

2022040514515

Årsredovisning för
Lundgrens Sverige AB
556063-3504

Räkenskapsåret
2021-01-01 - 2021-12-31

Innehållsförteckning:

Sida

Förvaltningsberättelse	1-3
Resultaträkning	4
Balansräkning	5-6
Kassaflödesanalys	7
Noter	8-17
Underskrifter	17



Lundgrens Sverige AB
556063-3504

1(17)

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Lundgrens Sverige AB, 556063-3504 får härmed avge årsredovisning för 2021.

Allmänt om verksamheten

Information om verksamheten

Bolagets verksamhet är att bedriva handel med industriförnödenheter så som slang, kopplingar, gummi, transmissioner, tätningar, kemiteknik och hydraulkomponenter.

Försäljningen sker främst till återförsäljare, OEM-kunder och industri/verkstad.

Verksamheten drivs från huvudkontoret i Göteborg (Askim) och från försäljningskontoren i Göteborg (Hisingen), Stockholm, Malmö, Skellefteå, Helsingborg och Luleå.

Bolagets försäljning och inköp till koncernföretag uppgår till mindre än 1% av den totala försäljningen/inköpen.

Enligt ÄRL 7:2 upprättas ingen koncernredovisning. Moderföretag i den största koncernen, där Lundgrens Sverige AB är dotterföretag och koncernredovisning upprättas, är Beijer Alma AB (org.nr. 556229-7480) med säte i Uppsala.

Lundgrens Sverige AB använder svenska kronor som redovisningsvaluta.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Verksamhet under året

Under 2021 har covid-19 pandemin fortsatt att påverka verksamheten. Framför allt i att ledtiderna på inköpsidan har förlängts påtagligt. Bolaget har klarat detta relativt bra då lagerhållningen har varit hög hela året. Även inköpspriserna har stigit men det har bolaget kunnat klarat av genom att höja försäljningspriset i de flesta fall. Resultatet har utvecklats positivt mot föregående år mycket på grund av att marknaden har återhämtats mot tidigare år.

Ekonomisk översikt

	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Nettoomsättning	361 948	331 676	361 084	332 336	319 698
Resultat efter finansnetto	41 488	30 175	28 279	21 816	19 620
Balansomslutning	203 649	173 603	159 586	138 170	117 786
Avkastning på totalt kapital %	18	18	18	16	17
Avkastning på eget kapital %	33	30	37	33	33
Soliditet %	61	57	47	47	50
Antal anställda	120	122	119	109	108

Se nyckeltalsdefinitioner not 1.

2022040514516

Lundgrens Sverige AB
556063-3504

2(17)

Väsentliga händelser under räkenskapsåret samt efter räkenskapsårets utgång

Covid-19 pandemins effekter beskrivs ovan i stycke "Verksamhet under året".

Bolaget har inte direkt påverkats av kriget i Ukraina än men det har ökat osäkerheten kring utveckling av den totala ekonomin i landet vilket i förlängning kommer att påverka bolaget. Konsekvenser av detta är väldigt svårt att förutse.

I övrigt inga väsentliga händelser under räkenskapsåret eller efter räkenskapsårets utgång.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Framtida utveckling

Bedömningen av utvecklingen nästkommande verksamhetsår är att bolaget också fortsättningsvis kommer att kunna upprätthålla en god lönsamhet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består främst av affärsmässiga risker. Affärsmässiga risker avser framför allt större kundexponeringar mot enskilda branscher eller företag. Härutöver finns en valutarisk genom att inköpen främst sker i utländsk valuta medan försäljningen främst sker i SEK.

Bedömningen är att bolaget, i förstnämnda fall, har en liten risk beroende på en stor spridning på både branscher och enskilda kunder. Historiskt sett har bolaget haft låga kundförluster. Valutarisken hanteras genom att prissättningen till kund anpassas vid valutafuktuationer.

Hållbarhetsupplysningar

Klimatfrågan framstår idag som den största hållbarhetsfrågan för industriföretag, så även för företagen inom Beijer Alma koncernen. Att hantera klimatfrågan på ett framsynt sätt blir alltmer en integrerad del av grundläggande affärsmannaskap för att skapa kundvärde och växa inom relevanta kundsegment.

Lundgrens har under året flyttat ett platskontor till nya lokaler som är betydligt bättre ur ett klimatperspektiv.

2022040514517



Lundgrens Sverige AB
556063-3504

3(17)

Eget kapital

<i>Belopp i kr</i>	<i>Bundet eget kapital</i>	<i>Balanserad vinst</i>	<i>Årets resultat</i>	<i>Summa eget kapital</i>
31/12 2019	1 762 400	23 282 488	17 763 244	42 808 132
Omföring av föreg. års resultat		17 763 244	-17 763 244	-
Omför fond för utvecklingsutgifter	571 040	-571 040		-
Aktieägartillskott		7 624 200		7 624 200
Årets resultat			17 040 374	17 040 374
31/12 2020	2 333 440	48 098 892	17 040 374	67 472 706
Omföring av föreg. års resultat		17 040 374	-17 040 374	-
Omför fond för utvecklingsutgifter	-296 320	296 320		-
Årets resultat			19 900 167	19 900 167
31/12 2021	2 037 120	65 435 586	19 900 167	87 372 873

Förslag till disposition av företagets vinst

	<i>Belopp i kr</i>
Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel	
Balanserat resultat	65 435 586
Årets resultat	19 900 167
Summa	85 335 753
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att	
Utdelning, [10 000 aktier * 3900 kr]	39 000 000
Balanseras i ny räkning	46 335 753
Summa	85 335 753

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

2022040514518

Lundgrens Sverige AB
556063-3504

4(17)

Resultaträkning

Belopp i kkr	Not	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Nettoomsättning	3	361 948	331 676
Övriga rörelseintäkter	4	708	2 442
		<u>362 656</u>	<u>334 118</u>
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-194 519	-181 108
Övriga externa kostnader	5,6	-45 459	-39 648
Personalkostnader	7	-81 921	-78 571
Av/nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-3 390	-3 267
Övriga rörelsekostnader	9	-747	-56
		<u>36 620</u>	<u>31 468</u>
Rörelseresultat			
Resultat från finansiella poster			
Utdelningar från koncernföretag		4 000	-
Resultat från långfristiga fordringar	10,11	870	-1 222
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	10	38	43
Räntekostnader och liknande kostnader	11	-40	-114
		<u>41 488</u>	<u>30 175</u>
Resultat efter finansiella poster			
Bokslutsdispositioner	12	-17 238	-8 360
		<u>24 250</u>	<u>21 815</u>
Resultat före skatt			
Skatt på årets resultat	13	-4 350	-4 775
		<u>19 900</u>	<u>17 040</u>
Årets resultat			

2022040514519

Balansräkning

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	14	6 147	2 488
Goodwill	15	4 155	4 980
		<u>10 302</u>	<u>7 468</u>
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	16	9 107	9 498
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		359	-
		<u>9 466</u>	<u>9 498</u>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	27 840	27 840
Fordringar hos koncernföretag	18	11 330	11 207
Uppskjuten skattefordran		37	-
Andra långfristiga fordringar		386	386
		<u>39 593</u>	<u>39 433</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>59 361</u>	<u>56 399</u>
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Färdiga varor och handelsvaror		72 109	62 632
		<u>72 109</u>	<u>62 632</u>
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		48 885	42 880
Fordringar hos koncernföretag	18	18 779	8 341
Aktuell skattefordran		1 447	79
Övriga fordringar		44	41
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	3 013	3 151
		<u>72 168</u>	<u>54 492</u>
Kassa och bank		11	80
Summa omsättningstillgångar		<u>144 288</u>	<u>117 204</u>
SUMMA TILLGÅNGAR		<u>203 649</u>	<u>173 603</u>

2022040514520

Lundgrens Sverige AB
556063-3504

6(17)

Balansräkning

Belopp i kkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (10000 aktier)		1 000	1 000
Fond för utvecklingsutgifter		1 037	1 333
		<u>2 037</u>	<u>2 333</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		65 436	48 099
Årets resultat		19 900	17 040
		<u>85 336</u>	<u>65 139</u>
Summa eget kapital		<u>87 373</u>	<u>67 472</u>
Obeskattade reserver			
Akkumulerade överavskrivningar	21	4 073	3 893
Periodiseringsfonder	22	42 914	36 556
		<u>46 987</u>	<u>40 449</u>
Avsättningar			
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser		311	311
Uppskjuten skatteskuld		-	12
Avsättningar för övriga skatter		117	89
		<u>428</u>	<u>412</u>
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		30 989	22 335
Skulder till koncernföretag	23	11 016	13 761
Övriga kortfristiga skulder		6 184	9 139
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	20 672	20 035
		<u>68 861</u>	<u>65 270</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>203 649</u>	<u>173 603</u>

2022040514521

Kassaflödesanalys

2022040514522

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2021-01-01- 2021-12-31</i>	<i>2020-01-01- 2020-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		41 488	30 175
-Avskrivningar		3 390	3 267
-Övriga ej likviditetspåverkande poster		195	1 226
Betald skatt		-5 768	-5 351
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		39 305	29 317
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		-9 477	3 355
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-1 556	4 690
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		8 949	-2 084
Kassaflöde från den löpande verksamheten		37 221	35 278
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-3 000	-16 810
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-3 955	-1 874
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 877	-1 451
Pågående nyanläggning och förskott		-359	393
Förvärv av finansiella tillgångar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-9 191	-19 742
Finansieringsverksamheten			
Erhållna aktieutdelning		3 000	-
Upptagna lån koncernföretag		-21 146	7 412
Lån till koncernföretag		-253	-
Amortering av låneskulder koncernföretag		-	-10 000
Utbetald utdelning till moderföretaget		-9 700	-13 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-28 099	-15 588
Årets kassaflöde		-69	-52
Likvida medel vid årets början		80	132
Likvida medel vid årets slut		11	80

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Från och med räkenskapsåret 2014 upprättas årsredovisningen med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Intäktsredovisning

Varor

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Andra typer av intäkter

Övriga intäkter som intjänats intäktsredovisas enligt följande:

Hyresintäkter: i den period uthyrningen avser

Ränteintäkter: i enlighet med effektiv avkastning

Erhållen utdelning: när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer. Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på förvärvade nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandetiden.

Redovisad goodwill härrör från förvärv av verksamheter respektive aktier i dotterbolag som bedöms vara av strategisk betydelse för bolagets fortsatta expansion och resultatutveckling. Dessa goodwillvärden skrivs därför av över 10 år.

Immateriella tillgångar som utgörs av utvecklingskostnader redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Avskrivning immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten 20%

Goodwill 10%

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

2022040514523

Lundgrens Sverige AB
556063-3504

9(17)

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Avskrivning materiella anläggningstillgångar

Inventarier 10-20%
Datorutrustning 20-33%
Bilar och transportmedel 20%

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Finansiella Instrument

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteutäkt i resultaträkningen.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, förändringar i uppskjuten skatt samt andel i intresseföretags skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skattefordran avseende eventuella underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

2022040514524

2022040514525

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning:

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar

Resultat efter finansnetto:

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före extraordinära intäkter och kostnader

Balansomslutning:

Företagets totala tillgångar.

Avkastning på totalt kapital %

Rörelseresultat + finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital:

Resultat efter finansiella poster / Justerat eget kapital.

Soliditet:

Justerat eget kapital / Totala tillgångar.

Antal anställda:

Medelantalet anställda under räkenskapsåret.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Inga bedömningar eller uppskattningar har gjorts som har betydande effekt på de redovisade beloppen i den finansiella rapporten eller skulle innebära en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Varulagret inkursberäknas löpande för att säkerställa att varulagret är värderat till verkligt värde.

Not 3 Nettoomsättning**Nettoomsättning per geografisk marknad**

	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Sverige	319 500	294 332
Övriga EU	27 427	28 710
Övriga Europa	5 087	5 943
Asien	9 737	
Övriga världen	197	2 691
Summa	361 948	331 676

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Stöd för korttidsarbete från Tillväxtverket		1 688
Kompensation för höga sjuklönekostnader	432	714
Hysesintäkter	144	-
Vinst vid försäljning av inventarier		-
Övrigt	132	40
Summa	708	2 442

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Revisionsarvode	240	208
Andra uppdrag		44
Summa	240	252

Not 6 Operationell leasing - leasetagare

	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:</i>		
Inom ett år	18 052	16 040
Mellan ett och fem år	35 412	38 115
Senare än fem år	1 926	4 329
	55 390	58 484
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	17 383	16 544

90% (88%) av minimileasingavgifterna inom ett år, 98% (94%) av avgifterna mellan ett och fem år och 100% av avgifterna senare än fem år avser lokalhyra.

Not 7 Anställda och personalkostnader

2022040514526

Medelantalet anställda

	2021-01-01- 2021-12-31	Varav män	2020-01-01- 2020-12-31	Varav män
Sverige	120	104	122	106
Totalt	120	104	122	106

Könsfördelning i företagsledningen

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Andel kvinnor</i>		
Styrelsen	25%	25%
Övriga ledande befattningshavare	33%	33%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och VD	1 262	-
(varav tantiem)	216	-
Övriga anställda	52 425	53 022
(varav vinstandelar)	4 102	3 287
Summa	53 687	53 022
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och VD	410	-
Pensionskostnader för övriga anställda	6 868	4 746
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	17 854	17 811
Summa	25 132	22 557
Summa löner, ersättningar, pensions- och sociala kostnader	78 819	75 579

Not 8 Avskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Goodwill	625	625
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	496	472
Inventarier, verktyg och installationer	2 269	2 170
Summa	3 390	3 267

Not 9 Övriga rörelsekostnader

	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	747	56
Summa	747	56

2022040514527

Not 10 Ränteintäkter och liknande intäkter

	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Ränteintäkter, övriga	38	43
Valutakursvinst finansiell fordran i NOK	870	
Summa	908	43

Not 11 Räntekostnader och liknande kostnader

	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Räntekostnader, koncernföretag	13	23
Räntekostnader, övriga	27	91
Valutakursförlust finansiell fordran i NOK		1 222
Summa	40	1 336

Not 12 Bokslutsdispositioner

	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Periodiseringsfond, årets avsättning	7 110	7 507
Periodiseringsfond, årets återföring	-752	-9 392
Lämnade koncernbidrag	10 700	9 700
Förändring av överavskrivningar	180	545
Summa	17 238	8 360

Not 13 Skatt på årets resultat

	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Aktuell skattekostnad	4 400	4 820
Uppskjuten skatt	-50	-45
	4 350	4 775

Avstämning av effektiv skatt

	2021-01-01- 2021-12-31	2020-01-01- 2020-12-31
Resultat före skatt	24 250	21 816
Skatt enligt gällande skattesats 20,6% (21,4%)	4 996	4 669
Effekt av ej avdragsgilla goodwillavskrivningar	181	177
Effekt av övriga ej avdragsgilla kostnader		-126
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	-824	
Effekt av ändrade skattesatser vid återföring P-fond	9	60
Skatteeffekt av schablonränta på ingående periodiseringsfonder	38	41
Uppskjuten skatt temporära skillnader	-50	-46
Redovisad effektiv skatt	4 350	4 775

Utöver den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen, under räkenskapsåret och tidigare räkenskapsår, finns uppskjuten skatt som uppgår till 9 679 tkr (8 656 tkr) motsvarande 20,6% (21,4%) av bolagets obeskattade reserver 46 987 tkr (40 449 tkr).

Not 14 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	9 155	7 281
-Årets aktiveringar	3 955	1 874
Vid årets slut	13 110	9 155
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-6 667	-6 394
-Årets avskrivning	-296	-273
Justering av tusentalsavrundning		-
Vid årets slut	-6 963	-6 667
Redovisat värde vid årets slut	6 147	2 488

Not 15 Goodwill

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	65 244	65 244
Vid årets slut	65 244	65 244
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-60 264	-59 439
-Årets avskrivning	-825	-825
Vid årets slut	-61 089	-60 264
Redovisat värde vid årets slut	4 155	4 980

Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	28 966	29 296
-Nyanskaffningar	1 877	1 451
-Avyttringar och utrangeringar	-4 510	-1 781
	26 333	28 966
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-19 468	-19 080
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	4 510	
-Omklassificeringar		1 782
-Årets avskrivning	-2 268	-2 170
	-17 226	-19 468
Redovisat värde vid årets slut	9 107	9 498

Not 17 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	27 840	8 029
-Förvärv		19 811
Redovisat värde vid årets slut	27 840	27 840

Specifikation av moderföretagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Lundgrens Sverige AB
556063-3504

15(17)

2022040514530

<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>i %</i>	<i>Redovisat värde</i>
Lundgrens Norge AS / 92650204 / Oslo, Norge	8 074 070	100	8 029
PA Ventiler AB/ 556436-8032 / Lindome, Sverige	1 000	100	19 811
			27 840

Not 18 Fordringar hos koncernföretag

	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
Långfristig fordran Lundgrens Norge AS	11 330	11 207
Kundfordringar	226	91
Övrig kortfristig fordran		626
Aktieägartillskott, beslutat men ej inbetalt		7 624
Utdelning Dotterbolag beslutad ej utbetald	1 000	
Koncernkonto ("Cash Pool")	17 553	
	30 109	19 548

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
Leasingavgifter och hyror	1 335	1 641
Förutbetalda kostnader	1 283	1 208
Upplupna provisioner	323	230
Övriga poster	72	72
	3 013	3 151

Not 20 Eget kapital

	<i>Aktiekapital</i>	<i>Övrigt bundet eget kapital</i>	<i>Fritt eget kapital</i>
Vid årets början	1 000	1 333	65 139
Omföring till fond för utvecklingsutgifter		-296	296
Årets resultat			19 901
Vid årets slut	1 000	1 037	85 336

Aktiekapitalet består av 10 000 aktier

Not 21 Ackumulerade överavskrivningar

	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
Goodwill	207	296
Inventarier	3 866	3 597
	4 073	3 893

Av ackumulerade överavskrivningar utgör 839 tkr (833 tkr) uppskjuten skatt. Använd skattesats är 20,6% (21,4%).

Not 22 Periodiseringsfonder

	<i>2021-12-31</i>	<i>2020-12-31</i>
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2015		752
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2016	4 804	4 804
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2017	7 118	7 118
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2018	7 845	7 845
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2019	8 530	8 530
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2020	7 507	7 507
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2021	7 110	

Lundgrens Sverige AB
556063-3504

16(17)

42 914 36 556

Av periodiseringsfonder utgör 8 840 tkr (7 823 tkr) uppskjuten skatt. Använd skattesats är 20,6% (21,4%).

Not 23 Skulder till koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Checkräkningskredit "cashpool"		3 636
Koncernbidrag ej utbetalt	10 700	9 700
Leverantörsskuld	316	425
	11 016	13 761

Bolaget har inga skulder som förfaller senare än 5 år efter bokslutsdagen. Såsom kortfristig skuld till koncernföretag redovisas checkräkningskredit/koncernkonto till moderbolag 0 tkr (3 636 tkr). Tillgängligt kreditutrymme på checkräkningskrediten är 30 000 tkr (30 000 tkr).

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna personalkostnader	15 119	15 309
Upplupen bonus till kunder	4 203	4 251
Övriga poster	1 350	475
	20 672	20 035

Not 25 Transaktioner med närstående

Lundgrens Sverige AB (556063-3504) är ett helägt dotterbolag till Beijer Tech AB (556650-8320) som i sin tur är helägt av Beijer Alma AB (556229-7480). Koncernredovisningen upprättas av Beijer Alma AB.

Beijer Tech AB har under året fakturerat Lundgrens Sverige AB management fee på 1 226 tkr (1 457 tkr).

Lundgrens Sverige AB har under året fakturerat Svenska Brandslangsfabriken AB management fee på 500 tkr (500 tkr). Svenska Brandslangsfabriken AB är ett systerbolag som legalt ägs av Beijer Tech AB men som operationellt styrs av Lundgrens Sverige AB.

Lundgrens försäljning till koncernföretag utgör 0,86% av Lundgrens totala försäljning.

2022040514531

Lundgrens Sverige AB
556063-3504

17(17)

Not 26 Disposition av vinst eller förlust

Belopp i kr

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserat resultat	65 435 586
Årets resultat	19 900 167
Summa	85 335 753

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att:	
Utdelning [10 000 aktier * 3900 kr]	-39 000 000
Balanseras i ny räkning	85 335 753
Summa	46 335 753

Underskrifter

Göteborg 2022-03-30

DocuSigned by:

BF3727F287104FB...
Staffan Johansson
Styrelseordförande

DocuSigned by:

42E0F0A107D641E...
Fredrik Hedman
Styrelseledamot/VD

DocuSigned by:

094375B65A19433...
Elisabeth Kruth
Styrelseledamot

DocuSigned by:

8A9C12727E104E5...
Johan Störner
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-03-30

KPMG AB

DocuSigned by:

C62470096E204E1...
Filip Larsson
Auktoriserad revisor



2022040514532



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lundgrens Sverige AB, org. nr 556063-3504

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Lundgrens Sverige AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Lundgrens Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Lundgrens Sverige AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att

fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lundgrens Sverige AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Lundgrens Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets

organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grunder sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg 2022-03-30

KPMG AB

DocuSigned by:

Filip Larsson

C62470098E204E1...

Filip Larsson

Auktoriserad revisor

Certificate Of Completion

2022040514535

Envelope Id: FF877D13BDED4985BD125AEF9D016BE8
Subject: Please DocuSign: Arsredovisning Lundgrens Sverige AB 2021.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 20
Certificate Pages: 6
AutoNav: Enabled
Envelopeld Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Status: Completed
Envelope Originator:
Stina Beckne
PO Box 50768
Malmö, SE -202 71
stina.beckne@kpmg.se
IP Address: 195.84.56.2

Record Tracking

Status: Original
3/28/2022 3:31:23 PM

Holder: Stina Beckne
stina.beckne@kpmg.se

Location: DocuSign

Signer Events

Fredrik Hedman
fredrik.hedman@lundgrenssverige.se
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

DocuSigned by:
Fredrik Hedman
42E0F0A107D0841E...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 195.67.20.130

Timestamp

Sent: 3/28/2022 3:42:32 PM
Viewed: 3/28/2022 3:50:25 PM
Signed: 3/28/2022 4:00:22 PM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: b4b5e4db-c6f8-5d08-b361-13fe94259ed0
Country of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/28/2022 3:50:08 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 3/28/2022 3:50:25 PM
ID: d5201633-6e7f-4ac5-956a-73cddb2dfd8

Johan Störner
johan.storner@lundgrenssverige.se
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Johan Störner
6A9C12727E104E5...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 195.67.20.130

Sent: 3/28/2022 4:00:25 PM
Viewed: 3/29/2022 10:20:18 AM
Signed: 3/29/2022 10:28:42 AM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: ab5c6c2d-c292-52e6-8876-cc194e9af329
Country of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/29/2022 10:19:47 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 3/29/2022 10:20:18 AM
ID: 8cb405ca-6d34-4f4a-b7d7-5fdcb42e10a3


Handwritten signature/initials

2022040314536

Signer Events

Staffan Mats Johansson
staffan.johansson@beijertech.se
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

Signature

DocuSigned by:

BF3727F297104F8...

Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 90.235.6.176
Signed using mobile

Timestamp

Sent: 3/29/2022 10:28:45 AM
Resent: 3/30/2022 9:53:09 AM
Viewed: 3/30/2022 11:02:56 AM
Signed: 3/30/2022 11:04:18 AM

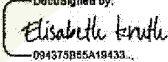
Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: 762767f7-afe6-56a8-ba0d-02f38530fa05
Country of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/30/2022 11:02:38 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 3/30/2022 11:02:56 AM
ID: e1212c6e-0f9f-4a08-a925-9aad3ddf650c

Elisabeth Kruth
elisabeth.kruth@beijertech.se
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

DocuSigned by:

094375B5A18433...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 195.67.20.130

Sent: 3/30/2022 11:04:20 AM
Viewed: 3/30/2022 11:05:34 AM
Signed: 3/30/2022 11:05:45 AM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: 201eac80-8ad3-5a13-abdd-128ea2706651
Country of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/30/2022 11:05:18 AM

Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: SE_BANKID
Transaction Unique ID: 19100c3e-ad1c-58dd-a21c-c1fb695487cc
Country of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/30/2022 11:42:29 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:

Accepted: 3/30/2022 11:05:34 AM
ID: 7e5a6586-4760-4a95-9156-d03929d0197f

Filip Larsson
filip.larsson@kpmg.se
KPMG AB
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

DocuSigned by:

C82470089E204E1...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 195.84.56.2

Sent: 3/30/2022 11:05:48 AM
Viewed: 3/30/2022 11:13:01 AM
Signed: 3/30/2022 11:13:11 AM

Authentication Details



2022040514538

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, KPMG AB (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically



Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact KPMG AB:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: nicolas.andersson@kpmg.se

To advise KPMG AB of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at nicolas.andersson@kpmg.se and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from KPMG AB

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to nicolas.andersson@kpmg.se and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with KPMG AB

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;

ii. send us an email to nicolas.andersson@kpmg.se and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software


The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.


Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify KPMG AB as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by KPMG AB during the course of your relationship with KPMG AB.

Bestykt av


Bestykt av




2022040514541

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Lundgrens Sverige AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2022-04-01. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Göteborg 2022-04-01



Johan Störner
Styrelseledamot





21

ÅRSREDOVISNING
HÅLLBARHETSRAPPORT

BEIJER • ALMA

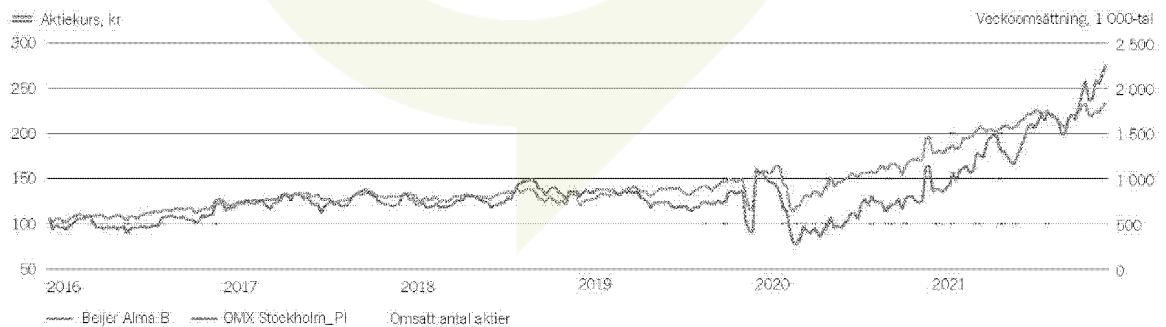
21

Lönsam tillväxt är grunden för våra satsningar och under året var aktiviteten hög på förvärvsområdet, där fem tilläggsförvärv gjordes.

ÅRET I KÖRTHET	1
KONCERNCHEF HENRIK PERBECK	2
STRATEGI	4
FÖRVÄRV	6
AKTIEN	8
LESJÖFORS	10
HABIA CABLE	14
BEIJER TECH	16
HÅLLBARHETSRAPPORT	19
STYRELSE	33
LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	34
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	35
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	39
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER	41
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER	46
NOTER	50
REVISIONSBERÄTTELSE	74
ÅRSSTÄMMOINFORMATION	80

HENRIK PERBECK, VD BEIJER ALMA

KURsutveckling 2016–2021



OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER RÖRELSEGRÄN/SEGMENT

Mkr	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Totalt
Nettoomsättning					
Lesjöfors	777,9	792,0	805,3	822,6	3 197,8
Habia Cable	203,6	192,6	198,5	213,9	809,6
Beijer Tech	301,0	351,8	330,7	398,7	1 382,2
Moderbolag och koncerngemensamt	0,1	—	0,2	-0,4	-0,1
Totalt	1 282,6	1 336,4	1 334,7	1 434,8	5 388,5
Rörelseresultat					
Lesjöfors	171,8	178,5	167,1	135,1	652,5
Jämförelsesförande poster	—	—	-45,3	—	-45,3
Habia Cable	25,6	-0,3	22,8	15,0	63,1
Beijer Tech	22,8	23,9	34,4	48,3	129,4
Moderbolag och koncerngemensamt	-5,7	-5,6	-4,5	-9,1	-24,9
Rörelseresultat koncernen	214,5	196,5	174,5	189,3	774,8
Finansnetto	-6,1	-10,1	-8,6	-6,4	-31,2
Resultat efter finansnetto	208,4	186,4	165,9	182,9	743,2

Beijer Alma

Beijer Alma är en internationell, börsnoterad industrigrupp. Koncernens verksamheter återfinns i branscher som verkstad, fordon, infrastruktur, telekom, energi och försvar. Inom industri- och chassifjädrar samt kablar till mobil telekom och kärnkraft är de internationella positionerna starka.

Lesjöfors – internationell tillverkare av fjädrar, tråd- och banddetaljer.

Habia Cable – ledande europeisk tillverkare av kundanpassade kablar och kablage.

Beijer Tech – industrihandel och tillverkning för kunder i nordiska nischbranscher.

REKORDFÖRVARV I LESJÖFORS

Under sommaren förvärvades den nederländska fjäderkoncernen Alcomex. Affären är den hittills största som gjorts i Lesjöfors. Alcomex tillverkar dörr- och industrifjädrar, vilket ger Lesjöfors tillgång till ett nytt produktområde, men också till nya geografiska marknader. Företaget har fabriker i Nederländerna, Tjeckien, Polen och Indien. I slutet av året förvärvade Lesjöfors även det amerikanska fjäderföretaget Plymouth Spring Company.

BEIJER TECHS NYA TILLVÄXTOMRÅDEN

Beijer Tech har gjort tre förvärv under året som öppnar för expansion på nya tillväxtområden. Verksamheten inom fastighetsautomation breddas ytterligare genom köpet av svenska Novosystems. Dessutom har Källström Engineering Systems som tillverkar fyllnings- och blandningsutrustning för den internationella batteriindustrin förvärvats. Det tredje förvärvet gäller Noxon. Företaget är specialiserat på vattenrening. Kunderna är reningsverk samt företag inom exempelvis fiske-, kemi- och pappersindustrin. I januari 2022 förvärvades Swedish Microwave. Företaget tillverkar utrustning som används inom satellitkommunikation. I februari 2022 förvärvades även komponenttillverkaren Mountpac.

–90%

MINSKADE UTSLÄPP

Under 2021 har Lesjöfors ersatt propan med biogas vid en av sina svenska fabriker. På så sätt kan koldioxidutsläppen minska med upp till 90 procent.

743

RESULTAT EFTER FINANSNETTO

Beijer Almas resultat efter finansnetto ökade till 743 Mkr (515).

+27%

NETTOOMSÄTTNING

Beijer Almas nettoomsättning ökade med 27 procent till 5 389 Mkr (4 250).

+14,4%

RÖRELSEMARGINAL

Beijer Almas rörelsemarginal ökade till 14,4 procent (12,8).

2021 blev ett starkt år för Beijer Alma. Trots osäkerheten i omvärlden var efterfrågan på våra produkter stark och störningar i leveranskedjor hanterades väl. Ordergång, nettoomsättning och rörelseresultat ökade kraftigt. Flera förvärv bidrog till lönsam tillväxt.

Kraftig lönsam tillväxt

PANDEMIÅR SOM BLEV STARKT

Ökande ordergång, nettoomsättning och stärkt rörelsemarginal för många av koncernens bolag har präglat året – ofta på rekordnivåer. Återhämtningen inom industrin var kraftfull och efterfrågan hög, trots fortsatta effekter av pandemin. Detta bidrog till att leverantörskedjorna var ansträngda och ledde till ökade råvarupriser och fraktkostnader samt material- och energibrist.

Vardagen för våra bolag har handlat om att aktivt hantera situationen för att säkra materialtillgång och genomföra nödvändiga prishöjningar. Kombinationen av detta hårda arbete och vår väldiversifierade kundbas gjorde att den finansiella påverkan på koncernen begränsades.

FÖRVÄRV OCH INVESTERINGAR

Lönsam tillväxt är grunden för våra satsningar och under året var aktiviteten hög på förvärvsområdet. Sammanlagt gjordes fem tilläggsförvärv som stärker verksamheten i dotterbolagen. Tillsammans bidrar förvärven med över 700 miljoner kronor i årlig omsättningsökning.

Värt att särskilt uppmärksamma är att Lesjöfors – genom att förvärva holländska Alcomex – gjort det hittills största förvärvet i bolagets historia. Affären stärker Lesjöfors position som en ledande tillverkare av industrifjädrar.

Beijer Tech är fortsatt en aktiv förvärvare som skapat värde via tre förvärv i såväl existerande som nya

nischer. Investeringstakten var hög även organiskt, främst via satsningar på maskinutrustning och kapacitetsökningar.

I Polen bygger Habia Cable just nu en ny kablagefabrik, som tas i drift under den senare delen av 2022.

LESJÖFORS – EN STARKARE VERKSAMHET

Efterfrågan i Lesjöfors affärsområden Industri och Chassifjädrar var globalt sett stark. Efter en kall vinter var efterfrågan inom Chassifjädrar hög från slutkunder i hela Europa. Tack vare väl avvägda lagernivåer och ett aktivt säljarbete bedöms Lesjöfors ha ökat sin marknadsandel.

Även inom Industri var efterfrågan hög, framför allt i Norden. Produktionsbegränsningar hos vissa kunder hade en marginell påverkan, men styrkan i Lesjöfors väldiversifierade kundbas blev under året än mer tydlig. Även tempot i den egna affärsutvecklingen är högt. Fokus här ligger bland annat på att hitta fler synergier, öka automatisering och digitalisering, utveckla fler hållbara lösningar och inte minst på att växa via ytterligare förvärv.

Alcomex bidrar med ökad geografisk täckning och marknadsledarskap i det nya produktområdet dörrfjädrar. I slutet av året förvärvades dessutom Plymouth Spring Company i USA, som är en marknad där Lesjöfors avser att växa mer.

HABIA – PRODUKTUTVECKLING FÖR FRAMTIDEN

Habia levererade projektaffärer inom offshore, kärnkraft och försvar, särskilt i början av 2021. Bland industrikunderna och inom telekom var efterfrågan stark hela året.

Habia drabbades under våren av ett dataintrång, som resulterade i ett tillfälligt produktionsbortfall. Tack vare ledningens och medarbetarnas extraordinära insatser fick detta begränsad effekt för kunderna och verksamheten kunde snabbt återupptas.

Habias produktutveckling är världsledande inom flera spännande nischer, som både är kommersiellt intressanta och bidrar till en mer hållbar värld. Ett sådant exempel är kablar för applikationer till framtidens elflyg.

BEIJER TECH – PLATTFORM FÖR FÖRVÄRV

Beijer Tech uppvisade en stark lönsam tillväxt – både organiskt och genom nya förvärv. Försäljningen riktas främst till industribolag i Norden, där andelen egentillverkade och kundanpassade produkter successivt ökar. Genom väl avvägda lagernivåer också här har störningar i leverantörskedjor kunnat pareras relativt väl. Prishöjningar har genomförts i flera omgångar.

Beijer Tech är en viktig plattform för förvärv, dels i områden som ligger nära kärnverksamheten, dels i helt nya nischer. Under året förvärvades



Novosystems som arbetar med fastighetsautomation, Noxon som erbjuder lösningar för avloppsrening samt Källström Engineering Systems som är inriktat på utrustning till den expansiva batteriindustrin.

ÖKAT KLIMATFOKUS

Klimatfrågan framstår idag som den största hållbarhetsfrågan för industriföretag, så även för Beijer Alma. Att hantera klimatfrågan på ett framsynt sätt blir alltmer en integrerad del av

positionerade i värdekedjan för ett hållbart näringsliv. Vi följer också den fortsatta utvecklingen mot ett cirkulärt och hållbart samhälle och ser taxonomin som en möjliggörare för struktur och ramverk inom hållbarhet.

Vårt hållbarhetsarbete och våra mål utgår från Global Compact, FN:s globala mål samt från den direkta miljöpåverkan våra koncernbolag har. Här gör vi framsteg, vårt koldioxidavtryck fortsätter att minska, tack vare energieffektiviseringar, investeringar

förändringar i världspolitiken, som skapar stor osäkerhet på kort och kanske även på längre sikt.

Att fortsätta växa via både förvärv och organisk utveckling kommer att vara prioriterat. Året inleddes med att Beijer Tech gjorde ytterligare två förvärv, Swedish Microwave och Mountpac, två välskötta bolag som vi välkomnar i koncernen. Samtidigt ser vi tydliga utmaningar med såväl komponentbrist som sårbara logistikkedjor och ökande inflation, som måste hanteras och kompenseras. Koncernen är väl rustad för att ta vara på möjligheter och för att hantera dessa utmaningar.

Finansiellt har vi en stark balansräkning som möjliggör långsiktigt bra beslut. Vår affärsmodell – där vi erbjuder höga kundvärden till en väldiversifierad kundbas – är robust. Detta möjliggörs av alla våra medarbetare som varje dag fattar affärs-mässiga beslut för att förbättra verksamheten, stötta kunderna och säkra en långsiktigt hållbar koncern. Jag vill tacka för alla fina insatser under ett mycket framgångsrikt 2021 och under inledningen av det nya året.

»Vi går in i 2022 med höga ambitioner, men är också ödmjuka inför hur snabbt omvärlden kan förändras. Att fortsätta växa via både förvärv och organisk utveckling kommer att vara prioriterat.«

grundläggande affärsmannaskap för att skapa kundvärde och växa inom relevanta kundsegment. Parallellt utvecklas rapporteringen kring bland annat klimatpåverkan i hela värdekedjan. Ett exempel gäller EU:s taxonomi. Initialt tar regelverket sikte på de största utsläppsaktiviteterna från näringslivet, där målet är att kategorisera om och hur de berörda bolagen verkar för en hållbar omställning. Vid sidan av området fastighetsautomation – som innefattar energieffektiviseringar i fastigheter – faller Beijer Almas komponenttillverkning och industrihandel i nuläget inte inom taxonomin. Det visar att vi är väl

i solceller och användandet av biogasol. Vi är en del av en värdekedja, där utvecklingen mot ökad hållbarhet också sker hos våra leverantörer och kunder. I år redovisar vi även en uppskattning av klimatpåverkan från de råmaterial, som har störst påverkan. På så sätt lägger vi grunden för en utökad förståelse kring våra produkters klimatpåverkan, som i framtiden ska omfatta hela värdekedjan.

EN VÄXANDE KONCERN

Vi går in i 2022 med höga ambitioner, men är också ödmjuka inför hur snabbt omvärlden kan förändras. När detta skrivs har det skett stora

Henrik Perbeck

Vd och koncernchef, Beijer Alma

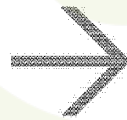
Beijer Almas koncernbolag är inriktade på komponenttillverkning respektive värdeskapande försäljning, tillverkning och nischteknologier. Utvecklingen av dessa verksamheter baseras på ett långsiktigt ägande och decentraliserad styrning, där lönsam tillväxt uppnås genom organisk utveckling och företagsförvärv.

