



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2019 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	988 015 024
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	SKALA AS
Forretningsadresse:	Fredrik Selmers vei 6 0663 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2019 - 31.12.2019
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Torill Bekken
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	04.05.2020

Grunnlag for avgivelse

År 2019: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2018: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2019

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 19.05.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		296 529 556	285 153 954
Annen driftsinntekt		482 117	92 722
Sum inntekter		297 011 673	285 246 676
Kostnader			
Varekostnad		189 112 023	177 926 972
Lønnskostnad		79 875 606	76 604 443
Avskrivning på driftsmidler		4 449 408	5 031 851
Annen driftskostnad		37 890 799	41 758 584
Sum kostnader		311 327 837	301 321 849
Driftsresultat		-14 316 164	-16 075 173
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i aksjer		16 369 014	16 407 670
Inntekt på investering i annet foretak i samme konsern		9 063	14 376
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		7 129	
Annen renteinntekt		1 753 773	1 292 806
Annen finansinntekt		2 666 975	2 739 437
Sum finansinntekter		20 805 954	20 454 289
Rentekostnad til foretak i samme konsern		3 514	3 187
Annen rentekostnad		1 859 193	1 423 235
Annen finanskostnad		7 457 250	6 899 452
Sum finanskostnader		9 319 957	8 325 874
Netto finans		11 485 997	12 128 415
Ordinært resultat før skattekostnad		-2 830 167	-3 946 759
Skattekostnad på ordinært resultat		430 244	346 384
Ordinært resultat etter skattekostnad		-3 260 411	-4 293 143
Årsresultat		-3 260 411	-4 293 143



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-3 260 411	-4 293 143
Totalresultat		-3 260 411	-4 293 143
Overføringer og disponeringer			
Overført fra annen egenkapital		-3 260 411	-4 293 143
Sum overføringer og disponeringer		-3 260 411	-4 293 143



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling		9 630 945	11 437 917
Utsatt skattefordel		2 766 794	3 197 038
Sum immaterielle eiendeler		12 397 739	14 634 955
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		9 494 186	11 520 088
Sum varige driftsmidler		9 494 186	11 520 088
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		35 535 675	35 535 675
Lån til foretak i samme konsern		403 189	
Investeringer i aksjer og andeler		2 400	2 400
Pensjonspremiefond		146 236	147 642
Sum finansielle anleggsmidler		36 087 500	35 685 717
Sum anleggsmidler		57 979 426	61 840 761
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		9 880 939	8 907 206
Fordringer			
Kundefordringer		44 030 052	50 693 651
Andre kortsiktige fordringer		12 469 382	14 759 259
Konsernfordringer		16 369 155	16 407 670
Sum fordringer		72 868 589	81 860 580
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		12 370 684	10 606 245
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		12 370 684	10 606 245
Sum omløpsmidler		95 120 211	101 374 031



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
SUM EIENDELER		153 099 637	163 214 792
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		25 000 000	25 000 000
Overkurs		27 196 164	27 196 164
Sum innskutt egenkapital		52 196 164	52 196 164
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		2 703 585	5 963 997
Sum opptjent egenkapital		2 703 585	5 963 997
Sum egenkapital		54 899 749	58 160 161
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser		1 336 146	1 158 587
Sum avsetninger for forpliktelser		1 336 146	1 158 587
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		8 055 254	9 285 712
Sum annen langsiktig gjeld		8 055 254	9 285 712
Sum langsiktig gjeld		9 391 400	10 444 299
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner			26 465 397
Leverandørgjeld		23 561 728	28 911 759
Skyldig offentlige avgifter		16 478 638	11 456 938
Kortsiktig konserngjeld		5 363 963	5 223 289
Annen kortsiktig gjeld		43 404 159	22 552 949
Sum kortsiktig gjeld		88 808 487	94 610 332
Sum gjeld		98 199 887	105 054 631



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		153 099 637	163 214 792



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2, 13, 15	532 742 662	490 779 150
Annen driftsinntekt	13, 15, 20	542 820	2 447 882
Sum inntekter		533 285 482	493 227 031
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		-469 310	-916 009
Varekostnad	2	289 790 351	257 881 724
Lønnskostnad	4, 5	160 398 090	147 329 927
Avskr. av driftmidler og imm. eiendeler	6	7 889 039	7 679 458
Annen driftskostnad	3, 4	65 938 508	79 159 062
Sum kostnader		523 546 678	491 134 162
Driftsresultat		9 738 804	2 092 869
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		9 063	14 376
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		27 885	
Annen renteinntekt		1 990 425	1 885 043
Annen finansinntekt	18, 19	4 714 633	3 337 168
Sum finansinntekter		6 742 005	5 236 587
Annen rentekostnad		2 621 091	1 601 006
Annen finanskostnad	18	3 394 388	2 698 335
Sum finanskostnader		6 015 479	4 299 342
Netto finans	18	726 526	937 245
Ordinært resultat før skattekostnad	8	10 465 330	3 030 114
Skattekostnad på ordinært resultat	8	2 174 331	721 437
Ordinært resultat etter skattekostnad		8 290 999	2 308 677



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
Årsresultat		8 290 999	2 308 677
Årsresultat etter minoritetsinteresser		8 290 999	2 308 677
Totalresultat		8 290 999	2 308 677
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital	9	8 290 999	2 308 677
Overført fra annen egenkapital			
Sum overføringer og disponeringer		8 290 999	2 308 677



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	6	10 938 870	13 302 777
Utsatt skattefordel	8	2 285 156	4 459 487
Goodwill	6		
Sum immaterielle eiendeler		13 224 026	17 762 264
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	6, 12	264 825	138 825
Maskiner og anlegg	6, 12	2 382 571	1 619 109
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6, 12	33 066 735	17 651 140
Sum varige driftsmidler		35 714 132	19 409 075
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7		
Lån til foretak i samme konsern		403 189	
Investeringer i aksjer og andeler		2 400	2 400
Pensjonsmidler	5	303 115	177 743
Sum finansielle anleggsmidler		708 704	180 143
Sum anleggsmidler		49 646 862	37 351 482
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	2, 12	25 051 808	22 969 388
Fordringer			
Kundefordringer	2, 10, 12, 16	65 885 235	83 865 523
Fordringer på selskap i samme konsern	10		
Andre kortsiktige fordringer	19	21 057 137	23 257 686
Sum fordringer		86 942 372	107 123 209
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	107 557 188	50 456 512



