

k=20230529;2023053001942

Årsredovisning för  
**Lundgrens Sverige AB**  
556063-3504

Räkenskapsåret  
2022-01-01 - 2022-12-31

**Innehållsförteckning:**

**Sida**

Förvaltningsberättelse	1-3
Resultaträkning	4
Kassaflödesanalys	5-7
Noter	8-17
Underskrifter	17

ua  
JT

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Lundgrens Sverige AB, 556063-3504 får härmed avge årsredovisning för 2022.

### Allmänt om verksamheten

#### Information om verksamheten

Bolagets verksamhet är att bedriva handel med industriförnödenheter så som slang, kopplingar, gummi, transmissioner, tätningar, kemiteknik och hydraulkomponenter.

Försäljningen sker främst till återförsäljare, OEM-kunder och industri/verkstad.

Verksamheten drivs från huvudkontoret i Göteborg (Askim) och från försäljningskontoren i Göteborg (Hisingen), Stockholm, Malmö, Skellefteå, Helsingborg och Luleå.

Bolagets försäljning och inköp till koncernföretag uppgår till mindre än 1% av den totala försäljningen/inköpen.

Enligt ÅRL 7:2 upprättas ingen koncernredovisning. Moderföretag i den största koncernen, där Lundgrens Sverige AB är dotterföretag och koncernredovisning upprättas, är Beijer Alma AB (org.nr. 556229-7480) med säte i Uppsala.

Lundgrens Sverige AB använder svenska kronor som redovisningsvaluta.

### Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

#### Verksamhet under året

Under 2022 har covid-19 pandemin fortsatt att påverka verksamheten. Framför allt i att ledtiderna på inköpssidan. Bolaget har klarat detta relativt bra då lagerhållningen har varit hög hela året. Även inköpspriserna har stigit men det har bolaget kunnat klarat av genom att höja försäljningspriset i de flesta fall. Resultatet har utvecklats negativt mot föregående år mycket på grund av stora investeringar i nya systemstöd inom bolaget.

#### Ekonomisk översikt

	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Nettoomsättning	380 843	361 948	331 676	361 084	332 336
Resultat efter finansnetto	26 490	41 488	30 175	28 279	21 816
Balansomslutning	221 669	203 649	173 603	159 586	138 170
Avkastning på totalt kapital %	11	18	18	18	16
Avkastning på eget kapital %	27	33	30	37	33
Soliditet %	45	61	57	47	47
Antal anställda	127	120	122	119	109

Se nyckeltalsdefinitioner not 1.

**Lundgrens Sverige AB**  
556063-3504

2(17)

## **Väsentliga händelser under räkenskapsåret samt efter räkenskapsårets utgång**

Covid-19 pandemins effekter beskrivs ovan i stycke "Verksamhet under året".

Bolaget har inte direkt påverkats av kriget i Ukraina än men det har ökat osäkerheten kring utveckling av den totala ekonomin i landet vilket i förlängning kommer att påverka bolaget. Konsekvenser av detta är väldigt svårt att förutse.

I övrigt inga väsentliga händelser under räkenskapsåret eller efter räkenskapsårets utgång.

## **Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

### **Framtida utveckling**

Bedömningen av utvecklingen nästkommande verksamhetsår är att bolaget också fortsättningsvis kommer att kunna upprätthålla en god lönsamhet.

### **Risker och osäkerhetsfaktorer**

Bolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består främst av affärsmässiga risker. Affärsmässiga risker avser framför allt större kundexponeringar mot enskilda branscher eller företag. Härutöver finns en valutarisk genom att inköpen främst sker i utländsk valuta medan försäljningen främst sker i SEK.

Bedömningen är att bolaget, i förstnämnda fall, har en liten risk beroende på en stor spridning på både branscher och enskilda kunder. Historiskt sett har bolaget haft låga kundförluster. Valutarisken hanteras genom att prissättningen till kund anpassas vid valutafluktuationer.

### **Hållbarhetsupplysningar**

Klimatfrågan framstår idag som den största hållbarhetsfrågan för industriföretag, så även för företagen inom Beijer Alma koncernen. Att hantera klimatfrågan på ett framsynt sätt blir alltmer en integrerad del av grundläggande affärsmannaskap för att skapa kundvärde och växa inom relevanta kundsegment.

20230529;2023053001944

ULL  
JT

**Lundgrens Sverige AB**  
556063-3504

3(17)

**Eget kapital**

<i>Belopp i kr</i>	<i>Bundet eget kapital</i>	<i>Balanserad vinst</i>	<i>Årets resultat</i>	<i>Summa eget kapital</i>
<b>31/12 2020</b>	<b>2 333 440</b>	<b>48 098 892</b>	<b>17 040 374</b>	<b>67 472 706</b>
Omföring av föreg. års resultat		17 040 374	-17 040 374	-
Omför fond för utvecklingsutgifter	-296 320	296 320		-
Årets resultat			19 900 167	19 900 167
<b>31/12 2021</b>	<b>2 037 120</b>	<b>65 435 586</b>	<b>19 900 167</b>	<b>87 372 873</b>
Omföring av föreg. års resultat		19 900 167	-19 900 167	-
Omför fond för utvecklingsutgifter	-296 320	296 320		-
Utdelning		-39 000 000		-39 000 000
Årets resultat			11 755 493	11 755 493
<b>31/12 2022</b>	<b>1 740 800</b>	<b>46 632 073</b>	<b>11 755 493</b>	<b>60 128 366</b>

**Förslag till disposition av företagets vinst**

	<i>Belopp i kr</i>
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel	
Balanserat resultat	46 632 073
Årets resultat	11 755 493
<b>Summa</b>	<b>58 387 566</b>
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att	
Utdelning, [10 000 aktier * 2400 kr]	24 000 000
Balanseras i ny räkning	34 387 566
<b>Summa</b>	<b>58 387 566</b>

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

pdf=20230529;2023053001945

U/L  
JT

**Resultaträkning**

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2022-01-01- 2022-12-31</i>	<i>2021-01-01- 2021-12-31</i>
Nettoomsättning	3	380 843	361 948
Övriga rörelseintäkter	4	656	708
		<u>381 499</u>	<u>362 656</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-211 691	-194 519
Övriga externa kostnader	5,6	-51 121	-45 459
Personalkostnader	7	-88 408	-81 921
Av/nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-4 922	-3 390
Övriga rörelsekostnader	9	-1 131	-747
<b>Rörelseresultat</b>		<u>24 226</u>	<u>36 620</u>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Utdelningar från koncernföretag		2 000	4 000
Resultat från långfristiga fordringar	10,11	303	870
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	10	22	38
Räntekostnader och liknande kostnader	11	-61	-40
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<u>26 490</u>	<u>41 488</u>
Bokslutsdispositioner	12	-11 927	-17 238
<b>Resultat före skatt</b>		<u>14 563</u>	<u>24 250</u>
Skatt på årets resultat	13	-2 808	-4 350
<b>Årets resultat</b>		<u>11 755</u>	<u>19 900</u>

År=20230529;2023053001946

ML  
JT

**Balansräkning**

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2022-12-31</i>	<i>2021-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	14	11 428	6 147
Goodwill	15	3 330	4 155
		<u>14 758</u>	<u>10 302</u>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	16	11 182	9 107
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		-	359
		<u>11 182</u>	<u>9 466</u>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	17	27 840	27 840
Fordringar hos koncernföretag	18	9 010	11 330
Uppskjuten skattefordran		81	37
Andra långfristiga fordringar		386	386
		<u>37 317</u>	<u>39 593</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>63 257</u>	<u>59 361</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager mm</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		96 235	72 109
Förskott till leverantörer		503	-
		<u>96 738</u>	<u>72 109</u>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		55 011	48 885
Fordringar hos koncernföretag	18	279	18 779
Aktuell skattefordran		2 923	1 447
Övriga fordringar		48	44
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	3 412	3 013
		<u>61 673</u>	<u>72 168</u>
<b>Kassa och bank</b>		1	11
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>158 412</u>	<u>144 288</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>221 669</u>	<u>203 649</u>

k=20230529;20230530;1947

ULL  
JT

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

<b>Eget kapital</b>		20	
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (10000 aktier)		1 000	1 000
Fond för utvecklingsutgifter		741	1 037
		<u>1 741</u>	<u>2 037</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		46 632	65 436
Årets resultat		11 755	19 900
		<u>58 387</u>	<u>85 336</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<u>60 128</u>	<u>87 373</u>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Ackumulerade överavskrivningar	21	7 194	4 073
Periodiseringsfonder	22	42 720	42 914
		<u>49 914</u>	<u>46 987</u>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser		311	311
Avsättningar för övriga skatter		106	117
		<u>417</u>	<u>428</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder		164	-
Leverantörsskulder		31 484	30 989
Skulder till koncernföretag	24	57 023	11 016
Övriga kortfristiga skulder		7 885	6 184
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	14 654	20 672
		<u>111 210</u>	<u>68 861</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>221 669</u>	<u>203 649</u>

1=20230529;2023053001948

ML  
JT

**Kassaflödesanalys**

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2022-01-01- 2022-12-31</i>	<i>2021-01-01- 2021-12-31</i>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		26 490	41 488
-Avskrivningar		4 856	3 390
-Övriga ej likviditetspåverkande poster		30	195
Betald skatt		-4 328	-5 768
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>27 048</b>	<b>39 305</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		-24 630	-9 477
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-8 232	-1 556
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-3 050	8 949
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-8 864</b>	<b>37 221</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterföretag			-3 000
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-6 560	-3 955
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 828	-1 877
Pågående nyanläggning och förskott			-359
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-11 388</b>	<b>-9 191</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Erhållna aktieutdelning		3 000	3 000
Upptagna lån koncernföretag		25 622	-21 146
Lån till koncernföretag		2 320	-253
Utbetald utdelning till moderföretaget		-10 700	-9 700
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>20 242</b>	<b>-28 099</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-10</b>	<b>-69</b>
Likvida medel vid årets början		11	80
Likvida medel vid årets slut		1	11

År=20230529;2023053001949

ucl  
17

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Från och med räkenskapsåret 2014 upprättas årsredovisningen med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### Intäktsredovisning

##### *Varor*

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

##### *Andra typer av intäkter*

Övriga intäkter som intjänats intäktsredovisas enligt följande:

Hysesintäkter: i den period uthyrningen avser

Ränteutgifter: i enlighet med effektiv avkastning

Erhållen utdelning: när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

#### Leasingavtal

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Ersättningar till anställda

##### *Kortfristiga ersättningar*

Kortfristiga ersättningar utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

#### Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer. Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på förvärvade nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandetiden.

Redovisad goodwill härrör från förvärv av verksamheter respektive aktier i dotterbolag som bedöms vara av strategisk betydelse för bolagets fortsatta expansion och resultatutveckling. Dessa goodwillvärden skrivs därför av över 10 år.

Immateriella tillgångar som utgörs av utvecklingskostnader redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

##### *Avskrivningar*

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

##### *Avskrivning immateriella anläggningstillgångar*

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten 20%

Goodwill 10%

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

id=20230529;2023053001950

ULL  
A

*Tillkommande utgifter*

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

*Avskrivningar*

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

*Avskrivning materiella anläggningstillgångar*

Inventarier 10-20%

Datorutrustning 20-33%

Bilar och transportmedel 20%

**Varulager**

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

**Finansiella Instrument***Kundfordringar och övriga fordringar*

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

*Låneskulder och leverantörsskulder*

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

**Skatter**

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, förändringar i uppskjuten skatt samt andel i intresseföretags skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skattefordran avseende eventuella underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

**Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

WL  
JA

### **Nyckeltalsdefinitioner**

*Nettoomsättning:*

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar

*Resultat efter finansnetto:*

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före extraordinära intäkter och kostnader

*Balansomslutning:*

Företagets totala tillgångar.

*Avkastning på totalt kapital %*

Rörelseresultat + finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

*Avkastning på eget kapital:*

Resultat efter finansiella poster / Justerat eget kapital.

*Soliditet:*

Justerat eget kapital / Totala tillgångar.

*Antal anställda:*

Medelantalet anställda under räkenskapsåret.

### **Värderingsprinciper m m**

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### **Offentliga bidrag**

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

### **Not 2 Uppskattningar och bedömningar**

Inga bedömningar eller uppskattningar har gjorts som har betydande effekt på de redovisade beloppen i den finansiella rapporten eller skulle innebära en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Varulagret inkuransberäknas löpande för att säkerställa att varulagret är värderat till verkligt värde.

k=20230529;20230530;1952

UL  
JK

**Not 3 Nettoomsättning****Nettoomsättning per geografisk marknad**

	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
Sverige	332 183	319 500
Övriga EU	36 925	27 427
Övriga Europa	10 046	5 087
Asien	1 422	9 737
Övriga världen	267	197
<b>Summa</b>	<b>380 843</b>	<b>361 948</b>

**Not 4 Övriga rörelseintäkter**

	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
Kompensation för höga sjuklönekostnader	499	432
Hysesintäkter	72	144
Övrigt	85	132
<b>Summa</b>	<b>656</b>	<b>708</b>

**Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
Revisionsarvode	226	240
<b>Summa</b>	<b>226</b>	<b>240</b>

**Not 6 Operationell leasing - leasetagare**

	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:</i>		
Inom ett år	19 069	18 052
Mellan ett och fem år	53 069	35 412
Senare än fem år		1 926
	72 138	55 390

Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter 18 232 17 383

94% (90%) av minimileasingavgifterna inom ett år, 99% (98%) av avgifterna mellan ett och fem år avser lokalhyra.

**Not 7 Anställda och personalkostnader****Medelantalet anställda**

	2022-01-01- 2022-12-31	Varav mån	2021-01-01- 2021-12-31	Varav mån
Sverige	127	110	120	104
<b>Totalt</b>	<b>127</b>	<b>110</b>	<b>120</b>	<b>104</b>

**Könsfördelning i företagsledningen**

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Andel kvinnor</i>		
Styrelsen	25%	25%
Övriga ledande befattningshavare	33%	33%

**Löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och VD	1 114	1 262
(varav tantiem)	65	216
Övriga anställda	55 415	52 425
(varav vinstandelar)	25	4 102
<b>Summa</b>	<b>56 529</b>	<b>53 687</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och VD	354	410
Pensionskostnader för övriga anställda	5 789	6 868
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	18 422	17 854
<b>Summa</b>	<b>24 565</b>	<b>25 132</b>
<b>Summa löner, ersättningar, pensions- och sociala kostnader</b>	<b>81 094</b>	<b>78 819</b>

**Not 8 Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar**

	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
Goodwill	625	625
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	1 479	496
Inventarier, verktyg och installationer	2 818	2 269
<b>Summa</b>	<b>4 922</b>	<b>3 390</b>

**Not 9 Övriga rörelsekostnader**

	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	1 131	747
<b>Summa</b>	<b>1 131</b>	<b>747</b>

**Not 10 Ränteintäkter och liknande intäkter**

	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
Ränteintäkter, övriga	22	38
Valutakursvinst finansiell fordran i NOK	303	870
<b>Summa</b>	<b>325</b>	<b>908</b>

K=20230529,20230530,1954

MC  
JT

**Not 11 Räntekostnader och liknande kostnader**

	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
Räntekostnader, koncernföretag	50	13
Räntekostnader, övriga	11	27
<b>Summa</b>	<b>61</b>	<b>40</b>

**Not 12 Bokslutsdispositioner**

	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
Periodiseringsfond, årets avsättning	4 610	7 110
Periodiseringsfond, årets återföring	-4 804	-752
Lämnade koncernbidrag	9 000	10 700
Förändring av överavskrivningar	3 121	180
<b>Summa</b>	<b>11 927</b>	<b>17 238</b>

**Not 13 Skatt på årets resultat**

	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
Aktuell skattekostnad	2 852	4 400
Uppskjuten skatt	-44	-50
	<b>2 808</b>	<b>4 350</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2022-01-01- 2022-12-31	2021-01-01- 2021-12-31
Resultat före skatt	14 563	24 250
Skatt enligt gällande skattesats 20,6% (20,6%)	3 000	4 996
Effekt av ej avdragsgilla goodwillavskrivningar	161	181
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	-413	-824
Effekt av ändrade skattesatser vid återföring P-fond	59	9
Skatteeffekt av schablonränta på ingående periodiseringsfonder	44	38
Uppskjuten skatt temporära skillnader	-43	-50
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>2 808</b>	<b>4 350</b>

Utöver den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen, under räkenskapsåret och tidigare räkenskapsår, finns uppskjuten skatt som uppgår till 10 282 tkr (9 679 tkr) motsvarande 20,6% (20,6%) av bolagets obeskattade reserver 49 914 tkr (46 987 tkr).

**Not 14 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten**

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	13 110	9 155
-Årets aktiveringar	6 560	3 955
Vid årets slut	19 670	13 110
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-6 963	-6 667
-Årets avskrivning	-1 279	-296
Vid årets slut	-8 242	-6 963
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>11 428</b>	<b>6 147</b>

**Not 15 Goodwill**

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	65 244	65 244
Vid årets slut	65 244	65 244
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-61 089	-60 264
-Årets avskrivning	-825	-825
Vid årets slut	-61 914	-61 089
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>3 330</b>	<b>4 155</b>

**Not 16 Inventarier, verktyg och installationer**

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	26 333	28 966
-Nyanskaffningar	4 829	1 877
-Avyttringar och utrangeringar		-4 510
	31 162	26 333
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-17 226	-19 468
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar		4 510
-Årets avskrivning	-2 754	-2 268
	-19 980	-17 226
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>11 182</b>	<b>9 107</b>

**Not 17 Andelar i koncernföretag**

	2022-12-31	2021-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	27 840	27 840
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>27 840</b>	<b>27 840</b>

**Specifikation av moderföretagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag**

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>i %</i>	<i>Redovisat värde</i>
Lundgrens Norge AS / 92650204 / Oslo, Norge	8 074 070	100	8 029
PA Ventiler AB/ 556436-8032 / Lindome, Sverige	1 000	100	19 811
			<b>27 840</b>

**Not 18 Fordringar hos koncernföretag**

	2022-12-31	2021-12-31
Långfristig fordran Lundgrens Norge AS	9 010	11 330
Kundfordringar	279	226
Utdelning Dotterbolag beslutad ej utbetald		1 000
Koncernkonto ("Cash Pool")		17 553
	<b>9 289</b>	<b>30 109</b>

**Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2022-12-31	2021-12-31
Leasingavgifter och hyror	1 575	1 335
Förutbetalda kostnader	1 404	1 283
Upplupna provisioner	361	323
Övriga poster	72	72
	<u>3 412</u>	<u>3 013</u>

**Not 20 Eget kapital**

	Aktiekapital	Övrigt bundet eget kapital	Fritt eget kapital
Vid årets början	1 000	1 037	85 336
Omföring till fond för utvecklingsutgifter		-296	296
Utdelning enligt årsstämmbeslut			-39 000
Årets resultat			11 755
<b>Vid årets slut</b>	<b>1 000</b>	<b>741</b>	<b>58 387</b>

Aktiekapitalet består av 10 000 aktier

**Not 21 Ackumulerade överavskrivningar**

	2022-12-31	2021-12-31
Goodwill	2 678	207
Inventarier	4 516	3 866
	<u>7 194</u>	<u>4 073</u>

Av ackumulerade överavskrivningar utgör 839 tkr (839 tkr) uppskjuten skatt. Använd skattesats är 20,6% (20,6%).

**Not 22 Periodiseringsfonder**

	2022-12-31	2021-12-31
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2016		4 804
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2017	7 118	7 118
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2018	7 845	7 845
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2019	8 530	8 530
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2020	7 507	7 507
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2021	7 110	7 110
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2022	4 610	
	<u>42 720</u>	<u>42 914</u>

Av periodiseringsfonder utgör 8 800 tkr (8 840 tkr) uppskjuten skatt. Använd skattesats är 20,6% (20,6%).

**Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna personalkostnader	10 865	15 119
Upplupen bonus till kunder	1 806	4 203
Övriga poster	1 983	1 350
	<u>14 654</u>	<u>20 672</u>

W/L  
J/T

**Lundgrens Sverige AB**  
556063-3504

16(17)

**Not 24 Skulder till koncernföretag**

	2022-12-31	2021-12-31
Checkräkningskredit "cashpool"	8 069	
Koncernbidrag ej utbetalt	48 000	10 700
Leverantörsskuld	954	316
	<b>57 023</b>	<b>11 016</b>

Bolaget har inga skulder som förfaller senare än 5 år efter bokslutsdagen. Såsom kortfristig skuld till koncernföretag redovisas checkräkningskredit/koncernkonto till moderbolag 8 069 tkr (0 tkr). Tillgängligt kreditutrymme på checkräkningskrediten är 30 000 tkr (30 000 tkr).

**Not 25 Transaktioner med närstående**

Lundgrens Sverige AB (556063-3504) är ett helägt dotterbolag till Beijer Tech AB (556650-8320) som i sin tur är helägt av Beijer Alma AB (556229-7480). Koncernredovisningen upprättas av Beijer Alma AB.

Beijer Tech AB har under året fakturerat Lundgrens Sverige AB management fee på 896 tkr (1 226 tkr).

Lundgrens Sverige AB har under året fakturerat Svenska Brandslangsfabriken AB management fee på 500 tkr (500 tkr). Svenska Brandslangsfabriken AB är ett systerbolag som legalt ägs av Beijer Tech AB men som operationellt styrs av Lundgrens Sverige AB.

Lundgrens försäljning till koncernföretag utgör 1,23% av Lundgrens totala försäljning.

k=20230529;20230530;1958

UL  
JT

Lundgrens Sverige AB  
556063-3504

17(17)

## Not 26 Disposition av vinst eller förlust

*Belopp i kr*

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserat resultat	46 632 073
Årets resultat	11 755 493
<b>Summa</b>	<b>58 387 566</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att:	
Utdelning [10 000 aktier * 2400 kr]	24 000 000
Balanseras i ny räkning	34 387 566
<b>Summa</b>	<b>58 387 566</b>

## Underskrifter

Göteborg 2023-05-16

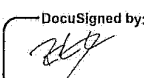
DocuSigned by:  
  
BF3727F297104F8...  
Staffan Johansson  
Styrelseordförande

DocuSigned by:  
  
42E0F0A107D641E...  
Fredrik Hedman  
Verkställande direktör

DocuSigned by:  
  
094375B65A19433...  
Elisabeth Kruth  
Styrelseledamot

DocuSigned by:  
  
6A9C12727E104E5...  
Johan Störner  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2023-05-22  
KPMG AB

DocuSigned by:  
  
C62470099E204E1...  
Filip Larsson  
Auktoriserad revisor

k=20230529;20230530;1959

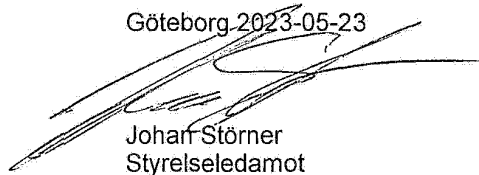
ML  
JA

## Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Lundgrens Sverige AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2023-05-23. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen

Göteborg-2023-05-23



Johan Störner  
Styrelseledamot

ank=20230529;2023053001960





# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lundgrens Sverige AB, org. nr 556063-3504

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Lundgrens Sverige AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Lundgrens Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Lundgrens Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att

fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

MLL  
JT



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lundgrens Sverige AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Lundgrens Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets

organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 2023-05-22

KPMG AB

DocuSigned by:

CG2470098E204E1...  
Filip Larsson

Auktoriserad revisor

ML  
JT

Certificate Of Completion

11-20230529-2023053001963

Envelope Id: 2078843C16F640A69424675B48D9153B Status: Completed
Subject: Complete with DocuSign: Lundgrens Sverige AB - Arsredovisning 2022, RB 2022 Lundgrens Sverige.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 20 Signatures: 6 Envelope Originator: Mathilda Sandberg
Certificate Pages: 6 Initials: 0 PO Box 50768
AutoNav: Enabled Malmö, SE -202 71 mathilda.sandberg@kpmg.se
Envelopeld Stamping: Enabled IP Address: 155.4.128.70
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Record Tracking

Status: Original Holder: Mathilda Sandberg Location: DocuSign
5/11/2023 8:57:28 AM mathilda.sandberg@kpmg.se

Signer Events

Elisabeth Kruth
elisabeth.kruth@beijertech.se
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

DocuSigned by: Elisabeth Kruth
094375B65A10433...
Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 195.67.20.130

Timestamp

Sent: 5/11/2023 9:09:24 AM
Viewed: 5/11/2023 9:44:48 AM
Signed: 5/11/2023 9:44:57 AM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: a2b7fab7-ecfe-57e2-906c-a25d54cc96ab
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/11/2023 9:44:32 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 5/11/2023 9:44:48 AM
ID: f2a71f47-48c4-4030-bb60-1325481a77d5

Fredrik Hedman
fredrik.hedman@lundgrenssverige.se

DocuSigned by: Fredrik Hedman
42E0F0A107D641E...

Sent: 5/11/2023 9:09:26 AM
Viewed: 5/11/2023 9:16:38 AM
Signed: 5/11/2023 9:20:25 AM

Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 195.67.20.130

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 0dbc171b-bcd8-52ee-9187-92900e5b833b
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 5/11/2023 9:16:18 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 5/11/2023 9:16:38 AM
ID: 3ddf340b-af51-4f5d-87a9-80b8b1521991

Handwritten initials: ML, JT

**Signer Events**

Johan Störner  
johan.storner@lundgrenssverige.se  
Security Level: Email, Account Authentication (None)

**Signature**

DocuSigned by:  
*Johan Störner*  
8A9C12727E104E5...  
Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 195.67.20.130

**Timestamp**

Sent: 5/11/2023 9:09:27 AM  
Viewed: 5/11/2023 9:29:23 AM  
Signed: 5/11/2023 9:36:07 AM

**Authentication Details**

Identity Verification Details:  
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fd673b01  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: BankID Sweden  
Transaction Unique ID: 6533cd65-3bec-5597-a928-ad1409db83fd  
Country or Region of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 5/11/2023 9:28:47 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 5/11/2023 9:29:23 AM  
ID: dcf6d21c-34bb-4f0b-8a3b-607445d09b5e

Affan Johansson  
affan.johansson@beljertech.se  
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:  
*Affan Johansson*  
BF3727F297104F8...  
Signature Adoption: Drawn on Device  
Using IP Address: 213.136.46.122  
Signed using mobile

Sent: 5/11/2023 9:09:28 AM  
Viewed: 5/16/2023 3:12:43 PM  
Signed: 5/16/2023 3:13:23 PM

**Authentication Details**

Identity Verification Details:  
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fd673b01  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: BankID Sweden  
Transaction Unique ID: e1f93b7b-fc5a-56a7-ba85-c3c9fe526376  
Country or Region of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 5/16/2023 3:12:25 PM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 5/16/2023 3:12:43 PM  
ID: 81e46f66-fe2a-4bbe-8869-9acd82f0bef

Filip Larsson  
filip.larsson@kpmg.se  
KPMG AB  
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:  
*Filip Larsson*  
C62470096E204E1...  
Signature Adoption: Uploaded Signature Image  
Using IP Address: 188.151.12.38

Sent: 5/16/2023 3:13:29 PM  
Viewed: 5/22/2023 12:53:00 PM  
Signed: 5/22/2023 12:53:11 PM

**Authentication Details**

Identity Verification Details:  
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fd673b01  
Workflow Name: DocuSign ID Verification  
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.  
Identification Method: Electronic ID  
Type of Electronic ID: BankID Sweden  
Transaction Unique ID: 705c6385-0475-5ae3-86a4-9d027f6f5664  
Country or Region of ID: SE  
Result: Passed  
Performed: 5/22/2023 12:52:45 PM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Not Offered via DocuSign

**In Person Signer Events**

**Signature**

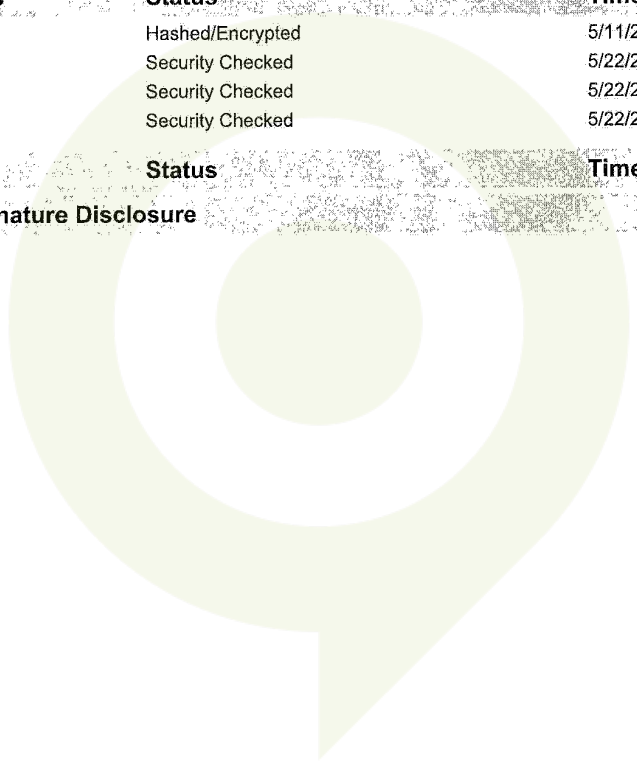
**Timestamp**

1=20230529;20230530;1964

*Handwritten initials*

ank=20230529;2023053001965

Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp
Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	5/11/2023 9:09:29 AM
Certified Delivered	Security Checked	5/22/2023 12:53:00 PM
Signing Complete	Security Checked	5/22/2023 12:53:11 PM
Completed	Security Checked	5/22/2023 12:53:11 PM
Payment Events	Status	Timestamps
Electronic Record and Signature Disclosure		



WL  
JT

ank=20230529,2023053001966

## **ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE**

From time to time, KPMG AB (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

### **Getting paper copies**

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

### **Withdrawing your consent**

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

### **Consequences of changing your mind**

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

### **All notices and disclosures will be sent to you electronically**

UL  
JT

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

#### **How to contact KPMG AB:**

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: [dpreporting@kpmg.se](mailto:dpreporting@kpmg.se)

#### **To advise KPMG AB of your new email address**

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at [dpreporting@kpmg.se](mailto:dpreporting@kpmg.se) and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

#### **To request paper copies from KPMG AB**

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to [dpreporting@kpmg.se](mailto:dpreporting@kpmg.se) and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

#### **To withdraw your consent with KPMG AB**

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;

ii. send us an email to [dpreorting@kpmg.se](mailto:dpreorting@kpmg.se) and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

### Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

### Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify KPMG AB as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by KPMG AB during the course of your relationship with KPMG AB.

Jag intygar att denna kopia stämmer med originalet



Mats Lundgren



Julia Teplytskaya

A pair of hands is shown holding a pair of glasses. The background features three bright, circular light sources, possibly representing windows or lamps, creating a soft glow. The overall image has a halftone or dithered texture.

**BEIJER ALMA**  
**2022**

**ÅRSREDOVISNING**  
**HÅLLBARHETSRAPPORT**

## 22

## Beijer Alma

## INNEHÅLL

ÅRET I KORTHET	1
VD OCH KONCERNCHEF HENRIK PERBECK	2
STRATEGI	4
FÖRVÄRV	6
AKTIEN	8
LESJÖFÖRS	10
BEIJER TECH	14
BEIJER ALMAS HÅLLBARHETSRAPPORT	18
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	34
STYRELSE	36
LEDNINGSGRUPP BEIJER ALMA	38
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	40
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER	42
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER	45
NOTER	47
REVISIONSBERÄTTELSE	74
ÅRSSTÄMMOINFORMATION	78

Beijer Alma är en internationell, börsnoterad industrigrupp. Dotterbolagen arbetar med industrikunder i branscher som till exempel verkstad, fordon, infrastruktur och energi. Inom industri- och chassifjädrar är de internationella positionerna starka. Koncernens verksamheter har även starka marknadspositioner i utvalda nischer i Norden.

- **Lesjöfors** – internationell tillverkare av fjädrar, tråd- och banddetaljer.
- **Beijer Tech** – värdeskapande tillverkning, industrihandel samt nischteknologier i Norden.

## KURSVÄRDE 2017–2022



## OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER RÖRELSEGRÄN/SEGMENT

Mkr	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Totalt
<b>Nettoomsättning</b>					
Lesjöfors	1 020,8	1 010,1	1 045,2	997,2	4 073,3
Beijer Tech	439,2	450,8	435,9	464,3	1 790,2
Habia Cable	244,4	289,3	242,9	—	776,6
Moderbolag och koncerngemensamt	—	—	0,6	—	0,6
<b>Totalt</b>	<b>1 704,4</b>	<b>1 750,2</b>	<b>1 724,6</b>	<b>1 461,5</b>	<b>6 640,7</b>
<b>Rörelseresultat</b>					
Lesjöfors	191,0	156,0	154,4	139,4	640,8
Beijer Tech	52,9	42,4	52,0	38,7	186,0
Habia Cable	33,9	43,7	28,6	—	106,1
Jämförelsestörande poster	-25,0	—	—	—	-25,0
Moderbolag och koncerngemensamt, inkl realisationsvinst	-6,6	-7,8	-6,1	343,9	323,4
<b>Rörelseresultat koncernen</b>	<b>246,2</b>	<b>234,3</b>	<b>228,9</b>	<b>522,0</b>	<b>1 231,7</b>
Finansnetto	-8,9	-2,4	-15,0	-47,7	-74,0
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>238,0</b>	<b>231,6</b>	<b>213,8</b>	<b>474,3</b>	<b>1 157,7</b>

## AVVECKLAD VERKSAMHET

I årsredovisningen redovisas Habia Cable som avvecklad verksamhet i enlighet med IFRS 5. Övrig verksamhet utgör kvarvarande verksamheter. Kommentarer och siffror för 2021 och 2022 är

relaterade till kvarvarande verksamhet, om inget annat anges. För mer information, se Redovisningsprinciper, sidan 47, och not 30, sid 68.

# »Även 2022 blev ett förvärvsintensivt år. Fem nya företag knöts till koncernen.«

HENRIK PERBECK, VD OCH KONCERNCHEF, BEIJER ALMA

## 704

### RESULTAT EFTER FINANSNETTO

Beijer Almas resultat efter finansnetto ökade till 704 Mkr (681).

## 13,2%

### RÖRELSEMARGINAL

Beijer Almas rörelsemarginal minskade till 13,2 procent (15,5).

## +28%

### NETTOOMSÄTTNING

Beijer Almas nettoomsättning ökade med 28 procent till 5 866 Mkr (4 580).

## FORTSATTA FÖRVÄRV

Även 2022 blev ett förvärvsintensivt år. Fem nya företag knöts till koncernen. Klart störst var förvärvet av det amerikanska fjäderföretaget John Evans' Sons. Med affären ökar Lesjöfors sin marknadsandel i USA avsevärt samtidigt som intäkterna i regionen mer än fördubblas. Via förvärvet av Telform expanderade Lesjöfors också till en ny geografisk marknad – Turkiet. Genom Telform utökas kapaciteten för lågkostnadsproduktion.



John Evans' Sons tillverkar specialanpassade mekaniska monteringsfjädrar.

## NYA TILLVÄXTOMRÅDEN

Beijer Tech har fortsatt att växa på nya tillväxtområden. I början av året förvärvades Swedish Microwave som är specialiserat på komponenttillverkning för satellitmot-tagning. Även svenska Mountpac förvärvades. Företaget arbetar med avancerad plåtbearbetning och framtagande av komplexa slutprodukter. Norska Norspray gjorde ett mindre tilläggsförvärv.

## HABIA CABLE AVYTTRAT

Under hösten avyttrades Habia Cable till det tyska kabel-företaget HEW-KABEL Holding GmbH. Affären säkerställer det långsiktiga värdeskapandet för aktieägarna genom ett starkt strategiskt fokus i Beijer Alma. Samtidigt skapas rätt förutsättningar för framtida tillväxt i Habia Cable, som ingått i koncernen sedan 1985.

## BEIJER ALMA 40 ÅR

Under 2023 fyller Beijer Alma 40 år. Det var 1983 som ett antal företagare i Uppland gick samman för att bilda det som då var ett regionalt investmentbolag. Sedan dess har Beijer Alma utvecklats till en internationell verksamhet med starka positioner på många områden. Läs om milstolparna i koncernens historia på vår webbplats: [beijeralma.se/om-beijer-alma/historik](http://beijeralma.se/om-beijer-alma/historik).

## -41%

### KOLDIOXIDINTENSITETEN MINSKADE

Minskad koldioxidpåverkan jämfört med 2018. Energiförbrukande åtgärder och övergång till förnyelsebar energi ger resultat.

## 617

### FÖRVÄRVAD OMSÄTTNING

Under 2022 förvärvades fem bolag med en total omsättning på 617 Mkr.

## 3,75

### ÖKAD UTDELNING

Styrelsens förslag till årsstämman är en ökad utdelning till 3,75 kr (3,50) per aktie.

»2022 har nog varit det mest händelserika året i koncernens historia. Det mesta som hänt har varit bra och framåtriktat, men haft många olika dimensioner. Vi har gjort värdeskapande förvärv, genomfört en betydande avyttring samt tagit stora, snabba beslut för att anpassa oss till de utmanande omvärldsförändringarna,« säger vd och koncernchef Henrik Perbeck.

## Förvärvsdriven tillväxt under händelserikt år

### Hur vill du sammanfatta 2022?

Utvecklingen i koncernen var i huvudsak positiv. Den lönsamma tillväxten fortsatte och var främst förvärvsdriven. Vi växte även organiskt tack vare genomförda prishöjningar. Regionalt har den nordiska marknaden varit starkast. Där verkar Beijer Tech och Norden är även en viktig marknad för Lesjöfors. Övriga europeiska marknader har efterfrågemässigt varit mer volatila. Främst har vi påverkats av den ryska marknaden som vi valt att lämna. Under året har vi välkomnat flera nya, fina bolag till vår koncern – Swedish Microwave, Mountpac, Telform och förstas John Evans' Sons. Det är vårt största förvärv hittills som dubblar vår närvaro i USA, gör oss ledande i en ny produkt-nisch och vi växer i det intressanta medicintekniksegmentet. Förvärven har alla bidragit med en god utveckling redan från start.

Sammanfattningsvis är jag stolt över att vi går in i 2023 som en »ny« koncern. Vi har gjort stora förvärv i Lesjöfors, nya verksamheter har knutits till Beijer Tech och Habia Cable har avyttrats. Samtidigt har det funnits betydande utmaningar i omvärlden. Rysslands krig mot Ukraina är djupt tragiskt – framför allt mänskligt – men har också påverkat oss som företag.

### Habia Cable avyttrades – varför?

Under våren inleddes en strategisk översyn av ägandet i Habia Cable.

Det gjordes för att klarlägga hur värde skapas på bästa sätt – både för Beijer Alma och för Habia. Översynen resulterade i en avyttring som innebär att vi stärkt vårt strategiska fokus och vår finansiella ställning. Syftet är att prioritera tillväxt och nya möjligheter inom Lesjöfors och Beijer Tech, inte minst viaförvärv.

»Vi går in i 2023 som en »ny« koncern. Vi har gjort stora förvärv i Lesjöfors, nya verksamheter har knutits till Beijer Tech och Habia Cable har avyttrats.«

Samtidigt har Habia Cable fått en industriell ägare som kan utveckla en större europeisk kabelgrupp.

### Beskriv utvecklingen i Lesjöfors.

Lesjöfors har en stark affärsmodell med lönsamma fjäderbolag i Europa, Asien och Nordamerika, som verkar nära kunderna och har en diversifierad kundbas. Omvärldsläget har varit utmanande i vissa regioner. Då tänker jag främst på Ryssland, som var en viktig marknad inom Chassifjädrar. På grund av kriget i Ukraina pausade vi försäljningen och har nu ingen verksamhet kvar i Ryssland. Även Covidsituationen i Kina och den volatila efterfrågan i Centraleuropa var utmanande. Samtidigt fortsatte efterfrågan att vara god i Norden och på den allt viktigare nordamerikanska marknaden.

### Nya, stora förvärv har gjorts – vad betyder de för Lesjöfors?

Först och främst är Lesjöfors en mycket större företagsgrupp än för bara ett par år sedan. Det gör att fokus och möjligheter till samarbete mellan bolagen ökar, exempelvis genom att sälja hela produktportföljen på alla marknader. Både Alcomex

och John Evans' Sons är marknadsledare i intressanta nischer – dörrfjädrar respektive fjädrar till medicinteknik – och kompletterar idag Lesjöfors geografiskt. Även de mindre förvärven är värdeskapande. Amerikanska Plymouth Springs första år i koncernen blev starkt och turkiska Telform är en ny, intressant europeisk produktionsplattform att bygga vidare på.

### Hur har utvecklingen varit i Beijer Tech?

Beijer Tech har haft ett väldigt starkt år – ett rekordår! Idag består verksamheten av hela 16 operativa bolag. De har generellt haft en god efterfrågan och varit duktiga på att hantera prisökningar och utmaningar i sina leveranskedjor. Den starkare lönsamheten hänförs till både nya förvärv och till den fortsatta organiska



tillväxten. De nya bolagen – som utvecklats fint under 2022 – har högre förädlingsgrad genom att de arbetar med produktutveckling och produktion.