Potential för tillväxt

Beijer Alma är en internationell, börsnoterad industrigrupp, där värdeskapandet uppnås genom att förvärva, äga och utveckla företag med god tillväxtpotential. Koncernens tre verksamheter är inriktade på komponenttillverkning respektive värdeskapande försäljning, tillverkning samt nischteknologier. Försäljningsmässigt är de viktigaste branscherna verkstad, fordon, infrastruktur, telekom, energi och försvar. Koncernens bolag har starka internationella positioner inom industri- och chassifjädrar samt inom kablar till mobil telekom och för energi-marknaden.

DOTTERBOLAG

Lesjöfors – en global tillverkare av fjädrar, tråd- och banddetaljer.
Habia Cable – ledande europeisk tillverkare av kundanpassade kablar och kablage.
Beijer Tech – företagsgrupp som arbetar med värdeskapande försäljning, tillverkning och nischteknologier som automation på utvalda marknader i Norden

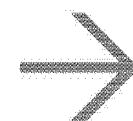
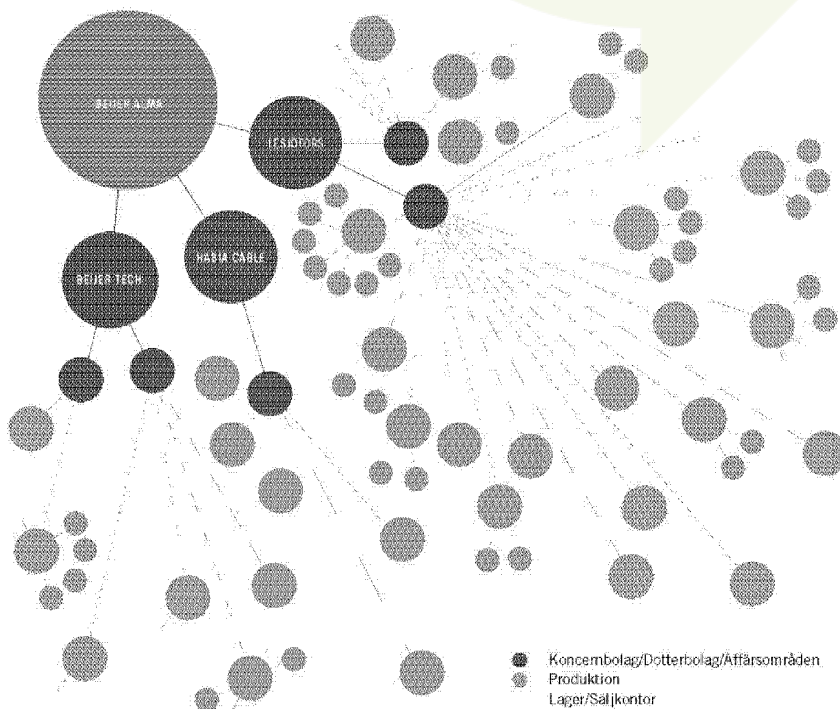


Läs mer om Beijer Almas dotterbolag på sidorna 10–18.

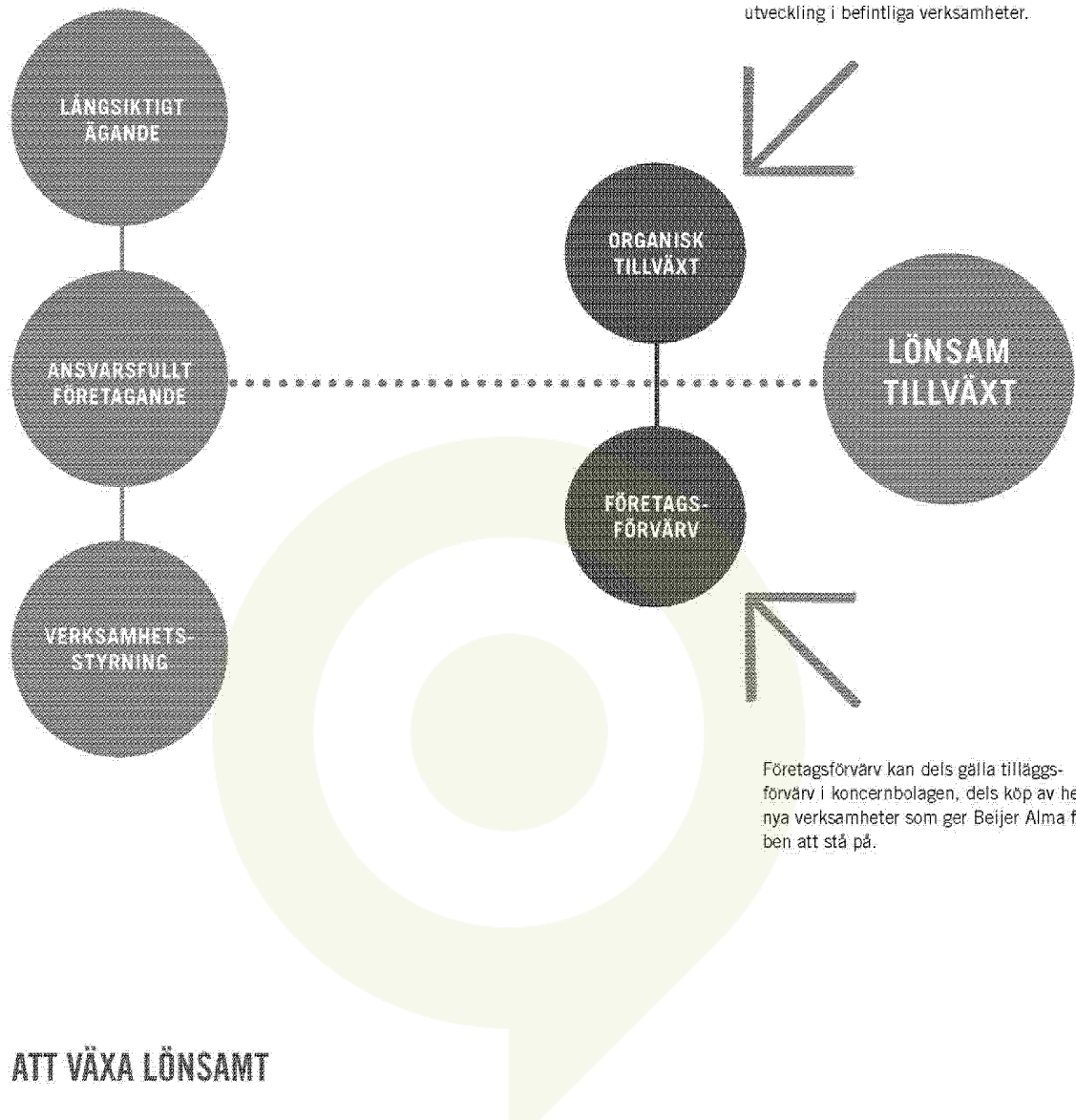
HÅLLBAR AFFÄRSMODELL

Utvecklingen av koncernbolagen baseras på långsiktigt ägande och decentraliserad styrning, där tillväxt uppnås genom organisk utveckling och företagsförvärv. Hela verksamheten påverkar på olika sätt omgivande miljö och sociala förhållanden. Därför bedrivs ett aktivt hållbarhetsarbete som ska begränsa miljöbelastningen, sänka kostnader, minska risker, men också ge nya affärsmöjligheter.

Hållbarhetsarbetet inriktas på effektiv energi- och resursanvändning, lägre utsläpp, minskad avfallshantering samt på en stark affärsetik. Mutor är förbjudna och Beijer Alma ställer krav på ärlighet och hederlighet, både i den egna verksamheten och bland kunder, leverantörer och andra externa intressenter. Samtidigt ska koncernen ha en positiv påverkan på sociala förhållanden – detta genom att visa respekt för mänskliga rättigheter, erbjuda medarbetarna säkra och utvecklande arbetsplatser samt via stöd till, och samverkan med, organisationer, skolor och föreningar.



Läs mer om Beijer Almas hållbarhetsarbete på sidorna 19–32.



ATT VÄXA LÖNSAMT

Beijer Alma ska växa lönsamt. För att möjliggöra detta fokuserar koncernbolag på fyra strategiska områden.

1. Högt kundvärde.

Många produkter och tjänster är anpassade till specifika kundbehov, adderar en extra nytta eller ger kunden ett större innehåll som de är beredda att betala för. Det höjer kundvärdet och utvecklar lönsamheten på ett positivt sätt.

2. Internationell marknadstäckning.

För att expandera och skapa tillväxt med kundunika nischprodukter krävs en försäljning som har bred, internationell täckning.

3. Starka marknadspositioner.

Via kvalitetsprodukter, kundanpassning och service skapas starka marknadspositioner, där koncernbolagen kan konkurrera med andra mervärdet än pris.

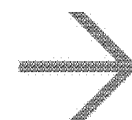
4. Bred kund- och leverantörsbas.

Bredden ger handlingsutrymme, minskar risktagandet och beroendet av enskilda marknader, branscher eller företag.

TILLVÄXT PÅ TVÅ SÄTT

Tillväxt uppnås på två olika sätt – dels genom förvärv av nya företag, dels via organisk utveckling av koncernbolagens nuvarande verksamheter. Förvärv stärker positionerna

på utvalda marknader, inom specifika teknik- och produktområden, men kan även innebära att helt nya portföljbolag knyts till Beijer Alma. Parallellt växer koncernen organiskt genom fortgående investeringar i produktion och marknadsutveckling i de befintliga bolagen.



Läs mer om Beijer Almas förvärv på sidorna 6–7.

Förvärv som driver tillväxt och lönsamhet

Dessa fem kriterier är vägledande när nya förvärv görs av Beijer Almas koncernbolag:

STORLEK

Det görs både tilläggsförvärv och förvärv i nya marknadssegment eller produktområden. Fokus ligger på verksamheter som omsätter mellan 50 och 500 Mkr.

INRIKTNING

Företag som arbetar business-to-business, främst inom montering och tillverkning, men även handelsbolag eller verksamheter som levererar lösningar och tjänster i utvalda nischer.

FINANSIELL HISTORIK

Välskötta bolag som uppvisat tillväxt och lönsamhet över tid.

MARKNADSSEGMENT

Segment som har en bred kund- och leverantörsbas, tydliga tillväxtpotentialer och som ger förutsättningar för en långsiktig lönsamhetsutveckling.

TILLVÄXTNYCKLAR

Produkter och tjänster med höga kundvärden, som kunderna är beredda att betala för. Marknadstäckning som gärna är internationell, eller på sikt har möjlighet att bli det.

ANTAL FÖRVÄRV 2010-2021

30

FÖRVÄRVAD ÅRLIG OMSÄTTNING VID FÖRVÄRVSTILLFÄLLET, MKR

2 728

13

ÖKAD FÖRVÄRVSTAKT

Sammanlagt 13 förvärv har gjorts sedan 2019, nio i Beijer Tech och fyra i Lesjöfors. Via dessa verksamheter har koncernen fått tillgång till åtta nya produktområden, tre nya industriella nischer och två nya geografiska marknader.

FÖRVÄRV 2019-2021

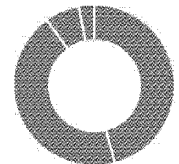
2019 Uudenmaan Murskaus, Encitech, Lundgrens Norge, De Spiraal & Tribelt, KTT Tekniikka

2020 Metrol Springs, PA Ventiler, INU

2021 Noxon, Novosystems, Källström, Alcomex, Plymouth Spring

FÖRDELNING FÖRVÄRVAD OMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD

Norden 46 %
Övriga Europa 44 %
Nordamerika 7 %
Asien 3 %



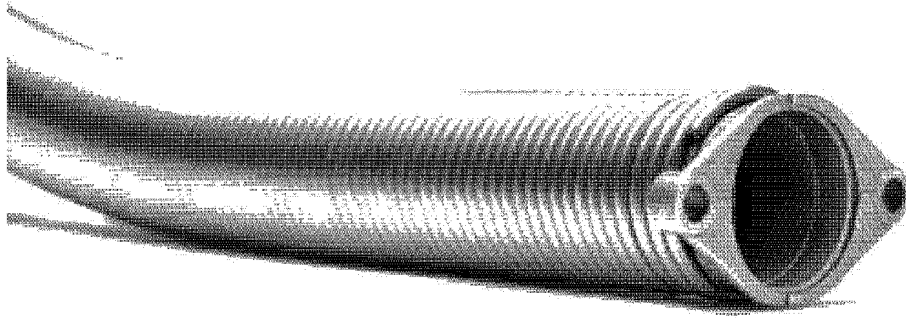
ETT STÖRRE, STARKARE LESJÖFORS

Förvärven i Lesjöfors inriktas på industrifjädrar, som är en fragmenterad marknad med många mindre och medelstora företag. Via förvärven får Lesjöfors tillgång till nya produktområden eller kan etablera sig på nya geografiska marknader. Dessutom kan bolaget dra nytta av synergier som blir värdeskapande, exempelvis:

- **Ökad korsförsäljning** där nya bolag som knyts till Lesjöfors får tillgång till ett bredare sortiment och där befintliga bolag samtidigt kan bredda sin försäljning via de produkter som nyförvärvade verksamheter tillför.
- **Produktivitetsförbättringar** som innebär att nyförvärvade företag får ta del av Lesjöfors samlade kunskaper inom fjäderproduktion, vilket banar väg för en mer optimerad tillverkning. Dessutom har Lesjöfors kapacitet att investera i sina fabriker på ett sätt som också bidrar till ökad produktivitet.

AMERIKANSK EXPANSION

Via förvärvet av Plymouth Spring Company fortsätter Lesjöfors sin expansion på den amerikanska marknaden. Plymouth tillverkar kundpassade fjädrar, stansade delar och böjda tråddetaljer. Kunderna återfinns i branscher som elektronik, järnvaror, industri, försvars- och fordonsindustri. Med förvärvet etablerar Lesjöfors en närvaro i USA också inom industrifjädrar, där Plymouth fungerar som plattform för framtida organisk och förvärvad tillväxt på denna marknad.



STÖRSTA FÖRVARVET HITTILLS – NYTT PRODUKTOMRÅDE

Förvärvet av nederländska Alcomex som gjordes sommaren 2021 är det största som hittills gjorts i Lesjöfors. Alcomex tillverkar dörr- och industri-fjädrar, exempelvis för garagedörrar, industridörrar och för kunder inom bygg och finmekanik. Företaget har fabriker i Nederländerna, Tjeckien, Polen och Indien. Genom affären får Lesjöfors tillgång till nya geografiska marknader och till produktområdet dörrfjädrar. Alcomex storlek och geografiska räckvidd gör att Lesjöfors skapar en större plattform för sin verksamhet – en plattform som stärker tillväxtmöjligheterna, bland annat via ökad korsförsäljning mellan olika verksamheter.

200%

FÖRDUDDLAD KUNDBAS

Under de senaste fem åren har Alcomex mer än fördubblat både kundbas och intakter. Kundbasen är internationell och företagets produkter levereras till ett flertal olika sektorer, exempelvis bygg, finmekanik samt fjädringssystem för eftermarknaden.

530

Alcomex har cirka 350 medarbetare och omsatte under 2021 530 Mkr, varav 228 Mkr i koncernens ägo. Företagets största marknader är Nederländerna, Polen, Tyskland och Tjeckien.

BEIJER TECH – TILLVÄXT PÅ NYA OMRÅDEN

Beijer Tech förvärvar välskötta, lönsamma bolag som gärna också har en hög marknadsandel inom en specifik marknadsnisch. Företagens produkter och tjänster ska kopplas till värden som kunderna är beredda att betala för – exempelvis i form av hög kvalitet, högt teknikinnehåll, långt driven kundanpassning eller en hög service.

Efter förvärven lever bolagens varumärken oftast vidare och Beijer Techs mål är även att behålla och vidareutveckla den kultur tidigare ägare genom åren byggt upp. Förvärven inriktas på två områden:

- **Tilläggsförvärv** inom flödesteknik, industriprodukter eller fastighetsautomation som bidrar till att Beijer Tech kan växa vidare på nya marknader inom befintliga produktområden eller i närliggande branscher.
- **Nya industriella nischer** med attraktiva tillväxtmöjligheter och förutsättningar för långsiktig lönsamhetsutveckling, exempelvis genom att efterfrågan gynnas av makrotrender eller lokala omvärldsförändringar. Fokus ligger på bolag med hög förädlingsgrad, det vill säga tillverkande företag eller bolag som processar eller arbetar med förädling på annat sätt.

FASTIGHETSautomation – EN NY NISCH

Ett av de områden som Beijer Tech expanderar inom är fastighetsautomation. Med det menas teknik och tjänster som optimerar inomhusklimatet i en fastighet, exempelvis genom styrning av värme, kyla och ventilation på ett miljö- och energieffektivt sätt.

Under 2020 förvärvades INU-gruppen och 2021 Novosystems, som främst är inriktade på fastighetsautomation i kommersiella och specialfastigheter. Företagen arbetar med både offentliga och privata kunder i Sverige och samordnas idag operativt inom Beijer Tech. På så sätt breddas kunderbjudandet inom, både vad gäller geografisk spridning och kompetens på detta tillväxtområde.

EN STARK AKTÖR

INU och Novosystems har under året förts ihop i en gemensam organisation. På så sätt breddas kunderbjudandet ännu mer, både sett till geografisk spridning och kompetens. Via den nya, större verksamheten skapas en stark aktör inom fastighetsautomation, som har västra och mellersta Sverige som huvudmarknad. Kunderbjudandet inom fastighetsautomation omfattar tjänster, produkter och systemlösningar.



Aktien

- Omsättningen under året var 33,7 procent av utestående aktier. Varje dag omsattes i genomsnitt 71 509 aktier.
- Vid utgången av 2021 uppgick Beijer Almas börsvärde till 16 542 Mkr.
- Vinsten per aktie blev 9,43 kr (6,58).
- Vid utgången av 2021 hade Beijer Alma 16 284 aktieägare.
- Sista betalkursen vid årets slut var 274,50 kr (131,00).
- Den högsta kursen 277,00 kr, noterades den 29 december 2021.
- Den lägsta kursen 129,80 kr noterades den 5 januari 2021.
- Beijer Almas börskurs ökade med 109 procent under 2021.
- Stockholms all-share index ökade med 34 procent.

AKTIEDATA	2021	2020	2019	2018	2017
Vinst per aktie efter skatt, kr*	9,43	6,58	7,15	7,78	6,45
Eget kapital per aktie, kr*	47,42	41,78	40,04	37,04	33,04
Utdelning per aktie, kr	3,50	3,00	2,50	5,10	4,75
Utdelningsandel, %	37	46	35	66	74
Direktavkastning, %	1,3	2,3	1,6	3,9	3,6
Börskurs vid årets slut, kr	274,50	131,00	156,60	129,98	131,00
Högsta börskurs, kr	277,00	162,20	156,60	152,48	141,00
Lägsta börskurs, kr	129,80	72,20	113,00	115,00	111,00
P/E-tal vid årets slut	29,1	19,9	21,9	16,7	20,3
Kassaflöde efter investeringar, per aktie	-8,06	6,26	1,70	3,80	4,48
Utgående antal aktier	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200
Genomsnittligt antal aktier	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200

* Hänförligt till moderbolagets ägare

INNEHAV	Antal aktieägare	Aktieantal	Antal AK A	Antal AK B	Innehav, %	Röster, %
1-500	13 186	1 272 262	302	1 271 960	2,1	1,1
501-5 000	2 627	4 105 512	200	4 105 312	6,8	3,4
5 001-10 000	202	1 472 449	100	1 472 349	2,4	1,2
10 001-20 000	105	1 541 570	24 066	1 517 504	2,6	1,5
20 001-50 000	68	2 139 572	28 800	2 110 772	3,6	2,0
50 001-100 000	30	2 068 792	349 846	1 718 946	3,4	4,4
100 000-	66	47 662 043	6 123 486	41 538 557	79,1	86,4
Totalt	16 284	60 262 200	6 526 800	53 735 400	100,0	100,0

Per 31/12 2021. Källa: Monitor från Modular Finance AB. Sammanställt och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

STÖRSTA ÄGARE	Aktieantal	Antal AK A	Antal AK B	Innehav, %	Röster, %
Anders Walls Stiftelser	8 238 940	400	8 238 540	13,7	6,9
Anders Wall med familj och bolag	6 983 640	5 390 600	1 593 040	11,6	46,6
Lannebo Fonder	4 160 623	0	4 160 623	6,9	3,5
Handelsbanken Fonder	3 213 176	0	3 213 176	5,3	2,7
Odin Fonder	3 100 000	0	3 100 000	5,1	2,6
C WorldWide Asset Management	2 407 568	0	2 407 568	4,0	2,0
Nordea Fonder	1 890 101	0	1 890 101	3,1	1,6
Fjärde AP-fonden	1 774 984	0	1 774 984	2,9	1,5
Clizens Fonder	1 268 300	0	1 268 300	2,1	1,1
Swedbank Robur Fonder	1 000 000	0	1 000 000	1,7	0,8
Livförsäkringsbolaget Skandia	882 614	0	882 614	1,5	0,7
Göran W Hultgren med familj och bolag	876 286	555 666	320 620	1,5	4,9
Grandeur Peak Global Advisors	732 525	0	732 525	1,2	0,6
Tredje AP-Fonden	727 868	0	727 868	1,2	0,6
Övriga aktieägare	23 005 575	580 134	22 425 441	38,2	23,9
Summa totalt	60 262 200	6 526 800	53 735 400	100,0	100,0

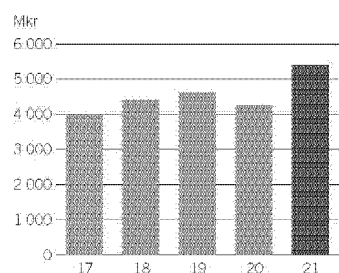
Per 31/12 2021. Källa: Monitor från Modular Finance AB. Sammanställt och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Tio år i sammandrag

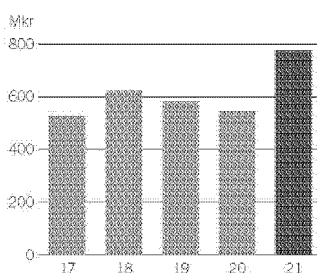
Mkr	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning	5 388,5	4 249,8	4 621,7	4 408,8	3 971,5	3 527,5	3 521,9	3 298,2	3 066,5	2 779,7
Rörelseresultat	774,8	544,8	582,6	622,8	528,4	455,2	477,3	427,5	396,3	372,3
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	820,1	544,8	582,6	622,8	512,3	455,2	477,3	427,5	396,3	372,3
Finansnetto	-31,6	-29,6	-25,2	-13,6	-11,0	-8,2	-10,4	-3,9	-11,6	-10,5
Resultat efter finansnetto	743,2	515,2	557,4	609,2	517,4	447,0	466,9	423,6	384,7	361,8
Skatt	-169,5	-118,3	-126,6	-140,4	-129,1	-119,4	-113,2	-104,3	-95,7	-93,3
Redovisat resultat*	568,2	396,6	430,8	468,8	388,3	327,6	353,7	319,3	289,0	286,5
Anläggningstillgångar	3 437,0	2 388,8	2 261,6	1 676,8	1 551,5	1 504,8	1 314,2	1 347,0	1 192,5	1 111,6
Omsättningstillgångar	2 907,1	2 295,6	2 293,3	2 051,9	1 883,8	1 646,4	1 555,6	1 396,7	1 355,5	1 283,1
Eget kapital*	2 857,8	2 517,9	2 413,2	2 231,8	1 991,1	1 901,5	1 835,3	1 744,8	1 610,9	1 519,5
Långfristiga skulder och avsättningar	1 545,8	918,5	785,8	270,4	219,7	309,0	262,3	313,9	299,2	323,5
Kortfristiga skulder	1 944,3	1 261,8	1 351,8	1 222,3	1 220,6	936,9	768,5	681,3	634,3	549,1
Balansomslutning	6 344,1	4 684,4	4 554,9	3 728,7	3 435,3	3 151,2	2 869,8	2 743,7	2 548,0	2 394,7
Kassaflöde	-150,7	174,5	169,0	229,3	186,5	173,6	251,8	146,0	200,0	130,1
Avskrivningar	246,5	239,7	230,7	138,5	130,5	117,3	110,6	98,7	86,7	78,7
Nettoinvesteringar exklusive företagsförvärv	175,9	124,4	203,0	205,2	125,9	203,6	135,8	140,0	126,3	70,5
Sysselsatt kapital	4 168,3	3 706,6	3 599,1	2 952,7	2 727,8	2 488,2	2 281,5	2 125,8	1 957,0	1 815,8
Nettoskuld	1 323,7	572,6	720,9	439,6	408,7	313,1	194,1	189,8	92,3	56,8
Nyckeltal, %										
Bruttomarginal	32,4	30,4	29,8	31,2	31,8	32,5	32,8	32,4	32,4	33,7
Rörelsemarginal	14,4	12,8	12,6	14,1	13,3	12,9	13,7	13,0	12,9	13,4
Rörelsemarginal före jämförelsestörande poster	15,2	12,8	12,6	14,1	12,9	12,9	13,7	13,0	12,9	13,4
Vinstmarginal	13,8	12,1	12,1	13,8	13,0	12,7	13,3	12,8	12,5	13,0
Sollditet	45	53	53	60	58	60	64	64	63	64
Nettoskuldssättningsgrad	46	23	30	20	20	16	11	11	6	4
Avkastning på eget kapital	21,7	16,5	19,2	22,5	20,7	18,7	20,3	19,7	19,2	17,8
Avkastning på sysselsatt kapital	18,6	14,9	17,7	22,0	20,8	19,1	21,7	21,3	21,1	21,2
Räntetäckningsgrad, ggr	23,5	17,9	22,1	39,9	42,5	48,8	41,8	41,3	28,9	27,5
Medeltal antal anställda	2 866	2 585	2 658	2 610	2 546	2 340	2 262	2 124	2 110	1 831
Vinst per aktie efter skatt	9,43	6,58	7,15	7,78	6,45	5,79	6,05	5,48	4,80	4,46
Utdelning per aktie, kr	3,50	3,00	2,50	5,10	4,75	4,75	4,75	4,25	4,00	3,50

* Hänförligt till moderbolagets ägare. Definitioner, se not 38, sida 72. Definitioner och beräkningar finns även på webbplatsen bejeralma.se under Investor Relations.

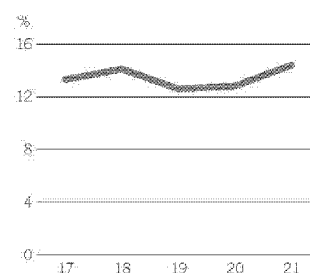
NETTOOMSÄTTNING



RÖRELSERESULTAT



RÖRELSEMARGINAL



Lesjöfors är en fullsortimentsleverantör av standard- och kundangepassade industrifjädrar samt av tråd- och banddetaljer. Företaget tillverkar även utbytesfjädrar för eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar. Lesjöfors är en av de större aktörerna i sin bransch i Europa och har global tillverknings- och leveranskapacitet.

Lesjöfors

CHASSIFJÄDRAR

Utveckling, tillverkning och försäljning av utbytesfjädrar på eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar. I sortimentet ingår chassifjädrar, sportfjädersatser samt blad- och gasfjädrar för främst europeiska och asiatiska bilar. Produkterna bidrar till högre säkerhet och bättre köregenskaper.

KONKURRENSFÖRDELAR

Det heltäckande sortimentet och den höga leveransprecisionen är viktiga styrkor. Lesjöfors är också en komplett leverantör som hanterar hela värdekedjan – design, tillverkning, lager och distribution.

KUNDER/MARKNAD

Produkterna säljs på den fria eftermarknaden via reservdelsgrossister och distributörer. Inom chassifjädrar är

Lesjöfors den största aktören i Europa. Huvudmarknader är Storbritannien, Tyskland, Ryssland, Sverige samt övriga Europa. 95 procent av försäljningen sker utanför Sverige.

UTVECKLINGEN 2021

- Omsättningsmässigt uppnåddes all-time-high, dels beroende på ett uppdämt behov i marknaden, dels via den förhållandevis hårda vintern som ökade efterfrågan på chassifjädrar.
- Lesjöfors gynnades av den höga leveransprecisionen, som gjorde att företaget tog marknadsandelar under året.
- Flertalet större marknader i Europa utvecklades starkt – Norden, Tyskland och Storbritannien. Även marknaderna i östra Europa växte, men från lägre nivåer.
- Nettoomsättningen uppgick till 893 Mkr (609).

INDUSTRI

Utveckling och tillverkning av industrifjädrar samt tråd- och banddetaljer, där kunden erbjuds högteknologiska, anpassade lösningar. Lesjöfors säljer även standardprodukter. Tillverkning i 17 länder. Ytterligare 5 länder med enbart egna säljbolag.

KONKURRENSFÖRDELAR

Hög teknisk kompetens inom fjäderkonstruktion samt förmåga till problemlösning i kundens verksamhet. Decentraliserad tillverkning nära kunderna. Global leveranskapacitet. Komplet, egenutvecklat, sortiment av standardprodukter.

KUNDER/MARKNAD

Kunderna återfinns i de flesta industrisektorer. Huvud-

marknader är Skandinavien samt Tyskland, Storbritannien, Kina och Nordamerika. 80 procent av försäljningen sker utanför Sverige.

UTVECKLINGEN 2021

- Hög tillväxt i flertalet kundsegment. Under året ändrades efterfrågebilden, där segment som medicinteknik ökade medan fordonsindustrin minskade.
- Växande efterfrågan från företag som driver serverhallar, där trafikvolymerna ökade under pandemin och drev på investeringarna och efterfrågan på komponenter.
- Starkast utveckling i Asien och Europa medan USA-marknaden var svagare.
- Nettoomsättningen uppgick till 2 305 Mkr (1 840).

INTERVJU MED OLA TENGROTH,
VD LESJÖFORS

Lesjöfors har gjort »all-time-high« under 2021 – både resultat- och omsättningsmässigt. Via nederländska Alcomex har bolaget dessutom gjort det hittills största företagsförvärvet i Beijer Almas historia.

Hur vill du sammanfatta året?

Vi har haft ett fantastiskt år. Lesjöfors har gjort »all-time-high« resultatmässigt och nått en högre omsättning än någonsin tidigare. Ökande kostnader har vi kunnat hantera med prisökningar som följd. Under året har vi dessutom gjort det största förvärvet i Beijer Almas historia. Det gör att jag är väldigt nöjd med 2021. En förklaring till utvecklingen är att vi har en robust struktur som klarar svängningar i marknaden och där leveranssäkerhet och kvalitet står högt upp på agendan. Vi drar också fördel av att Lesjöfors är decentraliserat med ett beslutsfattande nära kunderna.

Vilka möjligheter öppnar förvärvet av Alcomex?

Först och främst öppnas den nya nischen dörr- och portfjädrar för oss. På så sätt förstärker vi erbjudandet via ett nytt produktsegment. Det finns även försäljningssynergier för Alcomex som nu börjat sälja Lesjöfors standardsortiment av industrifjädrar

»Just nu är det fokus på järnvägsprojekt, som är ett grönt transportslag. Det öppnar möjligheter för Lesjöfors.«

på sina marknader. Den geografiska matchningen är också bra. Alcomex är starka på marknader där vi tidigare inte haft en närvaro. Vi ser dessutom att det finns synergier på inköpsidan, exempelvis gällande råmaterial.

Ni har satsat mer på vissa kund- och produktsegment – vilka?

Inom Medical och Rail/Heavy Springs har vi gjort utökade satsningar – detta genom att investera i teknisk utveckling, tillverkningskapacitet samt i försäljningsarbetet.

»Det finns försäljningssynergier för Alcomex, som börjat sälja Lesjöfors industrifjädrar på sina marknader.«

Just nu är det stort fokus på järnvägsprojekt, som är ett grönt transportslag. Det öppnar möjligheter för vår kompetens och våra produkter. Medical är ett område som växt under pandemin då efterfrågan på medicin- och hygienartiklar ökat. Tillväxten på detta område kopplar vi också till nya förvärvsmöjligheter.

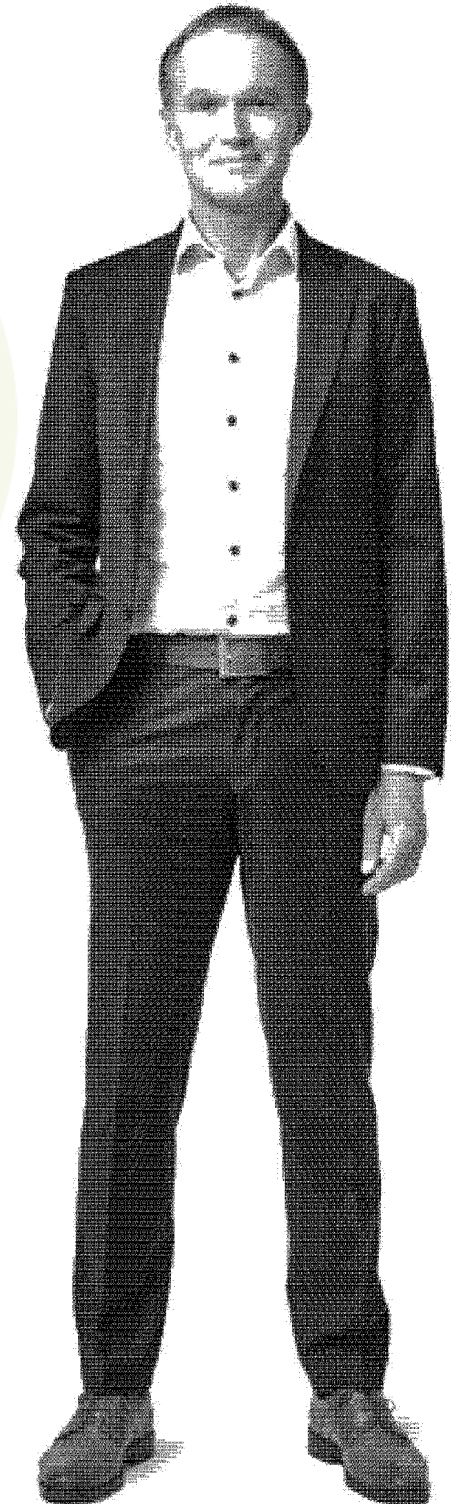
Hållbarhetsfrågorna uppmärksammas alltmer – hur påverkas ni?

Vi påverkas, men förutsättningarna är olika beroende på produktsegment och geografisk marknad. Många av våra bolag upplever att de finns krav och förväntningar från deras kunder, främst gällande koldioxidutsläpp. Detta är ett prioriterat område där vi också gör förbättringar och exempelvis har gått över till biogasol vid en anläggning för att minska utsläppen. Från 2022 knyter vi även en hållbarhetschef till vår ledningsgrupp.

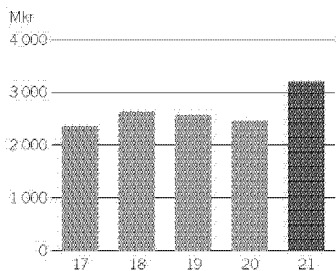
Vad är i fokus 2022?

Vi fortsätter arbetet med att få Lesjöfors att samverka på ett bättre sätt så vi kan sälja hela vårt sortiment på alla marknader. Därför blir utveck-

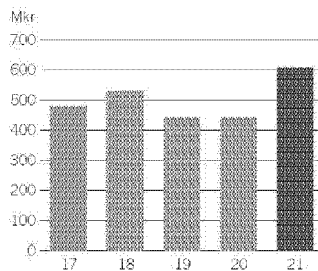
lingen av vår säljplattform betydelsefull. Hållbarhet och digitalisering är andra fokusområden, där vi kommer att investera mer. Under 2022 ska vi dessutom öka förvärvstakten på ett markant sätt.



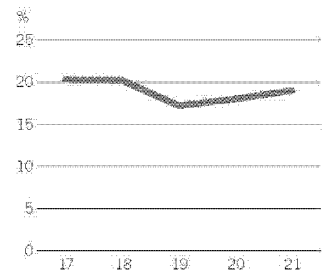
NETTOOMSÄTTNING



RÖRELSERESULTAT



RÖRELSEMARGINAL

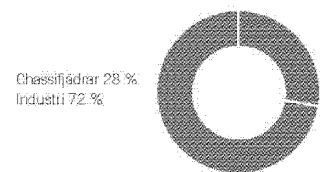


NYCKELTAL

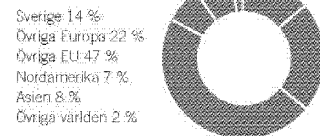
Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	3 197,8	2 448,7	2 563,5	2 624,9	2 351,2
Fakturering affärsområde Chassihjädrar	892,7	608,8	640,5	761,0	675,0
Fakturering affärsområde Industri	2 305,3	1 839,9	1 923,0	1 863,9	1 676,2
Kostnad sålda varor	-2 080,3	-1 654,6	-1 746,7	-1 740,9	-1 537,5
Bruttoresultat	1 117,5	794,1	816,8	884,0	813,7
Försäljningskostnader	-209,3	-169,5	-185,3	-178,4	-162,0
Administrationskostnader	-255,5	-183,5*	-190,2	-175,0	-174,4
Jämförelsestörande post	-45,3	=	=	=	=
Rörelseresultat	607,2	441,2	441,3	530,6	477,3
Rörelsemarginal, %	19,0	18,0	17,2	20,2	20,3
Finansnetto	-13,1	-12,2	-13,0	-7,1	-5,2
Resultat efter finansnetto	594,1	429,0	428,8	523,5	472,1
Avskrivningar ingår med	155,9	148,2	142,8	98,5	92,1
Investeringar exkl. företagsförvärv	133,3	91,0	153,9	158,9	111,2
Åvkastning sysselsatt kapital, %	22	19	20	32	26
Medeltal antal anställda	1 918	1 696	1 742	1 733	1 703

*inkluderar här även övriga intäkter om 13,2 Mkr.

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNING



FÖRSÄLJNING PER MARKNAD



HUVUDOMRÅDEN – HÅLLBARHETSARBETE

- Säkra att hållbarhetsfrågorna är integrerade i vardagsarbetet och bidrar till effektiviseringar.
- Öka energieffektiviteten.
- Arbete med antikorrusion och samhällsengagemang.
- Minimera utsläppen av växthusgaser.
- Minska mängden avfall som går till deponi.
- Möta kundkraven på hållbar utveckling.
- Erbjud en säker och utvecklande arbetsmiljö.