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		107 557 188	50 456 512
Sum omløpsmidler		219 551 368	180 549 110
SUM EIENDELER		269 198 230	217 900 592
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9	25 000 000	25 000 000
Overkurs	9	27 196 164	27 196 164
Sum innskutt egenkapital		52 196 164	52 196 164
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	37 357 668	29 066 668
Sum opptjent egenkapital		37 357 668	29 066 668
Sum egenkapital		89 553 832	81 262 832
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	5	1 336 146	1 158 587
Sum avsetninger for forpliktelser		1 336 146	1 158 587
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	23 554 734	10 690 878
Sum annen langsiktig gjeld		23 554 734	10 690 878
Sum langsiktig gjeld		24 890 880	11 849 465
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner			
Leverandørgjeld	10	38 122 625	42 278 254
Skyldig offentlige avgifter		29 580 515	20 085 005
Kortsiktig konserngjeld	10		
Annen kortsiktig gjeld	16, 17	87 050 378	62 425 035
Sum kortsiktig gjeld		154 753 518	124 788 294



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
Sum gjeld		179 644 398	136 637 759
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		269 198 230	217 900 592



BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Skala AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Skala AS sitt årsregnskap.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Skala AS per 31. desember 2019 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Skala AS per 31. desember 2019 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom



annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til dekning av tap er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.



BDO AS

Roger Telle-Hansen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 412EQ-IWAU6-FN411-K1ES0-KQUDW-EFL20



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Roger Rostadmo Telle-Hansen

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5992-4-2934763

IP: 188.95.xxx.xxx

2020-04-03 10:42:53Z



Penneo Dokumentnøkkel: 412EQ-IWAJ6-FN4T1-K1ES0-KQUDW-EFL20

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Skala AS 2019

- årsrapport og regnskap



:skala



Produksjonsutvidelse ved TINE Meieriet Brumunddal. Kravet til ultraren produksjon, kombinert med behovet for høy fleksibilitet i produksjonen, har stillt høye krav til design- og byggeprosess. Gunnar Røttingsnes, salgssjef prosjekt i Skala, Jo Vegard Lierhagen, prosjektleder TINE og senior prosjektingeniør Bui Dach Chanh, Skala har vært med å dele utfordringene. I bakgrunnen det nye filteranlegget.

Forsiden: Direktør i Calanus Gunnar Rørstad med «grunnsteinen» til verdens første fullskala industrianlegg for bærekraftig utnyttelse av raudåte. Sammen med Sortlands ordfører Tove Mette Bjørkmo, Kurt Tande i Calanus og adm. dir. i Skala Steinar Spydevold.

Årsberetning

Skala AS leverer prosjekteringstjenester, automasjonsløsninger, prosessutrustning, driftsmidler og emballasje til næringsmiddelindustrien. Selskapet har hovedkontor i Oslo, og avdelingskontorer på Klepp og i Trondheim.

Konsernet består av Skala AS og følgende heleide datterselskaper:

- Skala Fabrikk AS, Trondheim – produserer tanker og andre spesialprodukter i rustfritt stål.
- Skala Robotech AS, Drammen – leverandør av robot- og materialhåndteringssystemer.
- Skala Maskon AS, Stjørdal – utvikler og produserer spesialmaskiner og robotløsninger til akvaintustri, matindustrien og annen industri.
- Forberg International AS, Oslo – produsent av mikseløsninger. Forberg består også av det heleide selskapet Forberg Production SIA, i Latvia.
- Skala Foodtech APS, Danmark – leverandør av prosessutstyr til kjøttindustrien i Danmark og Sverige.

Økonomi

Skala konsernet leverer for 2019 et positivt økonomisk resultat. Skala AS har for 2019 et negativt resultat, som følge av lavere aktivitet og inntekt enn budsjettert for året. Pågående prosjekter har akseptabelt dekningsbidrag, men med for lav aktivitet og inntekt går selskapet i minus grunnet høyere faste kostnader enn bidrag fra prosjektene.

Total omsetning i 2019 ble for konsernet kr 533 mill. (2018 kr 493 mill.), og for Skala AS ble total omsetning kr 297 mill. (2018 kr 285 mill.). Driftsresultatet for konsernet ble kr 9,7 mill. (2018 kr 2,1 mill.), og for Skala AS ble driftsresultatet negativt kr 14,3 mill. (2018 negativt kr 16,1 mill.).

Årets resultat etter skatt for konsernet ble et overskudd på kr 8,3 mill. (2018 kr 2,3 mill.), og for Skala AS et underskudd på kr 3,3 mill. (2018 negativt kr 4,3 mill.). Konsernet hadde gjennom året en netto kontantstrøm fra driften kr 66,1 mill., og Skala AS kr 18,7 mill. Positiv kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter knytter seg til positiv utvikling i arbeidskapital for pågående prosjekter.

Likviditeten i konsernet har vært tilfredsstillende, også grunnet positiv kontantstrøm fra datterselskaper. Likviditetsprognosen fremover er også tilfredsstillende.

Etter balansedagen har koronautbruddet fått stor innvirkning på samfunnet og norsk økonomi. Konsernet følger situasjonen nøye og gjennomfører tiltak for å sikre selskapet fremover. Vi følger myndighetenes anbefalinger og vedtak for å redusere smittespredning. Gruppen jobber mot matvareindustrien som bidrar til

Omsetningsfordeling på kundegrupper og produktområder for Skala AS



at vi er mindre rammet enn mange andre selskaper i Norge. Oppdragsmengden vurderes daglig og permitteringer vurderes fortløpende. Selskapet har økt fokus på reduksjon av faste kostnader og aktiviteter som kan utsettes er stanset. Det er også spesielt fokus på å sikre tilstrekkelig likviditet fremover. Kontantbeholdningen er tilfredsstillende per 22. mars.

Datterselskapene er i varierende grad rammet; Maskon og fabrikken har full aktivitet og er p.t. ikke direkte rammet, Robotech ser redusert aktivitet og har iverksatt permitteringer, mens Forberg ser noe redusert aktivitet på salg, men har full aktivitet i produksjonen.

Noen ytterligere vurderinger:

- **Kunder.** Ingen signaler er kommet om forskyvning av leveranser til kunder eller kundenes betalingsevne. Vi ser noen nye salg og beslutninger skyves på og gir oss noe mindre aktivitet – og grunnet dette har vi måtte permittere noen ansatte. Vi har økt salg for smittevernustyr og driftsutstyr, og har fått mange nye kunder og henvendelser knyttet til dette de siste par ukene. Dersom salget og aktivitetene reduseres mye, vil vi måtte iverksette flere tiltak - men det er stor usikkerhet rundt det nå, og effekt og tiltak er da også uklare.
- **Leverandører.** Vi får fortsatt leveranser fra våre leverandører, og har høy fokus på å sikre disse. Noen få leverandører har sendt oss «force majeure» relatert til koronautbruddet, men p.t. er det uklart hvilken effekt dette kan få for oss.
- **Ansatte.** Vi har iverksatt tiltak for å begrense smitte og de fleste av våre ansatte jobber hjemmefra. I skrivende stund har vi ingen syke. Dersom dette skulle endre seg og mange blir syke samtidig, og spesielt for sentrale funksjoner, vil det kunne påvirke fremdrift i prosjekter og leveranser.

