

RCS : BOBIGNY
Code greffe : 9301

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de BOBIGNY atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 1996 B 04016
Numéro SIREN : 937 080 414
Nom ou dénomination : RAJA

Ce dépôt a été enregistré le 14/09/2021 sous le numéro de dépôt 30069

14 SEP. 2021

300 69

COMPTES ANNUELS DE LA SOCIETE RAJA S.A.

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020

- Bilan (actif, passif)
- Compte de résultats
- Annexes

CERTIFIES CONFORMES



Danièle MARCOVICI

Présidente Directrice Générale

Formulaire obligatoire (article 53 A
du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise		SA RAJA		Durée de l'exercice exprimée en nombre de mois*		12		
Adresse de l'entreprise		16 Rue DE L'ETANG 93290 TREMBLAY-EN-FRANCE		Durée de l'exercice précédent*		12		
Numero SIRET*						9 3 7 0 8 0 4 1 4 0 0 0 6 6		
						Néant <input type="checkbox"/> *		
						Exercice N clos le, 31122020		
						N-1 31122019		
		Brut 1		Amortissements, provisions 2		Net 3		
						Net 4		
Capital souscrit non appelé (I)		AA						
ACTIF IMMOBILISÉ*	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Frais d'établissement *	AB		AC			
		Frais de développement *	CX		CQ			
		Concessions, brevets et droits similaires	AF	47 463 873	AG	27 518 144	19 945 728	12 532 303
		Fonds commercial (1)	AH	275 932	AI	275 932		
		Autres immobilisations incorporelles	AJ	999 038	AK		999 038	1 655 720
		Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	AL		AM			
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Terrains	AN	4 991 582	AO		4 991 582	4 991 582
		Constructions	AP	13 796 026	AQ	10 731 913	3 064 113	3 395 239
		Installations techniques, matériel et outillage industriels	AR	3 490 263	AS	2 274 403	1 215 859	1 437 792
		Autres immobilisations corporelles	AT	36 354 028	AU	21 274 936	15 079 092	14 956 453
		Immobilisations en cours	AV	205 592	AW	26 484	179 108	464 512
		Avances et acomptes	AX		AY			
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)	Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence	CS		CT			
		Autres participations	CU	219 474 794	CV	18 470 000	201 004 794	202 326 794
		Créances rattachées à des participations	BB	13 583 867	BC		13 583 867	9 939 319
		Autres titres immobilisés	BD		BE			
		Prêts	BF	4 722 480	BG		4 722 480	4 238 639
		Autres immobilisations financières*	BH	30 975	BI		30 975	32 055
	TOTAL (II)		BJ	345 388 455	BK	80 571 814	264 816 641	255 970 413
ACTIF CIRCULANT	STOCKS *	Matières premières, approvisionnements	BL	502 154	BM	502 154	577 542	
		En cours de production de biens	BN		BO			
		En cours de production de services	BP		BQ			
		Produits intermédiaires et finis	BR		BS			
		Marchandises	BT	23 963 598	BU	543 724	23 419 874	22 325 883
	CREANCES	Avances et acomptes versés sur commandes	BV	712 817	BW		712 817	500 761
		Clients et comptes rattachés (3)*	BX	59 394 398	BY	882 154	58 512 243	44 513 401
		Autres créances (3)	BZ	9 731 406	CA		9 731 406	9 352 625
	DIVERS	Capital souscrit et appelé, non versé	CB		CC			
		Valeurs mobilières de placement (dont actions propres)	CD	7 157	CE		7 157	7 157
Disponibilités		CF	8 200 108	CG		8 200 108	7 742 497	
Comptes de régularisation	Charges constatées d'avance (3)*	CH	2 293 785	CI		2 293 785	2 114 889	
	TOTAL (III)	CJ	104 805 427	CK	1 425 878	103 379 548	87 134 758	
	Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	CW	865 650			865 650	1 154 200	
	Primes de remboursement des obligations (V)	CM						
	Ecarts de conversion actif* (VI)	CN						
TOTAL GÉNÉRAL (I à VI)		CO	451 059 534	IA	81 997 693	369 061 840	344 259 372	
Renvois (1) Dont droit au bail				(2) part à moins d'un an des immobilisations financières nettes	CP	1 046 037	(3) Part à plus d'un an CR 230 798	
Clause de réserve de propriété *	Immobilisations			Stocks			Créances	

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Formulaire obligatoire (article 53 A
du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise		SA RAJA		Néant <input type="checkbox"/> *	
		Exercice N		Exercice N - 1	
CAPITAUX PROPRES	Capital social ou individuel (1)* (Dont versé 10 000 000...)	DA	10 000 000	10 000 000	
	Primes d'émission, de fusion, d'apport,	DB	41 010	41 010	
	Ecart de reevaluation (2)* (dont écart d'équivalence <input type="checkbox"/> EK)	DC			
	Réserve légale (3)	DD	1 000 000	1 000 000	
	Réserves statutaires ou contractuelles	DE			
	Réserves réglementées (3)* (Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours <input type="checkbox"/> BI)	DF			
	Autres réserves (Dont réserve relative à l'achat d'oeuvres originales d'artistes vivants* <input type="checkbox"/> EJ)	DG	132 321 432	123 219 000	
	Report à nouveau	DH	69	179	
	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	DI	25 988 646	15 906 322	
	Subventions d'investissement	DJ			
	Provisions réglementées *	DK	14 086 681	12 477 542	
	TOTAL (I)	DL	183 437 840	162 644 056	
	Autres fonds propres	Produit des émissions de titres participatifs	DM		
Avances conditionnées		DN			
TOTAL (II)		DO			
Provisions pour risques et charges	Provisions pour risques	DP	378 093	701 038	
	Provisions pour charges	DQ	1 021 000		
	TOTAL (III)	DR	1 399 093	701 038	
DETTES (4)	Emprunts obligataires convertibles	DS			
	Autres emprunts obligataires	DT			
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)	DU	135 081 690	140 676 439	
	Emprunts et dettes financières divers (Dont emprunts participatifs <input type="checkbox"/> EI 1 278 363)	DV	2 199 979	1 713 824	
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW	773	10 035	
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	25 902 507	21 230 753	
	Dettes fiscales et sociales	DY	15 107 125	10 903 426	
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ	2 338 439	2 645 144	
	Autres dettes	EA	3 555 002	3 688 703	
Compte régulier	EB	39 388	45 951		
TOTAL (IV)	EC	184 224 907	180 914 278		
Ecart de conversion passif* (V)	ED				
TOTAL GÉNÉRAL (I à V)	EE	369 061 840	344 259 372		
RENVOIS	(1) Ecart de réévaluation incorporé au capital	IB			
	(2) Dont { Réserve spéciale de réévaluation (1959) Ecart de réévaluation libre Réserve de réévaluation (1976)	IC			
		ID			
		IE			
	(3) Dont réserve spéciale des plus-values à long terme *	EF			
(4) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	EG	64 579 432	54 509 652		
(5) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP	EH	81 690	76 439		

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Formulaire obligatoire (article 53 A
du Code général des impôts)

		Exercice N				Exercice (N - 1)			
		France		Exportations et livraisons intracommunautaires			Total		
Désignation de l'entreprise SA RAJA						Néant <input type="checkbox"/> *			
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises*	FA	233 988 251	FB	7 761 899	FC	241 750 151	214 243 493	
	Production vendue	{ biens * services *	FD		FE		FF		
			FG	11 497 052	FH	13 979 382	FI	25 476 434	15 528 380
	Chiffres d'affaires nets *		FJ	245 485 303	FK	21 741 282	FL	267 226 586	229 771 874
	Production stockée*						FM		
	Production immobilisée*						FN		
	Subventions d'exploitation						FO	6 212	64 245
	Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges* (9)						FP	1 888 242	2 475 757
	Autres produits (1) (11)						FQ	4 867 655	3 238 457
	Total des produits d'exploitation (2) (I)						FR	273 988 697	235 550 335
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises (y compris droits de douane)*						FS	118 341 119	105 672 366
	Variation de stock (marchandises)*						FT	(1 046 275)	(4 138 144)
	Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)*						FU	1 302 544	1 147 637
	Variation de stock (matières premières et approvisionnements)*						FV	3 031	
	Autres achats et charges externes (3) (6 bis)*						FW	68 978 388	63 424 137
	Impôts, taxes et versements assimilés*						FX	4 380 283	4 106 024
	Salaires et traitements*						FY	33 337 278	31 592 026
	Charges sociales (10)						FZ	16 018 209	14 981 211
	DOTATIONS D'EXPLOITATION	Sur immobilisations	- dotations aux amortissements*				GA	8 230 179	7 089 464
			- dotations aux provisions*				GB		
		Sur actif circulant	dotations aux provisions*				GC	1 024 000	1 209 598
		Pour risques et charges	dotations aux provisions				GD	272 101	285 061
	Autres charges (12)						GE	705 894	797 419
Total des charges d'exploitation (4) (II)						GF	251 546 753	226 166 803	
1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)						GG	22 441 943	9 383 531	
opérations en commun	Bénéfice attribué ou perte transférée* (III)						GH		
	Perte supportée ou bénéfice transféré* (IV)						GI		
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations (5)						GJ	13 926 526	14 590 173
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)						GK		29
	Autres intérêts et produits assimilés (5)						GL	1 272 837	948 269
	Reprises sur provisions et transferts de charges						GM	8 500 000	
	Différences positives de change						GN		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement						GO		
Total des produits financiers (V)						GP	23 699 363	15 538 472	
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations financières aux amortissements et provisions*						GQ	6 000 000	3 000 000
	Intérêts et charges assimilées (6)						GR	4 411 195	3 652 407
	Différences négatives de change						GS		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement						GT		
Total des charges financières (VI)						GU	10 411 195	6 652 407	
2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)						GV	13 288 167	8 886 064	
3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)						GW	35 730 111	18 269 595	