AUTOMATISERAD TILLVERKNING

Brittiska Metrol Springs har gjort nya, stora investeringar i sin gasfjädertillverkning. Genom satsningar på automatiseringar i maskinparken ökar processeffektiviteten i denna del av produktionen. Även tekniken för att ladda och testa företagets gasfjädrar har automatiserats. Dessutom har Metrol investerat i en robotiserad gasfjäderladdare samt i utrustning för lasermärkning av fjäderprodukterna.

– Med de nya maskinerna kan vi i de flesta fall producera produkter mycket snabbare och i större volymer, men även med mycket högre effektivitet och kvalitet, säger Rob Lamb, vd för Metrol Springs.

652

REKORDRESULTAT

Årets rekordresultat hamnade till slut på 652 Mkr (rörelseresultat före jämförelsestörande poster).

KOMPLEX KOMPONENT TILL ELBILS-TILLVERKARE

Kompetensöverföring blev nyckeln i en omfattande affär gällande elbilar. Bakgrunden är att tyska Stumpp + Schüle tidigare tecknat avtal med en underleverantör till en elbilstillverkare. Komponenten som avtalet gäller är tekniskt komplex. Senare fick Lesjöfors även frågan om samma komponent kunde levereras till kundens kinesiska verksamhet. Genom en överföring av teknologi och kompetens från Stumpp + Schüle tillverkas komponenten nu hos kollegorna i Lesjöfors China. Nästa steg är att leta passande lokalisering av fler tillverkningsanläggningar för komponenterna i andra världsdelar.

4/5

ARBETSKLIMAT/ARBETSMILJÖ

Medarbetarundersökning vid svenska fabriker visade bland annat att drygt 4 av 5 tycker att man har ett bra arbetsklimat och en säker arbetsmiljö.

600

EN LEDANDE AKTÖR

Inom chassifjädrar är Lesjöfors en ledande aktör med cirka 600 kunder.

UTSLÄPP NED MED 60 PROCENT

Tyska Velleuer har gått över till grön el. Det sänker koldioxidutsläppen med cirka 300 ton per år, vilket motsvarar en minskning på över 60 procent. Samtidigt uppmantrar Velleuer sina anställda att satsa på gröna alternativ också när de åker till och från arbetet. Därför har laddstationer för både cyklar och bilar installerats vid företagets anläggning.

– När vi gör det lättare att ta cykeln till jobbet så bidrar vi inte bara till minskade luftföroreningar, utan förbättrar också våra anställdas hälsa, säger Frank Jahn, vd Velleuer.

BIOGASOL MINSKAR KOLDIOXID-UTSLÄPPEN

I Lesjöfors Fjädrars svenska fabrik sänks utsläppen av koldioxid med mellan 70 och 90 procent. Anledningen är att den propangas som tidigare använts i tillverkning nu ersatts av biogasol. Denna typ av gasol utvinns från biobaserade restprodukter eller biobaserat avfall, exempelvis slaktavfall och använd frityrolja. Utsläppsminskningen som den gröna omställningen leder till motsvarar 1 600–2 000 ton koldioxid per år vid anläggningen i Lesjöfors.

FJÄDRAR TILL SOLDRIVEN BIL

Solenergi växer i betydelse på många områden – också när det gäller att driva fordon. De Spiraal har levererat fjädrar till det nederländska solbilsprojektet Solar Team Twente. Experimentbilen kallas Red Horizon, har designats av studenter och kan köra upp till 3 000 kilometer på solenergi. De Spiraal har sponsrat projektet med sitt fjäderkunnande och med gratis komponenter som blad- och tryckfjädrar. Under året deltog Red Horizon i billoppet Solar Challenge Marocko, som bland annat sträckte sig över soldränkta Sahara.

Habia Cable är en av Europas största tillverkare av specialkabel till kunder inom telekommunikation, kärnkraft, försvar, offshore och övrig industri. Produkterna används ofta i högteknologiska applikationer och säljs över hela världen.

Habia Cable

VERKSAMHET

Utveckling, tillverkning och försäljning av kundanpassade kablar och kablage. Produkterna används i högteknologiska applikationer i utsatta miljöer och tillverkas därför i högpresterande material. Habia har kabelfabriker i Sverige, Tyskland, Kina samt i Polen där verksamheten är inriktad på kablage.

KONKURRENSFÖRDELAR

Egen expertis inom materialutveckling, elektriska egenskaper och kabelkonstruktion. Tekniska säljare på lokala marknader och konstruktörer vid fabriker erbjuder kundanpassning via kompletta, tekniska lösningar som löser kundernas problem. Tillverkningen är flexibel och ofta kundorderstyrd. Inom telekom är lågkostnadstillverkning i Kina en förutsättning för konkurrenskraften. Andra konkurrensfördelar är hög kvalitet och elektrisk prestanda, som ökar räckvidden i basstationerna.

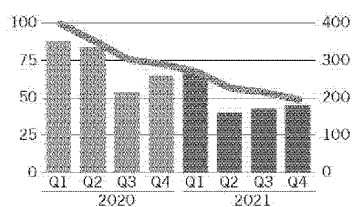
KUNDER/MARKNAD

En av Europas största tillverkare av specialkabel. Kunder inom försvar, kärnkraft, offshore, mobil telekom och övrig industri. Försäljning i 50 länder. Huvudmarknaderna är Asien, Norden samt övriga Europa med länder som Tyskland, Frankrike, Storbritannien, Nederländerna och Belgien.

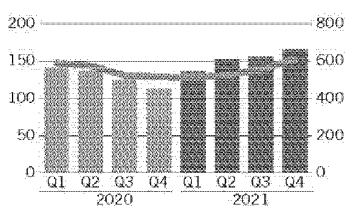
UTVECKLINGEN 2021

- Kraftigt ökad ordergång från kunder på industri-marknaden, dels i flertalet segment, dels i både Europa och i Asien.
- Stark tillväxt inom marina applikationer, bland annat i segmentet lättviktskabel där Habia tagit marknadsandelar via konceptet DMFRO.
- Ökad ordergång från försvarsmarknaderna i Asien och Europa, där större försvarskoncerner ökat produktionsstakten efter nedgången 2020.
- Tydlig vändning på telekommunikationsmarknaden. Den viktigaste drivkraften var utbyggnaden inom 5G-teknik, främst i Kina men även i Europa, USA och övriga Asien.
- Nettoomsättningen uppgick till 809 Mkr (804).

FÖRSVAR, KÄRNKRAFT OCH OFFSHORE



TELEKOM OCH ÖVRIG INDUSTRI

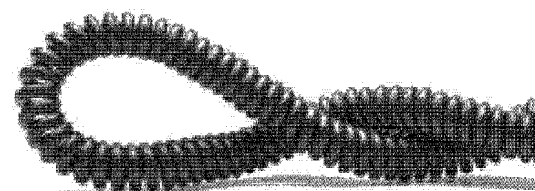


Habia Cables försäljning omfattar främst kunder inom telekommunikation, kärnkraft, försvar, offshore och övrig industri. Försäljningen till kärnkraft, försvar och offshore är normalt starkt projektrelaterad.

Nettoomsättning, Mkr
 ■ Rullande 12 månader
 ■ Kvartal

HUVUDOMRÅDEN – HÅLLBARHETSARBETE

- Effektivare energianvändning.
- Minskade utsläpp av lösningsmedel.
- Minskade avfallsmängder – ökad återvinning av plaster och metaller.
- Vidareutveckling av systemen för registrering av incidenter i arbetsmiljön.
- Fortsatt arbete med anti-korruption, ökat samhällsengagemang och kring samarbeten med skolor.



INTERVJU MED CARL MODIGH,
VD HABIA CABLE

Utvecklingen 2021 präglades av en dramatisk vändning uppåt i efterfrågan, som kan liknas vid en överhettning.

Hur vill du sammanfatta året?

Vi har sett en dramatisk vändning. Året inleddes svagt, men sedan tog efterfrågan fart och övergick i något som kan liknas vid en

Habia investerar i produktutveckling – vilka initiativ är mest intressanta?

De fortsatta utvecklingsprojekten för marin- och försvarsmarknaderna, där nya produkter lanseras. Vi har tagit fram kablar för dataöverföring i krävande miljöer, både kopparkabel och optisk fiber för industriell utrustning. Högspänningskabeln ZeroArc har lanserats som eget varumärke och vidareförädlingen av produkten fortsätter, exempelvis för flyg-, rymd- och försvarsteknik. Kabeln kan användas i de utvecklingsprojekt som pågår kring elflyg, där vi ligger långt framme.

»Via de fortsatta utvecklingsprojekten för marin- och försvarsmarknaderna lanseras nya produkter.«

överhettning. Industrimarknaden har följt med konjunkturen uppåt. Även försvarsmarknaden har växt och resulterat i en ökad ordergång. På telekommunikationsmarknaden är aktiviteten hög och drivs av investeringar i 5G-teknik.

Ni utsattes för ett dataintrång – sammanfatta effekterna av detta?

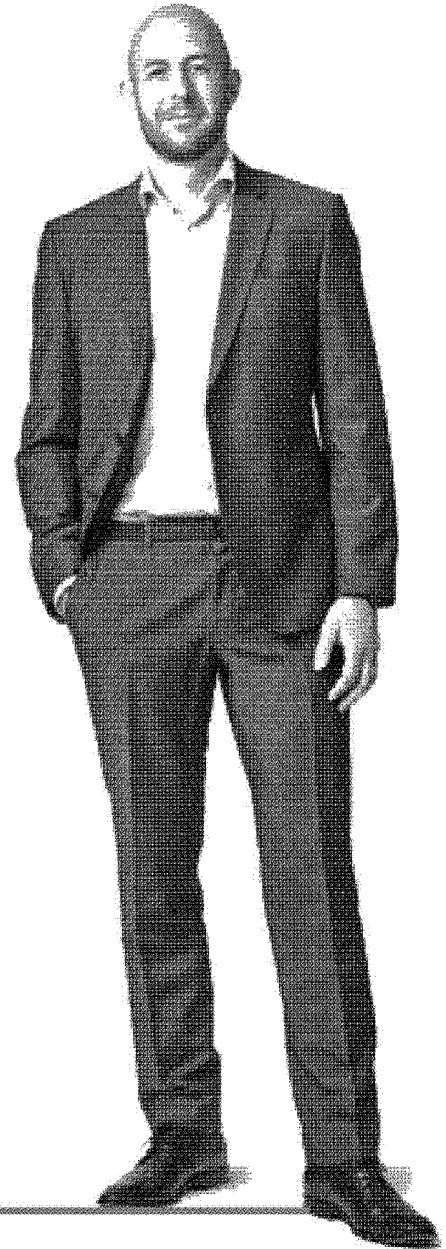
Kortsiktigt fick intrånget stor effekt. Främst inom produktion och orderflöden, vilket påverkade faktureringen. Många i företaget gjorde fantastiska insatser, som bidrog till att vi snabbt kunde återställa verksamheten och hitta lösningar på de problem som uppstod. Så här i efterhand kan vi också konstatera att vi inte tappat några kunder.

Vissa företag har haft problem med sina försörjningskedjor – hur har ni påverkats?

Genom överhettningen i marknaden har priset på metaller och andra insatsvaror ökat kraftigt. Led- och transporttiderna har utökats. I några fall har det uppstått materialbrist hos leverantörerna.

Vad är i fokus 2022?

Kortsiktigt handlar det om att möta den stora efterfrågan vi ser samt hantera frågorna kring priser, ledtider och materialbrist. Vi kommer också att fokusera på försvarsmarknaden och de nya projekt vi ser framför oss. Senare under året flyttar vår polska verksamhet in i nya lokaler, som skapar förutsättningar för tillväxt.

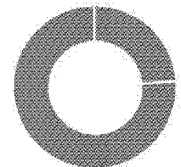


NYCKELTAL

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	808,6	804,0	978,6	870,4	808,5
Kostnad sålda varor	-583,2	-573,4	-716,9	-630,6	-581,0
Bruttoresultat	225,4	230,6	260,9	239,8	227,5
Försäljningskostnader	-92,5	-90,7	-106,9	-112,7	-109,1
Administrationskostnader	-69,8	-86,2	-73,9	-69,8	-76,2
Rörelseresultat	63,1	53,7	80,1	57,3	42,2
Rörelsemarginal, %	7,8	6,7	8,2	6,6	5,2
Finansnetto	-6,4	-6,1	-6,8	-5,7	-4,6
Resultat efter finansnetto	56,7	47,6	73,3	51,6	37,6
Avskrivningar ingår med	36,3	41,8	47,0	32,7	31,4
Investeringar exkl. företagsförvärv	23,7	11,5	18,9	38,1	11,8
Ävkastrning sysselsatt kapital, %	12	11	14	11	9
Medeltal antal anställda	532	518	683	648	624

ANDEL AV NETTOOMSÄTTNING

Försvar, kärnkraft och offshore 24 %
Telekom och övrig industri 76 %



FÖRSÄLJNING PER MARKNAD

Sverige 5 %
Övriga Europa 11 %
Övriga EU 47 %
Nordamerika 4 %
Asien 31 %
Övriga världen 2 %



Beijer Tech är en företagsgrupp som arbetar med värdeskapande försäljning, tillverkning och nischteknologier som automation. Det breda produkt- och serviceutbudet stärker kundernas konkurrenskraft och inriktas på områdena flödesteknik och industriprodukter.

Beijer Tech

FLÖDESTEKNIK

Grossistverksamhet och tillverkning som inriktas på slangar, kopplingar, ventiler och industrigummi. Lundgrens är den dominerande verksamheten med lager, tillverkning och försäljning i hela Sverige. PA Ventiler är specialiserat på ventiler till pappers- och cellulosaindustrin. Svebab tillverkar brandslangar medan Noxon är inriktat på vattenrening och Källström Engineering på batteriteknologi.

KONKURRENSFÖRDELAR

Heltäckande sortiment med 35 000 artiklar, hög kompetens samt ett brett utbud av kundanpassade och egentillverkade komponenter, främst packningar och plastdelar. Standard- och specialprodukter för processindustrin. Ledande position inom tillverkning av högkvalitativa brandslangar.

KUNDER/MARKNAD

Huvudmarknad är Sverige. Kunderna är tillverkare (OEM), specialiserade återförsäljare, myndigheter/räddningstjänster samt industriföretag inom tillverkning, drift och underhåll. I Sverige är Lundgrens marknadsledande inom industrislangar och Svebab inom brandslangar.

UTVECKLINGEN 2021

- Kraftigt ökad efterfrågan i flertalet produkt- och marknadssegment.
- Förvärv av verksamheter som arbetar med nya nischteknologier – Källström Engineering Systems samt Noxon.
- Fortsatt hög efterfrågan på medicintekniska komponenter, som en följd av spridningen av covid-19.
- Ökad tillväxt inom Lundgrens Norge.
- Starkt kostnadsfokus, som bidrog till lönsamhetsförbättringen.
- Nettoomsättningen uppgick till 555 Mkr (434).

INDUSTRI

Försäljning av utrustning, förbrukningsvaror och maskiner, egen tillverkning samt verksamheter inom fastighetsautomation. Affärskoncepten är Karlebo (gjuteri), Beijers (gjuteri, slipteknik), Tebeco (blästring, slipning), PMU (industriservice), Norspray, Preben Z (ytbehandling), KTT Tekniikka (transmission), Encitech (elektroniska komponenter), Uudenmaan Murskaus (reserv- och slittdelar) samt INU-gruppen (fastighetsautomation).

KONKURRENSFÖRDELAR

Värdeskapande försäljning, där teknikkunskaper kring produkter och tjänster stärker kundens totalekonomi, exempelvis genom att snabba upp produktflöden, ge effektiviseringar eller kvalitetsförbättringar. Tillverkning av kundanpassade komponenter samt tjänster inom fastighetsautomation, som optimerar inomhusklimat och minskar miljöbelastningen.

KUNDER/MARKNAD

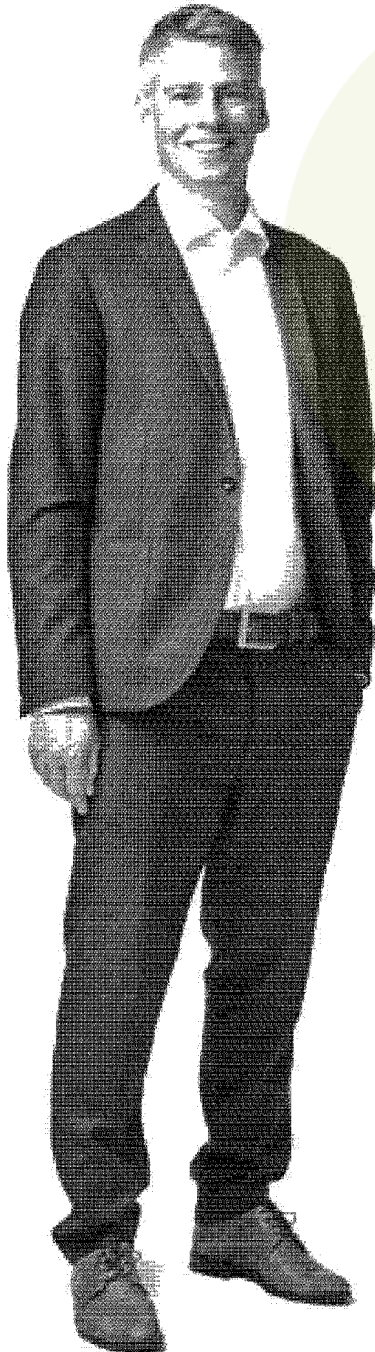
Industriföretag inom ytbehandling, gjuterier, stål- och smältverk, verkstadsföretag samt fastighetsbolag, reningsverk och företag inom offshore. Verksamhet i Sverige, Norge, Danmark och Finland, där Sverige är största marknaden som står för 60 procent av försäljningen.

UTVECKLINGEN 2021

- Hög efterfrågan i samtliga kundsegment gav en återgång till de försäljningsnivåer som gällde före pandemin.
- Förvärv av Novosystems. Verksamheten integrerades under året med INU, vilket stärker erbjudandet inom fastighetsautomation på Sverigemarknaden.
- Ökad tillväxt inom Norspray som under året tagit stora projektaffärer.
- Starkt kostnadsfokus, som bidrog till lönsamhetsförbättringen.
- Nettoomsättningen uppgick till 827 Mkr (563).

INTERVJU MED STAFFAN
JOHANSSON, VD BEIJER TECH

Beijer Tech har gjort ett mycket starkt år. Både omsättning och lönsamhet var den bästa hittills. 2021 har i stort kännetecknats av en tydlig återgång i alla branscher till nivåerna som gällde före pandemin.



Sammanfatta året

Vi har gjort ett kanonår. Både omsättning och lönsamhet är den bästa hittills för Beijer Tech. 2021 har kännetecknats av en tydlig återgång i alla branscher till nivåerna som gällde före pandemin. Sist ut var den norska marknaden som tog fart i slutet av året. Vi har samtidigt kunnat hålla nere kostnaderna, vilket bidragit till den fina lönsamhetsutvecklingen. Dessutom har vi gjort flera intressanta förvärv.

Tech-struktur, utan hitta välskötta bolag som förväntas fortsätta driva verksamheten på sitt sätt. Vi är dessutom långsiktiga ägare, som vill behålla och vidareutveckla de bolag vi en gång förvärvat.

Många företag har haft problem med sina inköps/försörjningskedjor – hur har ni påverkats?

Det har varit ett stökigt år med många prishöjningar och även brist på material hos vissa leverantörer. Vi såg tidigt vad som höll på att

»Vi förvärvar lönsamma bolag som inte är kund- eller leverantörsberoende, har bra ledningar och erbjuder tillväxtmöjligheter.«

Ni gör förvärv, även på nya områden – berätta mer.

Vi tar sikte på lönsamma bolag som inte är kund- eller leverantörsberoende, har bra ledningar och självklart erbjuder intressanta tillväxtmöjligheter. Mer avancerat än så är det inte. För att växa Beijer Tech görs också förvärv i nya branscher med intressanta nischteknologier, som

hända och satsade därför på att bygga upp lager. Det har vi lyckats bättre med än många av konkurrenterna, vilket hjälpt oss hantera situationen och möta efterfrågan på ett bra sätt. Våra inköpsavdelningar har fått jobba hårt, men klarat att parera utvecklingen vilket bidragit till framgångarna 2021.

Vad är i fokus 2022?

»Mycket handlar om att vara nära kunderna nu när samhället öppnar upp – säkra sina affärer och ha ett starkt fokus på kundbehoven.«

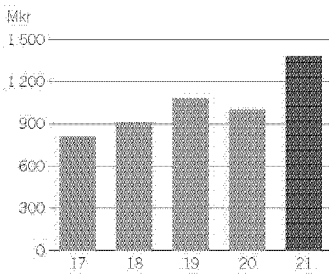
exempelvis fastighetsautomation och vattenrening. Samtidigt gör vi gärna tilläggsförvärv som passar väl in i våra existerande verksamheter, främst inom affärsområde Flödesteknik.

Vad gör Beijer Tech till attraktiv ägare?

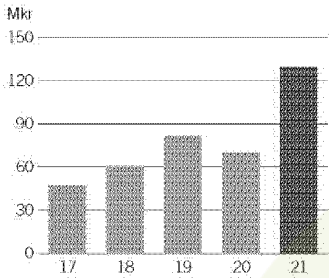
Hos oss får företagen fortsätta att utveckla sina entreprenörskap i en decentraliserad organisation där de lokala ledningarna uppmuntras att fatta egna beslut. Grundfilosofin är således inte att byta varumärke eller integrera bolagen i en Beijer

Att göra samma sak som tidigare, fast ännu lite bättre. Vi växte med cirka 39 procent under 2021 och ska fortsätta att utveckla de existerande affärerna samt göra fler förvärv. Mycket handlar om att vara nära kunderna nu när samhället öppnar upp igen, alltså säkra sina affärer genom att besöka kunderna och ha ett starkt fokus på deras behov.

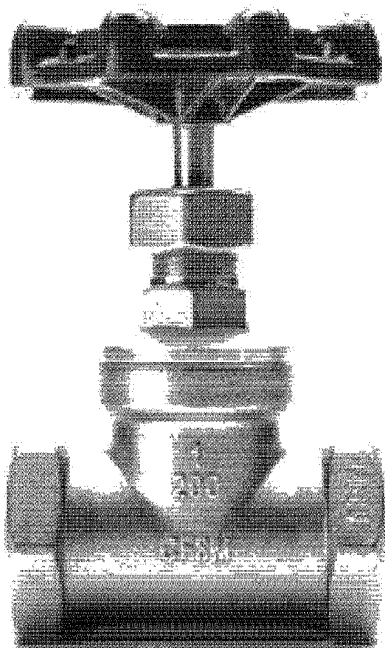
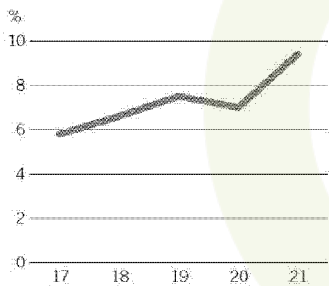
NETTOOMSÄTTNING



RÖRELSERESULTAT



RÖRELSEMARGINAL



NYCKELTAL

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	1 382,2	997,1	1 080,1	913,1	811,5
Fakturerad affärsområde Flöde	555,0	434,2	481,5	415	359,2
Fakturerad affärsområde Industri	827,2	562,9	598,6	498,1	452,3
Kostnad sålda varor	-949,2	-720,6	-778,5	-660,8	-588,4
Bruttoreultat	403,0	276,5	301,6	252,3	223,1
Försäljningskostnader	-166,1	-123,2	-129,3	-117,3	-105,0
Administrationskostnader	-107,5*	-83,6*	-90,9	-74,5	-70,9
Rörelseresultat	129,4	69,7	81,4	60,5	47,2
Rörelsemarginal, %	9,4	7,0	7,5	6,6	5,8
Finansnetto	-8,7	-8,2	-4,8	-0,3	-0,9
Resultat efter finansnetto	120,7	61,5	76,6	60,2	46,3
Avskrivningar ingår med	52,6	48,9	40,1	6,8	6,6
Investeringar exkl. företagsförvärv	18,9	21,9	48,2	7,7	2,3
Avkastning sysselsatt kapital, %	19	13	19	20	18
Medeltal antal anställda	411	367	313	229	213

*Inkluderar här även övriga intäkter om 16,1 Mkr (6).

HUVUDOMRÅDEN – HÅLLBARHETSARBETE

- Ökad energieffektivitet genom bland annat energikartläggningar och förberedelser för solcellsinstallation i ägda fastigheter.
- Optimera logistikflödet genom bättre packning, varutransporter och tjänsteresor för att minska klimatpåverkan.
- Arbetsmiljöförbättringar – minska buller, förbättra belysning och ergonomi.
- Erbjudna produkter/lösningar som minskar kundens miljöbelastning.
- Fortsatt arbete med anti-korruption.

TILLVÄXT I NYA NISCHER

Beijer Tech fortsätter att expandera på nya tillväxtområden, bland annat inom fastighetsautomation där ytterligare ett företag – Novosystems – förvärvats. Under året förvärvades även Källström Engineering Systems. Företaget tillverkar fyllnings- och blandningsutrustning för den internationella batteriindustrin och kopplar Beijer Tech till ännu en ny nisch med högre förädlingsgrad.

SATSNING PÅ VATTENRENING

Vattenrening är också ett spännande tillväxtområde för Beijer Tech. Under 2021 förvärvades Noxon som utvecklar, tillverkar och säljer dekantercentrifuger. Tekniken används för att separera partiklar från vätska och säljs till kommunala avloppsreningsverk, men även till exempelvis fiske-, kemi- och pappersindustrier. Noxons huvudmarknader är Sverige, Finland, Norge och Polen.

FJÄRRVÄRME MINSKAR UTSLÄPPEN

Under 2022 kommer Lundgrens att byta lokaler och därmed minskar också företagets CO₂-utsläpp. Det är verksamheten i Helsingborg som flyttar in i en ny fastighet, där uppvärmningen sker med fjärrvärme. Det minskar CO₂-utsläpp med 43 ton jämfört med de gamla lokalerna som var oljeuppvärmda.

EVI OPTIMERAR ENERGIBEHOVEN

INU har utvecklat en programvara, Energivision (EVI), som kopplas ihop med fastigheters VVS-system, men även med de givare som känner av utomhustemperatur. Via den nya programvaran – som dessutom tar hänsyn till väderprognoser – minskas värmeförlusten under natten och tillförlusten av kyla under dagen. På så sätt optimeras värme- och kylsystemen och gör att EVI sparar upp till 25 procent av det totala energibehovet i en äldre fastighet.

Beijer Almas hållbarhetsrapport

INTERVJU MED ANNA HAESERT, SAMORDNANDE HÅLLBARHETSCHEF I BEIJER ALMA-KONCERNEN

En utblick mot hållbarhetsarbetet

Klimatförändringarna driver fram globala tekniskiftet inom exempelvis elektrifiering. Hur påverkas ni?

Detta kan innebära både hot och möjligheter. Beijer Alma är väl rustat för att möta förändringarna. Många komponenter koncernbolagen tillverkar är anpassade till kundunika behov. Det gör att vi kommer in tidigt i utvecklingsprocessen och kan anpassa tekniska lösningar till hur kraven ändras och ta vara på möjligheterna som uppstår. Vi är också väldiversifierade med kunder i olika branscher. Det gör att vi inte har någon stor exponering mot enskilda sektorer som kan tänkas påverkas negativt av tekniskiftena som väntas. Våra produkter ingår också i produkter som är del i omställningen.

Hur arbetar ni med dessa hållbarhetsfrågor?

Vi ser till helheten och hur vi kan bidra till ett cirkulärt, hållbart samhälle. Vi följer teknikutvecklingen runt om oss och värdesätter partnerskap och samarbete. God affärsetik och samhällsengagemang är viktiga delar i våra hållbarhetsmål. Rättesnöret är uppförandekoden som gäller alla i koncernen, oavsett var i världen de befinner sig. Detta kompletteras med hjälpmedel i de lokala enheterna. Vi engagerar oss också lokalt där vi har verksamheter genom att stödja organisationer som verkar för lokal utveckling.

Regelverk och rapporteringskrav på hållbarhetsområdet skärps kommande år. Är detta en utmaning?

Vi har bra, grundläggande rutiner som vi kan bygga vidare på allteftersom nya lagar, regler och ramverk utvecklas. Samtidigt som utökad rapportering alltid är en utmaning finns fördelar med att det framöver standardiseras. Insamlingen av hållbarhetsdata är idag digitaliserad, vilket underlättat hanteringen.



OM HÅLLBARHETSARBETET

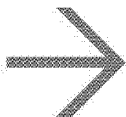
Strategi, mål och uppföljning i hållbarhetsarbetet hanteras av Beijer Almas ledning och en koncerngemensam grupp med vd:ar och hållbarhetsansvariga från Lesjöfors, Habia Cable och Beijer Tech. Från och med 2022 samordnas detta arbete via en hållbarhetschef, som dels ansvarar för koncernens strategiska hållbarhetsarbete, dels stödjer och samordnar de insatser som görs i de tre koncernbolagen. En gång per år samlas hållbarhetsdata in från enheterna i koncernen. Resultaten rapporteras till styrelse och ledningen samt via hållbarhetsrapporten till externa intressenter.

GLOBAL COMPACT

Beijer Alma är anslutet till FN Global Compact och stödjer tio principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. Varje år görs en redovisning – Communication on Progress (CoP) – som visar hur vi uppfyller principerna.

INVESTERINGAR I MILJÖ OCH ARBETSMILJÖ

Förbättrad arbetsmiljö 64 %
Energieffektivisering 4 %
Luftrening 11 %
Avfallshantering 4 %
Övriga investeringar 17 %



CoP för 2021 presenteras på beijeralma.se.

HÅLLBARHETSMÅL	20
ETT HÅLLBARARE BEIJER ALMA	22
INTRESSENTANALYS	22
VÄSENTLIGHETSANALYS	23
VÄGLEDNING (LAGSTADGAD)	23
GOD AFFÄRSETIK MED SAMHÄLLSENGAGEMANG	24
EFFEKTIVARE RESURSANVÄNDNING	25
MINSKAD KLIMATPÅVERKAN	26
SÄKER OCH UTVECKLANDE ARBETSMILJÖ	28
OM HÅLLBARHETSRAPPORTEN	31
STYRELSENS UNDERSKRIFTER	32
REVISORNS YTTRANDE	32

HÅLLBARHETSMÅL 2019–2023

1. GOD AFFÄRSETIK MED SAMHÄLSENGAGEMANG

Nolltolerans mot korruption och konkurrensbegränsande samarbeten.

Engagemang i samhällena där vi har verksamhet.

NYCKELTAL	2021	2020	Basår (2018)	kontra basår	Mål (2023)
Deltagande i koncernens etikutbildning	954	793	–	–	öka

2. EFFEKTIVARE RESURSANVÄNDNING

Minskad energianvändning, effektivare återvinning och lägre avfallsmängder.

NYCKELTAL	2021	2020	Basår (2018)	kontra basår	Mål (2023)
Inköpt energi till verksamheten i relation till omsättning (MWh/Mkr)	12,79	14,07	14,35	–11 %	–10 %
Återvinning av avfallet som energi eller material (%)	87	88	90	minskning	95 %
Minska avfall i förhållande till omsättning (ton/Mkr)	1,06	1,15	1,19	–11 %	minska

3. MINSKAD KLIMATPÅVERKAN

Minskade utsläpp av koldioxid från energianvändning, transporter och resor.

NYCKELTAL	2021	2020	Basår (2018)	kontra basår	Mål (2023)
Koldioxid från energi i verksamheten i relation till omsättning (ton CO ₂ /Mkr)	2,41	3,07	3,56	–32 %	–25 %
Minska absoluta utsläpp av koldioxid (ton)	12 161	12 700	15 700	–23 %	minska

4. SÄKER OCH UTVECKLANDE ARBETSMILJÖ

Nollvision för arbetsplatsolyckor och minskad olycksfallsfrekvens.

Motverka diskriminering och uppmuntra alla former av mångfald.

NYCKELTAL	2021	2020	Basår (2018)	kontra basår	Mål (2023)
Olycksfallsfrekvens per 200 000 arbetade timmar	2,6	3,1	4,0	minskning	nollvision

EU:s TAXONOMI – SÅ OMFATTAS BEIJER ALMA

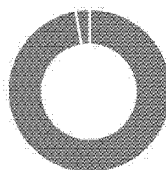
Beijer Alma tillverkar komponenter och bedriver industrihandel som bidrar till klimatomställningen och koncernens klimatprestanda bedöms vara konkurrenskraftig. Under året har en koncerngemensam grupp analyserat vilka affärsverksamheter som är listade inom taxonomin och därmed omfattas av regelverket. Omsättning, OPEX, CAPEX har för dessa verksamheter också fastställts.

Den del av Beijer Almas omsättning som omfattas av taxonomin bedöms uppgå till cirka 3 procent. Denna del kopplas till omsättningen i vår verksamhet inom fastig-

hetsautomation, där vi erbjuder effektiva energilösningar. Trots att en mindre del av koncernens verksamhet omfattas av taxonomin används många av dotterbolagens komponenter i kundapplikationer som bidrar ökad hållbarhet och/eller en mindre miljöbelastning – exempelvis inom förnyelsebara energilösningar och eldrivna fordon. Det visar att vi är väl positionerade i värdekedjan för ett hållbart näringsliv. Exempel på detta presenteras på sidorna 10–18 i årsredovisningen samt på sidorna 24–29 i hållbarhetsrapporten.

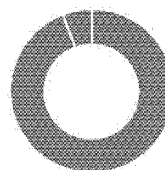
OMSÄTTNING*

Omfattas ej av taxonomin (non-eligible) 97,2 %
Omfattas av taxonomin (eligible) 2,8 %



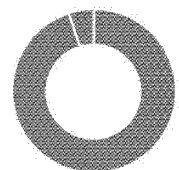
OPEX*

Omfattas ej av taxonomin (non-eligible) 94,1 %
Omfattas av taxonomin (eligible) 5,9 %



CAPEX*

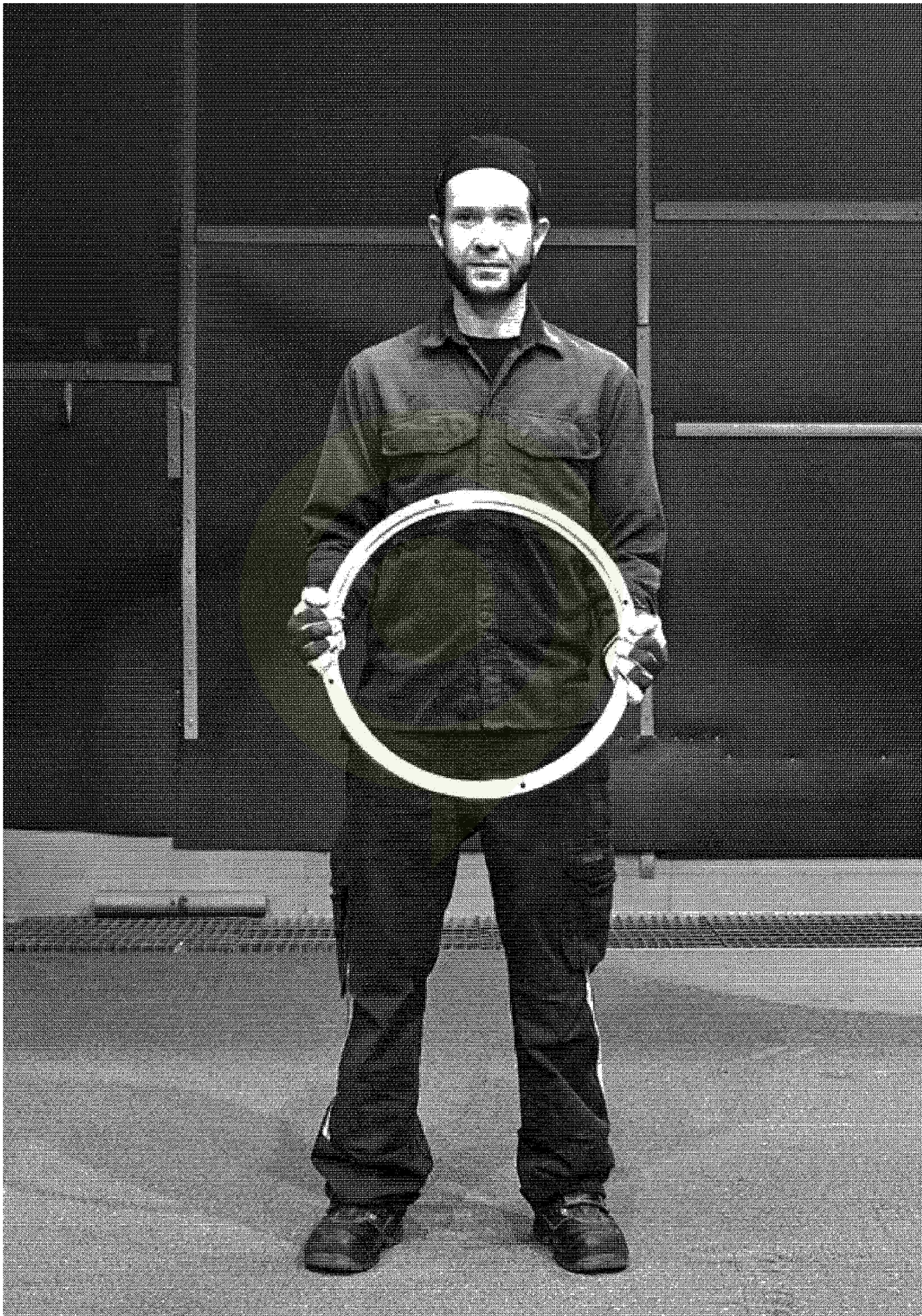
Omfattas ej av taxonomin (non-eligible) 94,8 %
Omfattas av taxonomin (eligible) 5,2 %



* Omsättning av produkter och tjänster förenliga i relation till total omsättning Beijer Alma.

* OPEX produkter och tjänster förenliga i relation till total OPEX Beijer Alma.

* CAPEX produkter och tjänster förenliga i relation till total CAPEX Beijer Alma (Kassaflöde, Not 4 och Not 35)



Ett hållbarare Beijer Alma

BEIJER ALMAS INTRESSENER

Beijer Almas verksamhet påverkar människor, samhälle och miljö. Alla våra intressenter har uppfattningar och förväntningar på hur verksamheten bedrivs. Vår framgång är beroende av förmågan att skapa ett värde som möter intressenternas behov samtidigt som hänsyn tas till ekonomiska, miljömässiga och sociala konsekvenser. Detta görs genom intressent- och väsentlighetsanalyser. En ny väsentlighetsanalys gjordes 2021. Den följer dels GRI:s krav, dels kraven som förväntas uppdateras i den nya EU-rapporteringslagen CSRD gällande applicering av det dubbla väsentlighetsperspektivet och genomförande av dialoger med nyckelintressenter.