#### Beskriv årets förvärv och strategin för Beijer Tech.

Swedish Microwave och Mountpac kom in i koncernen i början av året och är spännande bolag i olika nischer. Swedish Microwave har en globalt ledande position inom avancerade komponenter som används i satellitkommunikation. Tillsammans med ledningen ser vi fina möjligheter att fortsätta den globala tillväxtresan. Mountpac är en innovativ och flexibel kontraktstillverkare i Gnosjöregionen. Även de har ett tillväxtorienterat ledningsteam, som främst tar sikte på att växa vidare organiskt i denna dynamiska industriregion.

Strategin för Beijer Tech är att förvärva, äga och utveckla industri-bolag inom handel och produktion.

**»Efter tre turbulenta år med pandemi, återhämtning och krig i Europa har vi lärt oss att agera snabbt på förändringar på de marknader vi verkar.«**

Förvärven kan vara tilläggsförvärv till existerande och närliggande verksamheter. Men utöver det – vilket är väldigt spännande – går vi in i nya nischer om bolaget och dess ledning har rätt profil.

#### Vad är i fokus i Beijer Almas hållbarhetsarbete?

Vi har gjort tydliga framsteg i relation till de mål vi satte upp för drygt tre år sedan. Dessa utgår bland annat från UN Global Compact och fokuserar på koldioxidutsläpp, resursanvändning och avfall. Hittills har arbetet med utsläppsminskningar inriktats på scope 1 och 2, det vill säga områden vi kan påverka mest. Samtidigt med detta arbete höjer vi nu blicken och ser till hela värdekedjan och utsläppen som kopplas till scope 3. Det gör att vi nu befinner oss på en resa som ska göra hållbarhet till en tydligare del av värdeskapandet till kunderna. Då krävs att

vi inkluderar klimatpåverkan från hela värdekedjan, i vårt fall främst från råmaterial och transporter. Som ett stöd i klimatarbetet förbereds nu även en implementering av vetenskapliga mål för att långsiktigt uppfylla Parisavtalet. Förutom kli-

matpåverkan arbetar vi med andra hållbarhetsaspekter hos våra affärspartners, bland annat genom att utvärdera sociala, affärsetiska och miljömässiga aspekter.

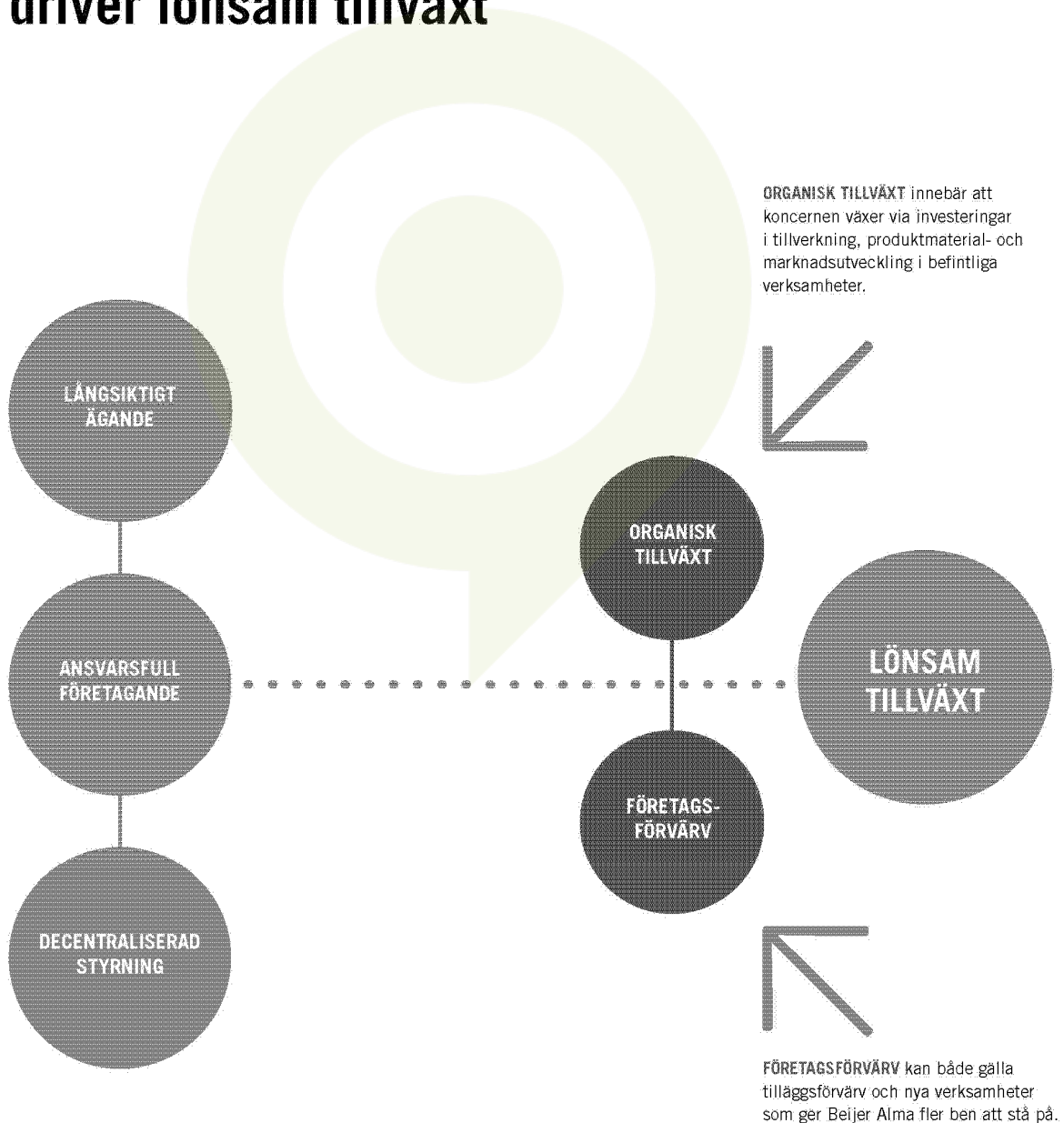
#### Omvärldsläget är svårbedömt – hur förbereder ni er inför 2023 och framåt?

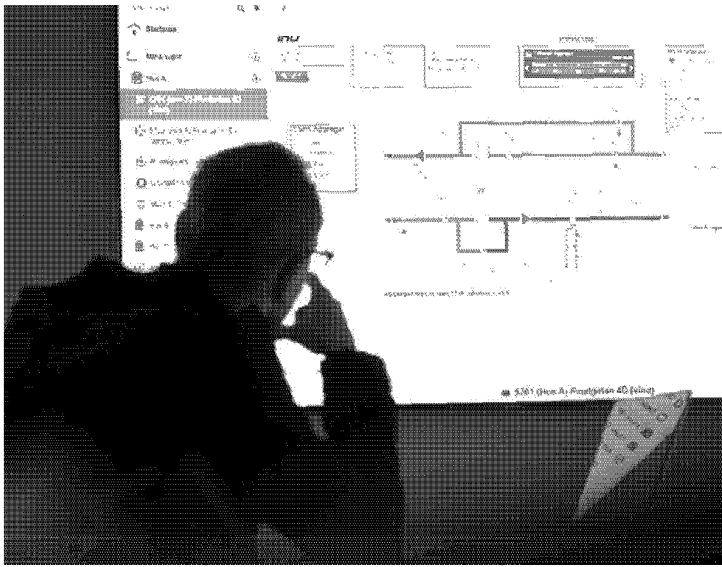
Ja, sannerligen. Efter tre turbulenta år med pandemi, återhämtning och krig i Europa har vi lärt oss att agera snabbt på förändringar på de marknader vi verkar. Inte sällan skiljer det sig från de makroanalyser som syns i media. Förutsättningarna kan även variera mycket mellan olika bolag, marknader eller kunder. Så i vår decentraliserade koncern måste de lokala ledningarna vara snabba på att anpassa kostnader, priser och lagernivåer. Det har vi lyckats med 2022 och jag vill verkligen tacka medarbetarna för dessa och andra fina insatser som gjorts. Jag förväntar mig att denna typ av anpassningar blir viktiga även 2023. Samtidigt fortsätter vi att investera i tillväxt där det är möjligt, inte minst genom väl valda förvärv.

Henrik Perbeck  
Vd och koncernchef, Beijer Alma

Beijer Almas båda koncernbolag är inriktade på komponenttillverkning respektive värdeskapande försäljning, tillverkning och på nischteknologier. Utvecklingen av samtliga verksamheter baseras på långsiktigt ägande, ansvarsfullt företagande och på decentraliserad styrning. Lönsam tillväxt uppnås genom att kombinera organisk utveckling och företagsförvärv.

## Förvärv och organisk utveckling driver lönsam tillväxt





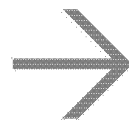
## GRUNDEN I BEIJER ALMA: LÅNGSIKTIGHET, ANSVARSTAGANDE OCH DECENTRALISERING

Tre förutsättningar bildar grunden för Beijer Almas verksamhet.

- **Långsiktigt ägande.** Målet är att skapa framgångsrika företagsgrupper med starka, sunda strukturer som successivt byggs ut och där tillväxt och lönsamhet är hög över tiden.
- **Ansvarsfullt företagande.** Strävan efter lönsam tillväxt förutsätter att företagandet är ansvarsfullt. Därför bedrivs ett hållbarhetsarbete som ska begränsa påverkan på miljön, erbjuda medarbetarna en trygg och utvecklande arbetsmiljö samt kännetecknas av god affärsetik och sunda värderingar.
- **Decentraliserad styrning.** Utvecklingen i koncernbolagen bygger på övertygelsen att de bästa besluten bör fattas lokalt. Där finns den rätta kunskapen eftersom affärerna oftast är lokala. Via decentraliserat ansvar och tydliga mandat nära kunderna förbättras drivet och entreprenörskapet.

För att kunna växa lönsamt är koncernbolagen inriktade på fyra strategiska områden.

- **Högt kundvärde.** Många produkter och tjänster anpassas till specifika kundbehov, adderar en extra nytta eller ger kunderna ett större innehåll de är beredda att betala för. Det höjer kundvärdet och driver på lönsamheten.
- **Internationell marknadstäckning.** Expansionen och tillväxten med kundunika nischprodukter stärks när försäljningen är bred och har internationell täckning.
- **Starka marknadspositioner.** Via kvalitetsprodukter, kundanpassning och service skapas starka marknadspositioner. På så sätt kan koncernbolagen konkurrera med andra mervärden än pris.
- **Bred kund- och leverantörsbas.** Denna bredd ger handlingsutrymme, minskar risktagandet och beroendet av enskilda marknader, branscher, kunder och leverantörer.



Läs mer om Beijer Almas arbete när det gäller tillväxt på sidorna 6–7.

# Förvärvsdriven tillväxt

Fem kriterier är vägledande när Beijer Alma gör förvärv:

## INRIKTNING

Företag som arbetar business-to-business, främst inom tillverkning och montering, men även handelsbolag eller verksamheter som levererar lösningar och tjänster.

## TILLVÄXTNYCKLAR

Produkter och tjänster med höga kundvärden, som kunderna är beredda att betala för. En marknadstäckning som gärna ska vara internationell – eller har möjlighet att bli det – samt en diversifierad kundbas som möjliggör tillväxt och minskar riskerna.

## MARKNADSSEGMENT

Segment som både har tydliga tillväxtpotentialer och skapar förutsättningar för en långsiktig lönsamhetsutveckling.

## STORLEK

Det görs dels tilläggsförvärv, dels förvärv i nya marknadssegment eller produktområden. Fokus ligger på verksamheter som omsätter mellan 50 och 500 MSEK.

## FINANSIELL HISTORIK

Välskötta bolag som uppvisat tillväxt och lönsamhet över tid.

ANTAL FÖRVÄRV  
2010–2022

35

FÖRVÄRVAD ÅRLIG OMSÄTTNING  
VID FÖRVÄRVSTILLFÄLLET, MKR

3 335

18

## ÖKAD FÖRVÄRVSTAKT

Sammanlagt 18 förvärv har gjorts sedan 2019, 12 i Beijer Tech och sex i Lesjöfors. Via dessa verksamheter har koncernen fått tillgång till elva nya produktområden, fem nya industriella nischer och fyra nya geografiska marknader.

## FÖRVÄRV 2019–2022

2019 Uudenmaan Murskaus, Encitech, Lundgrens Norge, De Spiraal & Tribelt, KTT Tekniikka

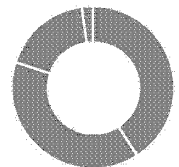
2020 Metrol Springs, PA Ventilator, INU

2021 Noxon, Novosystems, Källström, Alcomex, Plymouth Spring

2022 Swedish Microwave, Mountpac, John Evans' Sons, Norserv, Telform

FÖRDELNING FÖRVÄRVAD OMSÄTTNING  
PER GEOGRAFISK MARKNAD

Norden 41 %  
Övriga Europa 39 %  
Nordamerika 18 %  
Asien 2 %



## TURKIET – NY MARKNAD FÖR LESJÖFORS

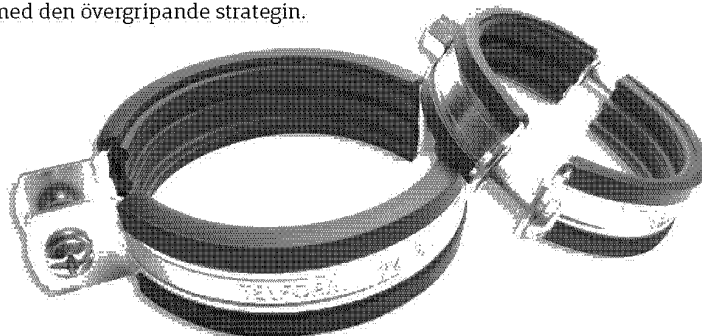
Med förvärvet av Telform expanderar Lesjöfors till ännu en fjädermarknad i Europa – Turkiet.

Företaget tillverkar industrifjädrar till både den inhemska marknaden och internationella kunder i mer än 30 länder. Produkterna används i branscher som vitvaror, bygg, fordon och elektronik.

Affären breddar Lesjöfors produktionsplattform och utökar kapaciteten för lågkostnadsproduktion. Detta möjliggör produktionsoptimeringar i linje med den övergripande strategin.

140

Telform har cirka 140 anställda. Företagets fjäderverksamhet omsätter cirka 11 miljoner euro per år med god lönsamhet.



Telform tillverkar bland annat rörklämmor som används för festsättning av rör, kablar och slangar inom exempelvis byggindustrin.

»Förvärvet av John Evans' Sons är det största Beijer Alma någonsin gjort – i miljardklassen. Värdemässigt är verksamheten därmed i nivå med Habia Cable, som avyttrades under året.«

HENRIK PERBECK, VD OCH KONCERNCHEF, BEIJER ALMA

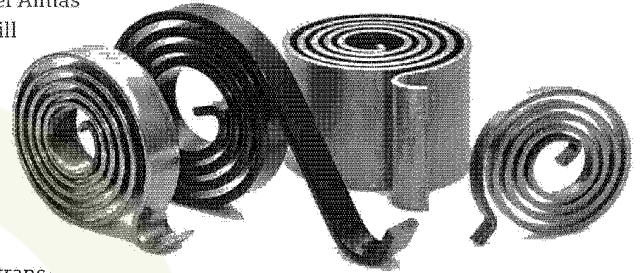
## JOHN EVANS' – RÄTT FÖRVÄRV PÅ FLERA SÄTT

Med köpet av John Evans' Sons gjorde Lesjöfors ett rekordstort förvärv också 2022. Nu ökar Lesjöfors sin marknadsandel i USA avsevärt samtidigt som intäkterna i regionen mer än fördubblas.

– Förvärvet är strategiskt rätt på flera sätt, sammanfattar Beijer Almas koncernchef Henrik Perbeck. För det första får Lesjöfors tillgång till ett nytt produktsegment på fjädermarknaden. Men John Evans' Sons bidrar dessutom med en geografisk expansion och till att vi kan växa ytterligare inom medicinteknik, även i Europa.

### STARKA INOM MEDICINTEKNIK

John Evans' Sons är ett ledande fjäderföretag i USA. Vid sidan om fjädrar för medicinteknik – där marknadspositionen är stark – har företaget en bred produktportfölj för tillverknings-, bygg-, flyg- och transportindustrin. Via John Evans' Sons öppnas fler möjligheter för inköpskoordinering, korsförsäljning, gemensamma utvecklingsprojekt, men också för resurs- och kunskapsdelning med Lesjöfors övriga dotterbolag.



*De spiralvridfjädrar som John Evans' Sons tillverkar används i elektriska motorer.*

## BEIJER TECH – NISCHTEKNOLOGIER I FOKUS

Beijer Techs satsning på nya tillväxtområden fortsätter. Under året förvärvades Swedish Microwave och Mountpac.

### SWEDISH MICROWAVE – VÄRLDSLEDANDE INOM ANTENNTEKNIK

**Swedish Microwave (SMW)** utvecklar och tillverkar mikrovågshuvuden. Det är en nyckelkomponent i den antennsteknik som tar emot information från satelliter, där mikrovågshuvudena omvandlar radiosignaler i olika frekvensområden. SMW:s främsta konkurrensfördel är hög teknisk kvalitet, som innebär att omvandlingen av radiosignalerna görs med minimala förluster och förstärkt signalstyrka.

Produkterna används i satellitstationer, på fartyg och för överföring av TV-sändningar.

– Med Beijer Tech har vi fått en starkare ägarstruktur. Det har gett oss en större tyngd i erbjudandet och i dialogen med kunderna som ofta är globala storföretag. Det hjälper till att driva på tillväxten, konstaterar SMW:s vd Dennis Danielsson. Vi får även lättare att göra investeringar, exempelvis i ny, avancerad test- & maskinutrustning.

### MOUNTPAC – PLÅTBÄARBETNING OCH KOMPLETTERANDE TJÄNSTER

**Mountpac** är specialiserat på plåtbearbetning och kompletterande tjänster inom allt från produktutveckling till logistik. Slutresultatet är en helhetslösning, där komplexa slutprodukter utvecklas till kunderna. Här ingår konstruktionsstöd, tillverkning, montering och distribution.

– Vår viktigaste konkurrensfördel är flexibiliteten, där förmågan att snabbt anpassa sig till kundernas behov är avgörande. En annan styrka är närvaron i entreprenörstata Gnosjöregionen, där ett nätverk av leverantörer byggts upp. På så sätt tas komponenter i olika material och med olika egenskaper fram, säger vd Samuel Wärnelöv.

### ATTRAKTIV DECENTRALISERING

Beijer Almas decentraliserade styrning är en tillgång vid förvärv. Ofta görs förvärv i ägarledda företag, där nyckelpersonerna är vana att arbeta självständigt. De uppskattar att komma in i en koncern där egna initiativ uppskattas och beslutfattandet är lokalt förankrat. Det gör Beijer Alma mer attraktivt för säljaren.

I många företag som förvärvats har de tidigare ägarna också valt att stanna kvar i verksamheten. Det är ännu ett bevis på att den decentraliserade koncernkulturen är positiv och stimulerande att arbeta i. Dessutom blir kvaliteten i besluten bättre när de tas av personer som sitter nära verksamheten. Med bättre beslut följer att organisationen utvecklas på ett effektivare och mer lyhört sätt.

# Aktien

- Omsättningen under året var 25 procent av utestående aktier. Varje dag omsattes i genomsnitt 52 500 aktier.
- Vid utgången av 2022 uppgick Beijer Almas börsvärde till 9 847 Mkr.
- Vinsten per aktie blev 15,92 kr (9,43).
- Vid utgången av 2022 hade Beijer Alma 15 546 aktieägare.
- Sista betalkursen vid årets slut var 163,40 kr (274,50).
- Den högsta kursen 284,50 kr, noterades den 4 januari 2022.
- Den lägsta kursen 136,40 kr noterades den 28 september 2022.
- Beijer Almas börskurs minskade med 41 procent under 2022.
- Stockholms all-share index minskade med 25 procent.

AKTIEDATA	2022	2021	2020	2019	2018
Vinst per aktie efter skatt, kr <sup>1)</sup>	15,92	9,43	6,58	7,15	7,78
Eget kapital per aktie, kr <sup>1)</sup>	59,80	47,42	41,78	40,04	37,04
Utdelning per aktie, kr	3,75	3,50	3,00	2,50	5,10
Utdelningsandel exkl. realisationsresultat Habia Cable, %	37	37	46	35	66
Utdelningsandel, %	24	37	46	35	66
Direktavkastning, %	2,3	1,3	2,3	1,6	3,9
Börskurs vid årets slut, kr	163,40	274,50	131,00	156,60	129,98
Högsta börskurs, kr	284,50	277,00	162,20	156,60	152,48
Lägsta börskurs, kr	136,40	129,80	72,20	113,00	115,00
P/E-tal vid årets slut	10,3	29,1	19,9	21,9	16,7
Kassaflöde efter investeringar, per aktie	13,52	-8,06	6,26	1,70	3,80
Utgående antal aktier	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200
Genomsnittligt antal aktier	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200

<sup>1)</sup> Hänförligt till moderbolagets ägare

INNEHAV	Antal aktieägare	Aktieantal	Antal AK A	Antal AK B	Innehav, %	Röster, %
1–500	12 686	1 196 732	302	1 196 430	2,0	1,0
501–5 000	2 449	3 840 919	200	3 840 719	6,4	3,2
5 001–10 000	187	1 349 994	0	1 349 994	2,2	1,1
10 001–20 000	96	1 410 842	100	1 410 742	2,4	1,2
20 001–50 000	56	1 791 490	52 866	1 738 624	3,0	1,9
50 001–100 000	25	1 747 382	0	1 747 382	2,7	1,4
100 001–	47	47 329 863	6 473 332	40 856 531	78,6	88,7
Anonymt ägande	N/A	1 594 978	0	1 594 978	2,8	1,4
<b>Totalt</b>	<b>15 546</b>	<b>60 262 200</b>	<b>6 526 800</b>	<b>53 735 400</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Per 31/12 2022. Källa: Monitor från Modular Finance AB. Sammanställt och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

STÖRSTA ÄGARE	Aktieantal	Antal AK A	Antal AK B	Innehav, %	Röster, %
Anders Walls Stiftelser	7 683 757	400	7 683 357	12,8	6,5
Anders Wall med familj och bolag	7 532 823	5 390 600	2 142 223	12,5	47,1
Lannebo Fonder	5 174 441	0	5 174 441	8,6	4,4
Verdipapir fond Odin Sverige	3 100 000	0	3 100 000	5,1	2,6
Handelsbanken Fonder	2 639 090	0	2 639 090	4,4	2,2
Nordea Fonder	2 077 926	0	2 077 926	3,5	1,8
C World Wide Asset Management	1 877 568	0	1 877 568	3,1	1,6
Clens Fonder	1 872 073	0	1 872 073	3,1	1,6
Fjärde AP-fonden	1 475 756	0	1 475 756	2,5	1,2
Vanguard	1 471 905	0	1 471 905	2,4	1,2
Livförsäkringsbolaget Skandia	954 058	0	954 058	1,6	0,8
Göran W Huldtgren med familj och bolag	952 522	613 266	339 256	1,6	5,4
Swedbank Robur Fonder	790 000	0	790 000	1,3	0,7
Grandeur Peak Global Advisors, LLC	742 836	0	742 836	1,2	0,6
Skandia Fonder	704 022	0	704 022	1,2	0,6
Övriga	21 213 423	522 534	20 690 889	35,2	21,8
<b>Summa totalt</b>	<b>60 262 200</b>	<b>6 526 800</b>	<b>53 735 400</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Per 31/12 2022. Källa: Monitor från Modular Finance AB. Sammanställt och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

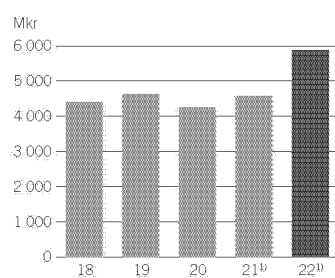
# Tio år i sammandrag

Mkr	2022 <sup>1)</sup>	2021 <sup>1)</sup>	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	5 865,8	4 579,9	4 249,8	4 621,7	4 408,8	3 971,5	3 527,5	3 521,9	3 298,2	3 066,5
Rörelseresultat	772,9	711,7	544,8	582,6	622,8	528,4	455,2	477,3	427,5	396,3
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	797,9	757,0	544,8	582,6	622,8	512,3	455,2	477,3	427,5	396,3
Finansnetto	-69,1	-30,9	-29,6	-25,2	-13,6	-11,0	-8,2	-10,4	-3,9	-11,6
Resultat efter finansnetto	703,8	680,9	515,2	557,4	609,2	517,4	447,0	466,9	423,6	384,7
Skatt	-164,1	-153,9	-118,3	-126,6	-140,4	-129,1	-119,4	-113,2	-104,3	-95,7
Redovisat resultat <sup>2)</sup>	539,7	527,0	396,6	430,8	468,8	388,3	327,6	353,7	319,3	289,0
Anläggningstillgångar	4 753,8	3 437,0	2 388,8	2 261,6	1 676,8	1 551,5	1 504,8	1 314,2	1 347,0	1 192,5
Omsättningstillgångar	3 401,8	2 907,1	2 295,6	2 293,3	2 051,9	1 883,8	1 646,4	1 555,6	1 396,7	1 355,5
Eget kapital <sup>2)</sup>	3 604,0	2 857,8	2 517,9	2 413,2	2 231,8	1 991,1	1 901,5	1 835,3	1 744,8	1 610,9
Långfristiga skulder och avsättningar	1 726,8	1 545,8	918,5	785,8	270,4	219,7	309,0	262,3	313,9	299,2
Kortfristiga skulder	2 789,6	1 944,3	1 261,8	1 351,8	1 222,3	1 220,6	936,9	768,5	681,3	634,3
Balansomslutning	8 155,5	6 344,1	4 684,4	4 554,9	3 728,7	3 435,3	3 151,2	2 869,8	2 743,7	2 548,0
Kassaflöde	254,8	-150,7	174,5	169,0	229,3	186,5	173,6	251,8	146,0	200,0
Avskrivningar	274,3	210,1	239,7	230,7	138,5	130,5	117,3	110,6	98,7	86,7
Nettoinvesteringar exklusive företagsförvärv	177,6	175,9	124,4	203,0	205,2	125,9	203,6	135,8	140,0	126,3
Sysselsatt kapital	6 226,5	4 168,3	3 706,6	3 599,1	2 962,7	2 727,8	2 488,2	2 281,5	2 125,8	1 957,0
Nettoskuld	1 833,3	1 323,7	572,6	720,9	439,6	408,7	313,1	194,1	189,8	92,3
<b>Nyckeltal, %</b>										
Bruttomarginal	30,1	33,1	30,4	29,8	31,2	31,8	32,5	32,8	32,4	32,4
Rörelsemarginal	13,2	15,5	12,8	12,6	14,1	13,3	12,9	13,7	13,0	12,9
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster	13,6	16,5	12,8	12,6	14,1	12,9	12,9	13,7	13,0	12,9
Vinstmarginal	12,0	14,9	12,1	12,1	13,8	13,0	12,7	13,3	12,8	12,5
Soliditet	44	45	53	53	60	58	60	64	64	63
Nettoskulsättningsgrad	45	46	23	30	20	20	16	11	11	6
Avkastning på eget kapital	17,0	21,7	16,5	19,2	22,5	20,7	18,7	20,3	19,7	19,2
Avkastning på sysselsatt kapital	21,1	18,6	14,9	17,7	22,0	20,8	19,1	21,7	21,3	21,1
Räntetäckningsgrad, ggr	12,4	23,5	17,9	22,1	39,9	42,5	48,8	41,8	41,3	28,9
Medeltal antal anställda	3 307	2 866	2 585	2 658	2 610	2 546	2 340	2 262	2 124	2 110
Vinst per aktie efter skatt	15,92	9,43	6,58	7,15	7,78	6,45	5,79	6,05	5,48	4,80
Utdelning per aktie, kr	3,75	3,50	3,00	2,50	5,10	4,75	4,75	4,75	4,25	4,00

<sup>1)</sup> Exklusive avvecklad verksamhet.

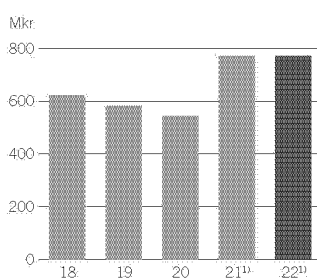
<sup>2)</sup> Hänförligt till moderbolagets ägare. Definitioner, se not 38, sida 72. Definitioner och beräkningar finns även på webbplatsen bejeralma.se under Investor Relations.

## NETTOOMSÄTTNING



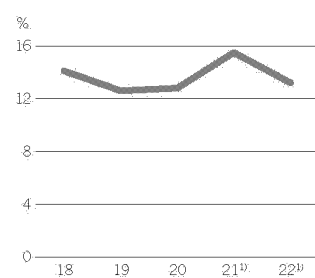
<sup>1)</sup> Exklusive avvecklad verksamhet

## RÖRELSERESULTAT



<sup>1)</sup> Exklusive avvecklad verksamhet

## RÖRELSEMARGINAL



<sup>1)</sup> Exklusive avvecklad verksamhet

Lesjöfors är en fullsortimentsleverantör av standard- och kundanpassade industrifjädrar samt tråd- och banddetaljer. Företaget tillverkar även utbytesfjädrar för eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar. Lesjöfors är en ledande aktör i Norden och ett av de större företagen i sin bransch i Europa och USA.

## Lesjöfors

INTERVJU MED OLA TENGROTH, VD LESJÖFORS

Ett robust Lesjöfors som trots geopolitiska störningar levererar fina resultat. Så sammanfattar vd Ola Tengroth 2022. Han berättar också att de senaste förvärven i bland annat USA har utvecklats starkt under året.

### Sammanfatta 2022 – vad sticker ut?

Det har på det hela varit ett bra år, då med undantag av en del geopolitiska störningar. Vi gynnas av att Lesjöfors totalt sett står robust. Även om vi tvingades stänga en fin verksamhet i Ryssland så går koncernen bra och vi nådde i stort de mål vi satt upp för året. Sammanfattningsvis har industrisidan gått starkast medan säsongen för chassifjädrar varit svagare. Till det positiva hör också att nya förvärv som Alcomex, Plymouth Springs samt John Evans' Sons levererat bra.

### Några särskilda satsningar du vill lyfta fram?

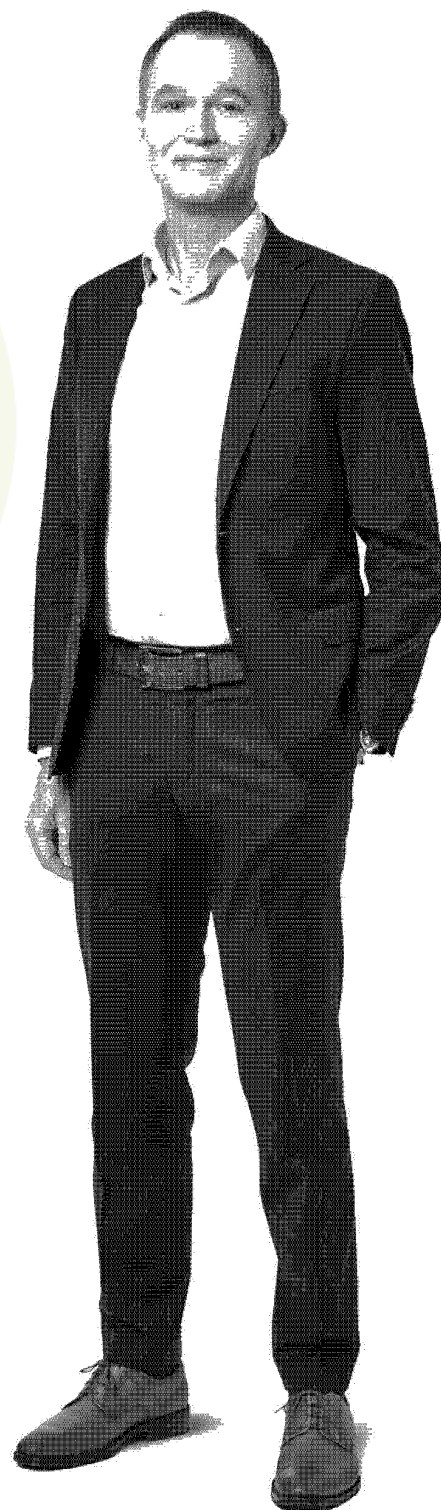
Ser vi till övergripande initiativ fortsätter satsningen på vår säljplattform, som ska bredda korsförsäljningen och säkra att vi säljer

hela Lesjöforsportföljen i alla regioner. Vi börjar få utväxling i detta arbete, bland annat inom området tunga fjädrar. Framöver förväntar jag mig en allt större effekt från detta. Ett annat initiativ kallas »Ett Modernare Lesjöfors« och omfattar områdena digitalisering, hållbarhet och strategisk HR. Vi driver nu flera delprojekt, bland annat i form av en ny e-handelsplattform. Målet är att ligga steget före konkurrenterna på alla tre områdena.

### Ni gjorde ett nytt stort förvärv i USA via John Evans' Sons – hur stärker det Lesjöfors?

Storlek och lönsamhet hänger ihop. Där vi har starka positioner – geografiskt eller via produktsegment – har vi också bra intjäning. Därför är det viktigt att vara en av de tre

»Storlek och lönsamhet hänger ihop. Där vi har starka positioner har vi också bra intjäning.«



största aktörerna och det bidrar förvärven till att säkra. I exempelvis USA har de senaste förvärven gjort Lesjöfors till en av de tio största fjädertillverkarna. Målet är att fortsätta växa via förvärv på denna och andra marknader, där plattformen alltså ska bli större.

**Ni förvärvade även Telform i Turkiet som är en ny marknad, varför?**

I Turkiet finns konkurrenskraftiga bolag som har bra infrastruktur och klarar att leverera med hög kvalitet och precision. Trenden går också mot ett minskat beroende av tillverkning i Kina. Då blir det intressant att hitta bra lågkostnadsproduktion närmare Europa. Dessutom är Turkiet i sig en stor och betydelsefull marknad.

**Vilka hållbarhetsfrågor är i fokus?**

Vi konkretiserar hållbarhetsarbetet via en offensiv plan som sträcker sig till 2030. Här fokuserar vi på utsläpp i det som kallas scope 3 och omfattar vår leverantörsbas. Orsaken är att den största andelen av våra utsläpp kopplas till stål och

»Vi gynnas av att Lesjöfors totalt sett står robust.«

andra inköpta material. Samtidigt sätter vi mer specifika utsläppsmål och avser att ansluta oss till det som kallas Science Based Targets initiative, som signalerar ett starkare åtagande vad gäller utsläppsminskningar.

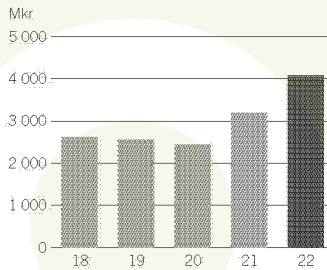
**Omvärldsläget är svårbedömt – hur planerar ni inför 2023?**

Sannolikheten för en mer negativ utveckling under 2023 är relativt stor. Men vi ser ännu inget av detta i orderböckerna. Så i dagsläget planerar vi för ett ganska normalt år, men har samtidigt en förhöjd beredskap om det i stället skulle börja gå sämre. Exempelvis kan vi snabbt aktivera ett besparingsprogram om förutsättningarna skulle ändras.

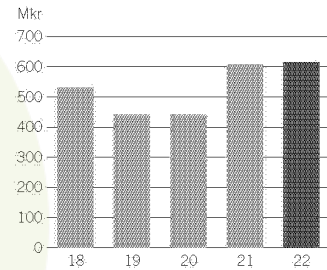
**NYCKELTAL**

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	4 073,3	3 197,8	2 448,7	2 563,5	2 624,9
Nettoomsättning affärsområde Chassifjädrar	814,6	892,7	608,8	640,5	761,0
Nettoomsättning affärsområde Industri	3 258,7	2 305,3	1 839,9	1 923,0	1 863,9
Kostnad sålda varor	-2 789,9	-2 080,3	-1 654,6	-1 746,7	-1 740,9
Bruttoresultat	1 285,4	1 117,5	794,1	816,8	884,0
Försäljningskostnader	-290,6	-209,3	-169,5	-185,3	-178,4
Administrationskostnader	-355,4	-255,5	-183,5	-190,2	-175,0
Jäm förelästande post	-25,0	-45,3	-	-	-
Rörelseresultat	615,7	607,2	441,2	441,3	530,6
Rörelsemarginal, %	15,1	19,0	18,0	17,2	20,2
Finansnetto	-58,0	-13,1	-12,2	-13,0	-7,1
Resultat efter finansnetto	557,8	594,1	429,0	428,8	523,5
Avskrivningar ingår med	207,4	155,9	148,2	142,8	98,5
Investeringar exkl. företagsförvärv	151,5	133,3	91,0	153,9	158,9
Avkastning sysselsatt kapital, %	16	22	19	20	32
Medeltal antal anställda	2 269	1 918	1 696	1 742	1 733

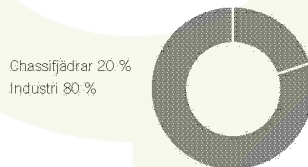
**NETTOOMSÄTTNING**



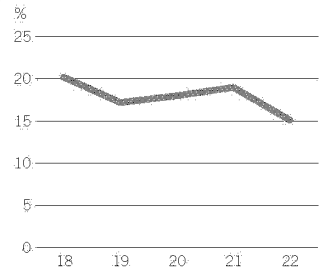
**RÖLSELERESULTAT**



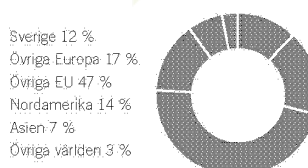
**ANDEL AV NETTOOMSÄTTNING**



**RÖLSEMARGINAL**



**FÖRSÄLJNING PER MARKNAD**



**HUVUDOMRÅDEN – HÅLLBARHETSARBETE**

- Säkra att hållbarhetsfrågorna är integrerade i vardagsarbetet och bidrar till effektiviseringar.
- Öka energieffektiviteten.
- Arbeta med antikorrusion och samhällsengagemang.
- Minimera utsläppen av växthusgaser.
- Minska mängden avfall som går till deponi.
- Möta kundkraven på hållbar utveckling.
- Erbjud en säker och utvecklande arbetsmiljö.

## AFFÄRSOMRÅDE CHASSIFJÄDRAR

Utveckling, tillverkning och försäljning av utbytesfjädrar till eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar. Sortimentet omfattar chassifjädrar, sportfjädersatser samt blad- och gasfjädrar för främst europeiska och asiatiska bilar.

### KONKURRENSFÖRDELAR

Heltäckande sortiment och hög leveransprecision. Lesjöfors är också en komplett leverantör som hanterar hela värdekedjan inom utbytesfjädrar – design, tillverkning, lager och distribution.

### KUNDER/MARKNAD

Produkterna säljs på den fria eftermarknaden via reservdelsgrossister och distributörer. Inom chassifjädrar är

Lesjöfors den största aktören i Europa. Huvudmarknader är Storbritannien, Tyskland, Sverige samt övriga Europa. 95 procent av försäljningen sker utanför Sverige.

### UTVECKLINGEN 2022

- Svagare utveckling jämfört med närmast föregående år då efterfrågan var mycket stark. Lagerminskningar hos grossistkunder bidrog också i utvecklingen.
- Avveckling av verksamheten i Ryssland, vilket fick en negativ resultatpåverkan.
- Bibehållna marknadsandelar på en totalmarknad där volymerna minskade för samtliga aktörer.
- Nettoomsättningen uppgick till 815 Mkr (893).

## AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRI

Utveckling och tillverkning av industrifjädrar samt tråd och banddetaljer, där kunden erbjuds högteknologiska, anpassade lösningar. Lesjöfors säljer även standardprodukter. Tillverkning i 17 länder. Egna säljbolag i ytterligare fyra länder.

### KONKURRENSFÖRDELAR

Hög teknisk kompetens inom fjäderkonstruktion och förmåga till problemlösning i kundens verksamhet. Decentraliserad tillverkning nära kunderna. Global leveranskapacitet. Komplet, egenutvecklat, sortiment av standardprodukter.

### KUNDER/MARKNAD

Kunder i de flesta industrisektorer. Huvudmarknader är Skandinavien samt Tyskland, Storbritannien, Kina och Nordamerika. 80 procent av försäljningen sker utanför Sverige.