(RENVOIS voir tableau n° 2053) * Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Désignation de l'entreprise SA RAJA		Néant <input type="checkbox"/> *		
		Exercice N	Exercice N - 1	
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Produits exceptionnels sur opérations de gestion	HA		
	Produits exceptionnels sur opérations en capital *	HB	4 419 058	
	Reprises sur provisions et transferts de charges	HC	3 186 522	
	Total des produits exceptionnels (7) (VII)	HD	7 605 580	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion (6 bis)	HE	1 606	
	Charges exceptionnelles sur opérations en capital *	HF	5 089 829	
	Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	HG	5 790 612	
	Total des charges exceptionnelles (7) (VIII)	HH	10 882 048	
4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)		HI	(3 276 468)	
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)		HJ	853 308	
Impôts sur les bénéfices * (X)		HK	5 611 688	
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)		HL	305 293 641	
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)		HM	279 304 995	
5 - BÉNÉFICE OU PERTE (Total des produits - total des charges)		HN	25 988 646	
RENOIS	(1) Dont produits nets partiels sur opérations à long terme	HO		
	(2) Dont	produits de locations immobilières	HY	185 667
		produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)	IG	38 807
	(3) Dont	- Crédit-bail mobilier *	HP	
		- Crédit-bail immobilier	HQ	
	(4) Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)	IH	377 139	
	(5) Dont produits concernant les entreprises liées	IJ	14 182 348	
	(6) Dont intérêts concernant les entreprises liées	IK	2 723 515	
	(6bis) Dont dons faits aux organismes d'intérêt général (art 238 bis du C G I)	HX	1 118 558	
	(6ter) Dont amortissements des souscriptions dans des PME innovantes (art 217 octies)	RC		
		Dont amortissements exceptionnel de 25% des constructions nouvelles (art 39 quinquies D)	RD	
	(9) Dont transferts de charges	A1	225 914	
	(10) Dont cotisations personnelles de l'exploitant (13)	A2		
Dont montant des cotisations sociales obligatoires hors CSG-CRDS A5				
(11) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)	A3			
(12) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)	A4			
(13) Dont primes et cotisations complémentaires personnelles	facultatives A6	obligatoires A9		
	Dont cotisations facultatives Madelin A7	Dont cotisations facultatives aux nouveaux plans d'épargne retraite A8		
(7) joindre en annexe) Détail des produits et charges exceptionnels (Si le nombre de lignes est insuffisant, reproduire le cadre (7) et le		Exercice N		
		Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels	
Pénalités, amende (contraventions, pénalités de retard)		1 606		
Valeurs comptables des éléments d'actifs cédés sur immos incorpor		4 413 499		
Valeurs comptables des éléments d'actifs cédés sur immos corporel		642 182		
Dotations provisions réglementées sur immobilisations		4 672 948		
Dotation provision hausse de prix		96 663		
(8) Détail des produits et charges sur exercices antérieurs		Exercice N		
		Charges antérieures	Produits antérieurs	
Pertes clients s/exercices antérieurs		238		
Pertes clients s/créances irrécouvrables		293 965		
Fournisseurs, diverses régularisations s/exercices antérieurs		82 936		
Règlements clients s/exercices antérieurs			28 891	
Remboursements clients frais de dossiers contentieux			9 916	

ANNEXE AU BILAN DE LA SOCIETE

RAJA

ARRETE AU 31 DECEMBRE 2020

PREMIERE PARTIE

PRINCIPES, REGLES, METHODES COMPTABLES ET FAITS CARACTERISTIQUES

RAJA a pour objet la vente à distance aux entreprises des consommables et équipements d'emballage. Entreprise française, d'envergure internationale, le groupe RAJA est présent dans 16 pays d'Europe. L'annexe au bilan de la société RAJA SA fait partie intégrante des comptes de l'exercice d'une durée de douze mois, clos le 31 décembre 2020. Elle comporte des éléments d'information complémentaires au bilan, dont le total est de 369 061 840 €, ainsi qu'au compte de résultat présenté sous forme de liste, et qui se traduit par un bénéfice de 25 988 646 €.

Note 1: Règles et principes généraux

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions du règlement de l'Autorité des Normes Comptables n° 2014-03 et des règlements suivants..

Depuis le 1^{er} janvier 2005, il a été fait application des règlements CRC 2002-10 relatif aux dépréciations des actifs et CRC 2004-06 relatif à la définition et à l'évaluation des actifs.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- indépendance des exercices

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Note 2 : Méthodes d'évaluation

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Immobilisations incorporelles

Conformément à la 4^{ème} directive de l'Union Européenne, il a été pratiqué un amortissement du fonds commercial qui a été considéré comme juridiquement non protégé.

Les logiciels sont amortis sur une durée de 3 à 5 ans.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements économiques sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue. En conséquence, notre grille d'amortissements est la suivante :

- Constructions	25 à 30 ans
- Installations, agencements et aménagements de constructions	5 à 20 ans
- Matériel roulant	4 à 5 ans
- Matériel et outillage industriels	3 à 15 ans
- Matériel informatique et de bureau	3 à 8 ans
- Mobilier de bureau	5 à 25 ans

Titres de participation

Les titres de participation figurent au bilan pour leur valeur d'acquisition déduction faite des éventuelles provisions estimées nécessaires.

Les titres de participation sont évalués en fonction de leur valeur recouvrable. Celle-ci est déterminée selon une approche multicritères : quote-part d'actif net détenue, valeur d'usage (approche selon la méthode des discounted cash flows), valeur vénale (approche par le multiple d'Ebitda), etc.

Une provision est constituée lorsque la valeur recouvrable est inférieure à la valeur nette.

Stocks

Les stocks sont évalués suivant la méthode du coût unitaire moyen pondéré.

Les marchandises qui présentent un indice de perte de valeur (faible rotation, obsolescence) font l'objet d'une provision pour dépréciation ou sont rebutées.

Opérations en devises

Les écarts de conversion au 31/12/2020, étant non significatifs, n'ont pas été comptabilisés.

Provisions réglementées

Les provisions réglementées figurant au bilan comprennent la provision pour hausse de prix et les amortissements dérogatoires.

Les amortissements dérogatoires concernent essentiellement les logiciels. Les dotations et reprises pour amortissements dérogatoires sont enregistrées en résultat exceptionnel.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée en fonction de la nature des risques et de l'ancienneté des créances.

Concernant la provision clients douteux, les méthodes de calcul sont les suivantes :

- dossiers remis aux cabinets de recouvrement:
 - antériorité inférieure à 5 mois: 0%
 - de 6 mois à 12 mois: 50%
 - de 13 mois à 18 mois : 70%
 - de 19 mois et plus : 90 %
- RJ, plans de cession, procédure de sauvegarde : 90%
- LJ, CI et NPAI: 100%

Note 3 : informations complémentaires pour donner l'image fidèle

Impact Covid sur la société en 2020 : peu d'impact sur l'activité et la rentabilité, et non remise en cause de la continuité de l'exploitation.

Un accord définitif a été conclu avec la société Cerberus qui a abouti à une réduction globale de 2 822 K€. Le prix définitif des entités devient :

- JPG : 40 363 367 €
- Bernard : 9 834 364 €
- Mondoffice : 54 541 314 €
- Kalamazoo : 12 729 799 €

Notre société a subi un contrôle fiscal en 2020 sur les exercices 2017 et 2018. Celui-ci a remis en cause un montant partiel de dépenses Mécénat entraînant un rappel d'impôt de 64 263 €, ainsi que la déductibilité des abandons de créances à caractère commercial.

Pour faire face à un redressement sur ce dernier point, notre société a constitué une provision pour impôt de 1 021 K€.

Nos filiales étrangères RAJAPACK

En raison des pertes financières de plusieurs de nos filiales, nous leur avons consenties un abandon de créance à caractère commercial à hauteur de :

- 116 K€ pour le Portugal
- 475 K€ pour la Norvège
- 106 K€ pour la Slovaquie
- 1 454 K€ pour la Suède

Soit un total de 2 151 K€

Ainsi qu'un abandon de créance à caractère financier à hauteur de :

- 20 K€ pour le Portugal
- 137 K€ pour la Suède
- 4 K€ pour la Slovaquie
- 273 K€ pour la Norvège

Soit un total de 434 K€

Note 4 : aspects fiscaux

- Conformément à l'évolution de la législation fiscale, notre société a réintégré les abandons de créances à caractère financier.
- Conformément à la convention d'intégration fiscale, nous avons reversé le crédit d'impôt Mécénat à nos deux filiales, dont le résultat fiscal était nul, qui en bénéficiait, soit 9 K€ pour BERNARD France et 6 K€ pour Welcome office.
- Le crédit mécénat des filiales intégrées s'élève à 799 K€ (dont 671 K€ pour RAJA).
- Nous amortissons pour la deuxième année 1/5 ème des frais d'acquisition des titres de participation du groupe STAPLES (constitués essentiellement par des honoraires, évalués à 2 689 K€ et amortis fiscalement sur 5 ans), soit la somme de 538 K€
- Nous amortissons également pour la deuxième année 1/5 ème des frais d'emprunt (d'un total de 1 442 K€, relatifs à cette acquisition, amortis également sur 5 ans), soit un montant de 289 K€.

DEUXIEME PARTIE

INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN

Note 1: Actif immobilisé

Fonds commercial

Le fonds commercial a été reçu en apport à l'occasion de la fusion absorption des "CARTONS RAJA" du 29/10/1982 pour 276 K€..

Mouvements de l'actif immobilisé

	Immobilisations incorporelles	Immobilisations corporelles	Immobilisations financières	Total
<u>Immobilisations brutes</u>				
Au début de l'exercice	44 504	57 729	237 507	339 740
Acquisitions	29 198	3 028	9 310	41 583
Diminutions par virement de poste à poste	12 989	862		25 026
Sorties de l'actif	11 974	1 057	9 005	10 910
A la fin de l'exercice	48 739	58 837	237 812	345 387
<u>Amortissements</u>				
Au début de l'exercice	30 316	32 483		62 799
Dotations de l'exercice	5 132	2 810		7 942
Reprises de l'exercice	7 654	1 012		8 666
A la fin de l'exercice	27 794	34 281		62 075

Les acquisitions d'immobilisations incorporelles concernent essentiellement des développements, dont la construction des sites Web des entités RajaOffice, les développements de la Digitale Factory pour passer les sites du groupe en mode responsive.

Les acquisitions d'immobilisations corporelles correspondent à la réorganisation du pôle logistique, à des travaux de voirie, ainsi qu'à la rénovation des quais.

Les mouvements des immobilisations financières résultent de la réduction des titres Staples, mais aussi des avances et remboursements de trésorerie auprès des filiales.

