

RCS : NANTERRE

Code greffe : 9201

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de NANTERRE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 1997 B 05059

Numéro SIREN : 414 119 735

Nom ou dénomination : AYMING

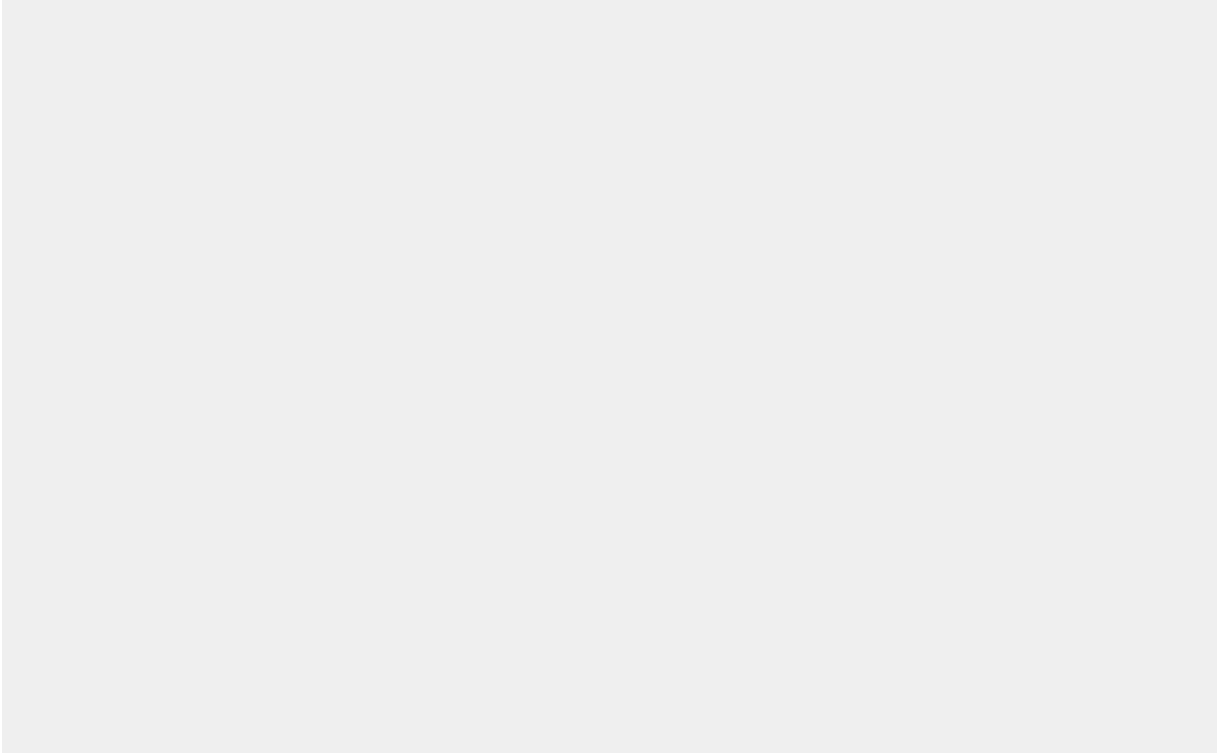

Ce dépôt a été enregistré le 25/05/2022 sous le numéro de dépôt 13759

AYMING

114 Rue Chaptal

92300 LEVALLOIS-PERRET

Comptes au 31/12/2021



- SOMMAIRE -

Comptes annuels

Bilan - Actif	3
Bilan - Passif	4
Compte de résultat	5

Annexes

FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE	8
Règles et méthodes comptables	9

Informations bilan et resultat

Immobilisations	19
Amortissements	20
Provisions et dépréciations	21
Provisions pour risques et charges	22
Créances et dettes	23
Produits à recevoir	24
Charges à payer	25
Charges et produits constatés d'avance	26
Composition du capital social	27
Variation des capitaux propres	28
Ventilation du chiffre d'affaires en K€	29
Transfert de charges	30
Charges et produits exceptionnels	31
Répartition de l'impôt sur les bénéfices	32

Engagements financiers, autres informations

Effectif moyen	34
Identité des sociétés mères consolidant les comptes de la société	35
Incidences des évaluations fiscales dérogatoires	36
filiales et participation 2021	37

Comptes annuels

Bilan - Actif

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2021	31/12/2020
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	9 077 090	7 971 833	1 105 256	334 969
Fonds commercial	113 877 134	76 656 101	37 221 034	37 105 034
Autres immobilisations incorporelles	680 735	53 913	626 822	834 480
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel, outillage	1 820		1 820	1 820
Autres immobilisations corporelles	7 475 872	6 550 249	925 623	881 554
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes	1 170		1 170	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations	75 776 355	68 255 687	7 520 669	7 482 309
Créances rattachées à des participations	7 465		7 465	2 636
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	1 716 789	9 391	1 707 398	2 367 594
ACTIF IMMOBILISE	208 614 429	159 497 174	49 117 256	49 010 395
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services	3 605 145		3 605 145	3 900 512
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				970 767
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	38 424 072	6 342 284	32 081 788	41 327 736
Autres créances	38 681 011	2 512 165	36 168 846	24 432 454
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :)				
Disponibilités	20 183 019		20 183 019	13 729 711
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	1 184 151		1 184 151	1 776 485
ACTIF CIRCULANT	102 077 398	8 854 449	93 222 949	86 137 664
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecarts de conversion actif				
TOTAL GENERAL	310 691 827	168 351 622	142 340 205	135 148 060

Bilan - Passif

Rubriques	31/12/2021	31/12/2020
Capital social ou individuel (dont versé : 82 165 287)	82 165 287	70 665 287
Primes d'émission, de fusion, d'apport	53 815	53 815
Ecarts de réévaluation (dont écart d'équivalence :)		
Réserve légale	7 066 528	7 066 528
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours)		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes)		
Report à nouveau	-18 233 737	-2 957 963
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	11 515 336	-15 275 774
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	82 567 229	59 551 894
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	7 667 249	13 308 432
Provisions pour charges	5 031 596	5 167 290
PROVISIONS	12 698 845	18 475 722
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs)	40 000	42 570
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	1 986 710	1 903 931
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	4 902 788	11 952 408
Dettes fiscales et sociales	23 299 218	24 152 180
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		28 016
Autres dettes	16 801 029	19 005 804
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	44 386	35 535
DETTES	47 074 130	57 120 444
Ecarts de conversion passif		
TOTAL GENERAL	142 340 205	135 148 060

Compte de résultat

Rubriques	France	Exportation	31/12/2021	31/12/2020
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens				
Production vendue de services	88 849 646	3 182 952	92 032 598	80 899 860
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	88 849 646	3 182 952	92 032 598	80 899 860
Production stockée			-295 367	
Production immobilisée			917 674	595 036
Subventions d'exploitation			429 437	377 540
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			7 851 291	8 990 189
Autres produits			130 310	562 807
PRODUITS D'EXPLOITATION			101 065 942	91 425 431
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			89 426	1 624 555
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			24 606 047	27 054 376
Impôts, taxes et versements assimilés			2 313 749	2 882 299
Salaires et traitements			39 262 077	38 384 877
Charges sociales			18 670 757	15 833 919
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			933 586	825 756
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			1 533 573	1 770 969
Dotations aux provisions			1 461 502	1 664 344
Autres charges			3 377 320	3 008 814
CHARGES D'EXPLOITATION			92 248 038	93 049 909
RESULTAT D'EXPLOITATION			8 817 904	-1 624 478
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations			2 095 521	400 644
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			212	695
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges			8 602 573	2 365 663
Différences positives de change			1 012 425	140 021
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
PRODUITS FINANCIERS			11 710 731	2 907 023
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions			457 733	10 039 243
Intérêts et charges assimilées			50 781	424 003
Différences négatives de change			77 408	944 504
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			585 922	11 407 750
RESULTAT FINANCIER			11 124 809	-8 500 727
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			19 942 713	-10 125 205

Compte de résultat

Rubriques	31/12/2021	31/12/2020
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	473 941	
Produits exceptionnels sur opérations en capital	912 414	4 350
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges	5 353 297	469 492
PRODUITS EXCEPTIONNELS	6 739 652	473 842
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	6 161 760	164 792
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	6 488 885	78 871
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions	422 250	5 353 297
CHARGES EXCEPTIONNELLES	13 072 895	5 596 960
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-6 333 243	-5 123 119
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	832 401	27 450
Impôts sur les bénéfices	1 261 734	
TOTAL DES PRODUITS	119 516 325	94 806 295
TOTAL DES CHARGES	108 000 989	110 082 069
BENEFICE OU PERTE	11 515 336	-15 275 774

ANNEXES

Faits marquants de la période

Mesures gouvernementales face au COVID 19

L'impact COVID dû principalement au dispositif du chômage partiel s'élève à 40 K€.

Cession de Cristal Décision

La société Cristal Décision a été cédée le 30 novembre 2021 pour 60 K€ au Groupe MEOTEC.

Les titres de participations ont été sortis pour leur valeur brute pour 6 102 k€ en résultat exceptionnel.

La provision pour dépréciation de ces titres de participations a été reprise pour 5 733 K€ en résultat financier au 30 novembre 2021.

Cession des activités Opérations

Ce département d'Ayming a été cédé à Cristal décision le 30 novembre 2021 pour 562 k€.

Acquisition de l'activité performance hospitalière

ACG Holding a cédé la société Cegape le 28 juillet 2021. A cette occasion, Cegape a cédé à Ayming l'activité de performance pour 116 k€.

Déménagement des locaux de Genevilliers

Ayming a déménagé ses locaux et son siège social de Genevilliers vers de nouveaux bureaux à Levallois Perret le 1er avril 2021. Ce déménagement a entraîné une reprise de provision de 5 120 k€ en résultat exceptionnel. La valeur nette comptable des biens mis au rebut lors de ce déménagement est de 361 k€ au 31 décembre 2021, la provision pour dépréciation des immobilisations corporelles de 234 k€ a été reprise en exceptionnel également au 31 décembre 2021.

Les charges exceptionnelles de 4 829 k€ correspondent aux indemnités pour sortie des locaux.

Augmentation de Capital

Le 17 décembre 2021, Ayming a augmenté son capital de 11 500 k€ par compensation du compte courant avec ACGH.