### UTVECKLINGEN 2022

- God efterfrågan i flertalet segment. Stark tillväxt inom medicinteknik, bland annat i Asien och Europa. Fortgående satsningar inom power springs i Europa.
- Positiv utveckling på Nordenmarknaden, där det gjorts investeringar i tillverkningskapacitet inom grova fjädrar.
- Förvärv av amerikanska John Evans' Sons samt av turkiska Telform.
- Nettoomsättningen uppgick till 3 259 Mkr (2 305).

*Lesjöfors fjädrar används inom de flesta industrier.*

## TUNG SATSNING I STORBRIANNIEN

Lesjöfors kraftsamlar på tunga fjädrar i Storbritannien. European Springs-enheterna i Cornwall har blivit Lesjöfors Heavy Springs UK. Målet är att växa snabbare inom tunga industri- och fordonsfjädrar, där kunderna är företag inom fordon, järnväg, jordbruk, offshore, gruvor, bygg och energi. Under 2022 har ytterligare cirka 20 Mkr investerats i ny maskinutrustning.

## NYCKELSPELARE PÅ USA-MARKNADEN

USA-marknaden växer i betydelse. Ett av de nyaste bolagen är Plymouth Spring – en högteknologisk tillverkare av fjädrar, stansade produkter, och tråddetaljer. Det gör företaget till en viktig del av Lesjöfors plattform på den amerikanska marknaden. Det största kundsegment är elbranschen med kunder över hela världen.

– Vi är glada över att ha en stor global koncern bakom oss som är ledande inom fjäderområdet och som ser tillväxtpotentialer på den amerikanska marknaden. Vi kan nu erbjuda ett bredare produktsortiment till våra kunder och bistå företagen i koncernen med vår kapacitet och kunskap, säger David Devoe, vd för Plymouth Spring.

## INVESTERAR FÖR TILLVÄXT

Svenska Lesjöfors Fjädrar har investerat i en ny, stor trådlindningsmaskin. Satsningen är en del av tillväxtplanen för tunga fjädrar.

– Som marknadsledande inom tunga fjädrar strävar vi efter att leda utvecklingen med den allra senaste tekniken. Denna senaste investering gör det inte bara möjligt för oss att utöka vårt produktsortiment, den skapar också en ny flexibilitet för materialkvalitet vilket ger kunden fler möjligheter, säger Jan Carlson, vd för Lesjöfors Fjädrar.

Trådlindningsmaskinen väger 40 ton och är tio meter lång. Den kan kallinda fjädertrådsdimension upp till 22 millimeter men även upp till 30 millimeter i material med lägre hållfasthet, då med efterföljande värmebehandling.

## DIGITAL LEVERANTÖRSUTVÄRDERING

Utvärderingen av Lesjöfors leverantörer, affärspartners och kunder vidareutvecklas. Ett digitalt systemstöd har börjat införas. Utvärderingarna inriktas på viktiga miljömässiga, sociala och etiska aspekter samt på pris, kvalitet och tillförlitlighet. Det ger en bred kartläggning av värdekedjan via allt från riskanalyser och avvikelshantering till en fördjupad leverantörsdialog.

# +27%

### LESJÖFORS NETTOOMSÄTTNING ÖKADE 27 PROCENT 2022

Nettoomsättningen ökade 27 procent, där den största ökningen kom från förvärv som Alcomex och John Evans' Sons.

# 500

### FÖRVÄRVAD TILLVÄXT

Med 2022 års förvärv av John Evans' Sons och Telform tillförs Lesjöfors ca 500 Mkr i nettoomsättning.

# 200%

### ÖKAD FÖRSÄLJNING I NORDAMERIKA

Genom förvärvet av John Evans' Sons fördubblas Lesjöfors försäljning på den nordamerikanska marknaden.

## ARBETE SOM GER ÖMSESIDIG NYTTA

Alcomex blev en del av Lesjöfors 2021. Sedan dess har samarbetet utvecklats och gett ömsesidiga fördelar.

– Vi har gynnats av att korsförsäljningen av fjädrar och pressade produkter ökat, exempelvis har Alcomex sortiment av standardfjädrar utökats med nya standardfjädrar från Lesjöfors. Vi har även sålt power springs från Lesjöfors till Alcomex kunder, säger Conrad Hietink, vd för Alcomex. Samtidigt har Lesjöfors stöttat Alcomex i försäljningen av dörrfjädrar till nya kunder i Skandinavien.

– En annan fördel är att vi kombinerat Alcomex inköp av fjädertråd med Lesjöfors Automotives samlade inköpsvolym, vilket förbättrat Alcomex inköpspriser. Dessutom har samarbetet inom FoU och tekniskt kunnande utvecklats, så nya tekniska innovationer kan förverkligas, säger Jelle van Vliet, vd för Alcomex.

Beijer Tech är en industrikoncern inom värdeskapande tillverkning, industrihandel, maskinutveckling samt automation och andra utvalda nischteknologier. Det breda produkt- och serviceutbudet stärker kundernas konkurrenskraft och samlas i affärsområdena Flödesteknik och Industriprodukter.

## Beijer Tech

INTERVJU MED STAFFAN JOHANSSON, VD BEIJER TECH

Via hög efterfrågan i samtliga verksamheter nådde Beijer Tech ett starkt resultat 2022. Under året förvärvades Swedish Microwave och Mountpac som breddar industrikoncernen till nya teknikområden.

### Sammanfatta 2022

Beijer Tech hade ett fantastiskt bra år. Vi ökar både försäljningen och resultatet i alla verksamheter. Att det är just helheten som lyft känns extra bra. Efterfrågan har varit stark och det tyder på att vi inte direkt påverkats av den sämre konjunktur det pratades om under året. Vi gynnas av att Beijer Tech har en bred kundbas, som gör oss motståndskraftiga också när tiderna blir sämre.

### Ni gör nya förvärv inom nischteknologier – vad är styrande här?

Vi har en tydlig plan gällande nya förvärv. Den har vi hållit oss till också i år. Och att vi är konsekventa tror jag är en av orsakerna till att

förvärven de senaste åren blivit så bra. Vi söker efter bolag där ägarna har rätt attityd och där affärsstrukturen passar oss, exempelvis i form av en diversifierad kund- och leverantörsbas. Därtill har vi ytterligare ett antal kriterier som nya nischbolag måste uppfylla, bland annat gällande intjäning och marknadsposition. Och som jag nu ser det handlar det som sagt om att hålla sig till strategin vi lagt fast och fortsätta på den inslagna vägen.

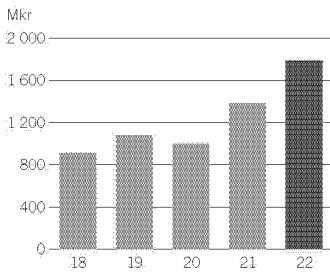
### Hur skapar ni tillväxt i de befintliga verksamheterna?

Det gör vi genom att prioritera kundens behov. Ett sådant exempel är hur vi agerade under pandemin. Vi såg möjligheter i att bibehålla

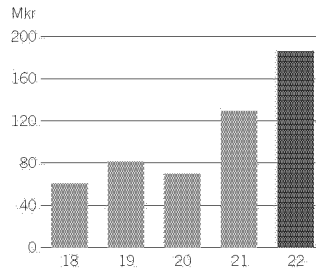
»Beijer Tech hade ett fantastiskt bra år. Vi ökar både försäljningen och resultatet i alla verksamheter. Och att det är just helheten som lyft känns extra bra.«



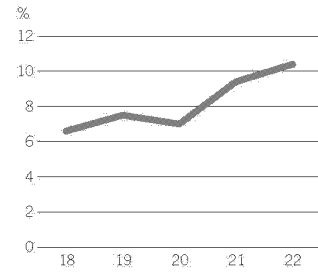
## NETTOOMSÄTTNING



## RÖRELSERESULTAT



## RÖRELSEMARGINAL



## NYCKELTAL

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	1 790,2	1 382,2	997,1	1 080,1	913,1
Nettoomsättning affärsområde Flödesteknik	654,6	555,0	434,2	481,5	415
Nettoomsättning affärsområde Industriprodukter	1 135,5	827,2	562,9	598,6	498,1
Kostnad sålda varor	-1 059,8	-949,2	-720,6	-778,5	-660,8
Bruttoresultat	758,0	403,0	276,5	301,6	252,3
Försäljningskostnader	-167,4	-166,1	-123,2	-129,3	-117,3
Administrationskostnader	-113,4	-107,5 <sup>1)</sup>	-83,6	-90,9	-74,5
Rörelseresultat	186,0	129,4	69,7	81,4	60,5
Rörelsemarginal, %	10,4	9,4	7,0	7,5	6,6
Finansnetto	-13,3	-8,7	-8,2	-4,8	-0,3
Resultat efter finansnetto	172,6	120,7	61,5	76,6	60,2
Avskrivningar ingår med	66,8	52,6	48,9	40,1	6,8
Investeringar exkl. företagsförvärv	26,1	18,9	21,9	48,2	7,7
Avkastning sysselsatt kapital, %	20	19	13	19	20
Medeltal antal anställda	495	411	367	313	229

<sup>1)</sup> Inkluderar övriga intäkter om 16,1 Mkr.

## HUVUDOMRÅDEN – HÅLLBARHETSARBETE

- Öka energieffektiviteten genom bland annat energikartläggningar och solcellsinstallation i ägda fastigheter.
- Optimera logistikflödet genom bättre packning, varutransporter samt färre tjänsteresor som sammantaget ska minska klimatpåverkan.
- Arbetsmiljöförbättringar – minska buller, förbättra belysning och ergonomi.
- Erbjudna produkter/lösningar som minskar kundens miljöbelastning.
- Fortsätta arbetet med antikorrup-tion.

»Vi har i princip blivit helt digitala när det gäller internmöten. Resandet har därmed minskat kraftigt, vilket sparar tid, pengar och miljö.«

goda lagernivåer för att ha de produkter som efterfrågades hemma på hyllan. Strategin har gynnat våra bolag i ett läge när det varit ovanligt många störningar i de globala logistikkedjorna. När dessa kedjor fungerar mera normalt igen minskar behovet av lageruppbyggnad. En annan framgångsfaktor har varit den aktiva prissättningsmodellen som skapat värden i Beijer Tech och bidragit till att försäljning och lönsamhet stärkts.

## Några satsningar du vill lyfta fram?

En av satsningarna är att vi bytt

affärssystem i Lundgrens, som är vår största enskilda verksamhet. Ett direkt resultat av detta är att vi nu blir mer digitala. Vi får bland annat effektivare lagerflöden eftersom lagersaldot uppdateras i realtid flera gånger om dagen. Det gör att kunderna alltid vet vad vi har hemma när de lägger sina beställningar. I slutändan gör det här att leveranssäkerheten i Lundgrens förbättras.

## Vilka hållbarhetsfrågor är i fokus?

Vi jobbar på att minimera både energikostnaderna och transpor-

terna. Gällande transporter handlar det om att effektivisera internlogistiken i Beijer Techs olika verksamheter. Vi har i princip också blivit helt digitala när det gäller internmöten. Resandet har därmed minskat kraftigt, vilket sparar tid, pengar och miljö. Jag känner dessutom att vi på det här sättet blir effektivare som organisation.

## Omvärldsläget är svårbedömt – hur tänker ni inför 2023?

Vi försöker agera på det vi ser och vet, snarare än att planera för mycket i förväg. Vi är erkänt duktiga på att agera snabbt och det är också den fortsatta strategin vi håller oss till. Beijer Tech har heller inte dragit på sig några nya, större kostnader i den uppgång vi sett, utan är väl positionerat också om utvecklingen vänder nedåt. Dessutom gynnas vi som nämns av att vi är så diversifierade på kundsidan.

## AFFÄRSOMRÅDE FLÖDESTEKNIK

Grossistverksamhet och tillverkning med fokus på slangar, kopplingar, ventiler och industrigummi. Den dominerande verksamheten är Lundgrens som har lager, tillverkning och försäljning i hela Sverige samt i Norge. PA Ventiler är inriktat på ventiler till pappers- och cellosaindustrin. Svebab tillverkar brandslangar. Noxon arbetar med vattenrening och Källström Engineering utvecklar maskiner till batteriindustrin.

### KONKURRENSFÖRDELAR

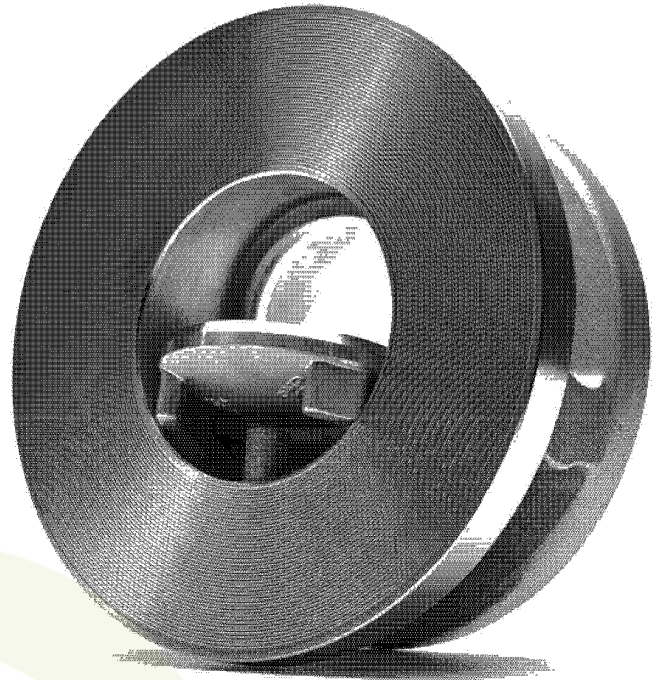
Det heltäckande sortimentet, hög kompetens samt ett stort utbud av kundanpassade och egentillverkade komponenter, främst packningar och plastdelar. Specialanpassad teknologi för processindustrin. Ledande tillverkare av högkvalitativa brandslangar.

### KUNDER/MARKNAD

Sverige är största marknad. Kunderna är tillverkare (OEM), återförsäljare, myndigheter/räddningstjänster samt företag inom tillverkning, drift och underhåll. I Sverige är Lundgrens marknadsledande inom industrislangar och Svebab inom brandslangar.

### UTVECKLINGEN 2022

- Positiv försäljningsutveckling i alla verksamheter, exempelvis i Lundgrens Norge som nådde rekordhög omsättning.
- Ökad försäljning i Svebab som tillverkar högkvalitativa brandslangar.
- Fortsatt starkt kostnadsfokus, som bidragit till förbättrad lönsamhet.



*Spjällbackventilens primära funktion är att förhindra återströmning av flöde. Den används exempelvis i pappersindustri, fjärrvärmeverk, kemiska anläggningar och avloppsanläggningar.*

- Installation av nytt affärssystem i Lundgrens, som effektiviserar lagerflödena och förbättrar leveransprecisionen.
- Nettoomsättningen uppgick till 655 Mkr (555).

## AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRIPRODUKTER

Egen tillverkning, försäljning av utrustning, förbrukningsvaror samt maskinutveckling, verksamheter inom automation och andra nischteknologier. Affärssegmenten är Karlebo (gjuteri), Beijers (gjuteri, slipteknik), Tebeco (blästring, slipning), PMU (industriservice), Norspray och Preben Z (ytbehandling), KTT Tekniikka (transmission), Encitech (elektroniska komponenter), Uudenmaan Murskaus (reserv- och sliddelar) samt INU-gruppen (fastighetsautomation) Swedish Microwave (satellit teknik), Mountpac (tillverkning/bearbetning).

### KONKURRENSFÖRDELAR

Kundanpassad tillverkning och värdeskapande försäljning, där kunnandet kring produkter och tjänster stärker kundens konkurrenskraft och totalekonomi. Utveckling och tillverkning av nischteknologier samt tjänster inom fastighetsautomation, som optimerar inomhusklimat och minskar miljöbelastningen.

### KUNDER/MARKNAD

Industriföretag inom allt från ytbehandling, gjuterier samt stål- och smältverk till verkstadsföretag samt fastighetsbolag och företag inom offshore och satellitkommunikation. Verksamhet bedrivs i Sverige, Norge, Danmark och Finland.

### UTVECKLINGEN 2022

- Positiv försäljningsutveckling i flertalet verksamheter och kundsegment.
- Förvärv av Swedish Microwave och Mountpac, som bägge uppvisade en stark utveckling under året.
- Ökad tillväxt på den norska marknaden för olja och gas, där Norspray ökade sin försäljning och även genomförde mindre tilläggsförvärv.
- Fortsatt starkt kostnadsfokus, som bidragit till förbättrad lönsamhet.
- Nettoomsättningen uppgick till 1 136 Mkr (827).

## BREDDNING INOM KÄLLSTRÖM

Källström Engineering Systems breddar sin verksamhet till kunder inom kemiindustrin. Företaget designar och tillverkar fyllningsmaskiner, där kunderna framför allt är företag i batteriindustrin. Maskinerna används för att fylla på svavelsyra i batterierna och används över hela världen. Nu öppnas alltså fler samarbeten med kemiföretag, där Källströms erfarenhet av automatiseringsteknik samt kunskap av svavelsyra och andra korrosiva vätskor är starka konkurrensfördelar. Inom batteriindustrin går trenden samtidigt mot större fyllningsmaskiner som måste kunna hantera fler batterier samtidigt i ett alltmer komplext tillverkningsflöde.

## OUTSOURCAD TILLVERKNING

Svenska Mountpac förvärvades i början av 2022. Inriktningen på plåtbearbetning och kompletterande tjänster gör att Mountpac många gånger blir knutpunkten i kundernas arbete med att ta fram en slutprodukt. I ett projekt används ofta komponenter i olika material och från olika leverantörer, där Mountpac står för samordning och montering av slutprodukten. I flera fall fungerar företaget också som produktionsenhet åt kunder som saknar egen tillverkning. Den här typen av samarbete frigör tid och resurser som kunderna i stället kan lägga på sin egen kärnverksamhet.

## MINSKAD ELFÖRBRUKNING

Swedish Microwave minskar miljöpåverkan i sina produkter – detta genom att reducera effektförbrukningen i de mikrovågshuvuden företaget tillverkar. Komponenterna används för att ta emot och omvandla satellitsignaler. I dagsläget använder kunder runt om i världen 100 000 mikrovågshuvuden, som vart och ett förbrukar ungefär 5 watt per dygn året runt. Via bland annat tekniska omkonstruktioner som SMW nu gör ska förbrukningen minska med tio procent. Sammantaget sänker det kundernas elförbrukning med 438 000 kWh per år, vilket motsvarar förbrukningen i 15 – 20 normalstora villor.

## NORSKT TUNNELPROJEKT

Under 2022 har Lundgrens Norge utvecklats starkt och bland annat levererat injektionsutrustning till ett stort tunnelbygge i Osloregionen. Tunnelbygget är sammanlagt 78 km långt. Injektionsutrustningen spelar en central roll eftersom den säkerställer att borrhningen genom tunneln fortskrider.

# +30%

### BEIJER TECHS NETTOOMSÄTTNING ÖKADE 30 PROCENT

Under 2022 ökade nettoomsättningen med 30 procent, varav den organiska tillväxten var 15 procent, förvärv 13 procent och valuta 2 procent.

# 186

### REKORDRESULTAT

Årets rörelseresultat hamnade på 186 Mkr, vilket var rekord för Beijer Tech.

# >10%

### FÖRBÄTTRAD RÖRELSEMARGINAL

För första gången nådde Beijer Tech en tvåsiffrig rörelsemarginal som uppgick till 10,4 procent.

## EFFEKTIVARE BLÄSTRING

Blästermaskiner i det större formatet – det erbjuder Tebeco. Under våren levererades en maskin som kan blästra stålkonstruktioner som är upp till åtta meter långa och en meter höga. Kunden arbetar med lackering, där blästringen är en del i förbehandlingsprocessen. Tebeco är en komplett leverantör på detta område. Varje år levereras cirka 10 000 ton blästermaterial till industriföretag över hela Sverige.

## BÄTTRE ARBETSMILJÖ

Även Beijer Oy arbetar med blästring och har under året installerat en ny, automatisk maskin hos en gjuterikund. Den bidrar till en bättre arbetsmiljö, men också till ökad effektivitet eftersom städ- och rengöringstiderna kortas med den nya maskinen. Beijer Oy levererade både maskinen och stod för installationen.

# Beijer Almas hållbarhetsrapport

Hållbarhetsarbetet är en viktig utgångspunkt för Beijer Almas verksamhet och inriktas på områden där vi kan leverera värde till kunder och övriga intressenter. Vi ser att klimatet och frågor som relaterar till detta område ligger högt upp på kundernas hållbarhetsagendor. I arbetet med utveckling av komponenter och tjänster som sker i nära dialog med kunder ser vi att livscykelperspektivet får en mer framträdande roll och stödjer utvecklingen framåt mot en lägre klimatpåverkan. Hållbarhetsarbetet inriktas på fyra områden – god affärsetik och samhällsengagemang, effektivare resursanvändning, minskad klimatpåverkan samt säker och utvecklande arbetsmiljö. Detta arbete har vidareutvecklats under 2022. Samtidigt förbereds en implementering av vetenskapsbaserade klimatmål för att minska utsläppen av växthusgaser i hela värdekedjan i linje med Parisavtalet.



## VÄGLEDNING – LAGSTADGAD HÅLLBARHETSINFORMATION

	Sida
Affärsmodell	3-5
Polys, ramverk, intressenter samt väsentliga frågor	19-21, 32
Miljöansvar	19-21, 24-25
Personalförhållanden och socialt ansvar	19-21, 26-27
Mänskliga rättigheter	19-21, 26-27
Förebyggande av korruption	19-22
Risker och riskhantering	28
Mångfald i styrelse och ledning	36-37

## HÅLLBARHETSMÅL 2019–2023

Beijer Alma har satt mål med en femårig tidshorisont. Under 2022 påbörjades arbetet med att implementera vetenskapsbaserade klimatmål enligt Parisavtalet. Bedömningar av klimatpåverkan i hela värdekedjan har utvecklats och redovisas med fortsatt utveckling för 2023. Hållbarhetsrapporteringen har utökats genom att förvärvade bolag 2021 inkluderats. Avyttringen av Habia Cable har gett en justering för året.

1. GOD AFFÄRSETIK MED SAMHÄLLENGAGEMANG					
NYCKELTAL	Mål	Utfall vs basår	2022	2021	Basår (2018)
Deltagande i koncernens etikutbildning	Kontinuerligt öka	Ökning	1 030	954	N/A

2. EFFEKTIVARE RESURSANVÄNDNING					
NYCKELTAL	Mål	Utfall vs basår	2022	2021	Basår (2018)
Inköpt energi till verksamheten i relation till omsättning (MWh/Mkr)	–10% till 2023	–25%	11,7	12,8	15,6
Återvinning av avfallet som energi eller material (%)	95% till 2023	<95%	87%	87%	90%
Minska avfall i förhållande till omsättning (ton/Mkr)	Kontinuerligt minska	–13%	1,04	1,06	1,19

3. MINSKAD KLIMATPÅVERKAN					
NYCKELTAL	Mål	Utfall vs basår	2022	2021	Basår (2018)
Koldioxid från energi i verksamheten i relation till omsättning (ton CO <sub>2</sub> /Mkr)	–25% till 2023	–42%	2,27	2,44	3,89
Koldioxidutsläpp från scope 1 & 2 (ton CO <sub>2</sub> )	Kontinuerligt minska	–17%	14 300	12 300	17 100
Koldioxidutsläpp från scope 1 (ton CO <sub>2</sub> )	Kontinuerligt minska	14%	4 400	3 000	3 800
Koldioxidutsläpp från scope 2 (ton CO <sub>2</sub> )	Kontinuerligt minska	–25%	9 900	9 300	13 300
Koldioxidutsläpp från scope 3-råmaterial (uppskattad) – (ton CO <sub>2</sub> )	Kontinuerligt minska	N/A	150 000	120 000	N/A

4. SÄKER OCH UTVECKLANDE ARBETSMILJÖ					
NYCKELTAL	Mål	Utfall vs basår	2022	2021	Basår (2018)
Olycksfallsfrekvens per 200 000 arbetade timmar	Nollvision	Minskning	1,5	2,7	4,0
Andel kvinnliga medarbetare i lokala ledningsgrupper (%)	Förbättra könsfördelningen på alla nivåer	Ökning	26%	23%	24%
Andel kvinnliga medarbetare (%)	Förbättra könsfördelningen på alla nivåer	Stabil	30%	27%	31%

## OM HÅLLBARHETSARBETET

Strategi, mål och uppföljning i hållbarhetsarbetet hanteras av Beijer Almas ledning samt av vd:ar och hållbarhetsansvariga från Lesjöfors och Beijer Tech. Från 2022 samordnas arbetet av en hållbarhetschef, som ansvarar för koncernens strategiska hållbarhetsarbete samt stödjer och samordnar lokala insatser. En gång per år samlas hållbarhetsdata in från enheterna. Resultaten rapporteras till styrelse och ledning samt via hållbarhetsrapporten till externa intressenter.



Anna Haesert, samordnande hållbarhetschef inom Beijer Alma-koncernen.

# Ett hållbarare Beijer Alma

## INTRESSENTER

Beijer Almas verksamhet påverkar människor, samhälle och miljö. Alla intressenter har uppfattningar och förväntningar på hur verksamheten bedrivs. Vår framgång är beroende av förmågan att skapa ett värde som möter intressenternas behov samtidigt som hänsyn tas till ekonomiska, miljömässiga och sociala konsekvenser. Detta görs genom intressent- och väsentlighetsanalyser. Beijer Almas väsentlighetsanalys följer GRI:s krav, men även kraven som förväntas uppdateras i den nya EU-rapporteringslagen CSRD gällande applicering av det dubbla väsentlighetsperspektivet och genomförande av dialoger med nyckelintressenter.

## AFFÄRSMODELL

Utvecklingen av koncernbolagen baseras på långsiktigt ägande och decentraliserad styrning, där lönsam tillväxt uppnås genom en kombination av organisk utveckling och företagsförvärv. Eftersom våra verksamheter påverkar omgivande miljö och sociala förhållanden bedrivs ett aktivt hållbarhetsarbete. Detta arbete ska begränsa miljöbelastningen, sänka kostnaderna, minska riskerna, samt bidra till att nya affärsmöjligheter förverkligas.

Arbetet inriktas på effektiv energi- och resursanvändning, lägre utsläpp, minskad och cirkulär avfallshantering samt på en stark affäretik. Beijer Alma ställer krav på

ärlighet och hederlighet, både i den egna verksamheten och bland kunder, leverantörer och andra externa intressenter. Samtidigt ska koncernen ha en positiv påverkan på sociala förhållanden – detta genom att visa respekt för mänskliga rättigheter, erbjuda medarbetarna säkra och utvecklande arbetsplatser samt via stöd till, och samverkan med, organisationer, skolor och föreningar.

## GEMENSAMMA KONCERNMÅL

På fyra områden har Beijer Alma satt upp långsiktiga hållbarhetsmål. De baseras på väsentlighetsanalysen som visar vilka områden som är viktigast att arbeta med. Koncernmålen kopplas också till mer detaljerade mål och handlingsplaner som de lokala verksamheterna arbetar med, exempelvis inom ramarna för ISO 14001. Tillsammans med intressentanalysen fungerar väsentlighetsanalysen som en agenda för hållbarhetsarbetet.

## BRED HANTERING

Hållbarhetsfrågorna påverkar planering och beslutsfattande på flera nivåer i koncernen, bland annat genom den strategiöversyn styrelsen gör varje höst, i månadsmöten med dotterbolagen och via bolagens veckorapportering. Dessutom hanteras hållbarhetsfrågorna i samband med allt från förvärv och affärsplaner till investeringsbeslut och produktutveckling.

## INTRESSENTANALYS

Intressent	Krav och förväntningar	Skapat värde	Kommunikationskanal
<b>Kunder</b>	Certifierade miljöledningssystem, krav gällande kemiska ämnen, hållbara produkter och tjänster, konfliktmineraler, mindre miljöbelastande transporter, uppförandekod samt krav på att lagstiftning ska uppfyllas.	Kundernas engagemang i hållbar utveckling ökar. Vi fokuserar på att leverera produkter och tjänster av hög kvalitet som bidrar till vår kunders produktivitet och framgång. Under 2022 gjordes kunduppföljningar vid 25 (19) enheter, antingen via enkäter eller besök. Mindre brister uppmärksammades, men resultaten var över lag positiva och används för att vidareutveckla hållbarhetsarbetet. Vi siktar på att ha alla större enheter ISO9001-, ISO 14001- samt IATEF 16949-certifierade.	Uppförandekod, platsbesök, enkäter samt dialog vid upphandlingar. Årsredovisning/hållbarhetsrapport, GDP-redovisning, CoP (Global Compact) och sociala medier.
<b>Medarbetare</b>	Hälsa, säkerhet, löner, förmåner, sociala förhållanden, trivsel och utvecklingsmöjligheter, nya medarbetare genom förvärv.	Medarbetarsamtal, kompetensutveckling, friskvård och förebyggande arbetsmiljöåtgärder. Under 2022 har Beijer Alma betalat ut 1 181 (1 418) miljoner kr i löner och andra personalkostnader. Arbetet med bland annat hälsa, säkerhet och kompetensutveckling redovisas på sidorna 26 och 27.	Medarbetarundersökningar, utvecklingssamtal, lokala hållbarhetsrapporter, uppförandekod.
<b>Investerare</b>	Minska risker, skapa nya affärsmöjligheter samt uppvisa ett trovärdigt och framåtriktat hållbarhetsarbete. Finansiell avkastning.	Integrationen av hållbar utveckling i strategier och i vardagsarbetet minskar riskerna och skapar affärsmöjligheter. Beijer Alma kommunicerar regelbundet med ägare och investerare. Aktiekursen minskade med 40 procent 2022. Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 3,75 kr per aktie (3,50).	Webbplats, årsstämma, kvartalsrapporter, årsredovisning/ hållbarhetsrapport, GDP-redovisning och CoP (Global Compact).
<b>Myndigheter</b>	Beijer Alma berörs av omfattande lagstiftning på miljö- och arbetsmiljöområdet. Ny och förändrad lagstiftning påverkar de olika verksamheterna.	Lagefterlevnad som redovisas till myndigheterna samt via externa och interna inspektioner och revisioner. Under 2022 förekom inga väsentliga överträdelser av miljö- och arbetsmiljölagstiftningen.	Rapporter, interna och externa revisioner.
<b>Samhälle</b>	Engagemang i samhället på lokal och nationell nivå.	Vi jobbar för att vara en stark samhällsmedborgare som efterlever lagar och förordningar och bidrar till hållbar utveckling. Vi strävar efter att skapa förtroende och intresse för Beijer Alma. Stöd till ideella organisationer stärker deras verksamheter. Samarbeten med skolor och universitet attraherar framtida medarbetare.	Webbplats, studiebesök, årsredovisning/ hållbarhetsrapport.
<b>Leverantörer</b>	Konsekventa och tydliga krav inom hållbar utveckling och uppföljning av kraven. Ökade krav gällande kartläggning av väsentliga risker i leverantörskedjan.	Förtroendefulla relationer, där koncernbolagen informerar om Beijer Almas uppförandekod och förväntar sig att leverantörerna delar detta synsätt. Leverantörernas hållbarhetsarbete utvärderas. Under 2022 gjordes 325 (360) enkäter och 55 (17) revisioner. Leverantörerna bedöms uppfylla koncernens krav på ett acceptabelt sätt. Under året har Beijer Alma betalat 3 044 (2 286) miljoner kronor till sina leverantörer av insatsmaterial.	Uppförandekod, årsredovisning/hållbarhetsrapport.

### BIDRAG TILL FN:S MÅL I HÅLLBAR UTVECKLING

Beijer Almas fokusområden för hållbarhet implementeras i det dagliga arbetet med stöd av riktlinjer, utbildningsmaterial och verktyg för uppföljning. Mål och nyckeltal används för att mäta resultatet i förhållande till Beijer Almas mål inom dessa områden. Framstegen bidrar till att uppnå FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDG).

### STÖD I GLOBAL COMPACT

Beijer Alma är sedan 2015 ansluten till Global Compact – FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande – och följer de grundläggande principerna genom att:

- Tillämpa sunda affärsprinciper och god etik, exempelvis genom att förebygga korruption.
- Skapa en säker, god och utvecklande arbetsmiljö.
- Använda naturresurser på ett effektivt sätt som minimerar miljöpåverkan och klimatförändringar.
- Se verksamheten ur ett livscykelperspektiv – råvaror, leverantörer, produkter, tjänster och kunder.
- Engagera oss i samhällen där Beijer Alma är verksamt – både med koncernprojekt och lokala satsningar via samverkan med skolor och stöd till föreningar.

### UPPFÖRANDEKODEN GÄLLER ALLA

Uppförandekoden är rättesnöret för alla medarbetare och affärspartners. Genom att tillämpa den:

- Följer vi lagar, Global Compact, FN:s barnkonvention samt andra överenskommelser och riktlinjer.
- Tar vi hänsyn till intressenters ekonomiska förväntningar samt skapar kund- och aktieägarvärde.

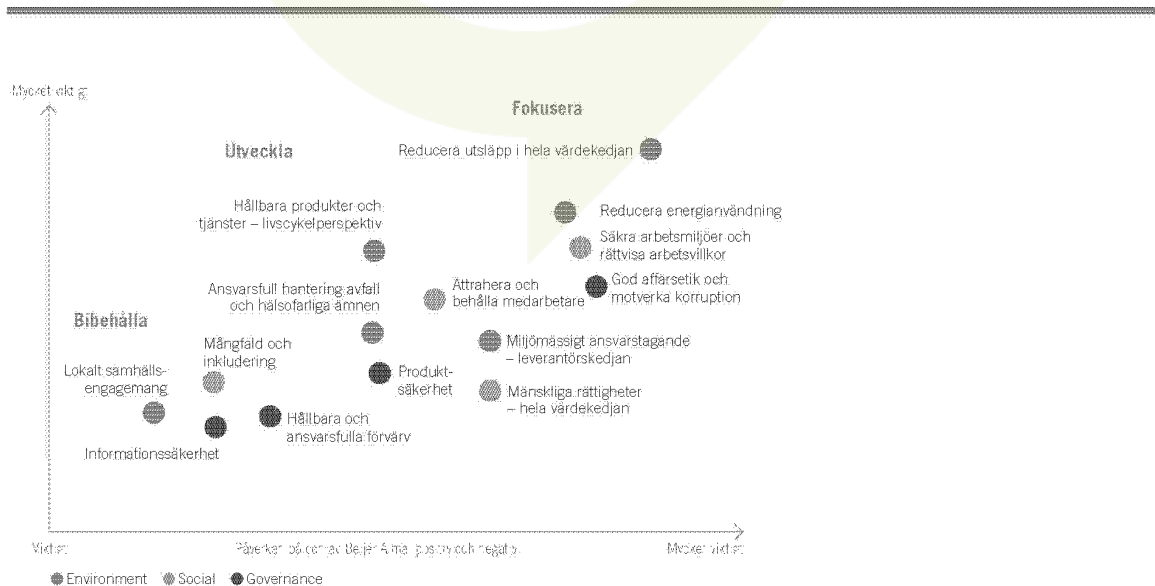
- Tillgodoser att socialt ansvar är integrerat i koncernen och praktiseras i relationerna med medarbetare, kunder, leverantörer, ägare och övriga intressenter.
- Bidrar vi till en hållbar utveckling, inklusive hälsa och välfärd i samhället. Det är i koden vi ställer krav på ärlighet hos medarbetare och affärspartners. Mutor är förbjudna. Gåvor och förmåner får inte gå utöver lokala seder och lagstiftning. Vi följer konkurrenslagstiftningen och tillämpar sunda marknadsföringsprinciper.

### SYSTEM FÖR WHISTLEBLOWING

Via systemet för whistleblowing kan medarbetare slå larm om allvarliga oegentligheter utan att riskera att bli trakasserade eller motarbetade. Synpunkterna hanteras av en mottagare utanför företaget, som ser till att lämpliga åtgärder vidtas.

### SYSTEMATISKT ARBETE

Certifierade miljöledningssystem är en del av strategin för hållbar utveckling där ISO 14001 ger systematik i miljöarbetet och öppnar för ständiga förbättringar. Målsättningen är att alla produktionsenheter och andra större enheter ska vara certifierade. I dagsläget är 29 (28) enheter certifierade. Ytterligare två bolag planerar att införa miljöledningssystemet kommande 6–18 månader. Revisioner är en del av arbetet med att förbättra miljöledningssystemen. I Beijer Alma finns 74 (63) interna miljörevisorer som 2022 gjorde 73 (49) miljörevisioner. Anläggningarna granskades av externa certifieringsrevisorer vid 36 (28) tillfällen.



### VÄSENTLIGHETSANALYS

Väsentlighetsanalysen baseras på en kartläggning av verksamhet och dotterbolagens värdekedjor, en påverkansanalys utifrån det dubbla väsentlighetsperspektivet samt på dialoger med nyckelintressenter. Det har resulterat i en analys som dels visar vilka områden som

är viktigast att arbeta med, dels visar varför hållbarhetsrapporteringen är uppbyggd som den är. Tillsammans med intressentanalysen fungerar väsentlighetsanalysen som en agenda för hållbarhetsarbetet.

## MÅL 1

## God affärsetik med samhällsengagemang



Beijer Alma har nolltolerans mot alla typer av korruption och konkurrensbegränsande samarbeten. För att säkra en hög etik utbildas medarbetare löpande i uppförandekoden. Vi engagerar oss och tar ett socialt ansvar i de samhällen där koncernen har verksamheter. Det görs genom stöd till utvalda organisationer och föreningar samt via samarbeten med skolor, universitet och industriella nätverk.

## ANSVAR I HELA VÄRDEKEDJAN

Vi värdesätter samarbetet med samarbetspartners som leverantörer, underleverantörer, agenter och distributörer. Vi förväntar oss att de följer de sociala, affärsetiska och miljömässiga principerna i vår uppförandekod och de internationella riktlinjer som stöds av Beijer Alma.

## ANSVARFULLA INKÖP

För att skapa ökad transparens i kontakterna med våra samarbetspartners har affärskodens innebörd tolkats

genom praktiska principer för dessa partners i ett separat dokument. Principerna grundas på FN:s Global Compact och den internationella arbetsorganisationens (ILO) deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetet. Under 2022 har implementeringen av ett digitalt systemstöd för riskbaserade leverantörsutvärderingar påbörjats. I arbetet prioriteras leverantörer utifrån inköpsvärde, men också marknader där riskexponeringen för korruption och brott mot mänskliga rättigheter kan vara högre.

## UTBILDNING AV MEDARBETARE

Beijer Alma lägger stor vikt vid information till och utbildning av våra anställda. Under året har medarbetarnas kunskaper om sanktioner stärkts, dels via framtagande av en policy, dels genom utbildningar i dotterbolagen. Som en del av den årliga översynen har uppförandekoden vidareutvecklats. Nu betonas ett bredare ansvar i hela värdekedjan. Samtidigt har visselblåsar-tjänsten uppdaterats.

Område	Mål	Utfall	Kommentar
<b>AFFÄRSETIK</b> Arbetet med antikorrup­tion bygger på informations- och utbildningsinsatser, sanktionsystem samt på riktlinjer för storlek på gåvor och affärsrepresentation. Korruption förebyggs även via ledningssystem, intern dialog och ekonomisk uppföljning.	<b>0</b> Beijer Alma har nolltolerans mot alla typer av korruption och konkurrensbegränsningar.	<b>1 030</b> 1 030 (954) medarbetare deltog i koncernens etikutbildning. Ledningen i större affärsenheter gör varje år en självutvärdering som bygger på FN:s Global Compact. Riktlinjer har inte överträtts och sanktioner heller inte utdömts.	Etikutbildningen lanserades under 2019 och baseras på innehållet i vår uppförandekod. Under året har en kompletterande sanktionsutbildning genomförts.
<b>SAMHÄLLE</b> På koncernnivå omfattar arbetet med samhällsengagemang stöd till utsatta människor samt till utbildning av lärare i naturvetenskapliga ämnen via organisationen Teach for Sweden. Lokalt samverkar flera enheter med skolor, universitet och forskningsinstitut samt ger stöd till idrottsklubbar, kultur och till lokala organisationer.	Koncernen och dess enheter ska ta ett socialt ansvar i de samhällen där verksamhet bedrivs. Det görs dels i form av ekonomiskt stöd till utvalda verksamheter, dels via samarbeten med skolor och industriella nätverk, som gynnar en ömsesidig utveckling.	<b>50%</b> Omkring 50 (40) procent av enheterna har under året lämnat ekonomiskt stöd till föreningar eller lokala organisationer.	Utbytet med skolor, universitet och andra samarbetspartners har återgått till motsvarande nivåer som före pandemin. Våra förvärvade bolag bidrar med ett bredare engagemang.

