

RCS : PARIS  
Code greffe : 7501

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de PARIS atteste l'exactitude des informations transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2014 B 25283  
Numéro SIREN : 808 376 479  
Nom ou dénomination : eFront Holding SAS

Ce dépôt a été enregistré le 11/07/2023 sous le numéro de dépôt 50235



---

**COMPTES ANNUELS**  
**AU 31 DECEMBRE 2022**

---

DocuSigned by:  
*Sudhir Nair*  
03F85EE490E04E0...  
Sudhir Nair  
June 23, 2023

---

eFront Holding SAS – 2/4 rue Louis David 75116 PARIS

RCS : PARIS 808 376 479

APE : 6420Z

---

**eFront Holding SAS**  
Comptes annuels au 31 décembre 2022

**Bilan Actif**

eFront Holding SAS

RUBRIQUES (en €)	BRUT	Amortissements et Dépréciations	Net (N) 31/12/2022	Net (N-1) 31/12/2021
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concession, brevets et droits similaires	1 116 829	1 116 829		78 186
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				-
<b>TOTAL immobilisations incorporelles :</b>	<b>1 116 829</b>	<b>1 116 829</b>		<b>78 186</b>
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriel				
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
<b>TOTAL immobilisations corporelles :</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Titres de participations	296 934 743	366 749	296 567 994	291 567 994
Créances rattachées à des participations	-		-	1 802 160
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	240 862	-	240 862	240 862
<b>TOTAL immobilisations financières :</b>	<b>297 175 605</b>	<b>366 749</b>	<b>296 808 856</b>	<b>293 611 016</b>
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>298 292 434</b>	<b>1 483 578</b>	<b>296 808 856</b>	<b>293 689 201</b>
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières et approvisionnement				
Stocks d'en-cours de production de biens				
Stocks d'en-cours production de services				
Stocks produits intermédiaires et finis				
Stocks de marchandises				
<b>TOTAL stocks et en-cours :</b>				
CRÉANCES				
Avances, acomptes versés sur commandes	5 369		5 369	16 872
Créances clients et comptes rattachés	404 926		404 926	4 523 756
Autres créances Groupe	2 128 653		2 128 653	6 831 684
Autres créances	3 246 536		3 246 536	2 630 987
Capital souscrit et appelé, non versé				
<b>TOTAL créances :</b>	<b>5 785 484</b>	<b>-</b>	<b>5 785 484</b>	<b>14 003 299</b>
DISPONIBILITÉS ET DIVERS				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	6 704 189		6 704 189	3 481 151
Charges constatées d'avance	-		-	-
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
<b>TOTAL disponibilités et divers :</b>	<b>6 704 189</b>		<b>6 704 189</b>	<b>3 481 151</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>12 489 673</b>	<b>-</b>	<b>12 489 673</b>	<b>17 484 450</b>
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes remboursement des obligations				
Écarts de conversion actif	607 039		607 039	151 620
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>311 389 146</b>	<b>1 483 578</b>	<b>309 905 568</b>	<b>311 325 271</b>

**eFront Holding SAS**  
Comptes annuels au 31 décembre 2022

**Bilan Passif**

eFront Holding SAS

RUBRIQUES (en €)	Net (N) 31/12/2022	Net (N-1) 31/12/2021
<b>SITUATION NETTE</b>		
Capital social ou individuel dont versé (146 718 475)	146 718 475	146 718 475
Primes d'émission, de fusion, d'apport	78 974 426	78 974 426
Réserve légale	2 415 705	781 465
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	577 343	-
<b>Résultat de l'exercice</b>	6 985 942	32 684 796
<b>TOTAL situation nette :</b>	<b>235 671 891</b>	<b>259 159 161</b>
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>235 671 891</b>	<b>259 159 161</b>
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Provision perte de change	607 039	151 620
<b>PROVISIONS</b>	<b>607 039</b>	<b>151 620</b>
<b>DETTES FINANCIÈRES</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers	55 547 394	-
Intérêts sur emprunts et dettes	126 068	-
Concours bancaires courants		
<b>TOTAL dettes financières :</b>	<b>55 673 461</b>	<b>-</b>
AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS		
<b>DETTES DIVERSES</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	244 701	368 170
Dettes fiscales et sociales	3 248 775	6 471 703
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	14 358 225	44 770 562
<b>TOTAL dettes diverses :</b>	<b>17 851 700</b>	<b>51 610 436</b>
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE		
<b>DETTES</b>	<b>73 525 161</b>	<b>51 610 436</b>
Ecart de conversion passif	101 477	404 054
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>309 905 568</b>	<b>311 325 271</b>

**eFront Holding SAS**

Comptes annuels au 31 décembre 2022

**Compte de Résultat (Première Partie)**

eFront Holding SAS

Période du 01/01/2022 au 31/12/2022

RUBRIQUES (en €)	France	Export	Net (N)	Net (N-1)
			31/12/2022	31/12/2021
			12 mois	12 mois
Ventes de marchandises				
Production vendue de services	1 128 828	10 390 418	11 519 246	10 055 920
<b>Chiffres d'affaires nets</b>	<b>1 128 828</b>	<b>10 390 418</b>	<b>11 519 246</b>	<b>10 055 920</b>
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges			151 620	1 795 699
Autres produits			122 503	-
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			<b>11 793 369</b>	<b>11 851 619</b>
CHARGES EXTERNES				
Achats de marchandises [et droits de douane]				
Variation de stock de marchandises				
Achats de matières premières et autres approvisionnement				
Variation de stock [matières premières et approvisionnement]				
Autres achats et charges externes			476 623	459 298
<b>TOTAL charges externes :</b>			<b>476 623</b>	<b>459 298</b>
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS			78 092	69 516
CHARGES DE PERSONNEL				
Salaires et traitements			5 964 943	8 248 238
Charges sociales			1 380 660	2 828 108
<b>TOTAL charges de personnel :</b>			<b>7 345 604</b>	<b>11 076 347</b>
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			78 186	105 641
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant				
Dotations aux provisions pour risques et charges			607 039	151 620
<b>TOTAL dotations d'exploitation :</b>			<b>685 225</b>	<b>257 261</b>
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION			25 939	43 600
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>8 611 482</b>	<b>11 906 021</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>3 181 887</b>	<b>- 54 403</b>

**eFront Holding SAS**  
Comptes annuels au 31 décembre 2022

## Compte de Résultat (Seconde Partie)

**eFront Holding SAS**  
Période du 01/01/2022 au 31/12/2022

RUBRIQUES (en €)	Net (N)	Net (N-1)
	31/12/2022	31/12/2021
	12 mois	12 mois
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>3 181 887</b>	<b>- 54 403</b>
Bénéfice attribué ou perte transférée Perte supportée ou bénéfice transféré		
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits financiers de participation	2 509 416	31 488 106
Autres intérêts et produits assimilés		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	457 370	126 674
Reprises sur provisions et transferts de charges	-	-
Différences positives de change	1 804 175	3 635 219
	<b>4 770 961</b>	<b>35 250 000</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		
Dotations financières aux amortissements et provisions	-	-
Intérêts et charges assimilées	126 068	279 241
Différences négatives de change	501 536	2 230 685
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	<b>627 604</b>	<b>2 509 926</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>4 143 357</b>	<b>32 740 074</b>
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>7 325 244</b>	<b>32 685 672</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
	-	-
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		
	-	-
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	339 301	876
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>16 564 329</b>	<b>47 101 619</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>9 578 387</b>	<b>14 416 823</b>
<b>BÉNÉFICE OU PERTE</b>	<b>6 985 942</b>	<b>32 684 796</b>

**eFront Holding SAS**

Comptes annuels au 31 décembre 2022

**NOTES ANNEXES AUX COMPTES ANNUELS  
AU 31 DECEMBRE 2022**

La société a été créée le 12 décembre 2014.

L'exercice social présenté dans ces comptes annuels porte sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2022 au 31 décembre 2022, soit un exercice de 12 mois.

Sauf indication contraire, les chiffres indiqués sont en milliers d'euros.