REGLES ET METHODES COMPTABLES

(Code de Commerce R. 123-180 et Plan Comptable Général art. 531-1§1)

Les états financiers ont été établis en conformité avec le règlement de l'Autorité des Normes Comptables N°2014-03 du 5 juin 2014 relatif au Plan Comptable Général, modifié par le règlement ANC N°2019-08 du 6 décembre 2019.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en Euros.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport.

Les logiciels acquis sont amortis selon le mode linéaire sur un an.

Les fonds de commerce ont été apportés dans le cadre de fusions absorption. Ils ne sont pas amortis. La valeur actuelle des fonds de commerce fait l'objet au moins annuellement d'un examen et lorsque des événements ou des circonstances indiquent qu'une réduction de valeur est susceptible d'être survenue. De tels événements ou circonstances comprennent des changements significatifs défavorables présentant un caractère durable, affectant l'environnement économique ou les hypothèses ou objectifs retenus à la date de l'acquisition.

La nécessité de constater une perte de valeur est appréciée par comparaison entre la valeur comptable de l'activité et sa valeur actuelle. La valeur actuelle est la valeur la plus élevée entre la valeur vénale et la valeur d'usage.

La valeur vénale est déterminée comme la meilleure estimation de la valeur de vente du fonds de commerce lors d'une transaction réalisée à des conditions normales de marché. Cette estimation est valorisée sur la base des informations de marché disponibles en considérant les situations particulières. La valeur d'usage correspond à la valeur des avantages futurs attendus de la société, calculée selon la méthode des flux de trésorerie actualisés.

Lorsqu'une perte de valeur est constatée, le fonds de commerce fait l'objet d'une provision pour dépréciation afin de ramener sa valeur comptable à sa valeur actuelle.

Conformément au règlement ANC 2015-06, les provisions comptabilisées sur les fonds de commerce ne peuvent être reprises ultérieurement.

Les frais de recherche et développement engagés par les sociétés du groupe sont comptabilisés en charges. Les coûts de production immobilisés au 31 décembre 2021 s'élèvent à 626 k€. Ils sont composés de plusieurs projets en cours dont la digitalisation CIR pour 221 k€, le projet IJSS pour 175 k€, le projet ASSET Map pour 60 k€ ainsi que 3 divers projets en cours pour 170 k€.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Les frais d'entretien et de réparations sont constatés en charge de la période.

Les amortissements sont calculés sur le mode linéaire sur la durée d'utilisation probable des différentes catégories d'immobilisations. Ces durées sont principalement les suivantes :

Matériel de bureau et informatique : linéaire sur 3 à 5 ans.

Mobilier de bureau : linéaire sur 5 à 8 ans.

Agencements, installations : linéaire sur 5 à 10 ans.

Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont représentatives de titres de participation, prêts, et dépôts et cautionnements, comptabilisés à leur valeur historique.

La valeur brute des participations et des autres titres est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute des titres et des créances rattachées, une provision pour dépréciation de ces actifs est constituée du montant de la différence.

La valeur d'inventaire correspond à la valeur des avantages futurs attendus calculée selon la méthode des flux de trésorerie actualisés pour les sociétés acquises. La valeur d'inventaire des titres de participation fait l'objet au moins annuellement d'un examen afin de s'assurer qu'il n'existe pas de perte de valeur. Pour les sociétés créées elle est déterminée selon sa situation nette. Si la situation nette est négative, une provision est constituée à hauteur du montant de la créance rattachée et au delà en provision pour risques et charges.

Clients et comptes rattachés

Ayming commercialise ses services auprès d'une clientèle variée. La société évalue périodiquement le risque crédit et la situation financière de ses clients et provisionne les pertes potentielles sur créances non recouvrables.

Encours

Les encours correspondent aux missions non facturées pour lesquelles un dossier a été déposé auprès des organismes sociaux pour lesquelles le chiffre d'affaire n'a pas encore été reconnu. Les prestations en cours sont valorisées au taux horaire des collaborateurs affectés à la réalisation de la prestation pondérées du pourcentage de succès futur estimé des missions concernées. Ce pourcentage est déterminé par département et correspond à la moyenne des 3 dernières années.

Créances et dettes en devises

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Les créances et dettes libellées en monnaies étrangères sont converties au taux en vigueur au 31 décembre 2021. Les différences résultant de cette évaluation sont inscrites en écart de conversion actif ou passif. Les écarts de conversion actifs font l'objet d'une provision pour risques.

Frais d'émission d'emprunts

Les frais d'émission d'emprunt sont comptabilisés en charge.

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est composé de ventes de prestations de conseil. Les prestations sont rémunérées sur la base d'une quote-part de l'économie réalisée par le client. Les services proposés par le groupe touchent les domaines d'activité suivants:

Business Line Finance and Innovation Performance

- **Activité "Fiscal"** : le chiffre d'affaires issu de la vente de prestations est reconnu à la date d'acceptation du dégrèvement de la part de l'administration fiscale dans une décision intervenue avant la date de clôture de l'exercice et notifiée à Ayming au plus tard dans les 30 jours suivants ladite date de clôture de l'exercice.
- **Activité "Crédit d'impôts"** : le chiffre d'affaires issu de la vente de prestations d'obtention de crédit d'impôt recherche et crédit d'impôt formation est reconnu pour sa totalité lors de la remise de la déclaration de crédit d'impôt à l'administration fiscale.
- **Les subventions européennes** sont reconnues à la date d'acceptation de la subvention par l'Union Européenne. Ces subventions ne sont plus comptabilisées en chiffre d'affaires depuis 2011, elles apparaissent en « Autres produits d'exploitation ».

Business Line Human Ressources Performance

- **Activité "Conseil et optimisation des coûts RH"** : le chiffre d'affaires est reconnu dès la réalisation des premières économies par le client et sur la base des masses salariales de l'année précédente et de l'année en cours. Les économies basées sur les masses salariales futures sont reconnues au cours des exercices suivants.
Aucun encours n'est constaté pour ce type de mission. En effet, soit le client a décidé de la mise en place des préconisations et les prestations sont comptabilisées en chiffre d'affaires ; soit le client n'a pas encore décidé de la mise en place des préconisations et les dépenses engagées sont considérées comme des dépenses de prospection commerciale et sont donc passées en charges.
- **Activité "Prévention et gestions des risques professionnels"** : le chiffre d'affaires est reconnu sur la base des économies acceptées par l'administration dans une décision intervenue avant la date de clôture de l'exercice et notifiée à Ayming au plus tard dans les 30 jours suivant ladite date de clôture de l'exercice.

- **Activité "Qualité de vie au travail"** correspond à un large panel d'offres (études, diagnostic, prestations de conseil, formations...) à l'attention de ses clients. Le chiffre d'affaires est reconnu lors de la réalisation de la prestation.
- **Activité "Performance des Opérations"** correspond à l'optimisation de la Supply chain et des achats directs de ses clients. Les honoraires sont la plupart du temps composés d'une part forfaitaire et d'une part variable indexés sur les économies présumées. Ils sont facturés en cours de mission pour la partie forfaitaire et à la remise du rapport de conclusion pour la partie variable.

Provisions pour risques et charges

Des provisions pour risques et charges sont constituées pour couvrir les risques et charges, nettement précisés quant à leur objet, que des événements survenus rendent probables et qui ont pu être estimés de façon fiable. Les provisions pour litige font l'objet d'une analyse au cas par cas.

En particulier dans le cadre de ses activités d'obtention de crédits d'impôt recherche et formation, la société est souvent amenée à justifier du bien fondé de ses calculs auprès de l'administration fiscale. Par conséquent, le risque de rétrocession des honoraires au client est plus élevé qu'au titre des autres activités fiscales. La société se prémunit contre ce risque par la constitution d'une provision pour garantie lorsque le client reçoit une notification de redressement fiscal. Cette provision pour garantie est fixée à 50% des honoraires facturés. Certains dossiers dont l'issue semble défavorable sont provisionnés à 100%.

Les autres provisions pour risques correspondent aux risques de litiges avec les tiers et les salariés.

La provision pour litige client est supprimée lorsqu'Ayming n'a plus de nouvelles du client après 5 ans révolu.

Provisions pour indemnités de départ en retraite

Les engagements de retraites figurant au bilan sont évalués conformément aux dispositions de la recommandation n° 2013-02 du CNC du 7 novembre 2013 modifié le 05 novembre 2021.

La provision d'indemnités de départ en retraite est calculée, salarié par salarié, en tenant compte de l'actualisation des salaires, de la probabilité d'espérance de vie et de la présence dans l'entreprise à la date prévue de départ en retraite et au prorata de l'ancienneté acquise rapportée à l'ancienneté future à l'âge de la retraite.

Hypothèses retenues :

- Taux d'actualisation de 1,00 %
- Taux de croissance des salaires : de 1 à 1,5 % en fonction de l'âge
- Age de départ à la retraite : 65 ans
- Taux de turnover : de 2 % à 15 % pour les salariés de moins de 54 ans et nul au-delà

Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel 2021 est constitué de charges exceptionnelles pour 13 072 k€ et de produits exceptionnels pour 6 739 k€.

Les charges exceptionnelles sont composées de frais de dédit suite au déménagement de Genevilliers pour 4 829 k€, de la valeur nette comptable de la cession des titres de la société Cristal décision le 30 novembre 2021 pour 6 102 K€ et des honoraires stratégiques pour 1 051 k€.

Les produits exceptionnels correspondent essentiellement à la reprise de la provision pour risques et charges liées au déménagement pour 5 353 k€.

AUTRES INFORMATIONS

Immobilisations incorporelles

Valorisation des fonds de commerce

La valeur brute totale du fonds de commerce au 31 décembre 2021 est de 113 877 k€.

Conformément au règlement 2015-06, les fonds commerciaux doivent faire l'objet d'un test de valeur chaque année. Ce test a été réalisé au 31 décembre 2021 par la société à partir de la méthode des cash flows actualisés.

Les calculs s'appuient sur le business plan 2023 établi par la direction financière, l'année 2021 correspondant au budget 2022, et validé par le conseil de surveillance du 25 novembre 2021.

