkande information, till exempel förlorade avtal, förändringar i ledningsfunktioner och annan företagsspecifik information.

Dessutom görs en makroekonomisk bedömning av de framtida branschmässiga och landsspecifika utsikterna för koncernens kunder. Förändringar hänförliga till förväntade kreditförluster för kundfordringar redovisas inom försäljningskostnader.

Bortskrivning
Sandviks principer för bortskrivning av fordringar bygger på flera rekvisit, såsom avskrivningsbevis, insolvens eller resultatlösa krav- och indrivningsåtgärder. Bedömningen görs om ett eller flera av dessa rekvisit är uppfyllda innan bortskrivning sker.

Säkring av betalning
Koncernen tillämpar selektivt olika former av instrument för säkring av betalning, såsom remburser, återtagandeförbehåll eller kreditförsäkring.

K29 Transaktioner med närstående

Närståenderelationer
Koncernens försäljning till intresseföretag och joint ventures uppgick till 7 miljoner kronor (13) . Koncernens inköp från intresseföretag uppgick till 97 miljoner kronor (122). Ränteintäkter från intressebolag och joint ventures uppgick till 1 miljon kronor (1). Lånefordringar från intressebolag och joint ventures uppgick till 85 miljoner kronor (82). Lån till intressebolag och joint ventures uppgick till 1 miljon kronor (6). Inga garantier är utfärdade för uppfyllelse av åtaganden till förmån för intressebolag och joint ventures. Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning
Utöver vad som angivits i not K4, Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare samt i beskrivningen av styrelsen har inga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum.

K30 Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys, totala koncernen

Likvida medel	2022	2023
Kassa och bank	8 067	3 541
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	2 421	822
Summa enligt balansräkningen	**10 489**	**4 363**
Summa enligt kassaflödesanalysen	**10 489**	**4 363**

Betald och erhållen ränta samt erhållen utdelning	2022	2023
Erhållen utdelning	2	14
Erhållen ränta	390	583
Erlagd ränta	-1 378	-2 593
Totalt	**-986**	**-1 996**

Andra justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2022	2023
Ej utdelade resultatandelar i intresseföretag	-6	-16
Övriga avsättningar	-87	-348
Förändring i värdet av finansiella instrument	-1 782	2 186
Vinst vid avyttring bolag och aktieinnehav	-14	-243
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-268	-139
Avsättningar till pensioner	466	275
Uppskjuten köpeskilling	-268	0
Övrigt	200	119
Totalt	**-1 758**	**1 834**

		Kassaflödeseffekter			Ej kassaflödespåverkande förändringar						
	1 januari 2022	Nya lån	Amorte-ringar	Utdelning av Alleima	Omklassifi-ceringar	Nya leasar	Förvärv	Avyttring	Valutakurs-effekter	Övrigt	31 december 2022
Räntebärande skulder	20 672	17 229	-229	–	-299	–	-691	–	1 637	2	38 321
Kortfristiga räntebärande skulder	9 761	15 277	-17 429	–	299	–	822	–	478	-576	8 633
Leasingskulder	3 917	–	-1 209	–	–	1 765	556	–	327	-253	5 102
Utbetald utdelning	–	–	-5 955	-1 186	–	–	–	–	–	–	–
Totalt	**34 350**	**32 507**	**-24 823**	**-1 186**	**–**	**1 765**	**687**	**–**	**2 442**	**-827**	**52 057**

		Kassaflödeseffekter			Ej kassaflödespåverkande förändringar						
	1 januari 2023	Nya lån	Amorte-ringar	Utdelning av Alleima	Omklassifi-ceringar	Nya leasar	Förvärv	Avyttring	Valutakurs-effekter	Övrigt	31 december 2023
Räntebärande skulder	38 321	5	-6 598	–	-3 855	–	27	–	552	–	28 452
Kortfristiga räntebärande skulder	8 633	73	-1 859	–	3 855	–	145	-47	325	–	11 126
Leasingskulder	5 102	–	-1 323	–	–	1 986	-13	–	-199	-50	5 503
Utbetald utdelning	–	–	-6 261	–	–	–	–	–	–	–	–
Totalt	**52 057**	**78**	**-16 041**	**–**	**–**	**1 986**	**159**	**-47**	**678**	**-50**	**45 081**

→ K30 Fortsättning

§ Redovisningsprinciper

Koncernkassaflödet upprättas enligt den indirekta metoden.
Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel enligt följande utgångspunkter:
– De har en obetydlig risk för värdefluktuationer
– De kan lätt omvandlas till kassamedel
– De har en löptid om högst tre månader från anskaffningsdatum.

K31 Rörelseförvärv

Förvärv av verksamheter som genomfördes under 2022 och 2023 presenteras i nedan tabell. Årliga intäkter och antal medarbetare avser senast kända information vid tidpunkten för transaktionen.

Affärsområde	Kassagenererande enhet	Företag	Land	Förvärvsdatum	Årliga intäkter	Antal medarbetare
2022						
Sandvik Mining and Rock Solutions	Sandvik Mining and Rock Solutions	Deswik	Australien	1 april 2022	79 MAUD 12M KV4 20 - KV 21	300
Sandvik Mining and Rock Solutions	Sandvik Mining and Rock Solutions	Akkurate	Finland	17 juni 2022	0,3 MEUR under 2021	12
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Sandvik Coromant	Preziss	Spanien	1 juli 2022	10 MEUR under 2021	75
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Walter	Peterson Tool Company	USA	14 juli 2022	9 MUSD under 2021	73
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Walter	Balax	USA	1 augusti 2022	10 MUSD under 2021	66
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Sandvik Coromant	Sphinx Tools	Schweiz	8 augusti 2022	292 MSEK under 2021	115
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Walter	Frezite	Portugal	1 september 2022	450 MSEK under 2021	450
Sandvik Rock Processing Solutions	Sandvik Rock Processing Solutions	SP Mining	Australien	31 oktober 2022	200 MEUR under 2022	630
2023						
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Seco Tools	Premier Machine Tools[1)]	Irland	1 februari 2023	120 MSEK under 2022	14
Sandvik Mining and Rock Solutions	Sandvik Mining and Rock Solutions	Polymathian	Australien	1 februari 2023	100 MSEK 12M KV3 21-KV2 22	50
Sandvik Mining and Rock Solutions	Sandvik Mining and Rock Solutions	MCB Services and Minerals[2)]	Brasilien	1 april 2023	60 MSEK under 2022	53
Sandvik Mining and Rock Solutions	Sandvik Mining and Rock Solutions	Norgalv	Kanada	1 juni 2023	58 MSEK 12M MAR 22-FEB 23	42
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Postability	Kanada	1 augusti 2023	30 MSEK under 2022	13
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Sandvik Coromant	esco	Tyskland	2 november 2023	14 MSEK under 2022	17
Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Sandvik Manufacturing and Machining Solutions	Buffalo Tungsten	USA	1 december 2023	333 MSEK under 2022	48

1) Förvärv av 95 procent av aktierna i Premier Machine Tools, med en köp/sälj-option att köpa resterande andel efter ett år.
2) Förvärv av resterande 70 procent av aktierna i MCB Services and Minerals. Vid tidpunkten före förvärvet ägde Sandvik 30 procent av aktierna.

→ K31 Fortsättning

Förvärv
Samtliga förvärv under 2022 ovan genomfördes via köp av 100 procent av aktierna och rösterna förutom för MCB och Premier Machine Tools (PMT). Sandvik förvärvade 95 procent av aktierna i PMT och för MCB förvärvade Sandvik resterade 70 procent av aktierna och rösterna. Vid tidpunkten före förvärvet av MCB i april ägde Sandvik 30 procent av aktierna.

Sandvik fick bestämmande inflytande över verksamheterna vid förvärvstidpunkten. Inga egetkapitalinstrument har emitterats i samband med förvärven. Samtliga förvärv har redovisats genom tillämpning av förvärvsmetoden.

De belopp som redovisas i de följande tabellerna ger information om redovisade belopp sammantaget per affärsområde. De relativa beloppen för de enskilda förvärven bedöms inte vara betydande, förutom för Polymathian som redovisas separat. Sandvik analyserar för närvarande de slutliga värdena på vissa nyligen förvärvade rörelser. Inga väsentliga justeringar väntas.

Verkligt värde för tillgångar och skulder i förvärvade verksamheter genomförda under 2023
Det verkliga värdet på förvärvade tillgångar och övertagna skulder har preliminärt beräknats avseende alla förvärv gjorda under 2023. Endast mindre IFRS-justeringar har skett av förvärvade värden.

Verkligt värde redovisat i koncernen 2023

	SMR	SMM	Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	0	-	0
Materiella anläggningstillgångar	105	20	125
Övriga anläggningstillgångar	16	3	19
Varulager	11	127	138
Fordringar	37	70	107
Övriga omsättningstillgångar	-	32	32
Likvida medel	23	26	48
Räntebärande skulder	-144	-17	-161
Övriga skulder och avsättningar	-26	-63	-89
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	-56	3	-53
Identifierbara nettotillgångar	**-33**	**199**	**165**
Goodwill	782	266	1 049
Andra övervärden	760	120	880
Extern skuld till minoritetsägare	-	-4	-4
Köpeskilling	**-1 509**	**-580**	**-2 089**
Uppskjuten köpeskilling	87	75	162
Likvida medel i förvärvade verksamheter	23	26	48
Erlagd likvid, netto	**-1 399**	**-480**	**-1 879**

Förvärv genomförda av Sandvik Mining and Rock Solutions
I februari förvärvade Sandvik Mining and Rock Solutions Polymathian Industrial Mathematics (Polymathian), en Australien-baserad leverantör av mjukvara och tjänster inom avancerad optimering för gruvindustrin. Genom förvärvet blev Polymathian en del av affärsenheten Deswik och rapporteras inom divisionen Digital Mining Technologies.

Polymathians lösningar automatiserar beslutsfattande och optimerar processer inom gruvdrift vilket kompletterar Deswiks erbjudande. Produkterbjudandet inkluderar mjukvara för optimering och simulering av gruvdrift, inom områden såsom effektivisering av utvinning, lastning och transport av råvaror samt energi- och bränslekonsumtion och underhåll. Polymathian har flera av världens största gruvbolag som kunder.

Polymathian, med huvudkontor i Brisbane i Australien, grundades 2013 och har 50 anställda. Bolagets intäkter uppgick till cirka 100 miljoner kronor på årsbasis per juni, 2022. EBITA-marginalen uppgick till cirka 40 procent och påverkan på Sandviks vinst per aktie (exkluderat PPA) är positiv. Sandvik Mining and Rock Solutions förvärvsrelaterade kostnader relaterade till Polymathian uppgick under 2023 till 3 miljoner kronor.

Utöver Polymathian slutförde Sandvik Mining and Rock Solutions förvärven av MCB Services and Minerals och Norgalv under 2023.

→ K31 Fortsättning

Verkligt värde redovisat 2023, Sandvik Mining and Rock Solutions

	SMR totalt	Varav Polymathian
Immateriella anläggningstillgångar	0	-
Materiella anläggningstillgångar	105	0
Övriga anläggningstillgångar	16	-
Varulager	11	-
Fordringar	37	22
Övriga omsättningstillgångar	-	-
Likvida medel	23	12
Räntebärande skulder	-144	-
Övriga skulder och avsättningar	-26	-14
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	-56	-22
Identifierbara nettotillgångar	**-33**	**-2**
Goodwill	782	533
Andra övervärden	760	646
Köpeskilling	**-1 509**	**-1 177**
Uppskjuten köpeskilling	87	60
Likvida medel i förvärvade verksamheter	23	12
Erlagd likvid, netto	**-1 399**	**-1 105**

Förvärv genomförda av Sandvik Manufacturing and Machining Solutions

Under 2023 har Sandvik Manufacturing and Machining Solutions slutfört förvärven av Premier Machine Tools, Postability, esco och Buffalo Tungsten. De relativa beloppen för de enskilda förvärven bedöms inte vara betydande.

Verkligt värde redovisat 2023, Sandvik Manufacturing and Machining Solutions

	SMM totalt
Immateriella anläggningstillgångar	-
Materiella anläggningstillgångar	20
Övriga anläggningstillgångar	3
Varulager	127
Fordringar	70
Övriga omsättningstillgångar	32
Likvida medel	26
Räntebärande skulder	-17
Övriga skulder och avsättningar	-63
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	3
Identifierbara nettotillgångar	**199**
Goodwill	266
Andra övervärden	120
Extern skuld till minoritetsägare	-4
Köpeskilling	**-580**
Uppskjuten köpeskilling	75
Likvida medel i förvärvade verksamheter	26
Erlagd likvid, netto	**-480**

Bidrag från företag förvärvade under 2023 per affärsområde

	SMR	SMM	Totalt
Bidrag från tidpunkten då bestämmande inflytande förelåg			
Intäkter	140	187	326
Årets vinst/förlust	**9**	**23**	**32**
Bidrag om förvärvsdatum hade varit 1 januari innevarande år			
Intäkter	193	567	760
Årets vinst/förlust	**1**	**36**	**37**

→ K31 Fortsättning

Förändring i totalt verkligt värde i koncernen 2023 från förvärvade verksamheter under 2022

	SMR			SRP			SMM			Totalt		
	2022	2023	Förändring	2022	2023	Förändring	2022	2023	Förändring	2022	2023	Förändring
Immateriella anläggningstillgångar	53	43	-10	-	36	36	4	4	-	57	83	26
Materiella anläggningstillgångar	15	15	0	129	122	-7	368	390	22	512	527	15
Övriga anläggningstillgångar	84	122	38	160	157	-3	99	110	11	343	388	45
Varulager	4	4	0	273	268	-5	219	233	14	496	505	9
Fordringar	126	296	170	884	887	3	315	315	1	1 325	1 498	173
Övriga omsättningstillgångar	-	-	-	270	270	-	32	32	-	302	302	-
Likvida medel	192	193	0	184	184	-	147	128	-19	523	504	-19
Räntebärande skulder	-77	-77	0	-191	-189	2	-218	-218	-	-487	-485	2
Övriga skulder och avsättningar	-450	-663	-214	-1 196	-1 201	-5	-265	-271	-6	-1 911	-2 135	-224
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	-218	-218	0	-645	-648	-3	-108	-110	-2	-971	-976	-5
Identifierbara nettotillgångar	**-270**	**-286**	**-16**	**-133**	**-115**	**18**	**592**	**613**	**21**	**189**	**212**	**23**
Goodwill	4 729	4 676	-54	4 475	4 425	-51	1 349	1 118	-231	10 553	10 218	-334
Andra övervärden	1 753	1 753	1	2 490	2 499	10	493	700	207	4 735	4 953	217
Köpeskilling	**-6 212**	**-6 143**	**69**	**-6 832**	**-6 809**	**23**	**-2 433**	**-2 431**	**2**	**-15 477**	**-15 384**	**93**
Uppskjuten köpeskilling	5	-	-5	-	-	-	71	35	-36	76	35	-41
Likvida medel i förvärvade verksamheter	192	193	0	184	184	-	147	128	-19	523	504	-19
Erlagd likvid, netto	**-6 015**	**-5 951**	**64**	**-6 648**	**-6 626**	**23**	**-2 215**	**-2 268**	**-53**	**-14 878**	**-14 844**	**34**

Verkligt värde från gjorda förvärv under 2022 har förändrats för att slutlig förvärvsanalys har etablerats under 2023.

§ Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med förvärvsmetoden. Vid samgåenden identifieras och klassificeras de förvärvade tillgångarna och de övertagna skulderna, och värderas till verkligt värde på förvärvsdagen (kallas också förvärvsprisallokering).

Transaktionskostnader som uppkommer i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat under övriga rörelsekostnader.

Villkorade köpeskillingar redovisas som finansiella skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillingar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Vid stegvisa förvärv, när Sandvik förvärvar ett bestämmande inflytande, omvärderas eventuella tidigare förvärvade nettotillgångar till verkligt värde och resultatet från omvärderingen redovisas i årets resultat. Om det bestämmande inflytandet går förlorat vid en avyttring, redovisas nettoresultatet i årets resultat. Verkligt värde av ett eventuellt resterande innehav i den avyttrade verksamheten beräknas vid tidpunkten för avyttringen, och effekten av detta redovisas i årets resultat.

! Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Affärsområdena använder uppskattningar och bedömningar avseende allokering av goodwill och andra övervärden vid företagsförvärv.

K32 Avyttring av rörelse, avvecklad verksamhet och tillgångar som innehas för försäljning

I nedanstående tabell specificeras de avyttringar som genomfördes under 2022 och 2023.

Affärsområde	Företag	Avyttringsdatum	Årliga intäkter	Antal medarbetare
2022				
Sandvik Mining and Rock Solutions	DSI Techno LCC	7 juli, 2022	120 MSEK 12M Q3 21-Q2 22	38
Sandvik Materials Technology	Distribution of Alleima	30 augusti, 2022	13 405 MSEK 2021	5 726
2023				
Sandvik Mining and Rock Solutions	Fero Reinforcing	12 juli, 2023	307 MSEK 2022	41
Sandvik Mining and Rock Solutions	Siberia GT LLC	23 november, 2023	N/A	N/A
Sandvik Mining and Rock Solutions	DSI Tunneling	30 november, 2023	145 MSEK 2022	24

Avyttringar och tillgångar som innehas för försäljning

Sandvik genomförde inga väsentliga avyttringar under 2023. Som en del i den under 2022 kommunicerade avvecklingsprocessen av Sandviks tidigare verksamhet i Ryssland, skedde en (mindre) avyttring av en legal enhet under det fjärde kvartalet 2023. Den avyttrade enhetens verksamhet var sedan tidigare avvecklad. Avyttringen hade en negativ kassaflödeseffekt på koncernen om -209 miljoner kronor, och resulterade i en vinst om 230 miljoner kronor hänförlig till ackumulerade valutaeffekter i eget kapital.

Under året avyttrade Sandvik även DSI Tunneling LLC, vilket resulterade i en vinst på 16 miljoner kroner, och sålde tillgångarna i Fero Reinforcing Pty Ltd.

Per den 31 december 2023 redovisar koncernen tillgångar som innehas för försäljning om 154 miljoner kronor och skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning om 36 miljoner kronor. Hela beloppen är hänförligt till verksamheten Advanced Theodolite Technology, som rapporteras inom Sandvik Manufacturing Solutions. Transaktionen förväntas bli slutförd under det första kvartalet 2024.

Tillgångar och skulder inkluderade i avyttringar 2023

	2022	2023
Immateriella anläggningstillgångar	-	6
Materiella anläggningstillgångar	0	20
Övriga anläggningstillgångar	60	-1
Varulager	1	36
Fordringar	2	20
Likvida medel	-63	216
Räntebärande skulder	-25	47
Övriga skulder och avsättningar	-	-
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	0	-61
Identifierbara tillgångar, netto	**-25**	**283**
Vinst (förlust) vid försäljning av avyttrade verksamheter	14	243
Erhållen ersättning efter kostnader för avyttring	**29**	**52**
Avgår: Likvida medel i de avyttrade verksamheterna	-63	-216
Effekt på koncernens likvida medel, avyttrade verksamheter	**-34**	**-164**

Avvecklad verksamhet

Sandvik hade ingen avvecklad verksamhet under 2023. Under 2022 rapporterades Sandvik Materials Technology (SMT) - utdelad till ägarna och noterad på Nasdaq Stockholm under namnet Alleima den 31 augusti, 2022 - och den kvarvarande delen av Mining Systems, som avvecklad verksamhet.

Resultaträkning för avvecklad verksamhet

	2022	2023
Intäkter	11 121	-
Kostnad för sålda varor	-7 209	-
Bruttoresultat	**3 912**	**-**
Kostnader och övriga rörelseintäkter, netto	-1 592	-
Rörelseresultat	**2 321**	**-**
Finansnetto	1 384	-
Resultat före skatt	**3 705**	**-**
Income tax	-874	-
Resultat från verksamheten	**2 831**	**-**
Resultat från värdering till verkligt värde, exklusive försäljningskostnader		
Resultat från utdelad verksamhet	-5 526	-
Omförda omräkningsdifferenser	1 067	-
Periodens resultat, avvecklad verksamhet	**-1 628**	**-**
Varav Mining Systems	12	-
Varav Alleima	-1 640	-

Kassaflödesanalys för avvecklad verksamhet

	2022	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-627	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-422	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-684	-
Årets kassaflöde från avvecklad verksamhet	**-1 733**	**-**

→ K32 Fortsättning

§ Redovisningsprinciper

Avyttringsgrupper tillgängliga för försäljning och avvecklade verksamheter
Avyttringsgrupper tillgängliga för försäljning
Materiella anläggningstillgångar tillgängliga för försäljning och tillgångar tillhörande en avyttringsgrupp tillgänglig för försäljning redovisas separat från andra tillgångar i balansräkningen. Skulder tillhörande en avyttringsgrupp tillgänglig för försäljning redovisas separat från andra skulder i balansräkningen.

Avvecklade verksamheter
För att kategoriseras som avvecklad verksamhet måste en del av Sandviks verksamhet, utöver att ha klassificerats som tillgänglig för försäljning, också avse en väsentlig och avgränsad verksamhet eller vara en del av ett initiativ med syfte att avyttra en väsentlig och avgränsad verksamhet.

Värdeöverföring till ägare
Utdelningen av Alleima 2022 redovisas och presenteras i enlighet med IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter och IFRIC 17 Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar genom utdelning till ägare.

I resultaträkningen 2022 inkluderas Alleima fram till utdelningen. Alleimas resultat för 2022 presenteras separat inom avvecklad verksamhet.

K33 Statliga stöd

Sandvik har erhållit olika former av statliga stöd i länder där koncernen är verksam och för 2023 uppgår de till 144 miljoner kronor (46). Merparten av de erhållna bidragen 2023 har redovisats som en minskad kostnad till vilken bidraget är hänförligt till, som för 2022.

2023 var 63 procent av bidragen relaterade till utvecklingsprojekt och resterande 37 procent till största delen var relaterade till personalkostnader och energi stöd. Under 2022 var största delen av bidragen var hänförliga till utvecklingsprojekt.

Majoriteten av bidragen har inga ouppfyllda villkor eller eventualförpliktelser som är knutna till sig.

§ Redovisningsprinciper

Statliga stöd redovisas som upplupen intäkt i balansräkningen när det är rimligt säkert att stödet kommer att erhållas och enheten kommer uppfylla villkoren för dem. Stöd redovisas i årets resultat under samma perioder som de relaterade kostnaderna de är avsedda att kompensera för. Stöd relaterade till tillgångar presenteras genom att dra av stödet från tillgångens redovisade värdet.

K34 Händelser efter periodens utgång

Den 25 januari meddelade Sandvik att man implementerar ett nytt omstruktureringsprogram för att stärka operationell effektivitiet och motståndskraft. Programmet uppskattas att generera årliga besparingar om cirka 1,2 miljarder kronor.

Valberedningen för Sandvik AB föreslår till årsstämman, nyval av Susanna Schneeberger. Jennifer Allerton har avböjt omval.

