



KNDS

Etats financiers au 31 décembre 2024

KNDS France

13, route de la Minière
78000 VERSAILLES

KNDS France
Bilan Actif au 31 décembre 2024 en Euro

Rubriques	Montant Brut	Amort-Prov	31/12/2024	31/12/2023
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT				
FRAIS DE DÉVELOPPEMENT				
CONCESSIONS, BREVETS, DROITS SIMILAIRES	46 807 648	(27 490 885)	19 316 764	19 808 831
FONDS COMMERCIAL	1		1	1
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	10 499 552		10 499 552	11 392 569
AVANCES, ACOMPTES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
TERRAINS	35 870 864	(9 120 629)	26 750 235	25 190 473
CONSTRUCTIONS	147 103 979	(73 952 056)	73 151 923	66 999 039
INSTALLATIONS TECHNIQUES, MATÉRIEL ET OUTILLAGE	99 992 924	(68 339 836)	31 653 088	32 461 701
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	46 013 224	(34 278 820)	11 734 404	9 672 731
IMMOBILISATIONS EN COURS	18 485 166		18 485 166	12 725 528
AVANCES, ACOMPTES IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
PARTICIPATIONS PAR MISE EN ÉQUIVALENCE				
AUTRES PARTICIPATIONS	313 953 522	(41 013 371)	272 940 151	278 890 383
CRÉANCES RATTACHÉES À DES PARTICIPATIONS	3 569 602	(3 000 000)	569 602	566 391
AUTRES TITRES IMMOBILISÉS				
PRÊTS	10 439 594		10 439 594	90 775
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	2 556 448		2 556 448	2 536 625
ACTIF IMMOBILISE	735 292 524	(257 195 597)	478 096 927	460 335 046
STOCKS ET EN-COURS				
MATIÈRES PREMIÈRES, APPROVISIONNEMENTS	260 482 421	(38 119 099)	222 363 322	191 185 216
EN-COURS DE PRODUCTION DE BIENS	153 802 217		153 802 217	89 692 550
EN-COURS DE PRODUCTION DE SERVICES	3 902 813		3 902 813	2 222 243
PRODUITS INTERMÉDIAIRES ET FINIS	107 436 209	(15 050 220)	92 385 989	86 420 328
MARCHANDISES				
AVANCES, ACOMPTES VERSES SUR COMMANDES	236 937 333		236 937 333	161 800 706
CRÉANCES				
CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS	720 892 082	(764 510)	720 127 572	791 582 772
AUTRES CRÉANCES	42 890 313	(240 518)	42 649 795	32 952 658
CAPITAL SOUSCRIT ET APPELÉ, NON VERSÉ				
TRESORERIE				
VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT	1 005 234 992		1 005 234 992	735 231 018
DISPONIBILITÉS	261 855 960		261 855 960	70 974 487
COMPTES DE REGULARISATION				
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	12 200 959		12 200 959	16 773 211
ACTIF CIRCULANT	2 805 635 299	(54 174 347)	2 751 460 952	2 178 835 189
FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNTS À ÉTALER				
PRIMES DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS				
ECARTS DE CONVERSION ACTIF	349 114		349 114	800 548
TOTAL ACTIF	3 541 276 937	(311 369 945)	3 229 906 992	2 639 970 783

KNDS France
Bilan Passif au 31 décembre 2024 en Euro

Rubriques	31/12/2024	31/12/2023
CAPITAL SOCIAL OU INDIVIDUEL	107 772 450	107 772 450
PRIMES D'ÉMISSION, DE FUSION, D'APPORT	18 300 924	18 300 924
ECARTS DE RÉÉVALUATION		
RÉSERVE LÉGALE	10 777 245	10 777 245
RÉSERVES STATUTAIRES OU CONTRACTUELLES		
RÉSERVES RÉGLEMENTÉES	244 902	244 902
AUTRES RÉSERVES	1 762 209	1 762 209
REPORT À NOUVEAU	167 840 728	211 009 623
RESULTAT DE L'EXERCICE	201 433 692	79 619 849
RESULTAT N-1 EN ATTENTE D'AFFECTATION		
ACOMPTES SUR DIVIDENDES		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENTS		
PROVISIONS REGLEMENTEES	3 006 479	3 006 479
CAPITAUX PROPRES	511 138 629	432 493 681
PRODUITS DES ÉMISSIONS DE TITRES PARTICIPATIFS		
AVANCES CONDITIONNÉES		
AUTRES FONDS PROPRES		
PROVISIONS POUR RISQUES	159 289 393	127 780 665
PROVISIONS POUR CHARGES	123 718 630	111 566 991
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	283 008 023	239 347 656
DETTES FINANCIERES		
EMPRUNTS OBLIGATAIRES CONVERTIBLES		
AUTRES EMPRUNTS OBLIGATAIRES		
EMPRUNTS ET DETTES AUPRÈS DES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	54 339	60 815
EMPRUNTS, DETTES FINANCIÈRES DIVERS	26 645 498	22 659 084
AVANCES ET ACOMPTES REÇUS SUR COMMANDES EN COURS	1 490 972 591	1 072 531 691
DETTES D'EXPLOITATION		
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS	188 202 716	173 838 068
DETTES FISCALES ET SOCIALES	159 752 608	156 055 105
DETTES DIVERSES		
DETTES SUR IMMOBILISATIONS ET COMPTES RATTACHÉS		
AUTRES DETTES	568 538 238	541 248 996
COMPTES DE REGULARISATION		
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	993 210	1 099 107
DETTES	2 435 159 201	1 967 492 867
ECARTS DE CONVERSION PASSIF	601 140	636 579
TOTAL PASSIF	3 229 906 992	2 639 970 783