Det bekreftes at regnskapet er basert på videre drift av virksomheten.

Finansiell risiko

Selskapet er eksponert for kreditt- og valutarisiko i den ordinære virksomheten. Alle nye kunder blir vurdert før det gis kreditt. Valuta- og kredittrisikoen anses å være moderat.

Mange muligheter fremover

Skala følger en felles konsernstrategi, hvor det er fokus på kryss-salg og hvordan forretningsenhetene styres for å sikre maksimering av synergier for gruppen. Det er fokusert på økonomiske synergier for økt lønnsomhet og operasjonelle synergier for vekst.

Skala ser mange muligheter fremover, både i markedene vi tradisjonelt har vært i og innen blå næring, med prosjekter som krever kompetanse og leveranser som er midt i kjerneområdene til Skala. FNs bærekraftsmål treffer også bra i Skala sin visjon, og da spesielt mål nr. 12: Ansvarlig forbruk og produksjon.

Forskning og utvikling

Samlet representerer selskapene i Skala gruppen betydelige fagmiljøer. Disse ønsker vi også å bruke til å utvikle egne løsninger og produkter, innen områder hvor vi ser behov og potensiale i det norske markedet.

Eksempler på områder vi arbeider spesielt med er:

- Utnyttelse av restråstoffer som ressurs – spesielt innen fiskeindustrien.
- Skala LT Line – videreutvikling av ny generasjon styringssystem for matindustrien, med fokus på operatøreffektivitet og optimalisert ressursutnyttelse.
- Skala Maskon arbeider med en rekke utviklingsprosjekter, bl.a. rettet mot akvakulturnæringen.
- Med basis i den kompetansen Skala Fabrikk har opparbeidet på miljøvennlig CO2-basert kjøleteknologi, utvikles det nye anvendelsesområder i samarbeid med eksterne partnere.

Vi ser økt satsing på forskning og utvikling som sentralt for vår fremtidige posisjon i markedet.



Datterselskaper

Skala Robotech AS har hatt et godt år med høy aktivitet og resultater over budsjett. Det er høy aktivitet på salg, og vi ser mange muligheter videre inn i 2020, og vi ser også gode synergieffekter med Skala AS.

Skala Maskon AS fortsetter å styrke sin posisjon innen vaksinemaskiner til settefiskindustrien og har også godt salg til andre kundegrupper. Dette har bidratt til et resultat bedre enn budsjettet i 2020.

Skala Fabrikk AS har de siste årene hatt en negativ markedsutvikling på tradisjonelle produkter, spesielt knyttet til gårdstanker til TINE. Volumet på dette produktet tok seg opp fra slutten av 2018 og dette vedvarte i 2019, og også inn i 2020. Ny teknologi og bruken av CO2 som kuldemedium vil åpne nye muligheter for bedriften. Vi ser mange muligheter for fabrikk og synergier med resten av konsernet. Ny laserskjærer ble levert og tatt i bruk i 2019, samt at ny leieavtale for utvidelse av fabrikklokalene er inngått, og med overtakelse på vårparten 2020.

Forberg International AS har etablert seg som en internasjonal aktør innen mikseteknologi. Vi ser mange muligheter i selskapet og forventer en vekst her fremover. Produksjonen i Latvia fungerer godt.

Det vises ellers til selskapenes egne årsrapporter.

Arbeidsmiljø og tilgjengelighet i Skala

Pr. 31.12.2019 hadde Skala AS 80 ansatte. Disse fordeles seg på 17 kvinner og 63 menn. I konsernet er det 20 kvinner og 180 menn – totalt 200 ansatte. Skala gjennomfører årlige arbeidsmiljøundersøkelser, og har også gjort dette i 2019. Administrasjonen har fulgt opp resultatene gjennom møter med ansattes representanter og ansatte. Arbeidsmiljøet anses som godt.

Bedriften har en rekrutterings- og personalpolicy som skal sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Dette tas hensyn til i den totale vurderingen ved nyansettelser. Ut over dette er ikke gjennomført spesielle tiltak i forbindelse med likestilling, ansettelse av personer med nedsatt funksjonsevne eller innvandrerbakgrunn.

Styret i selskapet består av åtte medlemmer, inklusiv to ansatte representanter, og har i dag to kvinnelige styremedlemmer. Sykefraværet for Skala AS var på 3,1 %. Det er ikke registrert yrkesskader med fravær i Skala AS i 2019.

Det ytre miljø

Skala sin virksomhet påvirker i liten grad det ytre miljø.

Utsiktene fremover

Skala går i 2020 inn i sitt 83. driftsår med stor tro på fremtiden. Det er høy aktivitet knyttet til å vinne nye ordre og til å gjennomføre pågående prosjekter. Ordreservene var nesten dobbel så høy ved inngangen til 2020 som den var på samme tid i fjor. Ved siden av arbeidet med pågående leveranser, har vi høy fokus på nye markedsmuligheter og synergier i gruppen. Vi ser en fortsatt dreining fra tradisjonelle markeder innen meieri og kjøtt, mot fisk og fôr og arbeider med flere konkrete muligheter innen dette segmentet, med stor forventning om en fortsatt høy aktivitet i årene fremover.

Det er for 2020 budsjettet med en omsetning på nivå med fjorårets budsjett, og et positivt driftsresultat for gruppen.

Forslag til resultatdisponering Skala AS

Årsresultatet i morselskapet på minus kr 3.260.411 foreslås overført fra annen egenkapital.