Note 2: Provisions

Nature des provisions	Montant au début de l'exercice	Augmentations Dotations de l'exercice	Diminutions Montants utilisés	Diminutions Montants non utilisés repris	Montant en fin d'exercice
<u>Provisions réglementées</u>					
Amortissements dérogatoires	12 237	4 673	3 135		13 775
Provision hausse des prix	240	97	25		312
Total provisions règlementées	12 477	4 770	3 160		14 087
<u>Provisions pour risques et charges</u>					
Provision pour litiges	701	246	569		378
Provision pour impôt		1 021			1 021
Total provisions pour risques	701	1 267	569		1 399
<u>Provisions pour dépréciations</u>					
Provision sur titres de participation	19 970	6 000	7 500		18 470
Provision sur immos corporelles		26			26
Provision sur autres immo.financière	1 000		1 000		
Provision sur stocks	591	544	591		544
Provision sur comptes clients	930	480	528		882
Total provisions pour dépréciations	22 491	7 050	9 619		19 922

Note 3: Capitaux propres

Le capital social est composé de 420 000 actions, dont 332 419 détenues par la société KCF.

Le résultat 2019 a été affecté pour 8 986 K€ aux réserves, 6 804 K€ aux dividendes et 116 K€ à la réserve relative à l'achat d'œuvres originales d'artistes vivants.

Note 4: Dettes

Dans les dettes sont incluses des charges à payer qui s'appliquent aux rubriques suivantes:

- Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	82 K€
- Emprunts et dettes financières divers	19 K€
- Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 560 K€
- Dettes fiscales et sociales	10 034 K€
- Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 079 K€
- Autres dettes	994 K€

Le montant des effets à payer s'élève à 2 235 K€

La plupart de nos dettes sont à échéance de moins d'un an, à l'exception des postes suivants qui sont à 5 ans au plus:

- Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	119 400 K€
- Emprunts et dettes financières divers (RSP)	665 K€

Note 5: Créances

Dans nos créances sont inclus des produits à recevoir qui concernent les postes suivants:

- Clients	7 091 K€
- Autres créances	3 539 K€

Le montant des effets à recevoir s'élève à 10 K€

La plupart de nos créances sont à échéance de moins d'un an, à l'exception de ces postes:

- Créances rattachées à des participations	13 584 K€
- Prêts	3 661 K€
- Autres immobilisations financières	31 K€
- Créances clients et comptes rattachés	753 K€
- Autres créances	15 K€
- Charges constatées d'avance	231 K€

Note 6: Charges et produits constatés d'avance

Charges/ Produits d'exploitation	Charges	Produits
Charges/ Produits financiers	2 269 K€	39 K€
Charges/ Produits exceptionnels	24 K€	

Note 7: Différences d'évaluation sur éléments fongibles de l'actif circulant

Valeurs mobilières de placement:

	Evaluation au bilan	Evaluation au dernier prix de marché
- Actions et Parts	7 K€	28 K€

Note 8 : Disponibilités

Le mandat de gestion d'OPCVM de trésorerie signé avec notre banque BRED a généré des produits financiers pour un montant de 9 K€ en 2020.

Note 9 : Etat des stocks

L'état des stocks et en-cours au 31/12/2020 se compose de 502 K€ de fournitures consommables et 23 964 K€ de marchandises en valeur brute, soit après constatation de dépréciations pour 544 K€, une valeur nette comptable de 23 922 K€.

TROISIEME PARTIE

INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

Note 1: Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires, réalisé exclusivement par le négoce en matériels d'emballage et fournitures de bureau, se décompose comme suit:

- France	245 485 K€
- Exportation	21 741 K€
Total:	267 226 K€

Note 2: Rémunérations des dirigeants

Les rémunérations allouées s'élèvent à:

- 270 K€ pour l'organe d'administration
- 2 038 K€ pour l'organe de direction

Note 3: Incidences de la fiscalité

Ventilation de l'impôt sur les bénéfices:

	<u>Résultat avant impôt</u>	<u>Impôt</u>	<u>Résultat net</u>
Résultat courant	35 730 K€	6 291 K€	29 439 K€
Résultat exceptionnel (et participation)	(4 130) K€	(679) K€	3 451 K€
Résultat comptable	31 600 K€	5 612 K€	25 988 K€

Note 4 : Autres achats et charges externes

(en K€)

31/12/2020

31/12/2019

Achats non stockés de matières et fournitures

68 978

63 424

Fournitures non stockables
Fournitures d'entretien et petit équipement
Fournitures administratives et autres

453
1 252
411

453
733
262

Services extérieurs

Sous-traitance générale
Locations
Charges locatives et de copropriété
Travaux d'entretien et de réparation
Primes d'assurance
Etudes et recherches
Divers

15 647
4 342
467
4 044
382
51
194

6 191
4 286
286
3 901
676
28
451

Autres services extérieurs

Personnel extérieur à l'entreprise	3 455	3 152
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	3 529	6 817
Publicité, publications, relations publiques	11 324	12 494
Transports sur ventes	19 855	19 006
Déplacements, missions et réceptions	892	1 344
Frais postaux et de télécommunications	1 164	824
Services bancaires et assimilés	611	1 867
Divers	917	702
RRR obtenus sur autres services extérieurs	(13)	(49)

Note 5 : Résultat financier

En K€	13 288	8 886
Produits de participations	13 926	14 590
Revenus des valeurs mobilières de placement	9	9
Escomptes obtenus	1 006	819
Autres	258	120
Reprise dépréciation des immobilisations financières	8 500	
<u>Total des produits financiers</u>	<u>23 699</u>	<u>15 538</u>
Charges d'intérêts	1 688	511
Pertes sur créances liées à des participations	2 698	3 116
Escomptes accordés	25	24
Autres charges financières		1
Dotation provision dépréciation des titres	6 000	3 000
<u>Total des charges financières</u>	<u>10 411</u>	<u>6 652</u>

Note 6 : Résultat exceptionnel

En K€	(3 276)	(555)
Produits cessions immobilisations corporelles	4 419	2
Produits cessions immobilisations financières		1 500
Produits exceptionnels divers		400
Reprises sur prov. réglementées immobilisations	3 135	2 993
Reprises sur provisions réglementées stock	26	26
Reprises sur provisions exceptionnelles		
Transfert de charges exceptionnelles	26	
<u>Total des produits exceptionnels</u>	<u>7 606</u>	<u>4 921</u>
Pénalités et amendes fiscales et pénales	1	
Autres charges sur opérations de gestion	1	
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles	4 413	
Valeurs comptables des immobilisations corporelles	642	42
Valeurs comptables des immobilisations financières		1 500
Charges exceptionnelles divers	34	
Dotation prov pour impôts	1 021	
Dotations aux prov.réglementées immobilisations	4 673	3 887
Dotations aux provisions réglementées stock	97	47
<u>Total des charges exceptionnelles</u>	<u>10 882</u>	<u>5 476</u>

QUATRIEME PARTIE
AUTRES INFORMATIONS

Note 1: Engagements financiers

Engagements donnés et recus:

- Engagement en matière d'indemnité de fin de carrière :

La société RAJA a décidé d'externaliser auprès d'une compagnie d'assurance la totalité de l'engagement dont le montant du fonds collectif est estimé à 3 120 K€ au 31 décembre 2020.

- Effets remis à l'escompte non échus: 0 K€

-Caution solidaire donnée par la BRED en faveur de LA POSTE à concurrence de la somme de 100 000 €

Note 2: Ventilation par catégorie du personnel salarié et du personnel mis à disposition

Effectif moyen	Personnel salarié	Personnel mis à disposition de l'entreprise
Cadres	255,35	
Agents de maîtrise	127,77	
Employés	251,37	39,04
TOTAL	634,49	39,04

Note 3: Incidence des évaluations fiscales dérogatoires

Résultat de l'exercice	25 989 K€
Impôt sur les bénéfices	5 612 K€
Résultat avant impôt	31 601K€
Variation des provisions réglementées	1 609 K€
- provision pour hausse des prix: 71 K€	
- amortissements dérogatoires: 1 538 K€	
Résultat hors évaluations fiscales dérogatoires (avant impôt)	33 210 K€

Note 4: Accroissements et allègements de la dette future d'impôts

<u>Nature des différences temporaires</u>	<u>Montant</u>
Accroissements:	
Provisions réglementées:	14 087 K€
- provision pour hausse des prix: 312 K€	
- amortissements dérogatoires: 13 775 K€	
Accroissements de la dette future d'impôts	3 874 K€

Allègements:

Provisions non déductibles l'année de comptabilisation:

Provision ORGANIC	404 K€
Participation des salariés	853 K€
Total	1 257 K€
Allègements de la dette future d'impôts	346 K€

Note 5 : Honoraires des commissaires aux comptes

-Mademoiselle Christine FEBVRE :

47 000 € pour la certification des comptes

-MAZARS :

47 000 € pour la certification des comptes

Note 6:

La société RAJA est exemptée d'établir et de publier des comptes consolidés en application des articles L233-17, L233-20 et R233-15 du Code de Commerce

Les comptes consolidés de la société Raja et de ses filiales sont établis par la société tête de groupe, la société civile KCF domiciliée au 16 rue de l'Etang, ZI Paris Nord 2, 93290 Tremblay en France, dont le numéro de SIRET est 347808586. C'est à cette adresse que la copie des états financiers consolidés est disponible.

Il est joint le tableau concernant les filiales et participations desquelles RAJA a perçu des dividendes d'un montant de 13 927 K€ décomposé ainsi :

- 8 000 K€ pour Rajapack en Belgique
- 2 500 K€ pour l'Allemagne
- 927 K€ pour la Suisse
- 1 000 K€ pour l'Espagne
- 1 500 K€ pour l'Italie

Note 7 : Evénements post-clôture

La crise sanitaire qui s'est poursuivie sur 2021 n'a pas eu d'impact pour notre société.

mazars

Christine Febvre

61, rue Henri Regnault
92400 COURBEVOIE
France
Tél : +33 (0)1 49 97 60 00
Fax : +33 (0)1 49 97 60 01
www.mazars.fr

85 rue d'Amsterdam
75008 Paris
France

RAJA

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2020

MAZARS SA
Société Anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes à Directoire et Conseil de surveillance
Siège social : Tour Exaltis 61 rue Henri Regnault
92400 COURBEVOIE
Capital de : 8 320 000 euros - RCS : Nanterre 784 824 153

CHRISTINE FEBVRE
Siège social : 85 rue d'Amsterdam
75008 Paris

RAJA

Société anonyme au capital de 10 000 000 €

Siège social : 16 rue de l'Etang Z.I. Paris Nord II, 93290 Tremblay en France

RCS Bobigny 937 080 414

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2020

A l'Assemblée générale de la société RAJA,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société RAJA relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

La note 2 « méthodes d'évaluation » de l'annexe des comptes annuels décrit les méthodes d'évaluation et de dépréciation des titres de participation inscrits à l'actif du bilan de votre société pour une valeur nette comptable de 201 millions d'euros. Nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables retenues, ainsi que leur correcte application, et nous nous sommes assurés du caractère raisonnable des hypothèses retenues par la direction pour estimer la valeur d'utilité des titres de participation.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux Actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D 441-6 du code de commerce.