GEMENSAMMA KONCERNMÅL

På fyra områden har Beijer Alma satt upp långsiktiga hållbarhetsmål. De baseras på väsentlighetsanalys som visar vilka områden som är viktigast att arbeta med. Koncernmålen kopplas också till mer detaljerade mål

och handlingsplaner som de lokala verksamheterna arbetar med, exempelvis inom ramarna för ISO 14001. Tillsammans med intressentanalysen fungerar väsentlighetsanalysen som en samlad agenda för det fortsatta hållbarhetsarbetet.

BRED HANTERING

Hållbarhetsfrågorna påverkar planering och beslutsfattande på flera olika nivåer i koncernen, bland annat genom den strategiöversyn som styrelsen gör varje höst, i månadsmöten med dotterbolagen och via bolagens veckorapportering. Dessutom hanteras hållbarhetsfrågorna i samband med allt från förvärv och affärsplaner till investeringsbeslut och produktutveckling.

STÖD I GLOBAL COMPACT

Beijer Alma är sedan 2015 anslutet till Global Compact – FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande – och följer de grundläggande principerna genom att:

INTRESSENTANALYS

Intressent	Krav och förväntningar	Skapat värde	Kommunikationskanal
Kunder	Certifierade miljöledningssystem; krav gällande kemiska ämnen, hållbara produkter och tjänster, konfliktmineraler, mindre miljöbelastande transporter, uppförandekod samt krav på att lagstiftning ska uppfyllas.	Kundernas engagemang i hållbar utveckling ökar. Vi fokuserar på att leverera produkter och tjänster av hög kvalitet som bidrar till vår kunders produktivitet och framgång. Under 2021 gjordes kunduppföljningar vid 19 (17) enheter, antingen via enkäter eller besök. Mindre brister uppmärksammades, men resultaten var överlag positiva och används för att vidareutveckla hållbarhetsarbetet. Vi siktar på att ha alla större enheter ISO9001-, ISO 14001 – samt IATEF 16949-certifierade.	Uppförandekod, platsbesök, enkäter samt dialog vid upphandlingar. Årsredovisning/hållbarhetsrapport, GDP-redovisning, CoP (Global Compact) och sociala medier.
Medarbetare	Hälsa, säkerhet, löner, förmåner, sociala förhållanden, trivsel och utvecklingsmöjligheter, nya medarbetare genom förvärv.	Medarbetarsamtal, kompetensutveckling, friskvård och förebyggande arbetsmiljöåtgärder. Under 2021 har Beijer Alma betalat ut 141,8 (1190) miljoner kr i löner och andra personalkostnader. Arbetet med bland annat hälsa, säkerhet och kompetensutveckling redovisas på sidorna 28 och 29.	Medarbetarundersökningar, utvecklingssamtal, lokala hållbarhetsrapporter, Uppförandekod.
Investorer	Minska risker, skapa nya affärsmöjligheter samt uppvisa ett trovärdigt och framåtriktat hållbarhetsarbete. Finansiell avkastning.	Integrationen av hållbar utveckling i strategier och i vardagsarbetet minskar riskerna och skapar affärsmöjligheter. Beijer Alma kommunicerar regelbundet med ägare och investorer. Beijer Almas aktiekurs ökade med 109 procent 2021. Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 3,50 kr per aktie (3,00).	Webbplats, årsstämma, kvartalsrapporter, årsredovisning/hållbarhetsrapport, GDP-redovisning och CoP (Global Compact).
Myndigheter	Beijer Alma berörs av omfattande lagstiftning på miljö- och arbetsmiljöområdet. Ny och förändrad lagstiftning påverkar koncernens verksamheter.	Lagetterlevnad som redovisas till myndigheterna samt via externa och interna inspektioner och revisioner. Under 2021 förekom inga väsentliga överträdelser av miljö- och arbetsmiljölagstiftningen.	Rapporter, interna och externa revisioner.
Samhälle	Engagemang i samhället på lokal och nationell nivå.	Vi jobbar för att vara en stark samhällsmedborgare som efterlever lagar och förordningar och bidrar till hållbar utveckling. Skapar förtroende och intresse för Beijer Alma. Stöd till ideella organisationer stärker deras verksamheter. Samarbeten med skolor och universitet attraherar framtida medarbetare.	Webbplats, studiebesök, årsredovisning/hållbarhetsrapport.
Leverantörer	Konsekventa och tydliga krav inom hållbar utveckling och uppföljning av kraven. Ökade krav gällande kartläggning av väsentliga risker i leverantörskedjan.	Förtroendefulla relationer, där koncernbolagen informerar om Beijer Almas uppförandekod och förväntar sig att leverantörerna delar detta synsätt. Leverantörernas hållbarhetsarbete utvärderas. Under 2021 gjordes 360 (276) enkäter och 17 (27) revisioner. Leverantörerna bedöms uppfylla koncernens krav på ett acceptabelt sätt. Under året har Beijer Alma betalat 2 286 (1 810) miljoner kr till sina leverantörer av insatsmaterial.	Uppförandekod, årsredovisning/hållbarhetsrapport.

- Tillämpa sunda affärsprinciper och god etik, exempelvis genom att förebygga korruption.
- Skapa en säker, god och utvecklande arbetsmiljö.
- Använda naturresurser på ett effektivt sätt som minimerar miljöpåverkan och klimatförändringar.
- Se verksamheten ur ett livscykelperspektiv – råvaror, leverantörer, produkter, tjänster och kunder.
- Engagera oss i samhällen där Beijer Alma är verksamt – både med koncernprojekt och lokala satsningar via samverkan med skolor och stöd till föreningar.

UPPFÖRANDEKODEN GÄLLER ALLA

Beijer Almas uppförandekod är rättesnöret för alla medarbetare och affärspartners. Genom att tillämpa den:

- Följer vi lagar, Global Compact, FN:s barnkonvention samt andra internationella överenskommelser och riktlinjer.
- Tar vi hänsyn till intressenters ekonomiska förväntningar samt skapar kund- och aktieägarvärde.
- Tillgodoser att socialt ansvar är integrerat i koncernen och praktiseras i relationerna med medarbetare, kunder, leverantörer, ägare och övriga intressenter.
- Bidrar vi till en hållbar utveckling, inklusive hälsa och välfärd i samhället.

I koden ställs krav på ärlighet hos medarbetare och affärspartners. Mutor är förbjudna. Gåvor och förmåner får inte gå utöver lokala seder och lagstiftning. Vi följer konkurrenslagstiftningen och tillämpar sunda marknadsföringsprinciper.

SYSTEM FÖR WHISTLEBLOWING

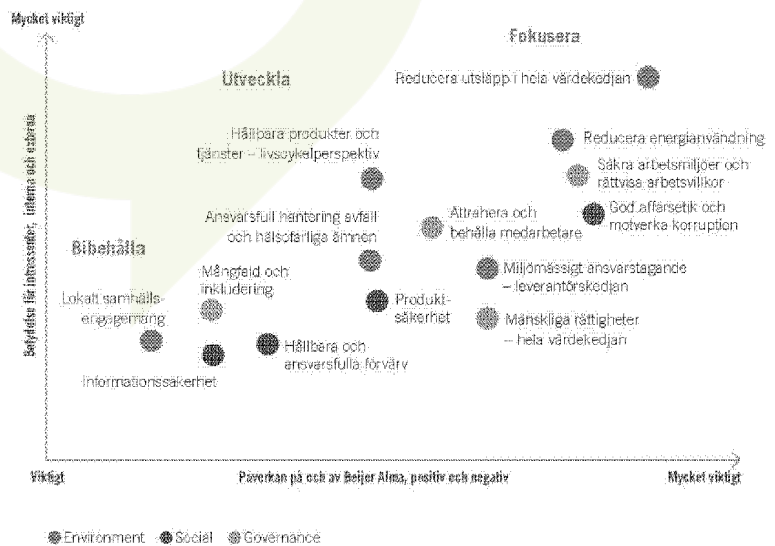
Via systemet för whistleblowing kan medarbetare slå larm om allvarliga oegentligheter utan att riskera att bli trakasserade eller motarbetade. Synpunkterna hanteras av en mottagare utanför det egna företaget, som ser till att lämpliga åtgärder vidtas.

SYSTEMATISKT ARBETE

Certifierade miljöledningssystem är en del av strategin för hållbar utveckling där ISO 14001 ger systematik i miljöarbetet och öppnar för ständiga förbättringar. Målsättningen är att alla produktionsenheter och andra större enheter ska vara certifierade. I dagsläget är 28 (27) enheter certifierade. Ytterligare tre bolag planerar att införa miljöledningssystemet kommande 6–18 månader. Revisioner är en del av arbetet med att förbättra miljöledningssystemen. I Beijer Alma finns 63 (54) interna miljörevisorer som 2021 gjorde 49 (37) miljörevisioner. Anläggningarna granskades av externa certifieringsrevisorer vid 28 (26) tillfällen.

VÄSENTLIGHETSANALYS

Den uppdaterade analysen baseras på en tidigare kartläggning av verksamhet och dotterbolagens värdekedjor, en påverkansanalys utifrån det dubbla väsentlighetsperspektivet samt på dialoger med nyckelintressenter. Det har resulterat i en väsentlighetsanalys som dels visar vilka områden som är viktigast att arbeta med dels visar varför hållbarhetsrapporteringen är uppbyggd som den är. Tillsammans med intressentanalysen fungerar väsentlighetsanalysen på så sätt som en samlad agenda för hållbarhetsarbetet.



VÄGLEDNING – LAGSTADGAD HÅLLBARHETSINFORMATION

SIDA

Affärsmodell	4
Policyer, ramverk, intressenter samt väsentliga frågor	19–20, 22–23, 31
Miljöansvar	19–20, 22–23, 25–27
Personalförhållanden och socialt ansvar	19–20, 22–23, 28–29
Mänskliga rättigheter	19–20, 22–23, 28–29
Förebyggande av korruption	19–20, 22–24
Risker och riskhantering	24–29
Mångfald i styrelse och ledning	33, 36

MÅL 1

God affärsetik med samhällsengagemang

MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Beijer Alma har nolltolerans mot alla typer av korruption och konkurrensbegränsande samarbeten. För att säkra en hög etik utbildas medarbetare löpande i uppförandekoden. Vi engagerar oss och tar ett socialt ansvar i de samhällen där koncernen har verksamheter. Det görs genom stöd till utvalda organisationer och föreningar samt via samarbeten med skolor, universitet och industriella nätverk.



SÅ BIDRAR VI TILL SDG-MÅLEN

Mål 16.5: Bekämpa korruption och mutor

- Egen uppförandekod, som kopplas till informations- och utbildningsinsatser för medarbetare.
- Information till affärspartner om uppförandekoden.
- Skräddarsydd utbildning för nyckelpersoner om affärsetik/anti-korruption.
- Årlig självdeklaration om etik som baseras på Global Compact.
- Egen whistleblowing-funktion.
- Uppföljning via interna ledningssystem.
- Sanktionssystem för överträdelse.

Mål 17: Genomförande och globalt partnerskap

- Egna riktlinjer och hållbarhetsmål
- Egna hållbarhetsrapporter för lokala enheter som del av uppföljningsarbetet.

- Samverkar och möter krav från intressenter.
- Samverkan med universitet, och forskningsinstitut samt branschorganisationer
- Stöd till ideella verksamheter
- Stöd till människor som lever i utsatthet.

RISKER

Affärsetik och mänskliga rättigheter

Risk: Bristande affärsetik och kränkande av mänskliga rättigheter – i koncernbolag eller hos leverantörer – kan skada Beijer Almas anseende och affärsverksamhet.

Riskhantering: Korruption, konkurrensbegränsningar och kränkande av mänskliga rättigheter förebyggs genom information, utbildning, interna regelverk (Uppförandekoden) och uppföljning, exempelvis revisioner och medarbetarundersökningar. Som en del av riskhanteringen har koncernen även ett system för whistleblowing.

Hantering av konfliktmineraler

Risk: Handeln med konfliktmineraler finansierar våld och övergrepp. Att förknippas med sådan hantering kan allvarligt skada anseende och affärsverksamhet.

Riskhantering: Elva av koncernens enheter arbetar med denna typ av råvaror. De har egna regler, utvärderas av kunder och genomför granskningsprocedurer för att med rimlig säkerhet avgöra att mineraler som tenn, tantal och wolfram inte har sitt ursprung i områden med väpnade konflikter.

Område	Mål	Utfall	Kommentar
AFFÄRSETIK Arbetet med antikorrup­tion bygger på informations- och utbildningsinsatser, sanktionssystem samt på riktlinjer för störelk på gåvor och affärsrepresentation. Korruption förebyggs även via ledningssystem, intern dialog och ekonomisk uppföljning.	0 Beijer Alma har nolltolerans mot alla typer av korruption och konkurrensbegränsningar.	954 954 (793) medarbetare deltog i koncernens etikutbildning. Ledningen i större affärsenheter gör varje år en självutvärdering som bygger på FN:s Global Compact. Riktlinjer har inte överträtts och sanktioner heller inte utdömts.	Etikutbildningen lanserades under 2019 och baseras på innehållet i koncernens uppförandekod samt på gemensamma diskussioner kring etiska dilemman i vardagen. Sedan lanseringen har i snitt cirka 800 medarbetare per år genomgått utbildningen.
SAMHÄLLE På koncernnivå omfattar arbetet med samhällsengagemang stöd till utsatta människor samt till utbildning av lärare i naturvetenskapliga ämnen via organisationen Teach for Sweden. Lokalt samverkar flera enheter med skolor, universitet och forskningsinstitut samt ger stöd till idrottsklubbar, kultur och till lokala organisationer.	Koncernen och dess enheter ska ta ett socialt ansvar i de samhällen där verksamhet bedrivs. Det görs dels i form av ekonomiskt stöd till utvalda verksamheter, dels via samarbeten med skolor och industriella nätverk, som gynnar en ömsesidig utveckling.	40% Omkring 40 procent av enheterna har under året lämnat ekonomiskt stöd till föreningar eller lokala organisationer.	Via de begränsningar som följt med pandemin har utbytet med skolor, universitet och andra samarbetspartners varit begränsat jämfört med tidigare år.

MÅL 2

Effektivare resursanvändning

MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Det koncernövergripande energimålet baseras på energianvändningen 2018, som 2023 ska ha minskat med 10 procent. Till detta mål bidrar energieffektiviseringar och satsningar på egenproducerad fossilfri el. Nyckeltal är energianvändning/nettoomsättning (MWh/Mkr). Senast 2023 ska minst 95 procent av allt avfall återvinnas som material eller energi. Jämfört med 2018 års nivå ska den relativa avfallsmängden (ton avfall/Mkr i nettoomsättning) minska fram till 2023.



SÅ BIDRAR VI TILL SDG-MÅLEN

Mål 7: Hållbar energi för alla

- Kartlägger energianvändningen och gör effektiviseringar.
- Inköp av alltmer grön el, produktion av egen, grön el.
- Investerar i ny teknik och optimerar tillverkningsprocesser som minskar energiförbrukningen.
- Installation av energisnål LED-belysning.
- Återvinning av energi i produktionen.
- Investeringar som minskar vattenförbrukningen.
- Effektiviserar produktionsflöden som minskar energiförbrukningen.

Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

- Arbetar nära kunderna med produktutveckling.

- Investerar i mindre miljöbelastande maskiner/produktionslinjer.
- Arbetar systematiskt med ISO 14001.
- Interna och externa miljörevisioner.
- Förbättrar utfallet i kunders tillverkningsprocesser.
- Samverkar i utvecklingsprojekt med externa intressenter.

Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion

- Minskar kassationer i tillverkningen.
- Ökar källsortering/återvinning av avfall.
- Erbjuder produkter som minskar kundens miljöbelastning.
- Hjälper kunden minska sin miljöbelastning.

RISKER

Energikostnader

Risk: Bristande kontroll av energiförbrukningen samt ökade energikostnader kan få negativ påverkan på verksamheterna, exempelvis gällande inköpen av el där priserna långsiktigt bedöms stiga. Även skatter och avgifter på fossilbaserade bränslen förväntas stiga.

Riskhantering: Koncernen följer utvecklingen, utvärderar alternativa energilag, fasar ut fossila bränslen samt har även börjat installera solceller vid några produktionsanläggningar. Långsiktiga mål för energianvändningen har satts upp. Åtgärder genomförs vid enheterna för att göra användningen mer effektiv, långsiktigt hållbar samt för att minska förbrukningen i linje med hållbarhetsmålen.

Område	Mål	Utfall	Kommentar																		
ENERGIANVÄNDNING Energianvändningen omfattar dels direkt energi som förbrukas vid de egna anläggningarna – bland annat naturgas och propan – dels indirekt energi som köps in till verksamheten, främst el och fjärrvärme. Indirekt energi står för merparten av användningen.	-10% Jämfört med 2018 ska energianvändningen 2023 minska med 10 procent. Nyckeltal är energianvändning/nettoomsättningen (MWh/Mkr).	<table border="1"> <caption>Energy consumption and intensity (2017-2021)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>GWh</th> <th>MWh/Mkr</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017</td> <td>~60</td> <td>~1.5</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>~60</td> <td>~1.5</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>~60</td> <td>~1.5</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>~55</td> <td>~1.4</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>~65</td> <td>~1.6</td> </tr> </tbody> </table>	År	GWh	MWh/Mkr	2017	~60	~1.5	2018	~60	~1.5	2019	~60	~1.5	2020	~55	~1.4	2021	~65	~1.6	Energianvändningen ökade under 2021. Detta efter en nedgång 2020, som kopplas till att tillverkningskapaciteten sjönk under detta pandemiår. Ytterligare energianvändning om cirka 1,5 GWh har förts in i hållbarhetsrapporteringen 2021, bland annat via rapportering om företagsbilar. Det relativa nyckeltalet minskade beroende på att koncernens omsättning ökade.
År	GWh	MWh/Mkr																			
2017	~60	~1.5																			
2018	~60	~1.5																			
2019	~60	~1.5																			
2020	~55	~1.4																			
2021	~65	~1.6																			
AVFALLSHANtering Avfallet består främst av olika typer av metaller, men även av plast, trä och andra material. Detta avfall återvinns till största delen som material eller som energi. Mängden farligt avfall understiger tio procent av totalvolymen och omhändertas av godkända avfallsbehandlare.	95% Senast 2023 ska minst 95 procent av avfallet återvinnas. Den relativa avfallsmängden ska minska. Nyckeltal är avfallsmängd/nettoomsättningen (Ton/Mkr).	<table border="1"> <caption>Waste volume and intensity (2017-2021)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Tusen ton</th> <th>Ton/Mkr</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017</td> <td>~4.5</td> <td>~1.2</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>~4.5</td> <td>~1.2</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>~4.5</td> <td>~1.2</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>~4.5</td> <td>~1.2</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>~5.0</td> <td>~1.3</td> </tr> </tbody> </table>	År	Tusen ton	Ton/Mkr	2017	~4.5	~1.2	2018	~4.5	~1.2	2019	~4.5	~1.2	2020	~4.5	~1.2	2021	~5.0	~1.3	Avfallsmängden ökade jämfört med 2020 då koncernens tillverkningskapacitet var lägre, vilket även påverkade mängden avfall. Återvinningsgraden låg i nivå med tidigare år. Metaller – som utgör en betydande del av avfallet – återvinns i dagsläget i optimerade system, där förbättringspotentialen är begränsad.
År	Tusen ton	Ton/Mkr																			
2017	~4.5	~1.2																			
2018	~4.5	~1.2																			
2019	~4.5	~1.2																			
2020	~4.5	~1.2																			
2021	~5.0	~1.3																			

MÅL 3

Minskad klimatpåverkan

MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Målet utgår från utsläppen av CO₂-ekvivalenter från koncernens energianvändning 2018, som 2023 ska ha minskat med 25 procent. Detta är ett relativt mål. Som nyckeltal för utsläppsintensiteten används ton koldioxid/Mkr i nettoomsättning. Målet är även att minska de absoluta utsläppen. Beijer Alma ska även minska andelen fossilberoende transporter och resor – bland annat via tydligare riktlinjer i koncernbolagen, som öppnar för att de styr inköpen av transporttjänster, fordon och resor mot minskat fossilberoende.



SÅ BIDRAR VI TILL SDG-MÅLEN

Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna

- Minskar utsläppen av klimatgaser.
- Egen produktion av grön el.
- Genomför energieffektiviseringar.
- Minskar utsläppen från resor/transporter/företagsbilar.
- Minimerar utsläpp av lösningsmedel.

SCOPE 3

Under 2021 påbörjades arbetet med att kartlägga koncernens koldioxidutsläpp i Scope 3. Dessa utsläpp kopplas bland annat till användningen av råmaterial, främst metaller och plast i komponenttillverkningen. Den här användningen bedöms ha en betydande påverkan på utsläppen i Scope 3. Kartläggningen ligger i linje med målet att minska Beijer Almas klimatpåverkan.

Årets resultat visar att användningen av råmaterial gav upphov till utsläpp av cirka 120 000 ton koldioxid. Kartläggningar kring Scope 3 fortsätter kommande år. De bidrar dels till att bredda hållbarhetsrapporteringen, dels öka kunskapen om vilken klimatpåverkan Beijer Alma har i den värdekedja vi är en del av.

Vi följer teknikutvecklingen inom tillverkande industri i framför allt Norden och Sverige, där metaller kom-

mer att kunna produceras med ett lågt klimatavtryck. Vi ser samtidigt att ett digitaliserat systemstöd för spårbarhet i värdekedjan behöver utvecklas. Systemstödet krävs för att Beijer Alma i framtiden ska kunna påvisa ett lägre fotavtryck av ingående råmaterial. Detta visar på vikten av partnerskap och samarbete så olika aktörer tillsammans kan arbeta för ett bättre klimat.

RISKER

Klimatförändringar

Risk: Klimatförändringar kan ge skador på anläggningar, påverka tillgången på råvaror, förhållanden hos leverantörer och förändra kundbeteenden. Även skatter, avgifter och utsläpps begränsningar kan påverka koncernen.

Riskhantering: Genom egna riskanalyser – och de analyser som myndigheter i respektive land gör – följer koncernen utvecklingen och vidtar åtgärder därefter. Eftersom många produkter utvecklas tillsammans med kunderna har de lokala enheterna lättare att anpassa sig till nya kundbeteenden/ efterfrågemönster.

Utfall: Två enheter finns i områden där det kan förekomma extrema väderförhållanden (Kina, Thailand). Några klimatrelaterade skador eller begränsningar har inte noterats. Verksamheten har heller inte påverkats av nya eller höjda skatter, avgifter eller utsläpps begränsningar i någon större omfattning.

Förändrad miljölagstiftning som ökar kostnaderna

Risk: Förändringar i miljölagstiftningen kan påverka verksamheten och öka kostnaderna.

Riskhantering: Utvecklingen av miljölagstiftningen följs upp och förändringar implementeras, exempelvis EU:s energieffektiviseringsdirektiv som innebär att energikartläggningar görs. Kartläggningarna ger inledningsvis upphov till kostnader, men öppnar i nästa steg för effektiviseringar och besparingar.

Område

Mål

Utfall

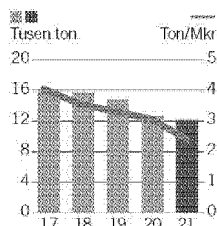
Kommentar

KOLDIOXIDUTSLÄPP

Koldioxidutsläppen från direkt och indirekt energi beräknas enligt Scope 1 och Scope 2 i Greenhouse Gas Protocol (GHG).

-25%

Målet bygger på koldioxidutsläpp från energianvändning 2018, som 2023 ska ha minskat med 25 procent. Nyckeltal är koldioxidutsläppsintensiteten (CO₂/Mkr).



De absoluta koldioxidutsläppen fortsatte att minska – detta trots att nya energislag tillfördes i hållbarhetsrapporteringen 2021. Även det relativa nyckeltalet förbättrades under året. Bidragande är en större andel förnyelsebar energi genom solpaneler och övergång till biobaserat bränsle.



Utfall: Ny eller utökad miljölagstiftning har inte påverkat koncernens verksamhet på något väsentligt sätt. Enheterna har de tillstånd som krävs. Kraven i kemikalielagstiftningen REACH, produktlagstiftningen RoHS, producentansvar för förpackningsavfall och annan relevant lagstiftning uppfylls. Nya energikartläggningar pågår under perioden 2020–2023.

Föroreningar i mark och farliga ämnen i byggnader

Risk: Föroreningar i mark och farliga ämnen i byggnader kan orsaka skador på människor och natur, öka kostnaderna samt skada Beijer Almas anseende och affärsverksamhet.

Riskhantering: Genom inventeringar kartläggs förekomsten av föroreningar och farliga ämnen, även när förvärv genomförs. Vid behov görs saneringar.

Utfall: Det finns inga kända förekomster av asbest i byggnader. PCB-inventeringar har gjorts i Sverige. Vid en svensk anläggning är marken förorenad av metaller och olja. Beijer Alma har inget ekonomiskt ansvar för utredning eller sanering. Ärendet administreras och finansieras av Länsstyrelsen. En svensk enhet finns med i myndigheternas register över förorenad mark (Miforegistret) i lägsta riskklassen.

RÅVAROR OCH KEMISKA ÄMNER

Under året användes cirka 31 100 (28 000) ton metaller, 1 170 (860) ton plaster samt 136 (115) ton lösningsmedel och andra kemiska ämnen. Fyra ämnen ersattes med mindre miljöbelastande alternativ. Elva enheter använder metaller som klassas som konfliktmineraler. Rutiner finns för att säkerställa att råvarorna inte har sitt ursprung i områden där väpnade konflikter pågår.

MÅL 4

Säker och utvecklande arbetsmiljö

MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Koncernen har en nollvision för arbetsplatsolyckor och ska minska olycksfallsfrekvensen fram till 2023. Beijer Alma uppmuntrar mångfald, är emot alla former av diskriminering och ska arbeta aktivt på att förbättra könsfördelningen på alla nivåer i verksamheten.



SÅ BIDRAR VI TILL SDG-MÅLEN

Mål 4: God utbildning för alla

- Stöd till organisationen Teach for Sweden.
- Samverkar med skolor kring praktikplatser.
- Tekniska samarbeten med universitet/ högskolor.
- Erbjuder studenter praktik och möjlighet att göra examensarbeten.
- Samverkan med industriforskningsinstitut.
- Erbjuder medarbetare utbildnings- och utvecklingsmöjligheter.

Mål 5: Jämställdhet

- Erbjuder alla medarbetare samma utvecklingsmöjligheter.
- Väger in jämställdhetsfrågorna vid rekryteringar.
- Verkar för en rättvis, kompetensbaserad lönesättning.

Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

- Minimerar incidenter och olyckor i arbetsmiljön.
- Investerar i teknik/hjälpmiddel som förbättrar arbetsmiljön.
- Genomför arbetsmiljö- och hälsoundersökningar.
- Erbjuder medarbetare utbildnings- och utvecklingsmöjligheter.
- Investerar i befintliga verksamheter för att öka tillväxten.
- Förvärvar nya företag som ökar bredden och skapar tillväxt.

RISKER

Risk: Olyckor och skador i arbetsmiljön kan allvarligt påverka medarbetarnas liv och hälsa. Förutom trygghet ska arbetsplatserna förknippas med personliga utvecklingsmöjligheter, vilket annars kan försvåra rekryteringen och långsiktigt försämra koncernens konkurrenskraft.

Riskhantering: Genom förbyggande insatser – där arbetsmiljökommittéer, interna revisioner och incidentrapportering är viktiga hjälpmedel – skapas säkra arbetsplatser. Olycks- och frånvarostatistiken följs upp och kopplas till konkreta åtgärder. Arbetsmiljöfrågor och medarbetarnas önskemål gällande egen utveckling fångas upp i medarbetarenkäter och utvecklingssamtal.

Utfall: Under året var kort- och långtidsfrånvaron fortsatt låg. Olycksfallsfrekvensen redovisas nedan. Några överträdelser av uppförandekoden – med koppling till rättvisa, respekt eller mångfald – har inte inrapporterats.

MEDARBETARE

Beijer Alma hade i medeltal 2 866 (2 564) medarbetare i 21 (16) länder. Andelen kvinnor var 28 (31) procent. I bolagets styrelse var andelen 33 (38) procent. En kvinna ingick i koncernledningen. Ledningen för de enskilda enheterna bestod till 23 (26) procent av kvinnliga medarbetare. Sammanlagt ingick 60 (60) kvinnor i de lokala ledningsgrupperna. Medarbetarundersökningar genomfördes vid 26 (23) enheter. Omkring 1 238 (1 100) medarbetare deltog i utvecklingssamtal.

UTBILDNING

Under 2021 genomfördes cirka 20 350 (25 500) utbildningstimmar för chefer, medarbetare inom försäljning/administration/marknadsföring och produktion. Inom områdena hälsa och miljö uppgick antalet utbildningstimmar till i genomsnitt 2,8 (3,5) per medarbetare.

Område

ARBETSMILJÖ

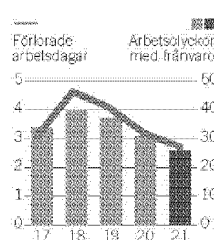
Koncernens verksamhet ska bedrivas på ett sätt så att lagstiftningen på arbetsmiljömrådet följs med god marginal. Varje lokal enhet ska arbeta förebyggande och systematisk för att skapa en bra och säker arbetsmiljö för sina medarbetare

Mål



Beijer Alma har en nollvision för arbetsplatsolyckor och ska minska olycksfallsfrekvensen fram till 2023.

Utfall



Kommentar

Arbetsolyckor som resulterade i frånvaro minskade något jämfört med närmast föregående år.

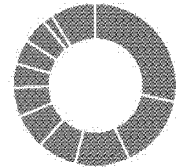
Även antalet förlorade arbetsdagar på grund av arbetsolyckor minskade under 2021.

ARBETSMILJÖARBETE

Kort- och långtidsfrånvaron uppgick till 2,8 (2,9) respektive 1,8 (1,7) procent. Det inträffade 48 (51) arbetsolyckor som resulterade i mer än en dags frånvaro. Antalet förlorade arbetsdagar (Lost Work Days; LWD) orsakade av olyckor uppgick till 717 (716). Under året rapporterades 300 (384) incidenter – så kallade »near misses«. Drygt 75 procent av bolagen genomförde arbetsmiljö- och hälsoundersökningar, exempelvis buller- och stoftmätningar, hälsokontroller, riskanalyser samt genomgångar av kemikalieanvändningen vid sina verksamheter. Årets redovisning visar inte på några missförhållanden, incidenter eller »whistleblowing« gällande mänskliga rättigheter.

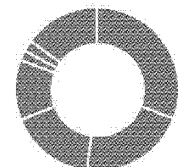
GEOGRAFISK SPRIDNING MEDARBETARE

- Sverige 29 %
- Tyskland 15 %
- Kina 11 %
- Storbritannien 8 %
- Letland 7 %
- Nederländerna 6 %
- Slovakien 5 %
- Polen 5 %
- Finland 3 %
- Danmark 2 %
- Övriga 9 %

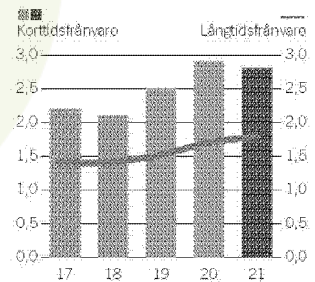


ORSAKER TILL ARBETSOLYCKOR

- Maskiner/utrustning 31 %
- Tunga lyft/repetitiva arbeten 21 %
- Skärskador 17 %
- Fäll 12 %
- Exponering för skadliga ämnen 2 %
- Energi/elektricitet/långa 2 %
- Övriga 15 %



SIJKFRÅNVARO KORT/LÅNG





Om hållbarhetsrapporten

LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Beijer Alma valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 4 (affärsmodell) samt på sidorna 19–31. Årsredovisning och hållbarhetsrapport har överlämnats till revisorn samtidigt. I det fall inget annat anges avser informationen hela Beijer Almakoncernen, inklusive dotterbolag.

SYSTEMATISKT MILJÖARBETE

Koncernens verksamhet förknippas med ett antal viktiga miljöaspekter, exempelvis Lesjöfors och Habia Cables användning av material (metaller, plaster), kemikalier (lösningsmedel), energi och vatten. Utsläpp av klimatpåverkande gaser och lösningsmedel (VOC) samt avfall är andra viktiga frågor. I Beijer Tech kopplas de betydande miljöaspekterna till produkter, förpackningar och transporter. Miljöledningssystemet ISO 14001 är ett värdefullt verktyg i arbetet med att systematiskt minska koncernens miljöpåverkan.

LAGSTIFTNING

Beijer Alma berörs av omfattande lagstiftning inom miljö- och arbetsmiljöområdet. Nya eller förändrade krav påverkar också koncernens verksamheter. Cirka 55 procent av enheterna har specifika miljötillstånd för sina verksamheter. Fem av dessa finns i Sverige. Under kommande år planerar 11 enheter att förnya sina miljötillstånd. Efterlevnaden av lagstiftningen kontrolleras genom rapporter till myndigheterna, via inspektioner och interna och externa miljörevisioner. Under 2021 genomförde tillsynsmyndigheterna tillsyn vid 12 enheter. I samtliga fall utan anmärkningar eller med krav på mindre korrigerande åtgärder. Inga överträdelse av miljö- och arbetsmiljölagstiftningen inrapporterades. Förutom miljötillstånd omfattas många enheter av annan miljölagstiftning, exempelvis gällande farliga ämnen (REACH, RoHS, etc), producentansvar för förpackningar eller regler för avfallshantering. Energi-effektiviseringsdirektivet berör enheterna inom EU med krav på energikartläggningar och redovisningar till myndigheterna. I flera länder genomför koncernens enheter kartläggningar fram till 2023.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Hållbarhetsrapporten omfattar aspekter gällande miljö, arbetsmiljö, sociala frågor, antikorrupktion och mänskliga rättigheter. Rapporteringen ska uppfylla lagkraven, ge en tydlig bild av aktiviteterna på hållbarhetsområdet samt hur dessa samspelar med affärsverksamheten. Dessutom ska rapporteringen visa hur koncernen arbetar med de FN Global Compact enligt kraven på Communication on Progress (CoP). Informationen används

även i redovisningen av klimatpåverkan enligt Carbon Disclosure Project (CDP). Riktlinjerna i Global Reporting Initiative (GRI) är vägledande för redovisning och val av indikatorer. Huvuddelen av de enheter som tillhörde Beijer Alma 2021 ingår i redovisningen. Sammanlagt har 35 tillverkande enheter i Sverige, Danmark, Finland, Lettland, Polen, Slovakien, Tyskland, Nederländerna, Storbritannien, USA, Thailand, Singapore och Kina bidragit med data. I redovisningen gällande antikorrupktion har ytterligare ett tiotal enheter bidragit med data, bland annat säljbolag. I beräkningen av relativa nyckeltal för resursanvändning och klimatpåverkan ingår inte nettoomsättningen från förvärvade enheter, som ännu inte börjat rapportera hållbarhetsdata.

KVALITETSSÄKRING AV DATA

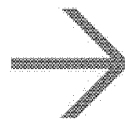
Varje enhet bidrar med kvantitativ och kvalitativ information. Chefen för respektive enhet är ansvarig för kvalitetssäkring av informationen. Årets data jämförs och verifieras med föregående års uppgifter. Utsläppen av koldioxid, svaveldioxid och kväveoxider från den direkta energianvändningen beräknas med hjälp av omräkningsfaktorer. Dessa baseras på energinnehållet och kvaliteten på de bränslen som används. Beräkningen av utsläppen av koldioxid från den indirekta energianvändningen – främst elektricitet – baseras på emissionsfaktorer som sammanställts av Carbon Footprint (www.carbonfootprint.com) för länderna där Beijer Alma har verksamhet. I de fall där energileverantören presenterar specifik information kring energimixen används denna beräkningsmodell. Information om utsläpp av VOC (lösningsmedel) baseras huvudsakligen på massbalansberäkningar.

GHG PROTOCOL

Koncernens utsläpp av växthusgaser från direkt och indirekt energi beräknas enligt Scope 1, Scope 2 och Scope 3 i Greenhouse Gas Protocol (GHG). Detta är den vanligaste, internationella metodiken för beräkning av växthusgaser.

GLOBAL COMPACT

Genom anslutningen till Global Compact stödjer Beijer Alma tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korrupktion. Via Communication on Progress (CoP) framgår hur koncernen arbetar med principerna. Innehållet i CoP redovisas numera på koncernens webbplats.



Läs mer om Beijer Almas hållbarhetsarbete på beijeralma.se.

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Uppsala den 5 mars 2022

Beijer Alma AB

Styrelsen

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Beijer Alma AB org. nr 556229-7480

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 19–31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Uppsala den 5 mars 2022

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Styrelse



STYRELSE

Johnny Alvarsson f 1950

Styrelseledamot sedan: 2017

Aktieinnehav: 5 800

Styrelseordförande i: VBG AB, FM Mattson Mora Group.

Styrelseledamot i: Rotundagruppen, Conventium AB, Instalco AB och Sciptech AB.

Carina Andersson f 1964

Styrelseledamot sedan: 2011

Aktieinnehav: 4 000

Styrelseledamot i: Swedish Stirling AB, Systemair AB, Gränges AB, BE Group AB och Detection Technology AB.

Oskar Hellström f 1979

Styrelseledamot sedan: 2020

Aktieinnehav: 5 000

Vice vd och CFO Gränges AB.

Hans Landin f 1972

Styrelseledamot sedan: 2019

Aktieinnehav: 2 660

Group vice president The Timken Company.

Caroline af Ugglas f 1958

Styrelseledamot sedan: 2015

Aktieinnehav: 4 000

Styrelseledamot i: AMF Pension och Lifco.

Johan Wall f 1964

Ordförande sedan: 2017

Styrelsesuppleant: 1997–2000

Styrelseledamot: 2000–2016

Aktieinnehav: 14 100

Styrelseordförande i: Beijer Holding AB,

Domarbo Skog AB och Svenskt Tenn AB.

Styrelseledamot i: Skirner AB, Kjell & Märta

Beijers Stiftelse, Anders Walls Stiftelse,

Aktiemarknadsbolagens förening med flera.