Oslo, 31. desember 2019

Oslo, 30. mars 2020

Rune Hardersen, styrets leder

Morten Steen, styremedlem

Jørn Spakrud, styremedlem

Lars Speilberg, styremedlem

Vibeke Lamark, styremedlem

Therese Ryan, styremedlem

Torstein Ruud, ansatte representant

Helge Moseng, ansattrepresentant

Steinar Spydevold, adm dir

Årsrapport Skala 2019

4

Penneo Dokumentnøkkel: 8WSHF-J34CX-GG3NJ-VQUBW-V5EC1-53X61



RESULTATREGNSKAP

MORSELSKAP		SKALA AS		KONSERN	
2019	2018		Note	2019	2018
DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER					
296 529 556	285 153 954	Salgsinntekt	2, 13, 15	532 742 662	490 779 150
482 117	92 722	Annen driftsinntekt	13, 15, 20	542 820	2 447 882
297 011 673	285 246 676	Sum driftsinntekter		533 285 482	493 227 031
189 112 023	177 926 972	Varekostnad	2	289 790 351	257 881 724
0	0	End. beh. varer u.tilv. og ferdigvarer		-469 310	-916 009
79 875 606	76 604 443	Lønnskostnad	4, 5	160 398 090	147 329 927
4 449 408	5 031 851	Avskr. av driftmidler og imm. eiendeler	6	7 889 039	7 679 458
37 890 799	41 758 584	Annen driftskostnad	3, 4	65 938 508	79 159 062
311 327 837	301 321 849	Sum driftskostnader		523 546 678	491 134 162
-14 316 164	-16 075 173	Driftsresultat		9 738 804	2 092 869
FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER					
16 369 014	16 407 670	Inntekt på investering i datterselskap		0	0
9 063	14 376	Inntekt på investering i tilknyttet selskap		9 063	14 376
7 129	0	Renteinntekt fra foretak i samme konsern		27 885	0
1 753 773	1 292 806	Annen renteinntekt		1 990 425	1 885 043
2 666 975	2 739 437	Annen finansinntekt	18, 19	4 714 633	3 337 168
3 514	3 187	Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	0
1 859 193	1 423 235	Annen rentekostnad		2 621 091	1 601 006
7 457 250	6 899 452	Annen finanskostnad	18	3 394 388	2 698 335
11 485 997	12 128 415	Resultat av finansposter	18	726 526	937 245
-2 830 167	-3 946 759	Ordinært resultat før skattekostnad	8	10 465 330	3 030 114
430 244	346 384	Skattekostnad på ordinært resultat	8	2 174 331	721 437
-3 260 411	-4 293 143	Ordinært resultat		8 290 999	2 308 677
-3 260 411	-4 293 143	Årsresultat		8 290 999	2 308 677
OVERFØRINGER					
0	0	Avsatt til annen egenkapital	9	8 290 999	2 308 677
3 260 411	4 293 143	Overført fra annen egenkapital		0	0
-3 260 411	-4 293 143	Sum disponert		8 290 999	2 308 677

Penneo Dokumentnøkkel: 8WSHF-J34CX-GG3NJ-VQUBW-V5ECT-53X61



BALANSE					
MORSELSKAP		SKALA AS		KONSERN	
2019	2018		Note	2019	2018
EIENDELER					
ANLEGGSMIDLER					
IMMATERIELLE EIENDELER					
9 630 945	11 437 917	Forskning og utvikling	6	10 938 870	13 302 777
2 766 794	3 197 038	Utsatt skattefordel	8	2 285 156	4 459 487
12 397 739	14 634 955	Sum immaterielle eiendeler		13 224 026	17 762 264
VARIGE DRIFTSMIDLER					
0	0	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	6, 12	264 825	138 825
0	0	Maskiner og anlegg	6, 12	2 382 571	1 619 109
9 494 186	11 520 088	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6, 12	33 066 735	17 651 140
9 494 186	11 520 088	Sum varige driftsmidler		35 714 132	19 409 075
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER					
35 535 675	35 535 675	Investeringer i datterselskap	7	0	0
403 189	0	Lån til foretak i samme konsern		403 189	0
2 400	2 400	Investeringer i aksjer og andeler		2 400	2 400
146 236	147 642	Pensjonsmidler	5	303 115	177 743
36 087 500	35 685 717	Sum finansielle anleggsmidler		708 704	180 143
57 979 426	61 840 761	Sum anleggsmidler		49 646 862	37 351 482
OMLØPSMIDLER					
9 880 939	8 907 206	Lager av varer og annen beholdning	2, 12	25 051 808	22 969 388
FORDRINGER					
44 030 052	50 693 651	Kundefordringer	2, 10, 12, 16	65 885 235	83 865 523
16 369 155	16 407 670	Fordringer på selskap i samme konsern	10	0	0
12 469 382	14 759 259	Andre kortsiktige fordringer	19	21 057 137	23 257 686
72 868 589	81 860 580	Sum fordringer		86 942 372	107 123 209
INVESTERINGER					
12 370 684	10 606 245	Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	107 557 188	50 456 512
95 120 211	101 374 031	Sum omløpsmidler		219 551 368	180 549 110
153 099 637	163 214 792	Sum eiendeler		269 198 230	217 900 592

Penneo Dokumentnøkkel: 8WSHF-J34CX-GG3NJ-VQUBW-VSEC1-53X61



BALANSE					
MORSELSKAP		SKALA AS		KONSERN	
2019	2018		Note	2019	2018
EGENKAPITAL OG GJELD					
INNSKUTT EGENKAPITAL					
25 000 000	25 000 000	Aksjekapital	9	25 000 000	25 000 000
27 196 164	27 196 164	Overkurs	9	27 196 164	27 196 164
52 196 164	52 196 164	Sum innskutt egenkapital		52 196 164	52 196 164
OPPTJENT EGENKAPITAL					
2 703 585	5 963 997	Annen egenkapital	9	37 357 668	29 066 668
2 703 585	5 963 997	Sum opptjent egenkapital		37 357 668	29 066 668
54 899 749	58 160 161	Sum egenkapital		89 553 832	81 262 832
GJELD					
AVSETNING FOR FORPLIKTELSE					
1 336 146	1 158 587	Pensjonsforpliktelser	5	1 336 146	1 158 587
1 336 146	1 158 587	Sum avsetning for forpliktelser		1 336 146	1 158 587
ANNEN LANGSIKTIG GJELD					
8 055 254	9 285 712	Gjeld til kredittinstitusjoner	11	23 554 734	10 690 878
8 055 254	9 285 712	Sum annen langsiktig gjeld		23 554 734	10 690 878
KORTSIKTIG GJELD					
0	26 465 397	Gjeld til kredittinstitusjoner		0	0
23 561 728	28 911 759	Leverandørgjeld	10	38 122 625	42 278 254
16 478 638	11 456 938	Skyldig offentlige avgifter		29 580 515	20 085 005
5 363 963	5 223 289	Gjeld til konsernselskap	10	0	0
43 404 159	22 552 949	Annen kortsiktig gjeld	16, 17	87 050 378	62 425 035
88 808 487	94 610 332	Sum kortsiktig gjeld		154 753 518	124 788 294
98 199 887	105 054 631	Sum gjeld		179 644 398	136 637 759
153 099 637	163 214 792	Sum egenkapital og gjeld		269 198 230	217 900 592