Nous attestons que la déclaration de performance extra-financière prévue par l'article L.225-102-1 du code de commerce figure dans le rapport de gestion, étant précisé que, conformément aux dispositions

de l'article L.823-10 de ce code, les informations contenues dans cette déclaration n'ont pas fait l'objet de notre part de vérifications de sincérité ou de concordance avec les comptes annuels.

Informations relatives au gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du Conseil d'administration consacrée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L.225-37-4 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative

provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

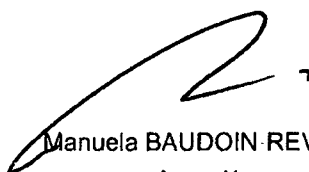
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Courbevoie et Paris, le 25 juin 2021


Les Commissaires aux comptes

Mazars

Christine Febvre



Manuela BAUDOIN-REVERT
Associée



Christine FEBVRE
Associée

Formulaire obligatoire (article 53 A
du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise : SA RAJA		Durée de l'exercice exprimée en nombre de mois* 12							
Adresse de l'entreprise 16 Rue DE L'ETANG 93290 TREMBLAY-EN-FRANCE		Durée de l'exercice précédent* 12							
Numéro SIRET* 9 3 7 0 8 0 4 1 4 0 0 0 6 6			Néant <input type="checkbox"/> *						
		Exercice N clos le, 31122020	N-1 31122019						
		Brut 1	Amortissements, provisions 2						
		Net 3	Net 4						
Capital souscrit non appelé (I)		AA							
ACTIF IMMOBILISÉ*	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Frais d'établissement *	AB	AC					
		Frais de développement *	CX	CQ					
		Concessions, brevets et droits similaires	AF	47 463 873	AG	27 518 144	19 945 728	12 532 303	
		Fonds commercial (1)	AH	275 932	AI	275 932			
		Autres immobilisations incorporelles	AJ	999 038	AK		999 038	1 655 720	
		Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	AL		AM				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Terrains	AN	4 991 582	AO		4 991 582	4 991 582	
		Constructions	AP	13 796 026	AQ	10 731 913	3 064 113	3 395 239	
		Installations techniques, matériel et outillage industriels	AR	3 490 263	AS	2 274 403	1 215 859	1 437 792	
		Autres immobilisations corporelles	AT	36 354 028	AU	21 274 936	15 079 092	14 956 453	
		Immobilisations en cours	AV	205 592	AW	26 484	179 108	464 512	
		Avances et acomptes	AX		AY				
	IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (2)	Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence	CS		CT				
		Autres participations	CU	219 474 794	CV	18 470 000	201 004 794	202 326 794	
		Créances rattachées à des participations	BB	13 583 867	BC		13 583 867	9 939 319	
		Autres titres immobilisés	BD		BE				
		Prêts	BF	4 722 480	BG		4 722 480	4 238 639	
		Autres immobilisations financières*	BH	30 975	BI		30 975	32 055	
	TOTAL (II)		BJ	345 388 455	BK	80 571 814	264 816 641	255 970 413	
ACTIF CIRCULANT	STOCKS *	Matières premières, approvisionnements	BL	502 154	BM	502 154	577 542		
		En cours de production de biens	BN		BO				
		En cours de production de services	BP		BQ				
		Produits intermédiaires et finis	BR		BS				
		Marchandises	BT	23 963 598	BU	543 724	23 419 874	22 325 883	
	CRÉANCES	Avances et acomptes versés sur commandes	BV	712 817	BW		712 817	500 761	
		Clients et comptes rattachés (3)*	BX	59 394 398	BY	882 154	58 512 243	44 513 401	
		Autres créances (3)	BZ	9 731 406	CA		9 731 406	9 352 625	
	DIVERS	Capital souscrit et appelé, non versé	CB		CC				
		Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :	CD	7 157	CE		7 157	7 157	
Disponibilités		CF	8 200 108	CG		8 200 108	7 742 497		
Comptes de régularisation	Charges constatées d'avance (3)*	CH	2 293 785	CI		2 293 785	2 114 889		
	TOTAL (III)	CJ	104 805 427	CK	1 425 878	103 379 548	87 134 758		
	Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	CW	865 650			865 650	1 154 200		
	Primes de remboursement des obligations (V)	CM							
	Ecarts de conversion actif* (VI)	CN							
TOTAL GÉNÉRAL (I à VI)		CO	451 059 534	IA	81 997 693	369 061 840	344 259 372		
Renvois : (1) Dont droit au bail :				(2) Part à moins d'un an des immobilisations financières nettes	CP	1 046 037	(3) Part à plus d'un an	CR	230 798
Clause de réserve de propriété *	Immobilisations		Stocks :			Créances :			

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Formulaire obligatoire (article 53 A
du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise		SA RAJA		Néant <input type="checkbox"/> *	
		Exercice N		Exercice N - 1	
CAPITAUX PROPRES	Capital social ou individuel (1)* (Dont versé : 10 000 000)	DA	10 000 000	10 000 000	10 000 000
	Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	DB	41 010	41 010	41 010
	Ecarts de réévaluation (2)* (dont écart d'équivalence EK)	DC			
	Réserve légale (3)	DD	1 000 000	1 000 000	1 000 000
	Réserves statutaires ou contractuelles	DE			
	Réserves réglementées (3)* (Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours B1)	DF			
	Autres réserves (Dont réserve relative à l'achat d'oeuvres originales d'artistes vivants* EJ)	DG	132 321 432	123 219 000	123 219 000
	Report à nouveau	DH	69	179	179
	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	DI	25 988 646	15 906 322	15 906 322
	Subventions d'investissement	DJ			
	Provisions réglementées *	DK	14 086 681	12 477 542	12 477 542
TOTAL (I)	DL	183 437 840	162 644 056	162 644 056	
Autres fonds propres	Produit des émissions de titres participatifs	DM			
	Avances conditionnées	DN			
	TOTAL (II)	DO			
Provisions pour risques et charges	Provisions pour risques	DP	378 093	701 038	701 038
	Provisions pour charges	DQ	1 021 000		
	TOTAL (III)	DR	1 399 093	701 038	701 038
DETTES (4)	Emprunts obligataires convertibles	DS			
	Autres emprunts obligataires	DT			
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)	DU	135 081 690	140 676 439	140 676 439
	Emprunts et dettes financières divers (Dont emprunts participatifs EI 1 278 363)	DV	2 199 979	1 713 824	1 713 824
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW	773	10 035	10 035
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	25 902 507	21 230 753	21 230 753
	Dettes fiscales et sociales	DY	15 107 125	10 903 426	10 903 426
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ	2 338 439	2 645 144	2 645 144
Autres dettes	EA	3 555 002	3 688 703	3 688 703	
Compte régul.	Produits constatés d'avance (4)	EB	39 388	45 951	45 951
TOTAL (IV)	EC	184 224 907	180 914 278	180 914 278	
Ecarts de conversion passif*	(V)	ED			
TOTAL GÉNÉRAL (I à V)	EE	369 061 840	344 259 372	344 259 372	
RENOIS	(1) Écart de réévaluation incorporé au capital	1B			
	(2) Dont {	Réserve spéciale de réévaluation (1959)	1C		
		Écart de réévaluation libre	1D		
		Réserve de réévaluation (1976)	1E		
	(3) Dont réserve spéciale des plus-values à long terme *	EF			
(4) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	EG	64 579 432	54 509 652	54 509 652	
(5) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP	EH	81 690	76 439	76 439	

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Formulaire obligatoire (article 53 A
du Code général des impôts)

		Désignation de l'entreprise SA RAJA				Néant <input type="checkbox"/> *			
		Exercice N				Exercice (N - 1)			
		France		Exportations et livraisons intracommunautaires		Total			
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises*	FA	233 988 251	FB	7 761 899	FC	241 750 151	214 243 493	
	Production vendue	biens * services *	FD		FE		FF		
			FG	11 497 052	FH	13 979 382	FI	25 476 434	15 528 380
	Chiffres d'affaires nets *	FJ	245 485 303	FK	21 741 282	FL	267 226 586	229 771 874	
	Production stockée*				FM				
	Production immobilisée*				FN				
	Subventions d'exploitation				FO	6 212		64 245	
	Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges* (9)				FP	1 888 242		2 475 757	
	Autres produits (I) (11)				FQ	4 867 655		3 238 457	
	Total des produits d'exploitation (2) (I)						FR	273 988 697	235 550 335
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises (y compris droits de douane)*					FS	118 341 119	105 672 366	
	Variation de stock (marchandises)*					FT	(1 046 275)	(4 138 144)	
	Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)*					FU	1 302 544	1 147 637	
	Variation de stock (matières premières et approvisionnements)*					FV	3 031		
	Autres achats et charges externes (3) (6 bis)*					FW	68 978 388	63 424 137	
	Impôts, taxes et versements assimilés*					FX	4 380 283	4 106 024	
	Salaires et traitements*					FY	33 337 278	31 592 026	
	Charges sociales (10)					FZ	16 018 209	14 981 211	
	DOTATIONS D'EXPLOITATION	Sur immobilisations	- dotations aux amortissements*				GA	8 230 179	7 089 464
			dotations aux provisions*				GB		
		Sur actif circulant : dotations aux provisions*					GC	1 024 000	1 209 598
	Pour risques et charges : dotations aux provisions					GD	272 101	285 061	
Autres charges (12)					GE	705 894	797 419		
Total des charges d'exploitation (4) (II)						GF	251 546 753	226 166 803	
1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)						GG	22 441 943	9 383 531	
opérations en commun	Bénéfice attribué ou perte transférée*			(III)		GH			
	Perte supportée ou bénéfice transféré*			(IV)		GI			
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations (5)					GJ	13 926 526	14 590 173	
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)					GK		29	
	Autres intérêts et produits assimilés (5)					GL	1 272 837	948 269	
	Reprises sur provisions et transferts de charges					GM	8 500 000		
	Différences positives de change					GN			
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement					GO			
Total des produits financiers (V)						GP	23 699 363	15 538 472	
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations financières aux amortissements et provisions*					GQ	6 000 000	3 000 000	
	Intérêts et charges assimilées (6)					GR	4 411 195	3 652 407	
	Différences négatives de change					GS			
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					GT			
Total des charges financières (VI)						GU	10 411 195	6 652 407	
2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)						GV	13 288 167	8 886 064	
3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)						GW	35 730 111	18 269 595	