**1. REGLES ET METHODES COMPTABLES**

Le bilan avant répartition de l'exercice clos le **31/12/2022**, dont le total est de **309 905 568 Euros** dégage un profit de **6 985 942 Euros**.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les comptes sociaux sont établis conformément aux règles et principes comptables admis en France selon les dispositions du Plan Comptable Général ainsi que des règlements Règl.ANC N° 2014-03 relatif au PCG mis à jour de l'ensemble des règlements l'ayant modifié par la suite.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

**2. NATURE DE L'ACTIVITE ET EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE**

**2.1 Nature de l'activité et historique de la société**

eFront Holding SAS a pour objet de fournir des prestations de gestion et d'assistance à la réflexion stratégique au Groupe.

Le groupe eFront a été acquis par la société BlackRock le 10 Mai 2019. À partir de cette date, eFront Holding SAS est détenue à 100% par BlackRock UK Holdco 2 Limited et est devenue une filiale de la société consolidante BlackRock Inc.

Le siège social d'eFront Holding SAS est situé 2/4 rue Louis David, 75116, Paris, France.

**2.2 Evènements marquants de l'exercice**

Au cours de l'exercice 2022, des distributions de dividendes ont eu lieu dans les comptes d'eFront Holding SAS. D'une part, une remontée de dividendes en provenance des sociétés eFront Ltd (UK) pour 1 817 157 Euros et eFront Solutions Financieres Inc. (Canada) pour 692 259 Euros a été exécutée et d'autre part, des dividendes ont été distribués à la société BlackRock UK Holdco 2 Limited (UK) pour 30 473 213 Euros dont la somme a été prélevée sur le report à nouveau.

**2.3 Appartenance à un périmètre de consolidation**

Depuis l'acquisition par BlackRock, la société eFront Holding SAS n'est plus tenue de produire des comptes consolidés.

**2.4 Intégration fiscale**

Au 1<sup>er</sup> février 2016, une convention d'intégration fiscale a été mise en place entre eFront SAS et eFront Holding SAS dont la société mère du groupe fiscal est eFront Holding SAS.

## **eFront Holding SAS**

### **Comptes annuels au 31 décembre 2022**

Au 1<sup>er</sup> janvier 2021, la convention d'intégration fiscale a été étendue aux sociétés eFront II SAS et eFront Holding II dont la société mère du groupe fiscal reste eFront Holding SAS.

#### **2.4 Intégration fiscale (suite)**

La convention d'intégration fiscale fonctionne selon le principe de neutralité. Chaque filiale du groupe intégré comptabilise sa charge d'impôt au taux de droit commun comme en l'absence d'intégration et s'en acquitte auprès de eFront Holding SAS. Les économies d'impôt liées aux déficits (survenus durant l'intégration) sont comptabilisées en résultat chez eFront Holding SAS. Conformément à l'application de la convention d'intégration fiscale signée entre lesdites sociétés, il n'y a pas d'impact de l'intégration fiscale sur le résultat de 2022.

#### **2.5 Evènements postérieurs à la clôture**

En janvier 2023, la société eFront Holding a conclu 3 contrats de prêt intragroupe dont l'objet est le maintien d'un soutien financier au sein du groupe :

- un contrat de prêt intragroupe d'un montant en principal de 20 000 000 Euros avec la société BlackRock UK A LLP en qualité de prêteur,
- un contrat de prêt intragroupe d'un montant en principal de 2 000 000 Euros avec la société eFront Software Luxembourg Sarl en qualité de prêteur,
- un contrat de prêt intragroupe d'un montant en principal de 25 000 000 Euros avec la société eFront SAS en qualité d'emprunteur.

#### **2.6 Continuité d'exploitation**

Les comptes de la société ont été arrêtés selon le principe de la continuité d'exploitation. Sur la base des informations connues à ce jour, la direction estime que la société est en mesure de faire face à ses engagements financiers sur les douze prochains mois.

#### **2.7 Plan d'attribution d'actions gratuites**

Un plan d'attribution d'actions gratuites (« Restricted Stock Unit ») a été mis en place le 25 septembre 2019 au profit de certains salariés éligibles au titre de leurs services rendus dans le Groupe.

Les actions gratuites sont évaluées en fonction de la juste valeur de l'action à la date d'attribution et sont comptabilisées en charges selon un mode linéaire conformément aux conditions d'acquisition suivantes :

- L'acquisition des actions gratuites est subordonnée à l'expiration de la condition de présence courant à compter de la date d'attribution
- L'attribution définitive des actions gratuites est subordonnée à l'atteinte de condition de performance
- Les bénéficiaires acquièrent le droit de disposer de leurs actions de manière graduelle sur une période d'acquisition pouvant aller jusqu'à 5 ans.

L'estimation de la réalisation des conditions de performance est examinée à chaque clôture. Les plans d'attribution d'actions gratuites peuvent être soumis à une période de conservation.

Au 31 décembre 2022, 154 actions gratuites ont été attribuées dans le cadre de ce plan.

### **3. METHODES D'EVALUATION**

#### **3.1 Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles sont inscrites à leur coût historique d'acquisition. Elles sont amorties comme suit :

- Logiciels : amortissement linéaire pratiqué sur une durée de 3 ans (ou 5 ans sur la base du contrat).

#### **3.2 Titres de participations et créances rattachées**

La valeur brute est constituée par le coût d'achat, ou valeur d'apports, hors frais accessoires. Les éventuels droits de mutation, honoraires, commissions ou frais d'actes sur immobilisations financières sont comptabilisés en charges.

Fiscalement les frais d'acquisition de titres de participation sont réintégrés de manière extra-comptable l'année de leur engagement corrélativement un amortissement calculé sur 5 ans est déduit fiscalement. En cas d'acquisition en cours d'exercice, la première annuité d'amortissement est réduite au prorata temporis (Loi 2006-1666 du 30/12/2006 LDF 2007).

**eFront Holding SAS****Comptes annuels au 31 décembre 2022**

Les titres de participations et les créances qui leur sont rattachées sont dépréciés lorsque leur valeur d'utilité, appréciée notamment sur la base de valeurs de référence ou de perspectives de résultats futurs, le justifie.

Conformément au règlement ANC 2015-06, le mali technique de 146 584 K€ inscrit au 31 décembre 2016 en fonds commercial, résultant des fusions absorptions des sociétés eFront Luxembourg SA et eFront Luxembourg Group HoldSARL, avait été réaffecté comptablement sur l'exercice 2016 aux titres de participations et est inscrit sur une ligne « Titres de Participations » depuis cette date.

**Test de perte de valeur**

Un test de dépréciation des titres de participation détenus par eFront Holding SAS est mené à chaque clôture sur la base d'un plan d'affaires du groupe eFront établi par le Management.

Les principales hypothèses retenues sont les suivantes :

- La valeur d'entreprise de l'ensemble des filiales a été déterminée sur la base des flux de trésorerie futurs actualisés issus du plan d'affaires groupe eFront ;
- Les indices de perte de valeur sont basés sur les données de chiffre d'affaires et d'EBITDA.

Sur la base de ce test, une dépréciation d'un montant de 367 K€ correspondant à la valeur des titres détenus sur la filiale brésilienne eFront Do Brazil LTDA figure dans les comptes au 31 décembre 2022.

**3.3 Créances d'exploitation**

Les créances d'exploitation sont comptabilisées à leur valeur de réalisation nette anticipée.

Les créances douteuses ou litigieuses font l'objet de provisions pour dépréciation calculées en fonction de la perte probable.

**3.4 Capitaux propres**

Les frais de constitution, de transformation, de premier établissement sont comptabilisés en charges.

Les frais d'augmentation de capital, de fusion, de scission sont imputés sur les primes d'apport puis en charges de l'exercice si les primes ne suffisent pas.

**3.5 Provisions**

En accord avec le Règlement CRC n°2000-06 sur les passifs, toute obligation de notre entreprise à l'égard d'un tiers, susceptible d'être estimée avec une fiabilité suffisante, et donnant lieu à une sortie probable de ressources sans contrepartie fait l'objet d'une comptabilisation au titre de provision.

**3.6 Transactions en devises étrangères**

Les transactions réalisées en devises sont converties au cours du jour de la date de transaction. Les soldes des actifs et passifs libellés en devises sont convertis au cours du jour de la clôture.