HEDERSÖRDFÖRANDE

Anders Wall

Styrelsens ordförande

1993–2016

Ledande befattningshavare



Henrik Perbeck f 1972
Vd och koncernchef
Beijer Alma AB
Civilingenjör
Anställd sedan: 2018
Aktieinnehav med familj:
20 000

Erika Ståhl f 1970
Ekonomichef
Beijer Alma AB
Civilekonom
Anställd sedan: 2020
Aktieinnehav med familj:
2 750

Ola Tengroth f 1963
Vd och koncernchef
Lesjöfors AB
Civilekonom/Maskin-
ingenjör
Anställd sedan: 2019
Aktieinnehav med familj:
4 950

Carl Modigh f 1972
Vd och koncernchef
Habia Cable AB
Civilingenjör och
Executive MBA
Anställd sedan: 2007
Aktieinnehav med familj:
3 500

Staffan Johansson f 1976
Vd och koncernchef
Beijer Tech AB
Civilingenjör
Anställd sedan: 2019
Aktieinnehav med familj:
7 802

Bolagsstyrningsrapport

KONCERNENS STYRNING

Beijer Alma AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm (Stockholmsbörsen). Till grund för bolagsstyrningen ligger svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, svensk kod för bolagsstyrning (koden), bolagsordningen och andra relevanta regler och riktlinjer samt interna styrdokument.

Beijer Alma är ett publikt bolag vars affärsidé är att skapa värde genom att äga och förvalta dotterbolag med fokus på komponenttillverkning och industrihandel. Organisationen är starkt decentraliserad.

AKTIEÄGARE OCH AKTIEN

Beijer Almas aktie handlas sedan 1987 på Nasdaq Stockholm. Antalet aktieägare var 16 284 vid utgången av 2021. Anders Wall med familj och bolag har ett aktieinnehav som motsvarar 46,6 procent av bolagets röstetal och Anders Walls Stiftelse har dessutom aktier med ett röstetal på 6,9 procent. Det finns ingen annan aktieägare med röstetal överstigande 10 procent av totala antalet röster.

Bolaget har givit ut aktier av två slag, A-aktier och B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster medan en B-aktie ger en röst. A-aktieägare har enligt ett omvandlingsförbehåll i bolagsordningen rätt att omvandla A-aktier till B-aktier. Vid en sådan omvandling minskar det totala antalet röster. A-aktien omfattas av hembudsskyldighet. B-aktien är noterad på Stockholmsbörsens mid-cap lista. Alla aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. Antalet aktier var vid årsskiftet 60 262 200 varav 6 526 800 A-aktier och 53 735 400 B-aktier. Mer information om Beijer Almas aktie och aktieägare inklusive tabell över aktieägarna per 31 december 2021 återfinns på sidan 8 i årsredovisningen samt på Beijer Almas hemsida.

Beijer Almas utdelningspolicy är att dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet, dock alltid med beaktande av koncernens långsiktiga finansieringsbehov och likviditet.

BOLAGSSTÄMMA

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ där alla aktieägare är välkomna att delta och utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar. På stämman utövar aktieägarna sin rätt att besluta i frågor rörande exempelvis fastställande av balans- och resultaträkning, val av styrelse samt valberedning, beslut om vinstdisposition och ansvarsfrihet för vd och styrelse samt fastställande av arvoden till styrelsens ledamöter och revisorer samt principer för anställnings- och ersättningsvillkor för vd och andra ledande befattningshavare. Aktieägare har möjlighet att få ett ärende behandlat på årsstämman om ett sådant förslag skriftligt inkommit till styrelsens ordförande i god tid före offentliggörande av kallelse till stämman. Årsstämman hålls senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Samtliga aktieägare i aktieboken, som i tid anmält sitt deltagande på stämman, har rätt att delta på stämman och rösta för hela sitt innehav av aktier. Kallelse

med dagordning för stämman offentliggörs tidigast 6 och senast 4 veckor före stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas av befullmäktigt ombud. Aktieägare eller ombud får högst ha två biträden med sig på stämman. Årsstämman 2022 kommer att äga rum den 30 mars. För ytterligare information om årsstämman 2022 se Beijer Almas hemsida.

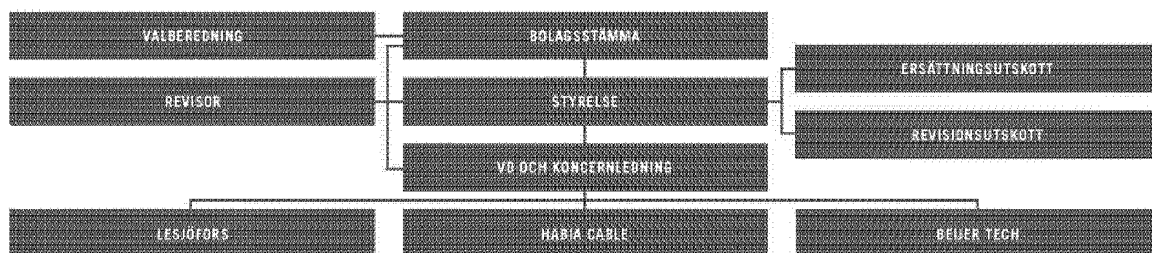
ÅRSSTÄMMA 2021

Stämman 2021 genomfördes den 23 mars genom förhandsröstning (poströstning) med stöd i tillfälliga undantagslagar, helt utan närvaro av aktieägare, anförande och kringarrangemang på grund av de då rådande begränsningarna till följd av den pågående covid-19 pandemin. Aktieägarna som deltagit i förhandsröstningen representerade drygt 80 procent av samtliga röster i bolaget. Protokoll från årsstämman återfinns på Beijer Almas hemsida. Där finns även detaljer om stämmor från tidigare år. På årsstämman 2021 fattades bland annat följande beslut:

- ✦ Utdelning lämnas med 3,00 kr per aktie.
- ✦ Omval av styrelseledamöterna Johnny Alvarsson, Carina Andersson, Hans Landin, Caroline af Ugglas, Oskar Hellström och Johan Wall.
- ✦ Val av Johan Wall till styrelseordförande.
- ✦ Arvode till varje styrelseledamot utgår med 325 000 kr. Till ordförande utgår arvode med 950 000 kr. Arvode till ordförande i revisionsutskottet utgår med 125 000 kr och för ledamöter i utskottet med 75 000 kr. Arvode till ordförande i ersättningsutskottet utgår med 50 000 kr och för ledamöter i utskottet med 25 000 kr.
- ✦ Principer för ersättnings- och anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- ✦ Ändringar i bolagsordningen, bland annat rörande insamling av fullmakter och poströstning, samt ändrat antal styrelseledamöter
- ✦ Omval av revisionsbolaget KPMG AB för en period om ett år.
- ✦ Val av valberedning. Anders G Carlberg, i sin egenskap som representant för huvudägaren, utsågs som ordförande för valberedningen. Därigenom sker inte längre någon avvikelse från Bolagsstyrningskodens bestämmelse 2.4.
- ✦ Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission av B-aktier alternativt konvertibla förlagslån. Antalet B-aktier kan maximalt ökas med 10 procent genom emissionen.

VALBEREDNING

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag ta fram förslag på styrelseledamöter, styrelseordförande, ordförande på årsstämman och revisorer samt på arvode till styrelse och revisor för beslut på årsstämman. Valberedningen ska bestå av representanter för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna jämte styrelsens ordförande. Till valberedning inför årsstämman 2022 utsågs Anders G. Carlberg som representant för huvudägaren samt styrelseordförande Johan Wall jämte representanter för de näst huvudägaren tre största ägarna – Jonathan Schönback (Odin Fonder), Mats Gustafsson (Lannebo Fonder), Malin Björkmo



(Handelsbanken Fonder). Till ordförande i valberedningen utsågs Anders G. Carlberg. Vid ägarförändringar eller om personerna ovan slutar sin anställning får valberedningen ersätta ledamöten.

I syfte att utveckla och förbättra styrelsens arbete görs en utvärdering varje år. Varje ledamot besvarar en enkät med frågeställningar om styrelsearbetet och hur detta kan vidareutvecklas. Valberedningen har informerats om slutsatserna av utvärderingen samt om bolagets verksamhet och andra relevanta förhållanden för att möjliggöra för valberedningen att kunna föreslå en väl fungerande styrelse. Valberedningens förslag ska meddelas i så god tid att detta kan presenteras i kallelsen till årsstämman 2022. Valberedningen har sammanträtt sju gånger under året. Valberedningen har som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i svensk kod för bolagsstyrning vid framtagande av sitt förslag av styrelseledamöter, det vill säga att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskedje och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämnovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningen har även fokuserat på att successivt förnygra styrelsen.

STYRELSE

Styrelsen är utsedd av aktieägarna för att förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och aktieägarnas bästa intresse. Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning samt kontrollen av redovisningen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt. Styrelsen tillser att det finns effektiva rapporterings-, uppföljnings- och kontrollsystem samt att informationsgivningen är korrekt och öppen. Styrelsen ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och övergripande strategi samt kontrollerar och utvärderar fortlöpande verksamheten och fullgör de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen. Styrelsen beslutar även i frågor rörande förvärv, avyttringar och större investeringar. Styrelsen godkänner årsredovisning och delårsrapporter samt föreslår utdelning och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för beslut på årsstämman.

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fem och högst tio ordinarie ledamöter och högst två suppleanter valda av årsstämman. Styrelsen består för närvarande av sex ordinarie ledamöter. På styrelsesammanträdena kan tjänstemän inom koncernen föredra ärenden. Styrelsens sekreterare är advokat Niklas Berntorp på advokatfirman Vinge.

Styrelsens sammansättning framgår av nedan text och tabell. Samtliga ledamöter är oberoende av bolaget. Johan Wall är beroende av ägare med mer än 10 procent av röster och kapital. Övriga ledamöter är oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

Johan Wall, f 1964. Ordförande sedan 2017. Styrelsesuppleant: 1997–2000. Styrelseledamot: 2000–2016.

Aktieinnehav: 14 100. Därutöver inflytande via ägarandel i familjebolag vilka är huvudägare i Beijer Alma. Utbildning: Civilingenjör, KTH Stockholm, Visiting Scholar, Stanford University. Styrelseordförande i Beijer Holding AB, Domarbo Skog AB och Svenskt Tenn AB. Styrelseledamot i Skirner AB, Kjell & Märta Beijers Stiftelse, Anders Walls Stiftelse, med flera. Tidigare befattningar: vd Beijerinvest AB, vd Binsode AB, vd Enea AB, vd Framfab AB, vd Netsolutions AB. Styrelseutskott: Ordförande i ersättningsutskottet. Ledamot i revisionsutskottet. Beroende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

Johnny Alvarsson, f 1950. Styrelseledamot sedan: 2017.

Aktieinnehav: 5 800. Utbildning: Civilingenjör Linköpings Tekniska Högskola, Managementutbildning CEDEP, Frankrike. Styrelseordförande i VBG AB och FM Mattson Mora Group. Styrelseledamot i Rotundagruppen, Conveniunt AB, Instalco AB och Sdiptech AB. Tidigare befattningar: ledningsfunktioner hos LM Ericsson, vd i Zetterbergs Industri AB/Zeteco AB, vd i Elektronikgruppen AB, vd för Industrade AB. Styrelseutskott: Ledamot i ersättningsutskottet. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

Carina Andersson, f 1964. Styrelseledamot sedan: 2011.

Aktieinnehav: 4 000. Utbildning: Bergsingenjör KTH, Stockholm. Styrelseledamot i: Swedish Stirling AB, Systemair AB, Gränges AB, BE Group AB och Detection Technology AB. Tidigare befattningar: GM, ansvarig Powder Technology Sandvik Materials Technology AB, vd Ramnäs Bruk AB och vd Scana Ramnäs AB. Tidigare styrelseledamot i Mälardalens Högskola samt Sintercast AB. Styrelseutskott: Ledamot i revisionsutskottet. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

Oskar Hellström, f 1979. Styrelseledamot sedan: 2020.

Aktieinnehav: 5 000. Utbildning: Civilingenjör Linköpings Tekniska Högskola och Ekonomi kandidat, Stockholms universitet. Vice vd och CFO Gränges AB. Tidigare befattningar: CFO Sapa Heat Transfer, olika ledningsfunktioner Sapa-gruppen, konsult hos Booz Allen Hamilton. Styrelseutskott: Ordförande i revisionsutskottet. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

Hans Landin, f 1972. Styrelseledamot sedan: 2019.

Aktieinnehav: 2 660. Utbildning: Civilingenjör Chalmers Tekniska Högskola. Group vice president hos The Timken Company. Tidigare befattningar: olika ledningsfunktioner hos The Timken Company sedan 2000. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

Caroline af Ugglas, f 1958. Styrelseledamot sedan: 2015.

Aktieinnehav: 4 000. Utbildning: Ekonomexamen Stockholms universitet. Styrelseledamot i AMF Pension och Lifco. Tidigare befattningar: Aktiechef och ägarstyrningsansvarig i Livförsäkringsaktiebolaget Skandia och vice vd i Svenskt Näringsliv. Styrelseutskott: Ledamot i ersättningsutskottet. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

Under 2021 höll styrelsen 10 protokollförda styrelsemöten.

Styrelseledamöternas närvaro vid dessa möten framgår av tabell på nästa sida. Vid styrelsemötena utvärderas försäljnings- och lönsamhetsutvecklingen, mål och strategier för verksamheterna samt förvärv och andra väsentliga investeringar avhandlas liksom utvecklingen i hållbarhetsarbetet. Två av mötena var förlagda till dotterbolag där den lokala företagsledningen presenterade verksamheten. Restriktionerna som infördes till följd av covid-19 pandemin förhindrade ytterligare resande vilket har omöjliggjort fler möten på dotterbolag. Pandemin påverkade dessutom styrelsens arbete under första halvåret genom att formen för mötena förändrades då flera möten blev virtuella och även dagordningen för mötena påverkades något.

Vid ett av styrelsemötena rapporterade Beijer Almas revisor sina iakttagelser från granskning av räkenskaper och intern kontroll.

Styrelsen har fastställt en arbetsordning för sitt arbete som bland annat reglerar följande:

- ☒ Minst sex styrelsemöten per år förutom konstituerande möte, samt när de skall hållas.
- ☒ Tid för och innehåll i kallelse till styrelsemöte.
- ☒ De punkter som normalt skall finnas på dagordningen för respektive styrelsemöte.
- ☒ Protokollföring från styrelsemöten.
- ☒ Delegering av beslut till vd.
- ☒ Vd:s befogenhet att underteckna kvartalsrapport.

Styrelsens arbetsordning revideras årligen och vid behov uppdateras den. Vd-instruktionen klargör arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör samt dennes ansvar och befogenheter. Styrelsen får månatligen information om utvecklingen i koncernen och i de enskilda bolagen via en månadsrapport innehållande viktiga händelser och utveckling av orderingång, fakturering, marginaler, resultat, kassaflöde, ekonomisk ställning samt antal anställda.

STYRELSENS UTSKOTT

Styrelsens ansvar kan inte delegeras men styrelsen kan inom sig upprätta utskott som bereder frågor för att förenkla och effektivisera styrelsearbetet. I enlighet med detta har styrelsen i likhet med tidi-

Styrelsens ledamöter	Invald år	Överordnade i förhållande till större ägare	Överordnade i förhållande till bolaget	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Deltagande på styrelsemöten	Aktieinnehav A-aktier	Aktieinnehav B-aktier
Johan Wall, ordförande	1997		X	X	X	10 (10)		14 100
Johnny Alvarsson, ledamot	2017	X	X	X		10 (10)		5 800
Carina Andersson, ledamot	2011	X	X		X	10 (10)		4 000
Oskar Hellström, ledamot	2020	X	X		X	10 (10)		5 000
Hans Landin, ledamot	2019	X	X			10 (10)		2 660
Caroline af Ugglas, ledamot	2015	X	X	X		10 (10)		4 000

gare är inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Ledamöter och ordförande utses vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman. Utskottens arbete styrs av deras respektive arbetsordning och instruktion.

ERSÄTTNINGsutskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Johnny Alvarsson, Caroline af Ugglas och Johan Wall med Johan Wall som ordförande. Ersättningsutskottet bereder frågor rörande vds lön, och andra anställningsvillkor såsom pension, avgångsvederlag och rörlig lön. Utskottet bereder även principer för ersättning till koncernledningen samt godkänner på förslag av vd ersättningar till koncernledningen inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer. Utskottet ska även bistå styrelsen genom att upprätta en ersättningsrapport för godkännande av årsstämman. Under 2021 hade utskottet tre möten med alla ledamöter närvarande. Redogörelse för ersättning till vd och koncernledning återfinns i not 2.

REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet utövar tillsyn över koncernens finansiella redovisning och rapportering samt över den interna kontrollen. I utskottets arbetsuppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Därtill granskar utskottet juridiska och skattemässiga frågor som kan ha väsentlig inverkan på den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet granskar även de valda revisorernas opartiskhet samt bestämmer vilka tjänster utöver revision som får upphandlas av dessa. I förekommande fall hanterar utskottet på uppdrag av valberedningen upphandling av revision. Slutligen utvärderar revisionsutskottet kvaliteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Revisionsutskottet består av Oskar Hellström (ordförande), Carina Andersson och Johan Wall. Koncernens ekonomichef är föredragande. Under 2021 hade utskottet totalt sex möten med samtliga ledamöter närvarande. Huvudansvarig revisor medverkade vid tre av dessa möten.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH KONCERNLEDNING

Beijer Almas koncernledning består av koncernchefen, de verkställande direktörerna i dotterbolagen Lesjöfors, Habia Cable och Beijer Tech samt koncernens ekonomichef.

Bolagets verkställande direktör och koncernchef under 2021 var Henrik Perbeck (född 1972), som tillträdde tjänsten 2018. Han är utbildad civilingenjör teknisk fysik och har en fil.kand. i nationalekonomi. Henrik Perbeck var tidigare vd och koncernchef för Viacon Group.

För ytterligare information om medlemmarna i koncernledningen, se sidan 34. Information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 2.

UPPFÖRANDEKOD

De värderingar och synsätt som gäller inom Beijer Alma finns samlade i en uppförandekod baserad på internationellt vedertagna konventioner såsom Global Compact och standarden för socialt ansvar, ISO 26000. Bolagets uppförandekod inriktar sig mot områdena människor, miljö och etik och för varje område beskrivs det

förhållningssätt och de värderingar som gäller inom Beijer Alma. Material där Beijer Almas uppförandekod presenteras och förklaras har distribuerats till samtliga anställda globalt, och finns även tillgängligt på flera olika språk i elektronisk form. I materialet finns även mailadresser till två personer i koncernledningen för rapportering av oegentligheter eller andra avsteg från uppförandekoden, s.k. whistleblowing.

Ytterligare information om arbetet med ansvarsfullt företagande finns på hemsidan och på sidorna 19–29.

OPERATIVA STYRNINGEN

Koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Tillsammans med övriga personer i koncernledningen tillser koncernchefen att den operativa styrningen fungerar kvalitativt och effektivt och att verksamheten drivs i enlighet med styrelsens anvisningar och riktlinjer.

Beijer Alma har en decentraliserad organisation. Detta är ett strategiskt och medvetet val baserat på att affärerna oftast är lokala samt på en övertygelse om att de bästa besluten fattas lokalt där man har bästa kunskapen i frågan. Själva affärsverksamheten bedrivs i dotterbolagen Lesjöfors, Habia Cable och Beijer Tech. Den legala strukturen sammanfaller med den operativa vilket innebär att det inte finns några beslutsforum som är frikopplade från det civilrättsligt reglerade ansvar som åligger de legala enheterna. Inom Lesjöfors och Beijer Tech är verksamheten organiserad i affärsområden. Habia Cables verksamhet är inte uppdelad i affärsområden. Totalt antal bolag inom Beijer Alma är cirka 90. Gruppens affärsmässiga organisation bygger på decentralisering av ansvar och befogenheter i kombination med ett snabbt och väl fungerande rapporterings- och kontrollsystem.

I styrelserna i dotterbolagen ingår personer från koncernledningen. Arbetsordningar och vd-instruktioner, liknande de i moderbolaget, styr styrelsearbetet och arbetsfördelningarna mellan styrelserna och verkställande direktörerna. Dessutom finns i dotterbolagen ett antal policies och instruktioner som reglerar verksamheterna. Uppförandekoden är en viktig sådan.

Beijer Alma AB äger tre skilda dotterbolagskoncerner där de dagliga operativa besluten fattas. Den finansiella rapporteringen inom gruppen är därför mycket viktig för bolagsstyrningen. En stor del av kommunikationen och diskussionen inom koncernen baseras på den interna finansiella rapporteringen.

Dotterbolagscheferna ansvarar för sina resultat- och balansräkningar. Varje vecka rapporterar dotterbolagen orderingång, fakturering och orderstock för varje resultatenheter. Bokslut upprättas månadsvis för varje resultatenheter. Boksluten analyseras på olika nivåer inom gruppen och konsolideras på dotterbolags- och koncernnivå. Rapportering till koncernledningen görs för varje resultatenheter, affärsområde och dotterbolag. Rapporteringen sker inom det system som används för de externa koncernboksluten. Månadsboksluten presenteras och diskuteras i månadsmöten med koncernledningen och dotterbolagens ledningar. På dessa möten sker också uppföljning av att styrelse- och andra beslut genomförs.

I en decentraliserad organisation är det viktigt att rapporterings- och uppföljningssystem är transparenta och tillförlitliga. Inom respektive dotterbolag läggs fokus på att utveckla och effektivisera processerna. Affärssystemen utvecklas för att bättre kunna

måta lönsamheten på enskilda affärer, kunder, branscher och geografiska marknader. Effektiviteten mäts för de olika momenten i produktion, administration och försäljning och jämförs med kalkyler, tidigare utfall och målsättningar. Den information som man härigenom får fram används även för intern benchmarking.

INTERN KONTROLL

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och i den svenska koden för bolagsstyrning. Koden innehåller även krav på extern informationsgivning om hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Generellt innebär intern kontroll för Beijer Alma en process som med rimlig säkerhet ska fastställa att bolagets mål uppfylls och leder till en effektiv och ändamålsenlig verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av regler och lagar. Dessutom ska den interna kontrollen i rimlig grad säkerställa att den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig och rättvisande samt att den är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att övriga krav på noterade bolag efterlevs.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet bistår styrelsen vid exempelvis väsentliga redovisningsfrågor. Utskottet följer även upp att principerna för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterföljs samt att erforderliga kontakter med bolagets revisor upprätthålls.

Ansvaret för det operativa dagliga arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till koncernchefen, som tillsammans med koncernens ekonomichef och dotterbolagsledningarna säkerställer och utvecklar den interna kontrollen.

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är den övergripande kontrollmiljön. En väl fungerande decentraliserad organisation där ansvar och befogenheter är klart definierade, förmedlade och dokumenterade är en väsentlig del i kontrollmiljön. Andra viktiga komponenter i kontrollmiljön är ledningens arbetssätt, policies, rutiner samt instruktioner. Under 2021 introducerades en gemensam Ekonomihandbok med syfte att ytterligare stärka styrningen av den finansiella rapporteringen. Beijer Almas verksamhet utsätts för både externa och interna

risker. En viktig del i den interna kontrollen är att identifiera, kvantifiera och åtgärda väsentliga risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Denna riskanalys leder fram till aktiviteter som skall säkerställa att den finansiella rapporteringen uppfyller de grundläggande kraven.

Kontrollaktiviteterna finns implementerade i rutinerna för rapporteringen och följer strukturen i rapporteringsprocessen och ekonomioorganisationen. Personalen inom varje resultatenhets ansvarar för korrekt redovisning och korrekta bokslut.

Boksluten analyseras på resultatenhets-, affärsområdes-, dotterbolags- och koncernnivå. Avvikelser från kalkyler och förväntat resultat analyseras liksom avvikelser från historiska data och prognoser. En viktig del av Beijer Almas interna kontroll är den verksamhetsuppföljning som sker på koncernnivå bland annat via månadsmötena.

Uppföljning för att säkerställa en god intern kontroll görs på alla nivåer. Ansvarig för denna uppföljning är styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att – med hänsyn till koncernens storlek, organisation och finansiell rapporteringsstruktur – en särskild granskningsfunktion (intern revision) för närvarande inte är nödvändig.

EXTERN REVISION

Vid årsstämman 2021 valdes KPMG till revisionsbolag fram till stämman 2022. Huvudansvarig revisor är den auktoriserade revisorn Helena Arvidsson Älgne.

Den externa revisorns uppdrag är att oberoende granska räkenskaper för att säkerställa att dessa i allt väsentligt ger en korrekt, rättvisande och fullständig bild av Beijer Almas ställning och resultat. Revisorn har även till uppdrag att granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

KPMG är revisorer i flertalet av koncernens bolag. Koncernens revisor gör en översiktlig granskning av halvårsbokslutet och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet vid det möte som behandlar halvårsbokslutet liksom vid det möte som behandlar årsbokslutet där revisorn även rapporterar på styrelsemötet. Ersättningen till revisorerna utgår enligt godkänd räkning. Information om ersättning finns i not 5.

Externa revisionen sker enligt International Standards of Auditing (ISA).

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Beijer Alma AB (publ), med organisationsnummer 556229-7480 avger härmed förvaltningsberättelse och årsredovisning för verksamhetsåret 2021.

VERKSAMHETSOMRÅDEN OCH ORGANISATION

Beijer Alma är en internationell, börsnoterad industrigrupp. Affärsidén är att förvärva, äga och utveckla företag med god tillväxtpotential. Verksamheten inriktas på komponenttillverkning och industrihandel. Koncernen finns på ungefär 60 marknader och kunderna är företag i sektorer som verkstad, fordon, infrastruktur, telekom, energi och försvar.

I koncernen ingår tre dotterbolagskoncerner:

- Lesjöfors är en fullsortimentsleverantör av standard- och kundanpassade industrifjädrar samt tråd- och banddetaljer. Företaget är en ledande aktör i Norden och ett av de större företagen i sin bransch i Europa. Lesjöfors har tillverkning i Europa, Asien och Nordamerika. Verksamheten bedrivs i affärsområdena Industri och Chassifjädrar.
- Habia Cable är en av Europas största tillverkare av specialkabel till kunder inom telekommunikation, kärnkraft, försvar, offshore och övrig industri. Försäljningen till kärnkraft, försvar och offshore är normalt starkt projektrelaterad. Företaget har försäljning över hela världen och tillverkning i Sverige, Tyskland, Kina och Polen.
- Beijer Tech är specialiserat på industriell handel och tillverkning i nordiska nischbranscher. Företaget säljer förnödenheter, komponenter och maskiner till nordiska industriföretag, och representerar flera av världens ledande varumärken. Verksamheten bedrivs inom områdena Industriprodukter och Flödesteknik.

Beijer Almas organisation är decentraliserad.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

KONCERNEN

2021 påverkades av den fortsatta globala pandemin. Påverkan var annorlunda än pandemins första år, då det inte längre handlade om perioder med kunder som helt stängde sina verksamheter, utan snarare om att hitta nya sätt att samarbeta med kunder och leverantörer. Antalet resor, mässor och besök hos kunder var fortsatt på en lägre nivå, men efterfrågan var hög. Den goda efterfrågan påverkade leverantörskedjorna som i många fall blev ansträngda med ökade priser och i vissa fall även materialbrist som följd. Tack vare Beijer Almas diversifierade kund- och leverantörsbas har påverkan varit begränsad.

Orderingången ökade med 34 procent till 5 670 Mkr (4 229). Ökningen utgjordes av 28 procent organisk tillväxt, 8 procent ökning från förvärv motverkad av 2 procent negativa valutaeffekter. Samtliga dotterbolag redovisade organisk ökning av orderingång.

Nettoomsättningen ökade med 27 procent jämfört med föregående år till 5 389 Mkr (4 250). Ökningen utgörs av 20 procent organisk tillväxt, 9 procent ökning från förvärv motverkad av 2 procent negativa valutaeffekter. Andelen utlandsförsäljning var något förändrad 76 procent (77). Andelen försäljning utanför Sverige var 86 procent (85) i Lesjöfors, 95 procent (94) i Habia Cable och 42 procent (40) i Beijer Tech.

Rörelseresultatet blev 775 Mkr (545) med en rörelsemarginal på 14,4 procent (12,8). Rörelseresultatet före jämförelsestörande poster blev 820 Mkr (545). Rörelsemarginalen före jämförelsestörande poster var 15,2 procent (12,8). Den jämförelsestörande posten om -45 Mkr utgörs av nettoeffekten från avyttringen av en verksamhet i Tyskland. Dessutom har resultatet påverkats av positiva effekter på 16 Mkr (19) huvudsakligen från omvärdering av skuldförda tilläggsköpeskillingar.

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	5 389	4 250	4 622	4 409	3 971
Resultat efter finansnetto	743	515	557	609	517
Redovisat resultat*	568	397	431	469	388
Eget kapital*	2 858	2 518	2 413	2 232	1 997
Balansomslutning	6 344	4 684	4 555	3 720	3 435

* hänförligt till moderbolagets ägare

FÖRETAGSFÖRVARV

Under 2021 har fem förvärv genomförts. Beijer Tech-koncernen förvärvade de svenska företagen Novosystems AB, Noxon AB och Källström Engineering systems AB. Lesjöfors förvärvade den holländska koncernen Alcomex BV och den amerikanska verksamheten i Plymouth Springs Company. I not 35 presenteras de förvärvade bolagen med förvärvsanalys.

DOTTERBOLAGEN

Lesjöfors är en fullsortimentsleverantör av standard- och kundanpassade industrifjädrar, tråd- och banddetaljer. Under 2021 ökade orderingången med 34 procent till 3 317 Mkr (2 476). Ökningen utgjordes av 30 procent organisk tillväxt, +7 procent förvärv och -3 procent valutaeffekter. Nettoomsättningen ökade med 31 procent till 3 198 Mkr (2 449). Ökningen utgjordes av 26 procent organiskt tillväxt, 8 procent förvärv och -3 procent valutaeffekter. Rörelseresultatet ökade till 607 Mkr (441). Rörelsemarginalen var 19,0 procent (18). I rörelseresultatet ingår en jämförelsestörande post på -45 Mkr hänförlig till avyttringen av en verksamhet i Tyskland. Rörelseresultatet före jämförelsestörande posten var 653 Mkr, motsvarande en marginal på 20,4 procent (18). Lesjöfors bedriver sin verksamhet inom affärsområdena Industri och Chassifjädrar. Inom Industri ökade nettoomsättningen med 25 procent medan Chassifjädrar ökade med 47 procent.

Habia Cable är en producent av specialkabel. Orderingången ökade med 26 procent till 920 Mkr (731). Ökningen utgjordes av 28 procent organisk tillväxt och -2 procent valutaeffekter. Nettoomsättningen ökade med 1 procent till 809 Mkr (804). Ökningen utgjordes av 3 procent organisk tillväxt och -2 procent valutaeffekter. Förändringen berodde på minskad projekterfrågan inom offshore men även övriga projekt och verksamheter påverkades negativt samtidigt som telekom och övrig industri hade god efterfrågan. Under det andra kvartalet utsattes Habia för ett dataintrång som tillfälligt begränsade produktionen, något som kompensades för under årets andra halvår. Rörelseresultatet var 63 Mkr (54). Rörelsemarginalen var 7,8 procent (6,7). Habia har en försäljning till kärnkraft, försvar och offshore som normalt är starkt projektrelaterad, men säljer även till telekom och övrig industri.

Beijer Tech bedriver teknikhandel och tillverkning inom affärsområdena Industriprodukter och Flödesteknik. Orderingången var 1 433 Mkr (1 023), en ökning med 40 procent. Ökningen utgjordes av 24 procent organisk tillväxt, +16 procent förvärv utan valutaeffekter. Nettoomsättningen ökade med 39 procent till 1 382 Mkr (997). Ökningen utgjordes av 21 procent organisk tillväxt, 18 procent förvärv utan valutaeffekter. Rörelseresultatet uppgick till 129 Mkr (70). Rörelseresultatet innehåller nettoeffekt av omvärdering av tilläggsköpeskillingar på 11 Mkr (6).

Rörelsemarginalen var 9,4 procent (7,0). Affärsområdet Industriprodukter hade 47 procent ökad omsättning och Flödesteknik ökade med 28 procent.

MODERBOLAGET

Beijer Alma AB är ett holdingbolag utan extern fakturering som äger och förvaltar aktier och andelar i dotterbolag samt svarar för vissa koncerngemensamma funktioner. Resultatet före skatt var 346 Mkr

(-18). I detta resultat ingår utdelningar och koncernbidrag från dotterbolag med netto 373 Mkr (5).

INVESTERINGAR

Investeringar i anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv 2021, uppgick till 176 Mkr (124), att jämföra med avskrivningar på 246 Mkr (234). Lesjöfors har investerat 133 Mkr (91), Habia Cable 24 Mkr (12) och Beijer Tech 19 Mkr (22).

PRODUKTUTVECKLING

Kostnader för produktutveckling avser i huvudsak kostnader hänförliga till specifika kundorder och belastar därför respektive order och bokförs som kostnad för såld vara. Kostnader för produktutveckling som inte kunnat hänföras till specifika kundorder ingår i koncernens administrationskostnader med 14 Mkr (13).

KASSAFLÖDE, LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet efter investeringar var -486 Mkr (377). I detta kassaflöde ingår företagsförvärv med 1 046 Mkr (219). Exklusive företagsförvärv var kassaflödet 560 Mkr (596).

Nettoskulden (räntebärande skulder, exklusive leasingkulder, minskade med likvida medel) var vid årsskiftet 1 324 Mkr (573).

Nettoskuldssättningsgraden (nettoskulden i förhållande till eget kapital) var 46 procent (23). Tillgänglig likviditet (kassamedel med tillägg för beviljade men inte utnyttjade checkkrediter) var 1 380 Mkr (1 828). Soliditeten var 45 procent (53).

RÄNTABILITET

Räntabiliteten på det genomsnittliga sysselsatta kapitalet var 18,6 procent (14,9) och på genomsnittligt eget kapital 21,7 procent (16,5).

PERSONAL

Genomsnittliga antalet anställda var 2 866 personer (2 564), en ökning med 302 personer. Beijer Techs och Lesjöfors förvärv/avyttring av bolag har ökat antalet anställda med netto 409 personer. Inom Lesjöfors och Habia bedrivs en del av tillverkningen i Kina, Thailand, Singaper, Lettland, Slovakien, Indien, Polen och Mexiko där lönekostnaderna är lägre. Antalet anställda i dessa länder har ökat med 88 personer till 926 (838). I Sverige var antalet anställda 838 personer (774). I Sverige tillkom 64 personer via företagsförvärv.

I not 2 framgår antal anställda i olika länder samt löner och ersättningar. Dessutom framgår de principer som årsstämman antagit beträffande löner och ersättningar till ledande befattningshavare. Beijer Almas ersättning till ledande befattningshavare utgörs av följande komponenter; fast lön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Det finns inga aktie- eller aktiekursbaserade incitamentsprogram i bolaget. Styrelsen kommer föreslå årsstämman 2022 oförändrade riktlinjer för ledande befattningshavare.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Beijer Alma har cirka 16 284 aktieägare (15 400). Största ägare är Anders Wall med familj och företag som äger 11,6 procent av kapitalet och 46,6 procent av rösterna. Andra stora ägare är Anders Walls stiftelser med 13,7 procent, Lannebo Fonder med 6,9 procent samt Handelsbanken Fonder med 5,3 procent av kapitalet.

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

I det strategiska och dagliga arbetet är utgångspunkten Beijer Almas uppförandekod. Kodens bygger på grundprinciperna i Förenta Nationernas Global Compact som Beijer Alma anslöt sig till under 2015. Därmed stödjer bolaget tio grundläggande principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. Koncernens hållbarhetsmål är kopplade till nio av FN:s 17 Globala mål för hållbar utveckling, som fungerar som en kompass för koncernen.

Drygt 60 procent av koncernens enheter har specifika miljötillstånd för sina verksamheter.

LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÄRL 6 kap 11§ har Beijer Alma valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 19-31. Årsredovisning och hållbarhetsrapport har överlämnats till revisorn samtidigt. I det fall inget annat anges avser informationen hela Beijer Almakoncernen, inklusive dotterbolag.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORE

Risker är en del av all affärsverksamhet. Beijer Almas resultat och finansiella ställning samt den framtida utvecklingen påverkas av såväl interna faktorer som bolaget själv kan påverka och externa faktorer där möjligheten att påverka är begränsad och där koncernen i stället får inrikta sig på att hantera konsekvenserna av dessa.

Risker består bland annat av affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan bland annat vara konjunkturutveckling, strukturella förändringar på marknaden, stort kundberoende mot speciella företag, branscher eller geografiska marknader. Oförutsägbara risker som den världsomspännande covid-19 pandemin är ett relativt nytt inslag bland riskerna, som skapar osäkerhet då både interna och externa aktiviteter för att hindra spridningen kan påverka verksamheten negativt. De finansiella riskerna avser främst valutarisken och hur de hanteras finns beskrivet i not 27.

För att hantera de olika affärsmässiga riskerna sker ett strategiskt arbete som bland annat strävar efter att bredda kundbasen såväl bransch- och kundmässigt som geografiskt. Bedömningen är att Beijer Alma har en god riskspridning på kunder, leverantörer, branscher och geografiska marknader. Uppföljning av risker i verksamheten sker i månads- och styrelsemöten, där risker eller avvikelser identifieras och åtgärdas.