(RENOIS : voir tableau n° 2053) * Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Désignation de l'entreprise <u>SA RAJA</u>		Néant <input type="checkbox"/> *		
		Exercice N	Exercice N - 1	
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Produits exceptionnels sur opérations de gestion	HA		
	Produits exceptionnels sur opérations en capital *	HB	4 419 058	
	Reprises sur provisions et transferts de charges	HC	3 186 522	
	Total des produits exceptionnels (7) (VII)	HD	7 605 580	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion (6 bis)	HE	1 606	
	Charges exceptionnelles sur opérations en capital *	HF	5 089 829	
	Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	HG	5 790 612	
	Total des charges exceptionnelles (7) (VIII)	HH	10 882 048	
4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)		HI	(3 276 468)	
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)		HJ	853 308	
Impôts sur les bénéfices * (X)		HK	5 611 688	
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)		HL	305 293 641	
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)		HM	279 304 995	
5 - BÉNÉFICE OU PERTE (Total des produits - total des charges)		HN	25 988 646	
RENVOIS	(1) Dont produits nets partiels sur opérations à long terme	HO		
	(2) Dont	produits de locations immobilières	HY	185 667
		produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)	IG	38 807
	(3) Dont	- Crédit-bail mobilier *	HP	
		- Crédit-bail immobilier	HQ	
	(4) Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)	IH	377 139	
	(5) Dont produits concernant les entreprises liées	IJ	14 182 348	
	(6) Dont intérêts concernant les entreprises liées	IK	2 723 515	
	(6bis) Dont dons faits aux organismes d'intérêt général (art 238 bis du C.G.I.)	HX	1 118 558	
	(6ter) Dont amortissements des souscriptions dans des PME innovantes (art. 217 octies)		RC	
		Dont amortissements exceptionnel de 25% des constructions nouvelles (art 39 quinquies D)	RD	
	(9) Dont transferts de charges	A1	225 914	
	(10) Dont cotisations personnelles de l'exploitant (13)		A2	
		Dont montant des cotisations sociales obligatoires hors CSG-CRDS A5		
	(11) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)	A3		
	(12) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)	A4		
(13) Dont primes et cotisations complémentaires personnelles :	facultatives A6	obligatoires A9		
	Dont cotisations facultatives Madelin A7	Dont cotisations facultatives aux nouveaux plans d'épargne retraite A8		
joindre en annexe) :				
(7) Détail des produits et charges exceptionnels (Si le nombre de lignes est insuffisant, reproduire le cadre (7) et le		Exercice N		
		Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels	
Pénalités, amende (contraventions, pénalités de retard)		1 606		
Valeurs comptables des éléments d'actifs cédés sur immos incorpor		4 413 499		
Valeurs comptables des éléments d'actifs cédés sur immos corporel		642 182		
Dotations provisions réglementées sur immobilisations		4 672 948		
Dotation provision hausse de prix		96 663		
(8) Détail des produits et charges sur exercices antérieurs :		Exercice N		
		Charges antérieures	Produits antérieurs	
Pertes clients s/exercices antérieurs		238		
Pertes clients s/créances irrécouvrables		293 965		
Fournisseurs, diverses régularisations s/exercices antérieurs		82 936		
Règlements clients s/exercices antérieurs			28 891	
Remboursements clients frais de dossiers contentieux			9 916	

ANNEXE AU BILAN DE LA SOCIETE

RAJA

ARRETE AU 31 DECEMBRE 2020

PREMIERE PARTIE

PRINCIPES, REGLES, METHODES COMPTABLES ET FAITS CARACTERISTIQUES

RAJA a pour objet la vente à distance aux entreprises des consommables et équipements d'emballage. Entreprise française, d'envergure internationale, le groupe RAJA est présent dans 16 pays d'Europe. L'annexe au bilan de la société RAJA SA fait partie intégrante des comptes de l'exercice d'une durée de douze mois, clos le 31 décembre 2020. Elle comporte des éléments d'information complémentaires au bilan, dont le total est de 369 061 840 €, ainsi qu'au compte de résultat présenté sous forme de liste, et qui se traduit par un bénéfice de 25 988 646 €.

Note 1: Règles et principes généraux

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions du règlement de l'Autorité des Normes Comptables n° 2014-03 et des règlements suivants..

Depuis le 1^{er} janvier 2005, il a été fait application des règlements CRC 2002-10 relatif aux dépréciations des actifs et CRC 2004-06 relatif à la définition et à l'évaluation des actifs.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- indépendance des exercices

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Note 2 : Méthodes d'évaluation

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Immobilisations incorporelles

Conformément à la 4^{ème} directive de l'Union Européenne, il a été pratiqué un amortissement du fonds commercial qui a été considéré comme juridiquement non protégé.

Les logiciels sont amortis sur une durée de 3 à 5 ans.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements économiques sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue. En conséquence, notre grille d'amortissements est la suivante :

- | | |
|---------------------------------------------------------------|-------------|
| - Constructions | 25 à 30 ans |
| - Installations, agencements et aménagements de constructions | 5 à 20 ans |
| - Matériel roulant | 4 à 5 ans |
| - Matériel et outillage Industriels | 3 à 15 ans |
| - Matériel informatique et de bureau | 3 à 8 ans |
| - Mobilier de bureau | 5 à 25 ans |

Titres de participation

Les titres de participation figurent au bilan pour leur valeur d'acquisition déduction faite des éventuelles provisions estimées nécessaires.

Les titres de participation sont évalués en fonction de leur valeur recouvrable. Celle-ci est déterminée selon une approche multicritères : quote-part d'actif net détenue, valeur d'usage (approche selon la méthode des discounted cash flows), valeur vénale (approche par le multiple d'Ebitda), etc.

Une provision est constituée lorsque la valeur recouvrable est inférieure à la valeur nette.

Stocks

Les stocks sont évalués suivant la méthode du coût unitaire moyen pondéré.

Les marchandises qui présentent un indice de perte de valeur (faible rotation, obsolescence) font l'objet d'une provision pour dépréciation ou sont rebutées.

Opérations en devises

Les écarts de conversion au 31/12/2020, étant non significatifs, n'ont pas été comptabilisés.

Provisions réglementées

Les provisions réglementées figurant au bilan comprennent la provision pour hausse de prix et les amortissements dérogatoires.

Les amortissements dérogatoires concernent essentiellement les logiciels. Les dotations et reprises pour amortissements dérogatoires sont enregistrées en résultat exceptionnel.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée en fonction de la nature des risques et de l'ancienneté des créances.

Concernant la provision clients douteux, les méthodes de calcul sont les suivantes :

- dossiers remis aux cabinets de recouvrement:
 - antériorité inférieure à 5 mois: 0%
 - de 6 mois à 12 mois: 50%
 - de 13 mois à 18 mois : 70%
 - de 19 mois et plus : 90 %
- RJ, plans de cession, procédure de sauvegarde : 90%
- LJ, CI et NPAI: 100%

Note 3 : Informations complémentaires pour donner l'image fidèle

Impact Covid sur la société en 2020 : peu d'impact sur l'activité et la rentabilité, et non remise en cause de la continuité de l'exploitation.

Un accord définitif a été conclu avec la société Cerberus qui a abouti à une réduction globale de 2 822 K€. Le prix définitif des entités devient :

- JPG : 40 363 367 €
- Bernard : 9 834 364 €
- Mondoffice : 54 541 314 €
- Kalamazoo : 12 729 799 €

Notre société a subi un contrôle fiscal en 2020 sur les exercices 2017 et 2018. Celui-ci a remis en cause un montant partiel de dépenses Mécénat entraînant un rappel d'impôt de 64 263 €, ainsi que la déductibilité des abandons de créances à caractère commercial.

Pour faire face à un redressement sur ce dernier point, notre société a constitué une provision pour impôt de 1 021 K€.

Nos filiales étrangères RAJAPACK

En raison des pertes financières de plusieurs de nos filiales, nous leur avons consenties un abandon de créance à caractère commercial à hauteur de :

- 116 K€ pour le Portugal
- 475 K€ pour la Norvège
- 106 K€ pour la Slovaquie
- 1 454 K€ pour la Suède

Soit un total de 2 151 K€

Ainsi qu'un abandon de créance à caractère financier à hauteur de :

- 20 K€ pour le Portugal
- 137 K€ pour la Suède
- 4 K€ pour la Slovaquie
- 273 K€ pour la Norvège

Soit un total de 434 K€

Note 4 : aspects fiscaux

- Conformément à l'évolution de la législation fiscale, notre société a réintégré les abandons de créances à caractère financier.
- Conformément à la convention d'intégration fiscale, nous avons reversé le crédit d'impôt Mécénat à nos deux filiales, dont le résultat fiscal était nul, qui en bénéficiait, soit 9 K€ pour BERNARD France et 6 K€ pour Welcome office.
- Le crédit mécénat des filiales intégrées s'élève à 799 K€ (dont 671 K€ pour RAJA).
- Nous amortissons pour la deuxième année 1/5 ème des frais d'acquisition des titres de participation du groupe STAPLES (constitués essentiellement par des honoraires, évalués à 2 689 K€ et amortis fiscalement sur 5 ans), soit la somme de 538 K€
- Nous amortissons également pour la deuxième année 1/5 ème des frais d'emprunt (d'un total de 1 442 K€, relatifs à cette acquisition, amortis également sur 5 ans), soit un montant de 289 K€.

DEUXIEME PARTIE
INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN

Note 1: Actif Immobilisé

Fonds commercial

Le fonds commercial a été reçu en apport à l'occasion de la fusion absorption des "CARTONS RAJA" du 29/10/1982 pour 276 K€.

Mouvements de l'actif immobilisé

	Immobilisations incorporelles	Immobilisations corporelles	Immobilisations financières	Total
<u>Immobilisations brutes</u>				
Au début de l'exercice	44 504	57 729	237 507	339 740
Acquisitions	29 198	3 028	9 310	41 583
Diminutions par virement de poste à poste	12 989	862		25 026
Sorties de l'actif	11 974	1 057	9 005	10 910
A la fin de l'exercice	48 739	58 837	237 812	345 387
<u>Amortissements</u>				
Au début de l'exercice	30 316	32 483		62 799
Dotations de l'exercice	5 132	2 810		7 942
Reprises de l'exercice	7 654	1 012		8 668
A la fin de l'exercice	27 794	34 281		62 075

Les acquisitions d'immobilisations incorporelles concernent essentiellement des développements, dont la construction des sites Web des entités RajaOffice, les développements de la Digitale Factory pour passer les sites du groupe en mode responsive.