Oslo, 31. desember 2019

Oslo, 30. mars 2020

Rune Hardersen, styrets leder

Morten Steen, styremedlem

Jørn Spakrud, styremedlem

Lars Speilberg, styremedlem

Vibeke Lamark, styremedlem

Therese Ryan, styremedlem

Torstein Ruud, ansatte representant

Helge Moseng, ansatterepresentant

Steinar Spydevold, adm dir

Årsrapport Skala 2019

7

Penneo Dokumentnøkkel: 8WSHF-J34CX-GG3NJ-VQUBW-VSEC1-53XG1



INDIREKTE KONTANTSTRØM

MORSELSKAP		SKALA AS	KONSERN	
2019	2018		2019	2018
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER				
-2 830 167	-3 946 759	Resultat før skattekostnad	10 465 330	3 030 114
0	0	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	0	-1 451 069
4 449 408	5 031 851	Ordinære avskrivninger	7 889 039	7 679 458
-973 733	-138 609	Endring i varelager	-2 082 419	-539 146
6 663 599	4 599 134	Endring i kundefordringer	17 980 287	13 034 782
-5 350 032	-3 022 174	Endring i leverandørgjeld	-4 155 629	-2 221 581
178 965	87 825	Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.	52 187	60 759
16 531 120	-14 366 872	Endring i andre tidsavgrensningsposter	35 918 215	-2 862 695
18 669 160	-11 755 604	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	66 067 011	16 730 623
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER				
0	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	1 796 496
-559 812	-102 031	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-21 655 182	-2 118 978
-56 724	-674 278	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-175 009	-1 169 015
-616 536	-776 309	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-21 830 191	-1 491 497
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER				
0	0	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	15 314 516	0
-1 230 458	-1 220 996	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-2 450 660	-2 025 578
-26 465 397	15 721 812	Netto endring i kassekreditt	0	0
16 407 670	21 429 338	Innbetalinger av konsernbidrag	0	0
-5 000 000	-17 000 000	Utbetalinger av konsernbidrag	0	0
-16 288 185	18 930 154	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	12 863 856	-2 025 578
1 764 439	6 398 241	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	57 100 676	13 213 548
10 606 245	4 208 005	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	50 456 512	37 242 965
12 370 684	10 606 245	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	107 557 188	50 456 512

Penneo Dokumentnøkkel: 8W5H-J34CX-GG3NJ-VQUBW-V5EC1-53XG1



SKALA AS

ORG.NR 988 015 024

Note 1 Regnskapsprinsipper

Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - andre forhold

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med regnskapslov og god regnskapsskikk.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Skala AS og datterselskapene Skala Fabrikk AS (100 %), Skala Robotech AS (100 %), Forberg International AS (100 %) og Skala Maskon AS (100 %). Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Eierandeler i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Forskjellen mellom kostpris for eierandelene og bokført verdi av netto eiendeler på oppkjøpstidspunktet er henført til de aktuelle balanseposter i henhold til reell verdi. Merpris som skyldes forventninger om fremtidig inntjening, aktiveres som goodwill og avskrives i resultatregnskapet i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid. Ved oppkjøp anvendes nominell skattesats på merverdi eksklusiv goodwill.

Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapposter

Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. For anleggskontrakter anvendes løpende inntektsføring (se nedenfor).

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på over 3 år, samt en kostpris på over kr 15 000.

Finansielle leieavtaler (leasing) er leieavtaler hvor det vesentligste av økonomisk risiko og kontroll er overført til leietaker. Ved finansielle leieavtaler av driftsmidler balanseføres leieavtalen og avskrives på vanlig måte. Leieforpliktelsen føres som gjeld til kredittinstitusjoner.

Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris.



SKALA AS

ORG.NR 988 015 024

Immaterielle eiendeler og goodwill

Goodwill har oppstått i forbindelse med kjøp av datterselskaper. Goodwill avskrives over forventet levetid. Kostnader til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og kostnadene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike kostnader løpende. Balanseført utviklingskostnader avskrives lineært over økonomisk levetid.

Aksjer i datterselskap

Datterselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskap som representerer avkastning i eiertiden, inntektsføres som annen finansinntekt.

Varelager og varekostnad

Beholdninger av varer vurderes til laveste verdi av kostpris og antatt salgspris. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans. Egentilvirkede ferdigvarer og varer i arbeid er vurdert til full tilvirkningskost.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Agio/disagio knyttet til kunder og leverandører bokføres som finansposter.

Anleggskontrakter

En stor del av selskapets virksomhet består av langsiktige anleggskontrakter. Fakturering skjer normalt i takt med utførelsen av arbeidet. For prosjekter anvendes løpende inntektsføring. Dette innebærer at inntektsføringen skjer i henhold til fullføringsgraden etter hvert som arbeidet utføres. Det vil si at opparbeidet andel av prosjektets forventede fortjeneste tas til inntekt. Fullføringsgraden fastsettes på grunnlag av utført produksjon. For prosjekter som forventes å gi tap, er hele det forventede tapet kostnadsført. Garantitiden er normalt ett til to år. Omtvistede krav inntektsføres først når de er avgjort eller er sikre.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for eventuelt forventet tap.

Note 2 Varer og anleggskontrakter

Varer	Skala AS		Konsern	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Lager av ferdigvarer/egentilv. varer	8 960 153	8 422 067	17 448 900	16 692 277
Lager av varer under tilvirkning	920 786	485 139	7 370 205	6 070 987
Lager av råvarer	0	0	232 703	206 124
Sum varer	9 880 939	8 907 206	25 051 808	22 969 388



SKALA AS ORG.NR 988 015 024

	Skala AS		Konsern	
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Anleggskontrakter				
Inntektsført på igangværende anleggskontrakter	27 086 324	27 396 685	122 630 993	90 409 383
Kostnader knyttet til opptjent inntekt /tapsavsetninger	21 647 175	23 820 366	99 067 202	75 370 286
Netto resultat på igangværende anleggskontrakter	5 439 149	3 576 319	23 563 791	15 039 097

Estimert gjenværende produksjon på tapskontrakter	246 276	487 863	288 522	487 863
Opptjent ikke fakturert inntekt på igangværende anleggskontrakter inkl. kundefordringer	9 190 342	14 100 713	10 061 356	16 243 970
Forskuddsfakturert produksjon inkl i annen kortsiktig gjeld	30 363 975	12 699 109	48 588 220	29 273 149
Kundefordringer der betaling er utsatt på grunn av betingelser i kontrakten	1 054 172	1 054 172	1 054 172	1 054 172

Note 3 Leiekontrakter som ikke er balanseført

	Skala AS	Konsern
Leie av lokaler	5 137 212	13 493 007
Leie/leasing biler, maskiner og utstyr	1 383 161	1 612 181

Leasede driftsmidler behandles som operasjonell leasing og tas ikke inn i balansen basert på de underliggende forhold i kontraktene. I hovedsak er leasingobjektet firmabiler. Gjennomsnittlig gjenværende leietid er 2 år.