En application du règlement ANC 2015-05, les écarts de change sur les dettes et créances commerciales sont comptabilisés en résultat d'exploitation (dans les postes « autres produits » ou « autres charges d'exploitation »).

Les pertes latentes de change non compensées font l'objet d'une provision pour risques.

**3.7 Critères d'appréciation retenus pour l'identification des opérations exceptionnelles**

Les éléments ne se rapportant pas aux activités ordinaires de l'entreprise sont comptabilisés dans le résultat exceptionnel. Les éléments des activités ordinaires même exceptionnels par leur fréquence ou leur montant sont compris dans le résultat courant.

**3.8 Engagements de fin de carrière****Engagements de retraite :**

Le montant des engagements de retraite est un régime à prestation définie et ne fait pas l'objet d'une provision dans les comptes annuels.

Lors de leur départ à la retraite, le personnel perçoit des indemnités de fin de carrière selon les règles définies dans les conventions collectives.

Ces engagements ont été calculés à la clôture de l'exercice sur la base des hypothèses suivantes :

	<b>31/12/2022</b>
Age de la retraite	67 ans (cadre)
Turn-over moyen	3.00%
Taux de charges sociales	50%
Taux d'actualisation	3.77%
Taux de revalorisation des salaires	1.75%
Durée moyenne résiduelle d'activité probable des employés	21 ans

Le montant estimé des IFC, non comptabilisé, s'élève à 294 K€ au 31 décembre 2022.

**eFront Holding SAS**  
Comptes annuels au 31 décembre 2022

### 3.9 Constatation du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est constitué uniquement de refacturations intragroupes. Depuis l'acquisition par BlackRock, il s'agit principalement de la facturation d'un « Cost Plus » comprenant les services réalisés par la holding.

## 4 NOTES SUR LE BILAN

### 4.1 Immobilisations incorporelles

VALEUR BRUTE EN K€	Valeur brute début d'exercice 31/12/2022	Augmentation par acquisitions	Diminution Par Cessions	Reclassement	Valeur brute fin d'exercice 31/12/2022
<b>Immobilisations incorporelles</b>					
Concessions et droits similaires	1 117	-	-	-	1 117
Avances et acomptes sur Immobilisations	-	-	-	-	-
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>1 117</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 117</b>

Les concessions et droits similaires pour 1 117 K€ représentent le montant de l'acquisition de logiciels utilisés en interne.

AMORTISSEMENTS EN K€	Amortissements début d'exercice 31/12/2022	Augmentation par dotations	Diminution Par Cessions ou reprises	Amortissements fin d'exercice 31/12/2022
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Concessions et droits similaires	1 039	78	-	1 117
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>1 039</b>	<b>78</b>	<b>-</b>	<b>1 117</b>

La plateforme ESG a été totalement amortie. Les logiciels utilisés en interne font l'objet d'un amortissement linéaire sur 3 ans (ou 5 ans sur la base du contrat). Un amortissement de 78 K€ a été comptabilisé sur l'exercice en charges d'exploitation. Sa valeur nette comptable est nulle au 31 décembre 2022.

### 4.2 Immobilisations financières (montant brut)

en K€	Valeur brute début d'exercice 31/12/2022	Augmentation / Acquisitions	Diminution / Cessions	Reclassement	Valeur brute fin d'exercice 31/12/2022
<b>Immobilisations financières</b>					
Créances rattachées à des participations	1 802	-	1 802	-	-
Titres de participations	291 935	5 000	-	-	296 935
Prêts	-	-	-	-	-
Autres immobilisations financières	241	-	-	-	241
<b>Total immobilisations financières</b>	<b>293 978</b>	<b>5 000</b>	<b>1 802</b>	<b>-</b>	<b>297 176</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>293 978</b>	<b>5 000</b>	<b>1 802</b>	<b>-</b>	<b>297 176</b>

La valeur nette des immobilisations financières est égale à 296 809 K€.

La société eFront Holding a décidé d'augmenter le capital social de sa filiale eFront SAS de 5 000 K€ portant la valeur nette des titres de participation à 296 568 K€ au 31 décembre 2022. Une dépréciation d'un montant de 367 K€ correspondant à la valeur des titres détenus sur la filiale brésilienne eFront Do Brazil LTDA figure dans les comptes au 31 décembre 2022 (cf. Partie 3.2).

La fusion inversée de la société eFront Manco dans eFront Holding SAS a entraîné 5 482 108 actions ordinaires auto détenues, valorisées à 6 601 K€. Ces actions auto détenues ont été pour partie, utilisées dans la mise en œuvre du plan d'attribution d'actions pour 4 620 K€ en 2017 et 1 741 K€ en 2018, soit un total de 6 361 K€. Les actions auto détenues restantes sont valorisées à 241 K€ au 31 décembre 2022.

Les titres de participation sont présentés en détail à la Note 6.2 (Tableau des filiales et participations).

**eFront Holding SAS**  
Comptes annuels au 31 décembre 2022

#### 4.3 Composition du capital social

Au 31 décembre 2022, le capital social d'eFront Holding SAS est composé de 59 485 422 actions ordinaires au nominal d'un euro et de 87 233 053 actions de préférence au nominal d'un euro, soit un capital social de 146 718 475 €.

#### 4.4 Evolution des capitaux propres

En K€	31/12/2021	Augmentation de capital	Distribution dividendes	Affectation résultat N-1	Résultat N	31/12/2022
Capital social	146 718					146 718
Prime d'émission	78 612					78 612
Prime de fusion	201					201
Prime indisponible	161					161
Réserve légale	781			1 634		2 416
Report à nouveau	-		- 30 473	31 051		577
Résultat de l'exercice	32 685			- 32 685	6 986	6 986
<b>Capitaux propres</b>	<b>259 159</b>		<b>- 30 473</b>	<b>-</b>	<b>6 986</b>	<b>235 672</b>

#### 4.5 Provisions inscrites au bilan

EN K€	Solde 31/12/2021	Dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	Solde 31/12/2022
Provision perte de change	152	607		152	607
<b>Total Provision pour Risques et Charges</b>	<b>152</b>	<b>607</b>		<b>152</b>	<b>607</b>

Les provisions pour risques et charges correspondent exclusivement à la provision pour perte de change de 607 K€. La dotation pour perte de change est comptabilisée dans les charges d'exploitation et participe au résultat opérationnel de l'exercice.

#### 4.6 Etat des créances et des dettes

ETAT DES CREANCES (en K€)	Montant brut 31/12/2021	Montant brut 31/12/2022	Moins d'un an	Plus d'un an
<b>De l'actif immobilisé</b>				
Créances rattachées à des participations	1 802	-		
Autres immobilisations financières	241	241		241
<b>De l'actif circulant</b>				
Autres créances clients	4 541	410	410	
Personnel et comptes rattachés				
Impôt sur les bénéfices	2 584	3 244	3 244	
Taxe sur la valeur ajoutée	47	12	12	
Autres impôts taxes et versements assimilés	-	10	10	
Groupe et associés	6 832	2 129	2 129	
Charges constatées d'avance	-	-	-	
Charges à répartir sur plusieurs exercices	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>16 046</b>	<b>6 026</b>	<b>5 785</b>	<b>241</b>

Les créances d'impôt sur les bénéfices sont principalement composées de crédit d'impôt recherche et crédit d'impôt famille. Les autres créances clients et le poste groupe et associés sont principalement composés de refacturations intragroupes.

**eFront Holding SAS**

Comptes annuels au 31 décembre 2022

**4.6 Etat des créances et des dettes (suite)**

ETAT DES DETTES (en K€)	Montant brut 31/12/2021	Montant brut 31/12/2022	Moins d'un an	Plus d'un an	Plus de 5 ans
Autres emprunts obligataires	-	-			
Emprunts et dettes auprès d'organismes de crédit	-	-			
Emprunts et dettes financières diverses et intérêts courus	-	55 673	126	55 547	
Concours bancaires courants					
Fournisseurs et comptes rattachés	368	245	245		
Avoirs à établir	-	-	-		
Personnel et comptes rattachés	3 764	1 255	1 255		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	2 571	1 986	1 986		
Taxe sur la valeur ajoutée	124	8	8		
Autres impôts taxes et versements assimilés	13	-	-		
Groupe et associés	44 771	14 358	14 358		
<b>TOTAL</b>	<b>51 610</b>	<b>73 525</b>	<b>17 978</b>	<b>55 547</b>	<b>-</b>

Les emprunts et dettes financières diverses et intérêts courus sont décomposés en principal pour 55 547 K€ et en intérêts courus pour 126 K€. Le poste groupe et associés représente des refacturations intragroupes.