## CIRKULÄRA PALLAR

Alcomex använder pallar för lagring och transporter. I möjligaste mån används begagnade pallar. De används tills de inte längre lämpar sig för säkra transporter. Då skänks de till en lokal holländsk välgörenhetsorganisation, som anordnar ett uppskattat »byggsprojekt» för barn. Med hjälp av professionella snickare bygger barnen sina egna stugor av trävirket från pallarna. Arrangemanget avslutas med en spännande övernattnings i stugorna som därefter demonteras. Virket levereras sedan till en energianläggning där det förvandlas till biomassa.

## UTBILDNING I HÅLLBARHET

I Singapore har John While Group genomfört en hållbarhetsutbildning med tillhörande workshops för alla medarbetare. Utbildningen har öppnat för en bredare förståelse för vad hållbarhet handlar om – både i arbetet och privat.



## AUTOMATISERING MINSKAR KOLDIOXIDAVTRYCKEN

I Tyskland har Lesjöfors satsat på en helautomatiserad förpackningsprocess. Investeringen ökar effektiviteten, men drivs också av kravet på minskat koldioxidavtryck. Moderna robotar och automation ökar energieffektiviteten och minskar därmed energiförbrukningen i produktionen. Genom högre precision producerar de också färre felaktiga produkter. Den nya förpackningslinjen kan bland annat hantera fem gånger fler produkter än den tidigare, vilket innebär att den packar 10 000 fjädrar dagligen. Det optimerade arbetsflödet har lett till kortare ledder och snabbare leveranser.

## EL FRÅN SOLEN

Grön el är modellen för Beijer Tech-företaget Källström Engineering Systems. När företaget nyligen byggde ut sina lokaler passade man även på att installera solceller. På en 400 kvadratmeter stor yta på taket har solcellspaneler satts upp. Via dem kommer den strålände solen varje år att närproducera cirka 55 000 kWh. Det gör att Källström reducerar elförbrukningen kraftigt och vid vissa tillfällen kan sälja en del av överskottet.

## MÅL 2

## Effektivare resursanvändning



Det koncernövergripande energimålet baseras på energianvändningen 2018, som 2023 ska ha minskat med 10 procent. Till detta mål bidrar energieffektiviseringar och satsningar på egenproducerad fossilfri el. Nyckeltal är energianvändning/nettoomsättning (MWh/Mkr). Senast 2023 ska minst 95 procent av allt avfall återvinnas som material eller energi. Jämfört med 2018 års nivå ska den relativa avfallsmängden (ton avfall/Mkr i nettoomsättning) minska fram till 2023.

## VERKSAMHET OCH TJÄNSTER

Under året har fokuseringen på energiförbrukning stärkts i en omvärld som förändras. Flera verksamheter har gjort energikartläggningar som ger ett stöd i kommande åtgärdsplaner och kontinuerlig uppföljning. Arbetet med att optimera och reducera energiåtgången har fortsatt, exempelvis genom effektivare styrning av ventilation, byte till LED-belysning, isolering av ugnar samt uppgradering till modernare och effektivare maskiner.

Individuella energimätare har implementerats vid maskiner i en anläggning. Därmed underlättas möjligheterna att följa energiförbrukningen och vidta åtgärder som reducerar denna förbrukning. Flera av koncernens verksamheter arbetar också nära kunderna för att erbjuda energieffektiva lösningar genom optimerad design samt i valet av material. Andra verksamheter erbjuder tjänster som möjliggör uppkopplade fastigheter, där styrning och automation används för att optimera energi- och vattenförbrukningen.

## FOKUS PÅ CIRKULÄRA BIDRAG

Att minska mängden avfall är viktigt för att minska verksamhetens totala miljöpåverkan samt öka cirkuläriteten. Det mesta av avfallet består av metallskrot som återanvänds eller återvinns. Beijer Alma arbetar kontinuerligt på att ta fram effektiva lösningar tillsammans med avfallsleverantören. I en av Lesjöfors fabriker ligger fokus på nya lösningar för slipdamm, som behöver anpassas för vidare hantering i den cirkulära kedjan. Under året har även dialogen med leverantörer av råmaterial fördjupats. Det har gjorts med sikte på att kartlägga andelen återvunnet material i det som köps in.

## Område

## Mål

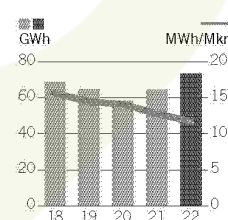
## Utfall

## Kommentar

## ENERGIANVÄNDNING

Energianvändningen omfattar dels direkt energi som förbrukas vid de egna anläggningarna – bland annat naturgas, propan och biogas – dels indirekt energi som köps in till verksamheten, främst el, fjärrvärme samt från egna solceller. Indirekt energi står för merparten av användningen.

**10%**  
Jämfört med 2018 ska energianvändningen 2023 minska med 10 procent. Nyckeltal är energianvändning/nettoomsättningen (MWh/Mkr).

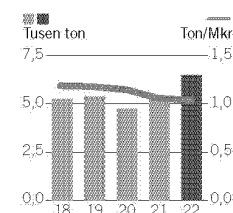


Energianvändningen ökade under 2022 eftersom koncernens tillverkningskapacitet ökade genom de förvärvade bolagen som inkluderats i rapporteringen samt utökning av rapportering från säljbolag. Ökningen är kopplad till direkt energianvändning. Indirekt energianvändningen har minskat och är resultat av energibesparande åtgärder. Det relativa nyckeltalet minskade beroende på en förbättrad energianvändning och att koncernens omsättning ökade.

## AVFALLSHANTERING

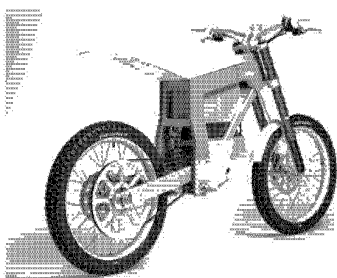
Avfallet består främst av olika typer av metaller, men även av plast, trä och andra material. Detta avfall återvinns till största delen som material eller som energi. Mängden farligt avfall understiger tio procent av totalvolymen och omhändertas av godkända avfallsbehandlare.

**95%**  
Senast 2023 ska minst 95 procent av avfallet återvinnas. Den relativa avfallsmängden ska minska. Nyckeltal är avfallsmängd/nettoomsättningen (Ton/Mkr).



Avfallsmängden ökade jämfört med 2021 eftersom koncernens tillverkningskapacitet ökade genom de förvärvade bolagen som inkluderats i rapporteringen. Återvinningsgraden låg i nivå med tidigare år. Metaller – som utgör en betydande del av avfallet – återvinns i dagsläget i optimerade system, där förbättringspotentialen är begränsad men under vidareutveckling.

Användningen av vatten uppgick till 46 819 (37 226) m<sup>3</sup> och utgjordes främst av kommunalt vatten. Vatten används till kylning, i produktionsprocesser, städning och för sanitära ändamål.

KOMponenter till  
ELDRIVEN MOTORCYKEL

Fjädrar och andra mekaniska komponenter från Lesjöfors ingår som en del i produkter som driver klimatomställningen framåt. Komponenterna tillför mekanisk energi baserat på en ofta kundanpassad konstruktion och design. Ett sådant exempel är en eldriven motorcykel från den svenska tillverkaren Cake. Företaget vill inspirera människor att välja nollutsläpp, vilket gör den eldrivna motorcykeln till perfekt för pendling.

## MÅL 3

## Minskad klimatpåverkan



Målet utgår från utsläppen av CO<sub>2</sub>-ekvivalenter från koncernens energianvändning 2018, som 2023 ska ha minskat med 25 procent. Detta är ett relativt mål. Som nyckeltal för utsläppsintensiteten används ton koldioxid/Mkr i nettoomsättning. Målet är även att minska de absoluta utsläppen. Beijer Alma ska även minska andelen fossilberoende transporter och resor, bland annat via tydligare riktlinjer i koncernbolagen, som öppnar för att de styr inköpen av transporttjänster, fordon och resor mot minskat fossilberoende. Vi förbereder en implementering av vetenskapsbaserade klimatmål för att minska utsläppen av växthusgaser i hela värdekedjan i linje med Parisavtalet.

## SE TILL HELA VÄRDEKEDJAN

Under året har vi fortsatt arbetet med kartläggning av koldioxidutsläppen. Det har gjorts genom att stärka kunskapen om vilken klimatpåverkan Beijer Alma har i hela den värdekedja vi är del av. Utsläppen i Scope 3 kopplas bland annat till användningen av råmaterial, främst metaller i komponenttillverkningen. Denna användning bedöms ha en betydande påverkan på utsläppen i Scope 3.

Årets resultat visar att användningen av råmaterial gav upphov till utsläpp av cirka 150 000 (120 000) ton

koldioxid vilket är en förväntad ökning genom inkludering av förvärvade bolag. Samtal pågår med strategiska partners för att klarlägga tillgången till råmaterial med lägre klimatavtryck. Vi har också börjat förbereda ett systemstöd för insamling av energi- och klimatdata från leverantörerna. Detta visar på vikten av partnerskap, där olika aktörer arbetar tillsammans för ett bättre klimat.

## ÖKADE KLIMATAMBITIONER

Vi förbereder nu för implementering av vetenskapsbaserade klimatmål för att minska våra utsläpp av växthusgaser, genom hela värdekedjan i linje med Parisavtalet. Vi arbetar med att utveckla vår produktutvecklingsprocess som sker i nära samarbete med kunderna för att tydliggöra livscykelperspektivet och klimatavtrycket. Under 2022 har en första översyn gjorts av fysiska klimatrisker kopplat till geografisk läge av våra verksamheter.

## RÅVAROR OCH KEMISKA ÄMNEN

Under året användes cirka 34 400 (31 100) ton metaller, 1 165 (1 170) ton plaster samt 149 (136) ton lösningsmedel och andra kemiska ämnen. Tre ämnen ersattes med mindre miljöbelastande alternativ. Förbättringar i målningprocesserna har effektiviserat arbetet och minskat mängden färg som används. 16 enheter använder metaller som klassas som konfliktmineraler. Rutiner finns för att med rimlig säkerhet fastställa att råvarorna inte har sitt ursprung i områden där väpnade konflikter pågår.

Område	Mål	Utfall	Kommentar
<b>KOLDIOXIDUTSLÄPP</b> Koldioxidutsläppen från direkt och indirekt energi beräknas enligt Scope 1 och Scope 2 i Greenhouse Gas Protocol (GHG).	<b>-25%</b> Målet bygger på koldioxidutsläpp från energianvändning 2018, som 2023 ska ha minskat med 25 procent. Nyckeltal är koldioxidutsläpp/omsättningen (CO <sub>2</sub> /Mkr).		De absoluta koldioxidutsläppen har fortsatt att minska för jämförelsebara rapporterade bolag. Bidragande är en större andel förnyelsebar energi genom solpaneler och övergång till biobaserat bränsle. 2022 har andelen rapporterade enheter ökat genom inkludering av förvärvade bolag 2021 vilket ger ökade utsläpp. Det relativa nyckeltalet förbättrades under året. Nedåtgående trend från basåret 2018 visar på resultat av åtgärder under tid.

## LOKALA PLANER FÖR MINSKADE UTSLÄPP

Nu skärper Alcomex ägarskapet i hållbarhetsarbetet. Varje fabrikschef har fått ansvar för en lokal plan som ska minska koldioxidutsläppen vid anläggningen. Mätningar av koldioxidutsläppen går också hand i hand med investeringsplanerna. Varje kvartal görs uppföljningar för att säkra att fabrikenas utsläppsminskningar möter målet om att årligen sänka koldioxidavtrycket med fem procent – ett mål som också är i linje med Parisavtalet

## FOSSILFRI FORDONSFLOTTA

Mer el och mindre fossildrivna i den egna fordonsflottan. Det är kärnan i den nya, gemensamma bilpolicy Beijer Tech tagit fram 2022. Under året har 33 fossildrivna bilar fasats ut och ersatts med 23 elbilar respektive 10 hybridbilar. Policyn bidrar till att minska miljöbelastningen i företagets värdekedja. För att underlätta övergången till eldrivna fordon erbjuds anställda också ett ekonomiskt bidrag för att installera laddboxar i sin bostad. Vid flertalet av Beijer Techs anläggningar finns laddplatser, som kan användas av anställda, leverantörer och kunder.

## MÅL 4

## Säker och utvecklande arbetsmiljö



Koncernen har en nollvision för arbetsplatsolyckor och ska minska olycksfallsfrekvensen fram till 2023. Som en del i detta arbete ska risker kontinuerligt identifieras och hanteras. Beijer Alma uppmuntrar mångfald, är emot alla former av diskriminering och ska arbeta aktivt på att förbättra könsfördelningen på alla nivåer i verksamheten.

## MEDARBETARE OCH FÖRETAGETS FRAMGÅNG

Beijer Alma uppmuntrar nyfikenhet och möjliggör kunskapsutveckling genom ständig feedback och coaching. Vår ambition är också att lära av varandra i det dagliga arbetet. Vi skapar möjligheter till anpassad och integrerad inläring som driver kompetensutveckling och ger både affärsmässig och personlig framgång. Under 2022 har dotterbolaget Lesjöfors infört ett nytt arbetssätt för prestations- och utvecklingssamtal. Beijer Alma hade i medeltal 3 307 (2 866) medarbetare i 23 (21) länder. Andelen kvinnor var 30 (28) procent. I bolagets styrelse var andelen 33 (33) procent. Sammanlagt ingick 65 (60) kvinnor i de lokala ledningsgrupperna. Medarbetarundersökningar genomfördes vid 31 (26) enheter.

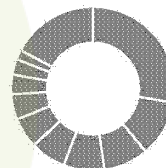
Omkring 1 367 (1 238) medarbetare deltog i utvecklingssamtal.

## UTVECKLING AV MEDARBETARE OCH CHEFER

Beijer Almas utbildningssystem ser olika ut i dotterbolagen genom den decentraliserade modellen. Vi uppmuntrar till ökad tillgänglighet till digitala eller lärarledda utbildningar och program som är relevanta för verksamheten eller för ett specifikt ämne, funktion eller roll. Vi har påbörjat ett mer systematiskt arbete med talanger för att säkerställa framtida kompetensbehov. Under 2022 genomfördes cirka 28 997 (20 350) utbildningstimmar för chefer, medarbetare inom försäljning/ administration/ marknadsföring och produktion. Inom områdena hälsa och miljö uppgick antalet utbildningstimmar till i genomsnitt 2,4 (2,8) per medarbetare.

## GEOGRAFISK SPRIDNING MEDARBETARE

Sverige 28 %  
Tyskland 11 %  
Kina 9 %  
Storbritannien 8 %  
Nederländerna 7 %  
Lettland 6 %  
Polen 5 %  
Slovakien 4 %  
Finland 3 %  
Danmark 2 %  
Övriga 17 %



## Område

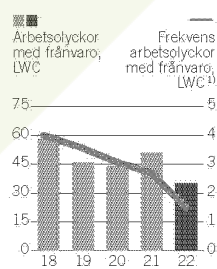
## ARBETSMILJÖ

Koncernens verksamhet ska bedrivas på ett sätt så att lagstiftningen på arbetsmiljömrådet följs med god marginal. Varje lokal enhet ska arbeta förbyggande och systematisk för att skapa en bra och säker arbetsmiljö för sina medarbetare.

## Mål

Beijer Alma har en nollvision för arbetsplatsolyckor och ska minska olycksfallsfrekvensen fram till 2023. Vi strävar efter en balanserad säkerhetspyramid.

## Utfall



<sup>1)</sup> Per 200 000 arbetade timmar.

## Kommentar

Arbetsolyckor som resulterade i frånvaro minskade jämfört med närmast föregående år. Frekvensen för antal olycksfall med frånvaro fortsätter att minska.

Även antalet förlorade arbetsdagar på grund av arbetsolyckor minskade under 2022.

## EGEN LÄRLINGSUTBILDNING

Lesjöfors satsar på ett eget lärlingsprogram för att säkra kompetens. Det är brittiska European Springs & Pressings som startat ett omfattande program för fem nya lärlingar.

– Lärlingar och ny arbetskraft efterfrågas i allt högre utsträckning då tillverkningsindustrin i Storbritannien står inför den största kompetensbristen på över 30 år. Vi ser också en minskning av unga personer som intresserar sig för tillverkningssektorn. En strategisk och fortlöpande rekryteringsprocess är därför avgörande där vi aktivt söker efter nya tekniska talanger, säger Stuart McSheehy, chef för European Springs & Pressings.

En lärlingsutbildning är ett bra sätt att få in en fot i verkstadsindustrin samtidigt som deltagaren får betalt.

## MATTOR FÖR TRYGGA ARBETSPLATSER

Lundgrens Sverige säljer produkter för tryggare och säkrare arbetsplatser. Ett sådant exempel är elektriskt isolerande mattor. De används vid arbeten där det finns risk för elektriska stötar och man därför vill försäkra sig om att medarbetarna är isolerade från underlaget. Elektriskt isolerande mattor används bland annat i ställverk och andra utsatta platser i närheten av spänningssatt utrustning.

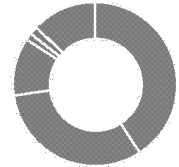
### EN SÄKER ARBETSPLATS FÖR VÅRA MEDARBETARE

Beijer Alma ska säkerställa att våra medarbetare och andra som påverkas av vår verksamhet arbetar på ett sätt som bidrar till deras säkerhet och välbefinnande. Vi uppmuntrar transparent rapportering och främjar ökad risk medvetenhet och ett säkert beteende som förhindrar arbetsskador. Vi strävar efter en balanserad säkerhetspyramid. Med det menas fler rapporter om riskobservationer än tillbud, fler tillbud än mindre skador samt fler eller lika många mindre skador än registrerbara skador. För att säkerställa detta involveras alla i arbetet med att undanröja riskabla situationer, minska arbetsrelaterade risker för hälsa och säkerhet. Samtidigt uppmuntrar vi till omedelbar rapportering av tillbud, incidenter och riskobservationer.

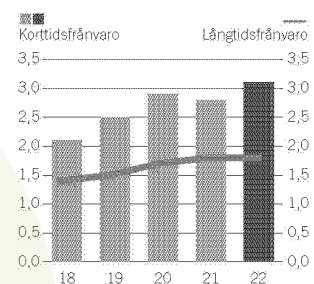
Kort- och långtidsfrånvaron uppgick till 3,1 (2,8) respektive 1,8 (1,8) procent. Det inträffade 35 (48) arbetsolyckor som resulterade i mer än en dags frånvaro. Antalet förlorade arbetsdagar (Lost Work Days; LWD) orsakade av olyckor uppgick till 402 (717). Under året rapporterades 318 (300) incidenter – så kallade »near misses«. 87 procent av bolagen genomförde arbetsmiljö- och hälsoundersökningar, exempelvis buller- och stofmätningar, hälsokontroller, riskanalyser samt genomgångar av kemikalieanvändningen vid sina verksamheter. Årets redovisning visar inte på några missförhållanden, incidenter eller »whistleblowing« gällande mänskliga rättigheter.

### ORSAKER TILL ARBETSOLYCKOR

Skärskador, 35 %  
Maskiner/utrustning, 27 %  
Tunga lyft/repetitiva arbeten, 10 %  
Exponering för skadliga ämnen, 1 %  
Bränd, 1 %  
Övriga, 11 %



### SJUKFRÅNVARO KORT/LÅNG



## GENOMLYSNING AV ESG-OMRÅDET – RISKER OCH MÖJLIGHETER

Under året har en översyn gjorts av områden med koppling till ESG (Environmental, Social och Governance). Med detta menas miljömässiga, sociala eller governance relaterade frågor eller områden som kan skapa risker

eller möjligheter i verksamheten. Beijer Alma arbetar proaktivt för att hantera risker och omvandla dem till möjligheter som tillför värde till verksamheten.

Riskbeskrivning	Hantering	Möjligheter
<p><b>RESURSANVÄNDNING OCH KLIMAT</b></p> <p>Klimatförändringar kan ge skador på anläggningar, påverka tillgången på råvaror, förhållanden hos leverantörer och förändra kundbeteenden. Övergången till en koldioxidsnålekonomi kan dels påverka tillgången till naturresurser och råvaror, dels tillgången till förnybar energi, vilket kan leda till prisökningar eller prisvolatilitet. Det kan även uppstå dominoeffekter, där aktörer i värdekedjan tvingas göra förändringar i försörjningskedjan.</p>	<p>Genom riskanalyser följer koncernen utvecklingen och vidtar åtgärder. Eftersom många produkter utvecklas i nära samverkan med kunder har de lokala enheterna lättare att anpassa sig till nya kundbeteenden och efterfrågemönster. För att arbeta effektivt har Beijer Alma ett flertal nyckeltal som kopplas till resurs- och energiförbrukning och bidrar till att reducera de egna koldioxidutsläppen.</p>	<p>→ Förändringar som sker kan skapa affärsmöjligheter, exempelvis via utvecklingen av nya produkter och tjänster som gör att koncernbolagen kan arbeta inom nya områden och/eller enligt nya affärsmodeller. Klimatrisikanalyser ger möjligheter att arbeta förebyggande.</p>
<p><b>AFFÄRSETIK OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER</b></p> <p>Det finns risk för att bristande affärsetik och kränkande av mänskliga rättigheter kan skada Beijer Almas anseende och affärsverksamhet. Risker kan även uppstå om samarbetspartners inte lever upp till internationella riktlinjer gällande miljö, socialt ansvarstagande/etik samt governance.</p>	<p>Beijer Alma följer FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Korruption, konkurrensbegränsningar och kränkande av mänskliga rättigheter förebyggs genom information, utbildning, interna regelverk (Uppförandekod) och uppföljning – exempelvis revisioner och medarbetarundersökningar. Som en del av riskhanteringen har koncernen en visselblåstjänst.</p>	<p>→ God affärsetik och samhällsengagemang främjar framgångsrika samhällen och bidrar till stabilare marknadsförhållanden. Att ha en god etik har en positiv påverkan på Beijer Almas varumärke och på relationerna till investerare och andra intressenter.</p>
<p><b>LEVERANTÖRSKEDJAN</b></p> <p>Det kan finnas risker i leverantörskedjan, exempelvis kränkningar av mänskliga rättigheter eller arbetsrättigheter, brister i miljöarbetet eller i frågor om affärsetik. Det finns även risker med råmaterial som har ett stort koldioxidavtryck samt med vissa mineraler, där handeln med konfliktmineraler kan finansiera våld och övergrepp.</p>	<p>Beijer Almas Business Partner Code of Conduct utgår från internationella riktlinjer gällande miljö och socialt ansvarstagande/etik. Koncernens affärspartners förväntas följa dessa. Dotterbolagen har processer för att välja affärspartner utifrån faktorer som kvalitet, leverans, pris och tillförlitlighet samt miljömässigt och socialt ansvar. Gällande konfliktmineraler har enheter som arbetar med dessa råvaror egna rutiner.</p>	<p>→ Beijer Alma ska ses som en seriös, ansvarstagande samarbetspartner som genom sina starka affärsrelationer stärker sin konkurrenskraft. Via fokus på klimatförändringar skapas affärsmöjligheter tillsammans med leverantörer som erbjuder råvaror med lågt koldioxidavtryck.</p>
<p><b>REGELEFTERLEVNAD</b></p> <p>Beijer Alma påverkas av utvecklingen av lagar och ramverk gällande ESG – exempelvis The Green Deal och Sustainable Action Plan on Sustainable Finance som introducerar EU Taxonomy, Plan for Circular Economy, SFDR, CSRD, Green Bond Standard. Förändringarna kan påverka verksamheten och ge ökade kostnader.</p>	<p>Koncernen har grundläggande rutiner som kan förändras i takt med att lagar, regler och ramverk utvecklas. Insamlingen av hållbarhetsdata är digitaliserad. Det underlättar analys och rapportering. Utvecklingen av miljöagtsiftningen följs upp och förändringar implementeras.</p>	<p>→ Utökad rapportering kan vara en utmaning, men väntas bana väg för ökad standardisering som skapar fördelar och underlättar i hållbarhetsarbetet.</p>
<p><b>SÄKER OCH UTVECKLANDE ARBETSMILJÖ</b></p> <p>Olyckor och skador i arbetsmiljön kan allvarligt påverka medarbetarnas liv och hälsa. Utvecklingen visar också att pandemier kan leda till störningar i affärsverksamheten och drabba anställda. Förutom trygghet och säkerhet ska arbetsplatserna förknippas med personliga utvecklingsmöjligheter.</p>	<p>Genom förebyggande insatser – där arbetsmiljökommittéer, interna revisioner och incidentrapportering är viktiga hjälpmedel – skapas säkra arbetsplatser. Olycks- och frånvarostatistik följs upp och kopplas till åtgärder. Arbetsmiljöfrågor och medarbetarnas önskemål gällande egen utveckling fångas upp i enkäter och utvecklingssamtal.</p>	<p>→ Beijer Almas varumärke som arbetsgivare skapar möjligheter, där motiverade, duktiga medarbetare och chefer söker sig till koncernen och bidrar till att affärsmålen kan nås eller överträffas.</p>



## MEDICINTEKNIK – VIKTIG SAMHÄLLSFUNKTION

Medicintekniken är viktig för samhället och en marknad som växer i snabb takt. Lesjöfors är en kvalificerad leverantör av komponenter till denna bransch och uppfyller de höga kraven på hygien och kvalitet. Lesjöfors tillverkar tekniska fjädrar, bockade detaljer och stansningar i tråd- och bandmaterial för medicinska engångsprodukter, medicinsk utrustning och hygienrelaterade produkter. Produktionsanläggningar finns runt om i världen. John Evans' Sons är en viktig aktör i Nordamerika. I Europa arbetar både Lesjöfors Slovakien brittiska European Springs & Pressings inom detta område. Singapore-baserade John While Solutions erbjuder medicinska lösningar för den asiatiska marknaden.

## ÅTERVINNING AV VATTEN

För Noxon är återvinning av vatten ett växande område. Företaget är specialiserat på teknologi och tjänster inom avvattning – en process där partiklar och vätska separeras från varandra via en så kallad dekantercentrifug. Tekniken används i exempelvis kommunala avloppsreningsverk som är ett av de största kundområdena. Att intresset för återvinning av vatten nu ökar hänger samman med nya, hårdare miljökrav som ska göra vattenanvändningen mer hållbar och cirkulär.

## ENERGIMÄTNING PER MASKIN

Lesjöforsfabriken i svenska Herrljunga har installerat sensorer och kan nu följa energiförbrukningen per maskin. Med bättre kunskaper om energiförbrukningen blir det lättare att sätta in riktade åtgärder för att optimera och reducera denna förbrukning.

## EU:S TAXONOMI – SÅ OMFATTAS BEIJER ALMA

EU:s taxonomi är ett klassificeringssystem som hjälper till att definiera miljömässigt hållbar ekonomisk verksamhet. Systemet ska stödja övergången till en ekonomi som är förenlig med EU:s miljömål.

- Beijer Alma tillverkar komponenter och bedriver industrihandel som bidrar till klimatmställningen och koncernens klimatprestanda bedöms vara konkurrenskraftig. En koncerngemensam grupp har analyserat vilka verksamheter som listas inom taxonomin och omfattas av regelverket. Omsättning, OPEX, CAPEX har för dessa verksamheter också fastställts.
- Tillverkningen av komponenter samt industrihandel ingår för närvarande inte i de ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin. Den del av verksamheten som idag omfattas är fastighetsautomation, där koncernen erbjuder effektiva energilösningar. Därtill används många av dotterbolagens komponenter i kundapplikationer som bidrar ökad hållbarhet och/eller en mindre miljöbelastning – exempelvis i förnyelsebara energilösningar och eldrivna fordon. Det visar att Beijer Alma är väl positionerat i värdekedjan för ett hållbart näringsliv.
- Under 2022 har en kompletterande genomgång gjorts för att säkerställa att det dels inte finns risk för att orsaka betydande skada för något av de andra miljömålen, dels att processer finns på plats i överensstämmelse med minimiskyddsåtgärder. Betydande miljöaspekter har fastställs inom ramarna för det systematiska miljöledningssystemet och påverkan har bedömts utifrån övriga miljömål. Certifierade miljöledningssystem är en del av strategin för Beijer Almas hållbara utveckling och ger förutsättningar för att förebygga en betydande negativ påverkan på de övriga miljömålen. Utvärdering av minimiskyddsåtgärder har genomförts och bedömts. Beijer Almas arbete med ansvarsfullt företagande beskrivs i uppförandekoden som ger riktlinjer om anti-korruption och konkurrensbegränsade samarbeten. Av koden framgår även hur vi tar ansvar för den påverkan verksamheten har på miljön och på samhället i stort. Riktlinjerna bygger på FN Global Compact och andra internationella överenskommelser och riktlinjer i linje med minimiskyddsåtgärder. Läs mer om arbetet med god affärsetik på sidan 21–22.

### ANDEL AV OMSÄTTNINGEN FRÅN PRODUKTER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)					MS							
		Absolut omsättning (3)	Andel av omsättningen (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)		Föreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år N (18)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år N+1 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
		Mkr	%	%	%	%	%	%	%	Jar/nej	Jar/nej	Jar/nej	Jar/nej	Jar/nej	Jar/nej	Jar/nej	Jar/nej	%	%	Möjliggörande	Omsällning
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																					
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																					
Fastighetsautomation, effektiva energilösningar.		7,5	194,5	2,8	100					Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	2,8		M	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)																					
<b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>		-	-	-																	
<b>Totalt (A.1+A.2)</b>		<b>194,5</b>	<b>2,8</b>															<b>2,8</b>			
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																					
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomi (B)		5 672	97,2																		
<b>Totalt (A+B)</b>		<b>5 866</b>	<b>100</b>																		

ANDEL AV CAPEX FRÅN PRODUKTER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN

Kod(koder) (2)	Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)			MS			
	Mkr	%	%	%	%	%	%	%	Jar/nej	Jar/nej	Jar/nej	Jar/nej	%		%	Möjliggörande	Omställning
Kod(koder) (2)																	
Absolut CAPEX (3)																	
Andel av CAPEX (4)																	
Begränsning av klimatförändringar (5)																	
Anpassning till klimatförändringar (6)																	
Vatten och marina resurser (7)																	
Cirkulär ekonomi (8)																	
Föreningar (9)																	
Biologisk mångfald och ekosystem (10)																	
Begränsning av klimatförändringar (11)																	
Anpassning till klimatförändringar (12)																	
Vatten och marina resurser (13)																	
Cirkulär ekonomi (14)																	
Föreningar (15)																	
Biologisk mångfald och ekosystem (16)																	
Minimiskyddsåtgärder (17)																	
Taxonomiförenlig andel av CAPEX år N (18)																	
Taxonomiförenlig andel av CAPEX, år N-1 (19)																	
Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)																	
Kategori (omställningsverksamhet) (21)																	
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																	
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																	
Fastighetsautomation, effektiva energilösningar.	7,5	0	0	100						Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0	M
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		0	0														
<b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																	
<b>Totalt (A.1+A.2)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>													<b>0</b>	
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																	
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomi (B)		177,7	0														
<b>Totalt (A+B)</b>		<b>177,7</b>	<b>0</b>														

ANDEL AV OPEX FRÅN PRODUKTER TJÄNSTER SOM ÄR FÖRKNIPPADE MED EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIKRAVEN

Kod(koder) (2)	Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)			MS			
	Mkr	%	%	%	%	%	%	%	Jar/nej	Jar/nej	Jar/nej	Jar/nej	%		%	Möjliggörande	Omställning
Kod(koder) (2)																	
Absolut OPEX (3)																	
Andel av OPEX (4)																	
Begränsning av klimatförändringar (5)																	
Anpassning till klimatförändringar (6)																	
Vatten och marina resurser (7)																	
Cirkulär ekonomi (8)																	
Föreningar (9)																	
Biologisk mångfald och ekosystem (10)																	
Begränsning av klimatförändringar (11)																	
Anpassning till klimatförändringar (12)																	
Vatten och marina resurser (13)																	
Cirkulär ekonomi (14)																	
Föreningar (15)																	
Biologisk mångfald och ekosystem (16)																	
Minimiskyddsåtgärder (17)																	
Taxonomiförenlig andel av OPEX år N (18)																	
Taxonomiförenlig andel av OPEX, år N-1 (19)																	
Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)																	
Kategori (omställningsverksamhet) (21)																	
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																	
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																	
Fastighetsautomation, effektiva energilösningar.	7,5	89,3	3,7	100						Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	3,7		M
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)																	
<b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																	
<b>Totalt (A.1+A.2)</b>		<b>89,3</b>	<b>3,7</b>												<b>3,7</b>		
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																	
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomi (B)		2 331	96,3														
<b>Totalt (A+B)</b>		<b>2 420</b>	<b>100</b>														

# Om hållbarhetsrapporten

## LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Beijer Alma valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 18–32. Årsredovisning och hållbarhetsrapport har överlämnats till revisorn samtidigt. I det fall inget annat anges avser informationen hela Beijer Almakoncernen, inklusive dotterbolag.

## SYSTEMATISKT MILJÖARBETE

Koncernens verksamhet förknippas med ett antal viktiga miljöaspekter, exempelvis Lesjöfors användning av metaller och energi. Utsläpp av klimatpåverkande gaser samt avfall är andra viktiga frågor. I Beijer Tech kopplas de betydande miljöaspekterna till produkter, förpackningar och transporter. Miljöledningssystemet ISO 14001 är ett värdefullt verktyg i arbetet med att systematiskt minska koncernens miljöpåverkan.

## LAGSTIFTNING

Beijer Alma berörs av omfattande lagstiftning inom miljö och arbetsmiljöområdet. Nya eller förändrade krav påverkar också koncernens verksamheter. Cirka 50 procent av enheterna har specifika miljötillstånd för sina verksamheter. Fem av dessa finns i Sverige. Efterlevnaden av lagstiftningen kontrolleras genom rapporter till myndigheterna, via inspektioner och interna och externa miljörevisioner. Under 2022 genomförde tillsynsmyndigheterna tillsyn vid 16 enheter. I samtliga fall utan anmärkningar eller med krav på mindre korrigerande åtgärder. Inga överträdelse av miljö- och arbetsmiljölagstiftningen inrapporterades. Förutom miljötillstånd omfattas många enheter av annan miljölagstiftning, exempelvis gällande farliga ämnen (REACH, RoHS, etc), producentansvar för förpackningar eller regler för avfallshantering. Energieffektiviseringsdirektivet berör enheterna inom EU med krav på energikartläggningar och redovisningar till myndigheterna.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Hållbarhetsrapporten omfattar aspekter gällande miljö, arbetsmiljö, sociala frågor, antikorrupktion och mänskliga rättigheter. Rapporteringen ska uppfylla lagkraven, ge en tydlig bild av aktiviteterna på hållbarhetsområdet samt hur dessa samspekar med affärsverksamheten. Dessutom ska rapporteringen visa hur koncernen arbetar med de FN Global Compact enligt kraven på Communication on Progress (CoP). Informationen används även i redovisningen av klimatpåverkan enligt Carbon Disclosure Project (CDP). Riktlinjerna i Global Reporting Initiative (GRI) är vägledande för redovisning och val av indikatorer. Huvuddelen av de enheter som tillhörde Beijer Alma 2022 ingår i redovisningen. Sammanlagt har 42 (35) tillverkande enheter i Sverige, Danmark, Finland, Lettland,

Polen, Slovakien, Tyskland, Nederländerna, Storbritannien, USA, Thailand, Singapore Kina och Indien bidragit med data. I redovisningen gällande antikorrupktion har ytterligare ett tjugotal enheter bidragit med data, bland annat säljbolag. I beräkningen av relativa nyckeltal för resursanvändning och klimatpåverkan ingår inte nettoomsättningen från förvärvade enheter, som ännu inte börjat rapportera hållbarhetsdata.

## KVALITETSSÄKRING AV DATA

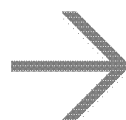
Varje enhet bidrar med kvantitativ och kvalitativ information. Chefen för respektive enhet är ansvarig för kvalitetssäkring av informationen. Årets data jämförs och verifieras med föregående års uppgifter. Utsläppen av koldioxid, svaveldioxid och kväveoxider från den direkta energianvändningen beräknas med hjälp av omräkningsfaktorer. Dessa baseras på energiinnehållet och kvaliteten på de bränslen som används. Beräkningen av utsläppen av koldioxid från den indirekta energianvändningen – främst elektricitet – baseras på emissionsfaktorer som sammanställts av Carbon Footprint ([www.carbonfootprint.com](http://www.carbonfootprint.com)) för länderna där Beijer Alma har verksamhet. I de fall där energileverantören presenterar specifik information kring energimixen används denna beräkningsmodell.

## GHG PROTOCOL

Koncernens utsläpp av växthusgaser från direkt och indirekt energi beräknas enligt Scope 1, Scope 2 och Scope 3 i Greenhouse Gas Protocol (GHG). Detta är den vanligaste, internationella metodiken för beräkning av växthusgaser.

## GLOBAL COMPACT

Genom anslutningen till Global Compact stödjer Beijer Alma tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korrupktion. Via Communication on Progress (CoP) framgår hur koncernen arbetar med principerna. Innehållet i CoP redovisas numera på koncernens webbplats.



Läs mer om Beijer Almas arbete med hållbarhet och Global Compact på [beijeralma.se](http://beijeralma.se).

# Styrelsens underskrifter

Uppsala den 9 mars 2023

Beijer Alma AB

Styrelsen

## REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

*Till bolagsstämman i Beijer Alma AB org. nr 556229-7480*

### UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 18–33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Uppsala den 9 mars 2023

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne  
*Auktoriserad revisor*

# Bolagsstyrningsrapport

## KONCERNENS STYRNING

Beijer Alma AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm (Stockholmsbörsen). Till grund för bolagsstyrningen ligger svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, svensk kod för bolagsstyrning (koden), bolagsordningen och andra relevanta regler och riktlinjer samt interna styrdokument.

Beijer Alma är ett publikt bolag vars affärsidé är att skapa värde genom att äga och förvalta dotterbolag med fokus på komponenttillverkning och industrihandel. Organisationen är decentraliserad.

## AKTIEÄGARE OCH AKTIEN

Beijer Almas aktie handlas sedan 1987 på Nasdaq Stockholm. Antalet aktieägare var 15 546 vid utgången av 2022. Anders Wall med familj och bolag har ett aktieinnehav som motsvarar 47,1 procent av bolagets röstetal och Anders Walls Stiftelse har dessutom aktier med ett röstetal på 6,5 procent. Det finns ingen annan aktieägare med röstetal överstigande 10 procent av totala antalet röster.

Bolaget har givit ut aktier av två slag, A-aktier och B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster medan en B-aktie ger en röst. A-aktieägare har enligt ett omvandlingsförbehåll i bolagsordningen rätt att omvandla A-aktier till B-aktier. Vid en sådan omvandling minskar det totala antalet röster. A-aktien omfattas av hembudsskyldighet. B-aktien är noterad på Stockholmsbörsens mid-cap lista. Alla aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. Antalet aktier var vid årsskiftet 60 262 200 varav 6 526 800 A-aktier och 53 735 400 B-aktier. Mer information om Beijer Almas aktie och aktieägare inklusive tabell över aktieägarna per 31 december 2022 återfinns på sidan 8 i årsredovisningen samt på Beijer Almas hemsida.

Beijer Almas utdelningspolicy är att dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet, dock alltid med beaktande av koncernens långsiktiga finansieringsbehov och likviditet.

## BOLAGSSTÄMMA

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ där alla aktieägare är välkomna att delta och utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar. På stämman utövar aktieägarna sin rätt att besluta i frågor rörande exempelvis fastställande av balans- och resultaträkning, val av styrelse samt valberedning, beslut om vinstdisposition och ansvarsfrihet för vd och styrelse samt fastställande av arvoden till styrelsens ledamöter och revisorer samt principer för anställnings- och ersättningsvillkor för vd och andra ledande befattningshavare. Aktieägare har möjlighet att få ett ärende behandlat på årsstämman om ett sådant förslag skriftligt

inkommit till styrelsens ordförande i god tid före offentliggörande av kallelse till stämman. Årsstämman hålls senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Samtliga aktieägare i aktieboken, som i tid anmält sitt deltagande på stämman, har rätt att delta på stämman och rösta för hela sitt innehav av aktier. Kallelse med dagordning för stämman offentliggörs tidigast 6 och senast 4 veckor före stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas av befullmäktigat ombud. Aktieägare eller ombud får högst ha två biträden med sig på stämman. Årsstämman 2023 kommer att äga rum den 30 mars. För ytterligare information om årsstämman 2023, se Beijer Almas hemsida.