Note 4 Lønnskostnader, godtgjørelse, honorarer og lån til ansatte, styret og revisor

	Skala AS		Konsern	
	2019	2018	2019	2018
Lønninger	62 312 333	59 655 256	128 702 645	118 079 390
Arbeidsgiveravgift	9 663 354	9 511 519	19 653 956	18 288 013
Pensjonskostnader	5 217 177	5 155 323	8 291 488	7 439 213
Andre personalkostnader	2 682 742	2 282 344	3 750 001	3 523 312
Lønnskostnader	79 875 606	76 604 443	160 398 090	147 329 927

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt	74	68	188	162
---	----	----	-----	-----

	Daglig leder	Styret
Godtgjørelser		
Lønn	1 759 091	225 000
Bonus	48 800	0
Annen godtgjørelse	130 253	0

Daglig leder har en bonusavtale med selskapet ut over ordinære lønnskostnader som nevnt ovenfor. Bonusordningen beregnes på bl.a vekst i årsresultat.



SKALA AS

ORG.NR 988 015 024

Styret har ikke avtaler med selskapet om ytelser ut over ordinære lønnskostnader som nevnt ovenfor.

Revisor

I konsernet er det kostnadsført godtgjørelse til revisor i 2019 med kr 464 900 på revisjon og kr 0 for andre tjenester. I morselskapet er det kostnadsført kr 272 425 på revisjon og kr 0 for andre tjenester. Alle beløp ekskl. mva.

Note 5 Pensjoner

Selskapet/konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Den innskuddsbaserte ordningen i Skala AS er 5 % av lønn fra 0 - 7,1G og 15 % av lønn fra 7,1 - 12G.

I 2014 ble de ytelsesbaserte ordningene avviklet med unntak av én lederspension.

	Skala AS		Konsern	
	2019	2018	2019	2018
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	0	0	0
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	22 247	20 734	22 247	20 734
Avkastning på pensjonsmidler/adm.kostn	0	0	0	0
Resultatført planendringseffekt	280 531	0	280 531	0
Arbeidsgiveravgift	3 137	2 924	3 137	2 924
Netto pensjonskostnad (ytelsesbasert)	305 915	23 658	305 915	23 658
Innskudd/Risikopremie	4 105 492	4 007 985	6 654 566	5 826 437
AFP	875 335	1 036 497	1 400 571	1 501 935
Øvrige pensjonskostnader	236 351	110 841	236 351	110 841
Totale pensjonskostnader	5 217 177	5 155 323	8 291 488	7 439 213
Innskuddsfond	55 192	24 822	212 071	54 923
Livrente	91 044	122 820	91 044	122 820
Sum pensjonspremiefond	146 236	147 642	303 115	177 743
Netto pensjonsforpliktelse-overfinansiert (underfinansiert)	1 295 553	897 970	1 295 553	897 970
Arbeidsgiveravgift av netto pensjonsforpliktelse	182 673	126 614	182 673	126 614
Ikke resultatført actuarielt tap (gevinst) inkl. arbeidsgiveravgift	-233 124	11 183	-233 124	11 183
Balanseførte midler/(forpliktelser) inkl. AGA	1 245 102	1 035 767	1 245 102	1 035 767
Netto pensjonsforpliktelser øvrige ordninger	91 044	122 820	91 044	122 820
Netto pensjonsforpliktelse	1 154 058	912 947	1 154 058	912 947

Penneo Dokumentnøkkel: 8WSHF-J34CX-GG3NJ-VQUBW-V5EC1-53X61



SKALA AS

ORG.NR 988 015 024

Økonomiske forutsetninger:

	2019	2018
Diskonteringsrente	1,80 %	2,60 %
Årlig forventet lønnsvekst	2,25 %	2,75 %
Årlig forventet G-regulering	2,00 %	2,50 %

De aktuariemessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.

Note 6 Driftsmidler og immaterielle eiendeler

Skala AS Varige driftsmidler	Transport- midler	Driftsløsøre, verktøy, inventar	Ikke avskrivbart inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2019	406 134	38 947 183	21 648	39 374 965
Tilgang		559 812		559 812
Avgang				
Anskaffelseskost 31.12.2019	406 134	39 506 994	21 648	39 934 776
Avskrivninger 01.01.2019	406 134	27 448 743	0	27 854 877
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	406 134	30 034 455	0	30 440 589
Bokført verdi 31.12.2019	0	9 472 539	21 648	9 494 186
Årets avskrivninger	0	2 585 712	0	2 585 712
Økonomisk levetid	Inntil 5 år	Inntil 10 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		

Av bokført verdi utgjør balanseførte leieavtaler kr 524 918. Årets avskrivning utgjør kr 233 295. Gjeld tilknyttet leieavtalen er bokført med kr 555 254 og vil være nedbetalt i mars 2022.

Skala AS Immaterielle eiendeler	FoU	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2019	14 791 317	4 806 139	19 597 456
Tilgang	56 724	0	56 724
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2019	14 848 041	4 806 139	19 654 180
Avskrivninger 01.01.2019	3 790 448	4 806 139	8 596 587
Akkumulert inntektsføring skattefunn	-686 790	0	-686 790
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	5 903 886	4 806 139	10 710 025
Bokført verdi 31.12.2019	9 630 945	0	9 630 945
Årets avskrivninger	1 863 696	0	1 863 696
Økonomisk levetid	10 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Selskapet forventer at fremtidige inntekter tilknyttet FoU- prosjekter vil overstige balanseført verdi.



SKALA AS

ORG.NR 988 015 024

Selskapet har et FoU-prosjekt om utvikling av en test-tank for enzymatisk hydrolyse. Prosjektet er slutført i 2019.