**4.7 Détail des produits à recevoir**

En K€	31/12/2021	31/12/2022
Intérêts à recevoir	42	-
<b>TOTAL</b>	<b>42</b>	<b>0</b>

**4.8 Détail des charges à payer**

En K€	31/12/2021	31/12/2022
Intérêts courus sur autres emprunts obligataires	0	0
Intérêts emprunts auprès établissement de crédit	0	0
Intérêts courus sur emprunts et dettes financières divers	0	0
Dettes fournisseurs FNP Achats	318	91
Dettes fiscales et sociales	6 129	2 463
Autres dettes	0	0
RRR clients à établir	0	0
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>6 447</b>	<b>2 555</b>

**eFront Holding SAS**

Comptes annuels au 31 décembre 2022

**4.9 Eléments concernant les entreprises liées pour les postes du bilan et le résultat financier**

en K€	31/12/2021	31/12/2022
<i>Participations</i>	291 568	296 568
<i>Créances rattachées à des participations</i>	1 802	-
<i>Dettes rattachées à des participations</i>	-	55 673
<i>Créances clients et comptes rattachés</i>	4 541	410
<i>Autres créances</i>	1 358	2 129
<i>Autres dettes</i>	30 975	14 358
<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>	51	153
<i>Intérêts des dettes rattachées à des participations</i>	279	126
<i>Revenus des créances rattachées à des participations</i>	31 615	2 967

**5 NOTES SUR LE RESULTAT****5.1 Chiffre d'affaires**

Chiffre d'affaires (en K€)	France	Etranger	TOTAL
Prestations de services	1 129	10 390	11 519
Ventes de marchandises			
Produits des activités annexes			
<b>TOTAL</b>	<b>1 129</b>	<b>10 390</b>	<b>11 519</b>

Le chiffre d'affaires est constitué de refacturations intragroupes.

Depuis l'acquisition par BlackRock, il s'agit principalement de la facturation d'un « Cost Plus » comprenant les services réalisés par la holding.

**5.2 Détail des produits et charges exceptionnels**

Néant.

**5.3 Ventilation de l'impôt sur les bénéfices**

En K€	Avant impôt	Impôt correspondant	Après impôt
+ Résultat courant	7 325	339	6 986
+ Résultat exceptionnel	-	-	-
+ crédit impôt recherche	-	-	-
- Impôt société	339	-	-
- charge d'impôts étrangers retenue à la source	-	-	-
- Participation des salariés	-	-	-
<b>Résultat comptable</b>	<b>6 986</b>	<b>-</b>	<b>6 986</b>

Le résultat courant se décompose en résultat d'exploitation pour 3 182 K€ et en résultat financier pour 4 143 K€. Le résultat financier est principalement constitué de dividendes reçus. Le poste de charges le plus important est celui des charges de personnel.

**6 AUTRES INFORMATIONS****6.1 Honoraires des commissaires aux comptes**

Synthèse des honoraires des contrôleurs légaux des comptes et des membres de leurs réseaux

	Deloitte
	Montant (euros HT)
	31/12/2022
Audit	
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels	
- eFront Holding SAS	51 000
<b>TOTAL</b>	<b>51 000</b>

**eFront Holding SAS**  
Comptes annuels au 31 décembre 2022

**6.2 Tableau des filiales et participations**

eFront Holding SAS est la société mère du groupe eFront.

FILIALES & PARTICIPATIONS en K€	Capital	Primes d'émission réserves et report à nouveau	Quote part du capital détenu	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis	Chiffre d'affaires	Résultat	Dividende
				Brut	Net				
<b>A. Renseignements détaillés concernant les participations</b> (dont la valeur d'inventaire excède 1 % du capital de la société)									
1 - Filiales (plus de 50 % du capital détenu par la société)									
eFront Software Luxembourg SARL	13	1 112	100%	13	13	-	6 822	978	
Efront Financial Solutions Inc.	83 240	44 949	100%	100 966	100 966	-	78 541	- 7 830	
eFront Solutions financières Inc.	1	133	100%	3 140	3 140	-	5 042	64	692
eFront ltd	0	8 213	100%	64 493	64 493	-	28 673	3 004	1 817
eFront Holding II SAS	0	-	100%	0	0	-	-	-	
eFront Brésil	35	- 69	100%	367	-	-	9	- 13	
eFront DMLT Holdings SRL (Rep. Dom.)	84	- 43	99,90%	93	93	-	-	163	
eFront SAS	5 477	8 522	100%	127 864	127 864	-	144 171	- 3 770	
2 - Participations (10 à 50 % du capital détenu par la société)									
<b>B. Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations</b>									
1 - Filiales non reprise en (A)									
a) Françaises									
b) Etrangères									
2 - Participations non reprises en (A)									
a) Etrangères									

**6.3 Engagements financiers**

*Engagements donnés :*

En K€	Montant
Effets escomptés non échus	
Avals, cautions, et garanties	75
Engagements de crédit-bail mobilier	
Engagements de crédit-bail immobilier	
Engagements en matière de pensions, retraites et assimilés	294
Autres engagements donnés	
<b>TOTAL</b>	<b>370</b>

*Engagements reçus :*  
Néant

*Engagements divers*  
Néant

*Engagements réciproques*  
Néant

**eFront Holding SAS**

Comptes annuels au 31 décembre 2022

**6.4 Accroissement et allègement de la future dette d'impôt**

Accroissement de la dette future d'impôt :

Eléments non imposables l'année de leur comptabilisation (en K€)	31/12/2022
Ecart de conversion actif 2022	607
<b>Total</b>	<b>607</b>

Allègements de la dette future d'impôt :

Eléments non déductibles l'année de leur comptabilisation (en K€)	31/12/2022
Ecart de conversion passif 2022	101
Provision pour perte de change 2022	607
Provision pour bonus 2022	1 169
Provision pour charges sociales sur bonus 2022	1 220
<b>Total</b>	<b>3 098</b>

Suivi du déficit reportable du groupe :

<i>Amortissements réputés différés</i>	
<i>Déficits reportables</i>	26 098 266 €
<i>Moins-values à long terme</i>	

Le montant relatif au déficit reportable du groupe s'élevant à 26 098 K€ a été déterminé sur la base de la liasse fiscale déposée par le groupe d'intégration fiscale au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2022.

**6.5 Effectif moyen**

L'effectif économique moyen (équivalent temps plein) est le suivant :

Personnel salarié par catégorie	Personnel salarié 31/12/2021	Personnel salarié 31/12/2022
Ingénieurs et cadres	2	2
Employés et techniciens	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

**6.6 Rémunération des dirigeants**

Cette information ne peut être communiquée car elle permettrait d'identifier la situation individuelle d'un seul membre de l'organe de direction.

**EFRONT HOLDING SAS**

Société par actions simplifiée au capital social de 146.718.475 euros  
Siège social : 2-4, rue Louis David – 75116 Paris  
808 376 479 R.C.S. Paris

(la « Société »)

**PROCES-VERBAL DES DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE  
EN DATE DU 27 JUIN 2023**

[...]

**Troisième résolution**

*Affectation du résultat au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2022*

L'Associé Unique, sur la proposition du Président, décide d'affecter ce résultat bénéficiaire qui s'élève à 6.985.942 euros comme suit :

- Résultat de l'exercice clos :	6.985.942 €.
- 5% du résultat à affecter au compte « Réserve légale » :	349.298 €
- Montant du compte « Réserve légale » après prélèvement sur le résultat :	2.765.003 €
- Solde du résultat de l'exercice :	6.636.644 €
- Montant du compte « Report à nouveau » :	577.343 €
- Montant du compte « Prime d'émission » :	78.974.426 €
- Montant du bénéfice distribuable :	86.188.413 €
- Distribution de dividendes	9.258.343,98 €
- Solde du compte « Report à nouveau » :	0 €
- Solde du compte « Prime d'émission », après prélèvement de 2.044.358,98 euros :	76.930.069,02€

L'Associé Unique décide que les dividendes seront versés ce jour.