I takt med att världen blir mer digitaliserad ökar även riskerna för cybersäkerhetsincidenter och oplanerade driftsavbrott som kan ha stor påverkan på verksamheten. Under 2021 drabbades Habia Cable av ett dataintrång, som framförallt påverkade det andra kvartalet. Händelsen fick som konsekvens att moderbolaget och samtliga dotterbolags it-säkerhet har genomlysts och anpassats utifrån rådande hotbilder.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Kkr	
Balanserade vinstmedel	36,9
Överkursfond	279,0
Årets resultat	333,6
Summa	575,7
disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna lämnas en ordinarie utdelning om 3,50 kr per aktie	210,9
I ny räkning balanseras	364,8

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 63,1 procent och koncernens soliditet till 41,7 procent. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga dotterbolagen från att fullgöra sina förpliktelser, ej heller att göra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som föreskrivs i aktiebolagslagen 17 kap, 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Koncernens resultaträkning

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning	3,4	5 388,5	4 249,8
Kostnader för sålda varor	10	-3 643,6	-2 959,2
Bruttoresultat		1 744,9	1 290,6
Försäljningskostnader	10	-468,0	-383,3
Administrationskostnader	5,10	-473,1	-381,6
Övriga rörelseintäkter	6	16,1	18,7
Resultat från andelar i intresseföretag	9	0,2	0,4
Jämförelsestörande post	7	-45,3	-
Rörelseresultat		774,8	544,8
Ränteintäkter		1,5	0,8
Räntekostnader		-33,1	-30,4
Resultat efter finansnetto		743,2	515,2
Inkomstskatt	13	-169,5	-118,3
Redovisat resultat		573,7	396,9
<i>Därav hänförligt till</i>			
Moderbolagets aktieägare		568,2	396,6
Innehav utan bestämmande inflytande		5,5	0,3
Summa periodens resultat		573,7	396,9

Koncernens rapport över totalresultatet

Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen	Not	2021	2020
Kassaflödessäkringar, netto efter skatt		-13,4	8,7
Omräkningsdifferenser		90,4	-108,2
Summa övrigt totalresultat efter skatt		77,0	-99,5
Summa totalresultat		650,7	297,4
<i>Därav hänförligt till</i>			
Moderbolagets aktieägare		645,2	297,1
Innehav utan bestämmande inflytande		5,5	0,3
Summa totalresultat		650,7	297,4
Övrigt totalresultat avser i sin helhet poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Redovisat resultat per aktie före och efter utspädning, kr	14	9,43	6,58
Utdelning per aktie, kr		3,50	3,00

Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	15	1 417,8	900,1
Övriga immateriella tillgångar	16	435,6	60,1
Mark och markanläggningar	17	118,7	113,3
Byggnader	17	504,5	462,0
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	533,6	499,1
Inventarier, verktyg och installationer	17	97,1	83,8
Nyttjanderättstillgångar	11	236,6	203,7
Andra långfristiga fordringar		9,1	14,0
Andelar i intresseföretag	18	25,8	26,1
Uppskjutna skattefordringar	25	58,2	26,7
Summa anläggningstillgångar		3 437,0	2 388,9
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	1 360,9	944,9
Kundfordringar	21	895,8	629,2
Skattefordran		46,6	6,5
Övriga fordringar	22	54,1	55,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	69,2	43,7
Likvida medel*		480,5	616,1
Summa omsättningstillgångar		2 907,1	2 295,5
Summa tillgångar		6 344,1	4 684,4

* Likvida medel utgörs av kassa och bank

Koncernens balansräkning

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	24		
Aktiekapital		125,5	125,5
Övrigt tillskjutet kapital		444,4	444,4
Reserver		125,8	48,8
Balanserad vinst inklusive årets resultat		2 162,1	1 899,2
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 857,8	2 517,9
Innehav utan bestämmande inflytande		-3,8	-13,8
Summa eget kapital		2 854,0	2 504,1
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	28	175,3	61,2
Uppskjuten skatt	25	203,4	104,4
Pensionsförpliktelser	26	3,0	2,8
Skulder till kreditinstitut	27	999,1	614,4
Långfristiga leasingkulder	11	165,0	135,7
Summa långfristiga skulder		1 545,8	918,5
Kortfristiga skulder			
Checkkredit	27	405,3	385,0
Leverantörsskulder		426,2	203,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	447,1	327,5
Skulder till kreditinstitut	27	399,8	189,4
Övriga kortfristiga skulder	30	130,2	90,6
Skatteskuld		57,2	-
Kortfristiga leasingkulder	11	78,5	65,8
Summa kortfristiga skulder		1 944,3	1 261,8
Summa eget kapital och skulder		6 344,1	4 684,4

Koncernens förändring av eget kapital

Belopp i Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
31/12 2019	125,5	444,4	148,4	1 694,9	2 413,2	4,2	2 417,4
Årets resultat				396,7	396,7	0,3	396,9
Övrigt totalresultat			-99,6		-99,6		-99,6
Lämnad utdelning				-150,7	-150,7		-150,7
Skuld för förvärv av minoritetsaktier				-41,7	-41,7		-41,7
Innehav utan bestämmande inflytande						-18,2	-18,2
31/12 2020	125,5	444,4	48,8	1 899,2	2 517,9	-13,8	2 504,1
Årets resultat				568,2	568,2	5,5	573,7
Övrigt totalresultat			77,0		77,0		77,0
Lämnad utdelning				-180,8	-180,8		-180,8
Skuld för förvärv av minoritetsaktier				-124,5	-124,5		-124,5
Innehav utan bestämmande inflytande						4,5	4,5
31/12 2021	125,5	444,4	125,8	2 162,1	2 857,8	-3,8	2 854,0

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		774,8	544,8
Netto betalda räntor och andra finansiella poster		-31,6	-29,6
Betald skatt		-175,7	-102,8
Ej kassaflödespåverkande poster	34	275,5	221,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital och investeringar		843,0	634,1
Förändring av varulager		-237,8	92,4
Förändring av fordringar		-188,5	54,2
Förändring av kortfristiga skulder		312,3	-59,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		729,0	720,9
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-188,9	-115,2
Investering i immateriella tillgångar		38,5	-7,0
Förändring av övriga finansiella tillgångar		-18,6	-2,6
Förvärv av bolag efter avdrag för likvida medel	35	-1 046,0	-218,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 215,0	-343,7
Kassaflöde efter investeringar		-486,0	377,2
Finansieringsverksamheten			
	27		
Förändring av avsättningar och långa skulder		0,3	-13,0
Förändring av utnyttjad checkkredit		20,3	-128,7
Ökning av skulder/nya lån		805,7	481,6
Amorteringar		-310,2	-391,9
Utbetald utdelning		-180,8	-150,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		335,3	-202,7
Förändring av likvida medel		-150,7	174,5
Valutakursförändring i likvida medel		15,1	-23,5
Likvida medel* vid årets början		616,1	465,1
Likvida medel* vid årets slut		480,5	616,1
Ej utnyttjade checkkrediter		899,4	1 212,4
Tillgänglig likviditet		1 379,6	1 828,5

*Likvida medel utgörs av kassa och bank

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
Administrationskostnader	5	-41,7	-38,0
Övriga rörelseintäkter	6	18,2	18,2
Rörelseresultat		-23,5	-19,8
Resultat från andelar i koncernföretag	12	280,0	-85,0
Ränteintäkter		0,2	0,6
Räntekostnader		-3,5	-3,5
Resultat efter finansnetto		253,2	-107,7
Bokslutsdisposition			
Mottagna koncernbidrag		100,1	90,0
Lämnade koncernbidrag		-7,2	-
Inkomstskatt	13	-12,5	-12,8
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		333,6	-30,5

Moderbolagets balansräkning

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	17	0,2	0,2
Andelar i koncernföretag	19	610,6	610,6
Uppskjutna skattefordringar		9,9	7,9
Summa anläggningstillgångar		620,7	618,7
Omsättningstillgångar			
Fordringar koncernföretag		410,3	314,0
Övriga fordringar		5,2	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2,2	0,7
Likvida medel		0,1	0,1
Summa omsättningstillgångar		417,8	314,8
Summa tillgångar		1 038,5	933,5
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		125,5	125,5
Reservfond		165,4	165,4
Summa bundet eget kapital		290,9	290,9
Överkursfond		279,0	279,0
Balanserad vinst		-36,9	174,4
Årets resultat		333,6	-30,5
Summa fritt eget kapital		575,7	422,9
Summa eget kapital		866,6	713,8
Kortfristiga skulder			
Checkkredit	27	139,2	184,6
Skulder till koncernföretag		8,7	5,3
Leverantörsskulder		2,9	2,1
Skatteskulder		0,1	13,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	20,4	14,1
Övriga kortfristiga skulder	29	0,6	0,3
Summa kortfristiga skulder		172,0	219,7
Summa eget kapital och skulder		1 038,5	933,5

Moderbolagets förändring av eget kapital

Belopp i Mkr	Aktie- Kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
Moderbolaget						
31/12 2019	125,5	165,4	279,0	37,2	287,9	895,0
Omföring av föregående års resultat				287,9	-287,9	0
Lämnad utdelning				-150,7		-150,7
Årets resultat					-30,5	-30,5
31/12 2020	125,5	165,4	279,0	174,4	-30,5	713,8
Omföring av föregående års resultat				-30,5	30,5	0
Lämnad utdelning				-180,8		-180,8
Årets resultat					333,6	333,6
31/12 2021	125,5	165,4	279,0	-36,9	333,6	866,6

Föreslagen utdelning uppgår till 3,50 kr per aktie, motsvarande 210,9 Mkr totalt, se Not 32.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i Mkr	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-23,5	-19,8
Netto betalda räntor och andra finansiella poster		-3,4	-2,9
Betald skatt		-14,3	-10,4
Ej kassaflödespåverkande poster		0,0	0,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital och investeringar		-41,2	-33,1
Förändring av fordringar		269,8	64,9
Förändring av kortfristiga skulder		-2,4	3,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		226,2	35,7
Finansieringsverksamheten			
	27		
Förändring av utnyttjad checkkredit		-45,4	52,3
Utbetald utdelning		-180,8	-150,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-226,2	-98,4
Förändring av likvida medel		0,0	-62,7
Likvida medel* vid årets början		0,1	62,7
Likvida medel* vid årets slut		0,1	0,1
Ej utnyttjade checkkrediter		460,8	715,4
Tillgänglig likviditet		460,9	715,4

*Likvida medel utgörs av kassa och bank

Not 1 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Allmän information

Beijer Alma AB (publ) med organisationsnummer 556229-7480, är ett börsnoterat aktiebolag registrerat i Sverige. Bolagets säte är i Uppsala med adress Dragarbrunnsgatan 45, Box 1747, 751 47 Uppsala, Sverige. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i mid-cap-listan. Beijer Alma AB (publ) är en internationell industrigrupp med fokus på komponenttillverkning och industrihandel. I koncernen ingår Lesjöfors som är en av Europas största fjädertillverkare, Habia Cable – en av Europas största tillverkare av specialkabel samt Beijer Tech med starka positioner inom industrihandel i Norden.

Koncernredovisningen omfattar perioden 1 januari–31 december 2021 (jämförelseperioden 1 januari–31 december 2020) och årsredovisningen godkändes av styrelsen den 5 mars 2022. Balans- och resultaträkning kommer bli föremål för fastställelse på årsstämman den 30 mars 2022.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Samtliga belopp i Mkr där ej annat anges.

Grund för rapporternas upprättande

Beijer Almas koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner, samt Internationell Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRIC Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) som är värderade till verkligt värde.

Moderbolaget följer koncernens redovisningsprinciper med undantag för de tvingande regler som framgår i Rådet för Finansiell Rapportering:s rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets redovisningsprinciper finns beskrivna under »moderbolagets redovisningsprinciper«.

Förändringar i redovisningsprinciper

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har gett väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2021. Inga nya utkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Det finns inte heller några förändringar i redovisningsprinciper som kommer ha väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under det räkenskapsår som börjar 1 januari 2022.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen, eller vid indikation på värdeminskning, om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad finns beskrivna i not 15. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts har inte visat på nedskrivningsbehov av goodwill. Ledningen bedömer att utfallet av denna känslighetsanalys, som återfinns i not 15, inte föranleder nedskrivning. Goodwill uppgår till 1.418 Mkr (900).

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp häntförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar men kan för vissa kunder vara längre men aldrig över ett år och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningsstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Kundfordringar som har en väsentlig finansieringskomponent värderas däremot till verkligt värde. Koncernen innehar kundfordringar i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det verkliga värdet på kortfristiga fordringar motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig. Information om nedskrivning av kundfordringar och koncernens kreditexponering, valutarisik och ränterisk återfinns i not 21 och not 27. Den rådande allmänna marknadsutvecklingen har medfört ytterligare fokus på kreditprövning av kunder och bevakning av kundfordringar. Under 2021 har inte andelen osäkra fordringar eller risk för kreditförluster ökat utan fortsatt ligga på en låg nivå. Kundfordringarna uppgår till 896 Mkr (629) och av not 21 framgår dels förfallostrukturen på förfallna fordringar, dels reserv för osäkra fordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp de förväntas inflyta, efter avdrag för reserveringar för förväntade kreditförluster.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel omfattar kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga finansiella placeringar med löptid underliggande tre månader.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Koncerninterna förluster kan vara en indikation på nedskrivningar som måste tas upp i koncernredovisningen. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer. Förvärsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens resultaträkningar, förändringar av eget kapital och balansräkning.

Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Försäljning till innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner, dvs. som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital.

Rörelseförvärv

Koncernens rörelseförvärv redovisas enligt förvärsmetoden. Köpeskillingen för ett förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på förvärvsdagen för överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare, aktier som emitterats av koncernen samt tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskilling. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i resultaträkningen. I de fall förväret inte avser hundra procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande görs förvärv för förvärv.

Förvärsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Om rörelseförväret genomförs i flera steg utan att bestämmande inflytande uppkommer värderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Posterna som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljön där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valuta kursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Balans- och resultaträkningar för dotterbolagen i koncernen som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till balansdagens kurs respektive snittkurs för året. Kursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Vid avyttring av utlandsverksamheter omklassificeras omräkningsdifferensen från övrigt totalresultat och realiserar i resultaträkningen. Reosultatet redovisas i koncernen som en jämförelsestörande post.

Väsentliga valutakurser	Bokslutskurser			Snittkurs
	2021-12-31	2020-12-31	2021	2020
USD	9,03	8,19	8,60	9,16
EUR	10,26	10,04	10,15	10,48
GBP	12,18	11,09	11,83	11,78

Intressebolagsredovisning

Som intressebolag beaktas de företag som inte är dotterbolag men där moderbolaget har betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller aktieinnehav som omfattar 20–50 procent. Andelar i intressebolag redovisas i koncernens bokslut enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till, eller överstiger, dess innehav redovisar koncernen inte ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betaltningar å intresseföretagets vägnar.

Orealiserade internvinster elimineras med den på koncernen belöpande andelen av vinsten. Även orealiserade förluster elimineras såvida inte transaktionen utgör en indikation på nedskrivning av tillgången som överförs. Resultatandelar i intresseföretag redovisas på separata rader i koncernresultaträkningen och i koncernbalansräkningen. Andel i intressebolags resultat redovisas efter skatt. Redovisningsprinciperna för intresseföretag har justerats om nödvändigt för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för investeringen i intressebolaget. Om så är fallet, beräknar koncernen nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan intresseföretagets återvinningsvärde och det redovisade värdet och redovisar beloppet i »Resultat från andelar i intresseföretag» i resultaträkningen.

Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen är det vd som fattar strategiska beslut. Vd övervakar verksamheten ur ett produktperspektiv dvs de affärsområden som finns inom dotterkoncernerna och utgör koncernens rörelsesegment. Beijer Alma uppfyller kraven enligt IFRS 8 Rörelsesegment för aggregering av rörelsesegment och har beslutat att i enlighet med IFRS 8 i förekommande fall slå samman dessa två rörelsesegment i berörda dotterkoncerner innebärande att dotterkoncernerna utgör rapporterade segment. Beijer Almas rapporterade segment är Lesjöfors, Habia Cable och Beijer Tech. 2020 beslutades att de två segmenten inom Habia Cable skulle slås samman och utgöra ett segment i stället för två. Huvudskalet är att verksamheten förändrats och den tidigare strukturen inte längre är relevant.

Inläktsredovisning

Koncernen tillverkar och säljer produkter för industriell handel i form av fjädrar, tråd- och bandedeltar, kundanpassade kablar och kablage samt komponenter, maskiner och tekniska lösningar. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen över varorna överförs till kunden. Detta sker vanligtvis när varorna lämnar koncernens lager men kan beroende på exempelvis fraktvillkor i enskilda fall ske även senare. Från den tidpunkten har kunden full bestämmanderätt över varorna och det finns ej heller några upphyllda åtaganden från Beijer Almas sida.

Stora projekt inom Habia Cables offshoreverksamhet vinstavräknas över tid i takt med att prestationsåtagandena uppfylls. Avräkningsmetoden för fastställande av färdigställandegrad bygger på antalet kilometer färdigproducerad och testad kabel enligt en i förväg fastställd testmetod som överenskommit med respektive kund. Kostnader för att erhålla och fullfölja sådana projekt aktiveras och redovisas som immateriell tillgång, samt omklassificeras till rörelsens kostnader i takt med att motsvarande intäkt redovisas. Det finns även andra verksamheter inom dotterbolagen, främst Beijer Tech, som har en mer projektorienterad affärsmodell där fakturering sker enligt avtal och inte alltid i samband med leverans av vara eller tjänst. Även dessa verksamheter använder avräkningsmetoder för sin redovisning, styrt av avtal med kund.

I den mån koncernens prestation skiljer sig mot fakturerat belopp redovisas en avtalstillgång (om fakturerat belopp understiger utförd prestation) alternativt en avtals-skuld (om fakturerat belopp överstiger utförd prestation). Avtalstillgångar återfinns i not 23 och avtalskulder i not 29. I not 30 finns även ytterligare avtalskulder, där de utgörs av förskott från kunder.

Utgifter för att erhålla och fullgöra ett kundavtal redovisas som immateriell tillgång och skrivs av under avtalstiden.

I viss del av verksamheten finns volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning under året. Infakten från försäljningen redovisas baserat på priset i avtalet med avdrag för beräknade volymrabatter och en skuld (som ingår i upplupna kostnader) redovisas på motsvarande belopp. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och infakten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår.

Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga då kredittiden vanligtvis är 30 dagar och inte i något fall överstiger ett år. En fordran redovisas när varorna har levererats då detta är den tidpunkt när ersättningen blir ovillkorlig. Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas i upplupna kostnader.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Skatter

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller en skuld som inte är rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och –lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Underskottsavdrag som kommer att kunna utnyttjas mot sannolika framtida vinster aktiveras som uppskjuten skattefordran. Delta avser såväl ackumulerade underskottsavdrag vid förvärvstidpunkten, som därefter uppkomna förluster.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänförs till skatter debiterade av en och samma skattesubjekt och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldonerna genom nettobelätningar.

Årets skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för följkning.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Om verkligt utfall skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka avsättningarna för aktuell skatt och uppskjuten skatt samt årets resultat. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intressebolag förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp som det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktier i förvärvade dotterföretag och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger det verkliga värdet på det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill på förvärv av intressebolag ingår i värdet på innehav i intressebolag och prövas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas sedan på rörelsesegmentnivå där respektive affärsområde inom Lesjöfors och Beijer Tech bedöms utgöra kassafödelsegenererande enheter, medan Habia Cable prövas i sin helhet. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Goodwill fördelas vid förvärvstidpunkten på de kassafödelsegenererade enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. För beskrivning av metoder och antaganden vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, se not 15.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs främst av kundrelationer, varumärken och licenser som förvärvats genom rörelseförvärv och vilka redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundrelationerna, varumärkena och licenserna har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Kostnader för att erhålla eller fullgöra ett avtal med kunder ingår också i övriga immateriella tillgångar. Beijer Alma tillämpar följande nyttjandeperioder:

Kundrelationer	5–25 år
Varumärken	5–25 år
Övrigt	1–5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms årligen och justeras vid behov. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde. Avskrivningarna görs linjärt för att fördela kostnaden över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

Forskning och produktutveckling

Utgifter för produktutveckling kostnadsförs omedelbart i den mån dessa kostnader förekommer. Någon forskning i egentlig mening eller större omfattning bedrivs inte inom koncernen. Det är sällan någon ny teknik tas fram, utan det unika är kunskapen om befintliga tekniker och material samt hur de kan appliceras i olika sammanhang och anpassas till kundernas behov. Utvecklingsarbetet inom Beijer Alma-koncernen bedrivs som ett kontinuerligt arbete och en integrerad del i det dagliga arbetet varför dessa utgifter sällan kan avgränsas. Eftersom tydlig avgränsning inte kan ske och de inte uppgår till betydande belopp aktiveras inte några utvecklingskostnader.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, inklusive kontors- och industribyggnader, redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Mark redovisas till anskaffningskostnaden utan avskrivning. Anskaffningskostnaden inkluderar kostnader direkt relaterade till förvävet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar som sker linjärt och baseras på skillnaden mellan tillgångarnas anskaffningsvärde och deras eventuella restvärde över deras beräknade nyttjandeperiod. Beljer Alma tillämpar följande nyttjandeperioder:

Kontorsbyggnader som används i rörelsen	25–40 år
Industribyggnader som används i rörelsen	20–40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	2–10 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms årligen och justeras vid behov. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde. Realisationsvinster och förluster bestäms genom en jämförelse mellan försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och förluster redovisas via resultaträkningen.

Leasingavtal redovisningsprincip

Koncernens leasingavtal avser främst lokaler och bilar. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylldes, men de leaseade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande skuld, den dagen som den leaseade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 3 år och 10 år men möjligheter till förlängning eller uppsägning av avtal kan finnas; detta beskrivs nedan.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskuldena inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter och
- Variabla leasingavgifter som beror på ett index.

Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombestämning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalyresavtal har passerats; alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden. Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan. Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar:

- Den initiala värderingen av leasingskulden och
- Betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leaseade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Betalningar hänförliga till kortfristiga leasingavtal och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och kontorsmaskiner.

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i majoriteten av koncernens leasingavtal gällande fastigheter. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuell nedskrivningsbehov.

På tillgångar som skrivs av görs en bedömning av tillgångens redovisade värde närhelst det finns en indikation på att det redovisade värdet överstiger dess återvinningsvärde. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på kassagenererade enheter vilka utgörs av de två affärsområden som finns i respektive dotterkoncerner. Se även avsnittet om materiella tillgångar respektive segmentsrapportering. För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om reversering bör göras.

Varulager

Varulagret består av hel- och halvfabrikat samt råvaror. Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Egentillverkade hel- och halvfabrikat värderas till tillverkningskostnader innefattande råvaror, direkt arbete, övriga direkta omkostnader och produktionsrelaterade omkostnader baserade på produktionsvolymen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering. Lånekostnader ingår inte i lägevärderingen. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag. Erforderlig inkuransavsättning har gjorts.

Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina tillgångar i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen (derivat-instrument som ej ingår i sättningsredovisning), och
- Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella skulder klassificeras antingen som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens skulder för vilkorade köpeskillingar hänförliga till rörelseförvärv samt derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Värdering

Vid anskaffningstidpunkten värderar koncernen en finansiell tillgång till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i resultaträkningen.

Investeringar och andra finansiella tillgångar

Skuldinstrument

Efterföljande värdering av skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. Koncernen klassificerar sina skuldinstrument i följande värderingskategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehåller för syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas i resultaträkningen när tillgången tas bort från balansräkningen eller skrivs ned. Ränteinräkningar från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden.
- Verkligt värde via resultaträkningen: Derivatinstrument med positivt verkligt värde och som inte ingår i säkringsredovisning värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Vinst eller förlust redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

Nedskrivningar

Koncernen bedömer baserat på framåtriktad information de förväntade kreditförtuserna för finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Förstuservering görs enligt något av följande sätt:

- Bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa inom 12 månader.
- Bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa under tillgångens hela livstid.

Förlustriskreservering för tillgångens hela livstid görs om kreditrisken för den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes medan förlustriskreservering inom 12 månader görs om så inte är fallet. För kundfordringar och avtalstillgångar görs alltid förlustriskreservering för tillgångens hela livstid. Se not 21 för detaljer om kreditreserv för kreditförtuster.

Bortbokning av finansiella instrument

Bortbokning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, eller en del av, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut.

Bortbokning finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

Derivat och säkringsåtgärder

Derivatinstrument innehas endast för säkring av risker och inte i spekulativt syfte. I det fall derivatinstrumentet inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning värderas de till verkligt värde via resultaträkningen. De klassificeras som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter rapportperiodens slut.

Då en säkringstransaktion ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Belopp som ackumulerats i reserver i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Om det säkrade föremålet leder till redovisning av en icke-finansiell tillgång (till exempel varulager), överförs de vinster och förluster som tidigare har redovisats i eget kapital från eget kapital och inkluderas i anskaffningsvärdet för tillgången. Dessa tillgångsförda belopp kommer senare att redovisas i resultaträkningen som kostnader för sålda varor när det gäller varulager.

När ett säkringsinstrument förfaller, säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning avbryts säkringsredovisningen. Del som ackumulerats avseende säkringen i reserver i eget kapital, kvarstår till dess att den prognostiserade transaktionen inträffar och överförs, vid anskaffning av en icke-finansiell tillgång, till anskaffningsvärdet av den icke-finansiella tillgången. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs det som ackumulerats i reserver i eget kapital relaterat till säkringen omedelbart till resultaträkningen.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade belopp i reserver i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Beijer Alma utnyttjar derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar. Inom Beijer Alma vidtas valutasäkringsåtgärder för kommersiell exponering i form av mycket sannolika prognostiserade transaktioner (kassaflödesexponering) inom ramen för den av styrelsen fastställda finanspolityn. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reserv för förväntade kreditförluster.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Likvida medel redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone tolv månader efter rapportperiodens slut.

Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder i balansräkningen.

Avsättningar

Avsättning redovisas i balansräkningen bland kort- och långfristiga skulder när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Ersättningar till anställda

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag och de anställda. De förmånsbestämda pensionsplanerna avser ITP-planerna, som är

försäkrade i Alecta. Dessa redovisas som avgiftsbestämda planer då Alecta inte kan tillhandahålla nödvändig information, se även not 2.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. I det fall pensionsåtagande täcks genom innehav av kapitalförsäkring ses denna tillgång som en förvaltningsstillgång varvid tillgång och skuld kvittas.

Koncernens utbetalningar avseende pensionsplaner redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Utdelning

Utdelning redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Andelar i koncernföretag och intresseföretag

Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet.

Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

Utdelningar

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Anticiperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensam har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter. I de fall anticiperad utdelning inte erlaggs reverseras den på samma konto som den ursprungliga anteciperade utdelningen redovisats.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehållas kortsiktigt att redovisas i enighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Dock måste moderföretaget tillämpa nedskrivningsreglerna i IFRS 9 och vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning). Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om fallissemang och förväntade förlustnivåer. Moderbolaget gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar, framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. Reserven för förväntade förluster på övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgången av anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgång.

Leasade tillgångar redovisningsprincip

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Koncernbidrag redovisas i moderföretaget som en bokslutsdisposition.

Not 2 Personal

Medelantal anställda	Totalt			Totalt		
	2021	varav kvinnor	varav män	2020	varav kvinnor	varav män
MODERBOLAG						
Sverige	5	2	3	4	2	2
Totalt	5	2	3	4	2	2
DOTTERBOLAGEN						
Sverige	833	174	659	770	186	584
Utlandet						
Tyskland	417	115	302	397	118	279
Kina	313	138	175	312	147	165
Storbritannien	246	49	197	216	38	178
Lettland	194	120	74	153	85	68
Slovakien	155	69	86	153	69	84
Nederländerna	173	26	147	116	13	103
Polen	133	39	94	115	79	36
Finland	80	6	74	85	7	78
Danmark	67	14	53	63	15	48
Thailand	52	19	33	43	17	26
Singapore	38	11	27	39	10	29
USA	35	5	30	34	4	30
Tjeckien	30	9	21	—	—	—
Norge	27	3	24	27	3	24
Mexiko	24	5	19	23	5	18
Indien	17	1	16	—	—	—
Ryssland	16	6	10	14	5	9
Frankrike	6	1	5	—	—	—
Sydkorea	4	2	2	—	—	—
Rumänien	1	—	1	—	—	—
Summa utlandet	2 028	638	1 390	1 790	615	1 175
Totalt	2 866	814	2 052	2 564	803	1 761

Könsfördelning ledande befattningshavare	2021		2020	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
MODERBOLAG				
Styrelsen	2	4	3	5
Ledningsgrupp	1	4	1	4
KONCERNEN				
Övriga ledande befattningshavare	8	57	7	54

Ersättning till anställda	Koncernen		Möderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Löner och ersättningar	1 108,7	933,7	13,7	11,2
Sociala kostnader	309,2	256,8	6,5	6,0
varav pensionskostnader	88,9	73,2	1,0	2,6
Totalt	1 417,9	1 190,5	20,2	17,2

Förmånsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Då erforderliga uppgifter inte finns tillgängliga redovisas detta som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Avgifterna för ITP2 försäkringar 2021 uppgick till 11 Mkr och de förväntas ligga på samma nivå 2022.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillätas variera mellan 125 och 155 procent.

Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervall. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2021 uppgick den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 172 procent (31/12 2020: 148 procent).

Anställningsförhållanden och ersättningar till ledande befattningshavare
Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på årsstämman. Arvodet utbetalas årsvis i efterhand. Arvode till revisionsutskott och ersättningsutskott fastställs av årsstämman och utbetalas årsvis i efterskott. Årsstämman beslutar även om principer för ersättningar och anställningsvillkor för ledningsgruppen. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag.

Ersättningar till styrelsen 2021

Styrelsens ledamöter (arvode utbetalt i enlighet med beslut på årsstämman 2021), tkr

	Styrelsearvode/ fast lön	Rev utskott	Ers utskott	Summa
Johan Wall	950	75	50	1 075
Carina Andersson	325	75		400
Johnny Alvarsson	325		25	350
Hans Landin	325			325
Caroline af Ugglas	325		25	350
Oskar Hellström	325	125		450
Summa	2 575	275	100	2 950

Ersättningar till styrelsen 2020

Styrelsens ledamöter (arvode utbetalt i enlighet med beslut på årsstämman 2020) tkr

	Styrelsearvode/ fast lön	Rev utskott	Summa
Johan Wall	950	75	1 025
Carina Andersson	325		325
Johnny Alvarsson	325		325
Hans Landin	325		325
Caroline af Ugglas	325		400
Oskar Hellström	325	75	400
Anders Ullberg	325	125	450
Cecilia Wikström	325		325
Summa	3 225	275	3 500

Ersättning till ledningsgruppen utgörs av fast lön, rörlig lön och pensionskostnader samt övriga förmåner (främst bilförmån). Ledningsgruppen omfattar verkställande direktören, verkställande direktörerna i de tre dotterbolagen samt koncernens ekonomichef. Grundlönen ska stå i proportion till personens ansvar och befogenhet. Den rörliga lönen kan maximalt vara 80 procent av grundlönen. Den rörliga lönen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Styrelsen kommer föreslå årsstämman oförändrade riktlinjerna för ledande befattningshavare.

Löner och ersättning till ledande befattningshavare 2021	Lön och andra ersättningar	Rörlig ersättning	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader	Övriga ersättningar/förmåner	Summa
Verkställande direktör	4,2	2,7	3,5	1,1	0,1	10,5
Övriga ledningsgruppen	9,9	5,2	9,2	3,4	0,4	24,7
Summa	14,1	7,9	12,7	4,5	0,5	35,2

Löner och ersättning till ledande befattningshavare 2020	Lön och andra ersättningar	Rörlig ersättning	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader	Övriga ersättningar/förmåner	Summa
Verkställande direktör	4,1	0,6	2,8	1,0	0,1	7,6
Övriga ledningsgruppen*	10,2	2,1	6,3	2,3	0,4	19,0
Summa	14,3	2,7	9,1	3,3	0,5	26,6

* Här ingår även Anders Karlström som under perioden 200201–200831 var tillfällig CFO och fakturerade bolaget konsultarvode.

Kommentarer till tabellen

Koncernens ledningsgrupp har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnaden avser den kostnad som belastat årets resultat.

Ersättningar till övriga ledande befattningshavare i koncernen

	2021	2020
Löner och ersättningar	69,4	67,1
Sociala kostnader	23,4	21,7
Varav pensionskostnader	9,8	9,2
Totalt	92,8	88,9

ANSTÄLLNINGSFÖRHÅLLANDEN**Verkställande direktören**

Henrik Perbeck, verkställande direktör från mars 2018. Uppsägningstid från bolagets sida är 6 månader. Avgångsvederlag om 12 månader utgår men avräknas från ersättning från annan arbetsgivare. Från den anställdes sida är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsåldern är 65 år. Pensionspremier bekostas av bolaget med belopp på 25 procent av fast lön.

Övriga personer i ledningsgruppen

Uppsägningstiderna från bolagets sida varierar mellan 6 och 12 månader. Från de anställdas sida är uppsägningstiderna 6 månader. Avgångsvederlag upp till 6 månader utgår men avräknas mot ersättning från annan arbetsgivare. Pensionsåldern underskrider inte 65 år i något fall. Pensionspremierna, som bekostas av bolaget, uppgår till 25–30 procent av grundlön exklusive bilförmån.

Not 3 Nettoomsättning

Inom Lesjöfors och Habia tillverkas produkter som säljs medan Beijer Tech i huvudsak köper in och säljer produkter. Inom Beijer Techs verksamheter förekommer även viss försäljning av service. Intäkten redovisas när kontrollen för varan övergår till kunden. Detta sker vanligtvis vid leverans från lager men kan beroende på leveransvillkor ske senare i vissa fall. Vid den tidpunkten har kunden bestämmanderätt över produkterna och Beijer Alma har uppfyllt sina åtaganden. Inom Habia Cable bedrivs försäljning av stora projekt till kunder inom offshore som vinstavräknas över tid i takt med att prestationsåtagandena uppfylls. Projektens leveranstid från start av produktion till slutlig leverans har under året inte överstigit tolv månader. Avräkningsmetoden för fastställande av färdigställandegrad bygger på antalet kilometer färdigproducerad och testad kabel enligt en i förväg fastställd testmetod som överenskommit med respektive kund. Kostnader för att erhålla och fullfölja sådana projekt aktiveras och redovisas som immateriell tillgång, för att omklassificeras till rörelsens kostnader i takt med att motsvarande intäkt redovisas. Vid årsskiftet 2021 hade bolagen återstående prestationsåtaganden om 3,6 Mkr (5,8). Av nettoomsätt-

ningen som uppgick till 5 389 Mkr (4 250) har majoriteten utgjorts av försäljning vid en tidpunkt medan 136 Mkr (168) utgjors av försäljning där leveransen av vara eller tjänst skett över tid. Det är framförallt Beijer Tech och Habia Cable som har försäljning över tid. Kundkreditiden för koncernens försäljning är vanligtvis 30 dagar och överskrider inte i något fall ett år. Därför bedöms ingen finansieringskomponent föreligga. Kundfordran redovisas vid leveranstidpunkten eftersom fordran då blir ovillkorlig.

I delar av verksamheterna finns kunder som har rabatter baserade på årsvolym. Denna rabatt beräknas vid periodens utgång och minskar intäkterna. Vid årsskiftet finns skuldförda kundrabatter på 112 Mkr (57). Dessa redovisas under upplupna kostnader och förutbetalda intäkter not 29.

Koncernens redovisade avtalsstillgångar och avtalskulder framgår av not 23, 29 och 30. Avtalsstillgångarna återfinns i not 23 och utgjors av vinstavräkning 2,1 Mkr (5,6) och upplupna provisioner 1,5 Mkr (0,2). Avtalskulderna utgjors av förskott från kunder som återfinns i not 30 och uppgår till 17,5 Mkr (6,8) och övriga avtalskulder som återfinns i not 29 och uppgår till 8,1 Mkr (1,6).

Nettoomsättning per affärsområde	2021	2020
LESJÖFORS		
Industri	2 305	1 840
Chassi	893	609
Summa Lesjöfors	3 198	2 449
HABIA CABLE		
Summa Habia	809	804
BEIJER TECH		
Flödesteknik	555	434
Industriprodukter	827	563
Summa Beijer Tech	1 382	997
Koncernen	5 389	4 250

DOTTERBOLAGENS ANDEL AV TOTAL NETTOOMSÄTTNING

Lesjöfors 59 % (58)
Habia Cable 15 % (19)
Beijer Tech 26 % (23)



Not 4 Segmentsredovisning

Koncernen är uppdelad i tre separata dotterkoncerner. Varje underkoncern leds av en vd som ingår i koncernledningen för Beijer Alma. Inom två av dotterkoncernerna finns två affärsområden som utgör Rörelsesegment. Dessa är Chassi- och Industriprodukter inom Lesjöfors och Flödesteknik och Industriprodukter inom Beijer Tech. Det två rörelsesegmenten inom varje dotterkoncern uppfyller IFRS 8:s krav på aggregering varför de har slagits samman till ett rörelsesegment per dotterkoncern vilka då utgör rapporteringens segment. Inom Habia Cable finns ingen uppdelning på affärsområden, varför hela Habia Cable utgör ett segment. Den ekonomiska informa-

tion som behandlas av vd och som används för att fatta strategiska beslut utgår från segmentuppdelningen enligt nedan.

Övriga avser moderbolaget som är ett holdingbolag utan extern fakturering samt ett antal mindre dotterbolag med ringa verksamhet. Rörelseresultat är det resultatmätt som följs upp av koncernledningen.

Eventuell försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. Ingen enskild kund står för mer än 5 procent av koncernens intäkter.

2021	Lesjöfors	Habia	Beijer Tech (moderbolag m m)	Övriga	Eliminering	Summa
Segmentets intäkter	3 197,8	808,6	1 382,2	18,2	-18,3	5 388,5
Försäljning mellan segment	-	-	-	-	-	0,0
Intäkter från externa kunder	3 197,8	808,6	1 382,2	18,2	-18,3	5 388,5
Rörelseresultat	607,2	63,1	129,4	-25,0	-	774,8
Finansiella intäkter	0,9	0,4	0,1	0,2	-0,2	1,5
Finansiella kostnader	-14,0	-6,8	-8,8	-3,4	-	-33,1
Resultat efter finansnetto	594,1	56,7	120,7	-28,2	-0,2	743,2
Bokslutsdispositioner	-100,0	7,2	-	372,8	280,0	0,0
Skatt	-114,5	-17,1	-25,5	-12,4	-	-169,5
Minoritet	-2,4	-	-3,2	-	-	-5,5
Redovisat resultat	377,3	46,8	92,1	332,2	-280,2	568,2
I rörelseresultatet ingår						
Avskrivningar	155,9	36,3	52,6	1,7	-	246,5
varav nedskrivning	-	-	-	-	-	0,0
Resultatandel i intressebolag	0,2	-	-	-	-	0,2
Tillgångar	4 205,5	750,5	1 215,0	1 040,2	-877,1	6 344,1
Skulder	2 181,9	336,6	933,7	173,6	-135,8	3 490,1
Varav räntebärande	1 121,7	132,2	414,1	139,2	-2,9	1 804,3
Kassamedel (ingår i tillgångar)	369,0	75,5	36,0	0,1	-	480,6
Nettoskuld*	752,7	56,7	378,1	139,1	-2,9	1 323,7
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	133,3	23,7	18,9	-	-	175,9
Försäljning utanför Sverige, %	86,1	96,5	42,3	-	-	76,1

2020	Lesjöfors	Habia	Beijer Tech	Övriga (moderbolag m m)	Eliminering	Summa
Segmentets intäkter	2 448,7	804,0	997,1	22,2	-22,2	4 249,8
Försäljning mellan segment	-	-	-	-	-	0,0
Intäkter från externa kunder	2 448,7	804,0	997,1	-	-	4 249,8
Rörelseresultat	441,2	53,7	69,7	-19,8	-	544,8
Finansiella intäkter	0,5	0,1	0,2	-84,4	84,4	0,9
Finansiella kostnader	-12,8	-6,2	-8,4	-3,6	0,6	-30,4
Resultat efter finansnetto	429,0	47,6	61,5	-107,8	85,0	515,3
Bokslutsdispositioner	-90,0	-	-	90,0	-	0,0
Skatt	-77,7	-14,9	-13,0	-12,8	-	-118,4
Minoritet	-	-	-0,3	-	-	-0,3
Redovisat resultat	261,3	32,7	48,2	-30,6	85,0	396,6
I rörelseresultatet ingår						
Avskrivningar	148,2	41,8	48,9	-	0,8	239,7
varav nedskrivning	-	-	6,0	-	-	6,0
Resultatandel i intressebolag	0,4	-	-	-	-	0,4
Tillgångar	2 934,4	688,3	929,7	961,2	-829,2	4 684,4
Skulder	1 170,3	329,0	680,4	230,7	-226,0	2 184,4
Varav räntebärande	565,5	141,6	299,4	184,6	-2,6	1 188,5
Kassamedel (ingår i tillgångar)	456,7	112,3	47,0	0,5	-	616,5
Nettoskuld*	108,8	29,4	252,4	184,1	-2,6	572,1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	91,0	11,5	21,9	-	-	124,4
Försäljning utanför Sverige, %	85,4	94,2	40,3	-	-	76,5

*Nettoskuld anges exklusive IFRS 16.