Finansiell översikt

Moderbolaget

	Resultaträkning	116
	Balansräkning	117
	Förändringar i eget kapital	118
	Kassaflödesanalys	118

Moderbolagets noter

M1	Moderbolagets redovisningsprinciper	119
M2	Intäkternas fördelning	119
M3	Personaluppgifter samt ersättningar till företagsledning	119
M4	Ersättningar till revisorer	120
M5	Forskning och utveckling	120
M6	Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	120
M7	Finansnetto	120
M8	Skatter	121
M9	Immateriella anläggningstillgångar	122
M10	Materiella anläggningstillgångar	123
M11	Leasing	124
M12	Andelar i koncernföretag	124
M13	Långfristiga fordringar och övriga fordringar	132
M14	Varulager	132
M15	Särskilda upplysningar om Eget kapital	132
M16	Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar	133
M17	Övriga avsättningar	133
M18	Långfristiga räntebärande skulder	133
M19	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	134
M20	Eventualförpliktelser och ställda säkerheter	134
M21	Transaktioner med närstående	134
M22	Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys	134
M23	Händelser efter periodens utgång	134
	Förslag till vinstdisposition	136

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2022	2023
Nettoomsättning	M2	13 139	13 705
Kostnad för sålda varor		-2 094	-14 616
Bruttoresultat		**11 045**	**-911**
Försäljningskostnader		-1 098	-938
Administrationskostnader		-2 338	-2 313
Forsknings- och utvecklingskostnader	M5	-1 591	-1 599
Övriga rörelseintäkter	M6	89	32
Övriga rörelsekostnader	M6	-1 201	-1 139
Rörelseresultat	M3, M4, M11	**4 906**	**-6 868**
Resultat från andelar i koncernföretag	M7	11 166	12 855
Ränteintäkter och liknande resultatposter	M7	793	468
Räntekostnader och liknande resultatposter	M7	-552	-1 710
Resultat efter finansiella poster		**16 313**	**4 745**
Bokslutsdispositioner		1	13
Skatt	M8	-1 792	638
Årets resultat		**14 522**	**5 396**

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2022-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	M9	447	312
Materiella anläggningstillgångar	M10	3 022	3 064
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	M12	41 577	58 004
Fordringar hos koncernföretag		29 394	25 408
Finansiella placeringar		2	0
Långfristiga fordringar	M13	70	20
Uppskjuten skattefordran	M8	1	117
Summa anläggningstillgångar		**74 513**	**86 925**
Omsättningstillgångar			
Varulager	M14	1 105	1 082
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		283	265
Fordringar hos koncernföretag		5 415	8 566
Skattefordringar	M8	0	2 038
Övriga fordringar	M13	520	510
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 032	1 028
Likvida medel		0	0
Summa omsättningstillgångar		**8 355**	**13 489**
SUMMA TILLGÅNGAR		**82 868**	**100 414**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 505	1 505
Reservfond		1 611	1 611
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		12 575	20 737
Årets resultat		14 522	5 396
Summa eget kapital	M15	**30 213**	**29 249**
Övriga obeskattade reserver		1 070	1 057
Avsättningar för pensioner	M16	550	848
Övriga avsättningar	M17	315	330
Långfristiga räntebärande skulder			
Skulder till koncernföretag	M18	1	1
Övriga skulder	M18	30 231	26 648
Långfristiga icke räntebärande skulder			
Övriga skulder		881	416
Kortfristiga räntebärande skulder			
Skulder till koncernföretag		15 210	26 880
Övriga skulder		1 280	3 832
Summa långfristiga skulder		**16 490**	**30 712**
Kortfristiga icke räntebärande skulder			
Förskott från kunder		32	88
Leverantörsskulder		1 025	991
Skulder till koncernföretag		0	528
Skattefordringar	M8	214	0
Övriga skulder		217	186
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M19	1 629	9 359
Summa kortfristiga skulder		**3 117**	**11 152**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**82 868**	**100 414**

För information om eventualförpliktelser och ställda säkerheter, se not M20.

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2022	**1 505**	**1 611**	**31 487**	**34 603**
Årets totalresultat	-	-	14 522	14 522
Utdelning till aktieägare	-	-	-5 953	-5 953
Utdelning av Alleima[1)]	-	-	-12 825	-12 825
Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument	**-**	**-**	**-134**	**-134**
Utgående eget kapital 31 december 2022	**1 505**	**1 611**	**27 097**	**30 213**
Ingående eget kapital 1 januari 2023	1 505	1 611	27 097	30 213
Årets totalresultat	-	-	5 396	5 396
Utdelning till aktieägare	-	-	-6 260	-6 260
Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument	-	-	-100	-100
Utgående eget kapital 31 december 2023	**1 505**	**1 611**	**26 133**	**29 249**

1) Moderbolaget tillämpar inte IFRS 5 eller IFRIC 17. Moderbolagets egna kapital har reducerats med ett belopp motsvarande det bokförda värdet av aktier som delats ut. Utdelning av aktier i Alleima har inte genererat någon resultat- eller kassaflödeseffekt.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		16 314	4 759
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar		481	368
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, med mera	M22	1 864	7 778
Betald skatt		-1 287	-1 614
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**17 372**	**11 291**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av lager		-281	23
Förändring av rörelsefordringar		-16 446	5 278
Förändring av rörelseskulder		-69	759
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**576**	**17 351**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamheter och aktier exklusive likvida medel		-3 194	-16 473
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-320	-384
Försäljning av verksamheter och aktier exklusive likvida medel		16	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		43	27
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-3 455**	**-16 830**
Kassaflöde efter investeringar		**-2 879**	**521**
Finansieringsverksamheten			
Förändring av lämnade koncerninterna lån		268	-4 605
Förändring av erhållna koncerninterna lån		-5 490	11 671
Upptagna externa lån		15 625	-
Amortering av externa lån		-1 571	-1 326
Utbetald utdelning		-5 953	-6 261
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**2 879**	**-521**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

M1 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Moderbolaget tillämpar generellt samma redovisningsprinciper som koncernen. I de fall moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig från koncernen presenteras de i samband med den not som beskrivs.

§ Redovisningsprinciper

Symbolen och rubriken visar var redovisningsprinciper finns beskrivna i not.

Ändrade redovisningsprinciper
Moderbolagets redovisningsprinciper har ändrats i enlighet med vad som anges för koncernen i K1.

Klassificering och presentation
Moderbolagets resultaträkning och balansräkning följer i sin uppställning årsredovisningslagen. Skillnaderna mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter avser främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt redovisningen av avsättningar under egen rubrik i balansräkningen.

M2 Intäkternas fördelning

	2022	2023
Geografiska marknader		
Europa	12 261	12 769
Nordamerika	287	262
Sydamerika	55	64
Afrika och Mellanöstern	111	84
Asien	350	418
Australien och Nya Zeeland	75	108
Totalt	**13 139**	**13 705**
Varu-och tjänstekategorier		
Försäljning av varor	13 046	13 589
Utförande av tjänster	67	72
Leasingintäkter	26	44
Totalt	**13 139**	**13 705**

Kontraktstillgångar och kontraktsskulder och dess rörelser redovisas inte för moderbolaget då balanserna och rörelser är immateriella.

M3 Personaluppgifter samt ersättningar till företagsledning

Medelantalet anställda var 3 680 (3 711) varav 28 procent kvinnor (28). All personal i Moderbolaget är anställda i Sverige.

Löner, ersättningar och sociala kostnader

	2022	2023
Löner och ersättningar	2 520	2 896
Sociala kostnader	910	1 005
Pensionskostnader	656	788
Totalt	**4 086**	**4 689**
varav till styrelsemedlemmar, vd och koncernledning[1)]		
Löner och ersättningar	39	44
Rörlig lön	4	13
Pensionskostnader	15	15

1) Moderbolagets pensionsskulder hänförliga till dessa personer uppgick till 3 miljoner kronor (3).

Könsfördelningen i företagsledningen

Andel kvinnor, %	2022	2023
Styrelser och verkställande direktörer	30	30
Övriga ledande befattningshavare	50	44

Informationen angående incitamentsprogram finns i not K4.

§ Redovisningsprinciper

Ersättningar till medarbetare
I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer bestämmelserna i tryggandelagen samt Finansinspektionens föreskrifter, eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De mest väsentliga skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, och att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar.

M4 Ersättningar till revisorer

	2022	2023
PwC		
Revisionsarvode	-21	-14
Andra revisionstjänster än revisionsuppdraget	–	–
Skatterådgivning	0	–
Övriga tjänster	-11	-7
Totalt	**-32**	**-21**

Andra revisionsbyråer		
Revisionsarvode	–	–
Andra revisionstjänster än revisionsuppdraget	–	–
Skatterådgivning	-4	-1
Övriga tjänster	-40	-34
Totalt	**-44**	**-35**

M5 Forskning och utveckling

	2022	2023
Utgifter för		
Forskning och utveckling	-1 591	-1 599
Kvalitetssäkring	-36	-32
Totalt	**-1 628**	**-1 631**
varav kostnadsfört totalt	-1 628	-1 631
varav kostnadsfört avseende forskning och utveckling	-1 591	-1 599

M6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Moderbolagets övriga rörelseintäkter uppgick till 32 miljoner kronor (89) och består i huvudsak av vinst på avyttringar 11 miljoner kornor (13), valutakursvinster 4 miljoner kronor (15) samt övriga icke finansiella intäkter 13 miljoner kronor (9).

Moderbolagets övriga rörelsekostnader uppgick till -1 139 miljoner kronor (-1 201) och består i huvudsak av royalties mellan koncernbolag på -834 miljoner kronor (-1 124), transfer price justeringar -240 miljoner kronor samt (42) kostnader avseende förvärv -38 miljoner kronor (-36).

M7 Finansnetto

Resultat från andelar i koncernföretag

	2022	2023
Utdelning, netto efter skatt	8 125	8 400
Koncernbidrag, lämnade/erhållna	3 276	4 501
Nedskrivningar	-235	-46
Totalt	**11 166**	**12 855**

Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2022	2023
Ränteintäkter, koncernföretag	459	412
Derivat, koncernföretag	281	37
Övrigt	53	19
Totalt	**793**	**468**

Räntekostnader och liknande resultatposter

	2022	2023
Räntekostnader, koncernföretag	-15	-453
Räntekostnader, övriga	-519	-1 131
Derivat, koncernföretag	–	-66
Övrigt	-18	-60
Totalt	**-552**	**-1 710**

§ Redovisningsprinciper

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer
Koncernbidrag som ett moderbolag erhåller från ett dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag. Koncernbidrag som lämnas från moderbolag till dotterföretag redovisas som investering i aktier i dotterföretag.

Anteciperad utdelningar
Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek, och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek före publiceringen av de finansiella rapporterna.

Finansiella garantiavtal
För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag, intresseföretag och samriskföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

M8 Skatter

Redovisat i resultaträkningen

Årets skattekostnad	2022	2023
Periodens aktuella skatt	-1 694	-1 023
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-54	1 544
Total aktuell skattekostnad	**-1 748**	**521**
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag	-44	117
Total redovisad skattekostnad	**-1 792**	**638**

Avstämning av verklig skatt, moderbolaget

Moderbolagets verkliga skattesats understiger nominell skattesats i Sverige, vilket huvudsakligen är en effekt av utdelningar från aktier i dotterföretag som är ej skattepliktiga intäkt.

Avstämning mellan moderbolagets nominella skattesats och moderbolagets verkliga skatt:

	2022		2023	
	MSEK	%	MSEK	%
Resultat före skatt	16 314		4 759	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-3 361	-20,6	-980	-20,6
Skatteeffekter av				
Ej avdragsgilla kostnader	-72	-0,4	-1 626	-34,2
Ej skattepliktiga intäkter	1 696	10,4	1 833	38,5
Ändringar avseende tidigare år	4	0,0	1 544	32,5
Övrigt	-59	-0,4	-133	-2,8
Total redovisad verklig skatt	**-1 792**	**-11,0**	**638**	**13,4**

Redovisat i balansräkningen

Uppskjuten skattefordran/avsättning för uppskjuten skatt

Den i balansräkningen angivna fordran och avsättningen för uppskjuten skatt kommer från följande tillgångar och skulder.

	2022			2023		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Materiella anläggningstillgångar	–	-24	-24	–	-24	-24
Lager	12	–	12	14	–	14
Avsättningar	-	-18	-18	–	-27	-27
Icke räntebärande poster	77	-46	31	160	-6	154
Totalt	**89**	**-88**	**1**	**174**	**-57**	**117**
Kvittning inom bolag	-89	89	–	-174	174	-
Total uppskjuten skattefordran/avsättning för uppskjuten skatt	**–**	**1**	**1**	**–**	**117**	**117**

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	2022	2023
Ingående balans, netto	45	1
Redovisat i resultaträkningen	-44	116
Utgående balans, netto	**1**	**117**

Förutom uppskjuten skattefordran/avsättning har Sandvik följande skulder och fordringar vad avser skatt:

	2022	2023
Skatteskulder	-214	–
Skattefordran	–	2 038
Netto skatteskuld/skattefordran	**-214**	**2 038**

§ Redovisningsprinciper

Skatt

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen för moderbolaget görs på motsvarande sätt ingen fördelning av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

M9 Immateriella anläggningstillgångar

	Patent och andra immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 1 januari 2022	**754**	**139**	**893**
Utgående balans 31 december 2022	**754**	**139**	**893**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan			
Ingående balans 1 januari 2022	**169**	**139**	**308**
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	138	–	138
Utgående balans 31 december 2022	**307**	**139**	**446**
Planenligt restvärde vid årets slut			
Utgående balans 31 december 2022	**447**	**–**	**447**

	Patent och andra immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 1 januari 2023	**754**	**139**	**893**
Utgående balans 31 december 2023	**754**	**139**	**893**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan			
Ingående balans 1 januari 2023	**307**	**139**	**446**
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	135	–	135
Utgående balans 31 december 2023	**442**	**139**	**581**
Planenligt restvärde vid årets slut			
Utgående balans 31 december 2023	**312**	**–**	**312**

Årets avskrivning redovisas i resultaträkningen enligt följande

	2022	2023
Kostnad för sålda varor och tjänster	-2	-2
Forsknings- och utvecklingskostnader	-136	-135
Totalt	**-138**	**-137**

§ Redovisningsprinciper

Immateriella tillgångar
I moderbolaget redovisas samtliga utgifter för egen utveckling som en kostnad i resultaträkningen.

Avskrivning av immateriella tillgångar
Immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Immateriella anläggningstillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är för:

– Patent	10–20 år
– Goodwill	10 år

Låneutgifter
I moderbolaget belastar lånekostnader resultatet under de perioder till vilka de hänför sig. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

M10 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående ny-anläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 1 januari 2022	**1 459**	**5 560**	**1 038**	**622**	**8 679**
Nyanskaffningar	3	53	15	262	333
Avyttringar och utrangeringar	-5	-175	-25	-26	-231
Omklassificeringar	89	122	38	-246	3
Utgående balans 31 december 2022	**1 546**	**5 560**	**1 066**	**612**	**8 784**
Omvärdering					
Ingående balans 1 januari 2022	**32**	**–**	**–**	**–**	**32**
Avyttringar och utrangeringar	0	–	–	–	0
Utgående balans 31 december 2022	**32**	**–**	**–**	**–**	**32**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar					
Ingående balans 1 januari 2022	**696**	**4 211**	**722**	**–**	**5 629**
Avyttringar och utrangeringar	-4	-169	-24	–	-197
Omklassificeringar	4	–	–	–	4
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	44	239	75	–	358
Årets nedskrivningar	–	–	0	–	0
Utgående balans 31 december 2022	**740**	**4 281**	**773**	**–**	**5 794**
Planenligt restvärde vid årets slut					
Utgående balans 31 december 2022	**838**	**1 279**	**293**	**612**	**3 022**

	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier	Pågående ny-anläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 1 januari 2023	**1 546**	**5 560**	**1 066**	**612**	**8 784**
Nyanskaffningar	7	97	22	295	421
Avyttringar och utrangeringar	-3	-201	-7	–	-211
Omklassificeringar	42	225	29	-304	-8
Utgående balans 31 december 2023	**1 592**	**5 681**	**1 110**	**603**	**8 986**
Omvärdering					
Ingående balans 1 januari 2023	**32**	**–**	**–**	**–**	**32**
Avyttringar och utrangeringar	0	–	–	–	0
Utgående balans 31 december 2023	**32**	**–**	**–**	**–**	**32**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar					
Ingående balans 1 januari 2023	**740**	**4 281**	**773**	**–**	**5 794**
Avyttringar och utrangeringar	-3	-187	-6	–	-196
Omklassificeringar	-4	-4	-1	–	-9
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	46	244	62	–	352
Årets nedskrivningar	–	13	–	–	13
Utgående balans 31 december 2023	**779**	**4 347**	**828**	**–**	**5 954**
Planenligt restvärde vid årets slut					
Utgående balans 31 december 2023	**845**	**1 334**	**282**	**603**	**3 064**

§ Redovisningsprinciper

Låneutgifter
I moderbolaget belastar lånekostnader resultatet under de perioder till vilka de hänför sig. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

M11 Leasing

Operationell leasing med Sandvik som leasetagare i enlighet med RFR 2

	2022	2023
Inom ett år	142	168
Mellan ett år och fem år	307	487
Längre än fem år	235	309
Koncernen totalt	**684**	**964**

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing som hyrda lokaler, maskiner och kontorsutrustning redovisas bland rörelsekostnader. Moderbolaget redovisade leasingkostnader om 190 miljoner kronor 2023.

Operationell leasing där Sandvik är leasegivare
Det finns inga framtida förväntade minimileaseintäkter för ej annullerbara leasingkontrakt (0).

§ Redovisningsprinciper

Leasade tillgångar
I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

M12 Andelar i koncernföretag

	2022	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	51 931	42 284
Förvärv	1 071	–
Kapitaltillskott	2 122	16 473
Reducering av kapital	-14	-235
Avyttringar	-12 826	0
Totalt	**42 284**	**58 522**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-473	-707
Årets nedskrivningar	-235	-46
Under året återförda nedskrivningar	1	235[1)]
Totalt	**-707**	**-518**
Ackumulerade uppskrivningar		
Vid årets början	0	0
Totalt	**0**	**0**
Redovisat värde vid årets slut	**41 577**	**58 004**

1) Återförda nedskrivningar avser avyttring av Ryssland.

→ M12 Fortsättning

Sandvik AB:s innehav av aktier och andelar i dotterföretag, direkta innehav enligt balansräkningen 31 december

		2022			2023		
Bolag, säte	Organisations-nummer	Antal andelar	Andel i %[2]	Värde, KSEK	Antal andelar	Andel i %[2]	Värde, KSEK
SVERIGE							
Gimo Utbildningsaktiebolag, Gimo	556061–4041	910	91	14 302	910	91	16 882
Industri AB Skomab, Sandviken	556008–8345	2 000	100	21 946	2 000	100	21 946
Sandvik Global Purchasing AB, Stockholm	556052–4315	1 000	100	50	1 000	100	50
AB Sandvik Coromant, Sandviken[1]	556234–6865	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Coromant Sverige AB, Stockholm[1]	556350–7846	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Far East Ltd. AB, Sandviken	556043–7781	10 000	100	10 000	10 000	100	10 000
Sandvik Försäkrings AB, Sandviken	516401–6742	1 500	100	81 000	1 500	100	81 000
Sandvik Besöksservice AB, Sandviken[1]	556235–3838	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Intellectual Property AB, Sandviken	556288–9401	1 000 000	100	3 499 950	1 000 000	100	3 499 950
AB Sandvik International, Sandviken[1]	556147–2977	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Mining and Construction Sverige AB, Sandviken[1]	556288–9443	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Mining and Construction Tools AB, Sandviken[1]	556234–7343	1 000	100	50	1 000	100	50
Sandvik Rotary Tools AB, Köping	556191–8920	101 000	100	103 231	101 000	100	103 231
AB Sandvik Skogsfastigheter, Sandviken	556579–5464	1 000	100	51	1 000	100	51
AB Sandvik Steel Investment, Sandviken	556350–7853	1 000	100	100	1 000	100	100
Sanrip AB, Sandviken[1]	556692–0038	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Machining Solutions AB, Sandviken[1]	556692–0053	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Utbildnings AB, Sandviken	556304–8791	910	91	57 743	910	91	67 601
Dormer Pramet AB, Halmstad	556240–8210	80 000	100	46 145	80 000	100	46 145
Walter Norden AB, Halmstad	556752–4698	15 000	100	5 139	15 000	100	6 839
Sandvik Group IT AB, Sandviken[1]	556788–9059	1 000	100	100	1 000	100	100
Sandvik Venture AB, Stockholm[1]	556868–7155	1 000	100	281 048	1 000	100	281 048
Sandvik Financial Services AB, Stockholm	556843–7296	10 000	100	75 000	10 000	100	75 000
Seco Tools AB, Fagersta	556071–1060	145 467 690	100	15 658 859	145 467 690	100	15 658 859
Sandvik Invest Aktiebolag, Stockholm	556020–6517	1	0	0	1	0	0
Sandnest 3 AB, Stockholm	559291–1035	25 000	100	25	25 000	100	25
Sandnest 2 AB, Stockholm	559291–1027	25 000	100	25	–	–	–
Sandnest 1 AB, Stockholm	559291–1019	25 000	100	25	–	–	–

1) Kommissionärsbolag.
2) Andelen av rösterna avses, vilket även överensstämmer med andelen av kapitalet, där ej annat anges.