Nous vous rappelons, en application des dispositions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts, qu'il a été distribué des dividendes à l'associé unique au cours des trois derniers exercices comme suit :

- 2019 : aucun dividende versé
- 2020 : un dividende exceptionnel de 26.691.756 euros a été versé par prélèvement sur le poste « Prime d'émission »
- 2021 : 30.473.213 euros

L'Associé Unique décide de mettre en paiement la distribution de dividendes décidée à compter de ce jour.

[...]

**Huitième résolution**

*Délégation de pouvoirs pour les formalités légales*

L'Associé Unique confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal à l'effet de procéder à toutes formalités légales de publicité, de dépôt et autres afférentes aux décisions ci-dessus adoptées.

\*\*\*

*Extrait certifié conforme par le Président*

DocuSigned by:  
**Tarek Chaouan**  
31EDE9DD8B7F478...

# **EFRONT HOLDING SAS**

Société par actions simplifiée

2-4, Rue Louis David

75116 PARIS

---

## **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2022

## EFRONT HOLDING SAS

Société par actions simplifiée

2-4, Rue Louis David

75116 PARIS

---

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2022

---

À l'associé unique de la société EFRONT HOLDING SAS

#### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos soins, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société EFRONT HOLDING SAS relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

## Fondement de l'opinion

### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2022 à la date d'émission de notre rapport.

### Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Les titres de participations, dont le montant net figurant au bilan au 31 décembre 2022 s'établit à 296 568€, sont évalués à leur coût d'acquisition et dépréciés sur la base de leur valeur d'utilité selon les modalités décrites dans la note 3.2 « Titres de participations et créances rattachées » de l'annexe. Nos travaux ont consisté à apprécier les données et hypothèses sur lesquelles se fondent ces valeurs d'utilité, à revoir les calculs de la société et à vérifier que la note 3.2 de l'annexe fournit une information appropriée.

### Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui

- d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
  - il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
  - il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
  - il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 27 juin 2023

Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés



Thierry BILLAC

## Bilan Actif

eFront Holding SAS

RUBRIQUES (en €)	BRUT	Amortissements et Dépréciations	Net (N) 31/12/2022	Net (N-1) 31/12/2021
<b>CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ</b>				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concession, brevets et droits similaires	1 116 829	1 116 829		78 186
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				-
<b>TOTAL immobilisations incorporelles :</b>	<b>1 116 829</b>	<b>1 116 829</b>		<b>78 186</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriel				
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
<b>TOTAL immobilisations corporelles :</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>				
Titres de participations	296 934 743	366 749	296 567 994	291 567 994
Créances rattachées à des participations	-		-	1 802 160
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	240 862	-	240 862	240 862
<b>TOTAL immobilisations financières :</b>	<b>297 175 605</b>	<b>366 749</b>	<b>296 808 856</b>	<b>293 611 016</b>
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>298 292 434</b>	<b>1 483 578</b>	<b>296 808 856</b>	<b>293 689 201</b>
<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				
Matières premières et approvisionnement				
Stocks d'en-cours de production de biens				
Stocks d'en-cours production de services				
Stocks produits intermédiaires et finis				
Stocks de marchandises				
<b>TOTAL stocks et en-cours :</b>				
<b>CRÉANCES</b>				
Avances, acomptes versés sur commandes	5 369		5 369	16 872
Créances clients et comptes rattachés	404 926		404 926	4 523 756
Autres créances Groupe	2 128 653		2 128 653	6 831 684
Autres créances	3 246 536		3 246 536	2 630 987
Capital souscrit et appelé, non versé				
<b>TOTAL créances :</b>	<b>5 785 484</b>	<b>-</b>	<b>5 785 484</b>	<b>14 003 299</b>
<b>DISPONIBILITÉS ET DIVERS</b>				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	6 704 189		6 704 189	3 481 151
Charges constatées d'avance	-		-	-
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
<b>TOTAL disponibilités et divers :</b>	<b>6 704 189</b>		<b>6 704 189</b>	<b>3 481 151</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>12 489 673</b>	<b>-</b>	<b>12 489 673</b>	<b>17 484 450</b>
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes remboursement des obligations				
Écarts de conversion actif	607 039		607 039	151 620
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>311 389 146</b>	<b>1 483 578</b>	<b>309 905 568</b>	<b>311 325 271</b>

## Bilan Passif

eFront Holding SAS

RUBRIQUES (en €)	Net (N) 31/12/2022	Net (N-1) 31/12/2021
<b>SITUATION NETTE</b>		
Capital social ou individuel dont versé (146 718 475)	146 718 475	146 718 475
Primes d'émission, de fusion, d'apport	78 974 426	78 974 426
Réserve légale	2 415 705	781 465
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	577 343	-
<b>Résultat de l'exercice</b>	6 985 942	32 684 796
<b>TOTAL situation nette :</b>	<b>235 671 891</b>	<b>259 159 161</b>
<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
<b>PROVISIONS RÉGLEMENTÉES</b>		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>235 671 891</b>	<b>259 159 161</b>
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Provision perte de change	607 039	151 620
<b>PROVISIONS</b>	<b>607 039</b>	<b>151 620</b>
<b>DETTES FINANCIÈRES</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers	55 547 394	-
Intérêts sur emprunts et dettes	126 068	-
Concours bancaires courants		
<b>TOTAL dettes financières :</b>	<b>55 673 461</b>	<b>-</b>
<b>AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS</b>		
<b>DETTES DIVERSES</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	244 701	368 170
Dettes fiscales et sociales	3 248 775	6 471 703
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	14 358 225	44 770 562
<b>TOTAL dettes diverses :</b>	<b>17 851 700</b>	<b>51 610 436</b>
<b>PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE</b>		
<b>DETTES</b>	<b>73 525 161</b>	<b>51 610 436</b>
Ecart de conversion passif	101 477	404 054
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>309 905 568</b>	<b>311 325 271</b>

## Compte de Résultat (Première Partie)

**eFront Holding SAS**  
Période du 01/01/2022 au 31/12/2022

RUBRIQUES (en €)	France	Export	Net (N)	Net (N-1)
			31/12/2022	31/12/2021
			12 mois	12 mois
Ventes de marchandises				
Production vendue de services	1 128 828	10 390 418	11 519 246	10 055 920
<b>Chiffres d'affaires nets</b>	<b>1 128 828</b>	<b>10 390 418</b>	<b>11 519 246</b>	<b>10 055 920</b>
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges			151 620	1 795 699
Autres produits			122 503	-
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			<b>11 793 369</b>	<b>11 851 619</b>
CHARGES EXTERNES				
Achats de marchandises [et droits de douane]				
Variation de stock de marchandises				
Achats de matières premières et autres approvisionnement				
Variation de stock [matières premières et approvisionnement]				
Autres achats et charges externes			476 623	459 298
<b>TOTAL charges externes :</b>			<b>476 623</b>	<b>459 298</b>
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS			78 092	69 516
CHARGES DE PERSONNEL				
Salaires et traitements			5 964 943	8 248 238
Charges sociales			1 380 660	2 828 108
<b>TOTAL charges de personnel :</b>			<b>7 345 604</b>	<b>11 076 347</b>
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			78 186	105 641
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant				
Dotations aux provisions pour risques et charges			607 039	151 620
<b>TOTAL dotations d'exploitation :</b>			<b>685 225</b>	<b>257 261</b>
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION			25 939	43 600
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>8 611 482</b>	<b>11 906 021</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>3 181 887</b>	<b>- 54 403</b>

## Compte de Résultat (Seconde Partie)

**eFront Holding SAS**  
Période du 01/01/2022 au 31/12/2022

RUBRIQUES (en €)	Net (N)	Net (N-1)
	31/12/2022	31/12/2021
	12 mois	12 mois
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>3 181 887</b>	<b>- 54 403</b>
Bénéfice attribué ou perte transférée Perte supportée ou bénéfice transféré		
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits financiers de participation	2 509 416	31 488 106
Autres intérêts et produits assimilés	457 370	126 674
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	-	-
Reprises sur provisions et transferts de charges	1 804 175	3 635 219
Différences positives de change		
	<b>4 770 961</b>	<b>35 250 000</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		
Dotations financières aux amortissements et provisions	-	-
Intérêts et charges assimilées	126 068	279 241
Différences négatives de change	501 536	2 230 685
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	<b>627 604</b>	<b>2 509 926</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>4 143 357</b>	<b>32 740 074</b>
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>7 325 244</b>	<b>32 685 672</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
	-	-
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		
	-	-
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	339 301	876
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>16 564 329</b>	<b>47 101 619</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>9 578 387</b>	<b>14 416 823</b>
<b>BÉNÉFICE OU PERTE</b>	<b>6 985 942</b>	<b>32 684 796</b>

## **NOTES ANNEXES AUX COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2022**

La société a été créée le 12 décembre 2014.