Försäljningen från Beijer Almas dotterbolag till kunder runt om i världen fördelas per land där kunden befinner sig enligt nedan.

Försäljning per land	2021	2020
Sverige	1 279	1 001
Tyskland	623	499
Storbritannien	474	306
Kina	350	262
Norge	255	247
Finland	289	239
Danmark	211	167
Polen	215	140
Nederländerna	259	131
Frankrike	93	102
Ryssland	114	92
Belgien	113	85
Tjeckien	114	77
Ungern	62	61
Rumänien	49	39
Slovakien	44	38
USA & Kanada	213	177
Indien	39	0
Övriga Asien	160	167
Övriga Europa	140	112
Övriga Europeiska unionen	186	227
Övriga världen	107	81
Totalt	5 389	4 250

Anläggningstillgångarna fördelade per land	2021	2020
Sverige	1 034	880
Danmark	80	81
Finland	120	119
Indien	5	0
Kina	74	65
Lettland	101	93
Nederländerna	932	194
Slovakien	70	74
Storbritannien	321	294
Tyskland	283	325
USA	223	122
Tjeckien	25	0
Polen	29	8
Norge	38	21
Övriga Asien	29	67
Övriga Europa	4	6
Övriga EU	2	0
Totalt	3 370	2 348

Not 5 Arvoden till revisorer

Arvoden till revisorer ingår i administrationskostnader enligt nedan.

	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
	KPMG	KPMG	KPMG	KPMG
Revisionsuppdrag	4,8	4,4	0,7	0,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,1	0,4	–	0,3
Skatterådgivning	0,1	0,0	–	–
Övriga tjänster	0,3	0,1	0,2	0,1
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	4,9	4,1	–	0,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0,1	0,7	–	0,1
Skatterådgivning	0,9	0,8	–	–
Övriga tjänster	0,9	1,1	–	0,1
Totalt	12,1	11,6	0,9	1,6

Under räkenskapsåret 2021 har ersättningen till KPMG från Beijer Alma-koncernen uppgått till 5,3 Mkr (varav 3,3 Mkr till KPMG AB) fördelat på följande kategorier:

- Revisionsuppdrag 4,8 Mkr till KPMG; varav 3 Mkr till KPMG AB.
- Övriga lagstadgade uppdrag 0,1 Mkr till KPMG; varav 0,1 Mkr till KPMG AB.
- Skatterådgivning 0,1 Mkr till KPMG; varav 0 Mkr till KPMG AB.
- Övriga tjänster 0,3 Mkr till KPMG; varav 0,2 Mkr till KPMG AB.

Not 6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
	Omvärdering tilläggsköpeskillning	16,1	17,2	–
Övrigt	–	1,5	–	–
Management fee	–	–	18,2	18,2
Totalt	16,1	18,7	18,2	18,2

Not 7 Jämförelsestörande poster

	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
	Nettoresultat avyttring verksamhet i lyskland	-45,3	–	–
Totalt	-45,3	–	–	–

Not 8 Statliga bidrag

Statliga bidrag och avgiftslättnader har redovisats som en minskning av kostnaderna i resultaträkningen. Ett statligt bidrag redovisas inte i resultatet förrän det finns en rimlig säkerhet att enheten kommer att uppfylla villkoren som gäller för bidraget.

och att bidraget kommer att erhållas. Totalt har 10 Mkr (65) bidrag och avgiftslättnader mottagits, av vilka 1 Mkr (33) är för korttidsarbete. Av de totala stöden och avgiftslättnaderna var 2 Mkr (25) i hänförligt till verksamheter i Sverige.

Not 9 Resultat från andelar i intresseföretag

	2021	Koncernen 2020
	Andel av resultat från Harfil Precision Co Ltd	0,2
Totalt	0,2	0,4

Not 10 Rörelseresultat

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar enligt följande:

	2021	Koncernen 2020
Maskiner och andra tekniska anläggningar	103,0	106,6
Inventarier, verktyg och installationer	26,4	31,1
Byggnader	23,4	23,9
Markanläggningar	1,2	1,1
Nyttjanderättstillgångar	73,5	68,3
Andra immateriella tillgångar	19,0	8,7
Totalt	246,5	239,7

Avskrivningarna fördelas per rad i resultaträkningen enligt följande: kostnader för sålda varor 214 Mkr (221), försäljningskostnader 14 Mkr (9) och administrationskostnader 18 Mkr (8).

I moderbolaget har avskrivningar på inventarier, verktyg och installationer gjorts med 21 kkr (30).

Kostnader fördelade på kostnadslag	2021	Koncernen 2020
Materialkostnader	2 285,7	1 810,5
Kostnader för ersättningar till anställda (not 2)	1 417,9	1 190,5
Utvecklingskostnad som ej belastat respektive order	13,8	13,2
Avskrivningar (not 10)	246,5	239,7
Övriga kostnader	650,0	451,1
Totalt	4 613,9	3 705,0

Not 11 Leasing

Information om koncernens nyttjanderättstillgångar och leasingkulder framgår av tabellen nedan.

	2021	Koncernen 2020
Nyttjanderättstillgångar		
Fastigheter	201,0	167,1
Motorfordon	28,1	26,9
Övriga leasade tillgångar	7,5	9,7
Summa	236,6	203,7
Leasingskulder		
Långfristiga leasingskulder	165,0	135,7
Kortfristiga leasingskulder	78,5	65,8
Summa	243,5	201,5
Årets avskrivningar per typ av nyttjanderättstillgång		
Fastigheter	55,1	52,4
Motorfordon	15,7	13,4
Övriga leasade tillgångar	2,7	2,5
Summa	73,5	68,3
Förfallodatum för framtida betalningar som ingår i leasinguld per 31 december		
Betalas inom ett år	76,5	67,6
Betalas inom ett till tre år	98,8	95,5
Betalas inom tre till fem år	46,7	38,4
Betalas senare än fem år	18,1	20,4
Summa framtida leasingbetalningar	240,1	221,9

Räntor avseende leasingåtaganden ingår i finansnettot med 8,5 Mkr (8,9).

Betalningar för hyreskontrakt och leasar belastar kassaflödet med 80 Mkr (75) och ingår som del i amorteringar och räntekostnader.

Leasingutgifter av lågt värde och korttidsleasing uppgick till 3,4 Mkr (2,7).

Inga hyresavtal påverkats av hyresrättnader till följd av stödåtgärder på grund av covid-19 pandemin under något av åren.

Not 12 Intäkter från andelar i koncernföretag

	2021	Moderbolaget 2020
Reverserad anteciperad utdelning 2019	-	-225,0
Anteciperad utdelning från:		
Beijer Tech AB	50,0	30,0
Habia Cable AB	130,0	-
Lesjöfors AB	100,0	110,0
Totalt	280,0	-85,0

Not 13 Inkomstskatt

	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
Aktuell skatt för perioden	-172,4	-114,8	-13,8	-12,8
Uppskjuten skatt avseende:				
– obeskattade reserver	3,8	-1,4	2,0	–
– avsättningar	-0,4	-2,1	–	–
övrigt	0,7	–	–	–
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-1,2	–	-0,6	–
Totalt	-169,5	-118,3	-12,4	-12,8

Skilnad mellan skattekostnad och 20,6 procent skatt (21,4)	2021	2020	2021	2020
Resultat före skatt	743,2	515,2	346,0	-17,7
20,6% (resp 21,4%) på detta	-153,1	-110,3	-71,3	3,8
Skatt för perioden	-169,5	-118,3	12,4	-12,8
Skilnadsbelopp	-16,4	-8,0	58,9	-16,6

Specifikation av skilnadsbelopp	2021	2020	2021	2020
Effekt av				
utländska skattesatser	-5,7	-1,3	–	–
ej avdragsgilla kostnader	-10,1	1,8	0,6	-0,3
ej skattepliktiga intäkter	8,1	0,9	58,1	-16,3*
underskott i utländska dotterbolag	–	-3,0	–	–
tidigare ej redovisad uppskjuten skatt	0,1	-3,0	–	–
ändrad skattesats	-2,8	–	–	–
övrigt	-6,0	–	0,2	–
Totalt	-16,4	-8,0	58,9	-16,6

*Inkluderar effekt av reverserade anteciperade utdelningar.

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats, uppgick till 22,8 procent (23,0).

I övrigt totalresultat redovisas kassaflödessäkringar efter skatt. Under 2021 redovisas en skattefordran på 3,6 och under 2020 en skattekostnad på 2,4 Mkr avseende kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat. Det finns inga andra effekter av skatt i övrigt totalresultat.

Not 14 Resultat per aktie

	2021	Koncernen 2020
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	568,2	396,7
Antal aktier	60 262 200	60 262 200
Resultat per aktie, kr	9,43	6,58

Det finns inga utestående program avseende konvertibler eller optioner varför antalet utestående aktier är samma både före och efter utspädning.

Not 15 Goodwill

	2021	Koncernen 2020
Ingående anskaffningsvärde	1 012,2	875,2
Förvärv ¹⁾	523,3	153,6
Försäljning/utrangering	-16,7	–
Omklassificeringar	–	–
Omräkningsdifferenser	11,1	-16,6
Utgående ack. anskaffningsvärde	1 529,9	1 012,2
Ingående nedskrivningar	112,1	112,1
Årets nedskrivningar	–	–
Omräkningsdifferenser	–	–
Utgående ack. nedskrivningar	112,1	112,1
Redovisat värde	1 417,8	900,1

¹⁾ Specifikation av förvärv

	2021	Koncernen 2020
INU Gruppen	–	84,7
Metrå	–	57,7
PA Ventil AB	–	11,2
Novosystems	41,8	–
Noxon	37,0	–
Alconex	368,4	–
Källström Engineering systems	35,5	–
Plymouth Spring Inc.	40,6	–
Summa	523,3	153,6

Koncernens totala redovisade goodwillvärden fördelar sig på de kassagenererande enheterna	2021	2020
Lesjöfors chassi	29,0	29,0
Lesjöfors industri	729,7	330,4
Habia Cable	57,9	56,7
Beijer Tech Flödesteknik	337,8	265,0
Beijer Tech Industriprodukter	263,4	219,0
Summa	1 417,8	900,1

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Värdet på goodwill testas genom nedskrivningstest årligen och om det finns indikationer på värdenedgång. Testerna sker för respektive kassagenererande enhet.

I Lesjöfors utgörs dessa av affärsområdena Chassi och Industrifjädrar och inom Beijer Tech är det affärsområdena Flödesteknik och Industriprodukter. För Habia Cable görs nedskrivningsprövningen på hela bolaget.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassalöden. För det första prognosåret 2022 används fastställda prognoser och de kommande fyra åren används i möjligaste mån tillgängliga strategiplaner. Där dessa saknas har uppskattade värden baserade på en tillväxttakt på två procent använts. Väsentliga antaganden som beräkningarna bygger på är:

- ☒ Prognoserade brutto- och rörelsemarginaler
- ☒ Tillväxttakt för perioderna efter budgetperioden
- ☒ Vald diskonteringsränta efter skatt

Prognoserade brutto- och rörelsemarginaler har fastställts av ledningen baserat på historiska utfall och åtgärder och planer i de antagna prognoserna. För tiden efter prognosperioden har en tillväxttakt på två procent använts. Effekterna av IFRS 16 ingår inte i nedskrivningsprövningarna och följaktligen inte heller i beräkningen av diskonteringsränta.

Diskonteringsräntan består av komponenterna riskfri ränta, marknads riskpremie och en bolagsspecifik riskpremie. Diskonteringsräntan före skatt, som användes i 2021 års nedskrivningstest var 9,6 procent (8,7) för Flödesteknik och Industriprodukter inom Beijer Tech, 10,1 procent (9,6) inom Habia Cable och 10,0 procent (9,6) för Chassi och Industrifjädrar inom Lesjöfors. Skillnaderna mellan dotterbolagen beror på skilda riskprofiler.

2021 års nedskrivningstester har inte medfört någon nedskrivning. Flera känslighetsanalyser har gjorts där tillväxttakten halverats och diskonteringsräntan ökat med en respektive två procent. Dessa förutsättningar resulterade inte heller i något nedskrivningsbehov för någon av de kassalödesgenererande enheterna.

Not 16 Övriga immateriella tillgångar

	2021	Koncernen 2020
Ingående anskaffningsvärde	119,0	84,2
Inköp	4,7	6,6
Försäljningar och utrangeringar	-2,6	-
Förvärv av dotterbolag	388,1	28,3
Omklassificeringar	5,2	-
Omräkningsdifferenser	2,9	-
Utgående ack. anskaffningsvärde	517,3	119,0
Ingående avskrivningar	57,9	48,6
Försäljningar och utrangeringar	-2,3	-
Omklassificeringar	3,7	-
Årets avskrivningar	19,1	8,7
Omräkningsdifferenser	-0,1	0,6
Utgående ack. avskrivningar	78,3	57,9
Ingående nedskrivningar	1,0	1,0
Omklassificeringar	1,5	-
Årets nedskrivningar	0,8	-
Omräkningsdifferenser	0,1	-
Utgående nedskrivningar	3,4	1,0
Redovisat värde	435,6	60,1

Tillgångarna består av förvärvade kundrelationer, varumärken, licenser för mjukvaror och aktiverade kostnader för att erhålla och fullgöra avtal.

Not 17 Materiella anläggningstillgångar

2021					Koncernen
	Mark	Byggnader	Maskiner	Inventarier	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	120,6	753,7	1 867,1	307,1	3 048,4
Inköp	7,6	53,7	98,8	28,4	188,5
Försäljningar och utrangeringar	-7,9	-17,8	-89,6	-30,3	-145,6
Genom förvärv av dotterbolag	1,5	30,1	32,2	8,4	72,2
Omklassificeringar	-1,1	-23,4	-32,9	-12,2	-69,6
Omräkningsdifferenser	3,2	19,1	67,6	12,4	102,4
Utgående ack. anskaffningsvärde	123,9	815,4	1 943,2	313,8	3 196,3
Ingående avskrivningar	7,3	291,7	1 361,2	221,4	1 881,6
Försäljningar och utrangeringar	-2,0	-3,4	-71,4	-24,7	-96,9
Genom förvärv av dotterbolag	-	1,2	4,5	1,5	2,6
Omklassificeringar	-1,1	-6,6	-42,2	-15,2	-64,4
Årets avskrivningar	1,2	23,5	104,4	22,7	151,7
Omräkningsdifferenser	-0,2	4,5	45,9	8,3	58,6
Utgående ack. avskrivningar	5,2	310,9	1 402,4	214,0	1 933,2
Ingående nedskrivningar	0,1	-	6,7	1,9	8,6
Omklassificeringar	-	-	-0,2	-0,3	-0,5
Årets nedskrivningar	-	-	0,5	1,1	1,6
Omräkningsdifferenser	-	-	0,1	-	0,1
Utgående nedskrivningar	0,1	0,0	7,2	2,6	9,9
Redovisat värde	118,7	504,5	533,6	97,1	1 253,9

2020					Koncernen
	Mark	Byggnader	Maskiner	Inventarier	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	124,7	711,6	1 886,5	286,8	3 009,7
Inköp	0,1	26,1	61,3	27,1	114,6
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-29,1	-6,7	-35,9
Genom förvärv av dotterbolag	-	31,2	20,5	5,3	57,0
Omklassificeringar	0,8	2,5	-0,5	5,7	9,6
Omräkningsdifferenser	-4,9	-17,7	-72,7	-11,1	-106,5
Utgående ack. anskaffningsvärde	120,7	753,7	1 867,1	307,1	3 048,5
Ingående avskrivningar	6,0	279,5	1 316,7	204,4	1 806,5
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-25,8	1,5	-24,3
Genom förvärv av dotterbolag	-	-	5,2	-5,8	-0,7
Omklassificeringar	0,3	-5,1	7,2	2,8	5,2
Årets avskrivningar	1,1	23,9	106,6	31,1	162,7
Omräkningsdifferenser	-0,1	-6,6	-48,6	-12,5	-67,8
Utgående ack. avskrivningar	7,3	291,7	1 361,2	221,4	1 881,6
Ingående nedskrivningar	0,1	-	5,0	1,9	7,0
Omklassificeringar	-	-	0,3	-	0,3
Årets nedskrivningar	-	-	1,5	-	1,5
Omräkningsdifferenser	-	-	-0,1	-	-
Utgående nedskrivningar	0,1	0,0	6,7	1,9	8,7
Redovisat värde	113,3	462,0	499,1	83,8	1 158,2

Inventarier, kkr	Moderbolaget	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	1 842	1 842
Försäljningar och utrangeringar	31	-
Omräkningsdifferenser	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärde	1 873	1 842
Ingående avskrivningar	1 669	1 639
Försäljningar och utrangeringar	-	-
Årets avskrivningar	20	30
Utgående ack. avskrivningar	1 689	1 669
Redovisat värde	184	173

Not 18 Andelar i intresseföretag

	Kapitalandel procent	Säte	Bokfört värde 2021	Koncernen Bokfört värde 2020
Hanil Precision Co Ltd	20	Pusan, Sydkorea	25,8	26,1
Totalt			25,8	26,1

Hanil Precision Co Ltd är en sydkoreansk gasfjäderstillverkare som omsätter ca 175 Mkr (195) med en rörelsemarginal på 4 procent (5). Under året har Lesjöfors köpt gasfjädrar från Hanil för 7 Mkr (21). Köpen har gjorts på marknadsmissiga villkor.

Koncernens andel per 31/12 2021 (Mkr)	Tillgångar	Skulder	Infäkter	Redovisat resultat
Hanil Precision Co Ltd	31,0	8,0	49,2	5,6

	2021	Koncernen 2020
Ingående värde	26,1	28,0
Resultatandel efter skatt	0,2	0,4
Inköp	-	-
Omräkningsdifferens	0,8	-1,1
Nedskrivning	-1,3	-1,2
Redovisat värde	25,8	26,1

Not 19 Andelar i koncernföretag

2021	Org.nr	Antal	Säte	Redovisat värde	Moderbolaget Justerat eget kapital
Lesjöfors AB	556001-3251	603 500	Karlstad	178,6	2 023,6 ¹⁾
Habia Cable AB	556050-3426	500 000	Upplands Väsby	95,6	423,9 ²⁾
Beijer Tech AB	556650-8320	50 000	Tyresö	333,3	281,3 ³⁾
AIHUK AB	556218-4126	9 000	Uppsala	0,3	1,2
Beijer Alma Leasing AB	556500-0535	10 000	Uppsala	1,0	1,2
Beijer Alma Ventures AB	556230-9608	145 000	Uppsala	1,8	2,1
Totalt				610,6	

¹⁾ Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 100 Mkr.

²⁾ Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 130 Mkr.

³⁾ Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 50 Mkr.

Fusion av AIHUK AB in i Beijer Alma AB pågår, beräknas verkställas under första kvartalet 2022.

2020	Org.nr	Antal	Säte	Redovisat värde	Moderbolaget Justerat eget kapital
Lesjöfors AB	556001-3251	603 500	Karlstad	178,6	1 764,1 ¹⁾
Habia Cable AB	556050-3426	500 000	Upplands Väsby	95,6	359,3
Beijer Tech AB	556650-8320	50 000	Tyresö	333,3	249,3 ²⁾
AIHUK AB	556218-4126	9 000	Uppsala	0,3	1,2
Beijer Alma Leasing AB	556500-0535	10 000	Uppsala	1,0	1,2
Beijer Alma Ventures AB	556230-9608	145 000	Uppsala	1,8	2,1
Totalt				610,6	

¹⁾ Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 110,0 Mkr.

²⁾ Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 30,0 Mkr.

Samtliga bolag ägs till 100 procent.

Lesjöfors är en fjäderproducent, Habia Cable producerar specialkabel, Beijer Tech bedriver industrihandel och produktion inom nischbranscher.

Dessa bolag är självständiga segment. Övriga bolag är vilande.

	2021	Moderbolaget 2020
Ing anskaffningsvärde	526,4	526,4
Utg anskaffningsvärde	526,4	526,4
Ingående uppskrivningar	86,6	8,0
Försäljning	-	-
Årets uppskrivningar	-	78,6
Utgående uppskrivningar	86,6	86,6
Ingående nedskrivningar	2,4	2,4
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående nedskrivningar	2,4	2,4
Redovisat värde	610,6	610,6

Samtliga bolag ägs till 100 procent om inte annat framgår av tabellen nedan.

Lesjöfors Gas Springs LV genom avtal tillförs minoritetsägandet ingen del av resultatet. Övriga bolag där det finns minoritetsägare tillförs minoritetsägandet del i resultatet.

Dotterbolagens innehav av andelar i koncernföretag	Org.nr	Procentuell andel	Säte
Lesjöfors Fjädrar AB	556063-5244	100	Filipstad, Sverige
Lesjöfors Automotive AB	556335-0882	100	Växjö, Sverige
Lesjöfors Stockholms Fjädrar AB	556062-9890	100	Stockholm, Sverige
Lesjöfors Springs and Pressings AB	556997-0675	100	Stockholm, Sverige
Lesjöfors IndustriFjädrar AB	556593-7967	100	Herrljunga, Sverige
Lesjöfors Banddetaljer AB	556204-0773	100	Värnamo, Sverige
Steeo Fjädrar AB	556753-6114	100	Mönsterås, Sverige
Lesjöfors A/S	26376521	100	Köpenhamn, Danmark
Lesjöfors A/S	968703439	100	Oslo, Norge
Oy Lesjöfors AB	356.422	100	Aminnefors, Finland
Lesjöfors Springs Oy	229.771	100	Åbo, Finland
Lesjöfors Springs Ltd	3141628	100	Elland, Storbritannien
Lesjöfors Springs (UK) Ltd	2483860	100	Elland, Storbritannien
Lesjöfors Springs GmbH	DE812397971	100	Hagen, Tyskland
Lesjöfors Industrial Springs & Pressings GmbH	DE815378385	100	Hagen, Tyskland
Lesjöfors China Ltd	91320411770525524U	100	Changzhou, Kina
Harris Springs Ltd	1299095	100	Reading, Storbritannien
European Springs & Pressings Ltd	GB 853997954	100	Beckenham, Storbritannien
Lesjöfors Springs LV	42103030622	100	Liepāja, Lettland
Lesjöfors Gas Springs LV	42103045346	63	Liepāja, Lettland
Lesjöfors Springs Russia	1105009002010	100	Moskva, Ryssland
Stumpff+Schüle	220825	100	Beuren, Tyskland
Lesjöfors Deutschland GmbH	DE289871861	100	Velbert, Tyskland
Lesjöfors Springs Slovakia	17772672	100	Myjava, Slovakien
Lesjöfors Springs America Inc	47-2245852	100	Scranton, USA
John White Group	19900585N	100	Singapore
AB Spiralspecialisten	556058-9151	100	Tyresö, Sverige
Spiralspecialisten Fastighets AB	556483-6244	100	Tyresö, Sverige
Spibelt Beheer B.V	62783467	100	Haaksbergen, Nederländerna
Metrol Springs Ltd	01877760	100	Northampton, Storbritannien
Lesjöfors BV	49412566	88	Opmeer, Nederländerna
Plymouth Spring Company Inc	87-2414987	100	Bristol, Connecticut, USA
Nitro Springs Manufacturing Ltd	04336753	100	Northampton, Storbritannien
Habia Benelux BV	20027506	100	Breda, Nederländerna
Habia Cable Asia Ltd	30476936	100	Hongkong, Kina
Habia Cabel GmbH	HRB 21341 KI	100	Norderstedt, Tyskland
Habia Cable Ltd.	1285451	100	Mansfield, Storbritannien
Habia Cable SA	1105009002010	100	Orleans, Frankrike
Habia Cable Sp Zoo	KRS000243459	100	Doluje, Polen
HC AB Korea Ltd.	635-88-01045	100	Seul, Sydkorea
Beijer Industri AB	556031-1549	100	Malmö, Sverige
Lundgrens Sverige AB	556063-3504	100	Göteborg, Sverige
Beijer OY	10900757	100	Helsingfors, Finland
Preben Z Jensen A/S	44551128	100	Hedehusene, Danmark
Norspray AS	976698118	100	Stavanger, Norge
Svenska Brandslangfabriken AB	556199-1745	100	Skene, Sverige
Enictech AB	556187-1004	100	Halmstad, Sverige
BeijerInu	559260-5892	75	Tyresö, Sverige
Noxon AB	559260-5892	100	Stockholm, Sverige
Källströms Engineering AB	556820-7145	85,6	Estov, Sverige
Alma Uppsala	556480-0133	100	Uppsala, Sverige
Daxpen Holding AB	556536-1757	100	Uppsala, Sverige

Not 20 Varulager

	2021	Koncernen 2020
Råmaterial	527,7	324,9
Produkter i arbete	107,6	80,5
Färdigvaror	725,6	539,5
Totalt	1 360,9	944,9

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten Kostnader sålda varor och uppgår till 2 286 Mkr (1 810).

Not 21 Kundfordringar

	2021	Koncernen 2020
Totalt utestående kundfordringar	907,0	642,6
Reserv för osäkra fordringar	-11,2	-13,4
Bokfört värde	895,8	629,2

	2021	Koncernen 2020
Förfallet belopp	120,8	89,6
Varav förfallet mindre än 30 dagar	89,0	55,6
Varav förfallet 30-90 dagar	22,7	24,3
Varav förfallet mer än 90 dagar	9,1	9,7
Reserv för osäkra fordringar	11,2	13,4

Den 31/12 2021 fanns kundfordringar om 25 Mkr (34) som var förfallna med mer än 30 dagar och för vilka reserveringar för förväntade kreditförluster gjorts. Koncernen använder kreditförsäkringar selektivt, främst i Asien. Av de kundfordringar som var förfallna mer än 30 dagar täcks 4 Mkr av kreditförsäkringar. Det har inte bedömts finnas behov av förlustereserv för försäkrade fordringar.

Reserv för osäkra fordringar	2021	2020
Ingående balans	13,4	13,1
Årets reservering	3,6	1,3
Aterföring av tidigare reserveringar	-6,0	-1,0
Bodskrivning av fordringar	0,2	0,0
Utgående balans	11,2	13,4

Specificering av årets reserv	2021	2020
Reserv för ej förfallna fordringar	7,0	5,7
Reserv för fordringar förfallna mindre än 30 dagar	0,9	0,1
Reserv för fordringar förfallna 31-90 dagar	1,0	3,5
Reserv för fordringar förfallna mer än 90 dagar	2,3	4,1
Summa	11,2	13,4

Koncernen tillämpar förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalsstillgångar. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt då förlustriskreservering görs. För att beräkna förväntade kreditförluster grupperas fordringarna baserat på kreditkaraktär och antal dagars dröjsmål. Kundfordringarnas nedskrivningsbehov fastställs sedan utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Kreditförlusterna värderas som nuvärdet av alla underskott i kassaflödena (d.v.s.

skillnaden mellan kassaflödena i enlighet med avtalet och det kassaflödet som koncernen förväntar sig att erhålla). Historiskt har koncernen haft låga kundförluster. Riskspridningen är god på företag, branscher och geografiska marknader. Det finns ingen enskild kund vars nedskrivningsbehov uppgår till väsentligt belopp. Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs av det redovisade värdet 896 Mkr (629). Verkligt värde överensstämmer med redovisat värde.

Not 22 Övriga fordringar

	2021	Koncernen 2020	Moderbolaget 2021	Moderbolaget 2020
Möms	16,8	8,2	0,5	0,0
Deposition till hyresvärd	8,3	6,8	-	-
Mottagna checkar*	7,2	17,1	-	-
Derivatinstrument	1,9	13,7	-	-
Förskott till leverantör	12,2	6,2	-	-
Övrigt	7,7	3,1	-	-
Totalt	54,1	55,1	0,5	0,0

*Avser mottagna ej förfallna checkar avseende fordringar från avtal med kunder.

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021	Koncernen 2020	Moderbolaget 2021	Moderbolaget 2020
Leasingavgifter och hyror	8,4	7,8	0,4	0,3
Upplupna ränteintäkter	-	1,5	-	-
Förutbetalda kostnader	37,8	23,6	1,9	0,4
Avtalsstillgångar	3,6	5,9	-	-
Upplupna försäkringsintäkter	8,7	-	-	-
Övriga upplupna intäkter	10,7	4,9	-	-
Totalt	69,2	43,7	2,3	0,7

Avtalsstillgångarna består av väntavräkning om 2,1 Mkr (5,6) och upplupna provisioner 1,5 Mkr (0,2).

Not 24 Eget kapital

	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Koncernen Summa
31/12 2019	147,0	1,4	148,4
Värdeförändring säkringsreserv	=	11,0	11,0
Skatt på denna	=	-2,4	-2,4
2020 omräkningsdifferens	-108,2	=	-108,2
31/12 2020	38,8	10,0	48,8
Värdeförändring säkringsreserv	=	-17,0	-17,0
Skatt på denna	=	3,6	3,6
2021 omräkningsdifferens	90,4	=	90,4
31/12 2021	129,2	-3,4	125,8

Aktierna består av serie A och serie B. Av de olika aktieslagen finns utgivet:

	Aktier	Röster
A aktier	6 526 800	à 10 röster 65 268 000
B-aktier	53 735 400	à 1 röst 53 735 400
Totalt	60 262 200	119 003 400

Kvotvärdet är 2,08 kr/aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

Aktiekapitalets utveckling

År		Ökning av aktie- kapital, kkr	Totalt aktie- kapital, kkr	Ökning av antal aktier, st	Totalt antal aktier, st
1993	Ingående balans	-	53 660	-	2 146 400
1993	Apportemission vid förvärv av G & L Beijer Import & Export AB i Stockholm	6 923	60 583	276 900	2 423 300
1993	Nyemission	30 291	90 874	1 211 650	3 634 950
1994	Apportemission vid förvärv av AB Stalsjö Bruk	5 000	95 874	200 000	3 834 950
1996	Konvertering av förlagslån	47	95 921	1 875	3 836 825
1997	Konvertering av förlagslån	2 815	98 736	112 625	3 949 450
1998	Konvertering av förlagslån	1 825	100 561	73 000	4 022 450
2000	Konvertering av förlagslån	30	100 591	1 200	4 023 650
2001	Apportemission vid förvärv av Elimag AB	11 750	112 341	470 000	4 493 650
2001	Split 2:1	=	112 341	4 493 650	8 987 300
2001	Konvertering av förlagslån	388	112 729	31 000	9 018 300
2002	Konvertering av förlagslån	62	112 791	5 000	9 023 300
2004	Konvertering av förlagslån	1 505	114 296	120 400	9 143 700
2006	Split 3:1	=	114 296	18 287 400	27 431 100
2010	Apportemission vid förvärv av Beijer Tech AB	11 250	125 546	2 700 000	30 131 100
2018	Split 2:1	=	125 546	30 131 100	60 262 200

Årsstämman 2021 bemyndigade styrelsen att fatta beslut om emission av B-aktier alternativt konvertibla förlagslån. Antalet B-aktier kan maximalt ökas med 10 procent genom emissionen. Bemyndigandet gäller till nästa årsstämma.

Not 25 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skattefordran	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
Temporära skillnader avseende:				
- kapitalförsäkring	9,9	7,9	9,9	7,9
- underskottsavdrag	=	=	=	=
- terminskontrakt	1,3	2,9	=	=
- övervärden	30,3	=	=	=
- övrigt	16,7	15,9	=	=
Totalt	58,2	26,7	9,9	7,9

Uppskjuten skatteskuld	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
Temporära skillnader avseende:				
- terminskontrakt	0,4	0,2	=	=
- obeskattade reserver	50,2	40,8	=	=
- avskrivningar på koncernmässiga övervärden	117,2	32,3	=	=
- övrigt	35,6	31,1	=	=
Totalt	203,4	104,4	0	0

Not 26 Pensionsförpliktelser

	Koncernen	
	2021	2020
Ingående värde	2,7	2,6
Minskad avsättning	=	-0,1
Ökad avsättning	0,4	0,3
Utgående värde	3,0	2,8

Not 27 Finansiella instrument

FINANSIELL RISKHANTERING

Beijer Almakoncernens verksamhet är utsatt för olika finansiella risker. Styrelsen fastställer anvisningar, riktlinjer och policyer för hur dessa risker ska hanteras på olika nivåer i koncernen. Målen är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultat effekter samt att klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till revisionsutskottet och styrelsen.

De finansiella riskerna för moderbolaget är främst relaterade till förändringar i räntor och likviditet då exponeringen mot olika valutor är begränsad då majoriteten av kostnaderna är i svenska kronor.

MARKNADSRISK

Valutarisk

Transaktionsexponering

Lesjöfors och Habia Cable har 14 procent (15) respektive 5 procent (6) av försäljningen inom Sverige medan cirka 34 procent (35) av tillverkningen sker i Sverige.

Detta innebär att de har en stor del av intäkterna i främmande valutor medan

en relativt sett hög andel av kostnaderna, främst personalkostnaderna, är i svenska kronor. Till viss del hanteras denna valutarisk genom att insatsmaterial och maskiner köps in i andra valutor än svenska kronor. Dock kvarstår att tillverkningsföretagens intäkter i främmande valutor överstiger kostnaderna och genom denna obalans exponeras koncernen för valutarisk.

För Beijer Tech är situationen den omvända. Av försäljningen svarar Sverige för 58 procent (62) och resterande 42 procent (38) säljs främst till de övriga nordiska länderna. Leverantörerna är ofta utländska. Som handelsföretag har Beijer Tech en mindre andel personalkostnader än tillverkande företag. Sammantaget gör detta att Beijer Tech har större kostnader än intäkter i främmande valutor, främst EUR. Bolaget har valutaklausuler i flera av de större kundavtalen vilket eliminerar delar av Beijer Techs valutaexponering.

Trots att de olika delarna av koncernen har omvända valutaexponeringar är koncernen totalt sett exponerad för valutarisker. Förändringar i valutakurser påverkar resultatet, övrigt totalresultat, balansräkningen, kassaflödet och över tid även konkurrenskraften.

Nettoexponering i valutor omräknade till Mkr (med nettoexponering avses intäkter minus kostnader)

2021	USD	EUR	DKK	NOK	GBP	CNY	JPY	HKD	KRW	PLN	CHF	Totalt
Lesjöfors	35,0	152,0	8,0	9,0	-17,0	-	-	-	-	-	-	187,0
Habia Cable	19,0	62,3	-	6,3	44,9	-53,9	-	-	-	-20,9	-	57,7
Beijer Tech	21,1	-63,3	30,3	57,5	24,9	-	-0,1	-	-	-3,5	3,4	28,0
Totalt	32,9	150,9	38,3	72,8	52,8	-53,9	-0,1	0,0	0,0	-24,4	3,4	272,7

2020	USD	EUR	DKK	NOK	GBP	CNY	JPY	HKD	KRW	PLN	CHF	Totalt
Lesjöfors	15,0	291,0	6,0	9,0	-32,0	-	4,0	-	-	-	-	293,0
Habia Cable	38,6	136,5	-	8,1	55,5	-60,9	-	0,3	1,2	-28,0	-	150,7
Beijer Tech	-38,4	-104,3	24,4	53,0	-9,9	-	-1,9	-	-	-	-8,5	-85,6
Totalt	15,2	323,2	30,4	70,1	13,6	-60,9	2,1	-0,3	1,2	-28,0	-8,5	358,1

Målet för valutariskhanteringen är att kortsiktigt minimera negativa effekter på resultat och ställning till följd av valutakursförändringar mot koncernens rapporteringsvaluta SEK. Av det prognostiserade nettolöftet för de kommande sex månaderna, dvs skillnaden mellan intäkter och kostnader i en valuta, säkras 50-100 procent. För månaderna 7-12 säkras mellan 35 och 100 procent. Därutöver kan bolagen i samråd med koncernledningen säkra delar av flödena upp till 18 månader. I de allra flesta fallen ligger säkringsnivån i mitten av intervallen. De säkringsinstrument som används är främst terminkontrakt. Terminkontrakten tecknas centralt i Lesjöfors och Habia Cable som var för sig hanterar respektive bolags nettoexponering. I Beijer Tech säkras inte prognostiserade flöden. Däremot kan i vissa fall onstaka affärer säkras.

Nedan redovisas en tabell över terminkontrakt per balansdagen omräknat i Mkr. Av kontrakten med ett sammanlagt nominellt belopp om 327 Mkr förfaller 320 Mkr under 2022 och 7 Mkr under 2023. Merparten av kontrakten avser EUR. Genomsnittskursen på dessa är 10,32.

	31/12 2021	Koncernen 31/12 2020
USD	25,3	21,9
EUR	203,7	325,8
GBP	97,8	26,6
Totalt	326,8	374,3

Redovisning m m derivat	2021	2020
Derivatens nominella belopp	326,8	374,3
Redovisat värde av terminkontrakten	-4,2	12,8
Post i balansräkningen där värdet redovisas		
Övriga skulder	6,1	0,9
Övriga fordringar	1,9	13,7
Ineffektiva säkringsinstrument	-	-
Säkringsresultat som redovisas i övrigt totalresultat	-13,4	8,7
Säkringsineffektivitet som redovisas i övrigt totalresultat	-	-

Säkringskvoten är 1:1. Säkringsreserven redovisas i not 23.

Beijer Alma bedömer att samtliga derivatinstrument uppfyller kraven på säkringsredovisning. Koncernen har inga övriga derivat som ej används för säkringsändamål. Det finns inga derivat där säkringsförhållande föreläggat men därefter upphört och att det därmed inte längre tillämpas säkringsredovisning för derivatet. Inga säkringar har varit ineffektiva främst beroende av att endast delar av prognostiserade nettolöften säkras. Förändringarna av verkligt värde på derivatinstrumenten redovis

as därför i övrigt totalresultat. Vid årets slut var terminkontraktens marknadsvärde -4,2 Mkr (12,8) som, efter avdrag för uppskjuten skatt, minskar koncernens egna kapital. Koncernens totalresultat har påverkats med -13,4 Mkr (8,6 Mkr) på grund av valutakontrakt.

Koncernen har inga övriga finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Verkligt värde baseras på observerbar marknadsinformation från Nordea och SEB på balansdagen och dessa instrument återfinns därmed i nivå 2 i »verkligt värde-hierarkin« i enlighet med IFRS 7. Terminsprentien separeras ej. Beijer Alma har ingen säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet.