→ M12 Fortsättning

Sandvik AB:s innehav av aktier och andelar i utländska dotterföretag, direkta innehav enligt balansräkningen 31 december

		2022			2023		
Land/lokalisering	**Bolag**	**Antal andelar**	**Andelar i %[1]**	**Värde, KSEK**	**Antal andelar**	**Andelar i %[1]**	**Värde, KSEK**
Brasilien	Sandvik Holding Do Brasil Ltda.	339 135 756	100	1 080 289	339 135 756	100	1 080 289
Bulgarien	Sandvik Bulgaria Ltd.	–	100	0	–	100	0
Chile	Sandvik Financial Services S.A.	9 900	99	165 331	9 900	99	165 331
	Schenck Process Austral SA	1	0[2]	0	1	0[2]	0
Demokratiska republiken Kongo	Sandvik Mining and Construction DRC S.P.R.L.	9 990	100	43 235	9 990	100	43 235
Förenade Arabemiraten	Sandvik Middle East FZE.	1	100	19 886	1	100	19 886
Indien	Sandvik Asia Ltd.	1 801 241	75[2]	252 481	1 801 241	75[2]	252 481
	Sandvik Mining and Rock Technology India Private Ltd.	1 801 241	75[2]	2 084	1 801 241	75[2]	2 084
Irland	Sandvik Mining and Construction Logistics Ltd.	100	100	5 508	100	100	5 508
Japan	Sandvik K.K.	8 000	100	224 207	8 000	100	224 207
Kina	Sandvik China Holding Co Ltd.	–	100	1 579 079	–	100	2 009 106
Korea	Sandvik Korea Ltd.	752 730	100	5 992	752 730	100	5 992
Luxemburg	DSI Underground Holdings S.à.r.l.	1 539 861	100	7 435 652	1 539 861	100	7 435 652
	Rocbolt Technologies Holdings Mongolia S.à.r.l.	6 000	50	1	6 000	50	1
Mali	Sandvik Mining and Construction Mali Ltd	25 000	100	3 462	25 000	100	3 462
Mauritius	Rocbolt of Mauritius Ltd	956 768	50	430 027	956 768	50	0
Mexiko	Sandvik Méxicana S.A. de C.V.	406 642 873	90[2]	712 312	406 642 873	90[2]	712 312
Mongoliet	Sandvik Mongolia LLC.	400 000	100	2 682	400 000	100	2 682
Nederländerna	Sandvik Finance B.V.	18 788	100	7 093 582	18 788	100	23 552 902
Peru	Sandvik del Perú S.A.	6 562 795	90[2]	26 025	6 562 795	90[2]	26 025
Portugal	Frezigest SGPS S.A.	1 001 069	100	1 071 545	1 001 069	100	1 071 545
Ryssland	Sandvik LLC	–	100	0	–	–	–
	Sandvik Mining and Construction CIS LLC	–	100	0	–	–	–
Serbien	Sandvik Mining and Rock Technology LLC Belgrade	–	100	7 898	–	100	7 898
Slovakien	Sandvik Slovakia s.r.o.	–	100	1 238	–	100	1 238
Sydafrika	Sandvik Holding Southern Africa (Pty) Ltd	1 107 501	100	1 377 126	1 107 501	100	1 377 126
	Rocbolt Technologies Holdings Pty Ltd	500 000	50	172 322	500 000	50	125 966
Tjeckien	Sandvik CZ s.r.o.	–	100	0	–	100	0
Turkiet	Sandvik Endüstriyel Mamüller Sanayi ve Ticaret A.S.	125 154 588	100	3 200	125 154 588	100	3 200
Ungern	Sandvik Magyarorszag Kft.	–	100	3 258	–	100	3 258
Zimbabwe	Sandvik Mining and Construction Zimbabwe (Pty) Ltd.	233 677	100	3 269	233 677	100	3 269
Totalt				**41 576 980**			**58 004 033**

1) Andelen av rösterna avses, vilket även överensstämmer med andelen av kapitalet, där ej annat anges.
2) Resterande andelar innehas av andra företag inom koncernen.

→ M12 Fortsättning

Sandvik AB:s innehav av aktier och andelar i dotterföretag, indirekta aktieinnehav i % [1]

Land/ Lokalisering	Företag	2022	2023
Sverige	DSI Underground Nordics AB	100	100
	Edvirt AB	100	100
	Metrolog Services Nordic AB	100	100
	Pramet Scandinavia AB	100	100
	Sandvik Financial Services SPV AB	100	100
	Sandvik Invest Aktiebolag	100	100
	Sandvik Mining and Construction Haparanda AB	100	100
	Sandvik SRP AB	100	100
	Sandvik Treasury AB	100	100
	Seco AB	100	100
	SETP Invest AB	100	100
Argentina	DSI Underground Argentina S.A.	100	100
	Sandvik Argentina S.A.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Argentina S.A.	100	100
	Seco Tools Argentina S.A.	100	100
Armenien	Sandvik Mining and Rock Technology AM LLC	100	100
Australien	Deswik Brazil Holdings Pty Ltd	100	100
	Deswik Group Pty Ltd	100	100
	Deswik Mining Consultants (Australia) Pty Ltd	100	100
	Deswik Software Solutions Pty Ltd	100	100
	DSI Australia (Holdings) Pty Ltd	100	100
	DSI Holdings 1 Australia Pty Ltd	100	100
	DSI Holdings 2 Australia Pty Ltd	100	100
	DSI Underground Australia Pty Limited	100	100
	Edvirt Australia Pty Ltd	100	0
	Fero Group (Queensland) Pty Ltd	100	100
	Fero Group Pty Ltd	100	100
	Fero Reinforcing Pty Ltd	100	100
	Fero Strata Systems Pty Ltd	100	100
	Heintzmann Australia Pty Ltd	100	100
	NTX Australia Pty Ltd	100	100
	Polymathian Pty Ltd	0	100
	Sandvik Australia Holdings Pty Ltd	100	100
	Sandvik Australia Pty Ltd	100	100
	Sandvik Financial Services Pty Ltd	100	100
	Sandvik Mining and Construction Australia (Production/Supply) Pty Ltd	100	100
	Sandvik Mining and Construction Australia Pty Ltd	100	100
	Sandvik Rock Processing Australia Pty Limited	100	100
	Seco Tools Australia Pty Ltd	100	100
	SigmaTEK Pty. Ltd. (Australia)	100	100
	S-Process Equipment Australia Pty Limited	100	100
	Stratabolt Resins Australia Pty Ltd	100	100
	Terelion (Australia) Pty Ltd	100	100
	Tricon Drilling Solutions Pty Ltd	100	100
Belarus	OOO Walter Tools	100	0
Belgien	S.A. Seco Tools Benelux N.V.	100	100
	Walter Benelux N.V./S.A.	100	100
Botswana	Sandvik Botswana (Pty) Ltd	100	100
Brasilien	CGTech Brasil Consultoria de Software Eireli	100	100
	Dormer Pramet Solucoes Para Usinagem Ltda	100	100
	DSI Underground System Brasil Indústria e Comercio Ltda	100	100
	Frezite Ferramentas de Corte LTDA	100	100
	MCB Serviços e Mineração Ltda.	30	100
	Sandvik Coromant Do Brasil Industria e Comercio de Ferramentas Ltda	100	100
	Sandvik MGS S.A.	100	0
	Sandvik Mining and Rock Technology do Brasil Ltda	100	100
	Sandvik Rock Processing Brasil Ltda	100	100
	Seco Tools Indústria e Comércio Ltda.	100	100
	SigmaTEK Systems Brasil Ltda.	99	100
	Walter do Brazil Ltda	100	100
Burkina Faso	Sandvik Mining and Rock Technology Burkina Faso SARL	100	100
Chile	Deswik Chile SpA	100	100
	DSI Underground Chile SpA	100	100
	DSI Underground Ventilation Systems S.p.A.	51	51
	NTX Chile SpA	100	100
	Sandvik Chile S.A.	100	100
	Sandvik Financial Services S.A.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Chile S.A.	100	100
	Sandvik Rentals Chile SPA	100	100
	Schenck Process Austral SA	100	100
Colombia	Deswik Colombia S.A.S	100	100
	DSI Underground Colombia S.A.S.	100	100
	Sandvik Colombia S.A.S.	100	100
Danmark	Sandvik A/S	100	100

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilken även överensstämmer med andelen av röster för totalt antal aktier, där ej annat anges.

→ M12 Fortsättning

Land/ Lokalisering	Företag	2022	2023
Danmark	Seco Tools A/S	100	100
DR Kongo	Sandvik DRC Services SASU	0	49
	Sandvik Mining & Construction DRC SARL	100	100
Filippinerna	Sandvik Philippines Inc	100	100
	Sandvik Tamrock Philippines Inc	100	100
Finland	Akkurate Oy	100	0
	Oy Tampella Ab	100	100
	Sandvik Coromant Finland Oy	100	100
	Sandvik Mining and Construction Finland Oy	100	100
	Sandvik Mining and Construction Oy	100	100
	Seco Tools Oy	100	100
	Tammerfors Linne och Jern Ab	100	100
	Tamrock Oy	100	100
	Velroq Oy	100	100
Frankrike	A.O.B. S.A.S	100	100
	CGTech S.A.R.L.	100	100
	DWFritz Metrology SAS	100	100
	Financiere Metrolog SAS	100	100
	Gunther Tools	100	100
	Metrologic Group SAS	100	100
	Metrologic Services SAS	100	100
	Sandvik Coromant Inserts France S.A.S	100	100
	Sandvik Holding France S.A.S	100	100
	Sandvik Mining and Construction France S.A.S	100	100
	Sandvik Mining and Construction Lyon S.A.S	100	100
	Sandvik Tooling France S.A.S	100	100
	Seco Ressources et Finances SA	100	100
	Seco Tools France S.A.S.	100	100
	Seco Tools Reaming SAS	100	100
	SECO Tools Tooling Systems SAS	100	100
	SigmaNEST France	100	100
	Walter France S.A.S.	100	100
Ghana	Sandvik Mining & Construction Ghana Limited	100	100
Hong Kong	DWFritz Hong Kong Limited	100	100
	Sandvik Hongkong Ltd	100	100
Indien	CGTech India Software Solutions PLC	100	100
	Cimatron Technologies Pvt. Ltd.	100	100
	Deswik Software Solutions India Private Limited	0	100
	Dormer Pramet India Private Limited	100	100
	DSI Underground India Pvt. Ltd.	100	100
	Sandvik Coromant India Private Limited	100	100
	Sandvik Mining and Rock Technology India Private Limited	100	100
	Seco Tools India Private Limited	100	100
	SigmaTEK Systems India Private Limited	100	100
	Vaal Triangle Systems Private Limited	100	100
	Walter Tools India Private Limited	100	100

Land/ Lokalisering	Företag	2022	2023
Indonesien	Pt. DSI Indonesia	100	100
	Pt. DSI Underground	100	100
	PT Sandvik Indonesia	100	100
	PT Sandvik Mining and Construction Indonesia	100	100
	PT Sandvik SMC	100	100
	PT Seco Tools Indonesia	100	100
Irland	Diamond Innovations International Sales	100	0
	Premier Machine Tools (Ireland)	0	95
Israel	Cimatron Limited	100	100
Italien	CGTech s.r.l.	100	100
	Cimatron Technologies srl (Italy)	100	100
	Metrologic Group Italia S.R.L.	100	100
	Preziss, SRL	100	100
	Sandvik Italia S.p.A.	100	100
	Seco Tools Italia S.p.A SU	100	100
	SigmaTEK Srl (Italy)	100	100
	SSC Holding Italia SRL	100	100
	Walter Italia SRL	100	100
Japan	KK CGTech	100	100
	Sandvik Tooling Supply Japan K.K.	100	100
	Seco Tools Japan K.K.	100	100
	SigmaTEK Japan LTD.	100	100
	Walter Japan K.K.	100	100
Kanada	11740750 Canada Limited	100	100
	Artisan Vehicles, Inc.	100	100
	Cimatron Technologies Inc (Canada)	100	100
	Deswik (Canada) Inc	100	100
	DSI Underground Canada Ltd.	100	100
	ICAM Technologies Corporation	100	100
	Indexable Cutting Tools of Canada LLC	100	100
	Inrock Ltd.	100	100
	Newtrax Holdings Inc	100	100
	Newtrax Technologies Inc	100	100
	Norgalv Limited	0	100
	Norprop Limited	0	100
	Postability Inc.	0	100
	Sandvik Canada, Inc.	100	100
	SigmaTEK Canada, LLC (Delaware)	100	100
Kazakhstan	Deswik Kazakhstan LLP	100	100
	Sandvik Mining and Construction Kazakhstan Ltd	100	100
Kina	Beijing CGTech Software Co., Ltd.	100	100
Kina	Chuzhou OMK Carbide Tools Co., Ltd.	72	72
	Chuzhou Yongpu Carbide Tools Co., Ltd.	72	72
	Cimatron (Beijing) Technologies Co. Ltd.	100	100
	Dormer Tools (Shanghai) Co Ltd	100	100
	DSI Underground Consulting (Shanghai) Co., Ltd.	100	100
	DWFritz Precision Automation	100	100
	DWFritz Technology Limited	100	100

→ M12 Fortsättning

Land/ Lokalisering	Företag	2022	2023
	DWFritz Wuxi Limited	100	0
	Jinan Lingong Mining and Rock Technology Co Ltd	65	85
	Kunshan OSK Precision Tools Co., Ltd	100	100
	Sandvik (Jining) Rocbolt Technologies China Co., Ltd	100	100
	Sandvik Coromant Cutting Tools (Shanghai) Co., Ltd	100	100
	Sandvik Industrial Equipment (Shanghai) Co., Ltd.	100	100
	Sandvik Industry Equipment (ChangZhou) Co., Ltd.	100	100
	Sandvik Logistics (Shanghai) Co. Ltd	100	100
	Sandvik Mining and Construction (China) Co Ltd	100	100
	Sandvik Mining and Construction (Luoyang) Co Ltd	100	100
	Sandvik Mining and Construction Trading (Shanghai) Co.	100	100
	Sandvik Mining Technology (Tianjin) Co., LTD	100	100
	Sandvik Rock Tools Technology (Wuxi) Co., Ltd	100	100
	Sandvik Tooling Production (Langfang) Co. Ltd	100	100
	Seco Tools (Shanghai) Co Ltd	100	100
	Seco Tools Manufacturing (Shanghai) Co Ltd	100	100
	Shanghai Jianshe Luqiao Machinery Co. Ltd	100	100
	SigmaTEK Systems China, LLC	100	100
	Suzhou SPD Precision Technology Co., Ltd.	72	0
	Suzhou Xinlan Nano Technology Co., Ltd.	72	72
	Suzhou Yongpu Precision Technology Co., Ltd.	72	72
	Suzhou Yongpu Technology Management Co., Ltd.	72	72
	Walter Wuxi Co. Ltd.	100	100
	Wuhan Yongpu Carbide Tools Co., Ltd.	72	72
	Yongpu Global Trading Shanghai Co., Ltd.	72	72
Korea	CGTech Co. Ltd	100	100
	Sandvik SuhJun Ltd	100	100
	Seco Tools Korea Ltd	100	100
	SigmaTEK Systems LLC Korea	100	100
	Walter Korea Ltd	100	100
Luxemburg	DSI Underground IP Holding Luxembourg S.à r.l	100	100
	DSI Underground SMART S.à r.l	100	100
	Jupiter LuxCo 2 S.à r.l.	100	100
	Rocbolt Technologies Holdings Mongolia S.à r.l.	50	50
Malaysia	Sandvik Equipment Sdn Bhd	0	100
	Sandvik Mining And Construction (M) Sdn Bhd	100	100
	Seco Tools Sdn Bhd	100	100
	Walter Malaysia Sdn Bhd	100	100
Marocko	Seco Tools S.A.	100	100
Mauritius	Rocbolt of Mauritius Ltd	50	50
Mexiko	Deswik Mexico S.A de C.V	100	100
	DSI Underground Mexico S.A. de C.V.	100	100
	FMT Tooling Systems S de RL de CV	100	100
	Mansour Mining Technolog De Mexico S.A DE C.V	100	100
	Mansour Mining Technolog De Mexico Servicios S.A. de C.V.	100	100
	NTX Mining Services S de RL de CV	100	100
	Preziss Tools de Mexico, S de R.L. de C.V.	100	100
	Sandvik de Mexicana S.A.	100	100
	Sandvik Hard Materials de Mexico S.A. de C.V.	100	100
	Sandvik Mining and Construction de Mexico S.A. de C.V.	100	100
	Sandvik SA de CV	100	100
	Seco Tools de Mexico S.A. de C.V.	100	100
	SigmaTEK Systems Mexico S. de R.L. de C.V.	100	100
	Terelion de Mexico S.A. de C.V.	100	100
	Valenite de Mexico	100	100
	Walter Tools S.A. de C.V.	100	100
Mongoliet	Rocbolt Technologies Mongolia LLC	100	100
Mozambique	Sandvik Mining & Construction Mozambique Lda	100	100
Namibia	Sandvik Namibia (Pty) Ltd	100	100
Nederländerna	Sandvik Benelux B.V.	100	100
	Sandvik Mining and Construction B.V.	100	100
	Seco Tools BV	100	100
Nigeria	Sandvik Mining & Construction Nigeria Limited	100	100
Norge	Sandvik Norge AS	100	100
	Sandvik Teeness AS	100	100
	Seco Tools AS	100	100
Papua New Guinea	Sandvik Mining and Construction PNG Limited	100	100
Peru	Deswik Peru S.A.C	100	100
	DSI Underground Peru S.A.C.	100	100
Peru	Newtrax Peru Sociedad Anonima Cerrada	100	0
	Sandvik del Peru S.A.	100	100
	Sandvik Forestal S.A.	100	100
	Terelion, LLC Sucursal Del Peru	100	100
Polen	DSI Schaum Chemie Sp. z o.o.	100	100
	DSI Underground Chemicals sp. z o.o.	100	100
	DSI Underground Merol Sp. z.o.o.	100	100
	DSI Underground Poland Sp. z.o.o.	100	100
	Fabryka Narzędzi FANAR S.A.	100	100
	Pramet Sp. Z.o.o.	100	100
	Sandvik Polska Sp. Z.o.o.	100	100
	Seco Tools Sp Z.o.o.	100	100
	Walter Polska SP. Z.o.o.	100	100
Portugal	FHP - Frezite High Performance, Unipessoal, LDA	100	100
	Frezite - Ferramentas de Corte S.A.	100	100
	Sandvik SRL	100	100
	Seco Tools Portugal Lda	100	100

→ M12 Fortsättning

Land/ Lokalisering	Företag	2022	2023
	Seri - Sociedade de Estudos E Realizações Industriais, Unipessoal, LDA	100	100
Rumänien	Sandvik SRL	100	100
	Seco Tools Romania SRL	100	100
	Walter Tools SRL	100	100
Ryssland	Deswik RUS	100	100
	DSI Techno	100	0
	DSI Techno LLC	100	0
	LLC Pramet	100	0
	LLC Seco Tools	100	0
	LLC Walter	100	0
	Newtrax Rus LLC	100	0
	Siberia GT LLC	100	0
Schweiz	HC Holding Alpha AG	100	100
	P. Rieger Werkzeugfabrik AG	100	100
	Sandvik AG	100	100
	Sandvik Holding AG	100	100
	Santrade Ltd	100	100
	Seco Tools AG	100	100
	Sphinx Werkzeuge AG	100	100
	Walter (Schweiz) AG	100	100
Serbien	Seco Tools SRB d.o.o.	100	100
Singapore	Sandvik Mining and Construction S.E. Asia Pte Ltd	100	100
	Sandvik South East Asia Ptd Ltd	100	100
	Seco Tools (SEA) Pte Ltd	100	100
	Walter AG Singapore Pte Ltd	100	100
Slovakien	PRAMET Slovakia, spol. s r.o.	100	100
	Seco Tools SK, s.r.o.	100	100
	Walter Slovakia s.r.o.	100	100
Slovenien	Seco Tools SI trgovina d.o.o.	100	100
	Walter Tools, d.o.o.	100	100
Spanien	DSI Underground Spain SAU	100	100
	Frezite Herramientas de Corte SL	100	100
	Herramientas Preziss, S.L.	100	100
	Metrologic Group Spain S.L.	100	100
	Preziss Diamant S.L.	100	100
	Sandvik Española	100	100
	Seco Tools España S.A.	100	100
	Walter Tools Iberica S.A.U.	100	100
Storbritannien	BTA Heller Drilling Systems Ltd	100	100
	CGTech Limited	100	100
	Deswik Europe Ltd	100	100
	Dormer Pramet Ltd	100	100
	DSI Underground UK Holdings Ltd.	100	100
	DSI Underground UK Ltd.	100	100
	Edvirt UK Limited	100	100
	Extec Mobile Crushers and Screens Limited	100	100
	Fintec Crushing and Screening Limited	100	100
	FMT Tooling Systems Limited	100	100
	Inrock Ltd. (UK)	100	100
	Mastercam UK Limited	100	100
	Premier Machine Tools (UK)	0	95
	Sandvik Holdings Ltd	100	100
	Sandvik Ltd	100	100
	Sandvik Materials Limited	100	100
	Sandvik Mining and Construction LTD	100	100
	Sandvik Osprey Ltd	100	100
	Sandvik Services Limited	100	100
	Seco Tools (UK) Limited	100	100
	SigmaTEK Business Systems Limited	100	0
	SigmaTEK Europe Limited	100	100
	Tamrock Great Britain Holdings Ltd	100	100
	Walter GB Ltd	100	100
Sydafrika	Deswik Mining Consultants (Pty) Ltd	100	100
	Kwatani (Pty) Ltd	100	100
	Kwatani Global (Pty) Ltd	100	100
	Kwatani Holding Pty Ltd	100	100
	Mine & Quarry Supplies (Pty) Ltd	100	100
	Newtrax Pty. Ltd	100	100
	RB Technology Holdings (Pty) Ltd	65	65
	Rocbolt Technologies Africa Pty Ltd	100	100
Sydafrika	Rocbolt Technologies Holdings Pty. Ltd.	50	50
	Rocbolt Technologies Pty. Ltd	75	75
	Sandvik (Pty) Ltd	100	100
	Sandvik Financial Services (Pty) Ltd	100	100
	Sandvik Mining & Construction Delmas (Pty) Ltd	100	100
	Sandvik Mining RSA (Pty) Ltd	75	75
	Sandvik Rock Processing Solutions International (PTY) LTD	100	100
	Sandvik SRP Holdings South Africa	0	100
	Sandvik SRP RSA (PTY) LTD	75	75
	Schenck Process Africa (Pty) Limited	100	100
	Schenck Process South Africa (Pty) Limited	100	100
	Seco Tools South Africa (Pty) Ltd	100	100
	Zebenza Kanzima (Pty) Ltd	49	49
Taiwan	Sandvik Taiwan Ltd	100	100
Tanzania	Sandvik Mining & Construction Tanzania Limited	100	80
Thailand	Sandvik Thailand Limited	91	91
	Seco Tools (Thailand) Co Ltd	100	100
	Walter (Thailand) Co Ltd	100	100
Tjeckien	Dormer Pramet s.r.o.	100	100
	DSI Underground Multitex s.r.o.	100	0
	FREZITE s.r.o.	100	100
	Seco Tools CZ s.r.o.	100	100
	WALTER CZ s.r.o.	100	100
Turkiet	Seco Tools Kesici Takimlar Makina San. Tic.A.S.	100	100
	Walter Cutting Tools Industry and Trade LLC	100	100
Tyskland	CGTech Deutschland GmbH	100	100
	Cimatron Technologies GmbH	100	100