Les acquisitions d'immobilisations corporelles correspondent à la réorganisation du pôle logistique, à des travaux de voirie, ainsi qu'à la rénovation des quais.

Les mouvements des immobilisations financières résultent de la réduction des titres Staples, mais aussi des avances et remboursements de trésorerie auprès des filiales.

Note 2: Provisions

Nature des provisions	Montant au début de l'exercice	Augmentations Dotations de l'exercice	Diminutions Montants utilisés	Diminutions Montants non utilisés repris	Montant en fin d'exercice
<u>Provisions réglementées</u>					
Amortissements dérogatoires	12 237	4 673	3 135		13 775
Provision hausse des prix	240	97	25		312
Total provisions règlementées	12 477	4 770	3 160		14 087
<u>Provisions pour risques et charges</u>					
Provision pour litiges	701	246	569		378
Provision pour impôt		1 021			1 021
Total provisions pour risques	701	1 267	569		1 399
<u>Provisions pour dépréciations</u>					
Provision sur titres de participation	19 970	6 000	7 500		18 470
Provision sur immos corporelles		26			26
Provision sur autres immo.financière	1 000		1 000		
Provision sur stocks	591	544	591		544
Provision sur comptes clients	930	480	528		882
Total provisions pour dépréciations	22 491	7 050	9 619		19 922

Note 3: Capitaux propres

Le capital social est composé de 420 000 actions, dont 332 419 détenues par la société KCF.

Le résultat 2019 a été affecté pour 8 986 K€ aux réserves, 6 804 K€ aux dividendes et 116 K€ à la réserve relative à l'achat d'œuvres originales d'artistes vivants.

Note 4: Dettes

Dans les dettes sont incluses des charges à payer qui s'appliquent aux rubriques suivantes:

- Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	82 K€
- Emprunts et dettes financières divers	19 K€
- Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 560 K€
- Dettes fiscales et sociales	10 034 K€
- Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 079 K€
- Autres dettes	994 K€

Le montant des effets à payer s'élève à 2 235 K€

La plupart de nos dettes sont à échéance de moins d'un an, à l'exception des postes suivants qui sont à 5 ans au plus:

- Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	119 400 K€
- Emprunts et dettes financières divers (RSP)	665 K€

Note 5: Créances

Dans nos créances sont inclus des produits à recevoir qui concernent les postes suivants:

- Clients	7 091 K€
- Autres créances	3 539 K€

Le montant des effets à recevoir s'élève à 10 K€

La plupart de nos créances sont à échéance de moins d'un an, à l'exception de ces postes:

- Créances rattachées à des participations	13 584 K€
- Prêts	3 661 K€
- Autres immobilisations financières	31 K€
- Créances clients et comptes rattachés	753 K€
- Autres créances	15 K€
- Charges constatées d'avance	231 K€

Note 6: Charges et produits constatés d'avance

Charges/ Produits d'exploitation	Charges	Produits
Charges/ Produits financiers	2 269 K€	39 K€
Charges/ Produits exceptionnels	24 K€	

Note 7: Différences d'évaluation sur éléments fongibles de l'actif circulant

Valeurs mobilières de placement:

	Evaluation au bilan	Evaluation au dernier prix de marché
- Actions et Parts	7 K€	28 K€

Note 8 : Disponibilités

Le mandat de gestion d'OPCVM de trésorerie signé avec notre banque BRED a généré des produits financiers pour un montant de 9 K€ en 2020.

Note 9 : Etat des stocks

L'état des stocks et en-cours au 31/12/2020 se compose de 502 K€ de fournitures consommables et 23 964 K€ de marchandises en valeur brute, soit après constatation de dépréciations pour 544 K€, une valeur nette comptable de 23 922 K€.

Formulaire obligatoire (article 53 A
du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise		SA RAJA		Néant <input type="checkbox"/> *					
CADRE A	IMMOBILISATIONS	Valeur brute des immobilisations au début de l'exercice	Augmentations						
			Consécutives à une réévaluation pratiquée au cours de l'exercice ou résultant d'une mise en équivalence		Acquisitions, créations, apports et virements de poste à poste				
INCORP.	Frais d'établissement et de développement	TOTAL I	CZ	D8	D9				
	Autres postes d'immobilisations incorporelles	TOTAL II	KD	44 504 451	KE	KF	29 260 110		
CORPORELLES	Terrains		KG	4 991 582	KH	KI			
	Constructions	Sur sol propre	Dont Composants	L9		KJ	13 796 026	KK	KL
		Sur sol d'autrui	Dont Composants	M1		KM		KN	KO
	Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements et aménagements des constructions *	Dont Composants	M2		KP		KQ	KR
		Installations techniques, matériel et outillage industriels	Dont Composants	M3		KS	3 509 733	KT	KU
	Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements aménagements divers *		KV	25 355 946	KW	KX	1 593 874	
		Matériel de transport *		KY	61 710	KZ	LA		
		Matériel de bureau et mobilier informatique		LB	8 315 034	LC	LD	565 005	
		Emballages récupérables et divers *		LE	1 234 346	LF	LG	160 164	
	Immobilisations corporelles en cours		LH	464 512	LI	LJ	588 376		
	Avances et acomptes		LK		LL	LM			
	TOTAL III		LN	57 728 893	LO	LP	3 013 345		
	FINANCIÈRES	Participations évaluées par mise en équivalence		8G		8M	8T		
		Autres participations		8U	232 236 113	8V	8W	9 290 654	
Autres titres immobilisés			IP		IR	IS			
Prêts et autres immobilisations financières			IT	5 270 694	IU	IV	19 500		
TOTAL IV			LQ	237 506 808	LR	LS	9 310 154		
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)			8G	339 740 153	8H	8J	41 583 609		
CADRE B	IMMOBILISATIONS	Diminutions		Valeur brute des immobilisations à la fin de l'exercice	Réévaluation légale * ou évaluation par mise en équivalence				
		par virement de poste à poste	par cessations à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence		Valeur d'origine des immobilisations en fin d'exercice				
INCORP.	Frais d'établissement et de développement	TOTAL I	IN	CØ	DØ	D7			
	Autres postes d'immobilisations incorporelles	TOTAL II	IO	LV	25 025 717	LW	48 738 844	IX	
CORPORELLES	Terrains		IP	LX	LY	4 991 582	LZ		
	Constructions	Sur sol propre	IQ	MA	MB	13 796 026	MC		
		Sur sol d'autrui	IR	MD	ME		MF		
	Autres immobilisations corporelles	Inst. gales, agencés et am. des constructions	IS	MG	MH		MI		
		Installations techniques, matériel et outillage industriels	IT	MJ	125 396	MK	3 490 263	ML	
	Autres immobilisations corporelles	Inst. gales, agencés, aménagements divers	IU	MM	859 556	MN	26 090 263	MO	
		Matériel de transport	IV	MP		MQ	61 710	MR	
	Autres immobilisations corporelles	Matériel de bureau et informatique, mobilier	IW	MS	72 494	MT	8 807 544	MU	
		Emballages récupérables et divers *	IX	MV		MW	1 394 510	MX	
	Immobilisations corporelles en cours		MY	MZ	847 296	NA	205 592	NB	
	Avances et acomptes		NC	ND		NE		NF	
TOTAL III		IY	NG	1 904 744	NH	58 837 493	NI		
FINANCIÈRES	Participations évaluées par mise en équivalence		IZ	ØU	M7	ØW			
	Autres participations		IØ	ØX	8 468 105	ØY	233 058 661	ØZ	
	Autres titres immobilisés		II	2B	2C	2D			
	Prêts et autres immobilisations financières		I2	2E	536 739	2F	4 753 455	2G	
	TOTAL IV		I3	NJ	9 004 844	NK	237 812 117	2H	
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)			I4	ØK	35 935 306	ØL	345 388 455	ØM	

(Ne pas reporter le montant des centimes)*

Cegid Group

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise SA RAJA	Néant <input type="checkbox"/> *
-------------------------------------	----------------------------------

CADRE A SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES AMORTISSEMENTS TECHNIQUES (OU VENANT EN DIMINUTION DE L'ACTIF) *

IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Montant des amortissements au début de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : amortissements afférents aux éléments sortis de l'actif et reprises	Montant des amortissements à la fin de l'exercice
Frais d'établissement et de développement TOTAL I	CY	EL	EM	EN
Autres immobilisations incorporelles TOTAL II	PE 30 316 427	PF 5 132 015	PG 7 654 365	PH 27 794 077
Terrains	PI	PJ	PK	PL
Constructions	Sur sol propre PM 10 400 787	PN 331 126	PO	PQ 10 731 913
	Sur sol d'autrui PR	PS	PT	PU
	Inst. générales, agencements, aménagements des constructions PV	PW	PX	PY
Installations techniques, matériel et outillage industriels	PZ 2 071 941	QA 323 339	QB 120 876	QC 2 274 403
Autres immobilisations corporelles	Inst. générales, agencements, aménagements divers QD 13 968 300	QE 1 267 388	QF 820 354	QG 14 415 334
	Matériel de transport QH 54 409	QI 7 301	QJ	QK 61 710
	Matériel de bureau et informatique, mobilier QL 5 987 873	QM 880 460	QN 70 441	QO 6 797 891
	Emballages récupérables et divers QP	QR	QS	QT
TOTAL III	QU 32 483 312	QV 2 809 614	QW 1 011 673	QX 34 281 253
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)	ØN 62 799 740	ØP 7 941 629	ØQ 8 666 038	ØR 62 075 330