Känslighetsanalys

Resultat

Nettoexponeringen är störst i EUR. En procent förändring av EUR gentemot SEK skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka 1,5 Mkr (3,2). Om EUR förändras med fem procent gentemot SEK hade påverkan på resultatet blivit 7,5 Mkr (16,2). De tecknade terminkontrakten innebär att resultateffekten till del skjuts framåt i tiden eftersom en del av de prognostiserade flödena för den kommande tolv månadersperioden täcks av tecknade kontrakt. Detsamma gäller för projektorder där terminkontrakt tecknats utifrån ordernas betalningsvillkor. Under den tiden kan åtgärder vidtas för att mildra effekterna.

Eget kapital

Beijer Alma redovisar resultat- och balansräkningar i SEK medan flera dotterbolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. Denna exponering säkras inte. Den största omräkningsexponeringen är för balansräkningar i EUR. En procent förändring av EUR gentemot SEK skulle ha påverkat eget kapital i koncernen med 3 Mkr (7). Fem procent förändring av EUR gentemot SEK hade haft 14 Mkr (34) påverkan på eget kapital i koncernen.

Beijer Alma redovisar förändringar i värden på terminkontrakt i övrigt totalresultat. Totalt uppgår det nominella beloppet för terminkontrakten vid årets slut till 327 Mkr (374). 82 procent (87) av kontraktens värdena är i EUR.

Ränterisk

Förändringar i räntenivåerna påverkar Beijer Almas kostnader och avspglas i finansnetto och resultat. Även kassaflödet från den löpande verksamheten påverkas av förändringar i räntenivåer. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Beijer Almas uppfattning är att kort räntebindning är risknärlig förenlig med den verksamhet som koncernen bedriver. Därför har länen i normalfallet räntebindningsperioder på upp till 12 månader. Nedan redovisas utestående lån och checkkrediter.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	999,1	614,4	-	-
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	399,8	189,4	-	-
Checkkredit	405,3	385,0	139,2	184,6
Summa räntebärande	1 804,2	1 188,8	139,2	184,6

Samtliga belopp bedöms motsvara verkligt värde. Räntebärande skulder i tabellen inkluderar inte leasingkulder.

Skulderna till kreditinstitut består av cirka 62 olika krediter i olika valutor och med olika villkor. Den övervägande delen av räntebärande skulder är i SEK. I utländska valutor finns räntebärande skulder motsvarande 876 Mkr i EUR, 27 Mkr i CNY, 117 Mkr i GBP och 6 Mkr i DKK. Därutöver finns inte räntebärande skulder i någon enskild valuta överstigande motsvarande 10 Mkr.

Räntenivåerna varierar mellan 0,7 procent och 5,4 procent. Genomsnittlig ränta är cirka 1,3 procent. Genomsnittlig ränta för checkkrediterna är cirka 1,1 procent. Därtill kommer en limitavgift på i genomsnitt 0,2 procent av den beviljade krediten. Inga derivatinstrument används. Alla lån har ränta med varierande räntebindningsperioder på, i många fall, max upp till 1 år. För säkerställande av lånen, se not 31. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde då räntan inte är bunden för längre perioder och marknadsmässig för samtliga lån.

Käslighetsanalys

Nettoskulden uppgick vid årsskiftet till 1 324 Mkr (573). Nettoskulden varierar över året. Högsta skuldsättningen är efter att utdelningen blivit betald och sedan minskar skuldsättningen i normalfallet till dess att nästa års utdelning ska erläggas. En förändring av räntan med en procentenhet skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka 9,5 Mkr (7) baserat på genomsnittlig nettoskuld.

KREDITRISK

Med kreditrisk avses att bolagen inte får betalt för sina fordringar från exempelvis kunder eller banker. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning och en kundlimit sätts. Meningen är att kreditgränserna skall avspeglade kundens betalningsförmåga. Habia Cable har tecknat kreditförsäkring för vissa av de kinesiska kunderna. Inom koncernen finns en god riskspridning av försäljningen på geografiska regioner, branscher och företag. Historiskt sett har kund-

förlusterna varit låga. För värdering av förlustrisk i kundfordringar se not 20.

Övriga tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde inkluderar övriga fordringar. Förlustrisken avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till framåtblickande beräkningar vid slutet av varje redovisningsperiod. Reserven för förväntade förluster på övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgång. Reserv för kreditrisk i kundfordringar framgår av not 21.

LIKVIDITETSRISK

Likvida medel innehåller endast kassa- och banktillgodohavanden och av beloppet på 480,5 Mkr (616,1) är merparten placerade hos Nordea och Handelsbanken.

Beijer Alma har lån som förfaller vid olika tidpunkter. En stor del av skulderna är checkkrediter som formellt enligt villkoren är ettåriga. Med refinansieringsrisk avses risken att Beijer Alma inte kan klara sina åtaganden på grund av att lån sågs upp och svårigheter uppstår med att få nya lån.

För information rörande leasingkulda se not 11.

Beijer Alma hanterar denna risk genom att ha god likviditetsberedskap. Koncernens policy är att tillgänglig likviditet, definierat som kassamedel med tillägg för beviljade men inte utnyttjade checkkrediter, skall uppgå till minst två månaders fakturering dvs ca 890 Mkr. Likviditetsberedskapen vid de senaste årsskiftena framgår av nedanstående tabell. Ett annat sätt denna risk hanteras på är att ha en stark finansiell ställning, och god församhet som gör att bolaget blir en attraktiv kund för finansieringsinstituten. Under första halvåret 2020 valde Beijer Alma att utöka med 300 Mkr i en revolverande kreditfacilitet. Den revolverande kreditfaciliteten förfaller i slutet av 2022.

	Koncernen		Moderbolaget	
Tillgänglig likviditet	2021	2020	2021	2020
Kassamedel	480,5	616,1	0,1	0,1
Beviljade checkkrediter	1 304,4	1 597,4	600,0	900,0
Utnyttjad del av checkkrediter	-405,3	-385,0	-139,2	-184,6
Tillgänglig likviditet	1 379,6	1 828,5	460,9	715,4

Löptidsanalys med skulder inklusive ränta som ska erläggas för respektive tidsperiod. Den revolverande kreditfaciliteten ingår inte i sammanställningen nedan.

Koncernen	Mindre än 1 år	1-3 år	4-5 år	Över 5 år	Summa
31/12 2021					
Upplåning	805,0	482,5	185,7	331,0	1 804,2
Skulder avseende leasing	78,5	98,8	46,7	18,1	242,5
Leverantörsskulder	426,2	-	-	-	426,2
Förvävsrelaterade skulder	9,0	-	166,2	-	175,2
Totalt	1 318,7	581,3	398,6	349,1	2 647,7

Koncernen	Mindre än 1 år	1-3 år	4-5 år	Över 5 år	Summa
31/12 2020					
Upplåning	571,3	538,8	-	63,6	1 173,7
Skulder avseende leasing	67,6	95,5	38,4	20,4	221,9
Leverantörsskulder	203,5	-	-	-	203,5
Förvävsrelaterade skulder	29,0	-	42,0	-	71,0
Totalt	871,4	634,3	80,4	84,0	1 670,1

I förvävsrelaterade skulder ingår villkorade tilläggsköpeskillningar om 0 Mkr (26), kommande köpeskillning, ej villkorad, om 9 Mkr (3) och skuldförd köpeskillning 166,2 Mkr (42) för planerat förvärv av minoritetens aktier under år 2025. Båda dessa poster värderas baserat på delvis icke observerbara marknadsdata. Villkorade köpeskillningar är bokförda till 0 procent (74) av maximalt utfall. Det finns inga villkorade köpeskillningar per 2021-12-31. Av valutakontrakten vid årets slut om 327 Mkr (374) hade 320 Mkr (366) en löptid om mindre än ett år och 7 Mkr (9) en löptid på mellan ett och två år.

KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga förmågan att fortsätta expandera verksamheten så att den genererar avkastning till aktieägarna samtidigt som kostnaderna för kapitalet hålls på en rimlig nivå.

För att förändra kapitalstrukturen kan utdelningen höjas eller sänkas, nya aktier kan utfärdas och tillgångar kan säljas.

Kapitalrisken mäts som nettoskuldssättningsgrad innebarande räntebärande skulder, exklusive leasingkulder, minskade med likvida medel i förhållande till eget kapital. Syftet är att skapa handlingsfrihet genom att ha låg skuldssättningsgrad. Nettoskuldssättningsgraden vid de senaste årsskiftena framgår nedan:

Koncernen	2021	2020
Räntebärande skulder	1 804,2	1 188,7
Likvida medel	-480,5	-616,1
Nettoskuld	1 323,7	572,6
Eget kapital	2 854	2 504
Nettoskuldssättningsgrad, %	46,4	22,9

Avstämning nettoskuld	Likvida medel	Korta räntebärande skulder inkl. checkkredit	Långa räntebärande skulder	Summa nettoskuld
31/12 2019	465,1	654,4	531,6	-720,9
Via förvärv	—	98,1	97,8	-195,9
Kursdifferenser	-23,5	5,5	-21,5	3,5
Kassaflöde under året	174,5	-172,6	6,5	340,6
Ej kassaflödespåverkande	—	—	—	—
31/12 2020	616,1	574,4	614,4	-572,6
Via förvärv	94,2	109,7	75,0	-90,5
Kursdifferenser	11,8	2,7	30,7	-21,6
Kassaflöde under året	-241,6	54,3	346,8	-642,7
Ej kassaflödespåverkande	—	64,1	-67,8	3,7
31/12 2021	480,5	805,1	999,1	-1 323,7

Leasingskulder ingår inte i koncernens definition av nettoskuld. Totala leasingskulderna uppgick till 244 Mkr (201). Betalningar för hyreskontrakt och leasar belastar kassaflödet för 2021 med 79,8 Mkr (75).

Finansiella instrument per kategori i koncernen

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats enligt nedan:

31/12 2021	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
Tillgångar i balansräkningen			
Andra långfristiga fordringar	9,1	—	9,1
Kundfordringar och andra fordringar	895,0	—	895,0
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga fordringar)	—	1,9	1,9
Likvida medel	480,5	—	480,5
Summa	1 384,6	1,9	1 386,5

31/12 2021	Derivat som används för säkringsändamål	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder som värderas till verkligt värde	Summa
Skulder i balansräkningen				
Skulder till kreditinstitut	—	1 398,9	—	1 398,9
Checkkredit	—	405,3	—	405,3
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga kortfristiga skulder)	6,1	—	—	6,1
Leverantörsskulder	—	426,2	—	426,2
Kommande köpeskilling*	—	—	175,2	175,2
Villkorad köpeskilling	—	—	—	0
Summa	6,1	2 230,4	175,2	2 411,7

* 166 Mkr värderas till verkligt värde via eget kapital och 9 Mkr via resultatet.

31/12 2020	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
Tillgångar i balansräkningen			
Andra långfristiga fordringar	13,8	—	13,8
Kundfordringar och andra fordringar	629,2	—	629,2
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga fordringar)	—	13,7	13,7
Likvida medel	616,1	—	616,1
Summa	1 259,1	13,7	1 272,8

31/12 2020	Derivat som används för säkringsändamål	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder som värderas till verkligt värde	Summa
Skulder i balansräkningen				
Skulder till kreditinstitut	—	803,8	—	803,8
Checkkredit	—	385,0	—	385,0
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga kortfristiga skulder)	0,9	—	—	0,9
Leverantörsskulder	—	203,5	—	203,5
Kommande köpeskilling*	—	—	44,7	44,7
Villkorad köpeskilling	—	—	26,1	26,1
Summa	0,9	1 392,3	70,8	1 464,0

* 41,7 Mkr värderas till verkligt värde via eget kapital och 3 Mkr via resultatet.

Not 28 Övriga långfristiga skulder

	2021	Koncernen 2020
Övriga långfristiga skulder	5,6	0
Övriga avsättningar	3,5	0
Skuld för framtida förvärv av minoritetsaktier	166,2	61,2
Totalt	175,3	61,2

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
Upplupna personalkostnader	219,3	174,5	20,3	14,0
Upplupna räntor	2,8	1,4	—	—
Omstrukturingsreserv	3,9	16,0	—	—
Upplupen bonus till kunder	112,3	57,1	—	—
Förutbetalda intäkter	11,7	11,4	—	—
Avtalsskulder	8,1	1,6	—	—
Övrigt	89,0	65,5	0,1	—
Totalt	447,1	327,5	20,4	14,0

I omstrukturingsreserven 3,9 Mkr (16) ingår kostnader för omstrukturingsaktiviteter i Sverige.

Not 30 Övriga kortfristiga skulder

	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
Personalskatter	30,1	29,4	0,4	0,3
Moms	47,0	31,6	0,2	—
Förskott från kunder	17,5	6,8	—	—
Derivatinstrument	6,1	0,9	—	—
Villkorad tilläggsköpeskilling	—	7,0	—	—
Övrigt	29,5	14,9	—	—
Totalt	130,2	90,6	0,6	0,3

Förskott från kunder uppgår till 17,5 Mkr (6,8) och utgör avtalsskuld.

Not 31 Ställda säkerheter

	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
Företagsinvecklingar	596,8	419,0	304,9	146,0
Fastighetsinvecklingar	209,9	150,0	—	—
Aktier	597,7	602,6	13,4	13,4
Maskiner som brukas enligt finansiella leasingavtal	37,9	—	—	—
Tillgångar med äganderättsförbehåll	8,3	8,1	—	—
Totalt	1 450,6	1 179,7	318,3	159,4

Not 32 Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser samt åtaganden

Koncernen har eventualförpliktelser avseende garanti förbindelser och ärenden som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventualförpliktelser. I sin normala affärsverksamhet har koncernen och moderbolaget lämnat följande förpliktelser/ansvarsförbindelser. Koncernen har inte identifierat några materiella åtaganden som inte redovisas i de finansiella rapporterna.

	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
Garantier	32,2	29,2	—	—
Pensionsåtaganden	—	0,4	—	—
Erhållet lokaliseringsstöd	1,5	1,5	—	—
Totalt	33,7	31,1	0	0

Not 33 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och den verkställande direktören föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	—	36,9
Överkursfond	—	279,0
Årets resultat	—	333,6
Summa	—	575,7
Disponeras enligt följande:		
Till aktieägarna lämnas ordinarie utdelning om 3,50 kr per aktie	—	210,9
I ny räkning balanseras	—	364,8

Not 34 Ej kassaflödespåverkande poster

	2021	Koncernen 2020	2021	Moderbolaget 2020
Avskrivningar	246,5	239,7	-	30,0
Försäljning anläggningstillgångar	-	-0,4	-	-
Nettoförlust avyttring verksamhet	45,3	-	-	-
Omvärdning tilläggsköpeskillning	-16,1	-17,2	-	-
Resultat i intressebolag	-0,2	-0,4	-	-
Totalt	275,5	221,7	0,0	30,0

Not 35 Rörelseförvärv

2021

Plymouth Spring

Den 10 december förvärvade Lesjöfors tillgångarna och verksamheten i det amerikanska Plymouth Spring Company, Inc. Bolaget tillverkar kundanpassade metallfjädrar av hög precision, stansade delar och böjda tråddetaljer. Bolaget har 55 anställda och omsätter ca 12 MUSD med god lönsamhet.

Källström Engineering Systems AB

Den 15 september förvärvade Beijer Tech 85,6% av aktierna i Källström Engineering Systems AB. Bolaget konstruerar och producerar fyllnings- och blandningsutrustning för korrosiva medel till framför allt den internationella batteriindustrin. Bolaget har 11 anställda och omsätter ca 36 Mkr med god lönsamhet.

Novosystems AB

Den 6 april förvärvade Beijer Techs dotterbolag BeijerInu AB (som Beijer Tech äger till 75 procent) 100 procent av aktierna i Novosystems AB, Novosystems Östergötland AB och Novosystems Småland AB. De är verksamma inom fastighetsautomation och erbjuder energieffektiva lösningar för offentliga och privata kunder i Sverige. Bolagsgruppen har 18 anställda och omsätter ca 50 Mkr.

Noxon AB

Den 1 april förvärvade Beijer Tech 100 procent av aktierna i Noxon AB. Bolaget tillhandahåller dekantercentrifuger, polymermaskiner, styrsystem och kompletterande service för valtenrening inom en mängd applikationer. Bolaget har 38 anställda och omsätter ca 70 Mkr.

Preliminär Förvärvskalkyl

Köpeskillningar	341
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	181,6
Innehav utan bestämmande inflytande	13,8
Goodwill	155
Kontant del av köpeskillingen	334,9
Köpeskillning som erläggs inom fem år	28,5

Nettotillgångar värderade till verkligt värde

Byggnader och mark	8,4
Maskiner och inventarer	19,1
Övriga immateriella tillgångar	60,0
Varulager	45,1
Fordringar	50
Likvida medel	45,7
Uppskjuten skatt	4,3
Räntebärande skulder	-6,7
Ikke räntebärande skulder	-44,5
Summa	181,6

Köpeskillning – kassautflöde

Kassautflöde för att förvärva dotterbolag, efter avdrag för det förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskillning	334,9
Avgår: Förvärvade likvida medel	-45,7
Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten	289,2

Alcomex

Den 28 juli har Lesjöfors förvärvat 88 procent av aktierna i Alcomex-koncernen, en ledande och växande europeisk tillverkare av dörr- och industrifjädrar. Alcomex är en nederländsk tillverkare med stabil, diversifierad kundbas inom ett tiotal sektorer, såsom garagedörrar, industriella sektionsdörrar, bygg, finmekanik samt fjädringssystem för eftermarknaden. Bolaget har fabriker i Nederländerna, Tjeckien, Polen och Indien. Alcomex har omkring 350 anställda och omsätter ca 45 MEUR.

Preliminär Förvärvskalkyl Alcomex

Köpeskillning	428,6
Tillgångar värderade till verkligt värde	788,8
Skulder värderade till verkligt värde	-716,0
Summa nettotillgångar värderade till verkligt värde	72,8
Goodwill	364,5
Innehav utan bestämmande inflytande	8,7
Kontant del av köpeskillingen	428,6
Skuld köpeskillning vid planerade framtida förvärv av minoritet	88,6

Nettotillgångar värderade till verkligt värde

Byggnader och mark	23,1
Maskiner och inventarer	30,9
Övriga immateriella tillgångar	322,8
Varulager	118,6
Fordringar	254,0
Likvida medel	39,4
Summa tillgångar	788,8
Räntebärande skulder	-550,0
Ikke räntebärande skulder	-166,0
Summa skulder	-716,0
Summa	72,8

Köpeskillning – kassautflöde

Kassautflöde för att förvärva dotterbolag, efter avdrag för det förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskillning	428,6
Lån till ägarbolaget Lesjöfors B.V.	360,3
Avgår: Förvärvade likvida medel	-39,4
Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten	749,5

Förvärvskalkylen är preliminär upp till ett år efter förvärsdatumet. Goodwill består av teknikkunskande, ej avskiljbara kundrelationer samt synergieffekter. Transaktionskostnader för förvärven har belastat resultatet med 18 Mkr.

Skuldförd köpeskillning om 123,2 Mkr avser nuvärdet av uppskattad köpeskillning vid ett planerat förvärv av minoritetsägarnas aktier under år 2025. Det beloppet redovisas direkt mot eget kapital, och har därför minskat eget kapital i koncernen med motsvarande belopp. Det finns inga villkorade köpeskillningar i balansräkningen. Total skuld för förvärv gjorda 2021 och tidigare är uppgår till 9 Mkr (29) varav 9 Mkr är kortfristig skuld (nol 30). Om samtliga förvärv hade gjorts 1 januari 2021 hade de påverkat koncernens nettoomsättning med 799 Mkr i nettoomsättning och 127 Mkr, varav Alcomex hade bidragit med 530 Mkr nettoomsättning och 85 Mkr i rörelseresultat.

Den 14 januari 2022 förvärvade Beijer Tech majoriteten av Swedish Microwave AB, en tillverkare av utrustning för ställetkommunikation till den globala professionella marknaden. Bolaget omsätter 50 Mkr med hög lönsamhet och har 24 anställda. Den 3 februari 2022 förvärvade Beijer Tech majoriteten i Mountpac AB, en tillverkare av kundanpassade komponenter i olika material. Bolaget omsätter 50 Mkr med god lönsamhet och 16 anställda.

2020

Metrol Springs Ltd

Den 2 januari förvärvade Lesjöfors 100 procent av aktierna i det engelska företaget Metrol Spring Ltd, som är en ledande tillverkare av verktygsfjädrar, specielltillverkade gasfjädrar samt har ett egenutvecklat sortiment av konventionella gasfjädrar. Metrol har ytterligare kompletterat sitt erbjudande med linjära ställdon och andra produkter. Bolaget omsätter ungefär 7 MGBP med god lönsamhet och har en diversifierad kundbas inom allmänna industrin och fordonsindustrin i Storbritannien, Europa, USA och Asien.

PA Ventiler AB

Den 6 februari förvärvade Beijer Tech, via Lundgrens Sverige AB, 100 procent av aktierna i PA Ventiler AB som är lokaliserat i Lindome, Göteborg. PA Ventiler bedriver försäljning av ventiler till framförallt pappers- och cellulosaindustrin samt kemisk- och petrokemisk industri. Bolaget omsätter ca 27 Mkr och har en god lönsamhet.

INU-gruppen

Den 31 augusti slutfördes transaktionen där Beijer Tech förvärvat INUInvest AB, med verksamhet i INUStyr AB med systembolag, genom ett nybildat bolag BeijerInu AB där Beijer Tech har förvärvat 75 procent av aktierna. INUStyr är verksam inom fastighetsautomation och erbjuder energieffektiva lösningar för offentliga och privata kunder i Sverige. Genom systemintegration och samordning fokuserar företaget på helhetslösningar för inomhusmiljö, främst i kommersiella- och specialfastigheter. INU-gruppen omsätter ca 110 Mkr.

Förvärskalkyler för förvärv gjorda 2020

Köpeskillingar	176,3
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	3,8
Däruv innehav utan bestämmande inflytande, 25 procent	-17,8
Goodwill	154,5
Kontant del av köpeskillingen	157,9
Köpeskillning som erläggs inom fem år	44,7

Nettotillgångar värderade till verkligt värde

Byggnader och mark	34,1
Maskiner och inventarier	21,6
Ovriga immateriella tillgångar	28,0
Varulager	21,1
Fordringar	38,0
Likvida medel	33,3
Räntebärande skulder	-128,1
Icke räntebärande skulder	-44,2
Summa	3,8

Köpeskillning – kassautflöde

Kassautflöde för att förvärva dotterbolag, efter avdrag för det förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskillning	157,9
Lån till ägarbolaget Beijer Inu	94,3
Avgår: Förvärvade likvida medel	-33,3
Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten	218,9

Förvärskalkylerna för 2020 års förvärv är fastställda.

Not 36 Närståendetransaktioner

Moderbolaget har fakturerat dotterbolagen management fee på 18,2 Mkr (18,2). Närstående i övrigt omfattar styrelsen och koncernledningen samt deras familjer och andra bolag som de kontrollerar, inklusive bolag som kontrolleras av familjen Wall.

Utöver löner och styrelsearvoden har det under året inte förekommit några väsentliga transaktioner med sådana närstående. Se not 18 för information om transaktioner med intressebolag samt not 2 avseende personal.

Not 37 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 14 januari förvärvade Beijer Tech majoriteten av Swedish Microwave AB, en tillverkare av utrustning för ställkommunikation till den globala professionella marknaden. Bolaget omsätter 50 Mkr med hög lönsamhet och har 24 anställda. Den 3 februari förvärvade Beijer Tech majoriteten i Mountpac AB, en tillverkare av kundpassade komponenter i olika material. Bolaget omsätter 50 Mkr med god lönsamhet och 16 anställda. Se not 35 för mer information.

Den 2 februari meddelades att Beijer Almas CFO Erika Ståhl lämnar företaget för en ny möjlighet utanför koncernen.

Den 15 februari meddelades att Beijer Alma har beslutat att genomföra en strategisk översyn avseende säll ägande i Habia Cable. Syftet med översynen är att säkerställa det långsiktiga värdeskapandet för Beijer Almas aktieägare och att Habia Cable ges till förutsättningar för tillväxt givet bolagets ledande position i sin nisch.

Not 38 Definitioner

Beijer Alma presenterar vissa finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal och indikatorer ger värdefull kompletterande information till intressenter och ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets finansiella utveckling, finansiella ställning och trender i verksamheten.

Vid beräkning av nyckeltal där genomsnittliga kapitalvärden sätts i förhållande till resultaträkningsmått beräknas kapitalvärdens genomsnitt på respektive periods öppningsbalans och alla kvartalsbalanser inom perioden och resultaträkningsmåttet annualiseras.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansnetto, med avdrag för 20,6 procent skatt, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto, med tillägg för räntekostnader, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i förhållande till börskurs.

Eget kapital

Med eget kapital avses eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Fakturering, omsättning, försäljning

Begreppen fakturering, omsättning, försäljning avser, då inget annat anges, nettoomsättning.

Nettoskuld

Räntebärande skulder, exklusive leasingkulder, med avdrag för likvida medel.

Nettoskulsättningsgrad

Nettoskuld i relation till eget kapital.

Orderingång

Beställning från kunder av vara eller tjänst till fastställda villkor.

P/E tal

Vinst per aktie dividerat med börskurs.

Resultat per aktie

Redovisat resultat med avdrag för skatt, i relation till utestående antal aktier.

Resultat per aktie efter schablonsskatt

Resultat efter finansnetto, med avdrag för 20,6 procent skatt, i relation till utestående antal aktier.

Resultat per aktie efter skatt efter utspädning

Redovisat resultat med avdrag för skatt, i relation till utestående antal aktier justerat för potentiella aktier som ger upphov till utspädningseffekt.

Resultat, vinst

Begreppet resultat och vinst avser, då inget annat anges, resultat efter finansnetto.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto, plus finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning

Skuldsättningsgrad

Summan av räntebärande skulder, exklusive leasingkulder, i relation till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

Utdelningsandel

Utdelning i förhållande till redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Ytterligare information om alternativa nyckeltal finns på hemsidan.

Styrelsens underskrifter

Dessa koncernräkenskaper har godkänts av Bolagets styrelse den 15 februari 2022.

Balans- och resultaträkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 30 mars 2022.

Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och

ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Uppsala den 5 mars 2022

Beijer Alma AB (publ)

Johan Wall
Styrelsens ordförande

Oskar Hellström
Styrelseledamot

Johnny Alvarsson
Styrelseledamot

Hans Landin
Styrelseledamot

Carina Andersson
Styrelseledamot

Caroline af Ugglas
Styrelseledamot

Henrik Perbeck
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 5 mars 2022

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne

Revisionsberättelse

Till årsstämman i
Beijer Alma AB (publ), org.nr 556229-7480

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Beijer Alma AB för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 35–38. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 35–73 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 35–38. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering och existens av varulager

Se not 20 och redovisningsprinciper på sidan 52 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

- Beijer Almas varulager per 31 december 2021 uppgår till 1 361 Mkr, motsvarande 21 % av koncernens totala tillgångar.
- Varulagret består av råmaterial, produkter i arbete och färdigvaror. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Vid bedömning av nettoförsäljningsvärdet görs antaganden om försäljningspris, försäljningskostnader samt varulagrets säljbarhet för att fastställa inkurans. Inkuransmodellerna är anpassade till verksamhetens art inom koncernens tre dotterbolag.
- Förändringar i antaganden och bedömningar kan ha väsentlig effekt på de finansiella rapporterna och därför har vi identifierat värdering av varulager som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur området har beaktats i revisionen

- Vi har informerat oss om och utvärderat ledningens process för lagerredovisning inklusive processen för att identifiera och bedöma lagerinkurans. Vi har inspekterat bolagets inkuranstrappor för att bedöma huruvida de är överensstämmande med koncernens redovisningsprinciper, konsekvent tillämpade och ger en rättvisande bild av verklig inkurans.
- Vi har deltagit vid lagerinventeringar samt utvärderat inventeringsrutinen vid flertalet lagerställen.
- Vi har stickprovsvis utvärderat rimligheten i produktkalkyler för produkter i arbete och färdigvarulager samt testat inköpspriser av varulager.
- Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin värdering av varulager och att de i allt väsentligt motsvarar upplysningarna som ska lämnas enligt IFRS.

Värdering av kundfordringar

Se not 21 och redovisningsprinciper på sidan 50 och 52 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

- Beijer Almas kundfordringar per 31 december 2021 uppgår till 896 Mkr, motsvarande 14 % av koncernens totala tillgångar.
- Värdering av kundfordringar baseras på företagsledningens bedömningar och principer för reservering av osäkra kundfordringar.
- Förändringar i antaganden och bedömningar kan ha väsentlig effekt på de finansiella rapporterna och därför har vi identifierat värdering av kundfordringar som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur området har beaktats i revisionen

- Vi har informerat oss om och utvärderat koncernens ordinarie process för genomgång av kundfordringar inklusive rutiner för att identifiera osäkra kundfordringar. Vidare har vi utvärderat företagsledningens uppskattningar och bedömningar för nedskrivningsbehov av osäkra kundfordringar.
- Vi har tagit del av förfallostruktur och historiska förluster och jämfört med företagsledningens prövningar.
- Vi har också kontrollerat fullständigheten i de upplysningar som lämnas i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin värdering av kundfordringar och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–34 och 78.

Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och

verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplys-

ningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Beijer Alma AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- Företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- På något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Beijer Alma AB för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten BZM7OQTWwjs8s58= upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Beijer Alma AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och

närallgiggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 (Esef-förordningen) och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassflödesanalysen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 35–38 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Beijer Alma ABs revisor av bolagsstämman den 23 mars 2021. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2020.

Stockholm den 5 mars 2022

KPMG

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Årsstämmoinformation

Beijer Almas årsstämma äger rum onsdagen den 30 mars 2022. Mot bakgrund av covid-19-pandemin genomförs årsstämman endast genom förhandsröstning med stöd av tillfälliga lagregler; det blir alltså en årsstämma utan fysiskt deltagande.

Anföranden av den verkställande direktören kommer att finnas tillgängligt på bolagets webbplats, www.beijeralma.se, från den 30 mars 2022. Information om de vid årsstämman fattade besluten offentliggörs den 30 mars 2022 så snart utfallet av röstningen är slutligt sammanställt.

DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i stämman genom förhandsröstning ska:

- Dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB (Euroclear) förda aktieboken avseende förhållandena den 22 mars 2022.
- Dels senast den 29 mars 2022 anmält genom att ha avgett sin förhandsröst enligt instruktionerna under rubriken »Förhandsröstning« så att förhandsrösten är Euroclear tillhanda senast den dagen.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste ha registrerat aktierna i eget namn hos Euroclear. Sådan registrering ska vara verkställd senast den 22 mars 2022 och bör begäras i god tid dessförinnan.

Mer information om årsstämman och instruktioner för förhandsröstningen finns i kallelsen och på bolagets webbplats www.beijeralma.se.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 3,50 kr per aktie (3,00).

Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 1 april 2022. Beslutat årsstämman enligt förslaget beräknas utdelning komma att utsändas via Euroclear med början den 6 april 2022.

ÄRENDEN

Fullständig kallelse med föredragningslista och beslutsförslag finns på bolagets webbplats www.beijeralma.se samt kan även beställas via e-post info@beijeralma.se eller telefon 018-15 71 60.

KALENDER

2022	30 mars 26 april 19 augusti 27 oktober	Årsstämma Kvartalsrapport 1 januari–31 mars Kvartalsrapport 1 april–30 juni Kvartalsrapport 1 juli–30 september
2023	februari 30 mars	Bokslutskommuniké Årsstämma

RAPPORTER

Rapporter kan beställas från Beijer Alma AB, Box 1747 751 47 Uppsala telefon 018-15 71 60 eller via beijeralma.se

Bokslutskommuniké och kvartalsrapporter publiceras på beijeralma.se. Tryckt årsredovisning skickas endast till de aktieägare som tackat ja till detta.

Du hittar alltid aktuell och uppdaterad information på www.beijeralma.se

KONTAKT

HENRIK PERBECK

Vd och koncernchef
telefon 018-15 71 60
e-post henrik.perbeck@beijeralma.se

ERIKA STÅHL

Ekonomichef
telefon 018-15 71 60
e-post erika.stahl@beijeralma.se

ADRESSER

BEIJER ALMA AB/HUVUDKONTOR

Box 1747, 751 47 Uppsala
telefon 018-15 71 60
e-post info@beijeralma.se
beijeralma.se

LESJÖFORS AB/HUVUDKONTOR

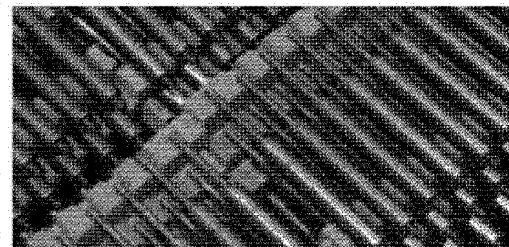
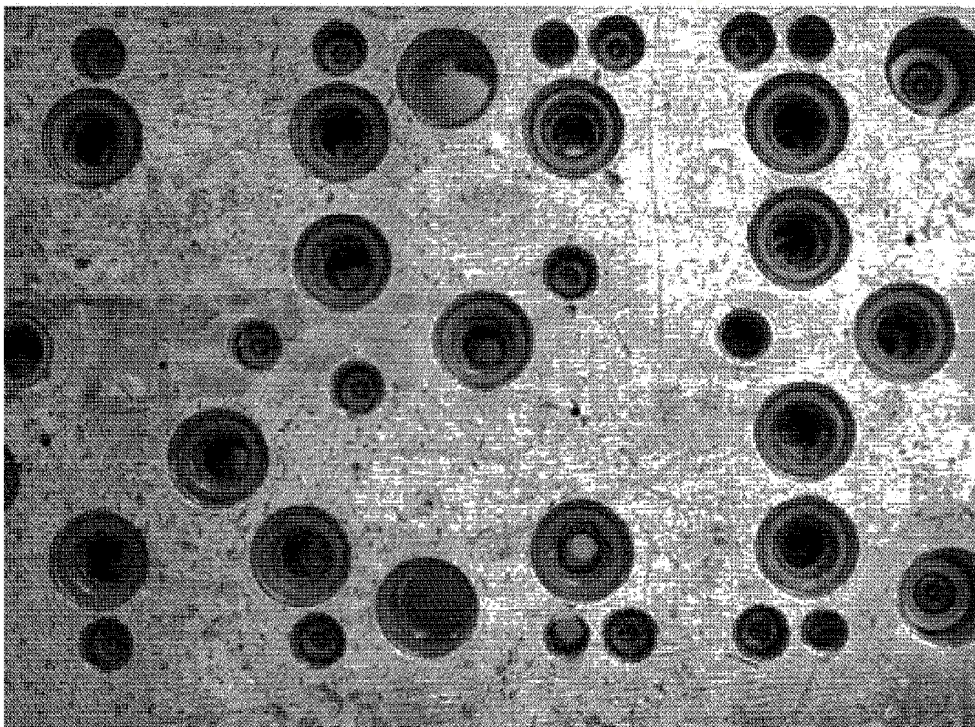
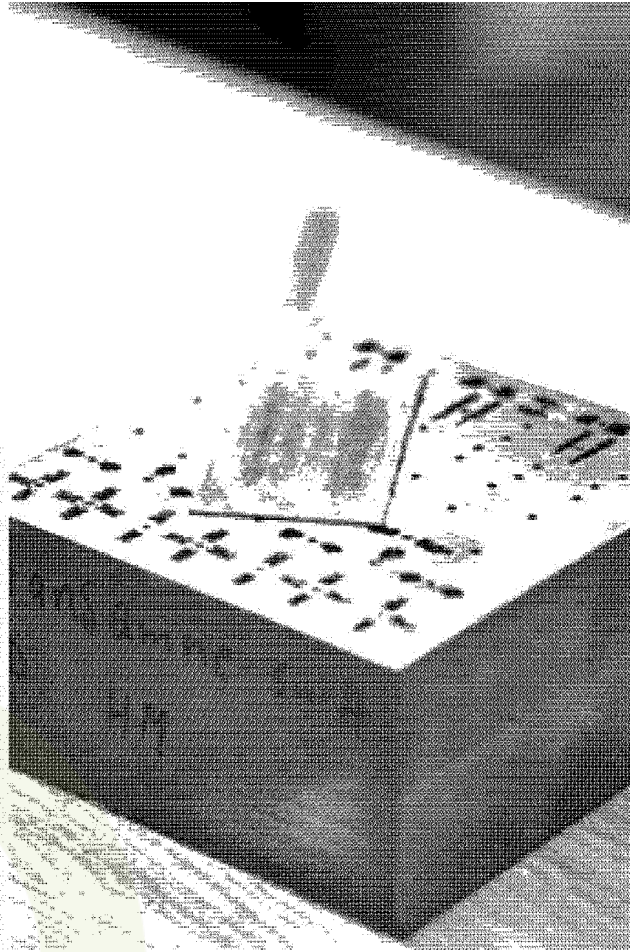
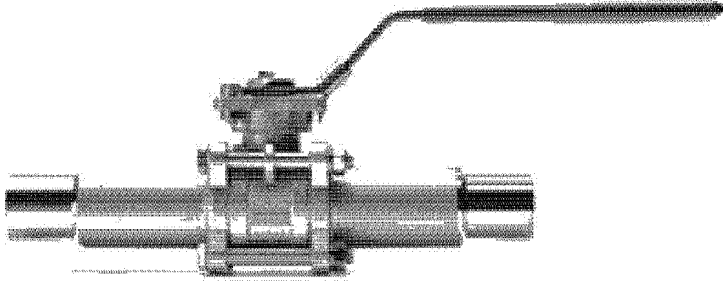
Lagergrens gata 2, 652 14 Karlstad
telefon 054-13 77 50
e-post info@lesjoforsab.com
lesjoforsab.com

HABIA CABLE AB/HUVUDKONTOR

Box 5076, 194 05 Upplands Väsby
telefon 08-630 74 40
e-post info@habia.com
habia.com

BEIJER TECH AB/HUVUDKONTOR

Box 2120, 135 02 Tyresö
telefon 070-564 70 29
e-post info@beijertech.se
beijertech.se



TEXT:
FREDRIK LILIEBLAD
GRAFISK DESIGN OCH PROJEKTLEDNING:
WALTON DESIGN
GRAFISK PRODUKTION:
PAVES MEDIA
FOTO:
CARL HIELTE (OMSLAG OCH BILDER I MILJÖ)
PETER PHILLIPS (STUDIOFOTOGRAFERING,
PORTRÄTT OCH PRODUKTER)
TRYCK:
TMG 2022