→ M12 Fortsättning

Land/ Lokalisering	Företag	2022	2023
	Comara GmbH	100	0
	DSI Underground GmbH	100	100
	esco GmbH engineering solutions consulting	0	100
	FMT Frezite Metal Tooling GmbH	100	100
	Gold Werkzeugfabrik GmbH	100	100
	Metrologic Group GmbH	100	100
	Protomedical GmbH	100	100
	Prototyp-Werke GmbH	100	100
	Sandvik Holding GmbH	100	100
	Sandvik Mining and Construction Central Europe GmbH	100	100
	Sandvik Mining and Construction Deutschland GmbH	100	100
	Sandvik Tooling Deutschland GmbH	100	100
	Schaum-Chemie Beteiligungen 1 GmbH	100	100
	Seco Tools GmbH	100	100
	SigmaNEST GmbH	100	100
	TDM Systems GmbH	100	100
	Walter AG	100	100
	Walter Deutschland GmbH	100	100
	Walter Germany GmbH	0	100
	Werner Schmitt PKD-Werkzeug GmbH	100	100
Ukraina	LLC Seco Tools Ukraine	100	100
	Sandvik Ukraine	100	100
Ungern	Pramet Kft	100	100
	Seco Tools Kereskedelmi Kft	100	100
	Walter Hungaria Kft	100	100
USA	Advanced Theodolite Technology, Inc.	100	100
	Alliance CNC LLC	100	100
	Artisan Vehicle Systems, Inc.	100	100
	Benchmark Carbide LLC	100	100
	Buffalo Tungsten Inc	0	100
	Cambrio Acquisition, LLC	100	100
	CGI Tool LLC	100	0
	CGTech	100	100
	Cimatron Gibbs LLC (California)	100	100
	Cimatron Technologies, Inc. (Michigan)	100	100
	CJT Tool LLC	100	100
	CNC Software, Inc.	100	100
	CTMI Tool LLC	100	100
	Deswik USA Inc.	100	100
	Diamond Tool Coating, LLC	100	100
	Dimensional Control Systems, Inc.	100	100
	Dormer Pramet LLC	100	100
	DSI Tunneling LLC	100	0
	DWFritz Automation, LLC	100	100
	DWFritz International, Inc.	100	100
	DWFritz Metrology, Inc.	100	100
	GWS Tool Intermediate Holdings LLC	100	100
	GWS Tool LLC	100	100
	ICAM Technologies Corporation U.S.A.	100	0

Land/ Lokalisering	Företag	2022	2023
	Indexable Holding LLC	100	100
	Inrock Acquisitions, Inc.	100	100
	Inrock Drilling Systems, inc.	100	100
	Intrepid LLC	100	100
	Melin Tool Company, Inc.	100	100
	Metrologic Group Services, Inc.	100	100
	MG USA Properties, Inc.	100	100
	Monster Tool LLC	100	100
	NATC LLC	100	100
	Niagara Cutter LLC	100	100
USA	Sandvik Financial Services LLC	100	100
	Sandvik Machining Solutions USA LLC	100	100
	Sandvik Mining and Construction USA LLC	100	100
	Sandvik Rock Processing Solutions North America	100	100
	Sandvik, Inc.	100	100
	Seco Tools, LLC	100	100
	SigmaTEK Systems, LLC (Delaware)	100	100
	ST Acquisition Co.	100	100
	STF Precision LLC	100	100
	Taurus Tool LLC	100	100
	TDM Systems Inc	100	100
	Terelion LLC	100	100
	uFab LLC	100	100
	Valenite LLC	100	100
	Walter USA LLC	100	100
	Wetmore Tool and Engineering Company	100	100
Vietnam	Sandvik Vietnam Company Ltd	100	100
	Seco Tools Vietnam Co Ltd	100	100
Zambia	Sandvik Mining and Construction Zambia Limited	100	100
Österrike	DSI Underground Austria GmbH	100	100
	Sandvik in Austria Gesellschaft GmbH	100	100
	Sandvik Mining and Construction G.m.b.H.	100	100
	Sandvik Mining and Construction Materials Handling GmbH	100	0
	Sandvik Mining and Construction Materials Handling GmbH & Co KG	100	0
	Seco Tools Gesellschaft GmbH	100	100
	Walter Austria GmbH	100	100
	Wolfram Bergbau und Hütten AG	100	100

→ M12 Fortsättning

§ Redovisningsprinciper

Dotterföretag
Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har kontroll över investeringsobjektet, är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretagens finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med det datum det bestämmande inflytandet erhålls till det datum då det upphör.

I de fall dotterföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts i enlighet med koncernens redovisningsprinciper.

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med förvärvsmetoden. Vid samgående identifieras och klassificeras de förvärvade tillgångarna och de övertagna skulderna, och värderas till verkligt värde på förvärvsdagen (även kallad förvärvsprisallokering).

Transaktionskostnader som uppkommer i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat under övriga rörelsekostnader.

Villkorade köpeskillingar redovisas som finansiella skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillingar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Vid stegvisa förvärv, när Sandvik förvärvar ett bestämmande inflytande, omvärderas eventuella tidigare förvärvade nettotillgångar till verkligt värde och resultatet från omvärderingen redovisas i årets resultat. Om det bestämmande inflytandet går förlorat vid en avyttring, redovisas nettoresultatet i årets resultat. Verkligt värde av ett eventuellt resterande innehav i den avyttrade verksamheten beräknas vid tidpunkten för avyttringen, och effekten av detta redovisas i årets resultat.

Andelar i koncernföretag och intresseföretag
Andelar i koncernföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag. Transaktionsutgifter som rör aktier i koncernbolagen redovisas direkt i årets resultat. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten att köpeskilling kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet. Utdelningar från dotterföretag redovisas i sin helhet som intäkter i årets resultat.

M13 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

	2022	2023
Långfristiga fordringar		
Derivat	59	3
Övriga räntebärande fordringar	11	17
Totalt	**70**	**20**
Övriga kortfristiga fordringar		
Derivat	117	22
Övriga icke räntebärande fordringar	403	488
Övriga räntebärande fordringar	0	0
Totalt	**520**	**510**

M14 Varulager

	2022	2023
Råvaror och förnödenheter	746	684
Varor under tillverkning	265	331
Färdiga varor	94	67
Totalt	**1 105**	**1 082**

M15 Särskilda upplysningar om eget kapital

Aktiekapital
Enligt bolagsordningen för Sandvik AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 700 000 000 kronor och till högst 2 800 000 000 kronor. Samtliga aktier är fullt betalda och berättigar till lika röstvärde och lika andel i bolagets tillgångar. Aktiekapitalet har under de senaste två åren förändrats på följande sätt:

Aktiekapital per	Antal aktier	Kvotvärde SEK/aktie	Aktiekapital SEK
31 December 2021	1 254 385 923	1,20	1 505 263 108
31 December 2022	1 254 385 923	1,20	1 505 263 108
31 December 2023	1 254 385 923	1,20	1 505 263 108

Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Föreslagen men ännu ej beslutad utdelning för 2023 beräknas uppgå till 6 899 miljoner kronor (5,50 kronor per aktie). Beloppet har ej redovisats som skuld.

Inga aktier finns reserverade för överlåtelse enligt optioner eller andra avtal.

Sandvik-aktien är officiellt noterad endast på Nasdaq Stockholm. Aktier kan även handlas i USA i form av ADR (American Depositary Receipts).

Följande noteras utifrån kraven i 6 kap 2 a § Årsredovisningslagen:

Moderbolagets aktiekapital utges i en serie där en aktie berättigar till en röst. Det totala antalet aktier ska lägst vara 1 000 000 000 och högst 4 000 000 000.

Antalet aktier vid utgången av 2023 uppgick till 1 254 385 923 (1 254 385 923) med ett kvotvärde om 1,20 kronor per aktie. Vid kontant– eller kvittningsemissioner äger aktieägare företrädesrätt till teckning av nya aktier. Några begränsningar avseende aktiers överlåtbarhet föreligger inte.

§ Redovisningsprinciper

Bundet eget kapital
Bundet eget kapital får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond
Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I reservfonden ingår även belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

Fritt eget kapital
Överkursfond
Utgörs av värdet på aktier som har emitterats till överkurs, det vill säga för aktierna har betalats mer än aktiernas kvotvärde. Erhållet belopp utöver aktiernas kvotvärde har förts till överkursfonden.

Balanserad vinst
Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

M16 Avsättningar till pensioner och andra långfristiga ersättningar

Moderbolagets redovisade pensionsskuld uppgick till 848 miljoner kronor (551). Moderbolagets PRI-pensioner säkerställs genom en egen pensionsstiftelse, Sandviks Pensionsstiftelse i Sverige, vari Sandvik AB och ett flertal svenska dotterföretag ingår. Underskottet har skuldförts i bolagen. Moderbolagets förpliktelser utgörs främst av ITP–planen.

Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden

	2022	2023
Nuvärdet av fonderade och ofonderade pensionsåtaganden	2 319	2 655
Förvaltningstillgångar	1 884	1 885
Underskott i stiftelsetillgångar	-116	-79
Netto redovisat avseende pensionsförpliktelser	**-551**	**-848**

M17 Övriga avsättningar

	Garanti-åtaganden	Omstrukture-ringsåtgärder	Personalrelate-rade förmåner	Miljö-åtaganden	Legala tvister	Övriga förpliktelser	Totalt
Ingående balans 1 januari 2022	**2**	**141**	**129**	**11**	**0**	**0**	**283**
Avsättningar som gjorts under året	1	112	85	–	–	0	198
Avsättningar som tagits i anspråk under året	0	-79	-78	-9	–	–	-166
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	–	–	0	–	–	–	0
Omklassificeringar	–	1	-1	–	–	–	0
Utgående balans 31 december 2022	**3**	**175**	**135**	**2**	**0**	**0**	**315**
Ingående balans 1 januari 2023	**3**	**175**	**135**	**2**	**0**	**0**	**315**
Avsättningar som gjorts under året	–	90	125	–	–	0	215
Avsättningar som tagits i anspråk under året	0	-115	-82	-2	–	–	-199
Outnyttjade avsättningar som återförts under året	–	0	–	–	–	–	0
Omklassificeringar	–	-1	–	–	–	–	-1
Utgående balans 31 december 2023	**3**	**149**	**178**	**0**	**0**	**0**	**330**

M18 Långfristiga räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder förfaller enligt följande:

	2022			2023		
	Inom ett till fem år	Senare än fem år	Totalt	Inom ett till fem år	Senare än fem år	Totalt
Skulder till koncernföretag	–	1	1	–	1	1
Övriga skulder[1)]	17 104	13 127	30 231	18 583	8 065	26 648
Totalt	**17 104**	**13 128**	**30 232**	**18 583**	**8 066**	**26 649**

1) Övriga skulder utgörs i huvudsak av obligationslån.

M19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022	2023
Personalrelaterade	1 175	1 379
Finansrelaterade	413	393
Övriga	41	7 587
Totalt	**1 629**	**9 359**

M20 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

Kvarvarande verksamhet

Eventualförpliktelser	**2022**	**2023**
Garantier utfärdade för kunder och övriga	63	72
Övriga eventualförpliktelser	21 502	16 981
Totalt	**21 565**	**17 053**

Moderbolagets borgens- och ansvarsförbindelser uppgick till 17 053 miljoner kronor (21 565), varav 8 877 miljoner kronor (14 770) utgjorde moderbolagets garantier avseende finansiell upplåning i Sandvik Treasury AB. Resterande belopp utgjordes huvudsakligen av utställda motförbindelser för koncernbolags åtagande gentemot kunder och leverantörer för mottagna förskott, samt dessutom olika typer av fullgöranden och andra garantier ställda till finansiella institut för att täcka exempelvis lokal upplåning, bankgarantier såväl som pensionsåtaganden.

Inga säkerheter har ställts av moderbolaget för 2022 och 2023.

M21 Transaktioner med närstående

Av moderbolagets fakturerade försäljning utgjorde 12 284 miljoner kronor (11 722), vilket motsvarar 90 procent (89), försäljning till koncernföretag. Exportandelen utgjorde 58 procent (60). Av moderbolagets inköp kom 2 044 miljoner kronor (2 234) eller 18 procent (20) från koncernföretag. Moderbolaget har inga lån till intresseföretag. Utställda garantier till förmån för intresseföretag har lämnats om 0 miljoner kronor (0). Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Informationen angående anställningsavtal finns i not K4.

M22 Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys

Likvida medel	**2022**	**2023**
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	0	0
Summa enligt balansräkningen	**0**	**0**
Summa enligt kassaflödesanalysen	**0**	**0**

Betald och erhållen ränta och utdelning	**2022**	**2023**
Erhållen utdelning	8 125	8 400
Erhållen ränta	909	458
Erlagd ränta	-739	-1 690
Totalt	**8 295**	**7 168**

Andra justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2022	2023
Förändring i värdet av finansiella instrument	698	-302
Ej utdelade resultatandelar i intresseföretag	–	–
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-12	-22
Vinst och förlust vid avyttring bolag och aktieinnehav	-3	-2
Avsättningar till pensioner	309	298
Övriga avsättningar	32	15
Övrigt	840	7 791
Totalt	**1 864**	**7 778**

M23 Händelser efter periodens utgång

Det finns inga väsentliga händelser att rapportera efter räkenskapsårets utgång.

Motivering till utdelningsförslag

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4§ aktiebolagslagen.

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och avgivna årsredovisningar. Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i övrigt är förenade med bedrivande av näringsverksamhet. Beträffande väsentliga händelser hänvisas till vad som framgår av förvaltningsberättelsen.

Bolagets ekonomiska situation per den 31 december 2023 framgår av denna årsredovisning. Den föreslagna utdelningen utesluter inte investeringar som bedöms erforderliga. Vidare är företagets huvudsakliga likviditetsreserv i form av en ej utnyttjad syndikerad kreditfacilitet som uppgår till 11 000 miljoner kronor, vilket medför att bolaget bör klara oväntade händelser och tillfälliga variationer i betalningsströmmarna i rimlig omfattning. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till någon annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget kan förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarbar med beaktande av de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Stockholm den 11 mars 2024

Sandvik Aktiebolag (publ)
STYRELSEN

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

balanserade vinstmedel	20 736 818 564
samt årets resultat	5 396 307 174
kronor	26 133 125 738

disponeras på följande sätt:

till aktieägarna utdelas 5,50 kronor per aktie	6 899 122 577
i ny räkning överförs	19 234 003 161
kronor	26 133 125 738

Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås torsdagen den 2 maj 2024.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman måndagen den 29 april 2024.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 11 mars 2024

Johan Molin
Ordförande

Jennifer Allerton
Styrelseledamot

Thomas Andersson
Styrelseledamot

Claes Boustedt
Styrelseledamot

Marika Fredriksson
Styrelseledamot

Thomas Lilja
Styrelseledamot

Andreas Nordbrandt
Styrelseledamot

Helena Stjernholm
Styrelseledamot

Kai Wärn
Styrelseledamot

Stefan Widing
Styrelseledamot
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 12 mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sandvik AB (publ), org.nr 556000-3468

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sandvik AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 40–136 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Vår revisionsstrategi bygger på vår kunskap om och förståelse för Sandviks verksamhet, strategi, styrmodell och övergripande kontrollmiljö. Med detta som utgångspunkt, skräddarsyr vi koncernrevisionen med fokus på särskilt betydelsefulla områden och övriga risker i syfte att uppnå den säkerhet som behövs för att vi ska kunna uttala oss om koncernredovisningen som helhet. Vår verksamhetsförståelse, riskbedömning och urval av enheter att inkluderas i koncernrevisionen är en kontinuerlig process som uppdateras löpande och specifikt en gång per år i samband med planeringsfasen.

Vi bygger vår övergripande förståelse av Sandvik för koncernrevisionsändamål genom att intervjua ledningen för affärsområden, divisioner och koncernövergripande funktioner och genom att uppdatera vår förståelse för väsentliga processer och nyckelkontroller samt affärssystem som stödjer den finansiella rapporteringen. Vi inhämtar också och läser verksamhetsrapporter, styrande dokument etc.

Koncernrevisionsteamet koordinerar koncernrevisionen genom att utfärda koncernrevisionsinstruktioner till dotterbolagsrevisorer för utvalda rapporterande enheter. Vi inhämtar och läser erhållen rapportering och utför möten med utvalda team för att säkerställa efterlevnad av vår övergripande koncernrevisionsstrategi. Koncernrevisionsteamet är också ansvarig för att granska konsolideringsprocessen, moderbolagets räkenskaper och för rapporteringen till Revisionsutskott och styrelse (en gång per år). Delårsrapporten för det tredje kvartalet är föremål för översiktlig granskning enligt ISRE 2410. Utöver detta är de flesta dotterbolagen i koncernen föremål för lagstadgad granskning enligt lokala lagar och regler.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkas av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa väsentlighetstal och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Tidpunkt för intäktsredovisning Koncernen tillverkar och säljer produkter och tjänster till kunder i hela världen. Försäljningen sker huvudsakligen via egna distributionskanaler. Försäljningsavtalen innehåller olika leverans- och avtalsvillkor och tidpunkten för när väsentliga leveransåtaganden är uppfyllda varierar även om det oftast sker vid ett specifikt tillfälle. Koncernen har analyserat sina olika försäljningsavtal och tagit ställning till i vilken eller vilka perioder som en försäljningstransaktion ska redovisas som intäkt. Upplysningar i noterna K2, K3 och M2 ger ytterligare information om hur koncernen redovisar sina intäkter.	*Vår revision har omfattat bland annat följande moment;* – Kartlagt och utvärderat utvalda system och processer för intäktsredovisning samt testat ett urval av nyckelkontroller. – Utvärderat om bolagets redovisningsprinciper stämmer överens med IFRS. – Testat ett urval av försäljningstransaktioner för att pröva om de redovisas enligt koncernens principer. – Utfört dataanalys för att identifiera och utvärdera ett urval av manuella och automatiska bokföringstransaktioner. – Testat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.
Värdering av goodwill samt immateriella anläggningstillgångar med en obestämd nyttjanderättsperiod inklusive förvärvade immateriella anläggningstillgångar Merparten av Sandviks immateriella tillgångar har förvärvats externt, främst genom företagsförvärv, och uppgår sammantaget till väsentliga belopp. Tillgångar med obestämbar livslängd som exempelvis goodwill skrivs inte av. Istället görs ett årligt test av om bokförda värden på dessa tillgångar för en kassagenererande enhet fortsatt kan motiveras. Sandvik har förvärvat fleraet verksamheter under 2023 med väsentliga immateriella tillgångar. Det finns ett antal moment där ledningens bedömningar och uppskattningar om framtida utfall är avgörande för redovisningen i samband med förvärv och efterföljande prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. I not K13 finns ytterligare information om koncernens immateriella tillgångar samt väsentliga antaganden som använts vid nedskrivningsprövningen. I not K31 finns ytterligare information om förvärvade bolag samt tillämpade redovisningsprinciper och identifierade immateriella anläggningstillgångar.	Vår revision har omfattat bland annat följande moment; – Testat koncernens modell för nedskrivningsprövning samt utvärderat väsentliga antaganden som använts för att fastställa prognostiserade kassaflöden och diskonteringsräntor samt vid beräkningen av tillgångarnas nyttjandevärden. I utvärderingen har vi jämfört med verksamheternas historik, koncernens prognoser och strategiska planering samt med externa datakällor där det varit möjligt och relevant. – Utvärderat om förvärvsanalyser för de väsentligaste förvärven under året mött kraven enligt IFRS och upprättats enligt vedertagen praxis samt bedömt om väsentliga antaganden som använts för att fastställa värden på förvärvade tillgångar varit rimliga. Vi har involverat värderingsspecialister från PwC i vårt arbete. – Testat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.
Värdering av varulager Sandvik har betydande lager av råvaror, reservdelar och produkter i arbete vid sina produktionsenheter och färdigvaror i första hand vid sina säljenheter. Lagervärdet uppgår sammantaget till väsentliga belopp och värderingen av varulagret är viktig för att bruttovinsten ska vara rättvisande. Det är krävande att göra en korrekt redovisning av anskaffningskostnaden när inköps-, tillverknings- och logistikprocesser är komplexa. Vid fastställande av produktkalkyler finns ett antal avvägningar som behöver göras av företagsledningen som har påverkan på de redovisade värdena. Det handlar bland annat om att göra bedömningar avseende normalproduktionsvolymer, valutakurser, råmaterialpriser samt allokeringsnycklar för andra direkta och indirekta kostnader. För färdigvaror behöver bedömning göras av om produkterna utsatts för inkurans och hur säljbara de är. Slutligen finns en komplexitet i att kontrollera och mäta volymer, inte minst av råmaterial och produkter i arbete, samt i att eliminera effekter från koncerninterna transaktioner. Av noterna K18 och M14 framgår bolagets principer för värdering av varulager och ytterligare information om balansposten.	*Vår revision har omfattat bland annat följande moment;* – Kartlagt och utvärderat utvalda system och processer för lagerredovisningen samt testat ett urval av nyckelkontroller för fastställande av lagervolymer och för fastställande av bokförda värden. – Stickprovsvis testat råmateriallager mot faktiska inköpspriser, utvärderat rimligheten i produktkalkyler för produkter i arbete och färdigvarulager – Deltagit i inventeringar vid ett stort antal lagerplatser samt testat periodisering av in- och utleveranser. – Tagit del av bolagets övervakande kontroller av trögrörlighet samt bedömningar av inkurans samt nettoförsäljningspriser. – Testat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–39 och 162–164, samt den lagstadgade hållbarhetsrapporten och hållbarhetsredovisningen på sidorna 7–9, 13, 61–66 och 142–160. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi förväntar oss få tillgång till efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sandvik AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Sandvik AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sandvik AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Sandvik AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 27 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 27 april 2018.

Stockholm den 12 mars 2024
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor

Icke-finansiella noter

IF1	Om redovisningen	142
IF2	Intressentdialog	142
IF3	Uppförandekod	143
IF4	Visselblåsarsystem	143
IF5	Regelefterlevnad	143
IF6	Medarbetare	144
IF7	Hälsa och säkerhet	147
IF8	Miljö	148
IF9	Hållbar leverantörskedja	152
IF10	Samhällsengagemang	153
IF11	EU-taxonomi	154
IF12	GRI-index	158

IF1 Om redovisningen

Det här är vårt artonde år i rad av hållbarhetsrapportering, och vårt åtagande om årlig hållbarhetsrapportering kvarstår. Rapporten publicerades den 13 mars 2024. De uppgifter som presenteras avser räkenskapsåret 2023. Den senaste hållbarhetsredovisningen publicerades i mars 2023. De icke-finansiella noterna ger information om strategi, ledningssystem, intressentdialoger, väsentlighetsanalys och hållbarhetsdata.

Information enligt svensk lagstiftnings krav på hållbarhetsrapportering, lagstadgad hållbarhetsrapport, liksom koncernens hållbarhetsredovisning återfinns på sidorna 2–3, 7, 13, 58–66, 142–160. Se not M12 för en lista över enheter som ingår i siffrorna om inget annat anges.

Rapporten har upprättats i enlighet med Global Reporting Initiatives riktlinjer, GRI Standards 2021. Siffrorna som presenteras för 2023 är en sammanställning av samtliga rapporterande enheter, om inte annat anges. För datan används operationell kontroll som metod för konsolidering. Den täcker samtliga materiella aspekter utifrån den väsentlighetsanalys som beskrivs på sidan 61-62 och har granskats av en extern part. Inga justeringar av information från tidigare rapporteringsperioder har gjorts.

Vår rapportering följer Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD), och vi följer även Sustainability Accounting Standards Board (SASB) rapporteringsstandard. Vår klimatpåverkan redovisas genom den ideella organisationen CDP.