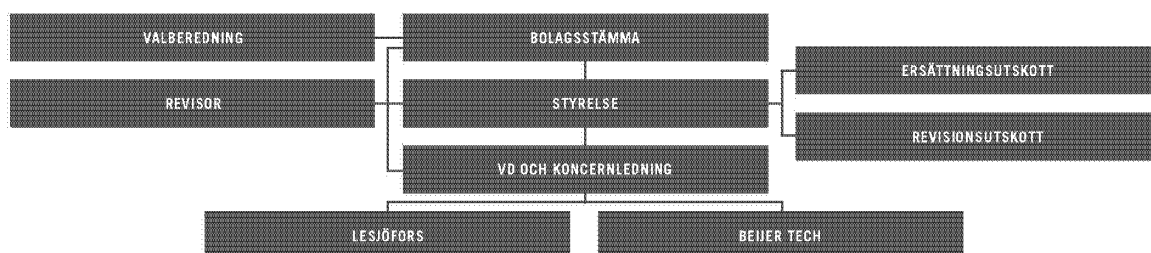
## ÅRSSTÄMMA 2022

Stämman 2022 genomfördes den 30 mars genom förhandsröstning (poströstning) med stöd i tillfälliga undantagslagar, till följd av den pågående covid-19 pandemin. Aktieägarna som deltagit i förhandsröstningen representerade drygt 81 procent av samtliga röster i bolaget. Protokoll från årsstämman återfinns på Beijer Almas hemsida. Där finns även detaljer om stämman från tidigare år. På årsstämman 2022 fattades bland annat följande beslut:

- Utdelning lämnas med 3,50 kr per aktie.
- Omval av styrelseledamöterna Johnny Alvarsson, Carina Andersson, Hans Landin, Caroline af Ugglas, Oskar Hellström och Johan Wall.
- Omval av Johan Wall till styrelseordförande.
- Arvode till varje styrelseledamot utgår med 350 000 kr. Till ordförande utgår arvode med 1 000 000 kr. Arvode till ordförande i revisionsutskottet utgår med 125 000 kr och för ledamöter i utskottet med 75 000 kr. Arvode till ordförande i ersättningsutskottet utgår med 50 000 kr och för ledamöter i utskottet med 25 000 kr.
- Principer för ersättnings- och anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- Omval av revisionsbolaget KPMG AB för en period om ett år.
- Val av valberedning. Anders G Carlberg, i sin egenskap som representant för huvudägaren, utsågs som ordförande för valberedningen.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission av B-aktier alternativt konvertibla förlagslån. Antalet B-aktier kan maximalt ökas med 10 procent genom emissionen.

## VALBEREDNING

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag ta fram förslag på styrelseledamöter, styrelseordförande, ordförande på årsstämman och revisorer samt på arvode till styrelse och revisor för beslut på årsstämman. Valberedningen ska bestå av representanter för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna jämte styrelsens ordförande.



Till valberedning inför årsstämman 2023 utsågs Anders G. Carlberg som representant för huvudägaren samt styrelseordförande Johan Wall jämte representanter för de näst huvudägaren tre största ägarna – Hans Christian Bratterud (Odin Fonder), Hjalmar Ek (Lannebo Fonder), Malin Björkmo (Handelsbanken Fonder). Till ordförande i valberedningen utsågs Anders G. Carlberg. Vid ägarförändringar eller om personerna ovan slutar sin anställning får valberedningen ersätta ledamöterna.

I syfte att utveckla och förbättra styrelsens arbete görs en utvärdering varje år. Varje ledamot besvarar en enkät med frågeställningar om styrelsearbetet och hur detta kan vidareutvecklas. Valberedningen har informerats om slutsatserna av utvärderingen samt om bolagets verksamhet och andra relevanta förhållanden för att möjliggöra för valberedningen att kunna föreslå en väl fungerande styrelse. Valberedningens förslag ska meddelas i så god tid att detta kan presenteras i kallelsten till årsstämman 2023. Valberedningen har sammanträtt fem gånger under året. Valberedningen har som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i svensk kod för bolagsstyrning vid framtagande av sitt förslag av styrelseledamöter, det vill säga att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskedje och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningen har även fokuserat på att successivt förnygra styrelsen.

#### STYRELSE

Styrelsen är utsedd av aktieägarna för att förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och aktieägarnas bästa intresse. Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning samt kontrollen av redovisningen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt. Styrelsen tillser att det finns effektiva rapporterings-, uppföljnings- och kontrollsystem samt att informationsgivningen är korrekt och öppen. Styrelsen ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och övergripande strategi samt kontrollerar och utvärderar fortlöpande verksamheten och fullgör de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen. Styrelsen beslutar även i frågor rörande förvärv, avyttringar och större investeringar. Styrelsen godkänner årsredovisning och delårsrapporter samt föreslår utdelning och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för beslut på årsstämman.

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fem och högst tio ordinarie ledamöter och högst två suppleanter valda av årsstämman. Styrelsen består för närvarande av sex ordinarie ledamöter. På styrelsesammanträdena kan tjänstemän inom koncernen föredra ärenden. Styrelsens sekreterare är biträdande jurist Annika Nyberg Ekenberg på advokatfirman Vinge.

Styrelsens sammansättning framgår av texten nedan och tabell. Samtliga ledamöter är oberoende av bolaget. Johan Wall är beroende av ägare med mer än 10 procent av röster och kapital. Övriga ledamöter är oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

**Johan Wall**, f 1964. Ordförande sedan 2017. Styrelsesuppleant: 1997–2000. Styrelseledamot: 2000–2016.

Aktieinnehav: 14 100. Därutöver inflytande via ägarandel i familjebolag vilka är huvudägare i Beijer Alma. Utbildning: Civilingenjör, KTH Stockholm, Visiting Scholar, Stanford University. Styrelseordförande i: Beijer Holding AB, Domarbo Skog AB och Svenskt Tenn AB. Styrelseledamot i: Sweco AB, Skirner AB, Kjell & Märta Beijers Stiftelse, Anders Walls Stiftelse, med flera. Tidigare befattningar: vd Beijerinvest AB, vd Bisnode AB, vd Enea AB, vd Framfab AB, vd Netsolutions AB. Styrelseutskott: Ordförande i ersättningsutskottet. Ledamot i revisionsutskottet. Beroende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget

**Johnny Alvarsson**, f 1950. Styrelseledamot sedan: 2017. Aktieinnehav: 5 800. Utbildning: Civilingenjör Linköpings Tekniska Högskola, Managementutbildning CEDEP, Frankrike. Styrelseordförande i VBG AB och FM Mattson Mora Group. Styrelseledamot i Rotundagruppen, Conventiunt AB, Instalco AB och Sdiptech AB. Tidigare befattningar: ledningsfunktioner hos LM Ericsson, vd i Zetterbergs Industri AB/Zeteco AB, vd i Elektronikgruppen AB, vd för Industrade AB. Styrelseutskott: Ledamot i ersättningsutskottet. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

**Carina Andersson**, f 1964. Styrelseledamot sedan: 2011. Aktieinnehav: 4 000. Utbildning: Bergingenjör KTH, Stockholm. Styrelseordförande: Returpack AB och Carbomax AB. Styrelseledamot i: Swedish Stirling AB, Systemair AB och Detection Technology AB. Tidigare befattningar: GM, ansvarig Powder Technology Sandvik Materials Technology AB, vd Ramnäs Bruk AB och vd Scana Ramnäs AB. Styrelseutskott: Ledamot i revisionsutskottet. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

**Oskar Hellström**, f 1979. Styrelseledamot sedan: 2020. Aktieinnehav: 5 000. Utbildning: Civilingenjör, Linköpings Tekniska Högskola och Ekonomie kandidat, Stockholms Universitet. CFO och Vice VD Gränges AB. Tidigare befattningar: CFO Sapa Heat Transfer, olika ledningsfunktioner Sapa-koncernen, konsult hos Booz Allen Hamilton. Styrelseutskott: Ordförande i revisionsutskottet. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

**Hans Landin**, f 1972. Styrelseledamot sedan: 2019. Aktieinnehav: 6 160. Utbildning: Civilingenjör Chalmers Tekniska Högskola. Tidigare befattningar: Group vice president hos The Timken Company. Olika ledningsfunktioner hos The Timken Company sedan 2000. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

**Caroline af Ugglas**, f 1958. Styrelseledamot sedan: 2015. Aktieinnehav: 4 000. Utbildning: Ekonomexamen Stockholms universitet. Styrelseledamot i ACQ Bure AB, Billia AB, Lifco AB, Spiltan investment AB och Trapets AB. Tidigare befattningar: Aktiechef och ägarstyrningsansvarig i Livförsäkringsaktiebolaget Skandia och vice vd i Svenskt Näringsliv. Styrelseutskott:

Styrelsens ledamöter	Invald år	Oberoende i förhållande till större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Deltagande på styrelsemöten	Äktieinnehav A-aktier	Aktieinnehav B-aktier
Johan Wall, ordförande	1997		X	X	X	11 (11)	100	14 000
Johnny Alvarsson, ledamot	2017	X	X	X		11 (11)	–	5 800
Carina Andersson, ledamot	2011	X	X		X	11 (11)	–	4 000
Oskar Hellström, ledamot	2020	X	X		X	11 (11)	–	5 000
Hans Landin, ledamot	2019	X	X			11 (11)	–	6 160
Caroline af Ugglas, ledamot	2015	X	X	X		11 (11)	–	4 000

# Styrelse



## STYRELSE

**Johnny Alvarsson** f 1950

Styrelseledamot sedan: 2017  
 Aktieinnehav: 5 800 B-aktier  
 Styrelseordförande i: VBG AB, FM Mattson Mora Group.  
 Styrelseledamot i: Rotundagruppen, Conventiunt AB, Instalco AB och Sdiptech AB.

**Carina Andersson** f 1964

Styrelseledamot sedan: 2011  
 Aktieinnehav: 4 000 B-aktier  
 Styrelseordförande i Returpack AB och Carbomax AB.  
 Styrelseledamot i: Swedish Stirling AB, Systemair AB och Detection Technology AB.

**Oskar Hellström** f 1979

Styrelseledamot sedan: 2020  
 Aktieinnehav: 5 000 B-aktier  
 CFO och Vice VD Gränges AB.

**Hans Landin** f 1972

Styrelseledamot sedan: 2019  
 Aktieinnehav: 6 160 B-aktier

**Caroline af Ugglas** f 1958

Styrelseledamot sedan: 2015  
 Aktieinnehav: 4 000 B-aktier  
 Styrelseledamot i: ACQ Bure AB, Bilia AB, Lifco AB, Spiltan investment AB och Trapets AB.

**Johan Wall** f 1964

Ordförande sedan: 2017  
 Styrelsesuppleant: 1997–2000  
 Styrelseledamot: 2000–2016  
 Aktieinnehav: 14 000 B-aktier, 100 A-aktier  
 Styrelseordförande i: Beijer Holding AB, Domarbo Skog AB och Svenskt Tenn AB.  
 Styrelseledamot i: Sweco AB, Skirner AB, Kjell & Märta Beijers Stiftelse, Anders Walls Stiftelse, med flera.

## HEDERSORDFÖRANDE

Anders Wall  
 Styrelsens ordförande  
 1993–2016

Ledamot i ersättningsutskottet. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

Under 2022 höll styrelsen 11 protokollförda styrelsemöten.

Styrelseledamöternas närvaro vid dessa möten framgår av tabell på sida 35. Vid styrelsemötena utvärderas försäljnings- och lönsamhetsutvecklingen, mål och strategier för verksamheterna samt förvärv och andra väsentliga investeringar avhandlas liksom utvecklingen i hållbarhetsarbetet. Två av mötena var förlagda till dotterbolag där den lokala företagsledningen presenterade verksamheten.

Vid ett av styrelsemötena rapporterade Beijer Almas revisor sina iakttagelser från granskning av räkenskaper och intern kontroll.

Styrelsen har fastställt en arbetsordning för sitt arbete som bland annat reglerar följande:

- Minst sex styrelsemöten per år förutom konstituerande möte, samt när de skall hållas.
- Tid för och innehåll i kallelse till styrelsemöte.
- De punkter som normalt skall finnas på dagordningen för respektive styrelsemöte.
- Protokollföring från styrelsemöten.
- Delegering av beslut till vd.
- Vd:s befogenhet att underteckna kvartalsrapport.

Styrelsens arbetsordning revideras årligen och vid behov uppdateras den. Vd-instruktionen klargör arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör samt dennes ansvar och befogenheter. Styrelsen får månatligen information om utvecklingen i koncernen och i de enskilda bolagen via en månadsrapport innehållande viktiga händelser och utveckling av ordergång, fakturering, marginaler, resultat, kassaflöde, ekonomisk ställning samt antal anställda.

#### STYRELSENS UTSKOTT

Styrelsens ansvar kan inte delegeras men styrelsen kan inom sig upprätta utskott som bereder frågor för att förenkla och effektivisera styrelsearbetet. I enlighet med detta har styrelsen i likhet med tidigare år inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Ledamöter och ordförande utses vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman. Utskottens arbete styrs av deras respektive arbetsordning och instruktion.

#### ERSÄTTNINGSAUTSKOTT

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Johnny Alvarsson, Caroline af Ugglas och Johan Wall med Johan Wall som ordförande. Ersättningsutskottet bereder frågor rörande vd:s lön, och andra anställningsvillkor såsom pension, avgångsvederlag och rörlig lön. Utskottet bereder även principer för ersättning till koncernledningen samt godkänner på förslag av vd ersättningar till koncernledningen inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer. Utskottet ska även bistå styrelsen genom att upprätta en ersättningsrapport för godkännande av årsstämman. Under 2022 hade utskottet tre möten med alla ledamöter närvarande. Redogörelse för ersättning till vd och koncernledning återfinns i not 2.

#### REVISIONSAUTSKOTT

Revisionsutskottet utövar tillsyn över koncernens finansiella redovisning och rapportering samt över den interna kontrollen. I utskottets arbetsuppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Därtill granskar utskottet juridiska och skattemässiga frågor som kan ha väsentlig inverkan på den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet granskar även de valda revisorernas opartiskhet samt bestäm-

mer vilka tjänster utöver revision som får upphandlas av dessa. I förekommande fall hanterar utskottet på uppdrag av valberedningen upphandling av revision. Slutligen utvärderar revisionsutskottet kvaliteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Revisionsutskottet består av Oskar Hellström (ordförande), Carina Andersson och Johan Wall. Koncernens ekonomichef är föredragande. Under 2022 hade utskottet totalt fem möten med samtliga ledamöter närvarande. Huvudansvarig revisor medverkade vid fyra av dessa möten.

#### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH KONCERNLEDNING

Beijer Almas koncernledning består av koncernchefen, de verkställande direktörerna i dotterbolagen Lesjöfors och Beijer Tech samt koncernens ekonomichef.

Bolagets verkställande direktör och koncernchef under 2022 var Henrik Perbeck (född 1972), som tillträdde tjänsten 2018. Han är utbildad civilingenjör teknisk fysik och har en fil. kand. i nationalekonomi. Henrik Perbeck var tidigare vd och koncernchef för Viacon Group.

För ytterligare information om medlemmarna i koncernledningen, se sidan 38. Information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 2.

#### UPPFÖRANDEKOD

De värderingar och synsätt som gäller inom Beijer Alma finns samlade i en uppförandekod baserad på internationellt vedertagna konventioner såsom Global Compact och standarden för socialt ansvar, ISO 26000. Bolagets uppförandekod inriktar sig mot områdena människor, miljö och etik och för varje område beskrivs det förhållningssätt och de värderingar som gäller inom Beijer Alma. Material där Beijer Almas uppförandekod presenteras och förklaras har distribuerats till samtliga anställda globalt, och finns även tillgängligt på flera olika språk i elektronisk form. I materialet hänvisas även till koncernens visselblåstjänst för rapportering av oegentligheter eller andra avsteg från uppförandekoden, s.k. whistleblowing.

Ytterligare information om arbetet med ansvarsfullt företagande finns på hemsidan och på sidorna 18–33.

#### OPERATIVA STYRNINGEN

Koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Tillsammans med övriga personer i koncernledningen tillser koncernchefen att den operativa styrningen fungerar kvalitativt och effektivt och att verksamheten drivs i enlighet med styrelsens anvisningar och riktlinjer.

Beijer Alma har en decentraliserad organisation. Detta är ett strategiskt och medvetet val baserat på att affärerna oftast är lokala samt på en övertygelse om att de bästa besluten fattas lokalt där man har bästa kunskapen i frågan. Själva affärsverksamheten bedrivs i dotterbolagen Lesjöfors och Beijer Tech. Den legala strukturen sammanfaller med den operativa vilket innebär att det inte finns några beslutsforum som är frikopplade från det civilrättsligt reglerade ansvar som åligger de legala enheterna. Inom Lesjöfors och Beijer Tech är verksamheten organiserad i affärsområden. Totalt antal legala bolag inom Beijer Alma är cirka 110 stycken. Gruppens affärsmässiga organisation bygger på decentralisering av ansvar och befogenheter i kombination med ett snabbt och väl fungerande rapporterings- och kontrollsystem.

I styrelserna i dotterbolagen ingår personer från koncernledningen. Arbetsordningar och vd-instruktioner, liknande de i moderbolaget, styr styrelsearbetet och arbetsfördelningarna mellan styrelserna och verkställande direktörerna. Dessutom finns i dotterbolagen ett antal policys och instruktioner som reglerar verksamheterna. Uppförandekoden är en viktig sådan.

# Ledningsgrupp Beijer Alma



**Henrik Perbeck**  
f 1972

Vd och koncernchef  
Beijer Alma AB  
Civilingenjör  
Anställd sedan: 2018  
Aktieinnehav med  
familj:  
24 500 B-aktier

**Johan Dufvenmark**  
f 1973

Ekonomichef  
Beijer Alma AB  
Civilekonom  
Anställd sedan: 2022  
Aktieinnehav med  
familj:  
2 500 B-aktier

**Ola Tengroth**  
f 1963

Vd och koncernchef  
Lesjöfors AB  
Civilekonom/Maskin-  
ingenjör  
Anställd sedan: 2019  
Aktieinnehav med  
familj:  
6 950 B-aktier

**Staffan Johansson**  
f 1976

Vd och koncernchef  
Beijer Tech AB  
Civilingenjör  
Anställd sedan: 2019  
Aktieinnehav med  
familj:  
11 542 B-aktier

**Anna Haesert**  
f 1977

Samordnande hållbar-  
hetschef i Beijer Alma,  
medlem i Lesjöfors  
koncernledning  
Civilingenjör  
Anställd sedan: 2021  
Aktieinnehav med  
familj: 0

Beijer Alma AB äger två skilda dotterbolagskoncerner där de dagliga operativa besluten fattas. Den finansiella rapporteringen inom gruppen är därför mycket viktig för bolagsstyrningen. En stor del av kommunikationen och diskussionen inom koncernen baseras på den interna finansiella rapporteringen.

Dotterbolagscheferna ansvarar för sina resultat- och balansräkningar. Bokslut upprättas månadsvis för varje resultatenhetsenhet. Boksluten analyseras på olika nivåer inom gruppen och konsolideras på dotterbolags- och koncernnivå. Rapportering till koncernledningen görs för varje resultatenhetsenhet, affärsområde och dotterbolag. Rapporteringen sker i det system som används för de externa koncernboksluten. Månadsboksluten presenteras och diskuteras i månadsmöten med koncernledningen och dotterbolagens ledningar. På dessa möten sker också uppföljning av att styrelsebeslut och andra beslut genomförs.

I en decentraliserad organisation är det viktigt att rapporterings- och uppföljningssystem är transparenta och tillförlitliga. Inom respektive dotterbolag läggs fokus på att utveckla och effektivisera processerna. Affärssystemen utvecklas för att bättre kunna mäta lönsamheten på enskilda affärer, kunder, branscher och geografiska marknader. Effektiviteten mäts för de olika momenten i produktion, administration och försäljning och jämförs med kalkyler, tidigare utfall och målsättningar. Den information som man härigenom får fram används även för intern benchmarking.

#### INTERN KONTROLL

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och i den svenska koden för bolagsstyrning. Koden innehåller även krav på extern informationsgivning om hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Generellt innebär intern kontroll för Beijer Alma en process som med rimlig säkerhet ska fastställa att bolagets mål uppfylls och leder till en effektiv och ändamålsenlig verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av regler och lagar. Dessutom ska den interna kontrollen i rimlig grad säkerställa att den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig och rättvisande samt att den är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att övriga krav på noterade bolag efterlevs.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet bistår styrelsen vid exempelvis väsentliga redovisningsfrågor. Utskottet följer även upp att principerna för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterföljs samt att erforderliga kontakter med bolagets revisor upprätthålls.

Ansvaret för det operativa dagliga arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till koncernchefen, som tillsammans med koncernens ekonomichef och dotterbolagsledningarna säkerställer och utvecklar den interna kontrollen.

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är den övergripande kontrollmiljön. En väl fungerande decentraliserad organisation där ansvar och befogenheter är klart definierade, förmedlade och dokumenterade är en väsentlig del i kontrollmiljön. Andra viktiga komponenter i kontrollmiljön är ledningens arbetssätt, policys, rutiner samt instruktioner. Beijer Almas verksamhet utsätts för både externa och interna risker. En viktig del i den interna kontrollen är att identifiera, kvantifiera och åtgärda väsentliga risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Denna riskanalys leder fram till aktiviteter som skall säkerställa att den finansiella rapporteringen uppfyller de grundläggande kraven.

Kontrollaktiviteterna finns implementerade i rutinerna för rapporteringen och följer strukturen i rapporteringsprocessen och ekonomiorganisationen. Personalen inom varje resultatenhetsenhet ansvarar för korrekt redovisning och korrekta bokslut.

Boksluten analyseras på resultatenhets-, affärsområdes-, dotterbolags- och koncernnivå. Avvikelse från kalkyler och förväntat resultat analyseras liksom avvikelser från historiska data och prognoser. En viktig del av Beijer Almas interna kontroll är den verksamhetsuppföljning som sker på koncernnivå bland annat via månadsmötena.

Uppföljning för att säkerställa en god intern kontroll görs på alla nivåer. Ansvarig för denna uppföljning är styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att – med hänsyn till koncernens storlek, organisation och finansiell rapporteringsstruktur – en särskild granskningsfunktion (internrevision) för närvarande inte är nödvändig.

#### EXTERN REVISION

Vid årsstämman 2022 valdes KPMG till revisionsbolag fram till stämman 2023. Huvudansvarig revisor är den auktoriserade revisorn Helena Arvidsson Ålgne.

Den externa revisorns uppdrag är att oberoende granska räkenskaperna för att säkerställa att dessa i allt väsentligt ger en korrekt, rättvisande och fullständig bild av Beijer Almas ställning och resultat. Revisorn har även till uppdrag att granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

KPMG är revisorer i flertalet av koncernens bolag. Koncernens revisor gör en översiktlig granskning av halvårsbokslutet och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet vid det möte som behandlar halvårsbokslutet liksom vid det möte som behandlar årsbokslutet där revisorn även rapporterar på styrelsemötet. Ersättningen till revisorerna utgår enligt godkänd räkning. Information om ersättning finns i not 5. Externa revisionen sker enligt International Standards of Auditing (ISA).

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Beijer Alma AB (publ), med organisationsnummer 556229-7480, avger härmed förvaltningsberättelse och årsredovisning för verksamhetsåret 2022. Företaget är ett aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Sverige, och har hemvist i Uppsala, Sverige.

## VERKSAMHETSOMRÅDEN OCH ORGANISATION

Beijer Alma är en internationell, börsnoterad industrigrupp. Affärsidén är att förvärva, äga och utveckla företag med god tillväxtpotential. Verksamheten inriktas på komponenttillverkning och industrihandel. Koncernen finns på ungefär 60 marknader och kunderna är företag i sektorer som verkstad, fordon, infrastruktur, telekom och energi och bygg.

I koncernen ingår två dotterbolagskoncerner sedan Habia Cable sålts under året;

- Lesjöfors är en fullsortimentsleverantör av standard- och kundanpassade industrifjädrar samt tråd- och banddetaljer. Företaget är en ledande aktör i Norden och ett av de större företagen i sin bransch i Europa. Lesjöfors har tillverkning i Europa, Asien och Nordamerika. Verksamheten bedrivs i affärsområdena Industri och Chassifjädrar.
- Beijer Tech är specialiserat på industriell handel och tillverkning i nordiska nischbranscher. Företaget säljer förnödenheter, komponenter och maskiner till nordiska industriföretag, och representerar flera av världens ledande varumärken. Verksamheten bedrivs inom områdena Industriprodukter och Flödesteknik.

Beijer Almas organisation är decentraliserad.

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Samtliga kommentarer och siffror nedan exkluderar den avvecklade verksamheten Habia Cable om inte annat anges.

### KONCERNEN

2022 påverkades av kriget i Ukraina, kostnadsökningar samt fortsatt ansträngda leverantörskedjor. Kriget i Ukraina medförde att Beijer Almas dotterbolag Lesjöfors drog sig ur den ryska marknaden, med lägre försäljning till följd. Kriget hade även en påverkan på andra marknader, inte minst i Ukraina. Efterfrågan i Norden var god under året, vilket bland annat märktes som ett starkt resultat i Beijer Tech. Påverkan från ansträngda leverantörskedjor avtog under året, men kostnadsökningar relaterat till bland annat råmateriel och energi var påtagliga. För att kompensera för kostnadsökningarna har ett flertal prishöjningar genomförts under året.

Orderingången ökade med 20 procent till 5 682 Mkr (4 750).

Ökningen utgjordes av -2 procent organisk tillväxt, 16 procent ökning från förvärv och 6 procent positiva valutaeffekter.

Nettoomsättningen ökade med 28 procent jämfört med föregående år till 5 866 Mkr (4 580). Ökningen utgjordes av 4 procent organisk tillväxt, 18 procent ökning från förvärv och 6 procent från valutaeffekter. Andelen utlandsförsäljning med Habia Cable inkluderat minskade till 74 procent (76) bland annat till följd av lägre försäljning till den ryska marknaden. Andelen försäljning utanför Sverige var 88 procent (86) i Lesjöfors och 43 procent (42) i Beijer Tech.

Rörelseresultatet blev 773 Mkr (712) med en rörelsemarginal på 13,2 procent (15,5). Rörelseresultatet före jämförelsestörande poster blev 798 Mkr (757). Rörelsemarginalen före jämförelsestörande poster var 13,6 procent (16,5). En jämförelsestörande post om -25 Mkr relaterat till avsättning för avveckling av Lesjöfors i Ryssland gjordes under första halvåret.

### FÖRETAGSFÖRVARV

Under 2022 har fem förvärv genomförts. Beijer Tech-koncernen förvärvade de svenska företagen Mountpac AB och Swedish Microwave AB samt Norserv AS i Norge. Lesjöfors förvärvade det amerikanska bolaget John Evans' Sons Inc och det turkiska bolaget Telform Clamp and Springs Co. I not 35 presenteras de förvärvade bolagen med förvärvsanalys. Under 2022 ingicks även avtal om att förvärva Botek AB till Beijer Tech, och i januari 2023 att förvärva Amatec Technische Veren B.V. till Lesjöfors. Dessa två förvärv slutfördes under januari 2023.

### DOTTERBOLAGEN

**Lesjöfors** är en fullsortimentsleverantör av standard- och kundanpassade industrifjädrar, tråd- och banddetaljer. Under 2022 ökade orderingången med 21 procent till 4 022 Mkr (3 317). Ökningen utgjordes av -5 procent organisk tillväxt, +19 procent förvärv och +7 procent valutaeffekter. Nettoomsättningen ökade med 27 procent till 4 073 Mkr (3 198). Ökningen utgjordes av -1 procent organisk tillväxt, +21 procent förvärv och +6 procent valutaeffekter. Rörelseresultatet ökade till 616 Mkr (607). Rörelsemarginalen var 15,1 procent (19,0). I rörelseresultatet ingår en jämförelsestörande post på -25 Mkr hänförlig till avvecklad verksamhet i Ryssland. Rörelseresultatet före jämförelsestörande posten var 641 Mkr, motsvarande en marginal på 15,7 procent (20,4). Lesjöfors bedriver sin verksamhet inom affärsområdena Industri och Chassifjädrar. Inom Industri ökade nettoomsättningen med 41 procent medan Chassifjädrar minskade med 9 procent. Minskningen inom Chassifjädrar var främst relaterad till avslutad försäljning till den ryska marknaden.

**Beijer Tech** bedriver teknikhandel och tillverkning inom affärsområdena Industriprodukter och Flödesteknik. Orderingången var 1 660 Mkr (1 433), en ökning med 16 procent. Ökningen utgjordes av 4 procent organisk tillväxt, 10 procent förvärv och 2 procent valutaeffekter. Nettoomsättningen ökade med 30 procent till 1 790 Mkr (1 382). Ökningen utgjordes av 15 procent organisk tillväxt, 13 procent förvärv och 2 procent valutaeffekter. Rörelseresultatet uppgick till 186 Mkr (129).

Rörelsemarginalen var 10,4 procent (9,4). Affärsområdet Industriprodukter hade 37 procent ökad omsättning och Flödesteknik ökade med 18 procent. Förvärv gjorda under året bidrog positivt till resultatet.

### AVVECKLAD VERKSAMHET

**Habia Cable** är en producent av specialkabel och bolaget avyttrades till HEW-Kabel Holding GmbH den 14 oktober 2022. Nettoomsättningen 2022 var 777 Mkr (809) och bolaget hade ett rörelseresultat på 106 Mkr (63).

Avyttringen av Habia Cable AB medförde en reavinst om 352 Mkr och en förändring i investeringsverksamheten om 663 Mkr.

### MODERBOLAGET

Beijer Alma AB är ett holdingbolag utan extern fakturering som äger och förvaltar aktier och andelar i dotterbolag samt svarar för vissa koncerngemensamma funktioner. Resultatet före skatt var 582 Mkr (346). I resultat ingår koncembidrag från dotterbolag med 29 Mkr (100) samt reavinst från avyttring av Habia Cable på 352 Mkr.

## INVESTERINGAR

Investeringar i anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv 2022, uppgick till 178 Mkr (152), att jämföra med avskrivningar på 274 Mkr (209). Lesjöfors har investerat 152 Mkr (133) och Beijer Tech 26 Mkr (19).

## PRODUKTUTVECKLING

Kostnader för produktutveckling avser i huvudsak kostnader hänförliga till specifika kundorder och belastar därför respektive order och bokförs som kostnad för såld vara. I de fall kostnader för produktutveckling som inte kunnat hänföras till specifika kundorder ingår de i koncernens administrationskostnader.

## KASSAFLÖDE, LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet efter investeringar var -306 Mkr (-486). I kassaflöde ingår företagsförvärv med 1 285 Mkr (1 046) och likvid från avyttringen av Habia Cable om 663 Mkr. Exklusive företagsförvärv var kassaflödet 979 Mkr (560).

Nettoskulden (räntebärande skulder, exklusive leasingkulder, minskade med likvida medel) var vid årsskiftet 1 833 Mkr (1 324).

Nettoskuldssättningsgraden (nettoskulden i förhållande till eget kapital) var 45 procent (46). Tillgänglig likviditet (kassamedel med tillägg för beviljade, men inte utnyttjade checkkrediter) var 1 757 Mkr (1 380). Soliditeten var 44 procent (45).

## RÄNTABILITET

Räntabiliteten på det genomsnittliga sysselsatta kapitalet var 21,1 procent (18,6). Exkluderas realisationsvinst och Habia Cable i övrigt var räntabiliteten på genomsnittligt sysselsatt kapital 14,1 procent. Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital 17,0 procent (21,7).

## PERSONAL

Genomsnittliga antalet anställda med avvecklad verksamhet inkluderat var 3 307 personer (2 866), en ökning med 441 personer. Beijer Techs och Lesjöfors förvärv av bolag har ökat antalet anställda med netto 254 personer och avyttringen av Habia Cable medförde en minskning med 536 personer. Inom Lesjöfors bedrivs en del av tillverkningen i Kina, Thailand, Singapore, Lettland, Slovakien, Indien, Polen, Turkiet och Mexiko där lönekostnaderna generellt är lägre. I Sverige var antalet anställda 921 personer (838). I Sverige tillkom 179 personer via företagsförvärv.

I not 2 framgår antal anställda i olika länder samt löner och ersättningar. Dessutom framgår de principer som årsstämman antagit beträffande löner och ersättningar till ledande befattningshavare. Beijer Almas ersättning till ledande befattningshavare utgörs av följande komponenter; fast lön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Det finns inga aktie- eller aktiekursbaserade incitamentsprogram i bolaget. Till årsstämman 2023 föreslår Styrelsen en ökning av möjlig pensionsavsättning från 30 procent till 35 procent för VD. I övrigt oförändrade riktlinjer för ledande befattningshavare.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Beijer Alma har cirka 15 546 aktieägare (16 284). Största ägare är Anders Wall med familj och företag som äger 12,5 procent av kapitalet och 47,1 procent av rösterna. Andra stora ägare är Anders Walls stiftelser med 12,8 procent, Lannebo Fonder med 8,6 procent samt Verdipapir fond Odin Sverige med 5,1 procent av kapitalet.

## ANSVARFULLT FÖRETAGANDE

I det strategiska och dagliga arbetet är utgångspunkten Beijer Almas uppförandekod. Koden bygger på grundprinciperna i Förenta Nationernas Global Compact som Beijer Alma anslöt sig till under 2015. Därmed stödjer bolaget tio grundläggande principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbete av korruption. Koncernens hållbarhetsmål är kopplade till nio av FN:s 17 Globala mål för hållbar utveckling, som fungerar som riktlinjer för koncernen.

Drygt 40 procent av koncernens enheter har specifika miljötillstånd för sina verksamheter.

## LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÄRL 6 kap 11§ har Beijer Alma valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 18–33. Årsredovisning och hållbarhetsrapport har överlämnats till revisorn samtidigt. I det fall inget annat anges avser informationen Beijer Almakoncernen, inklusive dotterbolag, men exklusive avvecklad verksamhet.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Risker är en del av all affärsverksamhet. Beijer Almas resultat och finansiella ställning samt den framtida utvecklingen påverkas av såväl interna faktorer som bolaget själv kan påverka och externa faktorer där möjligheten att påverka är begränsad och där koncernen i stället får inrikta sig på att hantera konsekvenserna av dessa.

Risker består bland annat av affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan bland annat vara konjunkturutveckling, strukturella förändringar på marknaden, stort kundberoende mot speciella företag, branscher eller geografiska marknader. Oförutsägbara risker som Rysslands invasion av Ukraina och covid-19 pandemin har stor påverkan på omvärlden och skapar osäkerhet vilket i slutändan kan påverka Beijer Alma negativt. De finansiella riskerna avser främst valutarisker och hur de hanteras finns beskrivet i not 26.

För att hantera de olika affärsmässiga riskerna sker ett strategiskt arbete som bland annat strävar efter att bredda kundbasen såväl bransch- och kundmässigt som geografiskt. Bedömningen är att Beijer Alma har en god riskspridning på kunder, leverantörer, branscher och geografiska marknader. Uppföljning av risker i verksamheten sker i månads- och styrelsemöten, där risker eller avvikelser identifieras och åtgärdas.

I takt med att världen blir mer digitaliserad ökar även riskerna för cybersäkerhetsincidenter och oplanerade driftsavbrott som kan ha stor påverkan på verksamheten. Under 2021 drabbades Habia Cable av ett dataintrång, som framförallt påverkade det andra kvartalet. Händelsen fick som konsekvens att moderbolaget och samtliga dotterbolags it-säkerhet har genomlysts och anpassats utifrån rådande hotbilder.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Mkr	
Balanserade vinstmedel	86,7
Överkursfond	279,0
Årets resultat	578,8
<b>Summa</b>	<b>944,5</b>
Disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna lämnas en ordinarie utdelning om 3,75 kr per aktie	226,0
<b>I ny räkning balanseras</b>	<b>718,5</b>

## STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 48 procent och koncernens soliditet till 43 procent. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga dotterbolagen från att fullgöra sina förpliktelser, ej heller att göra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som föreskrivs i aktiebolagslagen 17 kap, 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

# Koncernens resultaträkning

Belopp i Mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	3, 4	5 865,8	4 579,9
Kostnader för sålda varor	9	-4 102,1	-3 059,5
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1 763,7</b>	<b>1 520,4</b>
Försäljningskostnader	9	-458,0	-375,5
Administrationskostnader	5, 9	-509,3	-404,2
Övriga rörelseintäkter	6	1,1	16,1
Resultat från andelar i intresseföretag	8, 17	0,4	0,2
Jämförelsestörande post	7	-25,0	-45,3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>9</b>	<b>772,9</b>	<b>711,7</b>
Ränteutgifter		25,3	1,1
Räntekostnader		-94,4	-31,9
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>703,8</b>	<b>680,9</b>
Inkomstskatt	12	-164,1	-153,9
<b>Redovisat resultat</b>		<b>539,7</b>	<b>527,0</b>
<b>Avvecklade verksamheter</b>			
<b>Resultat från avvecklad verksamhet, Habia Cable, netto efter skatt</b>	30	433,2	46,7
<b>Periodens resultat</b>		<b>972,9</b>	<b>573,7</b>
<i>Därav hänförligt till</i>			
Moderbolagets aktieägare		959,4	568,2
Innehav utan bestämmande inflytande		13,5	5,5
<b>Summa periodens resultat</b>		<b>972,9</b>	<b>573,7</b>

## Koncernens rapport över totalresultatet

Övrigt totalresultat avser i sin helhet poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen.	Not	2022	2021
Redovisat resultat per aktie före och efter utspädning, kr	13	15,92	9,43
Utdelning per aktie, kr		3,75	3,50
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkningar		-2,6	-13,4
Omräkningsdifferenser		115,2	90,4
Omräkningsdifferenser relaterat till avvecklad verksamhet, överförda till periodens resultat		-72,5	-
<b>Summa övrigt totalresultat efter skatt</b>		<b>40,1</b>	<b>77,0</b>
<b>Summa totalresultat</b>		<b>1 013,0</b>	<b>650,7</b>
<i>Därav hänförligt till</i>			
Moderbolagets aktieägare		999,5	645,2
Innehav utan bestämmande inflytande		13,5	5,5
<b>Summa totalresultat</b>		<b>1 013,0</b>	<b>650,7</b>

# Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	Not	2022	2021
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	14	2 182,9	1 417,8
Övriga immateriella tillgångar	15	1 012,6	435,6
Mark och markanläggningar	16	106,8	118,7
Byggnader	16	544,9	504,5
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	506,3	533,6
Inventarier, verktyg och installationer	16	95,7	97,1
Nyttjanderättstillgångar	10	201,4	236,6
Andra långfristiga fordringar		9,0	9,1
Andelar i intresseföretag	17	29,6	25,8
Uppskjutna skattefordringar	24	64,6	58,2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 753,8</b>	<b>3 437,0</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	19	1 610,1	1 360,9
Kundfordringar	20	837,6	895,8
Skattefordran		73,4	46,6
Övriga fordringar	21	65,1	54,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	61,2	69,2
Likvida medel <sup>1)</sup>		754,3	480,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 401,7</b>	<b>2 907,1</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>8 155,5</b>	<b>6 344,1</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
	23		
Aktiekapital		125,5	125,5
Övrigt tillskjutet kapital		444,4	444,4
Reserver		165,9	125,8
Balanserad vinst inklusive årets resultat		2 868,2	2 162,1
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>3 604,0</b>	<b>2 857,8</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		35,1	-3,8
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 639,1</b>	<b>2 854,0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder	27	557,5	175,3
Uppskjuten skatt	24	231,1	203,4
Pensionsförpliktelser	25	5,9	3,0
Skulder till kreditinstitut	26	797,8	999,1
Långfristiga leasingskulder	10	134,5	165,0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 726,8</b>	<b>1 545,8</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkkredit	26	270,5	405,3
Leverantörsskulder		329,6	426,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	411,1	447,1
Skulder till kreditinstitut	26	1 519,2	399,8
Övriga kortfristiga skulder	29	114,0	130,2
Skatteskuld		69,8	57,2
Kortfristiga leasingskulder	10	75,4	78,5
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 789,6</b>	<b>1 944,3</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>8 155,5</b>	<b>6 344,1</b>

<sup>1)</sup> Likvida medel utgörs av kassa och bank

# Koncernens förändring av eget kapital

Belopp i Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>31/12 2020</b>	<b>125,5</b>	<b>444,4</b>	<b>48,8</b>	<b>1 899,2</b>	<b>2 517,9</b>	<b>-13,8</b>	<b>2 504,1</b>
Årets resultat				568,2	568,2	5,5	573,7
Övrigt totalresultat			77,0		77,0		77,0
Lämnad utdelning				-180,8	-180,8		-180,8
Skuld för förvärv av minoritetsaktier				-124,5	-124,5		-124,5
Innehav utan bestämmandeinflytande (omräkningsdifferens)						4,5	4,5
<b>31/12 2021</b>	<b>125,5</b>	<b>444,4</b>	<b>125,8</b>	<b>2 162,1</b>	<b>2 857,8</b>	<b>-3,8</b>	<b>2 854,0</b>
Årets resultat				959,4	959,4	13,5	972,9
Övrigt totalresultat			40,1		40,1		40,1
Lämnad utdelning				-210,9	-210,9		-210,9
Skuld för förvärv av minoritetsaktier				-42,4	-42,4		-42,4
Innehav utan bestämmandeinflytande (omräkningsdifferens)						25,4	25,4
<b>31/12 2022</b>	<b>125,5</b>	<b>444,4</b>	<b>165,9</b>	<b>2 868,2</b>	<b>3 604,0</b>	<b>35,1</b>	<b>3 639,1</b>

# Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i Mkr	Not	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		772,9	711,7
Rörelseresultat för avvecklad verksamhet		458,1	63,1
Betald skatt		-187,4	-175,7
Betalda räntor		-87,2	-31,6
Erhållna räntor		26,4	0,0
Ej kassaflödespåverkande poster	34	-24,5	275,5
		<b>958,3</b>	<b>843,0</b>
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital och investeringar</i>			
Förändring av varulager		-419,5	-237,8
Förändring av fordringar		-24,2	-188,5
Förändring av kortfristiga skulder		-29,7	312,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>484,9</b>	<b>729,0</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-160,8	-188,9
Investering i immateriella tillgångar		-7,6	38,5
Förändring av övriga finansiella tillgångar		-0,3	-18,6
Avyttring Habia Cable		662,6	-
Förvärv av bolag efter avdrag för likvida medel	35	-1 284,6	-1 046,0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-790,7</b>	<b>-1 215,0</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>		<b>-305,8</b>	<b>-486,0</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>	26		
Upplagna lån		2 545,1	826,3
Amorteringar		-1 773,6	-310,2
Utbetald utdelning		-210,9	-180,8
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>560,6</b>	<b>335,3</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>254,8</b>	<b>-150,7</b>
<b>Valutakursförändring i likvida medel</b>		<b>19,0</b>	<b>15,1</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>480,5</b>	<b>616,1</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>754,3</b>	<b>480,5</b>
<b>Ej utnyttjade checkkrediter</b>		<b>1 002,7</b>	<b>899,4</b>
<b>Tillgänglig likviditet</b>		<b>1 757,0</b>	<b>1 379,9</b>

# Moderbolagets resultaträkning

Belopp i Mkr	Not	2022	2021
Administrationskostnader	5	-46,1	-41,7
Övriga rörelseintäkter	6	17,2	18,2
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-28,9</b>	<b>-23,5</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	11	579,9	280,0
Ränteintäkter		30,5	0,2
Räntekostnader		-29,0	-3,5
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>552,5</b>	<b>253,2</b>
<b>Bokslutsdisposition</b>			
Mottagna koncernbidrag		29,0	100,1
Lämnade koncernbidrag		-	-7,2
Inkomstskatt	12	-2,7	-12,5
<b>Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>578,8</b>	<b>333,6</b>

# Moderbolagets balansräkning

Belopp i Mkr	Not	2022	2021
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	16	0,1	0,2
Andelar i koncernföretag	18	514,7	610,6
Uppskjutna skattefordringar		7,2	9,9
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>522,1</b>	<b>620,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar koncernföretag		1 368,5	410,3
Övriga fordringar		18,2	5,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1,1	2,2
Likvida medel		412,9	0,1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 800,7</b>	<b>417,8</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>2 322,8</b>	<b>1 038,5</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		125,5	125,5
Reservfond		165,4	165,4
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>290,9</b>	<b>290,9</b>
Överkursfond		279,0	279,0
Balanserad vinst		86,7	-36,9
Årets resultat		578,8	333,6
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>944,6</b>	<b>575,7</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 235,4</b>	<b>866,6</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	26	1050,9	139,2
Skulder till koncernföretag		1,3	8,7
Leverantörsskulder		3,2	2,9
Skatteskulder		0,6	0,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	30,6	20,4
Övriga kortfristiga skulder	29	0,7	0,6
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 087,3</b>	<b>172,0</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>2 322,8</b>	<b>1 038,5</b>

# Moderbolagets förändring av eget kapital

Belopp i Mkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
Moderbolaget						
31/12 2020	125,5	165,4	279,0	174,4	-30,5	713,8
Omföring av föregående års resultat				-30,5	30,5	0,0
Lämnad utdelning				-180,8		-180,8
Årets resultat					333,6	333,6
31/12 2021	125,5	165,4	279,0	-36,9	333,6	866,6
Omföring av föregående års resultat				333,6	-333,6	0,0
Lämnad utdelning				-210,9		-210,9
Årets resultat					578,8	578,8
31/12 2022	125,5	165,4	279,0	86,7	578,8	1 235,4

Föreslagen utdelning uppgår till 3,75 kr per aktie, motsvarande 226 Mkr totalt, se Not 33.

# Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i Mkr	Not	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-28,9	-23,5
Avvecklad verksamhet		579,9	—
Betalad skatt		-16,2	-14,3
Betalda räntor		-29,0	-3,6
Erhållna räntor		30,5	0,2
Ej kassaflödespåverkande poster		-580,1	0,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital och investeringar</b>		-43,8	-41,2
Förändring av fordringar		1,2	269,8
Förändring av kortfristiga skulder		-27,0	-2,4
Avyttring Habia Cable		675,5	—
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		605,9	226,2
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
	26		
Upplagna lån		1 976,6	—
Amorteringar		-1 057,0	-45,4
Utbetald utdelning		-210,9	-180,8
Finansiella koncernmellanhavanden		-902,1	—
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		-193,4	-226,2
<b>Förändring av likvida medel</b>		412,5	0,0
<b>Valutakursförändring i likvida medel</b>		0,3	—
<b>Likvida medel vid årets början</b>		0,1	0,1
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		412,9	0,1
<b>Ej utnyttjade checkkrediter</b>		659,1	460,8
<b>Tillgänglig likviditet</b>		1 072,0	460,9

# Not 1 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

## Allmän information

Beijer Alma AB med organisationsnummer 556229-7480, är ett börsnoterat aktiebolag registrerat i Sverige. Bolagets säte är i Uppsala med adress Dragarbrunnsgatan 45, Box 1747, 751 47 Uppsala, Sverige. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i mid-caplistan. Beijer Alma AB är en internationell industrigrupp med fokus på komponenttillverkning och industrihandel. I koncernen ingår Lesjöfors som är en av Europas största fjädertillverkare och Beijer Tech med starka positioner inom industrihandel i Norden.

Koncernredovisningen omfattar perioden 1 januari–31 december 2022 (jämförelseperioden 1 januari–31 december 2021) och årsredovisningen godkändes av styrelsen den 9 mars 2023. Balans- och resultaträkning kommer bli föremål för fastställelse på årsstämman den 30 mars 2023.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Samtliga belopp i Mkr där ej annat anges.

## Grund för rapporternas upprättande

Beijer Almas koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner, samt Internationell Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRIC Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) som är värderade till verkligt värde.

Moderbolaget följer koncernens redovisningsprinciper med undantag för de tvingande regler som framgår i Rådet för Finansiell Rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets redovisningsprinciper finns beskrivna under »moderbolagets redovisningsprinciper«.

## Förändringar i redovisningsprinciper

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har gett väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2022. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Det finns inte heller några förändringar i redovisningsprinciper som kommer ha väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under det räkenskapsår som börjar 1 januari 2023.

I samband med att Beijer Alma avyttrade Habia Cable uppfylldes kriterierna för tillämpning av IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning mm. Avvecklade verksamheter består av väsentlig verksamhet som avyttrats eller utgör avyttringsgrupp som innehas för försäljning. Resultat efter skatt från avvecklade verksamheter redovisas på egen rad i resultaträkningen. I koncernens resultaträkning särredovisas Habia Cable på raden »Avvecklade verksamheter« och tidigare perioder har räknats om enligt samma principer. I enlighet med IFRS är balansräkningar för tidigare år ej omräknade. Mer detaljerade räkenskapsstabeller för den avvecklade verksamheten presenteras i not 30.

Turkiet klassificeras enligt IAS 29 som ett höginflationsland sedan 30 juni 2022 och Beijer Almas verksamhet i Turkiet redovisas därför i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. De icke-monetära posterna i balansräkningen har omvärderats genom tillämpning av ett generellt prisindex. Det index som Beijer Alma har använt för omvärdering av de finansiella rapporterna är konsumentprisindex med basperiod januari 2022. De poster i de finansiella rapporterna som har omvärderats baseras på redovisning till historiska anskaffningsvärden. Omvärderingen av de icke-monetära balansposterna respektive resultatposterna på dotterbolagsnivå är en del av den monetära nettovinsten eller förlusten som redovisas i resultaträkningen som en del av finansiella intäkter och kostnader. Påverkan av dessa omvärderingar har haft en marginell inverkan på koncernen.

## Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

### Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen, eller vid indikation på värdeminskning, om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad finns beskrivna i not 14. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts har inte visat på nedskrivningsbehov av goodwill. Ledningen bedömer att utfallet av denna känslighetsanalys, som återfinns i not 14, inte föranleder nedskrivning.

### Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar men kan för vissa kunder vara längre men aldrig över ett år och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Kundfordringar som har en väsentlig finansieringskomponent värderas däremot till verkligt värde. Koncernen innehar

kundfordringar i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det verkliga värdet på kortfristiga fordringar motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig. Information om nedskrivning av kundfordringar och koncernens kreditexponering, valutarisk och ränterisk återfinns i not 20 och not 26. Den rådande allmänna marknadsutvecklingen har medfört ytterligare fokus på kreditprövning av kunder och bevakning av kundfordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp de förväntas inflyta, efter avdrag för reserveringar för förväntade kreditförluster.

### Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering.

### Kassaflöde

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel omfattar kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga finansiella placeringar med löptid understigande tre månader.

### Koncernredovisning

#### Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Koncerninterna förluster kan vara en indikation på nedskrivningar som måste tas upp i koncernredovisningen. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens resultaträkningar, förändringar av eget kapital och balansräkning.

#### Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Försäljning till innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner, dvs. som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital.

#### Avyttringen av Habia Cable

Då Habia Cable avyttrades 14 oktober 2022 särredovisas Habia Cable på raden »Avvecklade verksamheter« i koncernens resultaträkning och tidigare perioder har räknats om enligt samma principer. I enlighet med IFRS är balansräkningar för tidigare år ej omräknade. Mer detaljer presenteras i not 30.

#### Rörelseförvärv

Koncernens rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för ett förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på förvärvsdagen för överlätna tillgångar, skulder som koncernen ädrar sig till tidigare ägare, aktier som emitterats av koncernen samt tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskilling. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i resultaträkningen. I de fall förvärvet inte avser hundra procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande görs förvärv för förvärv.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så k förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg utan att bestämmande inflytande uppstår omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

**Omräkning av utländsk valuta****Funktionell valuta och rapportvaluta**

Posterna som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

**Transaktioner och balansposter**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Balans- och resultaträkningar för dotterbolagen i koncernen som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till balansdagens kurs respektive snittkurs för året. Kursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Vid avyttring av utlandsverksamheter omklassificeras omräkningsdifferensen från övrigt totalresultat och realiseras i resultaträkningen. Rearesultatet redovisas i koncernen som en jämförelseförändrande post.

Väsentliga valutakurser	Bokslutskurser		2022	Snittkurs 2021
	2022-12-31	2021-12-31		
USDSEK	10,44	9,03	10,16	8,60
EURSEK	11,13	10,26	10,67	10,15
GBPSEK	12,58	12,18	12,48	11,83

**Intressebolagsredovisning**

Som intressebolag beaktas de företag som inte är dotterbolag men där moderbolaget har betydande, men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller aktieinnehav som omfattar 20–50 procent. Andelar i intressebolag redovisas i koncernens bokslut enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till, eller överstiger, dess innehav redovisar koncernen inte ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar å intresseföretagets vägnar.

Orealiserade intervinstvinster elimineras med den på koncernen belöpande andelen av vinsten. Även orealiserade förluster elimineras såvida inte transaktionen utgör en indikation på nedskrivning av tillgången som överförs. Resultatandelar i intresseföretag redovisas på separata rader i koncernresultaträkningen och i koncernbalansräkningen. Andel i intressebolags resultat redovisas efter skatt. Redovisningsprinciperna för intresseföretag har justerats om nödvändigt för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för investeringen i intressebolaget. Om så är fallet, beräknar koncernen nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan intresseföretagets återvinningsvärde och det redovisade värdet och redovisar beloppet i »Resultat från andelar i intresseföretag» i resultaträkningen.

**Segmentrapportering**

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen är det vd som fattar strategiska beslut. Vd övervakar verksamheten ur ett produktperspektiv dvs de affärsområden som finns inom dotterkoncernerna och utgör koncernens rörelsesegment. Beijer Alma uppfyller kraven enligt IFRS 8 Rörelsesegment för aggregering av rörelsesegment. Vd beslutar att i enlighet med IFRS 8 i förekommande fall slå samman de två rörelsesegmenten i respektive dotterkoncern, innebärande att dotterkoncernerna blir rapporterade segment. Aggregeringen följer den organisatoriska och ekonomiska uppföljningen. Beijer Almas rapporterade segment är Lesjöfors och Beijer Tech. Se not 4. Habia Cable var rapporterade segment fram till avyttringen.

**Intäktsredovisning**

Koncernen tillverkar och säljer produkter för industriell handel i form av fjädrar, tråd och bandedetaljer samt komponenter, maskiner och tekniska lösningar. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen över varorna överförs till kunden. Detta sker vanligtvis när varorna lämnar koncernens lager, men kan beroende på exempelvis fraktvillkor i enskilda fall ske även senare. Från den tidpunkten har kunden full bestämmanderätt över varorna och det finns ej heller några uppfyllda åtaganden från Beijer Almas sida.

Det finns verksamheter inom dotterbolagen, främst hos Beijer Tech, som har en projektorienterad affärsmodell där fakturering sker enligt avtal och inte alltid i samband med leverans av vara eller tjänst. Även dessa verksamheter använder avräkningsmetoder för sin redovisning, styrt av avtal med kund.

I den mån koncernens prestation skiljer sig mot fakturerat belopp redovisas en avtalsstillgång (om fakturerat belopp understiger utförd prestation) alternativt en

avtalskund (om fakturerat belopp överstiger utförd prestation). Avtalsstillgångar återfinns i not 22 och avtalskulder i not 28. I not 29 finns även ytterligare avtalskulder, där de utgörs av förskott från kunder.

Utgifter för att erhålla och fullgöra ett kundavtal redovisas som immateriell tillgång och skrivs av under avtalsstiden.

I viss del av verksamheten finns volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning under året. Intäkten från försäljningen redovisas baserat på priset i avtalet med avdrag för beräknade volymrabatter och en skuld (som ingår i upplupna kostnader) redovisas på motsvarande belopp. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår.

Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga då kredittiden vanligtvis är 30 dagar och inte i något fall överstiger ett år. En fördrän redovisas när varorna har levererats då detta är den tidpunkt när ersättningen blir ovillkorlig. Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas i upplupna kostnader.

**Ränteintäkter och räntekostnader**

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

**Statliga bidrag**

Statliga bidrag och avgiftslättnader har redovisats som en minskning av kostnaderna i resultaträkningen. Ett statligt bidrag redovisas inte i resultatet förrän det finns en rimlig säkerhet att enheten kommer att uppfylla villkoren som gäller för bidraget och att bidraget kommer att erhållas.

**Skatter**

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller en skuld som inte är rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviseras per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Underskottsavdrag som kommer att kunna utnyttjas mot sannolika framtida vinster aktiveras som uppskjuten skattefordran. Detta avser såväl ackumulerade underskottsavdrag vid förvärvstidpunkten, som därefter uppkomna förluster.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Årets skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Om verkligt utfall skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka avsättningarna för aktuell skatt och uppskjuten skatt samt årets resultat. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intressebolag förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

**Goodwill**

Goodwill utgörs av det belopp som det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktier i förvärvade dotterföretag och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger det verkliga värdet på det i förvärsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill på förvärv av intressebolag ingår i värdet på innehav i intressebolag och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas sedan på rörelsesegmentnivå där respektive affärsområde inom Lesjöfors och Beijer Tech bedöms utgöra kassafloësgenererande enheter. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Goodwill fördelas vid förvärvstidpunkten på de kassafloësgenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. För beskrivning av metoder och antaganden vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, se not 14.

**Övriga immateriella tillgångar**

Övriga immateriella tillgångar utgörs främst av kundrelationer, varumärken och licenser som förvärfvats genom rörelseförvärv och vilka redovisas till verkligt värde på förvärsdagen. Kundrelationerna, varumärkena och licenserna har en bestämd nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Kostnader för att erhålla eller fullgöra ett avtal med kunder ingår också i övriga immateriella tillgångar. Beijer Alma tillämpar följande nyttjandeperioder:

Kundrelationer	5–25 år
Varumärken	5–25 år
Övrigt	1–5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms årligen och justeras vid behov. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde. Avskrivningarna görs linjärt för att fördela kostnaden över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

**Forskning och produktutveckling**

Utgifter för produktutveckling kostnadsförs omedelbart i den mån dessa kostnader förekommer. Någon forskning i egentlig mening eller större omfattning bedrivs inte inom koncernen. Det är sällan någon ny teknik tas fram, utan det unika är kunskapen om befintliga tekniker och material samt hur de kan appliceras i olika sammanhang och anpassas till kundernas behov. Utvecklingsarbetet inom Beijer Alma-koncernen bedrivs som ett kontinuerligt arbete och en integrerad del i det dagliga arbetet varför dessa utgifter svårigen kan avgränsas. Eftersom tydlig avgränsning inte kan ske och de inte uppgår till betydande belopp aktiveras inte några utvecklingskostnader.

**Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar, inklusive kontors- och industribyggnader, redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Mark redovisas till anskaffningskostnaden utan avskrivning. Anskaffningskostnaden inkluderar kostnader direkt relaterade till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar som sker linjärt och baseras på skillnaden mellan tillgångarnas anskaffningsvärde och deras eventuella restvärde över deras beräknade nyttjandeperiod. Beijer Alma tillämpar följande nyttjandeperioder:

Kontorsbyggnader som används i rörelsen	25–40 år
Industribyggnader som används i rörelsen	20–40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	2–10 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms årligen och justeras vid behov. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde. Realisationsvinster och förluster bestäms genom en jämförelse mellan försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och förluster redovisas via resultaträkningen.

**Leasingavtal redovisningsprincip**

Koncernens leasingavtal avser främst lokaler och bilar. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylldes, men de leaseade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande skuld, den dagen som den leaseade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 3 år och 10 år men möjligheter till förlängning eller uppsägning av avtal kan finnas; detta beskrivs nedan.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskuldena inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter och
- Variabla leasingavgifter som beror på ett index.

Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden. Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan. Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar:

- Den initiala värderingen av leasingskulden och

- Betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leaseade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Betalningar hänförliga till kortfristiga leasingavtal och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar it-utrustning och kontorsmaskiner.

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i majoriteten av koncernens leasingavtal gällande fastigheter. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

**Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar**

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

På tillgångar som skrivs av görs en bedömning av tillgångens redovisade värde närhelst det finns en indikation på att det redovisade värdet överstiger dess återvinningsvärde. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på kassagenererade enheter vilka utgörs av de två affärsområden som finns i respektive dotterkoncerner. Se även avsnittet immateriella tillgångar respektive segmentsrapportering. För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om reversering bör göras.

**Varulager**

Varulagret består av hel- och halvfabrikat samt råvaror. Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Egentillverkade hel- och halvfabrikat värderas till tillverkningskostnader innefattande råvaror, direkt arbete, övriga direkta omkostnader och produktionsrelaterade omkostnader baserade på produktionsvolym. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering. Lånekostnader ingår inte i lagervärderingen. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag. Erforderlig inkuransavsättning har gjorts.

**Finansiella instrument**

Koncernen klassificerar sina tillgångar i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen (derivatinstrument som ej ingår i säkringsredovisning), och
- Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella skulder klassificeras antingen som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens skulder för vilkorede köpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv samt derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

**Redovisning och borttagande från balansräkningen**

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

**Värdering**

Vid anskaffningstidpunkten värderar koncernen en finansiell tillgång till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i resultaträkningen.

**Investeringar och andra finansiella tillgångar****Skuldinstrument**

Efterföljande värdering av skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. Koncernen klassificerar sina skuldinstrument i följande värderingskategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehas för syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas i resultaträkningen när tillgången tas bort från balansräkningen eller skrivs ned. Räntetäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden.
- Verkligt värde via resultaträkningen: Derivatinstrument med positivt verkligt värde och som inte ingår i säkringsredovisning värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Vinst eller förlust redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

**Nedskrivningar**

Koncernen bedömer baserat på framtriktad information de förväntade kreditförlusterna för finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Förlustreservering görs enligt något av följande sätt:

- Bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa inom 12 månader.
- Bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa under tillgångens hela livstid.

Förlustriskreservering för tillgångens hela livstid görs om kreditrisken för den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes medan förlustriskreservering inom 12 månader görs om så inte är fallet. För kundfordringar och avtalsstillgångar görs alltid förlustriskreservering för tillgångens hela livstid. Se not 20 för detaljer om kreditreserv för kreditförluster.

**Bortbokning av finansiella tillgångar**

Finansiella tillgångar, eller en del av, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut.

**Bortbokning finansiella skulder**

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

**Derivat och säkringsåtgärder**

Derivatinstrument innehas endast för säkring av risker och inte i spekulativt syfte. I det fall derivatinstrumentet inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning värderas de till verkligt värde via resultaträkningen. De klassificeras som omsättningsstillgångar eller kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter rapportperiodens slut.

Då en säkringstransaktion ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Belopp som ackumulerats i reserver i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Om det säkrade föremålet leder till redovisning av en icke-finansiell tillgång (till exempel varulager), överförs de vinster och förluster som tidigare har redovisats i eget kapital från eget kapital och inkluderas i anskaffningsvärdet för tillgången. Dessa tillgångsförda belopp kommer senare att redovisas i resultaträkningen som kostnader för sålida varor när det gäller varulager.

När ett säkringsinstrument förfaller, säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning avbryts säkringsredovisningen. Det som ackumulerats avseende säkringen i reserver i eget kapital, kvarstår till dess att den prognostiserade transaktionen inträffar och överförs, vid anskaffning av en icke-finansiell tillgång, till anskaffningsvärdet av den icke-finansiella tillgången. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs det som ackumulerats i reserver i eget kapital relaterat till säkringen omedelbart till resultaträkningen.

**Kassaflödesräkning**

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödesräkning och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade belopp i reserver i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Beijer Alma utnyttjar derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar. Inom Beijer Alma vidtas valutasäkringsåtgärder för kommersiell exponering i form av mycket sannolika prognostiserade transaktioner (kassaflödesexponering) inom ramen för den av styrelsen fastställda finanspolicyen. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

**Kundfordringar**

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reserv för förväntade kreditförluster.

**Likvida medel**

I likvida medel ingår kassa och banktillgodoavanden. Likvida medel redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

**Aktiekapital**

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

**Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skul-

der om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

**Upplåning**

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en oavkortad rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter rapportperiodens slut.

Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder i balansräkningen.

**Avsättningar**

Avsättningar redovisas i balansräkningen bland kort- och långfristiga skulder när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

**Säljoptioner**

Finansiella skulder som uppkommer i samband med förvärv avseende utfärdade säljoptioner av eget kapital-instrument i delägda dotterbolag, som medger innehavarna av aktierna en rättighet att sälja kvarstående andel ingår i denna kategori. Redovisning sker inledningsvis till verkligt värde efter avdrag för transaktionskostnader. Omvärdering avseende utfärdade säljoptioner av eget kapital-instrument i delägda dotterbolag redovisas inom eget kapital då slutlig reglering redovisas som en transaktion med minoritetsägare.

**Ersättningar till anställda**

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag och de anställda. De förmånsbestämda pensionsplanerna avser ITP-planerna, som är försäkrade i Alecta. Dessa redovisas som avgiftsbestämda planer då Alecta inte kan tillhandahålla nödvändig information, se även not 2.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. I det fall pensionsåtagande täcks genom innehav av kapitalförsäkring ses denna tillgång som en förvaltningsstillgång varvid tillgång och skuld kvittas.

Koncernens utbetalningar avseende pensionsplaner redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

**Utdelning**

Utdelning redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

**MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

**Andelar i koncernföretag och intresseföretag**

Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden, eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

**Utdelningar**

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensam har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter. I de

fall anteciperad utdelning inte erläggs reverseras den på samma konto som den ursprungliga anteciperade utdelningen redovisats.

#### Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Dock måste moderföretaget tillämpa nedskrivningsreglerna i IFRS 9 och vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens

bästa uppskattning). Förlustrerervan avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om fallissemang och förväntade förlustnivåer. Moderbolaget gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar, framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. Reservet för förväntade förluster på övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgången anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgång.

#### Leasade tillgångar redovisningsprincip

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2–12. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

#### Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Koncernbidrag redovisas i moderföretaget som en bokslutsdisposition.

## Not 2 Personal

Medelantal anställda, inklusive avvecklad verksamhet	Totalt 2022	varav kvinnor	varav män	Totalt 2021	varav kvinnor	varav män
<b>MODERBOLAG</b>						
Sverige	5	1	4	5	2	3
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>DOTTERBOLAGEN</b>						
Sverige	916	199	717	833	174	659
<b>Utländet</b>						
Danmark	60	13	47	67	14	53
Finland	88	6	82	80	6	74
Frankrike	10	4	6	6	1	5
Indien	39	2	37	17	1	16
Kina	308	126	182	313	138	175
Lettland	183	109	74	194	120	74
Mexiko	24	6	18	24	5	19
Nederländerna	226	41	185	173	26	147
Norge	29	3	26	27	3	24
Polen	164	45	119	133	39	94
Rumänien	3	–	3	1	–	1
Ryssland	16	6	10	16	6	10
Singapore	36	11	25	38	11	27
Slovakien	131	52	79	155	69	86
Spanien	2	0	2	0	0	0
Storbritannien	252	53	199	246	49	197
Sydkorea	4	2	2	4	2	2
Thailand	48	20	28	52	19	33
Tjeckien	91	31	60	30	9	21
Turkiet	128	0	128	0	0	0
Tyskland	379	96	283	417	115	302
USA	165	27	138	35	5	30
<b>Summa utlandet</b>	<b>2 386</b>	<b>682</b>	<b>1 704</b>	<b>2 028</b>	<b>638</b>	<b>1 390</b>
<b>Totalt</b>	<b>3 307</b>	<b>882</b>	<b>2 425</b>	<b>2 866</b>	<b>814</b>	<b>2 052</b>

Könsfördelning ledande befattningshavare	Kvinnor	2022 Män	Kvinnor	2021 Män
<b>MODERBOLAG</b>				
Styrelsen	2	4	2	4
Koncernledning	–	2	1	1
<b>KONCERNEN</b>				
Koncernledning	–	4	1	4
Övriga ledande befattningshavare	7	53	8	57

Ersättning till anställda	2022	Koncernen 2021	2022	Moderbolaget 2021
Löner och ersättningar	954,2	1 108,7	17,4	13,7
Sociala kostnader	226,6	309,2	5,3	6,5
varav pensionskostnader	57,8	88,9	2,3	1,0
<b>Totalt</b>	<b>1 180,8</b>	<b>1 417,9</b>	<b>22,7</b>	<b>20,2</b>

Ersättning till anställda avseende avyttrad verksamhet för 2022 ingår ej i tabellen ovan. Ersättning till anställda i avvecklad verksamhet var 257 Mkr 2021.

#### Förmånsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggs ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då erforderliga uppgifter inte finns tillgängliga redovisas

detta som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Avgifterna för ITP2-försäkringar 2021 uppgick till 11 Mkr och de var på samma nivå 2022.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent.

Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierektioner. Vid utgången av 2022 uppgick den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 172 procent (31/12 2021: 172 procent).

#### Anställningsförhållanden och ersättningar till ledande befattningshavare

##### Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på årsstämman.

Arvodet utbetalas årsvis i efterhand. Arvode till revisionsutskott och ersättningsutskott fastställs av årsstämman och utbetalas årsvis i efterskott. Årsstämman beslutar även om principer för ersättningar och anställningsvillkor för ledningsgruppen. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag.

Ersättning till ledningsgruppen utgörs av fast lön, rörlig lön och pensionskostnader samt övriga förmåner (främst bilförmån). Ledningsgruppen omfattar verkställande direktören, verkställande direktörerna i de två dotterbolagen samt koncernens ekonomichef. Grundlönen ska stå i proportion till personens ansvar och befogenhet. Den rörliga lönen kan maximalt vara 80 procent av grundlönen. Den rörliga lönen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Styrelsen kommer föreslå årsstämman förändrade riktlinjerna för ledande befattningshavare.

Löner och ersättning till styrelse och ledande befattningshavare i moderbolaget 2022	Lön och andra ersättningar	Rörlig ersättning	Sociala avgifter	Pensionskostnader	Övriga ersättningar/förmåner	Summa
Johan Wall	1,1	–	0,3	–	–	1,4
Carina Andersson	0,4	–	0,1	–	–	0,5
Johnny Alvarsson	0,4	–	0,0	–	–	0,4
Hans Landin	0,4	–	0,1	–	–	0,5
Oskar Hellström	0,5	–	0,1	–	–	0,6
Caroline af Ugglas	0,4	–	0,1	–	–	0,5
Verkställande direktör	4,5	3,2	2,5	1,2	0,2	11,6
Övrig ledningsgrupp <sup>1)</sup>	2,3	0,6	1,0	0,5	0,2	4,7
<b>Summa</b>	<b>10,0</b>	<b>3,8</b>	<b>4,4</b>	<b>1,7</b>	<b>0,4</b>	<b>20,2</b>

Löner och ersättning till styrelse och ledande befattningshavare i moderbolaget 2021	Lön och andra ersättningar	Rörlig ersättning	Sociala avgifter	Pensionskostnader	Övriga ersättningar/förmåner	Summa
Johan Wall	1,1	–	0,3	–	–	1,4
Carina Andersson	0,4	–	0,1	–	–	0,5
Johnny Alvarsson	0,4	–	0,0	–	–	0,4
Hans Landin	0,3	–	0,1	–	–	0,4
Oskar Hellström	0,5	–	0,1	–	–	0,6
Caroline af Ugglas	0,4	–	0,0	–	–	0,4
Verkställande direktör	4,2	2,7	2,5	1,1	0,1	10,5
Övrig ledningsgrupp	1,9	0,9	1,0	0,5	0,1	4,4
<b>Summa</b>	<b>9,1</b>	<b>3,6</b>	<b>4,3</b>	<b>1,5</b>	<b>0,2</b>	<b>18,6</b>

Löner och ersättning till ledande befattningshavare i koncernledningen 2022	Lön och andra ersättningar	Rörlig ersättning	Sociala avgifter	Pensionskostnader	Övriga ersättningar/förmåner	Summa
Verkställande direktör	4,5	3,2	2,5	1,2	0,2	11,6
Övriga koncernledningen <sup>1), 2)</sup>	10,4	4,4	6,1	3,1	0,5	24,6
<b>Summa</b>	<b>14,9</b>	<b>7,6</b>	<b>8,6</b>	<b>4,3</b>	<b>0,8</b>	<b>36,2</b>

Löner och ersättning till ledande befattningshavare i koncernledningen 2021	Lön och andra ersättningar	Rörlig ersättning	Sociala avgifter	Pensionskostnader	Övriga ersättningar/förmåner	Summa
Verkställande direktör	4,2	2,7	2,5	1,1	0,1	10,5
Övriga koncernledningen <sup>1), 2)</sup>	9,9	5,2	5,7	3,4	0,4	24,7
<b>Summa</b>	<b>14,1</b>	<b>7,9</b>	<b>12,7</b>	<b>4,5</b>	<b>0,5</b>	<b>35,2</b>

<sup>1)</sup> Här ingår även Erika Ståhl som fram till 2022-05-31 var CFO.

<sup>2)</sup> Här ingår även VD Habia Cable fram till 2022-10-14.

#### Kommentarer till tabellen

Koncernens ledningsgrupp har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnaden avser den kostnad som belastat årets resultat.

#### Ersättningar till övriga ledande befattningshavare i koncernen

	2022	2021
Löner och ersättningar	67,0	69,4
Sociala kostnader	16,1	23,4
Varav pensionskostnader	6,1	9,8
<b>Totalt</b>	<b>83,1</b>	<b>92,8</b>

Ersättning till övriga ledande befattningshavare i koncernen avseende avyttrad verksamhet ingår ej i tabell ovan för 2022.

#### ANSTÄLLNINGSFÖRHÅLLANDEN

##### Verkställande direktören

Henrik Perbeck, verkställande direktör från mars 2018. Uppsägningstid från bolagets sida är 6 månader. Avgångsvederlag om 12 månader utgår, men avräknas från ersättning från annan arbetsgivare. Från den anställdes sida är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsåldern är 65 år. Pensionspremier bekostas av bolaget med belopp på 27 procent av fast lön.

##### Övriga personer i koncernledningen

Uppsägningstiderna från bolagets sida varierar mellan 6 och 12 månader. Från de anställdas sida är uppsägningstiden 6 månader. Avgångsvederlag upp till 6 månader utgår, men avräknas mot ersättning från annan arbetsgivare. Pensionsåldern underskrider inte 65 år i något fall. Pensionspremierna, som bekostas av bolaget, uppgår till 25–30 procent av grundlön exklusive bilförmån.

## Not 3 Nettoomsättning

Inom Lesjöfors tillverkas produkter som säljs medan Beijer Tech både tillverkar och köper in och säljer produkter. Inom Beijer Techs verksamheter förekommer även försäljning av service. Intäkten redovisas när kontrollen för varan övergår till kunden. Detta sker vanligtvis vid leverans från lager, men kan beroende på leveransvillkor ske senare i vissa fall. Vid den tidpunkten har kunden bestämmanderätt över produkterna och Beijer Alma har uppfyllt sina åtaganden.

Inom Habia Cable bedrevs försäljning av stora projekt till kunder inom offshore som vinstavräknas över tid i takt med att prestationsåtagandena uppfylls. Kostnader för att erhålla och fullfölja sådana projekt aktiverades och redovisades som immateriell tillgång, för att omklassificeras till rörelsens kostnader i takt med att motsvarande intäkt redovisas. Vid årsskiftet 2022 hade bolagen återstående prestationsåtaganden om 12,6 Mkr (3,6). Av nettoomsättningen som uppgick till 5 866 Mkr

(4 580) exklusive avvecklad verksamhet, har majoriteten utgjorts av försäljning vid en tidpunkt medan 44 Mkr (120) utgörs av försäljning där leveransen av vara eller tjänst skett över tid. Det är inom Beijer Tech som haft försäljning över tid. Kundkreditiden för koncernens försäljning är vanligtvis 30 dagar och överskrider inte i något fall ett år. Därför bedöms ingen finansieringskomponent föreligga. Kundfordran redovisas vid leveranstidpunkten eftersom fordran då blir ovillkorlig.

I delar av verksamheterna finns kunder som har rabatter baserade på årsvolym. Denna rabatt beräknas vid periodens utgång och minskar intäkterna. Vid årsskiftet finns skuldförda kundrabatter på 79 Mkr (112). Dessa redovisas under upplupna kostnader och förutbetalda intäkter not 28.

Koncernens redovisade avtalstillgångar och avtalskulder framgår av not 22, 28 och 29.

Nettoomsättning per affärsområde	2022	2021
<b>LESJÖFORS</b>		
Industri	3 258,7	2 305,3
Chassi	814,6	892,7
<b>Summa Lesjöfors</b>	<b>4 073,3</b>	<b>3 197,8</b>
<b>HABIA CABLE</b>		
<b>Summa Habia Cable</b>	<b>776,6</b>	<b>808,6</b>
<b>BEIJER TECH</b>		
Flödesteknik	654,6	555,0
Industriprodukter	1 135,5	827,2
<b>Summa Beijer Tech</b>	<b>1 790,2</b>	<b>1 382,2</b>
<b>Koncernen</b>	<b>6 640,6</b>	<b>5 388,5</b>

## Not 4 Segmentsredovisning

Koncernen är efter avyttringen av Habia Cable uppdelad i två separata dotterkoncerner. Varje underkoncern leds av en vd som ingår i koncernledningen för Beijer Alma. Inom två av dotterkoncernerna finns två affärsområden som utgör Rörelsesegment. Dessa är Chassi- och Industrijädrar inom Lesjöfors och Flödesteknik och Industriprodukter inom Beijer Tech. Det två rörelsesegmenten inom varje dotterkoncern uppfyller IFRS 8:s krav på aggregering varför de har slagits samman till ett rörelsesegment per dotterkoncern vilka då utgör rapporterade segment. Inom Habia Cable fanns ingen uppdelning på affärsområden, varför hela Habia Cable utgjorde ett seg-

ment. Den ekonomiska information som behandlas av vd och som används för att fatta strategiska beslut utgår från segmentsuppdelningen enligt nedan.

Övriga avser moderbolaget som är ett holdingbolag utan extern fakturering samt ett antal mindre dotterbolag med ringa verksamhet. Rörelseresultat är det resultatmätt som följs upp av koncernledningen.

Eventuell försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. Ingen enskild kund står för mer än 5 procent av koncernens intäkter.

2022	Lesjöfors	Beijer Tech (moderbolag m m)	Övriga	Eliminering	Summa	Habia Cable
Segmentets intäkter	4 073,3	1 790,2	19,5	-17,2	5 865,8	776,6
Försäljning mellan segment	-	-	-	-	-	-
<b>Intäkter från externa kunder</b>	<b>4 073,3</b>	<b>1 790,2</b>	<b>19,5</b>	<b>-17,2</b>	<b>5 865,8</b>	<b>776,6</b>
Rörelseresultat	615,7	186,0	-28,5	-0,2	772,9	106,1
Finansiella intäkter	15,0	8,0	30,5	-28,2	25,3	1,8
Finansiella kostnader	-72,9	-21,3	-29,0	28,8	-94,4	-6,0
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>557,8</b>	<b>172,6</b>	<b>-26,9</b>	<b>0,4</b>	<b>703,8</b>	<b>101,9</b>
Bokslutsdispositioner	-29,0	-	29,0	-	0,0	-
Skatt	-126,0	-35,0	-4,2	0,9	-164,2	-20,7
Minoritet	-4,1	-9,6	-	-	-13,7	-
<b>Redovisat resultat</b>	<b>398,7</b>	<b>128,0</b>	<b>-2,1</b>	<b>1,3</b>	<b>525,8</b>	<b>81,2</b>
Avyttring från avvecklad verksamhet	-	-	579,9	-227,6	352,3	-
<b>Summa periodens resultat</b>	<b>398,7</b>	<b>128,0</b>	<b>577,8</b>	<b>-226,3</b>	<b>878,1</b>	<b>81,2</b>
<b>I rörelseresultatet ingår</b>						
Avskrivningar	207,4	66,8	0,2	-	274,3	28,0
Varav nedskrivning	-	-	-	-	-	-
Resultatandel i intressebolag	0,4	-	-	-	0,4	-
Tillgångar	5 837,3	1 366,1	2 323,8	-1 371,8	8 155,5	-
Skulder <sup>1)</sup>	3 600,9	1 193,2	1 093,2	-1 370,7	4 516,6	-
Varav räntebärande <sup>2)</sup>	2 288,7	619,3	1 050,9	-1 371,3	2 587,6	-
Kassamedel (ingår i tillgångar)	321,3	20,1	412,9	-	754,3	-
Nettoskuld <sup>2)</sup>	1 967,4	599,2	638,0	-	1 833,3	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	151,5	26,1	-	-	177,6	33,6
Försäljning utanför Sverige, %	87,6	43,1	-	-	74,0	-

<sup>1)</sup> Inklusive koncerninterna skulder

<sup>2)</sup> Nettoskuld anges exklusive IFRS 16.

2021	Lesjöfors	Beijer Tech (moderbolag m m)	Övriga	Eliminering	Summa	Habia Cable
Segmentets intäkter	3 197,8	1 382,2	18,2	-18,3	4 579,9	808,6
Försäljning mellan segment	-	-	-	-	-	-
<b>Intäkter från externa kunder</b>	<b>3 197,8</b>	<b>1 382,2</b>	<b>18,2</b>	<b>-18,3</b>	<b>4 579,9</b>	<b>808,6</b>
Rörelseresultat	607,2	129,4	-25,0	0,1	711,6	63,1
Finansiella intäkter	0,9	0,1	0,2	-0,2	1,1	0,4
Finansiella kostnader	-14,0	-8,8	-3,4	-5,8	-32,0	-6,8
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>594,1</b>	<b>120,7</b>	<b>-28,2</b>	<b>-5,9</b>	<b>680,9</b>	<b>56,7</b>
Bokslutsdispositioner	-100,0	-	372,8	-272,9	-0,1	7,2
Skatt	-114,5	-25,5	-12,4	-1,4	-153,8	-17,2
Minoritet	-2,4	-3,2	-	-	-5,5	-
<b>Redovisat resultat</b>	<b>377,3</b>	<b>92,1</b>	<b>332,2</b>	<b>-280,2</b>	<b>521,4</b>	<b>46,7</b>
Avyttring från awecklad verksamhet	-	-	-	-	-	-
<b>Summa periodens resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>I rörelseresultatet ingår</b>						
Avskrivningar	155,9	52,6	1,7	-	210,2	36,3
Varav nedskrivning	-	-	-	-	-	-
Resultatandel i intressebolag	0,2	-	-	-	0,2	-
Tillgångar	4 205,5	1 215,0	1 040,2	-877,1	5 583,6	760,5
Skulder <sup>1)</sup>	2 181,9	933,7	173,6	-135,7	3 153,5	336,6
Varav räntebärande <sup>1)</sup>	1 121,7	414,1	139,2	-2,9	1 672,1	132,2
Kassamedel (ingår i tillgångar)	369,0	36,0	0,1	-	405,1	75,5
Nettoskuld <sup>2)</sup>	752,7	378,1	139,1	-2,9	1 267,0	56,7
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	133,3	18,9	-	-	152,2	23,7
Försäljning utanför Sverige, %	86,1	42,3	-	-	76,3	95,5

<sup>1)</sup> Inklusive koncerninterna skulder  
<sup>2)</sup> Nettoskuld anges exklusive IFRS 16.