L'exercice social présenté dans ces comptes annuels porte sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2022 au 31 décembre 2022, soit un exercice de 12 mois.

Sauf indication contraire, les chiffres indiqués sont en milliers d'euros.

### **1. REGLES ET METHODES COMPTABLES**

Le bilan avant répartition de l'exercice clos le **31/12/2022**, dont le total est de **309 905 568 Euros** dégage un profit de **6 985 942 Euros**.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les comptes sociaux sont établis conformément aux règles et principes comptables admis en France selon les dispositions du Plan Comptable Général ainsi que des règlements Régl.ANC N° 2014-03 relatif au PCG mis à jour de l'ensemble des règlements l'ayant modifié par la suite.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

### **2. NATURE DE L'ACTIVITE ET EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE**

#### **2.1 Nature de l'activité et historique de la société**

eFront Holding SAS a pour objet de fournir des prestations de gestion et d'assistance à la réflexion stratégique au Groupe.

Le groupe eFront a été acquis par la société BlackRock le 10 Mai 2019. À partir de cette date, eFront Holding SAS est détenue à 100% par BlackRock UK Holdco 2 Limited et est devenue une filiale de la société consolidante BlackRock Inc.

Le siège social d'eFront Holding SAS est situé 2/4 rue Louis David, 75116, Paris, France.

#### **2.2 Evènements marquants de l'exercice**

Au cours de l'exercice 2022, des distributions de dividendes ont eu lieu dans les comptes d'eFront Holding SAS. D'une part, une remontée de dividendes en provenance des sociétés eFront Ltd (UK) pour 1 817 157 Euros et eFront Solutions Financieres Inc. (Canada) pour 692 259 Euros a été exécutée et d'autre part, des dividendes ont été distribués à la société BlackRock UK Holdco 2 Limited (UK) pour 30 473 213 Euros dont la somme a été prélevée sur le report à nouveau.

#### **2.3 Appartenance à un périmètre de consolidation**

Depuis l'acquisition par BlackRock, la société eFront Holding SAS n'est plus tenue de produire des comptes consolidés.

#### **2.4 Intégration fiscale**

Au 1<sup>er</sup> février 2016, une convention d'intégration fiscale a été mise en place entre eFront SAS et eFront Holding SAS dont la société mère du groupe fiscal est eFront Holding SAS.

## **eFront Holding SAS**

Comptes annuels au 31 décembre 2022

Au 1<sup>er</sup> janvier 2021, la convention d'intégration fiscale a été étendue aux sociétés eFront II SAS et eFront Holding II dont la société mère du groupe fiscal reste eFront Holding SAS.

### **2.4 Intégration fiscale (suite)**

La convention d'intégration fiscale fonctionne selon le principe de neutralité. Chaque filiale du groupe intégré comptabilise sa charge d'impôt au taux de droit commun comme en l'absence d'intégration et s'en acquitte auprès de eFront Holding SAS. Les économies d'impôt liées aux déficits (survenus durant l'intégration) sont comptabilisées en résultat chez eFront Holding SAS. Conformément à l'application de la convention d'intégration fiscale signée entre lesdites sociétés, il n'y a pas d'impact de l'intégration fiscale sur le résultat de 2022.

### **2.5 Evènements postérieurs à la clôture**

En janvier 2023, la société eFront Holding a conclu 3 contrats de prêt intragroupe dont l'objet est le maintien d'un soutien financier au sein du groupe :

- un contrat de prêt intragroupe d'un montant en principal de 20 000 000 Euros avec la société BlackRock UK A LLP en qualité de prêteur,
- un contrat de prêt intragroupe d'un montant en principal de 2 000 000 Euros avec la société eFront Software Luxembourg Sarl en qualité de prêteur,
- un contrat de prêt intragroupe d'un montant en principal de 25 000 000 Euros avec la société eFront SAS en qualité d'emprunteur.

### **2.6 Continuité d'exploitation**

Les comptes de la société ont été arrêtés selon le principe de la continuité d'exploitation. Sur la base des informations connues à ce jour, la direction estime que la société est en mesure de faire face à ses engagements financiers sur les douze prochains mois.

### **2.7 Plan d'attribution d'actions gratuites**

Un plan d'attribution d'actions gratuites (« Restricted Stock Unit ») a été mis en place le 25 septembre 2019 au profit de certains salariés éligibles au titre de leurs services rendus dans le Groupe.

Les actions gratuites sont évaluées en fonction de la juste valeur de l'action à la date d'attribution et sont comptabilisées en charges selon un mode linéaire conformément aux conditions d'acquisition suivantes :

- L'acquisition des actions gratuites est subordonnée à l'expiration de la condition de présence courant à compter de la date d'attribution
- L'attribution définitive des actions gratuites est subordonnée à l'atteinte de condition de performance
- Les bénéficiaires acquièrent le droit de disposer de leurs actions de manière graduelle sur une période d'acquisition pouvant aller jusqu'à 5 ans.

L'estimation de la réalisation des conditions de performance est examinée à chaque clôture. Les plans d'attribution d'actions gratuites peuvent être soumis à une période de conservation.

Au 31 décembre 2022, 154 actions gratuites ont été attribuées dans le cadre de ce plan.

## **3. METHODES D'EVALUATION**

### **3.1 Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles sont inscrites à leur coût historique d'acquisition. Elles sont amorties comme suit :

- Logiciels : amortissement linéaire pratiqué sur une durée de 3 ans (ou 5 ans sur la base du contrat).

### **3.2 Titres de participations et créances rattachées**

La valeur brute est constituée par le coût d'achat, ou valeur d'apports, hors frais accessoires. Les éventuels droits de mutation, honoraires, commissions ou frais d'actes sur immobilisations financières sont comptabilisés en charges.

Fiscalement les frais d'acquisition de titres de participation sont réintégrés de manière extra-comptable l'année de leur engagement corrélativement un amortissement calculé sur 5 ans est déduit fiscalement. En cas d'acquisition en cours d'exercice, la première annuité d'amortissement est réduite au prorata temporis (Loi 2006-1666 du 30/12/2006 LDF 2007).

## **eFront Holding SAS**

Comptes annuels au 31 décembre 2022

Les titres de participations et les créances qui leur sont rattachées sont dépréciés lorsque leur valeur d'utilité, appréciée notamment sur la base de valeurs de référence ou de perspectives de résultats futurs, le justifie.

Conformément au règlement ANC 2015-06, le mali technique de 146 584 K€ inscrit au 31 décembre 2016 en fonds commercial, résultant des fusions absorptions des sociétés eFront Luxembourg SA et eFront Luxembourg Group HoldSARL, avait été réaffecté comptablement sur l'exercice 2016 aux titres de participations et est inscrit sur une ligne « Titres de Participations » depuis cette date.

### **Test de perte de valeur**

Un test de dépréciation des titres de participation détenus par eFront Holding SAS est mené à chaque clôture sur la base d'un plan d'affaires du groupe eFront établi par le Management.

Les principales hypothèses retenues sont les suivantes :

- La valeur d'entreprise de l'ensemble des filiales a été déterminée sur la base des flux de trésorerie futurs actualisés issus du plan d'affaires groupe eFront ;
- Les indices de perte de valeur sont basés sur les données de chiffre d'affaires et d'EBITDA.