Sandvik har förbundit sig till FN:s Global Compact (UNGC) sedan 2013 och rapporterar om de tio principerna i enlighet med kriterierna för avancerad nivå i FN:s Global Compact.

I september 2023 godkände Science Based Targets initiative (SBTi) koncernens vetenskapsbaserade mål för utsläppsminskningar av växthusgaser.

En oberoende granskare, anlitad av koncernens styrelse och vd, har utfört en kombinerad granskning av koncernens årsredovisning 2023.

Koncernens uppförandekod, uppförandekod för leverantörer samt uppförandekod för affärspartners finns tillgängliga på home.sandvik/sustainability. Koncernpolicyer, som klassificeras som interna dokument, finns tillgängliga på företagets intranät efter att ha godkänts av koncernledningen. 14 policyer, inklusive policyn mot mutor och korruption, har också godkänts av styrelsen. Dessa åtaganden gäller hela organisationen, inklusive affärsrelationer, och kommuniceras via linjeorganisationen.

För ytterligare information om vår rapportering, besök home.sandvik/sustainability.

IF2 Intressentdialog

Sandvik har identifierat en rad intressenter som kan påverkas av företaget eller som har potential att påverka Sandvik, med kunder, medarbetare och investerare som de mest väsentliga.

Under 2023 samarbetade vi aktivt med dessa intressenter för att få insikt i deras relationer med Sandvik och för att identifiera potentiell påverkan, risker och möjligheter som en del av vår väsentlighetsanalys.

Vi träffade analytiker, investerare och aktieägare för att diskutera genomförandet av strategiska initiativ, hur hållbarhetsmålen för 2030 påverkar koncernens verksamhet, specifika mål och resultat samt vårt bidrag till FN:s mål för hållbar utveckling. Sandvik förde en dialog med alla större aktieägare under denna period.

Kontinuerliga dialoger med kunderna fortsätter att prioriteras, med fokus på viktiga områden som produktutveckling för ökad säkerhet, ökad energieffektivitet och främjande av elektrifiering.

Kontinuerlig kommunikation med medarbetarna genomförs genom regelbundna möten, medarbetarundersökningar och medarbetarsamtal. Hållbarhetsrelaterade perspektiv är integrerade i koncernens medarbetarundersökning.

Sandvik har dessutom regelbundna kontakter med fackföreningarna för att främja diskussioner kring hållbarhetsagendan.

Under 2023 deltog Sandvik aktivt i konferenser och rundabordssamtal som anordnades av globala organisationer och den akademiska världen.

Medlemskap i organisationer

Sandvik har undertecknat FN:s Global Compact och är aktivt i olika branschorganisationer som Jernkontoret (stålproducenter), Svemin (gruvor, mineraler och metallproducenter), Näringslivets Internationella Råd (NIR), Cobalt Institute, International Tungsten Industry Association, Responsible Minerals Initiative, samt The Tungsten Industry Conflict Minerals Council.

IF3 Uppförandekod

Koncernens uppförandekod, som bygger på våra kärnvärden, understryker vårt starka engagemang i etiskt och ansvarsfullt företagande och säkerställer efterlevnad av gällande lagar och bestämmelser på alla marknader där vi är verksamma. Uppförandekoden beskriver principerna för hur våra medarbetare ska agera och ger vägledning i vårt dagliga arbete och beslutsfattande.

För att upprätthålla dessa principer har Sandvik satt som mål att utbilda 100 procent av medarbetarna och långtidsanställda konsulter med längre avtal än 90 dagar i uppförandekoden. Utbildningen omfattar viktiga ämnen som bland annat antikorruption, bekämpande av mutor, mångfald och inkludering med mera. Målet följs upp kvartalsvis genom rapporter och vid utgången av 2023 hade 97 procent (95) av medarbetarna och långvariga uppdragstagarna genomgått utbildning i vår uppförandekod.

Vi har även satt upp ett mål för introduktionen av nya medarbetare, där 90 procent av de nyanställda ska genomgå utbildningen inom tre månader från anställning. Vid utgången av 2023 var utfallet 83 procent (77). Dessutom skickas en repetitionsutbildning om uppförandekodens principer automatiskt ut till medarbetare som genomgått utbildning för mer än två år sedan. Den 31 december 2023 hade 91 procent (89) av de inbjudna deltagarna genomgått repetitionsutbildningen.

IF4 Visselblåsarsystem (Speak Up)

Medarbetare och externa aktörer som bevittnar potentiella överträdelser av vår uppförandekod, lagar eller våra policyer uppmuntras att rapportera det, anonymt om så önskas, genom det globala rapporteringsverktyget Speak Up. Möjligheten att göra sin röst hörd är viktig för att skapa en företagskultur inom Sandvik som bygger på förtroende, för att förbättra arbetsmiljön och minska företagets risk.

Vi har en Speak Up-utbildning som syftar till att öka medvetenheten om och förtroendet för koncernens visselblåsarprocess. Under 2023 utbildade vi 827 (4 534) nya medarbetare. För att fler ska genomgå Speak Up-utbildningen har vi bytt utbildningsleverantör och uppdaterad utbildning kommer att läggas in i Workday under 2024. I vår medarbetarundersökning uppgav 91 procent (93) av medarbetarna förtroende för påståendet "Jag är medveten om att Sandvik har en visselblåsarprocess (Speak Up) för rapportering av överträdelser av vår uppförandekod eller företagets policyer".

Speak Up är tillgängligt dygnet runt via vårt intranät och våra webbplatser samt via telefonlinjer i alla större länder där Sandvik är verksamt. Rapporter som lämnas in via Speak Up genomgår granskning och varje rapport hanteras av en utredare med stöd från en specialiserad undersökningsfunktion.

Under 2023 rapporterades 343 (290) Speak Up-rapporter, exklusive förfrågningar (se tabell), varav 83 procent (91) avslutades inom 90 dagar och 29 procent (35) kunde verifieras. Inga ärenden (1) avsåg mänskliga rättigheter, och 21 (6) fall rörde mutor och kick-backs.

Alla Speak Up-ärenden utreds och fastställs som antingen styrkta eller inte styrkta baserat på anklagelserna. Konsekvenserna av ett styrkt fall varierar från varningar, processförbättringar och utbildningar till uppsägning av en anställd, att ett kontrakt med en affärspartner avslutas eller inte förnyas eller att ärendet rapporteras till behörig myndighet för vidare utredning. Konsekvenserna hanteras noggrant inom lagens råmärken och i enlighet med våra styrdokument, vilket inkluderar skyldigheten att skydda rapportörens identitet samt relevanta dataskyddsregler.

	Antal	
Speak Up-rapporter	**2022**	**2023**
Personalärenden	152	165
Regelefterlevnad	42	73
Stöld och förskingring	25	20
Affärsdokumentation och information	11	28
Miljö, hälsa och säkerhet	22	24
Frågor	30	24
Övrigt	38	33
Totalt	320	367

IF5 Regelefterlevnad

Arbetet med regelefterlevnad under 2023 var fortsatt avsevärt påverkat av sanktionerna mot Ryssland och bolagets beslut under 2022 att avveckla sin verksamhet. Under 2023 övergick fokus gradvis från faktisk avveckling till riskbaserade insatser för att förhindra att ryska aktörer fick tillgång till koncernens produkter genom mellanhänder utanför Ryssland. Före februari 2022 bedrev Sandvik verksamhet genom åtta bolag och hade cirka 950 medarbetare i Ryssland. Den 31 december 2023 hade Sandvik inga anställda kvar i landet och endast ett bolag, som då var under likvidation.

Compliance House är ett verktyg som bland annat gör det möjligt för varje enhet att förstå och hantera sina efterlevnadsrisker, vilket ökar transparensen i implementeringen av kontrollsystemet. Under 2023 låg tonvikten i arbetet med verktyget på att identifiera och åtgärda ytterligare brister i genomförandet av efterlevnadsprogrammet. I slutet av 2023 omfattade Compliance House alla affärsenheter, med undantag för några nyligen förvärvade enheter som undersökts för regelefterlevnadsrisker under due diligenceprocessen. Därutöver exkluderas vissa enheter som främst ägnar sig åt administrativa uppgifter och interna tjänster, vilka bedömts ha låg risk. 88 procent (92) av de operativa enheterna i verktyget genomförde en självutvärderingsgranskning under året.

Compliance House kräver att varje enhet årligen kommunicerar med sina medarbetare inom fyra efterlevnadsområden. Per den 31 december 2023 rapporterade 82 procent (94) av enheterna att de uppfyllde kraven på kommunikation om antikorruption. Motsvarande siffror för kommunikation om konkurrenslagstiftning, efterlevnad av handelsregler och dataskyddsregler var 82 procent (93), 71 procent (ny) och 82 procent (92).

Medarbetarna fick utbildning i regelefterlevnad genom olika format, inklusive e-learning, webbseminarier och klassrumsundervisning. Över 53 835 utbildningsposter registrerades, varav 21 476

→ IF5, fortsättning

fokuserade på antikorruption, 5 510 på konkurrenslagstiftning, 22 801 på dataskydd och 4 048 på sanktioner och exportkontroll.

Under 2022 deltog alla medlemmar i koncernledningen i en dilemmaträning om antikorruption, och under 2023 utvidgades denna utbildning till att omfatta ledningsgrupper för affärsområden och divisioner. Detta kommer att fortsätta under 2024.

Sandvik har nolltolerans mot mutor och korruption och under 2023 granskade och uppdaterade Sandvik sin antikorruptionspolicy. Enligt policyn ska alla medarbetare, chefer och styrelseledamöter identifiera och uppge eventuella intressekonflikter. Inga styrelseledamöter har deklarerat några intressekonflikter när det gäller korsvist aktieägande med leverantörer och andra intressenter. Den riskbedömning som genomfördes med hjälp av Compliance House visade inte på några betydande kvarstående korruptionsrisker, med hänsyn tagen även till handlingsplaner och befintliga riskkontroller. Sandvik kräver att dess affärspartners följer dess uppförandekod för leverantörer/affärspartners. Denna kod kräver att leverantörer/affärspartners följer relevanta regler och principer avseende antikorruption, konkurrenslagstiftning, dataintegritet och internationella sanktioner.

Sandvik kräver också att relevanta kommersiella mellanmän undertecknar en klausul om antikorruption och exportkontroll/handel i kontraktet. Användningen av antikorruptionsklausulen och uppförandekoden för affärspartners följs upp genom Compliance House. 78 procent (63) av de enheter som använder kommersiella mellanmän svarade att alla deras kommersiella mellanmän hade undertecknat koncernens uppförandekod för affärspartners och 73 procent (60) att alla kommersiella mellanmän hade undertecknat ett kontrakt som innehöll en antikorruptionsklausul. Enheternas svar granskas och bekräftas av den interna och externa revisionsfunktionen som en del av de ordinarie revisionsprogrammen.

Under 2023 förekom inga större offentliga rättsprocesser avseende potentiell bristande efterlevnad av lagar och förordningar mot Sandvik och Sandvik erhöll inte heller några betydande böter eller icke-monetära sanktioner för bristande efterlevnad av lagar eller förordningar.

IF6 Medarbetare

Vid utgången av 2023 uppgick antalet medarbetare till 40 877 (40 489).

Kompetensutveckling

Sandvik erbjuder många utvecklingsmöjligheter genom utmanande uppdrag, mentorskap, digitala utbildningsplattformar och klassrumsutbildning. Vi erbjuder ett globalt, gemensamt utbud av ledarskaps- och expertprogram, olika utbildningsakademier, vi erbjuder digitala workshops och e-utbildningar, till exempel för fortbildning och omskolning för dagens och morgondagens arbetsliv. Samtliga globala ledarskaps- och expertprogram stöttar vår strategi för 2025.

Global Graduate-program

Global Graduate-programmet är ett traineeprogram inom Sandvik som ger unga yrkesverksamma möjlighet att under 15 månader utforska olika aspekter av vår globala verksamhet. Programmet syftar till att attrahera och rekrytera toppstudenter från utvalda marknader, underlätta deras introduktion till Sandvik och bidra till vårt arbetsgivarvarumärke. I september 2023 inleddes det sjätte globala graduate-programmet med tolv deltagare från Kina, Indien, Finland, Sverige, Brasilien, Tyskland och USA, med en balanserad könsfördelning på 50/50 procent.

Intern arbetsmarknad

Som medarbetare på Sandvik är du ansvarig för att styra din egen karriärutveckling. Vår organisation erbjuder ett brett spektrum av karriärmöjligheter. Genom vår interna arbetsmarknad har medarbetare möjlighet att byta till olika divisioner inom Sandvik eller utforska möjligheter i andra länder, vilket främjar både personlig och professionell utveckling. Under 2023 välkomnade vi 3 599 nyanställda som rekryterades externt till Sandvik. En betydande andel av dessa tjänster utannonserades på koncernens interna arbetsmarknad.

Mångfald, lika möjligheter och inkludering

Vi strävar efter att skapa en jämlik arbetsplats med en inkluderande kultur för olika typer av talanger, vilket är bra även för samhälle, värdekedja och kund. Detta återspeglas i vår rekrytering, utveckling och bevarande av medarbetare och vi arbetar med ett antal initiativ som det går att läsa mer om på sidorna 20, 26, och 32.

Vi anser att mångfald, lika möjligheter och inkludering är viktigt och börjar uppifrån. Vår koncernledning speglar detta med 4 (5) olika nationaliteter och varierande bakgrunder. Som en delmålsättning strävar vi efter att uppnå 25 procent kvinnlig representation bland våra chefer senast 2025, och 2023 hade vi nått 20,5 procent (19,6). År 2023 var 32 procent (30) av de externa chefsrekryteringarna kvinnor, och 27 procent (28) av talangpoolen för divisionsledningarna bestod av kvinnor. 14 procent (14) av medlemmarna i affärsområdenas ledningsgrupper var icke-européer.

Under 2023 påbörjade vi integreringen av lika möjligheter (Equity) i vårt arbete med mångfald och inkludering (D&I). Detta innebar att vi definierade förhållandet mellan lika möjligheter och koncernens kärnvärde fair play, införlivade lika möjligheter i vår hållbarhetsstrategi och lanserade kvartalsvisa globala kampanjer med #SandvikTrueColor. Genom att säkerställa lika möjligheter

→ IF6, fortsättning

strävar Sandvik efter att ha en medarbetarcentrerad strategi som tar hänsyn till och hanterar våra talangers olika förutsättningar.

Vi strävar efter att ge medarbetarna möjlighet att trivas och vara sig själva på jobbet samt främja en arbetsplats som stödjer allas karriärutveckling, oavsett bakgrund.

Vi mäter inkludering genom kvartalsvisa D&I Pulse-undersökningar. Som en del av vår strategi erbjuder vi utbildning i mångfald, lika möjligheter och inkludering (nu DEI istället för D&I) till alla medarbetare, chefer och HR-specialister inom alla våra affärsområden. Det omfattande programmet innehåller en verktygslåda med digitala och fysiska utbildningar, workshops, övningar och en grundläggande DEI-utbildning som erbjuds alla nyanställda och nyförvärvade medarbetare. Vårt Bridge-program fokuserar särskilt på ledarskap i olika kulturer, och alla interna globala ledarskapsprogram innehåller utbildning om hur man skapar en inkluderande arbetsmiljö och främjar mångfald.

Medarbetarengagemang

Sandvik genomför kvartalsvisa medarbetarundersökningar (QPulse). Syftet med dessa är att mäta medarbetarnöjdhet och engagemang samt få insikter för framtida förbättringsområden inom identifierade prioriterade områden. Under tredje kvartalet introducerade vi en modern engagemangsplattform som stärker vår medarbetarcentrerade och digitala strategi. Plattformen ger cheferna tillgång till engagemangsdata i realtid, vilket möjliggör snabba åtgärder utifrån medarbetarnas svar. Genomsnittet under året var ett engagemangsindex om 78 procent (78), och ett inkluderingsindex om 81 procent (79,5), med en svarsfrekvens om 73 procent (65).

Nyckeltal baserade på resultaten implementeras i varje affärsområde och koncernfunktion.

Inom chefsutbildningar infördes medvetenhet om förutfattade meningar. En enkät visade att 93 procent upplevde att utbildningen var användbar.

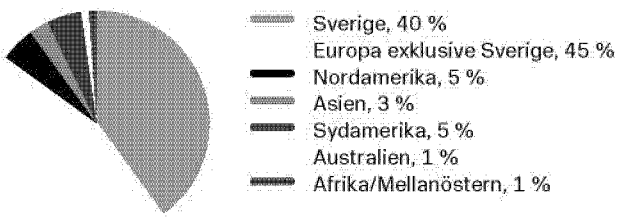
Alla medarbetare på Sandvik erbjuds minst ett individuellt medarbetarsamtal med sin chef per år. Samtalet behandlar tidigare prestationer, nya mål och utvecklingsplaner för kommande år. Under 2023 deltog 94 procent (93) av medarbetarna i medarbetarsamtalen.

År 2023 omfattades 42 procent (46) av de anställda av kollektivavtal.

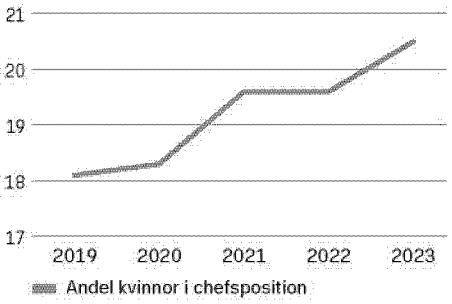
Ersättningar

Förhållandet mellan den årliga totala ersättningen till koncernchefen och verkställande direktören och den genomsnittliga ersättningen per anställd (exklusive verkställande direktören) är 30 till 1. Det procentuella förhållandet mellan dessa respektive ersättningar för 2023 jämfört med 2022 är 1,4 till 1. Avseende ersättningar, se not K4.

Topp 300-chefer, nationaliteter



Andel kvinnor i chefsposition, %



Medarbetare per anställningskontrakt och kön

	Kvinnor		Män		Totalt	
FTE	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Tillsvidare	6 662	7 043	26 467	27 400	33 129	34 443
Tidsbegränsat	318	345	1 067	1 007	1 385	1 352
Totalt	**6 980**	**7 388**	**27 534**	**28 470**	**34 514**	**35 795**

Medarbetare per anställningstyp och kön

	Kvinnor		Män		Totalt	
FTE	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Heltid	6 402	6 785	27 033	27 890	33 435	34 675
Deltid	578	603	501	517	1 079	1 120
Totalt	**6 980**	**7 388**	**27 534**	**28 407**	**34 514**	**35 795**

Medarbetare per anställningskontrakt och region

	Tillsvidare		Tidsbegränsat		Totalt	
FTE	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Europa	17 160	17 428	681	516	17 841	17 944
Nordamerika	4 361	4 492	23	27	4 384	4 519
Sydamerika	2 006	2 310	35	32	2 041	2 342
Afrika och Mellanöstern	2 032	2 122	250	380	2 282	2 502
Asien	6 517	6 671	374	362	6 891	7 033
Australien	1 062	1 434	23	36	1 085	1 470
Totalt	**33 138**	**34 457**	**1 386**	**1 353**	**34 524**	**35 810**

Medarbetare per anställningstyp och region

	Heltid		Deltid		Totalt	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Europa	16 843	16 895	998	1 049	17 841	17 944
Nordamerika	4 359	4 503	25	16	4 384	4 519
Sydamerika	2 021	2 323	20	19	2 041	2 342
Afrika och Mellanöstern	2 277	2 497	5	5	2 282	2 502
Asien	6 887	7 028	4	5	6 891	7 033
Australien	1 058	1 444	27	26	1 085	1 470
Totalt	**33 445**	**34 690**	**1 079**	**1 120**	**34 524**	**35 810**

→ IF6, fortsättning

Nyanställdas ålder

	2022		2023	
	Anställda	%	Anställda	%
Under 30	1 153	32	1 146	32
30–50	2 148	60	2 141	59
Över 50	298	8	310	9
Totalt	**3 599**	**100**	**3 597**	**100**

Nyanställdas kön

	2022		2023	
	Anställda	%	Anställda	%
Kvinnor	872	24	832	23
Män	2 734	76	2 763	77
Totalt	**3 607**	**100**	**3 599**	**100**

Nyanställda per region

	2022		2023	
	Anställda	%	Anställda	%
Europa	1 328	37	1 176	33
Nordamerika	835	23	865	24
Sydamerika	387	11	452	13
Afrika & Mellanöstern	268	7	268	7
Asien	594	17	557	15
Australien	195	5	281	8
Totalt	**3 607**	**100**	**3 599**	**100**

Personalomsättning, ålder

	2022		2023	
	Lämnat	%	Lämnat	%
Under 30	556	16	547	15
30–50	2 448	12	1 887	9
Över 50	911	10	946	10
Totalt	**3 915**	**12**	**3 380**	**10**

Personalomsättning, kön

	2022		2023	
	Lämnat	%	Lämnat	%
Kvinnor	818	13	716	10
Män	3 098	12	2 665	10
Totalt	**3 916**	**12**	**3 381**	**10**

Personalomsättning, region

	2022		2023	
	Lämnat	%	Lämnat	%
Europa	2 192	13	1 325	8
Nordamerika	638	15	762	17
Sydamerika	225	12	328	15
Afrika & Mellanöstern	212	11	216	10
Asien	496	8	508	8
Australien	154	15	243	19
Totalt	**3 917**	**12**	**3 382**	**10**

Medarbetare, kön och kategori, %

	Kvinnor		Män		Totalt	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Tjänstemän	27	27	73	73	57	57
Arbetare	12	12	88	88	43	43
Totalt	**20**	**20**	**80**	**80**	**100**	**100**

Medarbetare, ålder och kategori, %

	Under 30		30–50		Över 50		Totalt	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Tjänstemän	8	8	64	64	27	28	57	57
Arbetare	18	17	57	58	25	25	43	43
Totalt	**13**	**12**	**61**	**63**	**26**	**25**	**100**	**100**

Andel kvinnor och åldersstruktur

	Andel kvinnor, %	Åldersstruktur		
		Under 30	30–50	Över 50
Styrelsen	25 (25)	0 (0)	25 (25)	75 (75)
Chefer	21 (20)	1 (1)	68 (69)	31 (30)
Övriga medarbetare	21 (20)	14 (14)	60 (60)	26 (26)

§ Redovisningsprinciper

Statistik avseende antal anställda motsvarande heltidstjänster (FTE), hämtas från koncernens finansiella konsolideringssystem. Vi rapporterar kvarvarande verksamhet, i linje med den finansiella redovisningen. All övrig medarbetardata (ålder, personalomsättning, antal nyanställda, deltids- eller heltidsanställda, kön, medarbetarsamtal, etc.) hämtas från koncernens gemensamma HR-system och omfattar 86 procent av koncernens medarbetare. Dessa siffror sammanställs på årsbasis och fungerar som underlag för olika beräkningar, som till exempel medarbetarsamtal. Skillnader i totala antalet medarbetare i vissa tabeller beror på otillräckliga data. Vår definition av chef är en medarbetare som ansvarar för en organisatorisk enhet. Sandvik har en liten, ej signifikant, andel personal som inte är formellt anställda.