Les hypothèses retenues pour ce test étaient :

- o taux d'actualisation : 14,85 % correspondant au coût moyen pondéré du capital
- o taux de croissance à l'infini : 2%
- o taux d'IS moyen 24,5 %,

Par conséquent, aucune provision pour dépréciation du fonds de commerce a été constatée au 31 décembre 2021.

La valeur nette du fonds de commerce est de 37 221 K€ au 31 décembre 2021.

Immobilisations financières

Au 31 décembre 2021, des tests de valeur sur les titres et les créances de CFC-Expert ont été réalisés par la société à partir de la méthode des flux de trésorerie actualisés.

Les hypothèses utilisées ont été les suivantes :

- Taux d'actualisation de 11 % pour l'entité CFC.
- Taux de croissance à l'infini à 2 %
- Taux d'IS moyen pour CFC 25 %,

Les calculs s'appuient sur le business plan 2023 établi par la direction financière, l'année 2021 correspondant au budget, et validé par le conseil de surveillance du 25 novembre 2021.

Au 31 décembre 2021, ce test n'entraîne aucune dotation complémentaire de provision sur les titres CFC. La valeur nette comptable des titres s'élève à 3 867 k€.

L'analyse des situations nettes au 31 décembre 2021 a abouti à une dotation aux provisions sur les titres Ayming Italy pour 157 k€ et une reprise de provisions sur titres pour Ayming Deutschland de 565 k€.

Une provision pour dépréciation des comptes courants a également été passée pour Ayming China

pour 214 k€, Ayming Netherland pour 11 k€ et Ayming USA pour 2 279 k€.

Affacturage

En octobre 2015, la société a mis en place un contrat d'affacturage.

Les créances clients cédées au factor et non réglées figurent en « créances clients » et s'élèvent à 430 k€ au 31 décembre 2021. Les autres créances s'élèvent à 627 k€ et se composent du fonds de garantie de 500 k€, de la réserve de définancement de 17 k€ et de la réserve de gestion pour 110 k€.

La dette d'affacturage s'élève à 174 k€.

Autres provisions pour risques et charges

Les autres provisions pour risques et charges s'élèvent à 439 k€ au 31 décembre 2021. Elles correspondent à la provision pour dépréciation de la situation nette d'Ayming China pour 75 k€, une provision pour sortie anticipée de nos locaux de Lyon pour 200 k€ ainsi qu'une provision de 155 k€ pour le risque Kanam en lien avec le paiement de taxes.

Variation des Capitaux Propres

Le résultat déficitaire de 15 275 k€ a été affecté conformément au procès-verbal des décisions de l'associé unique en date du 25 mai 2021 en totalité au poste de report à nouveau.

Montants en k€

Libellé compte	31/12/2020	Affectation du résultat N-1	Résultat N	Aug. De capital	Dotations amort. Dérog.	31/12/2021
Capital souscrit-appelé, versé	70 665			11 500		82 165
Prime de fusion	54					54
Réserve légale	7 066					7 066
Réserve spécifique						
Report à nouveau (solde débiteur puis créateur)	-2 958	-15 275				-18 234
Pertes						
Résultat	-15 275	15 275				11 515
Amort. dérogatoires	0					0
Capitaux propres	59 551	0	11 515	11 500		82 567

Intégration fiscale

Ayming fait partie du périmètre fiscal dont la tête d'intégration fiscale est AL FIN.

Les résultats fiscaux de la société sont fiscalement intégrés dans le résultat d'ensemble du groupe AL FIN. Les économies d'impôt résultant de cette intégration restent définitivement acquises à la société AL FIN.

Ayming supporte et constate en comptabilité la seule charge d'impôt qui aurait été la sienne en l'absence d'intégration.

Eléments/postes du résultat entreprises liées

- Charges financières	44 k€
- Produits financiers	2 095 k€

Estimation sur les travaux en cours

Au 31 décembre 2021, Ayming a repris 295 k€ de travaux en cours sur l'activité opérations.
Le montant des travaux en cours au 31 décembre 2021 s'élève à 3 605 k€ et ne sont pas dépréciés.

TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES PARTIES LIEES

Les transactions conclues entre les parties liées ont été conclues à des conditions normales de marché.

ENGAGEMENTS HORS BILAN

Engagements contractés auprès des établissements de crédit

La société garantit l'administration fiscale pour le paiement de ses redressements fiscaux. Le montant de l'engagement s'élève à 10 k€ au 31 décembre 2021.

Garantie donnée

Au 14 décembre 2018, une caution bancaire auprès du CIC qui garantit les loyers des locaux de Lyon à été signé en faveur de Hudson Rendement 2 pour 308 k€.

HONORAIRES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le montant total des honoraires des commissaires aux comptes figure au compte de résultat de l'exercice pour 104 k€

INFORMATIONS BILAN ET RESULTAT

Immobilisations

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT			
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
Terrains			12 282 418
Dont composants			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Const. Install. générales, agenc., aménag.			
Install. techniques, matériel et outillage ind.	1 820		
Installations générales, agenc., aménag.	4 597 899		6 046 217
Matériel de transport	8 809		
Matériel de bureau, informatique, mobilier	7 050 255		5 209 991
Emballages récupérables et divers	24 000		24 000
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			1 451
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	11 682 782		11 281 659
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	81 906 665		4 829
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	2 376 985		1 078 969
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	84 283 650		1 083 798
TOTAL GENERAL	218 544 939		24 647 876

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT				
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES				
Terrains		11 225 965	123 634 959	
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions, installations générales, agenc.				
Installations techn., matériel et outillages ind.			1 820	
Installations générales, agencements divers		10 100 276	543 840	
Matériel de transport			8 809	
Matériel de bureau, informatique, mobilier		5 337 023	6 923 223	
Emballages récupérables et divers		48 000		
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes		281	1 170	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		15 485 580	7 478 862	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations		6 127 674	75 783 820	
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières		1 739 166	1 716 789	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		7 866 840	77 500 609	
TOTAL GENERAL		34 578 385	208 614 429	

Amortissements

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	7 647 923	377 823		8 025 747
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	7 647 923	377 823		8 025 747
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales, agenc., aménag.				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Installations générales, agenc. et aménag. divers	4 176 571	43 880	3 825 919	394 533
Matériel de transport	8 807			8 807
Matériel de bureau et informatique, mobilier	6 380 386	511 883	745 359	6 146 909
Emballages récupérables, divers				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	10 565 764	555 763	4 571 278	6 550 249
TOTAL GENERAL	18 213 687	933 586	4 571 278	14 575 996

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis.							
Fonds Cial							
Autres. INC.							
INCORPOREL.							
Terrains							
Construct.							
- sol propre							
- sol autrui							
- installations							
Install. Tech.							
Install. Gén.							
Mat. Transp.							
Mat bureau							
Embal récup.							
CORPOREL.							
Acquis. titre							
TOTAL							

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

Provisions et dépréciations

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires				
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES				
Provisions pour litiges	8 179 509	1 192 316	2 380 295	7 227 595
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires	5 167 290	100 371		5 031 596
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	5 128 923	430 384	5 119 653	439 654
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	18 475 722	1 723 071	7 499 948	12 698 845
Dépréciations immobilisations incorporelles	76 656 101			76 656 101
Dépréciations immobilisations corporelles	233 644		233 644	
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation	74 396 721	157 760	6 298 794	68 255 687
Dépréciations autres immobilis. financières	34 391		25 000	9 391
Dépréciations stocks et en cours				
Dépréciations comptes clients	9 776 713	1 533 573	4 968 002	6 342 284
Autres dépréciations	4 566 355	224 589	2 278 779	2 512 165
DEPRECIATIONS	165 663 924	1 915 922	13 804 219	153 775 627
TOTAL GENERAL	184 139 646	3 638 993	21 304 167	166 474 471
Dotations et reprises d'exploitation		2 995 075	7 348 297	
Dotations et reprises financières		457 733	8 602 573	
Dotations et reprises exceptionnelles		422 250	5 353 297	
Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice				

Provisions pour risques et charges

Rubriques	Situation et mouvements				
	Provisions au début de l'exercice	Augmentations dotations de l'exercice	Diminutions		Provisions à la fin de l'exercice
			Montants utilisés au cours de l'exercice	Montants non utilisés repris au cours de l'ex.	
Provision prud'hommes	1 592 410	549 500	184 494		1 957 416
Provision garanties données aux clients	6 587 101	723 879	751 095	1 289 706	5 270 179
Autres provisions pour risque	5 128 923	430 383		5 119 653	439 653
Provision pour retraite	5 167 290	100 371		236 065	5 031 596
TOTAL	18 475 724	1 804 133	935 589	6 645 424	12 698 844

Créances et dettes

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations	7 465	7 465	
Prêts			
Autres immobilisations financières	1 716 789	1 716 789	
Clients douteux ou litigieux	8 601 770		8 601 770
Autres créances clients	29 822 302	29 822 302	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	51 389	51 389	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	7 189	7 189	
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices	143 503	143 503	
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	1 304 626	1 304 626	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés			
Etat, autres collectivités : créances diverses			
Groupe et associés	36 964 520	36 964 520	
Débiteurs divers	209 784	209 784	
Charges constatées d'avance	1 184 151	1 184 151	
TOTAL GENERAL	80 013 487	71 411 717	8 601 770

Montant des prêts accordés en cours d'exercice
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice
Prêts et avances consentis aux associés

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine				
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers	40 000	40 000		
Fournisseurs et comptes rattachés	4 902 788	4 902 788		
Personnel et comptes rattachés	11 087 198	11 087 198		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	6 098 961	6 098 961		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	5 793 990	5 793 990		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	319 070	319 070		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés	11 403 632	11 403 632		
Autres dettes	5 397 397	5 397 397		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	44 386	44 386		
TOTAL GENERAL	45 087 421	45 087 421		

Emprunts souscrits en cours d'exercice 10 000
Emprunts remboursés en cours d'exercice 12 570
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés

Produits à recevoir

Compte	Libellé	31/12/2021	31/12/2020	Ecart
PRODUITS A RECEVOIR				
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES				
4181000000	Clients - Factures à établir ...	5 889 686	7 968 472	-2 078 786
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES		5 889 686	7 968 472	-2 078 786
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR		5 889 686	7 968 472	-2 078 786