Sur la base de ce test, une dépréciation d'un montant de 367 K€ correspondant à la valeur des titres détenus sur la filiale brésilienne eFront Do Brazil LTDA figure dans les comptes au 31 décembre 2022.

### **3.3 Créances d'exploitation**

Les créances d'exploitation sont comptabilisées à leur valeur de réalisation nette anticipée.

Les créances douteuses ou litigieuses font l'objet de provisions pour dépréciation calculées en fonction de la perte probable.

### **3.4 Capitaux propres**

Les frais de constitution, de transformation, de premier établissement sont comptabilisés en charges.

Les frais d'augmentation de capital, de fusion, de scission sont imputés sur les primes d'apport puis en charges de l'exercice si les primes ne suffisent pas.

### **3.5 Provisions**

En accord avec le Règlement CRC n°2000-06 sur les passifs, toute obligation de notre entreprise à l'égard d'un tiers, susceptible d'être estimée avec une fiabilité suffisante, et donnant lieu à une sortie probable de ressources sans contrepartie fait l'objet d'une comptabilisation au titre de provision.

### **3.6 Transactions en devises étrangères**

Les transactions réalisées en devises sont converties au cours du jour de la date de transaction. Les soldes des actifs et passifs libellés en devises sont convertis au cours du jour de la clôture.

En application du règlement ANC 2015-05, les écarts de change sur les dettes et créances commerciales sont comptabilisés en résultat d'exploitation (dans les postes « autres produits » ou « autres charges d'exploitation »).

Les pertes latentes de change non compensées font l'objet d'une provision pour risques.

### **3.7 Critères d'appréciation retenus pour l'identification des opérations exceptionnelles**

Les éléments ne se rapportant pas aux activités ordinaires de l'entreprise sont comptabilisés dans le résultat exceptionnel. Les éléments des activités ordinaires même exceptionnels par leur fréquence ou leur montant sont compris dans le résultat courant.

### **3.8 Engagements de fin de carrière**

#### **Engagements de retraite :**

Le montant des engagements de retraite est un régime à prestation définie et ne fait pas l'objet d'une provision dans les comptes annuels.

Lors de leur départ à la retraite, le personnel perçoit des indemnités de fin de carrière selon les règles définies dans les conventions collectives.

Ces engagements ont été calculés à la clôture de l'exercice sur la base des hypothèses suivantes :

	<b>31/12/2022</b>
Age de la retraite	67 ans (cadre)
Turn-over moyen	3.00%
Taux de charges sociales	50%
Taux d'actualisation	3.77%
Taux de revalorisation des salaires	1.75%
Durée moyenne résiduelle d'activité probable des employés	21 ans

Le montant estimé des IFC, non comptabilisé, s'élève à 294 K€ au 31 décembre 2022.

### 3.9 Constatation du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est constitué uniquement de refacturations intragroupes. Depuis l'acquisition par BlackRock, il s'agit principalement de la facturation d'un « Cost Plus » comprenant les services réalisés par la holding.

## 4 NOTES SUR LE BILAN

### 4.1 Immobilisations incorporelles

VALEUR BRUTE EN K€	Valeur brute début d'exercice 31/12/2022	Augmentation par acquisitions	Diminution Par Cessions	Reclassement	Valeur brute fin d'exercice 31/12/2022
<b>Immobilisations incorporelles</b>					
Concessions et droits similaires	1 117	-	-	-	1 117
Avances et acomptes sur Immobilisations	-	-	-	-	-
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>1 117</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 117</b>

Les concessions et droits similaires pour 1 117 K€ représentent le montant de l'acquisition de logiciels utilisés en interne.

AMORTISSEMENTS EN K€	Amortissements début d'exercice 31/12/2022	Augmentation par dotations	Diminution Par Cessions ou reprises	Amortissements fin d'exercice 31/12/2022
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Concessions et droits similaires	1 039	78	-	1 117
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>1 039</b>	<b>78</b>	<b>-</b>	<b>1 117</b>

La plateforme ESG a été totalement amortie. Les logiciels utilisés en interne font l'objet d'un amortissement linéaire sur 3 ans (ou 5 ans sur la base du contrat). Un amortissement de 78 K€ a été comptabilisé sur l'exercice en charges d'exploitation. Sa valeur nette comptable est nulle au 31 décembre 2022.

### 4.2 Immobilisations financières (montant brut)

en K€	Valeur brute début d'exercice 31/12/2022	Augmentation / Acquisitions	Diminution / Cessions	Reclassement	Valeur brute fin d'exercice 31/12/2022
<b>Immobilisations financières</b>					
Créances rattachées à des participations	1 802	-	1 802	-	-
Titres de participations	291 935	5 000	-	-	296 935
Prêts	-	-	-	-	-
Autres immobilisations financières	241	-	-	-	241
<b>Total immobilisations financières</b>	<b>293 978</b>	<b>5 000</b>	<b>1 802</b>	<b>-</b>	<b>297 176</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>293 978</b>	<b>5 000</b>	<b>1 802</b>	<b>-</b>	<b>297 176</b>

La valeur nette des immobilisations financières est égale à 296 809 K€.

La société eFront Holding a décidé d'augmenter le capital social de sa filiale eFront SAS de 5 000 K€ portant la valeur nette des titres de participation à 296 568 K€ au 31 décembre 2022. Une dépréciation d'un montant de 367 K€ correspondant à la valeur des titres détenus sur la filiale brésilienne eFront Do Brazil LTDA figure dans les comptes au 31 décembre 2022 (cf. Partie 3.2).

La fusion inversée de la société eFront Manco dans eFront Holding SAS a entraîné 5 482 108 actions ordinaires auto détenues, valorisées à 6 601 K€. Ces actions auto détenues ont été pour partie, utilisées dans la mise en œuvre du plan d'attribution d'actions pour 4 620 K€ en 2017 et 1 741 K€ en 2018, soit un total de 6 361 K€. Les actions auto détenues restantes sont valorisées à 241 K€ au 31 décembre 2022.

Les titres de participation sont présentés en détail à la Note 6.2 (Tableau des filiales et participations).

#### 4.3 Composition du capital social

Au 31 décembre 2022, le capital social d'eFront Holding SAS est composé de 59 485 422 actions ordinaires au nominal d'un euro et de 87 233 053 actions de préférence au nominal d'un euro, soit un capital social de 146 718 475 €.

#### 4.4 Evolution des capitaux propres

En K€	31/12/2021	Augmentation de capital	Distribution dividendes	Affectation résultat N-1	Résultat N	31/12/2022
Capital social	146 718					146 718
Prime d'émission	78 612					78 612
Prime de fusion	201					201
Prime indisponible	161					161
Réserve légale	781			1 634		2 416
Report à nouveau	-		- 30 473	31 051		577
Résultat de l'exercice	32 685			- 32 685	6 986	6 986
<b>Capitaux propres</b>	<b>259 159</b>		<b>- 30 473</b>	<b>-</b>	<b>6 986</b>	<b>235 672</b>

#### 4.5 Provisions inscrites au bilan

EN K€	Solde 31/12/2021	Dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	Solde 31/12/2022
Provision perte de change	152	607		152	607
<b>Total Provision pour Risques et Charges</b>	<b>152</b>	<b>607</b>		<b>152</b>	<b>607</b>

Les provisions pour risques et charges correspondent exclusivement à la provision pour perte de change de 607 K€. La dotation pour perte de change est comptabilisée dans les charges d'exploitation et participe au résultat opérationnel de l'exercice.