IF7 Hälsa och säkerhet

Ledningssystem
Alla icke-administrativa anläggningar med mer än 25 medarbetare ska uppnå extern ISO 45001-certifiering inom två år efter start eller förvärv. I slutet av 2023 var 90 procent av de relevanta anläggningarna certifierade i enlighet med ISO 45001-standarderna.

Nyckeltal för hälsa och säkerhet
Vi använder en mängd olika nyckelindikatorer för att mäta hälsa och säkerhet på alla anläggningar, bland annat olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar (LTIFR) och totalt antal olyckor per miljon arbetade timmar (TRIFR). Båda dessa indikatorer har haft en långsiktigt positiv utveckling. År 2023 minskade LTIFR (LTI per miljon arbetade timmar) till 1,1 (1,3) och TRIFR (totalt antal registrerbara skador per miljon arbetade timmar) minskade till 3,0 (3,1). Skärskador och klämskador på händer och fingrar var de vanligaste skadetyperna.

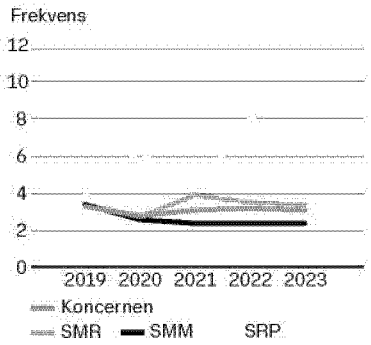
Förvärv fortsätter att ha en negativ inverkan på både TRIFR och LTIFR, och vi arbetar aktivt för att få ner dessa siffror till samma nivå som för mer etablerade enheter. Vi genomförde ett brett utbud av hälso- och säkerhetsinitiativ under året, bland annat riktade skadeförebyggande kampanjer samt säkerhetsmöten. Vårt fokus på säkerhet fortsätter.

Under året inträffade dessvärre ett tragiskt dödsfall vid en av våra produktionsenheter i Australien. Utredningen av händelsen pågår för närvarande och Sandvik samarbetar med lokala myndigheter.

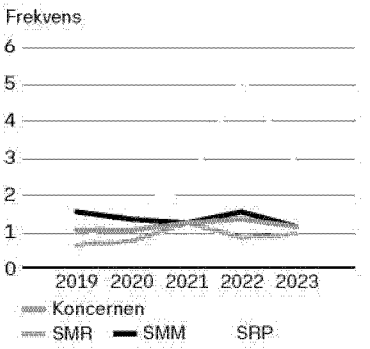
Utbildning
Vi arbetar kontinuerligt för att utrusta varje medarbetare med de färdigheter, kunskaper och kompetenser som krävs för att utföra sina arbetsuppgifter på ett säkert sätt och därigenom minska risken för arbetsskador, sjukdomar och miljöskador. Varje anläggning identifierar och dokumenterar till exempel vilka kvalifikationer och kompetenser som behövs för varje arbete och analyserar utbildningsbehov. Det är obligatorisk närvaro för tillämpbara kritiska utbildningar och närvaron dokumenteras.

Medarbetarnas välbefinnande
Sandvik erbjuder program för hälsa och välbefinnande till sina medarbetare vid samtliga anläggningar. Dessa initiativ täcker ett brett spektrum av insatser, bland annat balans mellan arbete och fritid, hälsosam kost och stresshantering.

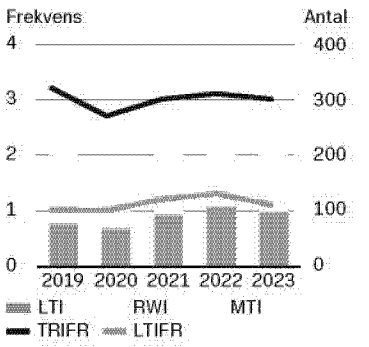
TRIFR per affärsområde



LTIFR per affärsområde



TRIFR och LTIFR, koncernen



Arbetsrelaterade incidenter

	2022			2023		
	Anställda	Icke-anställda[1]	Total personalstyrka	Anställda	Icke-anställda[1]	Total personalstyrka
Antal dödsfall	0	0	0	1	0	1
Sjukfrånvaro p.g.a. arbetsskador	90	15	105	88	7	95
LTIFR[2]	1,3	1,4	1,3	1,2	0,65	1,1
Antal registrerade olyckor	218	30	248	233	31	264
TRIFR[2]	3,2	2,9	3,1	3,1	2,9	3,0
Arbetade timmar, risker och olyckstillbud						
Miljoner arbetade timmar	69,2	10,4	79,6	76,1	10,8	86,9
Riskobservationer	–	–	64 266	–	–	71 039
Stängda riskobservationer	–	–	60 650	–	–	67 618
Stängda riskobservationer (%)	–	–	94,4	–	–	95
Tillbud	–	–	3 845	–	–	3 912
NMFR	–	–	48	–	–	45

1) Alla som inte är anställda men vars arbete och/eller arbetsplats kontrolleras av Sandvik.
2) Normaliseringsfaktor = 1,000,000 arbetade timmar.

→ IF7, fortsättning

Hantering av arbetsmiljörisker
Alla koncernens anläggningar är ålagda att inkludera arbetsmiljörisker, såsom buller, damm, gaser och andra skadliga ämnen, i sin riskanalys. Arbetsmiljörisker hanteras inom anläggningens ledningssystem.

Vi arbetar kontinuerligt med att byta ut farliga material mot mindre skadliga alternativ i vår produktion, och där detta inte är möjligt strävar vi efter att minimera användningen av farliga ämnen. Vi investerar i ny utrustning och förädlingsprocesser för att minska medarbetarnas exponering för faror, bland annat buller, damm och gaser. Våra produkter och lösningar är omsorgsfullt utformade med fokus på att förbättra operatörernas hälsa och säkerhet och minska deras exponering för kemiska faror.

Till exempel spelar vår batteridrivna gruvutrustning under jord en avgörande roll för att minska potentiella hälsoeffekter från dieselpartiklar och andra utsläpp från förbränningsmotorer.

§ Redovisningsprinciper

Hälso- och säkerhetsdata hämtas från vårt EHS-rapporteringssystem där rapporteringen av säkerhetsrelaterade indikatorer sker månadsvis. De nyckeltal som sammanställts baseras på den information som fanns tillgänglig vid tidpunkten för det senaste årsbokslutet, vilket kan kräva att historiska siffror justeras. All hälso- och säkerhetsdata avser kvarvarande verksamheter. Förvärv inkluderas när de slås samman med Sandvik och börjar rapportera EHS-data.

En LTI (Lost Time Injury) avser en incident som orsakar frånvaro. En RWI (Restricted Work Injury) innebär en skada där en person kan vara på arbetet men inte kan utföra alla sina ordinarie arbetsuppgifter. En MTI (Medical Treatment Injury) är en incident som kräver medicinsk behandling men som gör det möjligt för individen att utföra alla sina ordinarie arbetsuppgifter. Arbetade timmar definieras som exponeringstimmar och omfattar alla timmar som anställda, entreprenörer och underentreprenörer utsätts för risker. Dessa exponeringstimmar samlas in och förs in i EHS-databasen på månadsbasis.

Incidenter som kategoriseras som "high-consequence injury/illness" i GRI integreras i våra data för Lost Time Injuries. Under 2023 registrerade vi en (1) incident som uppfyllde kriterierna för sex månaders frånvaro. Vårt arbete med att motverka dessa mycket allvarliga olyckor och sjukdomar utgör en viktig del i vårt ledningssystem och hanteras inom processen för allvarliga potentiella incidenter, till exempel i vårt arbete med hantering av kritiska kontroller.

Sjukdomsdata ingår i vår EHS-rapportering. Att fastslå sjukdom i arbetet kan vara svårt och omges i vissa fall av regleringar, till exempel relaterat till de anställdas integritet, vilket försvårar möjligheten att mäta detta. Delvis ligger svårigheterna i att sjukdom i arbetet kanske upptäcks först en tid efter exponeringen och/eller att sjukdomen kan ha samverkande faktorer som inte har med arbetet att göra, vilket kan bidra till att sjukdomen inte erkänns som arbetsrelaterad. Osäkerheten bedöms därför vara större för sjukdomsdatan.

Arbetssjukdom definieras som fysisk eller psykisk ohälsa eller sjukdom som utvecklas över tid under arbetets gång och som inte orsakas av en enstaka händelse. Att fastslå att arbetsmiljön orsakat eller bidragit till sjukdom är en komplex process.

IF8 Miljöavtryck

Ledningssystem
Varje icke-administrativ anläggning med fler än 25 medarbetare ska erhålla extern ISO 14001-certifiering inom två år efter start eller förvärv. Vid utgången av 2023 hade 92 procent av de berörda enheterna certifierats i enlighet med ISO 14001.

Utsläpp av växthusgaser och energi
Sandvik arbetar aktivt för att säkerställa att varje enskild anläggning inom företaget har en handlingsplan för att förbättra energieffektivitet och minska utsläppen av växthusgaser.

År 2023 fanns det över 200 projekt för miljöförbättringar (EIP) inom Sandvik, många relaterade till att minska utsläpp av växthusgaser och främja cirkularitet. Dessa projekt är inriktade på de mest väsentliga frågorna för varje affärsområde, division eller anläggning. Initiativ som förbättrad isolering i byggnader, införande av LED-belysning, byte till elektriska gaffeltruckar och installation av solpaneler på taken är exempel på initiativ.

Vår omställningsplan mot nettonoll-utsläpp
År 2023 godkändes våra mål för minskning av växthusgaser av Science Based Targets initiative (SBTi), vilket bekräftar att de överensstämmer med den senaste klimatforskningen och med målen i klimatavtalet i Paris. Baslinjen för våra klimatmål är satt till 2019, och våra 2030-mål omfattar en 50-procentig minskning av de absoluta växthusgasutsläppen i scope 1 och 2 (egna verksamheter respektive uppvärmning och elektricitet), och en 30-procentig minskning av de absoluta utsläppen i scope 3 (kunder, leverantörer och transport).

Vi genomför ett antal åtgärder för att minska utsläppen av växthusgaser som stödjer oss i vår omställningsplan mot nettonollutsläpp. I scope 1 är bränslebyte och elektrifiering av transport- och produktionsprocesser avgörande för att nå våra mål. Till exempel ersattes dieseltruckar av eltruckar på flera platser under 2023, till exempel i Khanbogd (Mongoliet), Patancheru (Indien), Luoyang (Kina) och Santiago (Chile). Våra anläggningar i Lahtis (Finland) och Svedala (Sverige) fortsatte att ersätta naturgas med biogas.

För att minska utsläppen i scope 2 bygger vi vidare på aktiviteter som energieffektiviseringsåtgärder, energiköpsavtal (PPA), solpaneler på tak och inköp av fossilfri el. Under 2023 ökade vår egen förnybara elproduktion med 64 procent, jämfört med 2022.

Minskningar i scope 3 möjliggörs av vår utveckling av mer hållbara lösningar inom alla våra branscher, bland annat batterielektrisk gruvutrustning, energieffektiv krossning och sortering samt produktivitetshöjande tillverknings- och bearbetningslösningar för optimerad energi- och resurseffektivitet.

Vi ser en tydlig trend mot batterielektrisk gruvutrustning (BEV), som nu står för mer än 10 procent av beställningarna. Under året har vi lanserat ett antal elektriska utrustning för gruvdrift, krossning och sortering, se sidorna 22 och 28. Anskaffning av koldioxidsnåla material och cirkularitets/ekodesigninitiativ är andra viktiga delar av vår omställning. Vi skapar cirkulära affärsmodeller för att hålla värdefulla material i omlopp och 2023 introducerade vi branschens första "opt-out" återvinningsprogram för hårdmetallborrar.

Förvärvet av Buffalo Tungsten kommer att öka vår lokala produktion av metallpulver i USA, minska transporterna och bli

→ IF8, fortsättning

ett nav för återvinning av uttjänta verktyg. Vi tecknade också en avsiktsförklaring med ståltillverkaren SSAB om inköp av fossilfritt stål.

För en mer detaljerad plan för övergången till nettonoll, besök vår webbplats home.sandvik/sustainability eller skanna QR-koden.

Utvecklingen under 2023

Under 2023 ökade växthusgasutsläppen inom scope 1 och 2 med 1 procent jämfört med föregående år. Denna ökning kan främst hänföras till lägre inköp av certifikat för fossilfri el. Utsläppen i scope 1 minskade med 3 procent. Jämfört med vår baslinje 2019 har vi minskat våra scope 1- och 2-utsläpp med 23 procent. Vi är på god väg att uppfylla det ambitiösa 2030-målet för scope 1- och 2-utsläpp. Inom scope 2 följer vi upp både platsbaserade och marknadsbaserade utsläpp av växthusgaser, där skillnaden beror främst på inköp av förnybar eller fossilfri energi via certifikat för förnybar energi och/eller ursprungsgarantier. De platsbaserade utsläppen minskade med 4 procent jämfört mot föregående år.

På kommande sida visas vår baslinje för scope 3 och vår senaste scope 3-inventering. Våra huvudsakliga utsläpp hittas inom kategorierna "Inköpta varor och tjänster" och "Användning av sålda produkter". Kategorin "Inköpta varor och tjänster" påverkas främst av inköp av stål och hårdmetall. Kategorin "Användning av sålda produkter" avser bränsleförbrukning, bland annat diesel, och elektricitet i vår sålda utrustning för gruvdrift, krossning och sortering.

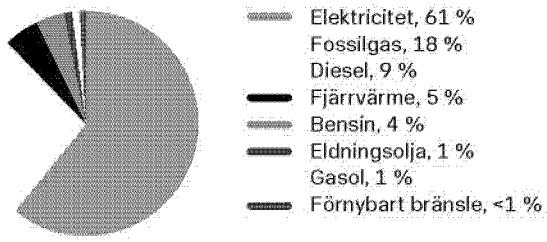
Det är viktigt att vara försiktig när man analyserar scope 3-data, eftersom den representerar en komplex metodik och innebär osäkerhet i datan. Ökningen av kategori 1-utsläpp mellan 2019 och 2022 är främst hänförlig till inflation och valutaväxlingar. Inflation och valutafluktuationer medför en betydande grad av osäkerhet i data och vi rör oss därför ifrån att använda utgiftsbaserade data för att förbättra datatillförlitligheten. Vi skapar nära relationer med viktiga leverantörer för att erhålla utsläppsfaktorer som är specifika för dessa leverantörer, vilket ger större precision jämfört med allmänna utgifts- eller viktbaserade utsläppsfaktorer. Vår tonvikt på viktiga leverantörer beror på utmaningen att få fram leverantörsspecifika uppgifter från 46 000 leverantörer i 104 länder, från vilka vi köper råmaterial, komponenter, produkter och tjänster.

Fastställandet av utsläppen från användningen av sålda produkter, såsom utrustning för gruvdrift, krossning och sortering, baseras på försäljningsvolymer och den förväntade livslängden för dessa produkter. Genom ett nära samarbete med kvalitetssäkrings-, service- och reparationsteam kan vi förlänga våra produkters livslängd. Det är dock viktigt att ta i beräkning att en längre produktlivslängd bidrar till ökade utsläpp av växthusgaser i kategori 11, med hänsyn tagen till produktens hela förväntade livslängd.

För batteridrivna elfordon (BEV) är utsläppen av växthusgaser nära kopplade till elnätsmixen i det land där produkten används. Försäljning av BEV till länder med renare elnät resulterar i lägre utsläpp av växthusgaser. Dessutom påverkas utsläppen av växthusgaser av tillgängliga utsläppsfaktorer. Som ett exempel har emissionsfaktorerna för el inom kategori 3 ökat med cirka 47 procent på grund av en justering av emissionsfaktormetodiken.

Trots de osäkerheter som är förknippade med dessa datapunkter är det absolut nödvändigt att beräkna och rapportera scope 3-utsläpp av växthusgaser. Det gör att man identifierar hotspots för utsläpp och vägleder formuleringen av riktade minskningsinitiativ som är nödvändiga för att uppnå våra nettonollmål.

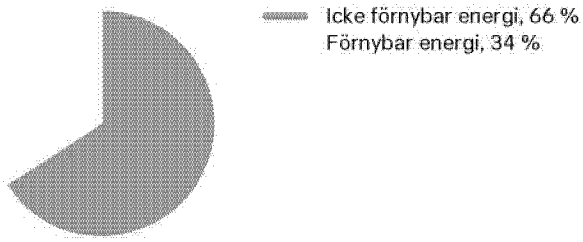
Fördelning av energiförbrukning



Energiförbrukning

TJ	2022	2023
Icke förnybara bränslen	**1 307**	**1 251**
Bensin	130	159
Diesel	316	336
Gasol	38	41
Fossilgas	767	664
Eldningsolja	57	50
Förnybara bränslen	**17**	**32**
Etanol	2	7
HVO	5	11
Biogas	10	15
Total energi från bränslen	**1 323**	**1 283**
El från elnätet	2 321	2 291
Egen förnybar el	18	29
Köpt värme och ånga	189	218
Såld värme	-35	-26
Totalt el, värme och ånga	**2 493**	**2 512**
Total energiförbrukning	**3 816**	**3 795**

Förnybar vs. icke förnybar energi

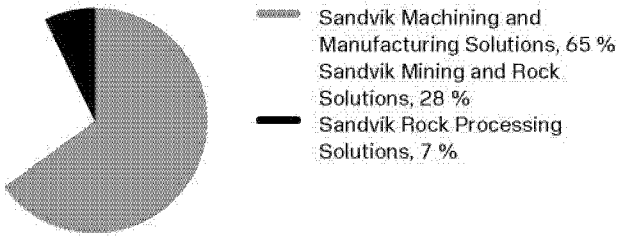


→ IF8, fortsättning

Energiintensitet

Total energianvändning i förhållande till intäkter	2022	2023
GJ/MSEK	34	30

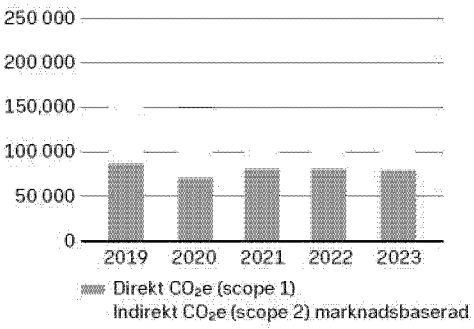
Energiförbrukning per affärsområde



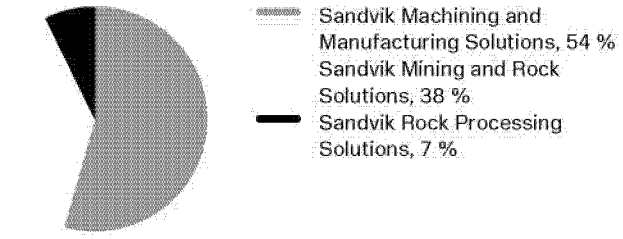
Utsläpp av växthusgaser (scope 1 och 2)

Kton CO_2e	2022	2023
Scope 1	81	78
Scope 1, biogen fraktion	3	9
Scope 2 (platsbaserad)	187	181
Initiativ för att köpa in el med låga utsläpp	-129	-118
Scope 2 (marknadsbaserat)	58	63
Brutto totalt (platsbaserat)	**268**	**259**
Totalt netto (marknadsbaserat)	**139**	**141**

Utsläpp av växthusgaser 2019–2023, kton



Utsläpp av växthusgaser per affärsområde (scope 1 och 2)



Utsläppsintensitet (scope 1 och 2)

Totala CO_2e-utsläpp i relation till försäljning	2022	2023
ton CO_2e/MSEK	1,2	1,1

Inventering av scope 3	2019 (basår) kton CO_2e	2022 (senaste inventering) kton CO_2e	Skillnad, %
Kategori 1: Inköpta varor och tjänster	1 800	2 600	44
Kategori 2: Kapitalvaror	60	70	17
Kategori 3: Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	50	80	60
Kategori 4: Uppströms transport och distribution	300	400	33
Kategori 5: Avfall genererat i verksamheten	30	20	-33
Kategori 6: Affärsresor	80	50	-38
Kategori 7: Medarbetares resor till och från arbetet	60	50	-17
Kategori 8: Uppströms hyrda tillgångar	8	6	-25
Kategori 9: Nedströms transport och distribution	11	4	-64
Kategori 10: Bearbetning av sålda produkter	6	9	50
Kategori 11: Användning av sålda produkter	5 700	5 800	2
Kategori 12: Slutbehandling av sålda produkter	7	7	0
Kategori 13: Nedströms hyrda tillgångar	0	0	-
Kategori 14: Franchise	0	0	-
Kategori 15: Investeringar	0	0	-
Totala scope 3-utsläpp	**8 100**	**9 000**	**11**

Andra utsläpp till luft

Utsläpp till luft av kväveoxider (NOx) och svaveloxider (SOx) från användning av fossila bränslen är väsentliga för Sandvik. Utsläppen av NOx och SOx hanteras genom våra åtaganden att minska utsläppen av växthusgaser, och i takt med att vi minskar koldioxidutsläppen i vår egen verksamhet minskar även utsläppen av NOx och SOx.

Övriga utsläpp till luft (ton)	2022	2023
NO_X	120,2	120,0
SO_X	0,9	0,7

Vatten

Vattenanvändningen övervakas noggrant och åtgärder vidtas för att minimera uttaget, inklusive cirkulation av process- och kylvatten för att minska beroendet av färskvatten. Koncernens utsläpp till vatten består främst av kväveföreningar, syreförbrukande ämnen och metaller. Som ett led i vårt miljöengagemang genomgår allt avloppsvatten från produktionsprocesserna behandling innan det släpps ut för att säkerställa att alla utsläpp håller sig inom acceptabla gränser.

Vid tillverkning, särskilt i varma miljöer, kommer en viss mängd vatten naturligt att förångas och avdunsta. De volymer som avdunstar är dock försumbara i jämförelse med den totala produktionen och vattenmängderna. Allt uttaget vatten släpps antingen tillbaka till recipienter efter lämplig behandling (antingen i våra egna anläggningar eller genom tredje parts behandlingsverksamhet)

→ IF8, fortsättning

eller cirkuleras och återanvänds. Vattenuttag och utsläpp sker kontrollerat och i enlighet med gällande tillstånd.

Sandvik använder WWF:s verktyg, Water Scarcity Risk Map, för att identifiera anläggningar som ligger i områden med risk för vattenbrist. Vi har kartlagt anläggningar som står för 95 procent av vår vattenförbrukning, med 10 anläggningar belägna i områden med hög till mycket hög risk för vattenstress. Dessa specifika anläggningar står för cirka 6 procent av vår totala vattenförbrukning.