Konsern varige driftsmidler:

	Maskiner og anlegg	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Driftsløse, verktøy, inventar, transportmidler	Ikke avskrivbart inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2019	5 270 147	160 920	74 666 048	21 648	80 118 763
Tilgang	1 383 382	141 443	20 130 357	0	21 655 182
Anskaffelseskost 31.12.2019	6 653 529	302 363	94 796 405	21 648	101 773 945
Avskrivninger 01.01.	3 651 039	22 095	57 036 556	0	60 709 691
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	4 270 959	37 538	61 751 317	0	66 059 814
Bokført verdi 31.12.2019	2 382 571	264 825	33 045 087	21 648	35 714 132
Årets avskrivninger	619 920	15 443	4 714 761	0	5 350 123
Økonomisk levetid	Inntil 10 år	Inntil 10 år	Inntil 10 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær		

Av bokført verdi utgjør balanseførte leieavtaler kr 20 097 387. Årets avskrivning utgjør kr 990 941. Gjeld tilknyttet leieavtalen er bokført med kr 16 054 734, og vil være nedbetalt i perioden 2020 - 2026.

Konsern immaterielle eiendeler:

	FoU	Patenter og rettigheter	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2019	22 010 592	3 301 200	29 860 216	55 172 008
Tilgang	175 009	0	0	175 009
Anskaffelseskost 31.12.2019	22 185 601	3 301 200	29 860 216	55 347 017
Avskrivninger 01.01.2019	9 508 462	3 072 053	29 860 216	42 440 731
Akkumulert inntektsføring skattefunn	-908 484	0	0	-908 484
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	12 155 215	3 301 200	29 860 216	45 316 631
Bokført verdi 31.12.2019	10 938 870	0	0	10 938 870
Årets avskrivninger	2 309 769	229 147	0	2 538 916
Økonomisk levetid	Inntil 10 år	10 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Selskapet forventer at fremtidige inntekter tilknyttet FoU-prosjekter vil overstige balanseført verdi. Konsernet har et pågående FoU-prosjekt, utvikling av kuldelagringsenhet (avsluttes 2020). FoU-prosjektet, utvikling av en test-tank for enzymatisk hydrolyse er slutført i 2019.



SKALA AS

ORG.NR 988 015 024

Note 7 Aksjer, andeler og andre finansielle investeringer

Datterselskap	Eier- andel	Ansk. tidspunkt	Forretnings- kontor	Bokført verdi	Årsresultat 2019	Egenkapital 31.12.2019
Skala Fabrikk AS	100 %	2005	Trondheim	13 619 588	1 494 816	18 781 176
Skala Robotech AS	100 %	2009	Lier	6 118 200	2 075 201	12 853 073
Forberg International AS	100 %	2011	Oslo	1 200 000	-520 167	813 053
Skala Maskon AS	100 %	2007	Stjørdal	14 537 887	16 269 391	37 682 456
Landteknikk AS (ikke drift)	100 %	2012	Oslo	30 000	-1 186	28 183
Optimove AS (ikke drift)	100 %	2012	Oslo	30 000	-1 186	28 105
Skala Foodtech ApS 1)	100 %	1998	Hedehusene, Danmark	0	-161 412	-560 426
Bokført pr 31.12.2019				35 535 675		

1) Investeringen er totalt nedskrevet med kr 386 969

Note 8 Skatt

Årets skattekostnad	Skala AS		Konsern	
	2019	2018	2019	2018
Resultatført skatt på ordinært resultat:				
Betalbar skatt	0	0	0	0
Endring i utsatt skatt/utsatt skattefordel	-430 244	-346 384	2 174 331	-721 437
Skattekostnad på ordinært resultat	-430 244	-346 384	2 174 331	-721 437

Skattepliktig inntekt:

Ordinært resultat før skatt	-2 830 167	-3 946 759	10 465 330	3 030 114
Permanente forskjeller	5 169 334	5 194 535	-137 207	-422 524
Endringer i midlertidig forskjeller	-564 490	5 650 669	-11 479 925	5 104 391
Anvendt fremførbart underskudd	-1 774 676	-6 898 445	-1 855 883	-7 711 980
Skattepliktig inntekt	0	0	-3 007 685	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	Skala AS		Konsern	
	2019	2018	2019	2018
Varige driftsmidler	929 436	733 228	4 288 121	1 141 315
Tilvirkningskontrakter	5 439 149	3 576 319	23 563 791	15 039 097
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	-6 736 873	-5 421 290	-10 576 263	-9 736 876
Netto endring pensjonsmidler/forpliktelse	-1 189 910	-1 010 945	-13 921 031	-14 568 844
Sum midlertidige forskjeller	-1 558 198	-2 122 688	3 354 618	-8 125 308
Underskudd til fremføring	-13 718 634	-15 493 310	-16 726 319	-15 574 517
Inngår ikke i beregning av utsatt skatt	2 700 495	3 084 009	2 984 637	3 429 430
Grunnlag utsatt skatt/utsatt skattefordel	-12 576 337	-14 531 989	-10 387 064	-20 270 395
Utsatt skatt/utsatt skattefordel	-2 766 794	-3 197 038	-2 285 154	-4 459 487



SKALA AS

ORG.NR 988 015 024

Note 9 Egenkapital og aksjonærinformasjon

Morselskap	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2019	25 000 000	27 196 164	5 963 997	58 160 161
Årets resultat	0	0	-3 260 411	-3 260 411
Egenkapital 31.12.2019	25 000 000	27 196 164	2 703 585	54 899 749

Konsern	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2019	25 000 000	27 196 164	29 066 668	81 262 832
Årets resultat	0	0	8 290 999	8 290 999
Egenkapital 31.12.2019	25 000 000	27 196 164	37 357 668	89 553 832

Aksjonærer pr. 31.12.2019	Antall aksjer	
TINE SA	12 500	50 %
Nortura SA	12 500	50 %
Sum	25 000	100 %

Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2019	2018
Kundefordringer konsern	494 975	470 226
Andre kortsiktige fordringer konsern	16 369 155	16 407 670
Sum	16 864 130	16 877 896

Leverandørgjeld konsern	378 487	3 679 334
Annen kortsiktig gjeld konsern	5 363 963	5 223 289
Sum	5 742 450	8 902 623

Skala AS har et langsiktig lån mot Skala Foodtech ApS på DKK 300 000.

Note 11 Gjeld

Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt	Skala AS		Konsern	
	2019	2018	2019	2018
Langsiktig lån Danske Bank	7 500 000	8 500 000	7 500 000	8 500 000
Gjeldsforpliktelse tilknyttet finansiell leasing	555 254	785 712	16 054 734	2 190 878
Sum langsiktig gjeld	8 055 254	9 285 712	23 554 734	10 690 878



SKALA AS

ORG.NR 988 015 024

Note 12 Pantestillelser

Selskapets bankforbindelse har pant i varelager, kundefordringer og driftsløsøre inntil kr 60 mill. Selskapet har stilt garantier i forbindelse med anleggskontrakter med til sammen kr 61 419 438, og kr 61 448 974 i konsernet, pr. 31.12.2019. Selskapet har i tillegg stilt husleie- og lånegaranti med kr 3 166 046, og kr 3 166 046 i konsernet, pr. 31.12.2019.