Charges à payer

Compte	Libellé	31/12/2021	31/12/2020	Ecart
CHARGES A PAYER				
DETTES FOURNISSEURS CPTEs RATTACH				
4080000000	Fournisseurs - Factures non parvenu	757 376	731 897	25 480
4081000000	Factures non parvenues - Fournisseu	1 203 529	1 352 831	-149 303
4081100000	Fournisseurs - FNP Groupe FRA			
4081200000	Fournisseurs - FNP Groupe CEE	10 000		10 000
TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTEs RATTACH		1 970 905	2 084 728	-113 823
AUTRES DETTES				
4198000000	Rabais, remises, ristournes à accor	2 905 309	4 449 674	-1 544 364
4686000000	Charges à payer ...	194 144	239 475	-45 331
TOTAL AUTRES DETTES		3 099 453	4 689 149	-1 589 696
DETTES FISCALES ET SOCIALES				
4280000000	Personnel - Charges à payer et prod		-35 292	35 292
4282000000	Personnel - Dettes prov. pour congé	2 659 781	2 927 975	-268 194
4284000000	Personnel - Dettes prov. pour parti	829 091	25 379	803 712
4286100000	Personnel - Prov / Bonus ...	5 761 733	4 995 724	766 008
4382000000	Organismes sociaux - Charges social	1 157 005	1 246 732	-89 727
4386100000	Organismes sociaux - Prov / Bonus ...	2 508 930	2 126 986	381 944
4386110000	Taxe apprentissage	87 800	97 817	-10 017
4386120000	Formation Professionnelle	32 186	-202 614	234 800
4386130000	Effort construction	170 242	158 533	11 708
4386140000	Taxe Handicapée	55 296	55 296	
4386150000	Organic	123 889	110 992	12 897
4386400000	Organismes sociaux - Prov / RSP ...	165 818	7 726	158 092
4486000000	Etat - Charges à payer ...	36 216	36 216	
4486300000	Etat - Charges à payer CVAE	106 507	-101 314	207 821
TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES		13 694 492	11 450 157	2 244 336
TOTAL CHARGES A PAYER		18 764 851	18 224 033	540 817

Charges et produits constatés d'avance

Compte	Libellé	31/12/2021	31/12/2020	Ecart
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE				
48600000000	Charges constatées d'avance ...	1 184 151	1 776 485	-592 334
TOTAL CHARGES CONSTATEES D'AVANCE		1 184 151	1 776 485	-592 334
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE				
48700000000	Produits constatés d'avance ...	-44 386	-35 535	-8 851
TOTAL PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		-44 386	-35 535	-8 851

Composition du capital social

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	9 387 639	1 313 910		8,7525

Variation des capitaux propres

Situation à l'ouverture de l'exercice		Solde
Capitaux propres avant distributions sur résultats antérieurs		59 551 894
Distributions sur résultats antérieurs		
Capitaux propres après distributions sur résultats antérieurs		59 551 894
Variations en cours d'exercice	En moins	En plus
Variations du capital		11 500 000
Variations des primes liées au capital		
Variations des réserves		
Variations des subventions d'investissement		
Variations des provisions réglementées		
Autres variations		
Résultat de l'exercice		11 515 336
	SOLDE	23 015 336
Situation à la clôture de l'exercice		Solde
Capitaux propres avant répartition		82 567 230

Ventilation du chiffre d'affaires en K€

Rubriques	Chiffre d'affaires France	Chiffre d'affaires Export	Total 31/12/2021	Total 31/12/2020	%
BL - Performance RH	52 439		52 439	36 082	45,33 %
BL - Finance & innovation	32 938		32 938	33 608	-1,99 %
BL -Organisation service centraux	1 210	3 183	4 393	5 312	-17,30 %
BL -Opération performance	2 199		2 199	5 621	-60,88 %
autres	64		64	276	-76,81 %
TOTAL	88 850	3 183	92 033	80 899	13,76 %

Charges et produits exceptionnels

Nature des charges	Montant	Imputation au compte
Pénalités, amendes fiscales et pénales	1 743	6712000000
Charges exceptionnelles liées aux provisions	279 424	6716000000
Autres charges déménagements	4 829 473	6718000000
Cession immo corporelles	361 210	6752000000
Immobilisations financières. sortie de titres	6 127 674	6756000000
Honoraires stratégiques	1 051 120	6718000000
Dotations prudh'ommes	422 250	6875000000
TOTAL	13 072 895	

Nature des produits	Montant	Imputation au compte
Reprise prud'hommes	473 941	7718000000
Cession sur immo incorporelles	622 131	7751000000
Cession sur immo corporelles	5 227	7752000000
Produits exceptionnels	285 056	7780000000
Reprise dotations déménagement	5 119 653	7875000000
Reprise dotations accélérées	233 644	7870000000
TOTAL	6 739 652	

Répartition de l'impôt sur les bénéfices

Répartition	Résultat avant impôt	Impôt dû	Résultat net après impôt
Résultat courant	19 942 713	3 969 716	15 972 997
Résultat exceptionnel à court terme	-6 333 243	-1 260 669	-5 072 574
Résultat exceptionnel à long terme			
Participation des salariés	-832 401	-165 696	-666 705
Créance d'impôt à raison des bénéfices fiscaux antérieurs			
RESULTAT COMPTABLE	12 777 069	2 543 351	10 233 718

ENGAGEMENTS FINANCIERS AUTRES INFORMATIONS

Effectif moyen

Effectifs	Personnel salarié	Personnel à disposition de l'entreprise
Employé		
Cadre	157	
	602	
TOTAL	758	

Identité des sociétés mères consolidant les comptes de la société

Dénomination sociale - siège social	Forme	Montant capital	% détenu
Al-fin 114 rue Chaptal 92300 Levallois	sas	4 040 000	100,00 %

Incidences des évaluations fiscales dérogatoires

Rubriques	Dotation	Reprise	Montant
RESULTAT DE L'EXERCICE			11 515 336
Impôt sur les bénéfices			1 261 734
RESULTAT AVANT IMPOT			12 777 069
Provisions sur immobilisations			
Provisions relatives aux stocks			
Provisions sur autres actifs			
Amortissements dérogatoires			
Provisions spéciales réévaluation			
Plus-values réinvesties			
PROVISIONS REGLEMENTEES			
AUTRES EVALUATIONS DEROGATOIRES			
RESULTAT HORS EVALUATIONS FISCALES DEROGATOIRES (avant impôt)			12 777 069

filiales et participation 2021

Dénomination Siège Social	Capital Capitaux Propres	Q.P. Détenue Divid.encaiss.	Val. Brute Titres Val. Nette Titres	Prêts, avances Cautions	Chiffre d'affaires Résultat
FILIALES (plus de 50%)					
ALMA 1	1	100	1 319	1 444	0
114 rue Chaptal 92300 Levallois	1		1 318	0 -	873
ALMA 2	1	100	1 319	1 449	0
114 rue Chaptal 92300 Levallois	1		1 318	0 -	873
CFC EXPERT	5 768 768	100	69 167 782	-1 169 066	2 872 763
114 rue Chaptal 92300 Levallois	3 678 149		3 866 297	0 -	237 692
AYMING BELGUIM	18 600	100	18 590	-5 302 521	6 563 331
Avenue E. Van Nieuwenhuyse 6 -1160 Brussels, Belgique	5 450 719		18 590	0	1 110 083
AYMING POLSKA	189 776	100	201 030	-742 161	4 658 692
Moniuszki 1A, 00-014 Varsovie, Pologne	3 489 730		201 030	0	731 100
AYMING PORTUGAL	50 000	100	50 000	21 560	1 319 876
Rua Carlos Alberto da Mota Pinto, N° 17, 10°B 1070-313 Lisboa - Portugal	1 422 736		50 000	0	216 715
AYMING Magyarország Kft.	43 432	100	53 000	0 -	121 703
42 ut Rakoczi, Budapest 1072	163 460		53 000	0 -	274 998
AYMING CESKA REPUBLICA sro	7 236	100	8 160	-7 668	1 811 007
Pøemyslovská 2845/43, Praha 3 – Røp. Tchèque	822 905		8 160	0 -	164 168
AYMING ESPANA SAU	60 101	100	1 618 381	-3 200 712	9 547 667
Paseo de la Castellana 91 Planta 13 -28046 Madrid -Espagne	8 209 710		1 618 381	0	427 229
AYMING ITALIA S.r.L	20 000	100	157 760	1 046 737	3 491 510
Via Lepetit n. 8/10 - 20124 Milan - Italie	- 132 686		-	0 -	440 151
AYMING UK LTD	58 381	100	89 101	2 698 562	13 225 685
Shelley Stock Hutter LLP 1st Floor 7 - 10 Chandos Street London W1G 9DQ - Londre - UK	6 523 363		89 101	0	4 239 918
AYMING DEUTSCHLAND GmbH	25 000	100	2 025 000	-703 881	5 004 771
Am Wehrhahn 50 - 40211 Düsseldorf - Allemagne	1 511 109		1 511 109	0	565 232
AYMING NETHERLAND B.V.	18 000	100	976 026	545 151	22 461
WTC H-Toren, Zuidplein 36, 1077 XV, Amsterdam -Holande	- 474 747		0	0 -	11 319
AYMING JAPAN KK	75 056	30	1 107 312	80 000	0
Kitasando DT Bldg. 5F 4-16-7, Sendagaya 4-chome Shibuya Ward – Tokyo - Japon	792		237	0	0
AYMING (Shanghai) BUSINESS CONSULTING Co. Ltd	189 684	100	150 000	1 749 798	0
N°666, fushou Road Huaxinhaixin Building, 15F2 Shanghai 200001 - Chine	- 1 824 982		0	0 -	131 600
AYMING USA Inc.	84	100	111	2 713 258	5 624 669
World Financial District - 60 Broad Street Suite 3502 - New York, NY 10004 - USA	- 207 820		-	0	2 167 998
AYMING SLOVENSKO sro	105 000	100	105 000	134 782	1 049 152
Tallerova 4 – 811 02 Bratislava - Slovaquie	603 496		105 000	0	293 692

AYMING

Société par actions simplifiée au capital de 82 165 286,92 euros
Siège social : 114, rue Chaptal – 92300 Levallois Perret
414 119 735 RCS Nanterre

DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE DU 16 MAI 2022

AFFECTATION DU RESULTAT de l'exercice clos le 31 décembre 2021

DEUXIEME DECISION

L'Associé unique, après avoir rappelé que le bénéfice de l'exercice s'élève à un montant de 11 515 336 € décide de l'affecter de la manière suivante :

- En totalité au poste report à nouveau, soit..... 11 515 336 euros

Le compte « Report à Nouveau » ressort après cette affectation à un nouveau montant débiteur de 6 718 401 euros.