CADRE B VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES

Immobiliations amortissables	DOTATIONS						REPRISES						Mouvement net des amortissements à la fin de l'exercice
	Colonne 1 Différentiel de durée et autres	Colonne 2 Mode dégressif		Colonne 3 Amortissement fiscal exceptionnel		Colonne 4 Différentiel de durée et autres	Colonne 5 Mode dégressif		Colonne 6 Amortissement fiscal exceptionnel				
Frais établissements TOTAL I	M9	N1	N2	N3	N4	N5	N6	N7	N8	N9	N10	N11	
Autres immob incorporelles TOTAL II	N7 3 271 903	N8	P6	P7 1 996 429	P8	P9 97 619	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6 1 177 855	
Terrains	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9	Q10	Q11	Q12	Q13	
Constructions	Sur sol propre Q9 66 938	R1	R2	R3 109 820	R4	R5	R6 (42 882)	R7	R8	R9	R10	R11	
	Sur sol d'autrui R7	R8	R9	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	
	Inst. techniques mat. et outillage T3 112 530	T4 24 981	T5	T6 105 342	T7 53 195	T8	T9 (21 026)	T10	T11	T12	T13	T14	
Autres immobilisations corporelles	Inst. gales, agenc am divers U1 595 067	U2 260 046	U3	U4 444 148	U5 33 187	U6	U7 377 778	U8	U9	U10	U11	U12	
	Matériel de transport U8	U9	V1	V2	V3	V4	V5	V6	V7	V8	V9	V10	
	Mat. bureau et inform. mobilier V6 177 052	V7 164 431	V8	V9 176 940	W1 118 325	W2	W3 46 218	W4	W5	W6	W7	W8	
Emballages récup et divers W4	W5	W6	W7	W8	W9	W10	W11	W12	W13	W14	W15		
TOTAL III	X2 951 587	X3 449 458	X4	X5 836 250	X6 204 707	X7	X8 360 088	X9	X10	X11	X12	X13	
Frais d'acquisition de titres de participation TOTAL IV	NL			NM			NO						
Total général (I+II+III+IV)	NP 4 223 490	NQ 449 458	NR	NS 2 832 679	NT 302 326	NU	NV 1 537 943	NW	NX	NY	NZ	NA	
Total général non ventilé (NP+NQ+NR)	NW 4 672 948	Total général non ventilé (NS+NT+NU)		NY 3 135 005	Total général non ventilé (NW-NY)		NZ 1 537 943	NA	AB	AC	AD	AE	

CADRE C

MOUVEMENTS DE L'EXERCICE AFFECTANT LES CHARGES RÉPARTIES SUR PLUSIEURS EXERCICES*	Montant net au début de l'exercice	Augmentations	Dotations de l'exercice aux amortissements	Montant net à la fin de l'exercice
Frais d'émission d'emprunt à étaler	1 154 200		Z9 288 550	Z8 865 650
Primes de remboursement des obligations			SP	SR

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Formulaire obligatoire (article 53 A
du Code général des impôts)

Nature des provisions		Montant au début de l'exercice 1	AUGMENTATIONS : Dotations de l'exercice 2	DIMINUTIONS : Reprises de l'exercice 3	Montant à la fin de l'exercice 4	
Désignation de l'entreprise <u>SA RAJA</u> Néant <input type="checkbox"/> *						
Provisions réglementées	Provisions pour reconstitution des gisements miniers et pétroliers *	3T	TA	TB	TC	
	Provisions pour investissement (art. 237 bis A-II) *	3U	TD	TE	TF	
	Provisions pour hausse des prix (1) *	3V 240 339	TG 96 663	TH 25 469	TI 311 534	
	Amortissements dérogatoires	3X 12 237 203	TM 4 672 948	TN 3 135 005	TO 13 775 146	
	Dont majorations exceptionnelles de 30 %	D3	D4	D5	D6	
	Provisions pour prêts d'installation (art. 39 quinquies H du CGI)	IJ	IK	IL	IM	
	Autres provisions réglementées (1)	3Y	TP	TQ	TR	
	TOTAL I	3Z 12 477 542	TS 4 769 611	TT 3 160 474	TU 14 086 681	
Provisions pour risques et charges	Provisions pour litiges	4A 701 038	4B 245 617	4C 568 562	4D 378 093	
	Provisions pour garanties données aux clients	4E	4F	4G	4H	
	Provisions pour pertes sur marchés à terme	4J	4K	4L	4M	
	Provisions pour amendes et pénalités	4N	4P	4R	4S	
	Provisions pour pertes de change	4T	4U	4V	4W	
	Provisions pour pensions et obligations similaires	4X	4Y	4Z	5A	
	Provisions pour impôts (1)	5B	5C 1 021 000	5D	5E 1 021 000	
	Provisions pour renouvellement des immobilisations *	5F	5H	5J	5K	
	Provisions pour gros entretien et grandes révisions	EO	EP	EQ	ER	
	Provisions pour charges sociales et fiscales sur congés à payer *	5R	5S	5T	5U	
	Autres provisions pour risques et charges (1)	5V	5W	5X	5Y	
	TOTAL II	5Z 701 038	TV 1 266 617	TW 568 562	TX 1 399 093	
Provisions pour dépréciation	sur immobilisations	incorporelles	6A	6B	6C	6D
		corporelles	6E	6F 26 484	6G	6H 26 484
		- titres mis en équivalence	Ø2	Ø3	Ø4	Ø5
		- titres de participation	9U 19 970 000	9V 6 000 000	9W 7 500 000	9X 18 470 000
	- autres immobilisations financières (1)*	Ø6 1 000 000	Ø7	Ø8 1 000 000	Ø9	
	Sur stocks et en cours	6N 591 292	6P 543 724	6R 591 292	6S 543 724	
	Sur comptes clients	6T 930 399	6U 480 276	6V 528 520	6W 882 154	
	Autres provisions pour dépréciation (1) *	6X	6Y	6Z	7A	
TOTAL III	7B 22 491 692	TY 7 050 484	TZ 9 619 813	UA 19 922 362		
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)	7C 35 670 273	UB 13 086 712	UC 13 348 849	UD 35 408 136		
Dont dotations et reprises	- d'exploitation	UE 1 296 101	UF 1 688 376			
	- financières	UG 6 000 000	UH 8 500 000			
	exceptionnelles	UJ 5 790 612	UK 3 160 473			
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculé selon les règles prévues à l'article 39-1-5° du C.G.I.					10	
(1) à détailler sur feuillet séparé selon l'année de constitution de la provision ou selon l'objet de la provision.						
NOTA : Les charges à payer ne doivent pas être mentionnées sur ce tableau mais être ventilées sur l'état détaillé des charges à payer dont la production est prévue par l'article 38 II de l'annexe III au CGI.						

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Formulaire obligatoire (article 53 A
du Code général des impôts)

CADRE A		ÉTAT DES CRÉANCES		Montant brut 1		A 1 an au plus 2		A plus d'un an 3			
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	Créances rattachées à des participations		UL	13 583 867	UM		UN	13 583 867			
	Prêts (1) (2)		UP	4 722 480	UR	1 061 350	US	3 661 130			
	Autres immobilisations financières		UT	30 975	UV		UW	30 975			
DE L'ACTIF CIRCULANT	Clients douteux ou litigieux		VA	1 462 399		709 702		752 697			
	Autres créances clients		UX	57 931 998		57 931 998					
	Créance représentative de titres (Provision pour dépréciation prêts ou remis en garantie * (autrement constitué) UO)		ZI								
	Personnel et comptes rattachés		UY	39 319		24 602		14 717			
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux		UZ	241 229		241 229					
	Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices		VM							
		Taxe sur la valeur ajoutée		VB	1 943 247		1 943 247				
		Autres impôts, taxes et versements assimilés		VN							
		Divers		VP							
	Groupe et associés (2)		VC	1 120 537		1 120 537					
	Débiteurs divers (dont créances relatives à des opérations de pension de titres)		VR	6 387 071		6 387 071					
	Charges constatées d'avance		VS	2 293 785		2 293 785					
	TOTAUX			VT	89 756 914	VU	71 713 528	VV	18 043 386		
	RENVIS	(1)	Montant des - Prêts accordés en cours d'exercice	VD	19 500						
(2)		Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)	VE	535 659							
CADRE B		ÉTAT DES DETTES		Montant brut 1		A 1 an au plus 2		A plus d'1 an et 5 ans au plus 3		A plus de 5 ans 4	
Emprunts obligataires convertibles (1)		7Y									
Autres emprunts obligataires (1)		7Z									
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1)	à 1 an maximum à l'origine		VG	81 690		81 690					
	à plus d'1 an à l'origine		VH	135 000 000		15 600 000		119 400 000			
Emprunts et dettes financières divers (1) (2)		8A		921 615		256 167		665 448			
Fournisseurs et comptes rattachés		8B		25 902 507		25 902 507					
Personnel et comptes rattachés		8C		6 978 847		6 978 847					
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		8D		4 915 054		4 915 054					
État et autres collectivités	Impôts sur les bénéfices		8E	165 759		165 759					
	Taxe sur la valeur ajoutée		VW	2 456 662		2 456 662					
publiques	Obligations cautionnées		VX								
	Autres impôts, taxes et assimilés		VQ	590 802		590 802					
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		8J		2 338 439		2 338 439					
Groupe et associés (2)		VI		2 554 564		2 554 564					
Autres dettes (dont dettes relatives à des opérations de pension de titres)		8K		1 000 438		1 000 438					
Dette représentative de titres empruntés ou remis en garantie *		ZL									
Produits constatés d'avance		8L		39 388		39 388					
TOTAUX			VY	182 945 769	VZ	62 880 321		120 065 448			
RENVIS	(1)	Emprunts souscrits en cours d'exercice	VJ	130 780 406	(2)	Montant des divers emprunts et dettes contrac- tés auprès des associés personnes physiques	VL	397 754			
		Emprunts remboursés en cours d'exercice	VK	135 894 251	* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032						

TROISIEME PARTIE

INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

Note 1: Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires, réalisé exclusivement par le négoce en matériels d'emballage et fournitures de bureau, se décompose comme suit:

- France	245 485 K€
- Exportation	21 741 K€
Total:	267 226 K€

Note 2: Rémunérations des dirigeants

Les rémunérations allouées s'élèvent à:

- 270 K€ pour l'organe d'administration
- 2 038 K€ pour l'organe de direction

Note 3: Incidences de la fiscalité

Ventilation de l'impôt sur les bénéficiaires:

	<u>Résultat avant impôt</u>	<u>Impôt</u>	<u>Résultat net</u>
Résultat courant	35 730 K€	6 291 K€	29 439 K€
Résultat exceptionnel (et participation)	(4 130) K€	(679) K€	3 451 K€
Résultat comptable	31 600 K€	5 612 K€	25 988 K€

Note 4 : Autres achats et charges externes (en K€)

	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
<u>Achats non stockés de matières et fournitures</u>	68 978	63 424
Fournitures non stockables	453	453
Fournitures d'entretien et petit équipement	1 252	733
Fournitures administratives et autres	411	262
<u>Services extérieurs</u>		
Sous-traitance générale	15 647	6 191
Locations	4 342	4 286
Charges locatives et de copropriété	467	286
Travaux d'entretien et de réparation	4 044	3 901
Primes d'assurance	382	676
Etudes et recherches	51	28
Divers	194	451

Autres services extérieurs

Personnel extérieur à l'entreprise	3 455	3 152
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	3 529	6 817
Publicité, publications, relations publiques	11 324	12 494
Transports sur ventes	19 855	19 006
Déplacements, missions et réceptions	892	1 344
Frais postaux et de télécommunications	1 164	824
Services bancaires et assimilés	811	1 867
Divers	917	702
RRR obtenus sur autres services extérieurs	(13)	(49)