Konsernet har pantsatte midler for totalt kr 126 651 174.

Skala AS sin bankforbindelse er Danske Bank. Det er etablert konsernkontosystem med selskapene Skala AS, Skala Fabrikk AS, Skala Robotech AS, Skala Maskon AS og Forberg International AS.

Note 13 Virksomhetsområder

Morselskapet og konsernet har tilnærmet hele sin omsetning i Norge. Morselskapet har hovedsakelig sin omsetning innenfor prosjekter for bransjene meieri og drikkevarer, kjøtt, fiskeindustri og diverse andre bransjer. Viser til styrets beretning i Skala AS på fordeling av omsetning på produktområder/kunde grupper. Konsernets omsetning vil ha en fordeling tilsvarende som for morselskapet.

Note 14 Bundne midler

Av likvidene er bundet skattetrekk kr 3 224 439 for Skala AS og kr 6 903 669 for konsernet.

Note 15 Transaksjoner med nærstående parter

Vi definerer nærstående parter som våre eiere, ledende ansatte og alle datterselskaper til Skala AS. Vedrørende transaksjoner med våre eiere utgjør dette en vesentlig del av omsetningsgrunnlaget basert på virksomhetens bransjefokus. Skala AS/konsernets omsetning til eiere er underlagt betydelig konkurranse, og skjer til markedsmessige vilkår. Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 4.

Mellomværende med konsernselskaper er spesifisert i note 10. Når det gjelder spesifisering av de eierandeler Skala AS har i datterselskaper og tilknyttede selskaper vises det til note 7.

Varer til/fra datterselskaper er solgt til markedsmessige vilkår avhengig av type vare/tjeneste. Konsernintern omsetning utgjorde i 2019 totalt kr 24,5 mill i konsernet, herunder kr 4,9 mill i morselskapet Skala AS.

Note 16 Betingede utfall

Skala AS er som følge av den ordinære virksomhet involvert i rettstvister og saksbehandling vedrørende omtvistede krav, herunder erstatningskrav. Kravene er vurdert i samsvar med norsk regnskapsstandard om betingede utfall. Det er vurdert som ikke sannsynlig at de fremsatte krav vil innebære vesentlige erstatningsutbetalinger. Det er følgelig ikke foretatt særskilt avsetning for slike forhold i regnskapet.



SKALA AS

ORG.NR 988 015 024

Note 17 Garanti og servicearbeid

Selskapet har en generell avsetning for garanti og servicearbeid på kr 1 200 000, og kr 14 950 000 i konsernet.

Note 18 Poster som er slått sammen i regnskapet

	Skala AS		Konsern	
	2019	2018	2019	2018
Finansinntekter				
Inntekt på investering i datterselskap	16 369 014	16 407 670	0	0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7 129	0	27 885	0
Annen renteinntekt	1 874 098	1 444 916	3 194 865	2 109 045
Annen finansinntekt (agio)	2 555 713	2 601 703	3 519 256	3 127 542
Sum finansinntekter	20 805 954	20 454 289	6 742 005	5 236 587
Finanskostnader				
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	3 514	3 187	0	0
Annen rentekostnad	1 859 193	1 423 235	2 621 091	1 601 006
Annen finanskostnad (disagio)	2 169 660	1 651 098	3 053 624	2 438 671
Nedskrivning aksjer datterselskap	5 000 000	5 000 000	0	0
Annen finanskostnad	287 590	248 354	340 764	259 664
Sum finanskostnader	9 319 957	8 325 874	6 015 479	4 299 342

Note 19 Finansielle instrumenter

Selskapet har inngått en valutaterminkontrakt med oppgjør i 2020. Denne er vurdert til virkelig verdi og det er resultatført en urealisert gevinst på kr 9 216 i Skala AS, og kr 9 216 i konsernet.

Note 20 Offentlige tilskudd

Selskapet har mottatt kr 225 000 tilskudd fra Innovasjon Norge AS. Tilskuddet resultatføres i takt med påløpte kostnader i prosjektet. Dette er et samarbeid mellom flere aktører hvor Skala AS er ansvarlig. Bedriftsnettverket er etablert for å jobbe med restråstoff i Vietnam. Eksterne kostnader dekkes av tilskuddet, mens egeninnsats skal dekkes av aktørene.

Penneo Dokumentnøkkel: 8WSHF-J34CX-GG3NJ-VQUBW-V5ECT-53X61



Penneo Dokumentnøkkel: 8WSHF-J34CX-GG3NJ-VQUBW-VSEC1-53X61



Penneo Dokumentnøkkel: 8WSHF-J34CX-GG3NJ-VQUBW-VSECT-53XG1

:skala

Fredrik Selmers vei 6, Helsefy
Postboks 83 Økern 0508 Oslo
Tlf.: 23 05 28 00
www.skala.no



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Vibeke Lamark

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-78710

IP: 92.221.xxx.xxx

2020-03-31 16:41:58Z



Lars Andreas Speilberg

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-55076

IP: 88.88.xxx.xxx

2020-03-31 18:26:26Z



Helge Moseng

Ansattrepresentant

Serienummer: 9578-5994-4-508694

IP: 81.175.xxx.xxx

2020-03-31 18:40:17Z



Rune Steve Hardersen

Styrets leder

Serienummer: 9578-5997-4-673272

IP: 51.175.xxx.xxx

2020-04-01 05:31:13Z



Torstein Sletbak Ruud

Ansattrepresentant

Serienummer: 9578-5999-4-1968053

IP: 81.175.xxx.xxx

2020-04-01 06:18:27Z



Steinar Baard Spydevold

Adm.dir.

Serienummer: 9578-5999-4-1169645

IP: 81.175.xxx.xxx

2020-04-01 06:45:25Z



Therese Birgitte Ryan

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1698476

IP: 155.227.xxx.xxx

2020-04-01 12:32:35Z



Morten Steen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1717933

IP: 80.212.xxx.xxx

2020-04-01 17:55:48Z



Penneo Dokumentnøkkel: 8WSHF-J34CX-GG3NJ-VQUBW-VSECT-53X6T

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Jørn Spakrud

Styremedlem

Serienummer: 9578-5992-4-1626380

IP: 92.220.xxx.xxx

2020-04-02 22:16:33Z



Penneo Dokumentnøkkel: 8WSHF-J34CX-GG3NJ-VQUBW-VSECT-53XG1

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>