Et les capitaux propres de la Société ressortent à un montant de 82 567 229 euros.

Afin de nous conformer aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, nous vous rappelons que les dividendes distribués au titre des trois derniers exercices ont été les suivants :

Exercice clos le	Dividende distribué	Abattement forfaitaire pour les actionnaires et ayants droit
31 décembre 2020	Néant	Actionnaire non éligible à l'abattement
31 décembre 2019	Néant	Actionnaire non éligible à l'abattement
31 décembre 2018	Néant	Actionnaire non éligible à l'abattement

Certifié conforme,



Le Président
Hervé Amar



Ayming

Exercice clos le 31 décembre 2021

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

ERNST & YOUNG et Autres



Ayming

Exercice clos le 31 décembre 2021

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Associé Unique de la société Ayming,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision de l'associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Ayming relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

■ Règles et méthodes comptables

La note « Chiffre d'affaires » de la section « Règles et méthodes comptables » de l'annexe aux comptes annuels expose les différentes modalités de reconnaissance du revenu. Dans le cadre de notre appréciation des règles et des méthodes comptables utilisées, nous avons examiné leur correcte application.

■ Estimations comptables

La note « Immobilisations incorporelles » des sections « Règles et méthodes comptables », « Immobilisations incorporelles » et « Autres informations » de l'annexe aux comptes annuels expose les règles et les méthodes comptables relatives à l'évaluation des fonds de commerce, selon lesquelles votre société peut être amenée à constater une provision pour dépréciation exceptionnelle de ces fonds de commerce afin de ramener ces derniers à leur valeur actuelle en cas de perte de valeur.

Nos travaux ont consisté à revoir les éléments préparés par la direction de votre société et les hypothèses retenues justifiant qu'aucun mouvement n'a été constaté sur l'évaluation des fonds commerciaux au 31 décembre 2021. Nous avons procédé à l'examen du caractère raisonnable de ces estimations.

La note « Immobilisations financières » des sections « Règles et méthodes comptables », « Immobilisations financières » et « Autres informations » de l'annexe aux comptes annuels expose les modalités selon lesquelles votre société peut être amenée à constituer des provisions pour dépréciation sur ses titres de participation pour la différence entre la valeur d'inventaire et la valeur d'acquisition.

Nos travaux ont consisté à apprécier l'approche retenue par votre société, et pour estimer la valeur d'inventaire, à mettre en œuvre des tests pour vérifier, par sondages, l'application de cette méthode. Nous avons procédé à l'examen du caractère raisonnable de ces estimations.

La note « Clients et comptes rattachés » de la section « Règles et méthodes comptables » de l'annexe aux comptes annuels expose les règles et les méthodes comptables relatives à l'évaluation des créances d'exploitation. Votre société évalue périodiquement le risque de crédit et la situation financière de ses clients et provisionne les pertes potentielles sur créances non recouvrables. Sur la base des éléments disponibles à ce jour, notre appréciation des provisions s'est fondée sur l'analyse des processus mis en place par votre société pour identifier et évaluer les risques. Nous avons procédé à l'examen du caractère raisonnable de ces estimations.

Votre société constitue des provisions pour couvrir les risques et les charges telles que décrites dans la note « Provisions pour risques et charges » de la section « Règles et méthodes comptables » de l'annexe aux comptes annuels. Sur la base des éléments disponibles à ce jour, notre appréciation des provisions s'est fondée sur l'analyse des processus mis en place par la direction pour identifier et évaluer les risques. Nous avons procédé à l'examen du caractère raisonnable de ces estimations.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;



- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 13 mai 2022

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG et Autres

Carine Malval

Comptes annuels

Bilan - Actif

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2021	31/12/2020
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	9 077 090	7 971 833	1 105 256	334 969
Fonds commercial	113 877 134	76 656 101	37 221 034	37 105 034
Autres immobilisations incorporelles	680 735	53 913	626 822	834 480
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel, outillage	1 820		1 820	1 820
Autres immobilisations corporelles	7 475 872	6 550 249	925 623	881 554
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes	1 170		1 170	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations	75 776 355	68 255 687	7 520 669	7 482 309
Créances rattachées à des participations	7 465		7 465	2 636
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	1 716 789	9 391	1 707 398	2 367 594
ACTIF IMMOBILISE	208 614 429	159 497 174	49 117 256	49 010 395
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services	3 605 145		3 605 145	3 900 512
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				970 767
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	38 424 072	6 342 284	32 081 788	41 327 736
Autres créances	38 681 011	2 512 165	36 168 846	24 432 454
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :)				
Disponibilités	20 183 019		20 183 019	13 729 711
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	1 184 151		1 184 151	1 776 485
ACTIF CIRCULANT	102 077 398	8 854 449	93 222 949	86 137 664
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif				
TOTAL GENERAL	310 691 827	168 351 622	142 340 205	135 148 060

Bilan - Passif

Rubriques	31/12/2021	31/12/2020
Capital social ou individuel (dont versé : 82 165 287)	82 165 287	70 665 287
Primes d'émission, de fusion, d'apport	53 815	53 815
Ecarts de réévaluation (dont écart d'équivalence :)		
Réserve légale	7 066 528	7 066 528
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours)		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes)		
Report à nouveau	-18 233 737	-2 957 963
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	11 515 336	-15 275 774
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	82 567 229	59 551 894
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	7 667 249	13 308 432
Provisions pour charges	5 031 596	5 167 290
PROVISIONS	12 698 845	18 475 722
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs)	40 000	42 570
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	1 986 710	1 903 931
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	4 902 788	11 952 408
Dettes fiscales et sociales	23 299 218	24 152 180
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		28 016
Autres dettes	16 801 029	19 005 804
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	44 386	35 535
DETTES	47 074 130	57 120 444
Ecarts de conversion passif		
TOTAL GENERAL	142 340 205	135 148 060

Compte de résultat

Rubriques	France	Exportation	31/12/2021	31/12/2020
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens				
Production vendue de services	88 849 646	3 182 952	92 032 598	80 899 860
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	88 849 646	3 182 952	92 032 598	80 899 860
Production stockée			-295 367	
Production immobilisée			917 674	595 036
Subventions d'exploitation			429 437	377 540
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			7 851 291	8 990 189
Autres produits			130 310	562 807
PRODUITS D'EXPLOITATION			101 065 942	91 425 431
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			89 426	1 624 555
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			24 606 047	27 054 376
Impôts, taxes et versements assimilés			2 313 749	2 882 299
Salaires et traitements			39 262 077	38 384 877
Charges sociales			18 670 757	15 833 919
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			933 586	825 756
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			1 533 573	1 770 969
Dotations aux provisions			1 461 502	1 664 344
Autres charges			3 377 320	3 008 814
CHARGES D'EXPLOITATION			92 248 038	93 049 909
RESULTAT D'EXPLOITATION			8 817 904	-1 624 478
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations			2 095 521	400 644
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			212	695
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges			8 602 573	2 365 663
Différences positives de change			1 012 425	140 021
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
PRODUITS FINANCIERS			11 710 731	2 907 023
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions			457 733	10 039 243
Intérêts et charges assimilées			50 781	424 003
Différences négatives de change			77 408	944 504
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			585 922	11 407 750
RESULTAT FINANCIER			11 124 809	-8 500 727
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			19 942 713	-10 125 205

Compte de résultat

Rubriques	31/12/2021	31/12/2020
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	473 941	
Produits exceptionnels sur opérations en capital	912 414	4 350
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges	5 353 297	469 492
PRODUITS EXCEPTIONNELS	6 739 652	473 842
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	6 161 760	164 792
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	6 488 885	78 871
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions	422 250	5 353 297
CHARGES EXCEPTIONNELLES	13 072 895	5 596 960
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-6 333 243	-5 123 119
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	832 401	27 450
Impôts sur les bénéfices	1 261 734	
TOTAL DES PRODUITS	119 516 325	94 806 295
TOTAL DES CHARGES	108 000 989	110 082 069
BENEFICE OU PERTE	11 515 336	-15 275 774

ANNEXES

Faits marquants de la période

Mesures gouvernementales face au COVID 19

L'impact COVID dû principalement au dispositif du chômage partiel s'élève à 40 K€.

Cession de Cristal Décision

La société Cristal Décision a été cédée le 30 novembre 2021 pour 60 K€ au Groupe MEOTEC.

Les titres de participations ont été sortis pour leur valeur brute pour 6 102 k€ en résultat exceptionnel.

La provision pour dépréciation de ces titres de participations a été reprise pour 5 733 K€ en résultat financier au 30 novembre 2021.

Cession des activités Opérations

Ce département d'Ayming a été cédé à Cristal décision le 30 novembre 2021 pour 562 k€.

Acquisition de l'activité performance hospitalière

ACG Holding a cédé la société Cegape le 28 juillet 2021. A cette occasion, Cegape a cédé à Ayming l'activité de performance pour 116 k€.

Déménagement des locaux de Genevilliers

Ayming a déménagé ses locaux et son siège social de Genevilliers vers de nouveaux bureaux à Levallois Perret le 1er avril 2021. Ce déménagement a entraîné une reprise de provision de 5 120 k€ en résultat exceptionnel. La valeur nette comptable des biens mis au rebut lors de ce déménagement est de 361 k€ au 31 décembre 2021, la provision pour dépréciation des immobilisations corporelles de 234 k€ a été reprise en exceptionnel également au 31 décembre 2021.

Les charges exceptionnelles de 4 829 k€ correspondent aux indemnités pour sortie des locaux.

Augmentation de Capital

Le 10 décembre 2021, Ayming a augmenté son capital de 11 500 k€ par l'émission de 1 313 910 actions nouvelles ayant pour valeur nominale 8.7524 € chacune entièrement libérées et par compensation du compte courant avec ACGH.