Försäljningen från Beijer Almas dotterbolag till kunder runt om i världen fördelas per land där kunden befinner sig enligt nedan. Tabellen exkluderar awecklad verksamhet.

Försäljning per land	2022	2021
Sverige	1 525	1 279
Tyskland	562	623
Storbritannien	433	474
Kina	185	350
Norge	294	255
Finland	300	289
Danmark	205	211
Polen	225	215
Nederländerna	432	259
Frankrike	57	93
Ryssland	60	114
Belgien	65	113
Tjeckien	115	114
Ungern	62	62
Rumänien	27	49
Slovakien	52	44
USA & Kanada	625	213
Indien	25	39
Övriga Asien	104	160
Övriga Europa	175	140
Övriga Europeiska unionen	226	186
Övriga världen	112	107
<b>Totalt</b>	<b>5 866</b>	<b>5 389</b>

Anläggningstillgångarna fördelade per land	2022	2021
Sverige	1 122	1 034
Danmark	88	80
Finland	124	120
Indien	8	5
Kina	27	74
Lettland	107	101
Nederländerna	966	932
Slovakien	69	70
Storbritannien	312	321
Tyskland	228	283
USA	1 351	223
Tjeckien	29	25
Polen	25	29
Norge	47	38
Övriga Asien	41	29
Övriga Europa	105	4
Övriga EU	0	2
<b>Totalt</b>	<b>4 650</b>	<b>3 370</b>

## Not 5 Arvoden till revisorer

Arvoden till revisorer ingår i administrationskostnader enligt nedan.

	2022	Koncernen 2021	2022	Moderbolaget 2021
<b>KPMG</b>				
Revisionsuppdrag	6,4	4,8	1,8	0,7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,2	0,1	0,1	0,1
Skatterådgivning	0,1	0,1	-	-
Övriga tjänster	0,5	0,3	0,4	0,1
<b>Övriga revisorer</b>				
Revisionsuppdrag	4,8	4,9	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,6	0,1	-	-
Skatterådgivning	0,7	0,9	-	-
Övriga tjänster	3,6	0,9	0,1	-
<b>Totalt</b>	<b>16,9</b>	<b>12,1</b>	<b>2,4</b>	<b>0,9</b>

Revisionskostnader för avyttrad verksamhet ingår ej i tabell ovan avseende 2022.

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning som förädlats av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsupp-

gifter. Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive interprissättningsfrågor. Övriga tjänster är huvudsakligen relaterat till granskning av delårsrapporter samt avyttringen av Habia Cable.

## Not 6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	2022	Koncernen 2021	2022	Moderbolaget 2021
Omvärdering tilläggsköpeskilling	-	16,1	-	-
Övrigt	1,1	-	0,0	-
Management fee	-	-	17,2	18,2
<b>Totalt</b>	<b>1,1</b>	<b>16,1</b>	<b>17,2</b>	<b>18,2</b>

## Not 7 Jämförelsestörande poster

	2022	Koncernen 2021	2022	Moderbolaget 2021
Avsättning avveckling Lesjöfors rysslandsverksamhet	-25,0	-	-	-
Nettoreultat avyttring verksamhet i Tyskland	-	-45,3	-	-
<b>Totalt</b>	<b>-25,0</b>	<b>-45,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 8 Resultat från andelar i intresseföretag

	2022	Koncernen 2021
<b>Andel av resultat från</b>		
Hanil Precision Co Ltd	0,4	0,2
<b>Totalt</b>	<b>0,4</b>	<b>0,2</b>

## Not 9 Rörelseresultat

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar enligt följande:

	2022	Koncernen 2021
Maskiner och andra tekniska anläggningar	104,3	87,8
Inventarier, verktyg och installationer	30,2	22,8
Byggnader	54,3	20,2
Markanläggningar	0,2	0,3
Nyttjanderättstillgångar	65,5	63,2
Andra immateriella tillgångar	19,9	15,8
<b>Totalt</b>	<b>274,3</b>	<b>210,1</b>

Avskrivningarna fördelas per rad i resultaträkningen enligt följande: kostnader för sålda varor 183 Mkr (185), försäljningskostnader 25 Mkr (13), administrationskostnader 22 Mkr (12) och övrigt 45 Mkr (0). Avskrivningarna för avvecklad verksamhet uppgick till 28 Mkr (36).

Kostnader fördelade på kostnadslag	2022	Koncernen 2021
Materialkostnader	2 681,1	1 919,0
Kostnader för ersättningar till anställda (not 2)	1 180,8	1 160,4
Avskrivningar	274,3	210,1
Övriga kostnader	957,1	579,0
<b>Totalt</b>	<b>5 093,3</b>	<b>3 868,5</b>

Kostnader fördelade på kostnadslag avseende avyttrad verksamhet uppgick till 672 Mkr (745).

## Not 10 Leasing

Information om koncernens nyttjanderättstillgångar och leasingskulder framgår av tabellen nedan.

Nyttjanderättstillgångar	2022	2021
Fastigheter	164,9	201,0
Motorfordon	27,8	28,1
Övriga leasade tillgångar	8,8	7,5
<b>Summa</b>	<b>201,4</b>	<b>236,6</b>

Avskrivningar per typ av nyttjanderättstillgång	2022	2021
Fastigheter	59,2	55,1
Motorfordon	15,8	15,7
Övriga leasade tillgångar	2,9	2,7
<b>Summa</b>	<b>78,0</b>	<b>73,5</b>

Förfallodatum för framtida betalningar som ingår i leasingskuld per 31 december 2022	2022	2021
Betalas under 2023	77,5	76,5
Betalas under 2024–2025	90,1	98,8
Betalas under 2026–2027	35,2	46,7
Betalas under 2028 eller senare	13,1	18,1
<b>Summa</b>	<b>215,9</b>	<b>240,1</b>

Räntor avseende leasingåtagande ingår i finansnettot med 8,7 Mkr (8,5).

Betalningar för hyreskontrakt och leasar belastar kassaflödet med 86 Mkr (80) och ingår som del i amorteringar och räntekostnader.

Leasingutgifterna av lågt värde och korttidsleasing uppgick till 3,1 Mkr (3,4).

Leasingskulder	2022	2021
Långfristiga leasingskulder	134,5	165,0
Kortfristiga leasingskulder	75,4	78,5
<b>Summa</b>	<b>209,9</b>	<b>243,5</b>

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2022 uppgick till 53 Mkr. I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingskulder på grund av ändra betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats.

## Not 11 Intäkter från andelar i koncernföretag

	2022	Moderbolaget 2021
Beijer Tech AB	-	50,0
Habia Cable AB	579,9	130,0
Lesjöfors AB	-	100,0
<b>Totalt</b>	<b>579,9</b>	<b>280,0</b>

Belopp avseende 2021 avser anteciperad utdelning, belopp avseende 2022 avser realisationsresultat avyttring Habia Cable.

## Not 12 Inkomstskatt

	2022	Koncernen 2021	2022	Moderbolaget 2021
Aktuell skatt för perioden	-165,2	-156,2	-2,7	-13,8
Uppskjuten skatt avseende:				
- obeskattade reserver	0,7	1,2	-	2,0
- avsättningar	0,2	2,1	-	-
- övrigt	0,5	0,3	-	-
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-0,4	-1,2	-	-0,6
<b>Totalt</b>	<b>-164,1</b>	<b>-153,9</b>	<b>-2,7</b>	<b>-12,4</b>

	2022	2021	2022	2021
<b>Skillnad mellan skattekostnad och 20,6 procent skatt</b>				
Resultat före skatt	703,8	680,9	581,5	346,0
20,6 % skatt	-145,0	-140,3	-119,8	-71,3
Skatt för perioden	-164,1	-153,9	-2,7	-12,4
<b>Skillnadsbelopp</b>	<b>-19,2</b>	<b>-13,6</b>	<b>117,1</b>	<b>58,9</b>

	2022	2021	2022	2021
<b>Specifikation av skillnadsbelopp</b>				
<b>Effekt av</b>				
utländska skattesatser	-8,2	-4,2	-	-
ej avdragsgilla kostnader	-9,6	-9,5	-0,5	0,6
ej skattepliktiga intäkter	1,2	6,9	117,6	58,1
underskott i utländska dotterbolag	-3,8	-	-	-
tidigare ej redovisad uppskjuten skatt	1,6	-	-	-
ändrad skattesats	1,6	-2,8	-	-
övrigt	-1,9	-4,0	-	0,2
<b>Totalt</b>	<b>-19,2</b>	<b>-13,6</b>	<b>117,1</b>	<b>58,9</b>

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats uppgick till 22,9 procent (22,8) exklusive realisationsresultat avyttring Habia Cable.

I övrigt totalresultat redovisas kassafördessäkningar efter skatt. Under 2022 redovisas en skattefordran på 1,5 Mkr (3,6) i övrigt totalresultat. Det finns inga andra effekter av skatt i övrigt totalresultat.

## Not 13 Resultat per aktie

	2022	Koncernen 2021
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	959,4	568,2
Genomsnittligt antal aktier	60 262 200	60 262 200
<b>Resultat per aktie, kr</b>	<b>15,92</b>	<b>9,43</b>

Det finns inga utestående program avseende konvertibler eller optioner varför antalet utestående aktier är samma både före och efter utspädning.

## Not 14 Goodwill

	2022	Koncernen 2021
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>1 529,9</b>	<b>1 012,2</b>
Avgår avvecklad verksamhet	-60,4	-
Förvärv	782,1	523,3
Försäljning/utrangering	-	-16,7
Omklassificeringar	-	-
Omräkningsdifferenser	41,2	11,1
<b>Utgående ack. anskaffningsvärde</b>	<b>2 292,8</b>	<b>1 529,9</b>
<b>Ingående nedskrivningar</b>	<b>112,1</b>	<b>112,1</b>
Avgår avvecklad verksamhet	-2,5	-
Årets nedskrivningar	-	-
Omräkningsdifferenser	0,3	-
<b>Utgående ack. nedskrivningar</b>	<b>109,9</b>	<b>112,1</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 182,9</b>	<b>1 417,8</b>

### <sup>1)</sup> Specifikation av förvärv

	2022	Koncernen 2021
John Evans' Sons	543,6	-
Telform	89,4	-
Swedish Microwave	124,4	-
Mountpac	21,8	-
Mountpac Fastigheter	0,5	-
Norspray	2,3	-
Novosystems	-	41,8
Noxon	-	37,0
Alcomex	-	368,4
Källström Engineering systems	-	35,5
Plymouth Spring Inc.	-	40,6
<b>Summa</b>	<b>782,1</b>	<b>523,3</b>

### Koncernens totala redovisade goodwillvärden fördelar sig på rörelsegränarna som fr o m 2018 är de kassagenererande enheterna

	2022	2021
Lesjöfors chassi	29,0	29,0
Lesjöfors industri	1 396,9	729,7
Habia Cable	-	57,9
Beijer Tech Flödesteknik	337,8	337,8
Beijer Tech Industriprodukter	419,1	263,4
Moderbolaget	-	-
<b>Summa</b>	<b>2 182,9</b>	<b>1 417,8</b>

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Värdet på goodwill testas genom nedskrivningstest årligen och om det finns indikationer på värdenedgång. Testerna sker för respektive kassagenererande enhet. I Lesjöfors utgörs dessa av affärsområdena Chassi och Industrifjädrar och inom Beijer Tech är det affärsområdena Flödesteknik och Industriprodukter. För Habia Cable görs nedskrivningsprövningen på hela bolaget.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden. För det första prognosåret 2023 används fastställda prognoser och de kommande fyra åren används i möjligaste mån tillgängliga strategiplaner. Där dessa saknas har uppskattade värden baserade på en tillväxttakt på två procent använts. Väsentliga antaganden som beräkningarna bygger på är:

- ▀ Prognostiserade brutto- och rörelsemarginaler
- ▀ Tillväxttakt för perioderna efter budgetperioden
- ▀ Vald diskonteringsränta efter skatt

Prognostiserade brutto- och rörelsemarginaler har fastställts av ledningen baserat på historiska utfall och åtgärder och planer i de antagna prognoserna. För tiden efter prognosperioden har en tillväxttakt på två procent använts. Effekterna av IFRS 16 ingår inte i nedskrivningsprövningarna och följaktligen inte heller i beräkningen av diskonteringsränta. Diskonteringsräntan består av komponenterna riskfri ränta, marknadens riskpremie och en bolagsspecifik riskpremie. Diskonteringsräntan efter skatt, som användes i 2022 års nedskrivningstest var 8,5 procent (7,8) för Flödesteknik och Industriprodukter inom Beijer Tech och 8,5 procent (8,1) för Chassi och Industrifjädrar inom Lesjöfors.

2022 års nedskrivningstester har inte medfört någon nedskrivning. Flera känslighetsanalyser har gjorts. Dessa resulterade inte heller i något nedskrivningsbehov för någon av de kassaflödesgenererande enheterna.

## Not 15 Övriga immateriella tillgångar

2022	Kundrelationer	Övrigt	Koncernen Summa
Ingående anskaffningsvärde	364,8	152,5	517,3
Avgår avvecklad verksamhet	–	–26,1	–26,1
Inköp	–	7,4	7,4
Försäljningar och utrangeringar	–	–0,3	–0,3
Genom förvärv av dotterbolag	477,1	116,7	593,8
Omklassificeringar	–	–11,1	–11,1
Omräkningsdifferenser	29,2	6,5	35,8
<b>Utgående ack anskaffningsvärde</b>	<b>871,2</b>	<b>245,8</b>	<b>1 117,0</b>
Ingående avskrivningar	15,2	63,0	78,3
Avgår avvecklad verksamhet	–	–16,8	–16,8
Försäljningar och utrangeringar	–	–0,3	–0,3
Omklassificeringar	–	–11,9	–11,9
Årets avskrivningar	36,4	11,6	48,0
Omräkningsdifferenser	0,8	0,9	1,7
<b>Utgående ack avskrivningar</b>	<b>52,4</b>	<b>46,6</b>	<b>99,0</b>
Ingående nedskrivningar	–	3,4	3,4
Avgår avvecklad verksamhet	–	–	–
Årets nedskrivningar	–	1,5	1,5
Omräkningsdifferenser	–	0,4	0,4
<b>Utgående ack nedskrivningar</b>	<b>–</b>	<b>5,3</b>	<b>5,3</b>
<b>Utgående restvärde enl plan</b>	<b>818,7</b>	<b>193,9</b>	<b>1 012,6</b>

Tillgångarna består av förvärvade kundrelationer, varumärken, licenser för mjukvaror och aktiverade kostnader för att erhålla och fullgöra avtal.

2021	Kundrelationer	Övrigt	Koncernen Summa
Ingående anskaffningsvärde	39,9	79,1	119,0
Inköp	–	4,7	4,7
Försäljningar och utrangeringar	–	–2,6	–2,6
Genom förvärv av dotterbolag	324,8	63,3	388,1
Omklassificeringar	–	5,2	5,2
Omräkningsdifferenser	0,1	2,8	2,9
<b>Utgående ack anskaffningsvärde</b>	<b>364,8</b>	<b>152,5</b>	<b>517,3</b>
Ingående avskrivningar	5,0	52,9	57,9
Försäljningar och utrangeringar	–	–2,3	–2,3
Omklassificeringar	–	3,7	3,7
Årets avskrivningar	10,8	8,3	19,1
Omräkningsdifferenser	–0,5	0,4	–0,1
<b>Utgående ack avskrivningar</b>	<b>15,2</b>	<b>63,0</b>	<b>78,3</b>
Ingående nedskrivningar	–	1,0	1,0
Omklassificeringar	–	1,5	1,5
Årets nedskrivningar	–	0,8	0,8
Omräkningsdifferenser	–	0,1	0,1
<b>Utgående ack nedskrivningar</b>	<b>–</b>	<b>3,4</b>	<b>3,4</b>
<b>Utgående restvärde enl plan</b>	<b>349,6</b>	<b>86,0</b>	<b>435,6</b>

## Not 16 Materiella anläggningstillgångar

2022	Mark	Byggnader	Maskiner	Inventarier	Koncernen Totalt
Ingående anskaffningsvärde	123,9	815,4	1 943,2	313,8	3 196,3
Avgår avvecklad verksamhet	-30,5	-148,4	-252,6	-54,0	-485,6
Inköp	0,7	59,1	75,0	26,3	161,0
Försäljningar och utrangeringar	0,9	-0,3	-35,1	-25,7	-60,2
Genom förvärv av dotterbolag	8,3	27,5	41,7	2,1	79,6
Omklassificeringar	-	-11,9	12,2	-0,2	0,1
Omräkningsdifferenser	5,8	38,4	87,7	15,0	146,8
<b>Utgående ack. anskaffningsvärde</b>	<b>109,1</b>	<b>779,8</b>	<b>1 871,9</b>	<b>277,2</b>	<b>3 038,0</b>
Ingående avskrivningar	5,2	310,9	1 402,4	214,0	1 933,2
Avgår avvecklad verksamhet	-3,1	-113,5	-165,7	-40,1	-323,0
Försäljningar och utrangeringar	-	-0,1	-35,1	-22,3	-57,4
Genom förvärv av dotterbolag	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	7,0	-1,8	-4,7	0,5
Årets avskrivningar	0,2	23,5	101,7	22,8	148,1
Omräkningsdifferenser	-	7,6	68,6	10,1	86,4
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>2,3</b>	<b>235,5</b>	<b>1 370,2</b>	<b>179,9</b>	<b>1 787,8</b>
Ingående nedskrivningar	0,1	-	7,2	2,6	9,9
Avgår avvecklad verksamhet	-	-	-	-2,6	-2,6
Omklassificeringar	-	-	-	0,2	0,2
Årets nedskrivningar	-	-	-	1,6	1,6
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-	-
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>7,2</b>	<b>1,8</b>	<b>9,0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>106,8</b>	<b>544,9</b>	<b>506,3</b>	<b>95,7</b>	<b>1 253,7</b>

2021	Mark	Byggnader	Maskiner	Inventarier	Koncernen Totalt
Ingående anskaffningsvärde	120,6	753,7	1 867,1	307,1	3 048,4
Inköp	7,6	53,7	98,8	28,4	188,5
Försäljningar och utrangeringar	-7,9	-17,8	-89,6	-30,3	-145,6
Genom förvärv av dotterbolag	1,5	30,1	32,2	8,4	72,2
Omklassificeringar	-1,1	-23,4	-32,9	-12,2	-69,6
Omräkningsdifferenser	3,2	19,1	67,6	12,4	102,4
<b>Utgående ack. anskaffningsvärde</b>	<b>123,9</b>	<b>815,4</b>	<b>1 943,2</b>	<b>313,8</b>	<b>3 196,3</b>
Ingående avskrivningar	7,3	291,7	1 361,2	221,4	1 881,6
Försäljningar och utrangeringar	-2,0	-3,4	-71,4	-24,7	-96,9
Genom förvärv av dotterbolag	-	1,2	4,5	1,5	2,6
Omklassificeringar	-1,1	-6,6	-42,2	-15,2	-64,4
Årets avskrivningar	1,2	23,5	104,4	22,7	151,7
Omräkningsdifferenser	-0,2	4,5	45,9	8,3	58,6
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>5,2</b>	<b>310,9</b>	<b>1 402,4</b>	<b>214,0</b>	<b>1 933,2</b>
Ingående nedskrivningar	0,1	-	6,7	1,9	8,6
Omklassificeringar	-	-	-0,2	-0,3	-0,5
Årets nedskrivningar	-	-	0,5	1,1	1,6
Omräkningsdifferenser	-	-	0,1	-	0,1
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>7,2</b>	<b>2,6</b>	<b>9,9</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>118,7</b>	<b>504,5</b>	<b>533,6</b>	<b>97,1</b>	<b>1 253,9</b>

Inventarier, Mkr	2022	Moderbolaget 2021
Ingående anskaffningsvärde	1,9	1,8
Försäljningar och utrangeringar	0,0	0,0
Omräkningsdifferenser	-	-
<b>Utgående ack. anskaffningsvärde</b>	<b>1,8</b>	<b>1,9</b>
Ingående avskrivningar	1,7	1,7
Försäljningar och utrangeringar	-	-
Årets avskrivningar	0,0	0,0
<b>Utgående ack. avskrivningar</b>	<b>1,7</b>	<b>1,7</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>

## Not 17 Andelar i intresseföretag

	Kapitalandel procent	Säte	Bokfört värde 2022	Koncernen Bokfört värde 2021
Hanil Precision Co Ltd	20,0	Pusan, Sydkorea	29,5	25,8
<b>Totalt</b>			<b>29,5</b>	<b>25,8</b>

Hanil Precision Co Ltd är en sydkoreansk gasfjädrertillverkare som omsätter 263 Mkr (246) med en rörelsemarginal på 7 procent (8). Under året har Lesjöfors köpt gasfjädrar från Hanil för 18 Mkr (22). Köpen har gjorts på marknadsmässiga villkor.

Koncernens andel per 31/12 2022, Mkr	Tillgångar	Skulder	Intäkter	Redovisat resultat
Hanil Precision Co Ltd	44,0	14,0	52,6	3,6

	2022	Koncernen 2021
Ingående värde	25,8	26,1
Resultatandel efter skatt	0,4	0,2
Inköp	-	-
Omräkningsdifferens	3,8	0,8
Nedskrivning	-0,5	-1,3
<b>Redovisat värde</b>	<b>29,5</b>	<b>25,8</b>

## Not 18 Andelar i koncernföretag

2022	Org.nr	Antal	Säte	Redovisat värde	Moderbolaget Justerat eget kapital
Lesjöfors AB	556001-3251	603 500	Karlstad	178,6	2 223,8
Beijer Tech AB	556650-8320	50 000	Tyresö	333,3	147,1
Beijer Alma Leasing AB	556500-0535	10 000	Uppsala	1,0	1,3
Beijer Alma Ventures AB	556230-9608	145 000	Uppsala	1,8	2,1
<b>Totalt</b>				<b>514,7</b>	

AIHUK AB har fusionerats in i Beijer Alma AB under 2022.

2021	Org.nr	Antal	Säte	Redovisat värde	Moderbolaget Justerat eget kapital
Lesjöfors AB	556001-3251	603 500	Karlstad	178,6	2 023,6 <sup>1)</sup>
Habia Cable AB	556050-3426	500 000	Upplands Väsby	95,6	423,9 <sup>2)</sup>
Beijer Tech AB	556650-8320	50 000	Tyresö	333,3	281,3 <sup>3)</sup>
AIHUK AB	556218-4126	9 000	Uppsala	0,3	1,2
Beijer Alma Leasing AB	556500-0535	10 000	Uppsala	1,0	1,2
Beijer Alma Ventures AB	556230-9608	145 000	Uppsala	1,8	2,1
<b>Totalt</b>				<b>610,6</b>	

<sup>1)</sup> Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 100 Mkr.

<sup>2)</sup> Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 130 Mkr.

<sup>3)</sup> Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 50 Mkr.

Samtliga bolag ägs till 100 procent.

Lesjöfors är en fjäderproducent, Habia Cable producerar specialkabel, Beijer Tech bedriver industrihandel och produktion inom nischbranscher.

Beijer Alma Leasing AB bedriver leasingverksamhet främst av förmånsbilar.

Dessa bolag är självständiga segment. Övriga bolag är vilande.

	2022	Moderbolaget 2021
Ingående anskaffningsvärde	610,6	526,4
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>610,6</b>	<b>526,4</b>
Ingående uppskrivningar	86,6	86,6
Försäljning	-182,6	-
Årets uppskrivningar	-	-
<b>Utgående uppskrivningar</b>	<b>-95,9</b>	<b>86,6</b>
Ingående nedskrivningar	-	2,4
Årets nedskrivningar	-	-
<b>Utgående nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>2,4</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>514,7</b>	<b>610,6</b>

Samtliga bolag ägs till 100 procent om inte annat framgår av tabellen nedan.  
För Lesjöfors Gas Springs LV tillförs minoritetsägandet genom avtal ingen del av resultatet. Övriga bolag där det finns minoritetsägare tillförs minoritetsägandet del i resultatet.

Dotterbolagens innehav av andelar i koncernföretag	Org.nr	Procentuell andel	Säte
AB Spiralspecialisten	556058-9151	100	Tyresö, Sverige
Alcomex Beheer B.V.	11020967	88	Opmeer, Nederländerna
Alcomex Springs Pvt. Ltd	U28939PN2007	88	Pune, India
A/S Preben Z Jensen	44551128	100	Hedehusene, Danmark
Beijer Industri AB	556031-1549	100	Malmö, Sverige
Beijer OY	10900757	100	Helsingfors, Finland
BeijerInu AB	559260-5892	75	Tyresö, Sverige
Encitech Connectors AB	556187-1004	100	Halmstad, Sverige
European Springs & Pressings Ltd	GB 853997954	100	Beckenham, Storbritannien
John Evans' Sons Inc	88-1012146	100	Lansdale, Pennsylvania, USA
John White Group (s) Pte. Ltd	19900585N	100	Kallang Sector, Singapore
John White Springs (Thailand) Co. Ltd	205548026931	100	Chonburi, Thailand
John White Springs (Shanghai) Co.Ltd	913101157529073000	100	Shanghai City, China
Källströms Engineering AB	556820-7145	85,6	Eslöv, Sverige
Lesjöfors AS	968703439	100	Oslo, Norge
Lesjöfors A/S	26376521	100	Köpenhamn, Danmark
Lesjöfors Automotive AB	556335-0882	100	Växjö, Sverige
Lesjöfors Banddetaljer AB	556204-0773	100	Värnamo, Sverige
Lesjöfors B.V.	83226591	88	Opmeer, Nederländerna
Lesjöfors China Ltd	91320411770525524U	100	Changzhou, Kina
Lesjöfors Deutschland GmbH	DE289871861	100	Velbert, Tyskland
Ernst W. Velleuer GmbH & Co KG	121546923	100	Velbert, Germany
KTT Tekniska OY	2468058-1	100	Kotka, Finland
Lesjöfors Fjädrar AB	556063-5244	100	Filipstad, Sverige
Lesjöfors Gas Springs LV	42103045346	63	Liepaja, Slovakien
Lesjöfors Industrial Springs & Pressings GmbH	DE815378385	100	Hagen, Tyskland
Lesjöfors Industriefjädrar AB	556593-7967	100	Herrljunga, Sverige
Lesjöfors Springs (UK) Ltd	2483860	100	Elland, Storbritannien
Lesjöfors Springs America Inc	47-2245852	100	Scranton, USA
Lesjöfors Springs and Pressings AB	556997-0675	100	Stockholm, Sverige
Lesjöfors Springs GmbH	DE812397971	100	Hagen, Tyskland
Lesjöfors Springs Ltd	3141628	100	Elland, Storbritannien
Lesjöfors Springs LV	42103030622	100	Liepaja, Slovakien
Lesjöfors Springs Oy	9039816-2	100	Åbo, Finland
Lesjöfors Springs LLC	1105009002010	100	Moskva, Ryssland
Lesjöfors Springs Slovakia s.r.o	17772672	100	Mýjava, Slovakien
Lesjöfors Stock Spring AB	559366-1498	100	Stockholm, Sverige
Lesjöfors Stockholms Fjädrar AB	556062-9890	100	Stockholm, Sverige
Lundgrens Sverige AB	556063-3504	100	Göteborg, Sverige
Lundgrens Norge AS	926502204	100	Oslo, Norge
Lesjöfors Heavy Springs UK Ltd	01299095	100	Penryn, Cornwall, UK
Metrol Springs Ltd	01877760	100	Northampton, Storbritannien
Mountpac AB	556588-1025	85	Hillerstorp, Sverige
Nitro Springs Manufacturing Ltd	04336753	100	Northampton, Storbritannien
Norspray AS	976698118	100	Stavanger Norge
Noxon AB	556828-0670	100	Fjärås, Sverige
Oy Lesjöfors AB	356.422	100	Aminnefers, Finland
Plymouth Spring Company Inc.	87-2414987	100	Bristol, Connecticut, USA
Spibelt Beheer B.V.	62783467	100	Haaksbergen, Nederländerna
Spiralspecialisten Fastighets AB	556483-6244	100	Tyresö, Sverige
Stece Fjädrar AB	556753-6114	100	Mönsterås, Sverige
Stumpp+Schüle s.r.o.	36739812	100	Nové Zámky, Slovakien
Stumpp+Schüle GmbH	220825	100	Beuren, Tyskland
Svenska Brandslangfabriken AB	556199-1745	100	Skene, Sverige
Swedish Microwave AB	556461-7420	80	Motala, Sverige
Telform Kelepçe ve Yay San. Tic. A.Ş.	15239	100	Gebze, Kocaeli, Turkey
Tribelt B.V.	59363118	100	Haaksbergen, Nederländerna

## Not 19 Varulager

	2022	Koncernen 2021
Råmaterial	747,8	527,7
Produkter i arbete	123,5	107,6
Färdigvaror	738,8	725,6
<b>Totalt</b>	<b>1 610,1</b>	<b>1 360,9</b>

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten Kostnader sålda varor och uppgår till 3 044 Mkr (2 286), varav 363 Mkr (367).

## Not 20 Kundfordringar

	2022	Koncernen 2021
Totalt utestående kundfordringar	852,1	907,0
Reserv för osäkra fordringar	-14,5	-11,2
<b>Bokfört värde</b>	<b>837,6</b>	<b>895,8</b>

	2022	Koncernen 2021
Förfallet belopp	166,2	120,8
Varav förfallet mindre än 30 dagar	124,9	89,0
Varav förfallet 30-90 dagar	26,2	22,7
Varav förfallet mer än 90 dagar	15,2	9,1
Reserv för osäkra fordringar	14,5	11,2

Koncernen använder kreditförsäkringar selektivt, främst i Asien. Av de kundfordringar som var förfallna mer än 30 dagar täcks 4 Mkr av kreditförsäkringar.

Reserv för osäkra fordringar	2022	2021
Ingående balans	9,5	13,4
Årets reservering	5,3	-3,6
Återföring av tidigare reserveringar	-0,9	-6,0
Bortskrivning av fordringar	0,6	0,2
<b>Utgående balans</b>	<b>14,5</b>	<b>11,2</b>

Specificering av årets reserv	2022	2021
Reserv för ej förfallna fordringar	5,5	7,0
Reserv för fordringar förfallna mindre än 30 dagar	1,5	0,9
Reserv för fordringar förfallna 31-90 dagar	1,1	1,0
Reserv för fordringar förfallna mer än 90 dagar	6,4	2,3
<b>Summa</b>	<b>14,5</b>	<b>11,2</b>

Koncernen tillämpar förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalsstillgångar. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt då förlustriskreservering görs. För att beräkna förväntade kreditförluster grupperas fordringarna baserat på kreditkaraktär och antal dagars dröjsmål. Kundfordringarnas nedskrivningsbehov fastställs sedan utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Kreditförlusterna värderas som nuvärdet av alla underskott i kassaflödena (d.v.s. skillnaden mellan kassaflödena i enlighet med avtalet och det kassaflödet som kon-

cernen förväntar sig att erhålla). Historiskt har koncernen haft låga kundförluster. Riskspridningen är god på företag, branscher och geografiska marknader. Det finns ingen enskild kund vars nedskrivningsbehov uppgår till väsentligt belopp.

Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs av det redovisade värdet 838 Mkr (896). Verkligt värde överensstämmer med redovisat värde.

## Not 21 Övriga fordringar

	2022	Koncernen 2021	2022	Moderbolaget 2021
Moms	17,5	16,8	-	0,5
Deposition till hyresvärd	3,5	8,3	-	-
Mottagna checkar <sup>1)</sup>	0,0	7,2	-	-
Derivatinstrument	0,0	1,9	-	-
Förskott till leverantör	20,4	12,2	-	-
Övrigt	23,7	7,7	-	-
<b>Totalt</b>	<b>65,1</b>	<b>54,1</b>	<b>-</b>	<b>0,5</b>

<sup>1)</sup> Avser mottagna, ej förfallna checkar avseende fordringar från avtal med kunder.

## Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022	Koncernen 2021	2022	Moderbolaget 2021
Leasingavgifter och hyror	11,3	8,4	0,7	0,4
Upplupna ränteutgifter	0,1	-	-	-
Förutbetalda kostnader	29,9	37,8	0,1	1,9
Avtalsstillgångar	12,6	3,6	-	-
Upplupna försäkringsintäkter	-	8,7	0,2	-
Övriga upplupna intäkter	7,2	10,7	-	-
<b>Totalt</b>	<b>61,2</b>	<b>69,2</b>	<b>1,1</b>	<b>2,2</b>

Avtalsstillgångarna består av vinstavräkning om 11,1 Mkr (2,1) och upplupna provisioner 1,5 Mkr (1,5).

## Not 23 Eget kapital

	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Koncernen Summa
<b>31/12 2020</b>	<b>38,8</b>	<b>10,0</b>	<b>48,8</b>
Värdeförändring säkringsreserv	–	–17,0	–17,0
Skatt på denna	–	3,6	3,6
2021 omräkningsdifferens	90,4	–	90,4
<b>31/12 2021</b>	<b>129,2</b>	<b>–3,4</b>	<b>125,8</b>
Värdeförändring säkringsreserv	–	–3,4	–3,4
Skatt på denna	–	0,7	0,7
2022 omräkningsdifferens	42,8	–	42,8
<b>31/12 2022</b>	<b>172,0</b>	<b>–6,1</b>	<b>165,9</b>

Aktierna består av serie A och serie B. Av de olika aktieslagen finns utgivet:

	Aktier	Röster
A-aktier	6 526 800	à 10 röster
B-aktier	53 735 400	à 1 röst
<b>Totalt</b>	<b>60 262 200</b>	<b>119 003 400</b>

Kvotvärdet är 2,08 kr/aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

### Aktiekapitalets utveckling

År		Ökning av aktie- kapital, kkr	Totalt aktie- kapital, kkr	Ökning av antal aktier, st	Totalt antal aktier, st
1993	Ingående balans	–	53 660	–	2 146 400
1993	Apportemission vid förvärv av G & L Beijer Import & Export AB i Stockholm	6 923	60 583	276 900	2 423 300
1993	Nyemission	30 291	90 874	1 211 650	3 634 950
1994	Apportemission vid förvärv av AB Stafsjö Bruk	5 000	95 874	200 000	3 834 950
1996	Konvertering av förlagslån	47	95 921	1 875	3 836 825
1997	Konvertering av förlagslån	2 815	98 736	112 625	3 949 450
1998	Konvertering av förlagslån	1 825	100 561	73 000	4 022 450
2000	Konvertering av förlagslån	30	100 591	1 200	4 023 650
2001	Apportemission vid förvärv av Elimag AB	11 750	112 341	470 000	4 493 650
2001	Split 2:1	–	112 341	4 493 650	8 987 300
2001	Konvertering av förlagslån	388	112 729	31 000	9 018 300
2002	Konvertering av förlagslån	62	112 791	5 000	9 023 300
2004	Konvertering av förlagslån	1 505	114 296	120 400	9 143 700
2006	Split 3:1	–	114 296	18 287 400	27 431 100
2010	Apportemission vid förvärv av Beijer Tech AB	11 250	125 546	2 700 000	30 131 100
2018	Split 2:1	–	125 546	30 131 100	60 262 200

Årsstämman 2022 bemyndigade styrelsen att fatta beslut om emission av B-aktier alternativt konvertibla förlagslån. Antalet B-aktier kan maximalt ökas med 10 procent genom emissionen. Bemyndigandet gäller till nästa årsstämma.

## Not 24 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skattefordran	2022	Koncernen 2021	2022	Moderbolaget 2021
<b>Temporära skillnader avseende:</b>				
– kapitalförsäkring	7,2	9,9	7,2	9,9
– underskottsavdrag	9,6	–	–	–
– terminskontrakt	1,5	1,3	–	–
– övervärden	33,1	30,3	–	–
– övrigt	13,1	16,7	–	–
<b>Totalt</b>	<b>64,6</b>	<b>58,2</b>	<b>7,2</b>	<b>9,9</b>

Uppskjuten skatteskuld	2022	Koncernen 2021	2022	Moderbolaget 2021
<b>Temporära skillnader avseende:</b>				
– terminskontrakt	0,7	0,4	–	–
– obeskattade reserver	48,4	50,2	–	–
– avskrivningar på koncernmässiga övervärden	140,4	117,2	–	–
– övrigt	41,7	35,6	–	–
<b>Totalt</b>	<b>231,1</b>	<b>203,4</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

## Not 25 Pensionsförpliktelser

	2022	Koncernen 2021
Ingående värde	3,0	2,7
Minskad avsättning	0,0	-0,1
Ökad avsättning	2,9	0,4
Utgående värde	5,9	3,0

## Not 26 Finansiella instrument

### FINANSIELL RISKHANTERING

Beijer Almakoncernens verksamhet är utsatt för olika finansiella risker. Styrelsen fastställer anvisningar, riktlinjer och policies för hur dessa risker ska hanteras i koncernen. Målet med riskhanteringen är kontrollera och mäta olika risker för att minimera ej acceptabla risker och därmed undvika negativa resultateffekter eller annan negativ påverkan. Uppföljning görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till koncernledning, revisionsutskottet och styrelsen.

De finansiella riskerna för moderbolaget är främst relaterade till förändringar i räntor och likviditet.

### MARKNADSRISK

#### Valutarisk

#### Transaktionsexponering

Lesjöfors har 12 procent (14) av försäljningen inom Sverige. Detta innebär att en stor del av intäkterna är i främmande valutor. Även andra bolag inom Lesjöfors

har försäljning i annan valuta än sin hemvaluta. Till viss del hanteras valutarisken som uppstår genom att insatsmaterial och maskiner köps in i andra valutor än hemvalutan, främst EUR. Dock kvarstår en obalans och då exponeras koncernen för valutarisk.

För Beijer Tech är situationen den omvända. Av försäljningen svarar Sverige för 57 procent (58) och resterande 43 procent (42) säljs främst till de övriga nordiska länderna. Leverantörerna är ofta utländska. Som handelsföretag har Beijer Tech en mindre andel personalkostnader än tillverkande företag. Sammantaget gör detta att Beijer Tech har större kostnader än intäkter i främmande valutor, främst EUR. Bolaget har valutaklausuler i flera av de större kundavtalen vilket eliminerar delar av Beijer Techs valutaexponering.

Trots att de olika delarna av koncernen har omvända valutaexponeringar är koncernen totalt sett exponerad för valutarisk. Förändringar i valutakurser påverkar resultatet, övrigt totalresultat, balansräkningen och kassaflödet.

#### Nettoexponering i valutor omräknade till Mkr (med nettoexponering avses intäkter minus kostnader)

2022	USD	EUR	DKK	NOK	GBP	JPY	PLN	CHF	Totalt
Lesjöfors	24,0	100,0	5,0	12,0	-32,0	-1,0	-	-	108,0
Beijer Tech	-13,8	-166,9	32,5	114,1	-13,3	-0,1	-5,9	9,6	6,2
<b>Totalt</b>	<b>10,2</b>	<b>-16,9</b>	<b>37,5</b>	<b>126,1</b>	<b>-45,3</b>	<b>-1,1</b>	<b>-5,9</b>	<b>9,6</b>	<b>114,2</b>

2021	USD	EUR	DKK	NOK	GBP	JPY	PLN	CHF	Totalt
Lesjöfors	35,0	152,0	8,0	9,0	-17,0	-	-	-	187,0
Habia Cable	19,0	62,3	-	6,3	44,9	-	-20,9	-	111,6
Beijer Tech	-21,1	-63,3	30,3	57,5	24,9	-0,1	-3,5	3,4	28,0
<b>Totalt</b>	<b>32,9</b>	<b>150,9</b>	<b>38,3</b>	<b>72,8</b>	<b>52,8</b>	<b>-0,1</b>	<b>-24,4</b>	<b>3,4</b>	<b>326,6</b>

Målet för valutariskhanteringen är att kortsiktigt minimera negativa effekter på resultat och ställning till följd av valutakursförändringar mot koncernens rapporteringsvaluta SEK. Av det prognostiserade nettoflödet för de kommande sex månaderna, dvs skillnaden mellan intäkter och kostnader i en valuta, säkras 50–100 procent. För månaderna 7–12 säkras mellan 35 och 100 procent. Därutöver kan bolagen i samråd med CFO säkra delar av flödena upp till 18 månader. De säkringsinstrument som används är främst terminskontrakt. Terminskontrakten tecknas centralt i Lesjöfors eller i moderbolaget. I Beijer Tech säkrade inte prognostiserade valutaflöden under 2022. Däremot kan i vissa fall enstaka affärer valutasäkras.