#### 4.6 Etat des créances et des dettes

ETAT DES CREANCES (en K€)	Montant brut 31/12/2021	Montant brut 31/12/2022	Moins d'un an	Plus d'un an
<b>De l'actif immobilisé</b>				
Créances rattachées à des participations	1 802	-		
Autres immobilisations financières	241	241		241
<b>De l'actif circulant</b>				
Autres créances clients	4 541	410	410	
Personnel et comptes rattachés				
Impôt sur les bénéfices	2 584	3 244	3 244	
Taxe sur la valeur ajoutée	47	12	12	
Autres impôts taxes et versements assimilés	-	10	10	
Groupe et associés	6 832	2 129	2 129	
Charges constatées d'avance	-	-	-	
Charges à répartir sur plusieurs exercices	-	-	-	
<b>TOTAL</b>	<b>16 046</b>	<b>6 026</b>	<b>5 785</b>	<b>241</b>

Les créances d'impôt sur les bénéfices sont principalement composées de crédit d'impôt recherche et crédit d'impôt famille. Les autres créances clients et le poste groupe et associés sont principalement composés de refacturations intragroupes.

#### 4.6 Etat des créances et des dettes (suite)

ETAT DES DETTES (en K€)	Montant brut 31/12/2021	Montant brut 31/12/2022	Moins d'un an	Plus d'un an	Plus de 5 ans
Autres emprunts obligataires	-	-			
Emprunts et dettes auprès d'organismes de crédit	-	-			
Emprunts et dettes financières diverses et intérêts courus	-	55 673	126	55 547	
Concours bancaires courants					
Fournisseurs et comptes rattachés	368	245	245		
Avoirs à établir	-	-	-		
Personnel et comptes rattachés	3 764	1 255	1 255		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	2 571	1 986	1 986		
Taxe sur la valeur ajoutée	124	8	8		
Autres impôts taxes et versements assimilés	13	-	-		
Groupe et associés	44 771	14 358	14 358		
<b>TOTAL</b>	<b>51 610</b>	<b>73 525</b>	<b>17 978</b>	<b>55 547</b>	<b>-</b>

Les emprunts et dettes financières diverses et intérêts courus sont décomposés en principal pour 55 547 K€ et en intérêts courus pour 126 K€. Le poste groupe et associés représente des refacturations intragroupes.

#### 4.7 Détail des produits à recevoir

En K€	31/12/2021	31/12/2022
Intérêts à recevoir	42	-
<b>TOTAL</b>	<b>42</b>	<b>0</b>

#### 4.8 Détail des charges à payer

En K€	31/12/2021	31/12/2022
Intérêts courus sur autres emprunts obligataires	0	0
Intérêts emprunts auprès établissement de crédit	0	0
Intérêts courus sur emprunts et dettes financières divers	0	0
Dettes fournisseurs FNP Achats	318	91
Dettes fiscales et sociales	6 129	2 463
Autres dettes	0	0
RRR clients à établir	0	0
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>6 447</b>	<b>2 555</b>

#### 4.9 Eléments concernant les entreprises liées pour les postes du bilan et le résultat financier

en K€	31/12/2021	31/12/2022
<i>Participations</i>	291 568	296 568
<i>Créances rattachées à des participations</i>	1 802	-
<i>Dettes rattachées à des participations</i>	-	55 673
<i>Créances clients et comptes rattachés</i>	4 541	410
<i>Autres créances</i>	1 358	2 129
<i>Autres dettes</i>	30 975	14 358
<i>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</i>	51	153
<i>Intérêts des dettes rattachées à des participations</i>	279	126
<i>Revenus des créances rattachées à des participations</i>	31 615	2 967

## 5 NOTES SUR LE RESULTAT

### 5.1 Chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires (en K€)	France	Etranger	TOTAL
Prestations de services	1 129	10 390	11 519
Ventes de marchandises			
Produits des activités annexes			
<b>TOTAL</b>	<b>1 129</b>	<b>10 390</b>	<b>11 519</b>

Le chiffre d'affaires est constitué de refacturations intragroupes. Depuis l'acquisition par BlackRock, il s'agit principalement de la facturation d'un « Cost Plus » comprenant les services réalisés par la holding.

### 5.2 Détail des produits et charges exceptionnels

Néant.

### 5.3 Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

En K€	Avant impôt	Impôt correspondant	Après impôt
+ Résultat courant	7 325	339	6 986
+ Résultat exceptionnel	-	-	-
+ crédit impôt recherche	-	-	-
- Impôt société	339	-	-
- charge d'impôts étrangers retenue à la source	-	-	-
- Participation des salariés	-	-	-
<b>Résultat comptable</b>	<b>6 986</b>	<b>-</b>	<b>6 986</b>

Le résultat courant se décompose en résultat d'exploitation pour 3 182 K€ et en résultat financier pour 4 143 K€. Le résultat financier est principalement constitué de dividendes reçus. Le poste de charges le plus important est celui des charges de personnel.

## 6 AUTRES INFORMATIONS

### 6.1 Honoraires des commissaires aux comptes

Synthèse des honoraires des contrôleurs légaux des comptes et des membres de leurs réseaux

	Deloitte
	Montant (euros HT)
	31/12/2022
Audit	
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels	
- eFront Holding SAS	51 000
<b>TOTAL</b>	<b>51 000</b>

## 6.2 Tableau des filiales et participations

eFront Holding SAS est la société mère du groupe eFront.

FILIALES & PARTICIPATIONS en K€	Capital	Primes d'émission réserves et report à nouveau	Quote part du capital détenu	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis	Chiffre d'affaires	Résultat	Dividende
				Brut	Net				
<b>A. Renseignements détaillés concernant les participations</b> (dont la valeur d'inventaire excède 1 % du capital de la société)									
1 - Filiales (plus de 50 % du capital détenu par la société)									
eFront Software Luxembourg SARL	13	1 112	100%	13	13	-	6 822	978	
Efront Financial Solutions Inc.	83 240	44 949	100%	100 966	100 966	-	78 541	- 7 830	
eFront Solutions financières Inc.	1	133	100%	3 140	3 140	-	5 042	64	692
eFront ltd	0	8 213	100%	64 493	64 493	-	28 673	3 004	1 817
eFront Holding II SAS	0	-	100%	0	0	-	-	-	
eFront Brésil	35	- 69	100%	367	-	-	9	- 13	
eFront DMLT Holdings SRL (Rep. Dom.)	84	- 43	99,90%	93	93	-	-	163	
eFront SAS	5 477	8 522	100%	127 864	127 864	-	144 171	- 3 770	
2 - Participations (10 à 50 % du capital détenu par la société)									
<b>B. Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations</b>									
1 - Filiales non reprise en (A)									
a) Françaises									
b) Etrangères									
2 - Participations non reprises en (A)									
a) Etrangères									

## 6.3 Engagements financiers

*Engagements donnés :*

En K€	Montant
Effets escomptés non échus	
Avals, cautions, et garanties	75
Engagements de crédit-bail mobilier	
Engagements de crédit-bail immobilier	
Engagements en matière de pensions, retraites et assimilés	294
Autres engagements donnés	
<b>TOTAL</b>	<b>370</b>

*Engagements reçus :*  
Néant

*Engagements divers*  
Néant

*Engagements réciproques*  
Néant

#### 6.4 Accroissement et allègement de la future dette d'impôt

Accroissement de la dette future d'impôt :

Eléments non imposables l'année de leur comptabilisation (en K€)	31/12/2022
Ecart de conversion actif 2022	607
<b>Total</b>	<b>607</b>

Allègements de la dette future d'impôt :

Eléments non déductibles l'année de leur comptabilisation (en K€)	31/12/2022
Ecart de conversion passif 2022	101
Provision pour perte de change 2022	607
Provision pour bonus 2022	1 169
Provision pour charges sociales sur bonus 2022	1 220
<b>Total</b>	<b>3 098</b>

Suivi du déficit reportable du groupe :

<i>Amortissements réputés différés</i>	
<i>Déficits reportables</i>	26 098 266 €
<i>Moins-values à long terme</i>	

Le montant relatif au déficit reportable du groupe s'élevant à 26 098 K€ a été déterminé sur la base de la liasse fiscale déposée par le groupe d'intégration fiscale au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2022.

#### 6.5 Effectif moyen

L'effectif économique moyen (équivalent temps plein) est le suivant :

Personnel salarié par catégorie	Personnel salarié 31/12/2021	Personnel salarié 31/12/2022
Ingénieurs et cadres	2	2
Employés et techniciens	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

#### 6.6 Rémunération des dirigeants

Cette information ne peut être communiquée car elle permettrait d'identifier la situation individuelle d'un seul membre de l'organe de direction.