REGLES ET METHODES COMPTABLES

(Code de Commerce R. 123-180 et Plan Comptable Général art. 531-1§1)

Les états financiers ont été établis en conformité avec le règlement de l'Autorité des Normes Comptables N°2014-03 du 5 juin 2014 relatif au Plan Comptable Général, modifié par le règlement ANC N°2019-08 du 6 décembre 2019.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en Euros.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport.

Les logiciels acquis sont amortis selon le mode linéaire sur un an.

Les fonds de commerce ont été apportés dans le cadre de fusions absorption. Ils ne sont pas amortis. La valeur actuelle des fonds de commerce fait l'objet au moins annuellement d'un examen et lorsque des événements ou des circonstances indiquent qu'une réduction de valeur est susceptible d'être survenue. De tels événements ou circonstances comprennent des changements significatifs défavorables présentant un caractère durable, affectant l'environnement économique ou les hypothèses ou objectifs retenus à la date de l'acquisition.

La nécessité de constater une perte de valeur est appréciée par comparaison entre la valeur comptable de l'activité et sa valeur actuelle. La valeur actuelle est la valeur la plus élevée entre la valeur vénale et la valeur d'usage.

La valeur vénale est déterminée comme la meilleure estimation de la valeur de vente du fonds de commerce lors d'une transaction réalisée à des conditions normales de marché. Cette estimation est valorisée sur la base des informations de marché disponibles en considérant les situations particulières. La valeur d'usage correspond à la valeur des avantages futurs attendus de la société, calculée selon la méthode des flux de trésorerie actualisés.

Lorsqu'une perte de valeur est constatée, le fonds de commerce fait l'objet d'une provision pour dépréciation afin de ramener sa valeur comptable à sa valeur actuelle.

Conformément au règlement ANC 2015-06, les provisions comptabilisées sur les fonds de commerce ne peuvent être reprises ultérieurement.

Les frais de recherche et développement engagés par les sociétés du groupe sont comptabilisés en charges. Les coûts de production immobilisés au 31 décembre 2021 s'élèvent à 626 k€. Ils sont composés de plusieurs projets en cours dont la digitalisation CIR pour 221 k€, le projet IJSS pour 175 k€, le projet ASSET Map pour 60 k€ ainsi que 3 divers projets en cours pour 170 k€.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Les frais d'entretien et de réparations sont constatés en charge de la période.

Les amortissements sont calculés sur le mode linéaire sur la durée d'utilisation probable des différentes catégories d'immobilisations. Ces durées sont principalement les suivantes :

Matériel de bureau et informatique : linéaire sur 3 à 5 ans.

Mobilier de bureau : linéaire sur 5 à 8 ans.

Agencements, installations : linéaire sur 5 à 10 ans.

Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont représentatives de titres de participation, prêts, et dépôts et cautionnements, comptabilisés à leur valeur historique.

La valeur brute des participations et des autres titres est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute des titres et des créances rattachées, une provision pour dépréciation de ces actifs est constituée du montant de la différence.

La valeur d'inventaire correspond à la valeur des avantages futurs attendus calculée selon la méthode des flux de trésorerie actualisés pour les sociétés acquises. La valeur d'inventaire des titres de participation fait l'objet au moins annuellement d'un examen afin de s'assurer qu'il n'existe pas de perte de valeur. Pour les sociétés créées elle est déterminée selon sa situation nette. Si la situation nette est négative, une provision est constituée à hauteur du montant de la créance rattachée et au delà en provision pour risques et charges.

Clients et comptes rattachés

Ayming commercialise ses services auprès d'une clientèle variée. La société évalue périodiquement le risque crédit et la situation financière de ses clients et provisionne les pertes potentielles sur créances non recouvrables.

Encours

Les encours correspondent aux missions non facturées pour lesquelles un dossier a été déposé auprès des organismes sociaux pour lesquelles le chiffre d'affaire n'a pas encore été reconnu. Les prestations en cours sont valorisées au taux horaire des collaborateurs affectés à la réalisation de la prestation pondérées du pourcentage de succès futur estimé des missions concernées. Ce pourcentage est déterminé par département et correspond à la moyenne des 3 dernières années.

Créances et dettes en devises

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Les créances et dettes libellées en monnaies étrangères sont converties au taux en vigueur au 31 décembre 2021. Les différences résultant de cette évaluation sont inscrites en écart de conversion actif ou passif. Les écarts de conversion actifs font l'objet d'une provision pour risques.

Frais d'émission d'emprunts

Les frais d'émission d'emprunt sont comptabilisés en charge.

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est composé de ventes de prestations de conseil. Les prestations sont rémunérées sur la base d'une quote-part de l'économie réalisée par le client. Les services proposés par le groupe touchent les domaines d'activité suivants:

Business Line Finance and Innovation Performance

- **Activité "Fiscal"** : le chiffre d'affaires issu de la vente de prestations est reconnu à la date d'acceptation du dégrèvement de la part de l'administration fiscale dans une décision intervenue avant la date de clôture de l'exercice et notifiée à Ayming au plus tard dans les 30 jours suivants ladite date de clôture de l'exercice.
- **Activité "Crédit d'impôts"** : le chiffre d'affaires issu de la vente de prestations d'obtention de crédit d'impôt recherche et crédit d'impôt formation est reconnu pour sa totalité lors de la remise de la déclaration de crédit d'impôt à l'administration fiscale.
- **Les subventions européennes** sont reconnues à la date d'acceptation de la subvention par l'Union Européenne. Ces subventions ne sont plus comptabilisées en chiffre d'affaires depuis 2011, elles apparaissent en « Autres produits d'exploitation ».

Business Line Human Ressources Performance

- **Activité "Conseil et optimisation des coûts RH"** : le chiffre d'affaires est reconnu dès la réalisation des premières économies par le client et sur la base des masses salariales de l'année précédente et de l'année en cours. Les économies basées sur les masses salariales futures sont reconnues au cours des exercices suivants.
Aucun encours n'est constaté pour ce type de mission. En effet, soit le client a décidé de la mise en place des préconisations et les prestations sont comptabilisées en chiffre d'affaires ; soit le client n'a pas encore décidé de la mise en place des préconisations et les dépenses engagées sont considérées comme des dépenses de prospection commerciale et sont donc passées en charges.
- **Activité "Prévention et gestions des risques professionnels"** : le chiffre d'affaires est reconnu sur la base des économies acceptées par l'administration dans une décision intervenue avant la date de clôture de l'exercice et notifiée à Ayming au plus tard dans les 30 jours suivant ladite date de clôture de l'exercice.

- **Activité "Qualité de vie au travail"** correspond à un large panel d'offres (études, diagnostic, prestations de conseil, formations...) à l'attention de ses clients. Le chiffre d'affaires est reconnu lors de la réalisation de la prestation.
- **Activité "Performance des Opérations"** correspond à l'optimisation de la Supply chain et des achats directs de ses clients. Les honoraires sont la plupart du temps composés d'une part forfaitaire et d'une part variable indexés sur les économies présumées. Ils sont facturés en cours de mission pour la partie forfaitaire et à la remise du rapport de conclusion pour la partie variable.

Provisions pour risques et charges

Des provisions pour risques et charges sont constituées pour couvrir les risques et charges, nettement précisés quant à leur objet, que des événements survenus rendent probables et qui ont pu être estimés de façon fiable. Les provisions pour litige font l'objet d'une analyse au cas par cas.

En particulier dans le cadre de ses activités d'obtention de crédits d'impôt recherche et formation, la société est souvent amenée à justifier du bien fondé de ses calculs auprès de l'administration fiscale. Par conséquent, le risque de rétrocession des honoraires au client est plus élevé qu'au titre des autres activités fiscales. La société se prémunit contre ce risque par la constitution d'une provision pour garantie lorsque le client reçoit une notification de redressement fiscal. Cette provision pour garantie est fixée à 50% des honoraires facturés. Certains dossiers dont l'issue semble défavorable sont provisionnés à 100%.

Les autres provisions pour risques correspondent aux risques de litiges avec les tiers et les salariés.

La provision pour litige client est supprimée lorsqu'Ayming n'a plus de nouvelles du client après 5 ans révolu.

Provisions pour indemnités de départ en retraite

Les engagements de retraites figurant au bilan sont évalués conformément aux dispositions de la recommandation n° 2013-02 du CNC du 7 novembre 2013 modifié le 05 novembre 2021.

La provision d'indemnités de départ en retraite est calculée, salarié par salarié, en tenant compte de l'actualisation des salaires, de la probabilité d'espérance de vie et de la présence dans l'entreprise à la date prévue de départ en retraite et au prorata de l'ancienneté acquise rapportée à l'ancienneté future à l'âge de la retraite.

Hypothèses retenues :

- Taux d'actualisation de 1,00 %
- Taux de croissance des salaires : de 1 à 1,5 % en fonction de l'âge
- Age de départ à la retraite : 65 ans
- Taux de turnover : de 2 % à 15 % pour les salariés de moins de 54 ans et nul au-delà

Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel 2021 est constitué de charges exceptionnelles pour 13 072 k€ et de produits exceptionnels pour 6 739 k€.

Les charges exceptionnelles sont composées de frais de dédit suite au déménagement de Genevilliers pour 4 829 k€, de la valeur nette comptable de la cession des titres de la société Cristal décision le 30 novembre 2021 pour 6 102 K€ et des honoraires stratégiques pour 1 051 k€.

Les produits exceptionnels correspondent essentiellement à la reprise de la provision pour risques et charges liées au déménagement pour 5 353 k€.

AUTRES INFORMATIONS

Immobilisations incorporelles

Valorisation des fonds de commerce

La valeur brute totale du fonds de commerce au 31 décembre 2021 est de 113 877 k€.

Conformément au règlement 2015-06, les fonds commerciaux doivent faire l'objet d'un test de valeur chaque année. Ce test a été réalisé au 31 décembre 2021 par la société à partir de la méthode des cash flows actualisés.

Les calculs s'appuient sur le business plan 2023 établi par la direction financière, l'année 2022 correspondant au budget, et validé par le conseil de surveillance du 25 novembre 2021.

Les hypothèses retenues pour ce test étaient :

- o taux d'actualisation : 14,85 % correspondant au coût moyen pondéré du capital
- o taux de croissance à l'infini : 2%
- o taux d'IS moyen 24,5 %,

Par conséquent, aucune provision pour dépréciation du fonds de commerce a été constatée au 31 décembre 2021.