Vattenintensitet

Totalt vattenuttag i förhållande till intäkter	2022	2023
m³/MSEK	40	31

Uttag av vatten, 1 000 m³

	Alla områden		Vattenstressade områden	
Färskvatten per uttagskälla	**2022**	**2023**	**2022**	**2023**
Ytvatten	2 784	2 354	0	0
Grundvatten	462	459	36	29
Tredje part	1 181	1 133	233	196
Regn	27	3	22	3
Totalt uttag	**4 453**	**3 950**	**290**	**228**

Avfall

Cirkularitet är en väsentlig fråga för Sandvik och vi återanvänder och återvinner för att minska användningen av råmaterial och minska avfallet. Vårt mesta avfall är olika former av metallråvaror eftersom våra produkter förädlas genom metallhantering. En metallråvara kan smältas ner och användas många gånger, utan att kompromissa med kvaliteten, vilket skapar gynnsamma förutsättningar för cirkulär materialhantering. Vi strävar efter att öka andelen återvunnet material i våra produkter.

Vi samlar systematiskt in och kategoriserar avfall som genereras från våra produktionsprocesser för att underlätta återanvändning eller återvinning av materialen. Genom återköpsprogram med våra kunder återvinner vi aktivt det insamlade materialet och återintegrerar det i våra produktionscykler. Vårt engagemang för hållbar avfallshantering omfattar partnerskap med externa parter, inklusive avfallsbolag, med vilka vi samarbetar för att utforska innovativa återvinningsmetoder för våra avfallsströmmar. Var och en av våra anläggningar bär ansvaret för att säkerställa att tredje parts avfallsbolag hanterar avfallet i enlighet med avtal och lagstiftning. Dessutom är alla medarbetare och entreprenörer ansvariga för korrekt avfallssortering och avfallshantering.

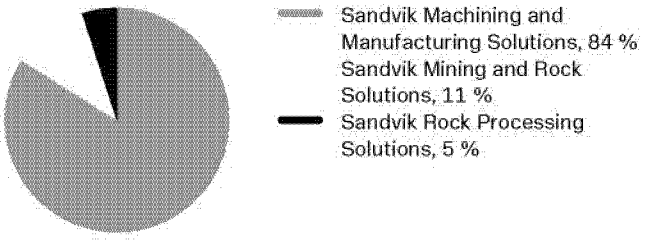
Det totala avfallet minskade med 21 procent till 336 kton 2023, främst drivet av minskade mängder anrikningssand, rötningsslam och slagg. Med några få undantag behandlas avfallet huvudsakligen utanför anläggningen.

Vårt övergripande mål är att uppnå en avfallscirkularitet på 90 procent till 2030. Den nuvarande cirkularitetsgraden för avfall uppgår till 71 procent (73). Cirkulärt avfall definieras som återanvändning och återvinning. När vi rapporterar på andelen cirkulerat avfall exkluderar vi anrikningssand, anrikningsslam och slagg eftersom vi bedömer att det inom överskådlig framtid inte är möjligt att vidta ytterligare åtgärder för att undvika att skicka dessa fraktioner till deponi.

Avfall per typ och bortskaffningsmetod

Ton	2022	2023
Farligt avfall	**19 208**	**20 552**
Cirkulärt avfall	**7 045**	**6 900**
för återanvändning	141	114
till återvinning	6 904	6 786
Icke-cirkulärt avfall	**12 163**	**13 652**
till energiåtervinning	581	775
till förbränning	766	1 366
till deponi	9 384	10 701
varav rötningsslam	*6 005*	*5 465*
okänd bortskaffningsmetod	1 432	809
Icke-farligt avfall	**407 085**	**315 229**
Cirkulärt avfall	**40 612**	**43 242**
för återanvändning	8 466	7 851
till återvinning	32 146	35 391
Icke-cirkulärt avfall	**366 473**	**271 987**
till energiåtervinning	3 026	3 509
till förbränning	253	290
till deponi	362 361	267 542
varav slagg	*3 589*	*2 130*
av vilket anrikningssand	*351 072*	*257 824*
okänd bortskaffningsmetod	832	645
Totalt avfall	**426 293**	**335 781**
Avfall exklusive anrikningssand, anrikningsslam och slagg	*65 627*	*70 362*

Totalt avfall per affärsområde



Avfallsintensitet

Totalt avfall i förhållande till intäkter	2022	2023
ton/MSEK	3 795	2 654

Upplysningar om lån kopplade till hållbarhet

Under 2022 tecknade Sandvik en revolverande kreditfacilitet på 11 miljarder SEK med en grupp bestående av 14 banker. Den nya kreditfaciliteten har en tydlig koppling till våra hållbarhetsmål för 2030 med avseende på ambitionerna att minska koldioxidutsläppen med 50 procent och öka avfallscirkulariteten till 90 procent. De årliga nyckeltalen är anpassade till dessa mål och räntemarginalen på faciliteten påverkas positivt eller negativt beroende på om KPI-nivåerna uppnås. Målen baseras på jämförbar data, vilket innebär att vi justerar data för en mer korrekt spegling av resultatet. Förvärv inkluderas när deras historiska baslinjedata har räknats om. Vid slutet av 2023 uppnådde vi en minskning med 46 procent av växthusgasutsläppen inom scope 1 och 2 jämfört med

→ IF8, fortsättning

baslinjen 2019, med jämförbar data. Avfallets cirkularitet låg på 73 procent med jämförbar data.

§ Redovisningsprinciper

Miljödata hämtas från vårt EHS-rapporteringssystem och rapporteringen sker kvartalsvis för miljörelaterade nyckeltal. För att säkerställa tillförlitligheten förskjuts miljödatan med en månad för att ge tid för datainsamling, kvalitetskontroll och konsolidering. Uppgifterna omfattar således perioden december 2022 till november 2023. Insamlad data baseras på information från det senast tillgängliga årsbokslutet, vilket betyder att historisk data kan ha justerats. All EHS-data relaterar till kvarvarande verksamhet. Förvärv inkluderas när de slås samman med Sandvik och börjar rapportera EHS-data.

När vi beräknar växthusgasutsläpp för scope 1–3 tillämpar vi en operationell konsolideringsmodell enligt GHG-protokollet. Följande växthusgaser ingår i scope 1- och 3-beräkningarna: CO_2, CH_4, N_2O, HFC, PFC, SF_6 och NF_3. Scope 2-beräkningarna begränsades till CO_2-utsläpp eftersom det är det enda utsläpp energiföretag är skyldiga att redovisa och därmed är emissionsfaktorerna också begränsade till CO_2. Exkluderingen beräknas stå för mindre än 1 procent av de totala utsläppen.

Scope 1 och 2 beräknas utifrån rapporterad förbrukningsdata. Scope 1 biogena västhusgasutsläpp är begränsade till biodrivmedel, t.ex. etanol, biogas och biobaserade fraktioner av bensin och diesel. Vi räknar med en minskning av utsläpp av fossila växthusgaser (scope 1) till följd av våra inköp av biogas, vilket görs genom avtalsinstrument.

För scope 3-beräkningarna användes en hybridmetod med både screening- och inventeringsbaserad metodik. Emissionsfaktorer från DEFRA, Ecoinvent, IEA, Power Profiler från amerikanska EPA, Canada National Inventory Report och Exiobase användes samt leverantörsspecifik data. För de marknadsbaserade utsläppen i scope 2 användes specifika emissionsfaktorer, om det fanns tillgängligt, annars användes samma faktorer som för platsbaserade utsläpp.

Utsläppen av NOx och SOx beräknas med hjälp av emissionsfaktorer från Naturvårdsverket.

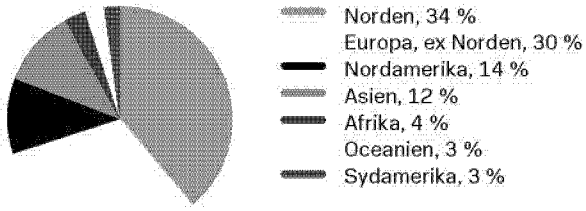
För avfall definieras de rapporteringsbara avfallshanteringsmetoderna baserat på avfallskoderna från EU-förordningen (EG) nr 1013/2006 från Europaparlamentet och Europarådet den 14 juni 2006 om transporter av avfall. Dessa definitioner tillämpas av våra rapporterande enheter. Val av avfallshanteringsmetod varierar i företaget men baseras huvudsakligen på information från avfallshanteringsföretagen.

IF9 Hållbar leverantörshantering

På Sandvik är vi engagerade i hållbara inköpsmetoder, med fokus på att minimera social och miljömässig påverkan samtidigt som vi samarbetar med våra leverantörer för ökad hållbarhet. Detta engagemang är utformat för att skapa värde för vår verksamhet, våra kunder och samhället i stort. Våra inköps- och upphandlingsaktiviteter spelar en viktig roll för att uppnå koncernens hållbarhetsmål.

Vi fokuserar på att proaktivt identifiera, förebygga, motverka och ta ansvar för negativa risker i vår leverantörskedja. Med 46 000 leverantörer i 104 länder kan vi strategiskt anskaffa råvaror, komponenter, produkter och tjänster med hållbarhet i åtanke.

Leverantörskostnader per region



Koncernens uppförandekod för leverantörer, som finns tillgänglig på home.sandvik/supplier-code-of-conduct, ställer hållbarhetskrav på våra leverantörer. Vi strävar efter ständiga förbättringar i samarbete med våra leverantörer.

Sandvik samarbetar med EcoVadis, en global leverantör av hållbarhetsutvärderingar och riskscreening. EcoVadis hjälper oss att utvärdera vår leverantörsbas på ett systematiskt sätt samt att kommunicera med våra kunder, investerare och media. EcoVadis förser oss med uppdaterad information om risker i vår leverantörskedja, övervakar efterlevnad av koncernens uppförandekod för leverantörer och stödjer due diligence-processen. Sandvik har också ett EcoVadis scorecard, där vår prestation inom hållbarhetsområden som miljö, mänskliga rättigheter och hållbara inköpsmetoder utvärderas. Våra poäng för hållbara inköp har förbättrats jämfört med föregående år, bland annat tack vare förbättrad dokumentation och transparens.

Under året genomgick 31 procent av våra inköpare interna utbildningar för att öka sin kompetens inom hållbarhet och hållbarhetskrav för leverantörer. Dessutom anordnade vi två webbseminarier med nyckelleverantörer för att kommunicera våra hållbarhetskrav och mål. Inom hela organisationen anordnade vi leverantörsdagar och olika aktiviteter riktade till våra leverantörer.

Riskhantering av leverantörer

Som en integrerad del av vår hållbarhetsstrategi är vi fast beslutna att se till att alla leverantörer följer vår leverantörskod senast 2030. I leverantörskoden beskrivs våra förväntningar på leverantörer inom hälsa och säkerhet, efterlevnad av tillämpliga lagar, arbetsrätt och mänskliga rättigheter, miljö samt antikorruption. Leverantörerna uppmanas att överföra våra krav till sina respektive leverantörskedjor. Leverantörer som underlåter att ta itu med kritiska frågor riskerar att inte få kontrakt med Sandvik eller uppsägning av sina befintliga kontrakt. Två leverantörsavtal sades upp på grund av överträdelser av leverantörskoden under 2023. En ansvarsfull exitplan diskuteras för närvarande.

Under 2023 bedömdes cirka 4 procent av våra inköpskostnader (1 362 leverantörer) som hög risk, med fördelningen Kina

→ IF9, fortsättning

(2,3 procent), Indien (1 procent), Brasilien (0,4 procent) och Mexiko (0,4 procent).

Under året arbetade vi med att implementera ett mer effektivt sätt att utvärdera och godkänna leverantörer så att de följer vår leverantörskod. Vi fortsatte att använda EcoVadis för att systematiskt screena leverantörer för etiska, sociala och miljömässiga risker baserat på branschtillhörighet och land, samt opartiska bedömningar på distans.

Med tanke på det stora antalet leverantörer och komplexiteten i vår leveranskedja tillämpar vi en riskbaserad strategi. Vi prioriterar leverantörer med högriskprofiler för proaktiva åtgärder. Hittills har cirka 27 000 leverantörer genomgått en riskbedömning i EcoVadis.

Högriskleverantörer prioriteras för revisioner på plats och ytterligare due diligence. Genom att underteckna leverantörskoden ger leverantören Sandvik rätt att genomföra revisioner av efterlevnaden av sociala krav. Under 2023 genomfördes 22 revisioner på plats, samtliga utförda av oberoende tredjepartsrevisorer. Även om problemen kan variera i leverantörskedjan, beroende på land och verksamhet, har vi identifierat ett antal risker relaterade till mänskliga rättigheter, de flesta relaterade till arbetstid och ersättning. Ansvaret för förbättringar och korrigerande åtgärder ligger hos leverantören, och fall av bristande efterlevnad hanteras av den ansvariga inköparen tillsammans med revisionssamordnaren tills de har lösts.

Vårt övergripande fokus ligger fortfarande på att utveckla en hållbar leverantörsbas, ansvarsfulla inköpsmetoder och främja starka partnerskap med våra leverantörer.

Ansvarsfulla inköp av mineraler och metaller

Sandvik har åtagit sig att bidra till en hållbar utveckling för nuvarande och framtida generationer, inklusive etiska inköp av mineraler och metaller. Sandvik fördömer alla aktiviteter inom råvarusektorn som förknippas med illegal eller olaglig exploatering av metaller, som direkt eller indirekt finansierar väpnade grupper i konfliktområden, eller bidrar till brott mot mänskliga rättigheter, bland annat barnarbete. Vårt engagemang för ansvarsfulla inköp återspeglas i leverantörskoden och Sandvik Statement on Responsible Sourcing of Minerals and Metals (home.sandvik/mineralsourcing), som båda överensstämmer med OECD:s riktlinjer för due diligence. Dessa dokument utgör grunden för ansvarsfulla inköp och beskriver leverantörskraven för 3TG (tantal, tenn, volfram och guld) och kobolt.

Wolfram Bergbau und Hütten AG (WBH), ett Sandvik-dotterbolag baserat i Österrike, driver ett av världens största smältverk för volfram och är klassificerat som överensstämmande med Responsible Mineral Initiative (RMI) enligt Responsible Minerals Assurance Process (RMAP Conformant Tungsten Smelters på responsiblemineralsinitiative.org). WBH har ett eget Responsible Sourcing Statement, följer den årliga rapporteringen baserad på OECD:s steg 5-riktlinje och genomgår årligen tredjepartsutvärderingar.

Vårt engagemang för ansvarsfulla inköp av 3TG och kobolt, tillsammans med tillhörande due diligence-aktiviteter, är inriktat på att öka transparensen i leveranskedjan och minska potentiella risker, samtidigt som vi främjar en kontinuerlig förbättring av leverantörernas hållbarhetsarbete. Vi arbetar kontinuerligt med utvalda leverantörer för att proaktivt förebygga och minska risker. Vi kommunicerar regelbundet externt och Sandvik publicerar årligen en rapport om ansvarsfullt inköp av mineraler och metaller.

Sandvik deltar aktivt i branschforum för att främja ansvarsfulla inköp av mineraler och samarbetar i utvecklingen av gemensamma branschverktyg och standarder för att förstärka påverkan. Detta engagemang omfattar konfliktdrabbade- och högriskområden, antingen direkt eller genom våra dotterbolag. Vårt engagemang omfattar medlemskap i Responsible Minerals Initiative, Cobalt Institute och The Tungsten Industry Conflict Minerals Council.

Under 2023 fokuserades våra insatser på att granska leverantörer som omfattades av åtagandet och stärka arbetet med due diligence.

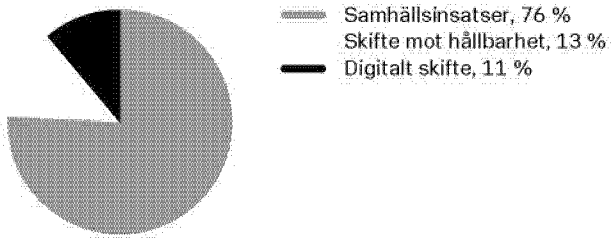
Ny och kommande lagstiftning

Mot bakgrund av ny och kommande lagstiftning kring hållbarhet och leverantörskedjor förbereder sig koncernens inköpsorganisation för kommande förändringar. Under hela året låg fokus på att stärka och utveckla våra due diligence-processer och säkerställa att de överensstämmer med rapporteringskrav. En viktig aktivitet var till exempel att kartlägga potentiell och faktisk påverkan i vår värdekedja uppströms med hjälp av den dubbla väsentlighetsanalysen, som är en del av CSRD-kraven. Se mer under Hållbarhetsstyrning.

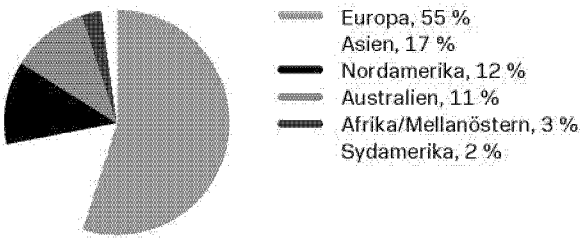
IF10 Samhällsengagemang

Vår plattform för samhällsengagemang omfattar tre fokusområden: Skifte mot hållbarhet, Digitalt skifte och Samhällsinsatser. Under 2023 var vi involverade i cirka 170 projekt.

Samhällsprojekt per fokusområde



Samhällsprojekt per geografi



IF11 EU-taxonomi

I EU:s taxonomi identifieras specifika verksamheter inom vissa sektorer som i hög grad bidrar till minst ett av EU:s klimat- och miljömål. Dessa verksamheter måste också undvika att orsaka betydande skada för något av de andra målen och följa sociala minimiskyddsåtgärder (taxonomiförenliga). Sandvik har utvärderat sin verksamhet för att fastställa vilka verksamheter som omfattas av taxonomin, i enlighet med kriterierna i EU:s delegerade akter och stödjande information om NACE-koden. Med tillämpning av försiktighetsprincipen har all verksamhet som inte är tydligt definierad i EU:s taxonomi utelämnats. Eftersom gruvsektorn faller utanför EU:s taxonomi är vår verksamhet för gruvutrustning undantagen från rapporteringskraven. Tillverkningen av Sandvik Machining Solutions omfattas inte heller av EU:s taxonomi.

Under året har vi granskat de fyra nya miljömålen för att identifiera eventuella verksamheter som omfattas av taxonomin samt tillägg till de befintliga målen. För de nyligen tillagda målen visar den initiala bedömningen att vi har aktiviteter kopplade till övergången till en cirkulär ekonomi inom Sortering och material-återvinning av icke-farligt avfall samt Reparation, renovering och återtillverkning. För dessa verksamheter rapporteras endast huruvida aktiviteten omfattas av taxonomin för räkenskapsåret 2023. När det gäller rapportering om begränsning av och anpassning till klimatförändringar är det bara ett fåtal av koncernens aktiviteter som kvalificerar sig. Delar av affärsområdet Sandvik Rock Processing ingår som Ståltillverkning, men merparten av koncernens verksamheter som omfattas av taxonomin är relaterade till ägda och hyrda anläggningar (fastigheter). Energieffektivitet och solpaneler betraktas som separata verksamheter med anknytning till fastigheter, eftersom verksamheter som omfattas av taxonomin är inriktade på att begränsa klimatförändringarna. Vissa begränsningar i utvärderingen härrör från den icke-globala tillämpningen av europeiska rapporteringsstandarder, vilket påverkar den fullständiga granskningen av ägda anläggningar och energieffektivitetsaktiviteter. I sådana fall anses verksamheterna omfattas av taxonomin men inte är helt taxonominförenlig.

Bedömningen av förenlig verksamhet, inklusive omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och driftsutgifter (OpEx), har fastställts genom en översyn av EU:s kriterier för betydande bidrag. Valideringen har utförts genom relevanta dokument såsom certifikat, produktspecifikationer och annat stödmaterial. Förändringar i förenliga aktiviteter från föregående rapporteringsår inkluderar tillägg av aktivitet 7.5 för CapEx. Varje verksamhet som omfattas av taxonomin och uppfyller kriterierna för väsentligt bidrag har varit föremål för en översyn av tillämpliga kriterier för att inte orsaka betydande skada, i enlighet med EU:s krav. Validering i detta avseende har stötts av dokumentation som klimatscenario-analys, livscykelanalys och miljödokumentation.

Sandvik har använt Plattformen för hållbar finansierings slutrapport om minimiskyddsåtgärder för att bedöma efterlevnaden av de minimiskyddsåtgärder som fastställs i artikel 18 i förordning (EU) 2020/852. Det finns processer på plats för att säkerställa minimiskyddsåtgärder för antikorruption, rättvis konkurrens och beskattning samt för att följa OECD:s 6 steg för tillbörlig aktsamhet när det gäller mänskliga rättigheter. För mer information se sidorna 61–66 och 143–144. Det har inte förekommit några fällande domar mot Sandvik i något av dessa områden.

Kärnenergi och fossilrelaterade verksamheter

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	NEJ
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

§ Redovisningsprinciper

Total omsättning inkluderad i nämnaren definieras som externt rapporterad omsättning (intäkter). Allokeringen av aktiviteter som omfattas av taxonomin har gjorts baserat på produktkonton. Aktiviteter som bedöms taxonomiförenlig är hänförliga till tillverkning av stål.

Total CapEx inkluderade i nämnaren definieras som anskaffningar genom investeringar och förvärv för materiella anläggningstillgångar (K14), immateriella anläggningstillgångar (K13) samt nyttjanderättstillgångar (K15). Allokeringen av aktiviteter som omfattas av taxonomin har gjorts baserat på kostnadsställen. Aktiviteter som bedöms taxonomiförenliga är hänförliga till byggnader.

Total OpEx i nämnaren inkluderar F&U-kostnader, kortfristiga leasar, underhåll och reparationskostnader samt övriga direkta kostnader kopplade till fastighetsunderhåll. Allokeringen av aktiviteter som omfattas av taxonomin har gjorts baserat på kostnadsställen. Aktiviteter som bedöms taxonomiförenliga är hänförliga underhåll av byggnader och maskiner.

→ IF11, fortsättning

Andel av taxonomiförenliga aktiviteter

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

Räkenskapsår 2023		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen, år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Miniminskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av järn och stål	CCM 3.9	510	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	J	J	J	0 %	-	T
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		510	0 %	0 %	–	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	0 %		
Varav möjliggörande verksamheter					–	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	–	E	
Varav omställningsverksamheter		510	0 %	0 %						–	J	J	J	J	J	J	0 %		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	1	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %		
Sortering och materialåtervinning av icke-farligt avfall	CE 2.7	210	0 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								–		
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	14 753	12 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								–		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		14 964	12 %	0 %	–	–	–	12 %	–								0 %		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		15 474	12 %	0 %	–	–	–	12 %	–								0 %		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		111 029	88 %																
TOTAL		126 503	100 %																

→ IF11, fortsättning

Andel av capex (årets investeringar) hänförliga till produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven.