Nedan redovisas en tabell över terminskontrakt per balansdagen omräknat i Mkr. Samtliga kontrakt förfaller under 2023. Genomsnittskursen på valutakontrakten var 10,66.

	31/12 2022	Koncernen 31/12 2021
USDSEK	-	25,3
EURSEK	173,8	203,7
GBPSEK	-	97,8
<b>Totalt</b>	<b>173,8</b>	<b>326,8</b>

Redovisning m m derivat	2022	2021
Derivatens nominella belopp	173,8	326,8
Redovisat värde av terminskontrakten	-7,5	-4,2
<b>Post i balansräkningen där värdet redovisas</b>		
Övriga skulder	7,5	6,1
Övriga fordringar	-	1,9
Ineffektiva säkringsinstrument	-	-
Säkringsresultat som redovisas i övrigt totalresultat	-2,6	-13,4
Säkringsineffektivitet som redovisas i övrigt totalresultat	-	-

Säkringskvoten är 1:1. Säkringsreserven redovisas i not 23.

Beijer Alma bedömer att samtliga derivatinstrument uppfyller kraven på säkringsredovisning. Koncernen hade 31 december 2022 inga andra derivat som används för säkringsändamål. Det finns inga derivat där säkringsförhållande föreläggat, men därefter upphört och att det därmed inte längre tillämpas säkringsredovisning för derivatet. Inga säkringar bedömdes vara ineffektiva under 2022 eller 2021. Förändringarna av verkligt värde på derivatinstrumenten redovisas därför i övrigt totalresultat. Vid årets slut var terminskontraktens marknadsvärde -7,5 Mkr (-4,2) som, efter avdrag för uppskjuten skatt, minskat koncernens egna kapital. Koncernens totalresultat har påverkats med -2,6 Mkr (-13,4) på grund av valutakontrakt.

Verkligt värde har baserats på observerbar marknadsinformation från Nordea och SEB på balansdagen och dessa instrument återfinns därmed i nivå 2 i »verkligt värde-hierarkin« i enlighet med IFRS 7. Terminspremien separeras ej. Koncernen har även finansiella skulder som värderas till verkligt värde, vilket är förvärsrelaterade tilläggsköpeskillingar. Dessa värderas delvis på icke observerbar data, nivå 3, se sid 66 och 67. Beijer Alma har ingen säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet.

**Känslighetsanalys****Resultat**

Valutaexponeringen är stor i EUR, NOK och DKK. En procents förändring av nettoexponeringen gentemot SEK skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka 2 Mkr (3).

**Eget kapital**

Beijer Alma redovisar resultat- och balansräkningar i SEK medan flera dotterbolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. Denna exponering säkras inte. Den största omräkningsexponeringen är relaterat till balansräkningar i EUR. En procent förändring av EUR gentemot SEK skulle ha påverkat eget kapital i koncernen med 5 Mkr (3). Beijer Alma redovisar förändringar i värden på terminskontrakt i övrigt totalresultat. Totalt uppgår det nominella beloppet för terminskontrakt vid årets slut till 174 Mkr (327). 100 procent (82) av kontraktens värden är i EUR.

**Ränterisk**

Förändringar i räntenivåerna påverkar Beijer Almas kostnader och avspeglas i finansnetto och resultat. Även kassafödet från den löpande verksamheten kan påverkas av förändringar i räntenivåer. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Beijer Almas uppfattning är att kort räntebindning är riskmässigt förenlig med den verksamhet som koncernen bedriver. Därför har lånen i normalfallet räntebindningsperioder på mindre än 12 månader. Nedan redovisas utestående lån och checkkrediter.

	2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	2021
<b>Långfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut	797,8	999,1	-	-
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut	1 519,2	399,8	1 050,9	-
Checkkredit	270,5	405,3	-	139,2
<b>Summa räntebärande</b>	<b>2 587,6</b>	<b>1 804,2</b>	<b>1 050,9</b>	<b>139,2</b>

Samtliga belopp bedöms motsvara verkligt värde. Räntebärande skulder i tabellen inkluderar inte leasingkulder. Leasingkulder ingår inte i koncernens definition av nettoskuld. Totala leasingkulder uppgick till 210 Mkr (244).

Skulderna till kreditinstitut består av cirka 60 olika krediter i olika valutor och med olika villkor. Den övervägande delen av räntebärande skulder är i SEK. I utländska valutor finns räntebärande skulder motsvarande 884 Mkr i EUR, 951 Mkr i USD

Koncernen	Mindre än 1 år	1-3 år	4-5 år	Över 5 år	Summa	
<b>31/12 2022</b>						
Upplåning		1 765,6	397,0	118,5	435,9	2 716,9
Skulder avseende leasing	36,4	131,0	35,2	13,1	215,7	
Leverantörsskulder	329,6	-	-	-	329,6	
Förvävsrelaterade skulder	16,4	222,4	429,4	17,4	685,5	
<b>Totalt</b>	<b>2 147,9</b>	<b>750,4</b>	<b>583,1</b>	<b>466,4</b>	<b>3 947,8</b>	

Koncernen	Mindre än 1 år	1-3 år	4-5 år	Över 5 år	Summa
<b>31/12 2021</b>					
Upplåning	805,0	482,5	185,7	331,0	1 804,2
Skulder avseende leasing	78,5	98,8	46,7	18,1	242,5
Leverantörsskulder	426,2	-	-	-	426,2
Förvävsrelaterade skulder	9,0	-	166,2	-	175,2
<b>Totalt</b>	<b>1 318,7</b>	<b>581,3</b>	<b>398,6</b>	<b>349,1</b>	<b>2 647,7</b>

I förvävsrelaterade skulder ingår villkorade tilläggsköpeskillingar om 331 Mkr (0), kommande köpeskillning, ej villkorad, om 0 Mkr (9) och skuldförd köpeskillning 215 Mkr (166) för planerat förvärv av minoritetens aktier under år 2025. Båda dessa poster värderas baserat på delvis icke observerbara marknadsdata. Det fanns inga villkorade köpeskillningar per 2021-12-31. Av valutakontraktet vid årets slut om 174 Mkr (327) hade samtliga en löptid på mindre än ett år.

**KAPITALRISK**

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga förmågan att fortsätta expandera verksamheten så att den genererar avkastning till aktieägarna samtidigt som kostnaderna för kapitalet hålls på en rimlig nivå. För att förändra kapitalstrukturen kan utdelningen höjas eller sänkas, nya aktier kan utfärdas och tillgångar kan säljas.

Kapitalrisken mäts som nettoskuldsättningsgrad innebärande räntebärande

och 86 Mkr i GBP. Därutöver finns inte räntebärande skulder i någon enskild valuta överstigande motsvarande 10 Mkr.

Genomsnittlig ränta baserad på räntenivåer vid årets utgång var ca 4,2 procent. Derivatinstrument kan användas för att ändra duration och valutaexponering i låneportföljen. Inga sådana derivat fanns vid årets utgång. För säkerställande av lånen, se not 31. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde då räntan inte är bunden för längre perioder och marknadsmässig för samtliga lån.

**Känslighetsanalys**

Nettoskulden uppgick vid årsskiftet till 1 833 Mkr (1 324). Nettoskulden varierar över året. En förändring av räntan med en procentenhet skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka 18 Mkr (9) baserat på nettoskulden 31 december 2022.

**KREDITRISK**

Med kreditrisk avses att bolagen inte får betalt för sina fordringar från exempelvis kunder eller banker. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs kreditprövning och en kundlimit sätts. Syftet är att kreditgränserna skall avspegla kundens betalningsförmåga. Inom koncernen finns en god riskspridning av försäljningen på geografiska regioner, branscher och företag. I historiskt sett har kundförlusterna varit låga. För värdering av förlustrisk i kundfordringar, se not 20.

Övriga tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde inkluderar övriga fordringar. Förlustrisken avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till framåtblickande beräkningar vid slutet av varje redovisningsperiod. Reserven för förväntade förluster på övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgång. Reserv för kreditrisker i kundfordringar framgår av not 20.

**LIKVIDITETSRIKSK OCH REFINANSIERINGSRIKSK**

Likvida medel innehåller endast kassa- och banktillgodohavanden och av beloppet på 754 Mkr (481) är merparten placerade hos Nordea och Handelsbanken.

Beijer Alma har lån som förfaller vid olika tidpunkter. En del av skulderna är checkkrediter som är ettåriga. Med refinansieringsrisk avses risken att Beijer Alma inte kan klara sina åtaganden på grund av svårigheter att förlänga förfallna lån och svårigheter att få nya lån. Beijer Alma hanterar likviditetsrisk och refinansieringsrisk genom god planering av utgående kassaflöden och låneförfall, samt en likviditetsreserv.

För information rörande leasingkund se not 10.

Under första halvåret 2022 utökade Beijer Alma den revolverande kreditfaciliteten till 1 300 Mkr från tidigare 300 Mkr. Den revolverande kreditfaciliteten förfaller i mitten av 2023.

Löptidsanalys med skulder inklusive ränta som ska erläggas för respektive tidsperiod.

skulder, exklusive leasingkulder, minskade med likvida medel i förhållande till eget kapital. Syftet är att skapa handlingsfrihet genom att ha låg skuldsättningsgrad. Nettoskuldssättningsgraden vid de senaste årsskiftena framgår nedan:

Koncernen	2022	2021
Räntebärande skulder	2 587,6	1 804,2
Likvida medel	-754,3	-480,5
<b>Nettoskuld</b>	<b>1 833,3</b>	<b>1 323,7</b>
Eget kapital	3 639,1	2 854,0
Nettoskuldssättningsgrad, %	50,4	46,4

## Finansiella instrument per kategori i koncernen

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats enligt nedan:

31/12 2022	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>			
Andra långfristiga fordringar	9,0	–	9,0
Kundfordringar och andra fordringar	837,6	–	837,6
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga fordringar)	–	–	–
Likvida medel	754,3	–	754,3
<b>Summa</b>	<b>1 600,9</b>	<b>–</b>	<b>1 600,9</b>

31/12 2022	Derivat som används för säkringsändamål	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder som värderas till verkligt värde	Summa
<b>Skulder i balansräkningen</b>				
Skulder till kreditinstitut	–	2 317,1	–	2 317,1
Checkkredit	–	270,5	–	270,5
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga kortfristiga skulder)	7,5	–	–	7,5
Leverantörsskulder	–	329,6	–	329,6
Kommande köpeskilling	–	331,1	–	331,1
Villkorad köpeskilling	–	–	214,8	214,8
<b>Summa</b>	<b>7,5</b>	<b>3 248,3</b>	<b>214,8</b>	<b>3 470,6</b>

31/12 2021	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>			
Andra långfristiga fordringar	9,1	–	9,1
Kundfordringar och andra fordringar	895,0	–	895,0
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga fordringar)	–	1,9	1,9
Likvida medel	480,5	–	480,5
<b>Summa</b>	<b>1 384,6</b>	<b>1,9</b>	<b>1 386,5</b>

31/12 2021	Derivat som används för säkringsändamål	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder som värderas till verkligt värde	Summa
<b>Skulder i balansräkningen</b>				
Skulder till kreditinstitut	–	1 398,9	–	1 398,9
Checkkredit	–	405,3	–	405,3
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga kortfristiga skulder)	6,1	–	–	6,1
Leverantörsskulder	–	426,2	–	426,2
Kommande köpeskilling <sup>1)</sup>	–	–	175,2	175,2
Villkorad köpeskilling	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>6,1</b>	<b>2 230,4</b>	<b>175,2</b>	<b>2 411,7</b>

<sup>1)</sup> 166 Mkr värderas till verkligt värde via eget kapital och 9 Mkr via resultatet.

Avstämning nettoskuld, inklusive leasing	Likvida medel	Korta räntebärande skulder	Långa räntebärande skulder	Leasing	Summa nettoskuld
<b>2020-12-31</b>	<b>616,1</b>	<b>574,4</b>	<b>614,4</b>	<b>201,5</b>	<b>-774,2</b>
Via förvärv	94,2	109,7	75,0	58,4	-148,9
Nya leasingavtal	–	–	–	15,6	-15,6
Kursdifferenser	11,8	2,7	30,7	3,1	-24,7
Kassaflöde under året	-241,6	54,3	346,8	-28,2	-614,5
Ej kassaflödespåverkande/Ovrigt	0,0	64,1	-67,8	-6,8	10,5
<b>2021-12-31</b>	<b>480,5</b>	<b>805,1</b>	<b>999,1</b>	<b>243,5</b>	<b>-1 567,2</b>
Justering räntebärande skuld, lång till kort	–	-33,9	33,9	–	0,0
Ävtttrad verksamhet	-12,9	-662,6	-88,5	-35,2	-779,2
Via förvärv	14,5	1 299,1	–	8,8	1 322,4
Nya leasingavtal	–	–	–	41,7	41,7
Leasingränta	–	–	–	8,8	8,8
Valutakursdifferenser	20,2	6,6	62,4	12,6	101,8
Kassaflöde under året	-98,3	225,6	-59,5	-45,5	22,3
Ej kassaflödespåverkande/Ovrigt	350,3	149,8	-149,5	-24,8	325,8
<b>2022-12-31</b>	<b>754,3</b>	<b>1 789,7</b>	<b>797,8</b>	<b>209,9</b>	<b>-2 043,2</b>

## Analys villkorade köpeskillingar och skuldförda köpeskillingar Koncernen

Ingående redovisat värde 2022	169,3
Årets förvärv	379,7
Omvärdering via balansräkningen	-30,4
Räntekostnad	13,3
Återfört via resultaträkningen	–
Utbetalda köpeskillingar	-3,1
Valutakursdifferenser	17,0
Utgående redovisat värde 2022	545,9

Leasingskulder ingår normalt inte i koncernens definition av nettoskuld.

## Not 27 Övriga långfristiga skulder

	2022	Koncernen 2021
Övriga långfristiga skulder	320,9	5,6
Övriga avsättningar	3,4	3,5
Skuld för framtida förvärv av minoritetsaktier	233,2	166,2
<b>Totalt</b>	<b>557,6</b>	<b>175,3</b>

## Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022	Koncernen 2021	2022	Moderbolaget 2021
Upplupna personalkostnader	203,3	219,3	30,6	20,3
Upplupna räntor	5,5	2,8	–	–
Omstruktureringreserv	2,6	3,9	–	–
Upplupen bonus till kunder	78,8	112,3	–	–
Förutbetalda intäkter	6,5	11,7	–	–
Avtalskulder	8,7	8,1	–	–
Övrigt <sup>1)</sup>	105,7	89,0	–	0,1
<b>Totalt</b>	<b>411,1</b>	<b>447,1</b>	<b>30,6</b>	<b>20,4</b>

<sup>1)</sup> I övrigt ingår avsättning avseende Lesjöfors ryslandsverksamhet om 21 Mkr.

## Not 29 Övriga kortfristiga skulder

	2022	Koncernen 2021	2022	Moderbolaget 2021
Personalskatter	27,1	30,1	0,7	0,4
Moms	47,8	47,0	–	0,2
Förskott från kunder	15,9	17,5	–	–
Derivatinstrument	–	6,1	–	–
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	–	–
Övrigt	23,2	29,5	–	–
<b>Totalt</b>	<b>114,0</b>	<b>130,2</b>	<b>0,7</b>	<b>0,6</b>

## Not 30 Resultat från avvecklad verksamhet

Habia Cable avyttrades 14 oktober 2022 och redovisas som avvecklad verksamhet enligt IFRS 5. Realisationsvinsten uppgick till 352,0 Mkr i koncernen och till 579,9 Mkr i moderbolaget. Vid avyttringstillfället uppgick nettotillgångarna i Habia Cable till 396 Mkr varav likvida medel utgjorde 13 Mkr. Tillsammans med erhållen köpeskillingen om 700 Mkr ökade koncernens likvida medel med 663 Mkr, inklusive avyttringskostnader.

Resultat från avvecklad verksamhet	2022	2021
Nettoomsättning	776,6	808,6
Kostnad sålda varor	-540,5	-573,7
Bruttoresultat	236,1	234,9
Försäljnings- och administrationskostnader	-131,7	-166,1
Rörelseresultat	106,1	63,1
Realisationsvinst avyttring Habia Cable	352,0	–
Koncernbidrag	–	7,2
Räntointäkter och -kostnader	-4,2	-6,4
Resultat efter finansnetto	453,9	63,9
Inkomstskatt	-20,6	-17,2
<b>Periodens resultat</b>	<b>433,2</b>	<b>46,7</b>
Resultat per aktie från avvecklad verksamhet, kr	7,19	0,78
Nettokassaflöden från avvecklad verksamhet	2022	2021
Kassaflöden från den löpande verksamheten	6,0	48,2
Kassaflöden från investeringsverksamheten	629,0	-23,7
Kassaflöden från finansieringsverksamheten	-35,0	-61,3
<b>Netto kassaflöden från avvecklad verksamhet</b>	<b>600,0</b>	<b>-36,8</b>

## Not 31 Ställda säkerheter

	2022	Koncernen 2021	2022	Moderbolaget 2021
Företagsinteckningar	345,5	596,8	203,8	304,9
Fastighetsinteckningar	206,2	209,9	–	–
Aktier	284,1	597,7	13,4	13,4
Maskiner som brukas enligt finansiella leasingavtal	–	37,9	–	–
Tillgångar med äganderättsförbehåll	11,6	8,3	–	–
<b>Totalt</b>	<b>847,4</b>	<b>1 450,6</b>	<b>217,2</b>	<b>318,3</b>

## Not 32 Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser samt åtaganden

Koncernen har eventualförpliktelser avseende garantiförbindelser och ärenden som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventualförpliktelser. I sin normala affärsverksamhet har koncernen och moderbolaget lämnat följande förpliktelser/ansvarsförbindelser:

Koncernen har inte identifierat några materiella åtaganden som inte redovisas i de finansiella rapporterna.

Skillnaden mellan 2021 och 2022 i eventualförpliktelser härrör sig främst till avvecklad verksamhet.

	2022	Koncernen 2021	2022	Moderbolaget 2021
Garantier	1,3	32,2	–	–
Pensionsåtaganden	–	–	–	–
Erhållet lokaliseringsstöd	1,5	1,5	–	–
<b>Totalt</b>	<b>2,8</b>	<b>33,7</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

## Not 33 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och den verkställande direktören föreslår att årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	86,7
Överkursfond	279,0
Årets resultat	578,8
<b>Summa</b>	<b>944,5</b>
Disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna lämnas ordinarie utdelning om 3,75 kr (3,50) per aktie	226,0
<b>I ny räkning balanseras</b>	<b>718,5</b>

## Not 34 Ej kassaflödespåverkande poster

	2022	Koncernen 2021	2022	Moderbolaget 2021
Avskrivningar, inkl. avskrivningar avvecklad verksamhet	302,1	246,5	0,2	–
Nettoförlust avyttring verksamhet/Avsättning rysslandsverksamhet	25,0	45,3	–	–
Realisationsresultat avyttring Habia Cable	-352,0	–	579,9	–
Omvärdering tilläggsköpeskilling	–	-16,1	–	–
Resultat i intressebolag	-0,4	-0,2	–	–
Övrigt	0,8	–	–	–
<b>Totalt</b>	<b>-24,5</b>	<b>275,5</b>	<b>580,1</b>	<b>–</b>

## Not 35 Rörelseförvärv

Preliminär förvärvskalkyl	John Evans' Sons Inc.	Övriga förvärv
Köpeskillingar	1 319,9	601,2
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	647,5	215,7
Innehav utan bestämmande inflytande	–	12,6
Goodwill	672,3	398,2
Kontant del av köpeskillingen	996,0	578,3
Köpeskillning som erläggs inom fem år	323,8	22,9

Nettotillgångar värderade till verkligt värde		
Byggnader och mark	25,1	38,8
Maskiner och inventarier	26,5	56,7
Övriga immateriella tillgångar	580,8	98,8
Varulager	77,1	74,5
Fordringar	52,6	67,8
Likvida medel	–	35,9
Uppskjuten skatt	-106,3	-35,9
Räntebärande skulder	–	-38,9
Icke räntebärande skulder	-8,2	-81,9
<b>Summa</b>	<b>647,5</b>	<b>215,8</b>

Köpeskillning – kassautflöde		
Kassaflöde för att förvärva dotterbolag, efter avdrag för det förvärvade likvida medel		
Kontant köpeskillning	996,9	578,3
Lån till ägarbolaget	324,1	36,2
Ävgar: Förvärvade likvida medel	–	-33,3
<b>Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten</b>	<b>1 321,1</b>	<b>581,2</b>

## 2022

## Swedish Microwave AB

Den 14 januari 2022 förvärvade Beijer Tech 80 procent av aktierna i Swedish Microwave AB (»SMW«). Bolagets produkter används bland annat inom den marina industrin, för jordobservation samt bland satellit- och teleportoperatörer. SMW har 24 anställda i Motala, Sverige, och omsätter cirka 50 Mkr.

## Mountpac AB

Den 3 februari 2022 förvärvade Beijer Tech 85 procent av aktierna i Mountpac AB samt 100 procent av aktierna i Mountpac Fastighets AB. Mountpac bistår sina kunder med allt från enkla kundanpassade stansdetaljer till komplexa produkter, ofta med ett helhetsansvar från konstruktion till packning och distribution. Bolaget har 16 anställda i Hillerstorp, Sverige, och omsätter cirka 50 Mkr.

## Norserv AS

Den 1 juni 2022 gjorde Beijer Tech ett mindre norskt förvärv, Norserv AS, där köpeskillingen uppgick till 6 Mkr. Beijer Alma förvärvade samtliga aktier i bolaget.

## John Evans' Sons Inc

Den 8 juli 2022 förvärvade Beijer Almas dotterbolag Lesjöfors tillgångarna och verksamheten i John Evans' Sons Inc., en amerikansk fjäderstillverkare, för en köpeskillning om cirka 90 MUSD på kassa- och skuldfri basis. Lesjöfors förvärvade 100 procent av bolaget. Utöver den initiala köpeskillingen finns en villkorad köpeskillning relaterad till bolagets prestation som kan uppgå till som mest 61,5 MUSD. Den villkorade köpeskillingen värderas till verkligt värde och uppgick till 29,1 MUSD vid förvärvstillfället och vid årets slut till 29,5 MUSD.

## Telform Clamp and Spring Co.

Den 6 oktober 2022 förvärvade Beijer Almas dotterbolag Lesjöfors 100 procent av aktierna i den turkiska fjäderstillverkaren Telform Clamp and Spring Co. Telform har försäljning till mer än 30 länder och inom olika branscher som vitvaror, bygg, fordon, elektronik och andra. Bolaget har cirka 140 anställda och genererar intäkter om cirka 11 MEUR per år. En villkorad tilläggsköpeskillning om 0,6 MEUR skuldfördes vid förvärvstillfället. Tilläggsköpeskillingen värderas till verkligt värde via resultatet och vid årets slut var den relativt oförändrad jämfört med förvärvstillfället.

## Botek AB

Den 4 januari 2023 slutfördes Beijer Techs förvärv av samtliga aktier i Botek Systems AB. Botek utvecklar, tillverkar och säljer fordonsmonterade vägar till avfallsindustrin och omsätter ca 100 Mkr per år.

## Amatec B.V.

Den 10 januari 2023 förvärvade Lesjöfors dotterbolag Alcomex samtliga aktier i Amatec B.V., en holländsk fjäderdistributör. Amatecs omsättning är cirka 2,5 MEUR per år.

## 2021

## Plymouth Spring

Den 10 december 2021 förvärvade Lesjöfors tillgångarna och verksamheten i det amerikanska Plymouth Spring Company, Inc. Bolaget tillverkar kundanpassade metallfjädrar av hög precision, stansade delar och böjda tråddetaljer. Bolaget har 55 anställda och omsätter ca 12 MUSD.

## Källström Engineering Systems AB

Den 15 september 2021 förvärvade Beijer Tech 85,6 procent av aktierna i Källström Engineering Systems AB. Bolaget konstruerar och producerar fyllnings- och blandningsutrustning för korrosiva medel till framför allt den internationella batteriindustrin. Bolaget har 11 anställda och omsätter ca 35 Mkr.

## Novosystems AB

Den 6 april 2021 förvärvade Beijer Techs dotterbolag BeijerInu AB (som Beijer Tech äger till 75 procent) 100 procent av aktierna i Novosystems AB, Novosystems Östergötland AB och Novosystems Småland AB. De är verksamma inom fastighetsautomation och erbjuder energieffektiva lösningar för offentliga och privata kunder i Sverige. Bolagsgruppen har 18 anställda och omsätter ca 50 Mkr.

## Noxon AB

Den 1 april 2021 förvärvade Beijer Tech 100 procent av aktierna i Noxon AB. Bolaget tillhandahåller dekantercentrifuger, polymermaskiner, styrsystem och kompletterande service för vattenrening inom en mängd applikationer. Bolaget har 38 anställda och omsätter ca 70 Mkr.

## Preliminär Förvärvskalkyl

Köpeskillingar	341
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	181,6
Innehav utan bestämmande inflytande	13,8
Goodwill	155
Kontant del av köpeskillingen	334,9
Köpeskillning som erläggs inom fem år	28,5

## Nettotillgångar värderade till verkligt värde

Byggnader och mark	8,4
Maskiner och inventarier	19,1
Övriga immateriella tillgångar	60,0
Varulager	45,1
Fordringar	50
Likvida medel	45,7
Uppskjuten skatt	4,3
Räntebärande skulder	-6,7
Icke räntebärande skulder	-44,5
<b>Summa</b>	<b>181,6</b>

**Köpeskilling – kassaflöde**

Kassaflöde för att förvärva dotterbolag, efter avdrag för det förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskilling	334,9
Avgår: Förvärvade likvida medel	-45,7
<b>Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten</b>	<b>289,2</b>

**Alcomex**

Den 28 juli 2021 har Lesjöfors förvärvat 88 procent av aktierna i Alcomex-koncernen, en ledande och växande europeisk tillverkare av dörr- och industrifjädrar. Alcomex är en nederländsk tillverkare med stabil, diversifierad kundbas inom ett flertal sektorer, såsom garagedörrar, industriella sektiondörrar, bygg, finmekanik samt fjädringssystem för eftermarknaden. Bolaget har fabriker i Nederländerna, Tjeckien, Polen och Indien. Alcomex har omkring 350 anställda och omsätter ca 45 MEUR.

**Preliminär förvärvskalkyl Alcomex**

Köpeskilling	428,6
Tillgångar värderade till verkligt värde	788,8
Skulder värderade till verkligt värde	-716,0
<b>Summa nettotillgångar värderade till verkligt värde</b>	<b>72,8</b>
Goodwill	364,5
Innehav utan bestämmande inflytande	8,7
Kontant del av köpeskillingen	428,6
Skuld köpeskilling vid planerade framtida förvärv av minoritet	88,6

**Nettotillgångar värderade till verkligt värde**

Byggnader och mark	23,1
Maskiner och inventarier	30,9
Övriga immateriella tillgångar	322,8
<b>Varulager</b>	<b>118,6</b>
Fordringar	254,0
Likvida medel	39,4
<b>Summa tillgångar</b>	<b>788,8</b>
Räntebärande skulder	-550,0
icke räntebärande skulder	-166,0
<b>Summa skulder</b>	<b>-716,0</b>
<b>Summa</b>	<b>72,8</b>

**Köpeskilling – kassaflöde**

Kassaflöde för att förvärva dotterbolag, efter avdrag för det förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskilling	428,6
Lån till ägarbolaget Lesjöfors B.V.	360,3
Avgår: Förvärvade likvida medel	-39,4
<b>Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten</b>	<b>749,5</b>

Förvärvskalkylen är preliminär upp till ett år efter förvärvsdatumet. Goodwill består av teknikkunnskap, ej avskiljbara kundrelationer samt synergieffekter. Transaktionskostnader för förvärvet har belastat resultatet med 14 Mkr under 2022.

Skuldförd köpeskilling om 216 Mkr avser nuvärdet av uppskattad köpeskilling vid ett planerat förvärv av minoritetsägarnas aktier under år 2025. Det beloppet redovisas direkt mot eget kapital, och har därför minskat eget kapital i koncernen med motsvarande belopp. Det finns inga villkorade köpeskillingar i balansräkningen. Total skuld avseende förvärv gjorda 2022 och tidigare är uppgår till 548 Mkr (9). Om samtliga förvärv under 2022 hade gjorts 1 januari 2022 hade de påverkat koncernens nettoomsättning med 632 Mkr i nettoomsättning och 148 Mkr i rörelseresultat.

Den 10 januari 2023 förvärvade Lesjöfors Amatec B.V. Förvärvsvärdena återstår att fördela i köpeskillingsallokeringen.

## Not 36 Närståendetransaktioner

Moderbolaget har fakturerat dotterbolagen management fee på 17,1 Mkr (18,2). Närstående i övrigt omfattar styrelsen och koncernledningen samt deras familjer och andra bolag som de kontrollerar, inklusive bolag som kontrolleras av familjen Wall.

Utöver löner och styrelsearvoden har det under året inte förekommit några väsentliga transaktioner med sådana närstående. Se not 17 för information om transaktioner med intressebolag samt not 2 avseende personal.

## Not 37 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 4 januari 2023 förvärvade Beijer Tech samtliga aktier i Botek Systems AB som tillverkar och säljer fordonsmonterade vägar till avfallsindustrin och omsätter ca 100 Mkr per år.

Den 10 januari 2023 förvärvade Lesjöfors dotterbolag Alcomex samtliga aktier i Amatec B.V., en holländsk fjädristributör. Amatecs omsättning är cirka 2,5 MEUR per år. Se not 35 för mer information.

## Not 38 Definitioner

Beijer Alma presenterar vissa finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal och indikatorer ger värdefull kompletterande information till intressenter och ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets finansiella utveckling, finansiella ställning och trender i verksamheten.

Vid beräkning av nyckeltal där genomsnittliga kapitalvärden sätts i förhållande till resultaträkningsmått beräknas kapitalvärdenas genomsnitt på respektive periods öppningsbalans och alla kvartalsbalanser inom perioden och resultaträkningsmåten annualiseras.

### Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansnetto, med avdrag för 20,6 procent skatt, i relation till genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto, med tillägg för räntekostnader, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Direktavkastning

Utdelning per aktie i förhållande till börskurs.

### Eget kapital

Med eget kapital avses eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### Fakturering, omsättning, försäljning

Begreppen fakturering, omsättning, försäljning avser, då inget annat anges, nettoomsättning.

### Nettoskuld

Räntebärande skulder, exklusive leasingskulder, med avdrag för likvida medel.

### Nettoskudsättningsgrad

Nettoskuld i relation till eget kapital.

### Orderingång

Beställning från kunder av vara eller tjänst till fastställda villkor.

### P/E tal

Vinst per aktie dividerat med börskurs.

### Resultat per aktie

Redovisat resultat med avdrag för skatt, i relation till utestående antal aktier.

### Resultat per aktie efter schablonskatt

Resultat efter finansnetto, med avdrag för 20,6 procent skatt, i relation till utestående antal aktier.

### Resultat per aktie efter skatt efter utspädning

Redovisat resultat med avdrag för skatt, i relation till utestående antal aktier justerat för potentiella aktier som ger upphov till utspädningseffekt.

### Resultat, vinst

Begreppet resultat och vinst avser, då inget annat anges, resultat efter finansnetto.

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto, plus finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

### Skudsättningsgrad

Summan av räntebärande skulder, exklusive leasingskulder, i relation till eget kapital.

### Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

### Utdelningsandel

Utdelning i förhållande till redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Ytterligare information om alternativa nyckeltal finns på Beijer Almas webbplats.

# Styrelsens underskrifter

Dessa koncernräkenskaper har godkänts av Bolagets styrelse den 14 februari 2023.

Balans- och resultaträkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 30 mars 2023.

Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och

ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Uppsala den 9 mars 2023

Beijer Alma AB (publ)

Johan Wall  
*Styrelsens ordförande*

Oskar Hellström  
*Styrelseledamot*

Johnny Alvarsson  
*Styrelseledamot*

Hans Landin  
*Styrelseledamot*

Henrik Perbeck  
*Vd och koncernchef*

Carina Andersson  
*Styrelseledamot*

Caroline af Ugglas  
*Styrelseledamot*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 9 mars 2023

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i  
Beijer Alma AB (publ), org.nr 556229-7480

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Beijer Alma AB för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34–39. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 34–73 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34–39. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5:1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Värdering av goodwill och andra immateriella tillgångar

Se not 14 och 15 samt redovisningsprinciper på sidorna 48–49 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

- Koncernen redovisar per den 31 december 2022 immateriella tillgångar om 3 196 MSEK, vilket utgör 39% av balansomslutningen. Goodwill ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning. Övriga immateriella tillgångar prövas när det finns en indikation på ett eventuellt nedskrivningsbehov.
- Nedskrivningsprövningarna innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från ledningen av koncernen. Prövningarna ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en viss teknik där företagsledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda kassaflöden är förenade med risk.
- Mot bakgrund av ovanstående finns det betydande bedömningar som är av betydelse för redovisningen.

### Hur området har beaktats i revisionen

- Vi har inspekterat bolagets nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs. Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida kassaflödena samt den antagna diskonteringsräntan och tillväxttakten genom att ta del av och utvärdera ledningens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även intervjuat ledningen samt utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.
- En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen, det vill säga att utföra och ta del av koncernens så kallade känslighetsanalys.
- Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar.

### Värdering och existens av varulager

Se not 19 och redovisningsprinciper på sidan 49 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

- Beijer Almas varulager per 31 december 2022 uppgår till MSEK 1 610 (1 361), motsvarande 20 % av koncernens totala tillgångar.
- Varulagret består av råmaterial, produkter i arbete och färdigvaror. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Vid bedömning av nettoförsäljningsvärdet görs antaganden om försäljningspris, försäljningskostnader samt varulagrets säljbarhet för att fastställa inkurans. Inkuransmodellerna är anpassade till verksamhetens art inom koncernens tre dotterbolag.

- Förändringar i antaganden och bedömningar kan ha väsentlig effekt på de finansiella rapporterna och därför har vi identifierat värdering av varulager som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

#### Hur området har beaktats i revisionen

- Vi har informerat oss om och utvärderat ledningens process för lagerredovisning inklusive processen för att identifiera och bedöma lagerinkurans. Vi har inspekterat bolagets inkuranstrappor för att bedöma huruvida de är överensstämmande med koncernens redovisningsprinciper, konsekvent tillämpade och ger en rättvisande bild av verklig inkurans.
- Vi har deltagit vid lagerinventeringar samt utvärderat inventeringsrutinen vid flertalet lagerställen.
- Vi har stickprovsvis utvärderat rimligheten i produktkalkyler för produkter i arbete och färdigvarulager samt testat inköpspriser av varulager.
- Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin värdering av varulager och att de i allt väsentligt motsvarar upplysningarna som ska lämnas enligt IFRS.

#### Avyttring Habia Cable

Se not 30 och redovisningsprinciper på sidan 47 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

#### Beskrivning av området

Under räkenskapsåret fattades beslut om avyttring av affärsområdet Habia Cable AB. I samband med att försäljningen slutfördes i oktober 2022 har ett realisationsresultat redovisats i avvecklad verksamhet uppgående till 352 miljoner kronor.

Beslutet om avyttringen av Habia Cable har medfört att Habia Cable redovisats som en avvecklad verksamhet i koncernresultaträkningen skilt från kvarvarande verksamhet med motsvarande redovisning för jämförelseperioden.

Redovisning av avvecklade verksamheter kräver att ledningen identifierar och separerar resultatet från kvarvarande och avvecklade verksamheter samt ledningen säkerställer att kraven i IFRS är uppfyllda för redovisning av avvecklad verksamhet.

#### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har utvärderat att Beijer Almas redovisning av avvecklade verksamheter är förenlig med IFRS.

Vidare har vi säkerställt att resultatet från avvecklade verksamheter avskilts på ett ändamålsenligt sätt från resultatet från kvarvarande verksamheter.

Vi har granskat företagsledningens beräkning av realisationsvinsten och stämt av detta mot avtal.

#### ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–33 och 78.

Den andra informationen består av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

#### REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men

är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsned i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder

som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

#### UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Beijer Alma AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsned i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsned i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

### UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Beijer Alma AB för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Beijer Alma AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen

garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

## REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34–39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Beijer Alma ABs revisor av bolagsstämman den 30 mars 2022. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2020.

Stockholm den 9 mars 2023

KPMG

Helena Arvidsson Älgne  
Auktoriserad revisor

# Årsstämmoinformation

Beijer Almas årsstämma äger rum torsdagen den 30 mars 2023 i Uppsala. Information om de vid årsstämman fattade besluten offentliggörs den 30 mars 2023.

## DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i stämman ska vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB (Euroclear) förda aktieboken avseende förhållandena den 22 mars 2023.

Därutöver måste aktieägaren anmäla sig till stämman:

En aktieägare som vill delta vid stämman i **stämmolokalen** personligen eller genom ombud ska anmäla sig till bolaget senast den 24 mars 2023 via <https://anmalan.vpc.se/EuroclearProxy/>, per telefon 08-401 43 13 eller till adress Beijer Alma AB, »Årsstämma«, c/o Euroclear Sweden AB, Box191, 101 23 Stockholm. Vid anmälan uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt antalet eventuella biträden.

För att ha rätt att delta i stämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, ha registrerat aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i aktieboken avseende förhållandena per 22 mars 2023. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast den 24 mars 2023 beaktas vid framställningen av aktieboken.

Mer information om årsstämman och instruktioner för deltagande finns i kallelsen och på bolagets webbplats [www.beijeralma.se](http://www.beijeralma.se).

## UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 3,75 kr per aktie (3,50). Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 3 april 2023. Beslutet om utdelning enligt förslaget beräknas utdelning komma att utsändas via Euroclear med början den 6 april 2023.

## ÄRENDEN

Fullständig kallelse med föredragningslista och beslutsförslag finns på bolagets webbplats [www.beijeralma.se](http://www.beijeralma.se) samt kan även beställas via e-post [info@beijeralma.se](mailto:info@beijeralma.se) eller telefon 018-15 71 60.

## KALENDER

2023	30 mars 27 april 21 juli 26 oktober	Årsstämma Kvartalsrapport 1 januari–31 mars Kvartalsrapport 1 april–30 juni Kvartalsrapport 1 juli–30 september
2024	februari 7 maj	Bokslutskommuniké Årsstämma

## RAPPORTER

Rapporter kan beställas från Beijer Alma AB, Box 1747 751 47 Uppsala telefon 018-15 71 60 eller via [beijeralma.se](http://beijeralma.se)

Bokslutskommuniké och kvartalsrapporter publiceras på [beijeralma.se](http://beijeralma.se).

Tryckt årsredovisning skickas endast till de aktieägare som tackat ja till detta.

Du hittar alltid aktuell och uppdaterad information på [www.beijeralma.se](http://www.beijeralma.se)

## KONTAKT

### HENRIK PERBECK

Vd och koncernchef  
telefon 018-15 71 60  
e-post [henrik.perbeck@beijeralma.se](mailto:henrik.perbeck@beijeralma.se)

### JOHAN DUFVENMARK

Ekonomichef  
telefon 018-15 71 60  
e-post [johan.dufvenmark@beijeralma.se](mailto:johan.dufvenmark@beijeralma.se)

## ADRESSER

### BEIJER ALMA AB/HUVUDKONTOR

Box 1747, 751 47 Uppsala  
telefon 018-15 71 60  
e-post [info@beijeralma.se](mailto:info@beijeralma.se)  
[beijeralma.se](http://beijeralma.se)

### LESJÖFORS AB/HUVUDKONTOR

Lagergrens gata 2, 652 14 Karlstad  
telefon 054-13 77 50  
e-post [info@lesjoforsab.com](mailto:info@lesjoforsab.com)  
[lesjoforsab.com](http://lesjoforsab.com)

### BEIJER TECH AB/HUVUDKONTOR

Box 2120, 135 02 Tyresö  
telefon 070-564 70 29  
e-post [info@beijertech.se](mailto:info@beijertech.se)  
[beijertech.se](http://beijertech.se)



BEIJER ALMA ÅRSREDOVISNING OCH HÅLLBARHETSRAPPORT 2022

TEXT: FREDRIK LILIEBLAD

GRAFISK PRODUKTION: PAUES MEDIA

GRAFISK DESIGN: WALDTON DESIGN

PROJEKTLEDNING: WALDTON DESIGN OCH MICHÉLSEN KOMMUNIKATION

FOTO: CARL HJELTE OCH PETER PHILLIPS

TRYCK: TMG STOCKHOLM 2023