La valeur nette du fonds de commerce est de 37 221 K€ au 31 décembre 2021.

Immobilisations financières

Au 31 décembre 2021, des tests de valeur sur les titres de participation et les créances de CFC-Expert ont été réalisés par la société à partir de la méthode des flux de trésorerie actualisés.

Les hypothèses utilisées ont été les suivantes :

- Taux d'actualisation de 11 % pour l'entité CFC.
- Taux de croissance à l'infini à 2 %
- Taux d'IS moyen pour CFC 25 %,

Les calculs s'appuient sur le business plan 2023-2026 établi par la direction financière, l'année 2022 correspondant au budget, et validé par le conseil de surveillance du 25 novembre 2021.

Au 31 décembre 2021, ce test n'entraîne aucune dotation complémentaire de provision sur les titres CFC. La valeur nette comptable des titres s'élève à 3 867 k€.

L'analyse des situations nettes au 31 décembre 2021 a abouti à une dotation aux provisions sur les titres Ayming Italy pour 157 k€ et une reprise de provisions sur titres pour Ayming Deutschland de 565 k€.

Une provision pour dépréciation des comptes courants a également été passée pour Ayming China

pour 214 k€, Ayming Netherland pour 11 k€ et Ayming USA pour -2 279 k€.

Affacturage

En octobre 2015, la société a mis en place un contrat d'affacturage.

Les créances clients cédées au factor et non réglées figurent en « créances clients » et s'élèvent à 430 k€ au 31 décembre 2021. Les autres créances s'élèvent à 627 k€ et se composent du fonds de garantie de 500 k€, de la réserve de définancement de 17 k€ et de la réserve de gestion pour 110 k€.

La dette d'affacturage s'élève à 174 k€.

Autres provisions pour risques et charges

Les autres provisions pour risques et charges s'élèvent à 439 k€ au 31 décembre 2021. Elles correspondent à la provision pour dépréciation de la situation nette d'Ayming China pour 75 k€, une provision pour sortie anticipée de nos locaux de Lyon pour 200 k€ ainsi qu'une provision de 155 k€ pour le risque Kanam en lien avec le paiement de taxes.

Variation des Capitaux Propres

Le résultat déficitaire de 15 275 k€ a été affecté conformément au procès-verbal des décisions de l'associé unique en date du 25 mai 2021 en totalité au poste de report à nouveau.

Montants en k€

Libellé compte	31/12/2020	Affectation du résultat N-1	Résultat N	Aug. De capital	Dotations amort. Dérog.	31/12/2021
Capital souscrit-appelé, versé	70 665			11 500		82 165
Prime de fusion	54					54
Réserve légale	7 066					7 066
Réserve spécifique						
Report à nouveau (solde débiteur puis créateur)	-2 958	-15 275				-18 234
Pertes						
Résultat	-15 275	15 275				11 515
Amort. dérogatoires	0					0
Capitaux propres	59 551	0	11 515	11 500		82 567

Intégration fiscale

Ayming fait partie du périmètre fiscal dont la tête d'intégration fiscale est AL FIN.

Les résultats fiscaux de la société sont fiscalement intégrés dans le résultat d'ensemble du groupe AL FIN. Les économies d'impôt résultant de cette intégration restent définitivement acquises à la société AL FIN.

Ayming supporte et constate en comptabilité la seule charge d'impôt qui aurait été la sienne en l'absence d'intégration.

Eléments/postes du résultat entreprises liées

- Charges financières	44 k€
- Produits financiers	2 095 k€

Estimation sur les travaux en cours

Au 31 décembre 2021, Ayming a repris 295 k€ de travaux en cours sur l'activité opérations.
Le montant des travaux en cours au 31 décembre 2021 s'élève à 3 605 k€ et ne sont pas dépréciés.

TRANSACTIONS CONCLUES AVEC LES PARTIES LIEES

Les transactions conclues entre les parties liées ont été conclues à des conditions normales de marché.

ENGAGEMENTS HORS BILAN

Engagements contractés auprès des établissements de crédit

La société garantit l'administration fiscale pour le paiement de ses redressements fiscaux. Le montant de l'engagement s'élève à 10 k€ au 31 décembre 2021.

Garantie donnée

Au 14 décembre 2018, une caution bancaire auprès du CIC qui garantit les loyers des locaux de Lyon à été signé en faveur de Hudson Rendement 2 pour 308 k€.

HONORAIRES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le montant total des honoraires des commissaires aux comptes figure au compte de résultat de l'exercice pour 104 k€.

INFORMATIONS BILAN ET RESULTAT

Immobilisations

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT			
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	122 578 506		1 161 965
Terrains			
Dont composants			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Const. Install. générales, agenc., aménag.			
Install. techniques, matériel et outillage ind.	1 820		
Installations générales, agenc., aménag.	4 597 899		75 583
Matériel de transport	8 809		
Matériel de bureau, informatique, mobilier	7 050 255		651 016
Emballages récupérables et divers	24 000		
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			1 451
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	11 682 782		728 050
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	81 906 665		4 829
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	2 376 985		1 078 969
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	84 283 650		1 083 798
TOTAL GENERAL	218 544 939		2 973 813

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT				
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES		105 512	123 634 959	
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions, installations générales, agenc.				
Installations techn., matériel et outillages ind.			1 820	
Installations générales, agencements divers		4 129 576	543 840	
Matériel de transport			8 809	
Matériel de bureau, informatique, mobilier		778 048	6 923 223	
Emballages récupérables et divers		24 000		
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes		281	1 170	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		4 931 905	7 478 862	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations		6 127 674	75 783 820	
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières		1 739 166	1 716 789	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		7 866 840	77 500 609	
TOTAL GENERAL		12 904 257	208 614 429	

Amortissements

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	7 647 923	377 823		8 025 747
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	7 647 923	377 823		8 025 747
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales, agenc., aménag.				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Installations générales, agenc. et aménag. divers	4 176 571	43 880	3 825 919	394 533
Matériel de transport	8 807			8 807
Matériel de bureau et informatique, mobilier	6 380 386	511 883	745 359	6 146 909
Emballages récupérables, divers				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	10 565 764	555 763	4 571 278	6 550 249
TOTAL GENERAL	18 213 687	933 586	4 571 278	14 575 996

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis.							
Fonds Cial							
Autres. INC.							
INCORPOREL.							
Terrains							
Construct.							
- sol propre							
- sol autrui							
- installations							
Install. Tech.							
Install. Gén.							
Mat. Transp.							
Mat bureau							
Embal récup.							
CORPOREL.							
Acquis. titre							
TOTAL							

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

Provisions et dépréciations

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires				
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES				
Provisions pour litiges	8 179 509	1 192 316	2 380 295	7 227 595
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires	5 167 290	100 371		5 031 596
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	5 128 923	430 384	5 119 653	439 654
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	18 475 722	1 723 071	7 499 948	12 698 845
Dépréciations immobilisations incorporelles	76 656 101			76 656 101
Dépréciations immobilisations corporelles	233 644		233 644	
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation	74 396 721	157 760	6 298 794	68 255 687
Dépréciations autres immobilis. financières	34 391		25 000	9 391
Dépréciations stocks et en cours				
Dépréciations comptes clients	9 776 713	1 533 573	4 968 002	6 342 284
Autres dépréciations	4 566 355	224 589	2 278 779	2 512 165
DEPRECIATIONS	165 663 924	1 915 922	13 804 219	153 775 627
TOTAL GENERAL	184 139 646	3 638 993	21 304 167	166 474 471
Dotations et reprises d'exploitation		2 995 075	7 348 297	
Dotations et reprises financières		457 733	8 602 573	
Dotations et reprises exceptionnelles		422 250	5 353 297	
Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice				

Provisions pour risques et charges

Rubriques	Situation et mouvements				
	Provisions au début de l'exercice	Augmentations dotations de l'exercice	Diminutions		Provisions à la fin de l'exercice
			Montants utilisés au cours de l'exercice	Montants non utilisés repris au cours de l'ex.	
Provision prud'hommes	1 592 410	549 500	184 494		1 957 416
Provision garanties données aux clients	6 587 101	723 879	751 095	1 289 706	5 270 179
Autres provisions pour risque	5 128 923	430 383		5 119 653	439 653
Provision pour retraite	5 167 290	100 371		236 065	5 031 596
TOTAL	18 475 724	1 804 133	935 589	6 645 424	12 698 844

Créances et dettes

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations	7 465	7 465	
Prêts			
Autres immobilisations financières	1 716 789	1 716 789	
Clients douteux ou litigieux	8 601 770		8 601 770
Autres créances clients	29 822 302	29 822 302	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	51 389	51 389	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	7 189	7 189	
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices	143 503	143 503	
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	1 304 626	1 304 626	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés			
Etat, autres collectivités : créances diverses			
Groupe et associés	36 964 520	36 964 520	
Débiteurs divers	209 784	209 784	
Charges constatées d'avance	1 184 151	1 184 151	
TOTAL GENERAL	80 013 487	71 411 717	8 601 770

Montant des prêts accordés en cours d'exercice
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice
Prêts et avances consentis aux associés

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine				
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers	40 000	40 000		
Fournisseurs et comptes rattachés	4 902 788	4 902 788		
Personnel et comptes rattachés	11 087 198	11 087 198		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	6 098 961	6 098 961		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	5 793 990	5 793 990		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	319 070	319 070		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés	11 403 632	11 403 632		
Autres dettes	5 397 397	5 397 397		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	44 386	44 386		
TOTAL GENERAL	45 087 421	45 087 421		

Emprunts souscrits en cours d'exercice 10 000
Emprunts remboursés en cours d'exercice 12 570
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés

Produits à recevoir

Compte	Libellé	31/12/2021	31/12/2020	Ecart
PRODUITS A RECEVOIR				
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES				
4181000000	Clients - Factures à établir ...	5 889 686	7 968 472	-2 078 786
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES		5 889 686	7 968 472	-2 078 786
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR		5 889 686	7 968 472	-2 078 786