Note 5 : Résultat financier

En K€	13 288	8 886
Produits de participations	13 928	14 590
Revenus des valeurs mobilières de placement	9	9
Escomptes obtenus	1 008	819
Autres	258	120
Reprise dépréciation des immobilisations financières	8 500	
Total des produits financiers	23 699	15 538
Charges d'intérêts	1 688	511
Pertes sur créances liées à des participations	2 698	3 116
Escomptes accordés	25	24
Autres charges financières		1
Dotation provision dépréciation des titres	6 000	3 000
Total des charges financières	10 411	6 652

Note 6 : Résultat exceptionnel

En K€	(3 276)	(555)
Produits cessions immobilisations corporelles	4 419	2
Produits cessions immobilisations financières		1 500
Produits exceptionnels divers		400
Reprises sur prov. réglementées immobilisations	3 135	2 993
Reprises sur provisions réglementées stock	26	26
Reprises sur provisions exceptionnelles		
Transfert de charges exceptionnelles	26	
Total des produits exceptionnels	7 606	4 921
Pénalités et amendes fiscales et pénales	1	
Autres charges sur opérations de gestion	1	
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles	4 413	
Valeurs comptables des immobilisations corporelles	642	42
Valeurs comptables des immobilisations financières		1 500
Charges exceptionnelles divers	34	
Dotation prov pour impôts	1 021	
Dotations aux prov.réglementées immobilisations	4 673	3 887
Dotations aux provisions réglementées stock	97	47
Total des charges exceptionnelles	10 882	5 476

QUATRIEME PARTIE
AUTRES INFORMATIONS

Note 1: Engagements financiers

Engagements donnés et reçus:

- Engagement en matière d'indemnité de fin de carrière :

La société RAJA a décidé d'externaliser auprès d'une compagnie d'assurance la totalité de l'engagement dont le montant du fonds collectif est estimé à 3 120 K€ au 31 décembre 2020.

- Effets remis à l'escompte non échus: 0 K€

-Cauton solidaire donnée par la BRED en faveur de LA POSTE à concurrence de la somme de 100 000 €

Note 2: Ventilation par catégorie du personnel salarié et du personnel mis à disposition

Effectif moyen	Personnel salarié	Personnel mis à disposition de l'entreprise
Cadres	255,35	
Agents de maîtrise	127,77	
Employés	251,37	39,04
TOTAL	634,49	39,04

Note 3: Incidence des évaluations fiscales dérogatoires

Résultat de l'exercice	25 989 K€
Impôt sur les bénéfices	5 612 K€
Résultat avant impôt	31 601K€
Variation des provisions réglementées	1 609 K€
- provision pour hausse des prix: 71 K€	
- amortissements dérogatoires: 1 538 K€	
Résultat hors évaluations fiscales dérogatoires (avant impôt)	33 210 K€

Note 4: Accroissements et allègements de la dette future d'impôts

<u>Nature des différences temporaires</u>	<u>Montant</u>
Accroissements:	
Provisions réglementées:	14 087 K€
- provision pour hausse des prix: 312 K€	
- amortissements dérogatoires: 13 775 K€	
Accroissements de la dette future d'impôts	3 874 K€

Allègements:

Provisions non déductibles l'année de comptabilisation:

Provision ORGANIC	404 K€
Participation des salariés	853 K€
Total	1 257 K€
Allègements de la dette future d'impôts	346 K€

Note 5 : Honoraires des commissaires aux comptes**-Mademoiselle Christine FEBVRE :**

47 000 € pour la certification des comptes

-MAZARS :

47 000 € pour la certification des comptes

Note 6:

La société RAJA est exemptée d'établir et de publier des comptes consolidés en application des articles L233-17, L233-20 et R233-15 du Code de Commerce

Les comptes consolidés de la société Raja et de ses filiales sont établis par la société tête de groupe, la société civile KCF domiciliée au 16 rue de l'Etang, ZI Paris Nord 2, 93290 Tremblay en France, dont le numéro de SIRET est 347808586. C'est à cette adresse que la copie des états financiers consolidés est disponible.

Il est joint le tableau concernant les filiales et participations desquelles RAJA a perçu des dividendes d'un montant de 13 927 K€ décomposé ainsi :

- 8 000 K€ pour Rajapack en Belgique
- 2 500 K€ pour l'Allemagne
- 927 K€ pour la Suisse
- 1 000 K€ pour l'Espagne
- 1 500 K€ pour l'Italie

Note 7 : Evénements post-clôture

La crise sanitaire qui s'est poursuivie sur 2021 n'a pas eu d'impact pour notre société.



Société Anonyme au capital de 10 000 000 euros
937 080 414 R.C.S BOBIGNY
16, rue de l'Etang – ZI Paris Nord II, 93290 TREMBLAY EN France

**EXTRAIT DE PROCES-VERBAL
DE L'ASSEMBLEE GENERALE MIXTE
DU 30 JUIN 2021**

L'an deux mille vingt et un et le 30 juin à 14h00,

les actionnaires de la société RAJA, société anonyme à conseil d'administration au capital de 10 000 000 euros, divisé en 420 000 actions, ayant son siège social sis 16 rue de l'étang, Paris Nord 2, 93290 Tremblay-en-France et immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Bobigny sous le numéro unique d'identification 937 080 414 (la « Société »), se sont réunis en assemblée générale mixte, au siège social de la Société, sur convocation faite par le Conseil d'administration (l' « Assemblée Générale »)

Il a été établi une feuille de présence qui a été émarginée par chaque membre de l'Assemblée Générale en entrant en séance.

L'assemblée est présidée par Madame Danièle MARCOVICI Présidente du Conseil d'administration.

Monsieur Daniel COHEN, actionnaire présent et acceptant, est appelé comme scrutateur.

Monsieur Brice KAPELUSZ est appelé comme secrétaire.

Les Commissaires aux comptes, la société Mazars représentée par Madame Manuela Baudoin Revert et Madame Christine FEBVRE sont absents et excusés.

La Présidente constate que tous les associés sont présents ou représentés, porteurs de 420.000 actions auxquelles sont attachées 420.000 voix. L'Assemblée Générale peut par conséquent valablement délibérer sur les questions portées à l'ordre du jour.

La Présidente dépose sur le bureau et met à la disposition des membres de l'assemblée :

- 1) Les avis de convocation, à savoir :
 - Copie des lettres de convocation aux actionnaires,
 - Copie et l'avis de réception de la lettre recommandée de convocation adressée aux Commissaires aux comptes,
- 2) La feuille de présence de l'assemblée
- 3) L'inventaire des valeurs actives et passives
- 4) Les comptes annuels de la société au 31 décembre 2020 et leurs annexes
- 5) Le rapport de gestion du Conseil d'administration
- 6) Le rapport du Conseil d'administration sur le Gouvernement d'entreprise
- 7) Les rapports des Commissaires aux comptes.

[...]

Puis la Présidente déclare que tous les documents et renseignements prévus par la loi et les règlements, devant être communiqués aux actionnaires, ont été tenus à leur disposition au siège social de la Société, à compter de la convocation de l'assemblée et que la Société a fait droit, dans les conditions légales, aux demandes de communication dont elle a été saisie.

L'assemblée lui donne acte de ces déclarations.

La Présidente rappelle ensuite que l'assemblée est appelée à délibérer sur l'ordre du jour suivant :

Pour la partie ordinaire :

- Rapport de gestion du Conseil d'Administration
- Rapport sur le Gouvernement d'entreprise
- Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels de l'exercice 2020
- Approbation des opérations visées par les articles L225-38 et L225-42 du Code de commerce
- Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31/12/2020 et quitus aux administrateurs
- Affectation du résultat de l'exercice et distribution d'un dividende
- Fixation de la rémunération des administratrices et administrateurs
- Questions diverses

[...]

- Pouvoir pour formalités

La Présidente donne lecture des rapports des Commissaires aux comptes puis ouvre la discussion. Personne ne demandant la parole, la Présidente met successivement aux voix les résolutions inscrites à l'ordre du jour.

I De la compétence de l'assemblée générale ordinaire

**RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE PORTANT SUR L'APPROBATION DES
COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020.**

PREMIERE RESOLUTION – CONVENTIONS REGLEMENTEES

L'assemblée générale, après avoir entendu le rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées aux articles 225-38 et suivants du Code de commerce, approuve les conditions d'exécution de ces conventions.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

DEUXIEME RESOLUTION – APPROBATION DES COMPTES – QUITUS AUX ADMINISTRATEURS

L'assemblée générale, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration sur l'activité et la situation de la société au cours de l'exercice 2020, du rapport sur le Gouvernement d'entreprise, et du rapport sur les comptes annuels des commissaires aux comptes, approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils ont été présentés ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

En conséquence, elle donne aux Administrateurs quitus entier et sans réserve de l'exécution de leur mandat pour ledit exercice.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

TROISIEME RESOLUTION – AFFECTATION DU RESULTAT – DISTRIBUTION DE DIVIDENDES

L'assemblée générale constate l'existence de sommes distribuables qu'elle décide d'affecter comme suit :

Report à nouveau 2019		69 €
Bénéfice net exercice 2020		25 988 646 €
Dividendes versés aux actionnaires	10 710 000 €	
Réserve relative à achats d'œuvres originales d'artistes vivants	116 432 €	
Autres réserves	15 160 000 €	
Report à nouveau 2020	2 283 €	
	<hr/>	
	25 988 715 €	25 988 715 €

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, nous vous rappelons que les sommes distribuées au titre de dividendes pour les 3 exercices précédents ont été les suivantes :

En €	dividendes
Exercice 2019	6 804 000 €
Exercice 2018	9 576 000 €
Exercice 2017	9 576 000 €

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

QUATRIEME RESOLUTION – FIXATION DE LA REMUNERATION DES ADMINISTRATRICES ET ADMINISTRATEURS

L'assemblée générale fixe la rémunération des Administratrices et Administrateurs siégeant au Conseil à la somme de 275 000 € pour l'exercice en cours.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

[...]

DIXIEME RESOLUTION - POUVOIR POUR FORMALITES

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'un original d'une copie ou d'un extrait des présentes délibérations pour effectuer toutes formalités de publicité où besoin sera.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

Plus rien n'étant à l'ordre du jour, la séance est levée à 17h00.

CERTIFIE CONFORME A L'ORIGINAL

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'D. Marcovici', written in a cursive style.

Danièle MARCOVICI
Présidente