Räkenskapsår 2023		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapitalutgifterna	Andel av kapitalutgifterna, år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreni-ngar	Cirkukär ekonomi	Biologisk mångfald	Miniminiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av järn och stål	CCM 3.9	37	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	J	J	J	0 %	–	T
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	22	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	J	J	J	0 %	E	–
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader	CCM 7.4	3	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	J	J	J	0 %	E	–
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	3	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	J	J	J	–	E	–
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	23	0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	J	J	J	0 %	E	–
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		88	1 %	1%	–	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	0 %		
Varav möjliggörande verksamheter		51	1 %	1%	–	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	0 %	E	
Varav omställningsverksamheter		37	0 %	0%						–	J	J	J	J	J	J	0 %		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	2	0 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0 %		
Förvärv och ägarskap av byggnader	CCM 7.7	1 187	14 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								13 %		
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	46	1 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								–		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomi-förenliga) (A.2)		1 235	15 %	14 %	–	–	–	1 %	–								13 %		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		1 323	16 %	15 %	–	–	–	1 %	–								13 %		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		7 240	84 %																
TOTAL		8 563	100 %																

→ IF11, fortsättning

Andel av opex (årets omkostnader) hänförliga till produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

Räkenskapsår 2023		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifterna, år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) driftsutgifter, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av järn och stål	CCM 3.9	141	1 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	J	J	J	2 %	–	T
Förvärv och ägarskap av byggnader	CCM 7.7	160	2 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	J	J	J	2 %	–	–
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		301	3 %	3 %	–	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	4 %		
Varav möjliggörande verksamheter					–	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	0 %	E	
Varav omställningsverksamheter		141	1 %	1 %						–	J	J	J	J	J	J	2 %		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Förvärv och ägarskap av byggnader	CCM 7.7	366	4 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								4 %		
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	196	2 %	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								–		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		562	6 %	4 %	–	–	–	2 %	–								4 %		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		863	9 %	7 %	–	–	–	2 %	–								7 %		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		8 828	91 %																
TOTAL		9 691	100 %																

IF12 GRI Index

GRI Content Index

Statement of use	Sandvik has reported in accordance with the GRI standards for the period 2023.01.01–2023.12.31
GRI 1 used	GRI 1: foundation 2021
Applicable GRI Sector Standards	N/A

	Standard and disclosure	Page	Comments
General disclosures	**GRI 2: General disclosures 2021**		
	The organization and its reporting practices		
	Disclosure 2-1 Organizational details	36, 47-48, 72, 76	
	Disclosure 2-2 Entities included in the organization's sustainability reporting	44, 72, 125-131, 142-155	
	Disclosure 2-3 Reporting period, frequency and contact point	44, 142	
	Disclosure 2-4 Restatements of information	142	
	Disclosure 2-5 External assurance	52, 142, 161-162	
	Activities and workers		
	Disclosure 2-6 Activities, value chain and other business relationships	2-3, 19-35, 43, 62-66, 101, 132	
	Disclosure 2-7 Employees	144-146	iii and e) Information unavailable/incomplete We lack a Group-wide system for collection of number of non-guaranteed workers.
	Disclosure 2-8 Workers who are not employees	144-146	Entire disclosure 2-8 not applicable. Sandvik does not have a significant portion of workers who are not employees.
	Governance		
	Disclosure 2-9 Governance structure and composition	47-51, 54-57, 61, 146	
	Disclosure 2-10 Nomination and selection of the highest governance body	47-48, 51, 61	
	Disclosure 2-11 Chair of the highest governance body	49	
	Disclosure 2-12 Role of the highest governance body in overseeing the management of impact	49, 61	
	Disclosure 2-13 Delegation of responsibility for managing impacts	61	
	Disclosure 2-14 Role of the highest governance body in sustainability reporting	51, 61	
	Disclosure 2-15 Conflicts of interest	37, 48, 51, 54-57, 143-144	
	Disclosure 2-16 Communication of critical concerns	47-51	Not disclosed, due to confidentiality.
	Disclosure 2-17 Collective knowledge of the highest governance body	61	
	Disclosure 2-18 Evaluation of the performance of the highest governance body	50-51, 53, 61	
	Disclosure 2-19 Remuneration policies	42, 51, 77-78	
	Disclosure 2-20 Process to determine remuneration	43, 77-79	
	Disclosure 2-21 Annual total compensation ratio	77-79	

→ IF12, fortsättning

Standard and disclosure	Page	Comments
Strategy, polices and practices		
Disclosure 2-22 Statement on sustainable development strategy	4	
Disclosure 2-23 Policy commitments	47, 63–66	ii) Information incomplete/unavailable. Due diligence is not one single defined process but part of many different polices and procedures across Sandvik and an integrated part of the Sandvik Way.
Disclosure 2-24 Embedding policy commitments	47, 49, 53–54, 61, 63-67	
Disclosure 2-25 Processes to remediate negative impacts	61-65	
Disclosure 2-26 Mechanisms for seeking advice and raising concerns	61–65, 143-144	
Disclosure 2-27 Compliance with laws and regulations	63, 65, 143-144	a, b) Data unavailable/incomplete. We report on significant fines.
Disclosure 2-28 Membership associations	142	
Stakeholder engagement		
Disclosure 2-29 Approach to stakeholder engagement	62, 142	
Disclosure 2-30 Collective bargaining agreements	144-145	b) Data unavailable/incomplete. The working conditions and terms of employment of employees not covered by collective bargaining agreements are based on the Sandvik Code of Conduct and local country legislation
GRI 3: Material topics 2021		
Disclosures on material topics		
Disclosure 3-1 Process to determine material topics	62-66	
Disclosure 3-2 List of material topics	62	
Disclosure 3-3 Management of material topics	7, 13, 16, 62-66, 142-153	
GRI 205: Anti-corruption 2016		
Disclosure 3-3 Management of material topics	65	iii) Not Applicable. Positive impacts are not material.
Disclosure 205-1 Operations assessed for risks related to corruption	65, 143-144	
Disclosure 205-2 Communication and training about anti-corruption policies and procedures	64, 143-144	
Disclosure 205-3 Confirmed incidents of corruption and actions taken	143-144	c) Information unavailable/incomplete
GRI 301: Materials 2016		
Disclosure 3-3 Management of material topics	13, 62-66, 151	
Disclosure 301-1 Materials used by weight or volume		Information unavailable/incomplete for the entire disclosure materials 2016. Data is available in some divisions but not compiled for Sandvik as a whole.
Disclosure 301-2 Recycled input materials used		
Disclosure 301-3 Reclaimed products and their packaging materials		
GRI 302: Energy 2016		
Disclosure 3-3 Management of material topics	13, 16, 61-67, 149-150	
Disclosure 302-1 Energy consumption within the organization	149-150	c, iii and d, iii) Information unavailable/incomplete No separate data on cooling consumption
Disclosure 302-2 Energy consumption outside of the organization	149-150	Information unavailable/incomplete. Incomplete data of energy consumption outside of the organisation.
Disclosure 302-3 Energy intensity	150	
Disclosure 302-4 Reduction of energy consumption		Entire disclosure information unavailable/incomplete
Disclosure 302-5 Reductions in energy requirements of products and services		Entire disclosure information unavailable/incomplete
GRI 303: Water and Effluents 2018		
Disclosure 3-3 Management of material topics	13, 16, 61-66, 150-151	
Disclosure 303-3 Water withdrawal	150-151	
GRI 304: Biodiversity 2016		
Disclosure 3-3 Management of material topics	13, 16, 61-66	
GRI 305: Emissions 2016		
Disclosure 3-3 Management of material topics	13, 16, 61-67, 148-150	
Disclosure 305-1 Direct (scope 1) GHG emissions	148-150	
Disclosure 305-2 Energy indirect (scope 2) GHG emissions	148-150	
Disclosure 305-3 Other indirect (scope 3) GHG emissions	148-151	c) Information unavailable/incomplete
Disclosure 305-4 GHG emissions intensity	148-150	
Disclosure 305-5 Reduction of GHG emissions	148-150	
Disclosure 305-7 Nitrogen oxides (NOx), sulfur oxides (SOx), and other significant air emissions	150-151	

→ IF12, fortsättning

	Standard and disclosure	Page	Comments
Material topics	**GRI 306: Waste 2020**		
	Disclosure 3-3 Management of material topics	13, 16, 61-66, 151	
	Disclosure 306-1 Waste generation and significant waste-related impacts	151	
	Disclosure 306-2 Management of significant wasterelated impact	151	
	Disclosure 306-3 Waste generated	151	
	Disclosure 306-4 Waste diverted from disposal	151	
	Disclosure 306-5 Waste directed to disposal	151	
	GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016		
	Disclosure 3-3 Management of material topics	13, 16, 61-66, 152-153	
	Disclosure 308-2 Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	152-153	
	GRI 401: Employment 2016		
	Disclosure 3-3 Management of material topics	13, 16, 61-66, 144-146	
	Disclosure 401-1 New employee hires and employee turnover	144-146	
	Disclosure 401-2 Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employee		Entire disclosure information unavailable/incomplete No global information collected
	GRI 403: Occupational Health and Safety 2018		
	Disclosure 3-3 Management of material topics	13, 16, 61-66, 147-148	
	Disclosure 403-1 Occupational health and safety management system	66, 147-148	
	Disclosure 403-2 Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	66, 147-148	
	Disclosure 403-3 Occupational health services	66, 147-148	
	Disclosure 403-4 Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	66, 147-148	
	Disclosure 403-5 Worker training on occupational health and safety	66, 147-148	
	Disclosure 403-6 Promotion of worker health	66, 147-148	
	Disclosure 403-7 Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships	66, 147-148	
	Disclosure 403-8 Workers covered by an occupational health and safety management system	66, 147-148	
	Disclosure 403-9 Work-related injuries	66, 147-148	
	Disclosure 403-10 Work-related ill health	66, 147-148	
	GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016		
	Disclosure 3-3 Management of material topics	13, 16, 61-66, 144–146	
	Disclosure 405-1 Diversity of governance bodies and employees	144–146	iii) Not applicable. Sandvik does not track information on e.g. minority or vulnerable groups.
	Disclosure 405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men		Entire disclosure information unavailable/incomplete. Not possible to collect information required on significant locations of operations.
	GRI 408: Child Labor 2016		
	Disclosure 3-3 Management of material topics	13, 16, 61-66, 143–144, 152-153	
	Disclosure 408-1 Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor	143–144, 152-153	
	GRI 409: Forced or Compulsory Labor 2016		
	Disclosure 3-3 Management of material topics	13, 16, 61-66, 143–144, 152-153	
	Disclosure 409-1 Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor	143–144, 152-153	
	GRI 414: Supplier social assessment 2016		
	Disclosure 3-3 Management of material topics	13, 16, 61-66, 152-153	
	Disclosure 414-2 Negative social impacts in the supply chain and actions taken	152-153	

Bestyrkanderapport

Revisors rapport över översiktlig granskning och revision av Sandvik AB:s hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till årsstämman för Sandvik AB (publ),
org.nr 556000-3468

Inledning
Vi har fått i uppdrag av styrelsen och ledningen i Sandvik AB (publ) ("Sandvik") att granska Sandviks hållbarhetsredovisning för år 2023. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 142/i not IF1 i detta dokument, vilket även utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Inom ramen för vårt uppdrag, och detta uttalande, har inte not NF11 EU Taxonomin, på sid 154–157, i vårt granskningsuppdrag.

Styrelsens och företagsledningens ansvar
Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 142 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av GRI Standards som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till historisk information och inkluderar inte framåtriktad information.

Vi har utfört vår uppdraget i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. Uppdraget består av översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen som helhet och en revision av viss information som specificeras nedan. En revision syftar till att uppnå en rimlig säkerhet, för att försäkra oss om att informationen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för kvantitativ och kvalitativ information i hållbarhetsredovisningen. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Sandvik enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Eftersom detta är ett kombinerat uppdrag lämnar vi våra slutsatser avseende revision och översiktlig granskning i separata avsnitt.
Vår revision har omfattat information kopplat till 2023 års data för hållbarhetsmålen "Cirkularitet", "Klimat" och "Fair play" och specifikt följande nyckeltal:

- Totalt avfall (sid 151)
- Växthusgasutsläpp i scope 1 och 2 (sid 150)
- Andel kvinnor i chefspositioner (sid 146)

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterierna, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och verkställande direktören angivna kriterierna.

Grundat på vår revision anser vi att den information i hållbarhetsredovisningen som omfattas av vårt uppdrag, i allt väsentligt, har upprättats i enlighet med de ovan av styrelsen och verkställande direktören angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 12 mars 2024

PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor

Årsstämma

Årsstämma
Årsstämma kommer att hållas måndagen den 29 april 2024 i Sandviken.

Aktieägare som vill delta i stämman ska:
- dels vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 19 april 2024,
- dels anmäla sitt deltagande i stämman senast tisdagen den 23 april 2024.

För att ha rätt att delta i stämman måste aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade tillfälligt ha inregistrerat aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i aktieboken fredagen den 19 april 2024.

Ytterligare information om rätten att delta och anmälan om deltagande kommer att framgå av kallelsen till stämman och finnas tillgänglig på bolagets hemsida, home.sandvik.

Utdelning
Styrelsen föreslår att årsstämman 2024 ska besluta om utdelning med 5,50 kronor per aktie.

Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås torsdagen den 2 maj 2024. Om förslaget antas av årsstämman beräknas utdelningen betalas ut tisdagen den 7 maj 2024. Utdelningen skickas till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken eller i särskild förteckning över panthavare med flera. För att underlätta utdelningsredovisningen bör aktieägare som ändrat adress meddela detta till sin bank i god tid före avstämningsdagen.

Årsredovisning
Årsredovisningen är tillgänglig på home.sandvik, där den även kan beställas i tryckt form.

Finansiella mål

Sandvik har långsiktiga finansiella mål inriktade på tillväxt, lönsamhet, utdelning och finansiell ställning. De finansiella målen baseras på kvarvarande verksamhet om inget annat anges.

Tillväxt 7 procent
En tillväxt om 7 procent över en affärscykel, organiskt och genom förvärv, i fast valuta

Justerad EBITA-marginal inom intervallet 20–22 procent
En EBITA-marginal i intervallet 20–22 procent över en affärscykel, justerat för jämförelsestörande poster

Utdelningskvot 50 procent
En utdelningskvot om 50 procent av vinst per aktie, justerat för jämförelsestörande poster över en konjunkturcykel, beräknat för koncernen totalt

Skuldsättningsgrad <0,5
En skuldsättningsgrad (nettoskuld/EBITDA) understigande 0,5, exklusive transformativa förvärv, beräknat för koncernen totalt

Definitioner

Avkastning på sysselsatt kapital
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av fyra kvartals genomsnitt för sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital definieras som totalt kapital med avdrag för icke räntebärande skulder.

Avkastning på totalt eget kapital
Årets koncernresultat i procent av fyra kvartals genomsnitt för totalt eget kapital.

Cash conversion
Fritt operativt kassaflöde justerat för jämförelsestörande poster dividerat med justerad EBITA.

EBIT
Rörelseresultat, resultat före finansiella poster och skatt.

EBITA
Resultat före finansiella poster, skatt och avskrivningar hänförliga till immateriella tillgångar, exklusive förvärvsrelaterade redovisningseffekter.

Finansiell nettoskuld i relation till EBITDA
Räntebärande kort- och långfristiga skulder, exklusive nettoavsättningar för pensioner och leasing, med avdrag för likvida medel, dividerat med rullande 12 månaders EBITDA.

Justerad EBIT*
Resultat före finansiella poster och skatt, justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITA*
Resultat före finansiella poster, skatt och avskrivningar hänförliga till immateriella tillgångar, justerat för jämförelsestörande poster, exklusive förvärvsrelaterade redovisningseffekter.

Justerad EBITA marginal[1)]
Resultat före finansiella poster, skatt och avskrivningar hänförliga till immateriella tillgångar, justerat för jämförelsestörande poster, exklusive förvärvsrelaterade redovisningseffekter, i relation till försäljning.

Justerad vinst per aktie[1)]
Resultat justerat för jämförelsestörande poster, hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

Jämförelsestörande poster
Sandvik rapporterar EBITA, EBIT, resultat före skatt och vinst per aktie justerat för jämförelsestörande poster. Jämförelsestörande poster inkluderar kapitalvinster/-förluster från avyttringar och större omstruktureringsinitiativ, avsättningar, kapitalvinster/-förluster från avyttringar av finansiella tillgångar så väl som andra väsentliga poster som har en betydande påverkan på jämförbarheten.

Kapitalomsättningshastighet
Rullande 12 månaders intäkter dividerat med snittet för totala tillgångar de senaste fem kvartalen.

Nettoskuldsättningsgrad/ eget kapital
Räntebärande kort- och långfristiga skulder (inklusive nettoavsättningar för pensioner) med avdrag för likvida medel, dividerat med totalt eget kapital.

Olycksfrekvens (LTIFR)
Antal frånvaroolyckor per miljon arbetade timmar.

Orderingång
Orderingång för en period hänförs till värdet av alla erhållna order med omedelbar leverans och för order med framtida leverans där leveransdatum och kvantiteter har bekräftats. Allmänna försäljningsavtal inkluderas enbart när en slutlig överenskommelse gjorts och konfirmerats. Servicekontrakt ska inkluderas i orderingången med hela den bindande kontraktssumman vid kontraktets undertecknande.

Rörelsekapital
Summan av varulager, kundfordringar, leverantörsskulder samt övriga kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder, inklusive skulder och tillgångar som innehas för försäljning/utdelning, exklusive skattefordringar och skatteskulder samt avsättningar.

Total olycksfallsfrekvens (TRIFR)
Totala antalet olyckor per miljon arbetade timmar.

Vinst per aktie
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under året.

1) Alternativa nyckeltal: Sandvik presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Sandvik anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiell mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

Finansiella nyckeltal, koncernen totalt

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Intäkter, MSEK	88 821	90 822	84 430	93 906	100 924	103 533	86 409	99 110	123 453	126 503
Förändring %	2	2	-7	11	8	3	-17	15	25	2
varav organisk, %	-2	-6	-6	10	11	-1	-11	12	3	5
varav struktur, %	2	0	0	0	-6	-1	-1	6	10	-6
varav valuta, %	2	8	-1	1	2	4	-4	-3	10	4
EBIT, MSEK	10 120	6 062	9 657	18 011	18 103	13 182	11 184	18 644	20 912	22 418
% av intäkter	11	7	11	19	18	13	13	19	17	18
Justerad EBITA[1]	–	–	–	–	–	–	14 846	19 364	24 470	25 240
% av intäkter[1]	–	–	–	–	–	–	17	20	20	20
Resultat före skatt, MSEK	8 264	4 059	7 996	16 940	17 315	11 945	11 238	18 451	16 983	19 794
% av intäkter	9	4	9	18	17	12	13	19	17	16
Årets koncernresultat, MSEK	5 992	2 194	5 468	13 160	12 669	8 523	8 721	14 484	11 225	15 301
Eget kapital, MSEK	36 672	34 060	39 290	48 722	58 163	61 858	65 082	77 332	81 270	87 697
Nettoskuldsättningsgrad, multipel	1,0	1,0	0,7	0,3	0,2	0,2	0,0	0,3	0,5	0,5
Finansiell nettoskuld/EBITDA[1]							-0,5	0,7	1,3	1,2
Kapitalomsättningshastighet, %	89	86	83	90	89	85	72	76	72	70
Likvida medel, MSEK	6 327	6 376	8 818	12 724	18 089	16 987	23 752	13 585	10 489	4 363
Avkastning på totalt eget kapital, %	17,4	6,2	15,2	31,3	23,3	13,9	13,6	20,5	14,2	17,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,4	7,9	12,9	23,8	22,0	15,0	13,3	19,5	16,5	16,5
Investeringar i anläggningar, MSEK	4 703	4 161	3 691	3 578	3 984	4 147	3 278	3 598	4 530	5 354
Investeringar totalt, MSEK	7 537	4 168	3 722	3 578	8 615	6 018	6 552	27 195	20 213	7 345
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	9 515	11 952	12 032	14 286	14 914	16 894	15 347	13 177	10 465	18 797
Kassaflöde, MSEK	1 039	79	2 288	3 963	5 382	-1 188	7 261	-10 527	-3 617	-5 913
Antal medarbetare, 31 december[2]	47 318	45 808	43 732	43 024	41 705	40 246	37 125	44 136	40 489	40 877

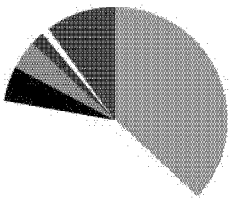
1) Nytt finansiellt mål för 2022, historik presenteras för två år.
2) Omräknat till heltidstjänster.

Data per aktie

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Resultat, SEK[1]	4,79	1,79	4,39	10,50	10,11	6,81	6,96	11,53	8,95	12,20
Resultat efter utspädning, SEK[2]	4,79	1,79	4,39	10,49	10,09	6,79	6,95	11,52	8,94	12,18
Eget kapital, SEK	29,1	27,1	31,2	38,8	46,4	49,3	51,9	61,6	64,8	69,9
Utdelning, SEK (2023 enligt förslag)	3,50	2,50	2,75	3,50	4,25	–	6,50	4,75	5,00	5,50
Direktavkastning, %[3]	4,6	3,4	2,4	2,4	3,4	–	3,2	1,9	2,7	2,5
Börskurser, Sandvik-aktien:										
årshögsta, SEK	97	107	116	153,9	165,3	190,4	205,6	255,4	256,6	227,40
årslägsta, SEK	74	68	65	113,5	123,1	122,7	115,5	194,9	145,3	175,65
vid årets slut, SEK	76,40	74,05	112,70	143,7	126,4	182,7	201,3	252,6	188,4	218,10
Antal aktier vid årets slut, miljoner	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4	1 254,4
P/E tal[4]	15,9	41,4	25,7	13,7	12,5	26,9	28,9	22,0	21,1	17,9
Börskurs i % av eget kapital[5]	261	273	361	370	273	370	388	410	291	312

1) Årets resultat hänförligt till aktieägarna per aktie.
2) Årets resultat per aktie efter utspädning av utestående konvertibelprogram.
3) Utdelning dividerad med börskursen vid årets slut.
4) Börskursen vid årets slut i relation till resultat per aktie efter utspädning
5) Börskursen vid årets slut i procent av eget kapital per aktie.

Kostnader, koncernen



Material, 37 %
Personal, 34 %
Outsourcing/tredje part, 7 %
Avskrivningar, 5 %
Frakt, 4 %
Förbrukningsvaror, 2 %
Energi, 1 %
Övrigt, 10 %

Har du synpunkter på vår årsredovisning, är du välkommen att höra av dig till oss på Group Communications, +46 8 456 11 00 eller info@sandvik.com

För kommentarer eller frågor gällande informationen om hållbarhet kontakta Sustainable Business, +46 8 456 11 00 eller via info@sandvik.com

Design och produktion: Sandvik och Narva.
Tryck: Elanders, Sverige, 2024.

Foto: Karl Nordlund, Sandvik.

home.sandvik