Charges à payer

Compte	Libellé	31/12/2021	31/12/2020	Ecart
CHARGES A PAYER				
DETTES FOURNISSEURS CPTEs RATTACH				
40800000000	Fournisseurs - Factures non parvenu	757 376	731 897	25 480
40810000000	Factures non parvenues - Fournisseu	1 203 529	1 352 831	-149 303
40811000000	Fournisseurs - FNP Groupe FRA			
40812000000	Fournisseurs - FNP Groupe CEE	10 000		10 000
TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTEs RATTACH		1 970 905	2 084 728	-113 823
AUTRES DETTES				
41980000000	Rabais, remises, ristournes à accor	2 905 309	4 449 674	-1 544 364
46860000000	Charges à payer ...	194 144	239 475	-45 331
TOTAL AUTRES DETTES		3 099 453	4 689 149	-1 589 696
DETTES FISCALES ET SOCIALES				
42800000000	Personnel - Charges à payer et prod		-35 292	35 292
42820000000	Personnel - Dettes prov. pour congé	2 659 781	2 927 975	-268 194
42840000000	Personnel - Dettes prov. pour parti	829 091	25 379	803 712
42861000000	Personnel - Prov / Bonus ...	5 761 733	4 995 724	766 008
43820000000	Organismes sociaux - Charges social	1 157 005	1 246 732	-89 727
43861000000	Organismes sociaux - Prov / Bonus ...	2 508 930	2 126 986	381 944
43861100000	Taxe apprentissage	87 800	97 817	-10 017
43861200000	Formation Professionnelle	32 186	-202 614	234 800
43861300000	Effort construction	170 242	158 533	11 708
43861400000	Taxe Handicapée	55 296	55 296	
43861500000	Organic	123 889	110 992	12 897
43864000000	Organismes sociaux - Prov / RSP ...	165 818	7 726	158 092
44860000000	Etat - Charges à payer ...	36 216	36 216	
44863000000	Etat - Charges à payer CVAE	106 507	-101 314	207 821
TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES		13 694 492	11 450 157	2 244 336
TOTAL CHARGES A PAYER		18 764 851	18 224 033	540 817

Charges et produits constatés d'avance

Compte	Libellé	31/12/2021	31/12/2020	Ecart
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE				
48600000000	Charges constatées d'avance ...	1 184 151	1 776 485	-592 334
TOTAL CHARGES CONSTATEES D'AVANCE		1 184 151	1 776 485	-592 334
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE				
48700000000	Produits constatés d'avance ...	-44 386	-35 535	-8 851
TOTAL PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		-44 386	-35 535	-8 851

Composition du capital social

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	9 387 639	1 313 910		8,7525

Variation des capitaux propres

Situation à l'ouverture de l'exercice		Solde	
Capitaux propres avant distributions sur résultats antérieurs		59 551 894	
Distributions sur résultats antérieurs			
Capitaux propres après distributions sur résultats antérieurs		59 551 894	
Variations en cours d'exercice		En moins	En plus
Variations du capital			11 500 000
Variations des primes liées au capital			
Variations des réserves			
Variations des subventions d'investissement			
Variations des provisions réglementées			
Autres variations			
Résultat de l'exercice			11 515 336
	SOLDE		23 015 336
Situation à la clôture de l'exercice		Solde	
Capitaux propres avant répartition			82 567 230

Ventilation du chiffre d'affaires en K€

Rubriques	Chiffre d'affaires France	Chiffre d'affaires Export	Total 31/12/2021	Total 31/12/2020	%
BL - Performance RH	52 439		52 439	36 082	45,33 %
BL - Finance & innovation	32 938		32 938	33 608	-1,99 %
BL -Organisation service centraux	1 210	3 183	4 393	5 312	-17,30 %
BL -Opération performance	2 199		2 199	5 621	-60,88 %
autres	64		64	276	-76,81 %
TOTAL	88 850	3 183	92 033	80 899	13,76 %

Transfert de charges

Nature des transferts	Montant	Imputation au compte
Transferts de charges d'exploitation - Avantage en nature	242 008	7910000000
Transferts de charges d'exploitation - Fongecif	156 204	7911100000
Transferts de charges d'exploitation - Prévoyance	104 782	7911200000
TOTAL	502 994	

Charges et produits exceptionnels

Nature des charges	Montant	Imputation au compte
Pénalités, amendes fiscales et pénales	1 743	6712000000
Charges exceptionnelles liées aux provisions	279 424	6716000000
Autres charges déménagements	4 829 473	6718000000
Cession immo corporelles	361 210	6752000000
Immobilisations financières. sortie de titres	6 127 674	6756000000
Honoraires stratégiques	1 051 120	6718000000
Dotations prudh'ommes	422 250	6875000000
TOTAL	13 072 895	

Nature des produits	Montant	Imputation au compte
Reprise prud'hommes	473 941	7718000000
Cession sur immo incorporelles	622 131	7751000000
Cession sur immo corporelles	5 227	7752000000
Produits exceptionnels	285 056	7780000000
Reprise dotations déménagement	5 119 653	7875000000
Reprise dotations accélérées	233 644	7870000000
TOTAL	6 739 652	

Répartition de l'impôt sur les bénéfices

Répartition	Résultat avant impôt	Impôt dû	Résultat net après impôt
Résultat courant	19 942 713	3 969 716	15 972 997
Résultat exceptionnel à court terme	-6 333 243	-1 260 669	-5 072 574
Résultat exceptionnel à long terme			
Participation des salariés	-832 401	-165 696	-666 705
Créance d'impôt à raison des bénéfices fiscaux antérieurs			
RESULTAT COMPTABLE	12 777 069	2 543 351	10 233 718

ENGAGEMENTS FINANCIERS AUTRES INFORMATIONS

Effectif moyen

Effectifs	Personnel salarié	Personnel à disposition de l'entreprise
Employé		
Cadre	157	
	602	
TOTAL	758	

Identité des sociétés mères
consolidant les comptes de la
société

Dénomination sociale - siège social	Forme	Montant capital	% détenu
Al-fin 114 rue Chaptal 92300 Levallois	sas	4 040 000	100,00 %

Incidences des évaluations fiscales dérogatoires

Rubriques	Dotation	Reprise	Montant
RESULTAT DE L'EXERCICE			11 515 336
Impôt sur les bénéfices			1 261 734
RESULTAT AVANT IMPOT			12 777 069
Provisions sur immobilisations			
Provisions relatives aux stocks			
Provisions sur autres actifs			
Amortissements dérogatoires			
Provisions spéciales réévaluation			
Plus-values réinvesties			
PROVISIONS REGLEMENTEES			
AUTRES EVALUATIONS DEROGATOIRES			
RESULTAT HORS EVALUATIONS FISCALES DEROGATOIRES (avant impôt)			12 777 069

filiales et participation 2021

Dénomination Siège Social	Capital Capitaux Propres	Q.P. Détenue Divid.encaiss.	Val. Brute Titres Val. Nette Titres	Prêts, avances Cautions	Chiffre d'affaires Résultat
FILIALES (plus de 50%)					
ALMA 1	1	100	1 319	1 444	0
114 rue Chaptal 92300 Levallois	1		1 318	0 -	873
ALMA 2	1	100	1 319	1 449	0
114 rue Chaptal 92300 Levallois	1		1 318	0 -	873
CFC EXPERT	5 768 768	100	69 167 782	-1 169 066	2 872 763
114 rue Chaptal 92300 Levallois	3 678 149		3 866 297	0 -	237 692
AYMING BELGIUM	18 600	100	18 590	-5 302 521	6 563 331
Avenue E. Van Nieuwenhuyse 6 -1160 Brussels, Belgique	5 450 719		18 590	0	1 110 083
AYMING POLSKA	189 776	100	201 030	-742 161	4 658 692
Moniuszki 1A, 00-014 Varsovie, Pologne	3 489 730		201 030	0	731 100
AYMING PORTUGAL	50 000	100	50 000	21 560	1 319 876
Rua Carlos Alberto da Mota Pinto, N° 17, 10°B 1070-313 Lisboa - Portugal	1 422 736		50 000	0	216 715
AYMING Magyarorszá g Kft.	43 432	100	53 000	0 -	121 703
42 ut Rakoczi, Budapest 1072	163 460		53 000	0 -	274 998
AYMING CESKA REPUBLICA sro	7 236	100	8 160	-7 668	1 811 007
Pøemyslovská 2845/43, Praha 3 – Rép. Tchèque	822 905		8 160	0 -	164 168
AYMING ESPANA SAU	60 101	100	1 618 381	-3 200 712	9 547 667
Paseo de la Castellana 91 Planta 13 -28046 Madrid -Espagne	8 209 710		1 618 381	0	427 229
AYMING ITALIA S.r.L	20 000	100	157 760	1 046 737	3 491 510
Via Lepetit n. 8/10 - 20124 Milan - Italie	- 132 686		-	0 -	440 151
AYMING UK LTD	58 381	100	89 101	2 698 562	13 225 685
Shelley Stock Hutter LLP 1st Floor 7 - 10 Chandos Street London W1G 9DQ - Londre - UK	6 523 363		89 101	0	4 239 918
AYMING DEUTSCHLAND GmbH	25 000	100	2 025 000	-703 881	5 004 771
Am Wehrhahn 50 - 40211 Düsseldorf - Allemagne	1 511 109		1 511 109	0	565 232
AYMING NETHERLAND B.V.	18 000	100	976 026	545 151	22 461
WTC H-Toren, Zuidplein 36, 1077 XV, Amsterdam -Holande	- 474 747		0	0 -	11 319
AYMING JAPAN KK	75 056	30	1 107 312	80 000	0
Kitasando DT Bldg. 5F 4-16-7, Sendagaya 4-chome Shibuya Ward – Tokyo - Japon	792		237	0	0
AYMING (Shanghai) BUSINESS CONSULTING Co. Ltd	189 684	100	150 000	1 749 798	0
N°666, fushou Road Huaxinhaixin Building, 15F2 Shanghai 200001 - Chine	- 1 824 982		0	0 -	131 600
AYMING USA Inc.	84	100	111	2 713 258	5 624 669
World Financial District - 60 Broad Street Suite 3502 - New York, NY 10004 - USA	- 207 820		-	0	2 167 998
AYMING SLOVENSKO sro	105 000	100	105 000	134 782	1 049 152
Tallerova 4 – 811 02 Bratislava - Slovaquie	603 496		105 000	0	293 692