Résultat de l'exercice en centimes **201 433 692,40**

Total du bilan en centimes **3 229 906 992,40**

KNDS France
Compte de résultat 31 décembre 2024 en Euro

Rubriques	France	Exportation	31/12/2024	31/12/2023
VENTES DE MARCHANDISES				
PRODUCTION VENDUE - BIENS	676 277 356	128 657 332	804 934 688	653 300 460
PRODUCTION VENDUE - SERVICES	271 989 164	35 115 252	307 104 416	306 505 085
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	948 266 520	163 772 584	1 112 039 104	959 805 544
PRODUCTION STOCKÉE			60 847 562	28 173 115
PRODUCTION IMMOBILISÉE			374 299	19 181
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION			146 136	83 327
REPRISES SUR AMORT ET PROV, TRANSFERTS DE CHARGES			42 808 952	70 299 162
AUTRES PRODUITS			43 809 470	41 355 370
PRODUITS D'EXPLOITATION			1 260 025 523	1 099 735 699
ACHATS DE MARCHANDISES Y COMPRIS DROITS DE DOUANE			(14 124)	
VARIATION DE STOCK (MARCHANDISES)				
ACHATS MAT PREMIÈRES, AUTRES APPROVISIONNEMENTS			(409 113 123)	(353 583 475)
VARIATION DE STOCK (MAT PREMIÈRES ET APPRO)			28 106 486	56 850 664
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES			(382 718 133)	(362 748 703)
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS			(14 736 918)	(13 534 597)
SALAIRES ET TRAITEMENTS			(207 772 365)	(193 171 559)
CHARGES SOCIALES			(97 822 972)	(89 351 083)
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
SUR IMMOBILISATIONS DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS			(18 623 705)	(17 622 454)
SUR IMMOBILISATIONS DOTATIONS AUX PROVISIONS				
SUR ACTIF CIRCULANT DOTATIONS AUX PROVISIONS			(4 054 925)	(5 395 324)
POUR RISQUES ET CHARGES DOTATIONS AUX PROVISIONS			(67 152 437)	(46 125 165)
AUTRES CHARGES			(1 378 385)	(13 553 079)
CHARGES D'EXPLOITATION			(1 175 280 600)	(1 038 234 774)
RESULTAT D'EXPLOITATION			84 744 923	61 500 926
OPERATIONS EN COMMUN				
OP EN COMMUNS - BÉNÉFICE ATRIBUÉ, PERTE TRANSFÉRÉE				
OP EN COMMUN PERTE SUPPORTÉE, BÉNÉFICE TRANSFÉRÉ				
PRODUITS FINANCIERS				
PRODUITS FINANCIERS DE PARTICIPATIONS			122 034 791	22 265 741
PDTS DES AUTRES VAL MOB ET CRÉANCE DE L'ACTIF IMMO			1 936 523	
AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS			15 478 459	6 103 089
REPRISES SUR PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES			4 598 144	1 724 828
DIFFÉRENCES POSITIVES DE CHANGE			1 867 882	1 237 892
PRODUITS NETS SUR CESSIONS DE VAL MOB DE PLACEMENT			23 298 492	9 183 195
PRODUITS FINANCIERS			169 214 291	40 514 745
DOT FINANCIÈRES AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS			(2 438 781)	(3 167 603)
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS			(19 664 960)	(12 720 849)
DIFFÉRENCES NÉGATIVES DE CHANGE			(1 068 044)	(1 174 049)
CHARGES NETTES SUR CESSION DE VAL MOB DE PLACEMENT				
CHARGES FINANCIERES			(23 171 785)	(17 062 502)
RESULTAT FINANCIER			146 042 506	23 452 243
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			230 787 429	84 953 169

KNDS France
Compte de résultat 31 décembre 2024 en Euro

Rubriques	31/12/2024	31/12/2023
PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR OPÉRATIONS DE GESTION PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR OPÉRATIONS EN CAPITAL REPRISES SUR PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES	4 984 976	4 046 042
PRODUITS EXCEPTIONNELS	4 984 976	4 046 042
CHARGES EXCEPTIONNELLES SUR OPÉRATIONS DE GESTION CHARGES EXCEPTIONNELLES SUR OPÉRATIONS EN CAPITAL DOT EXCEP AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	(6 730 320) (342 004)	(315 459) (477 456)
CHARGES EXCEPTIONNELLES	(7 072 324)	(792 915)
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(2 087 348)	3 253 127
PARTICIPATION DES SALARIÉS AU RÉG DE L'ENTREPRISE IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	(14 150 252) (13 116 137)	(5 486 322) (3 100 125)
TOTAL DES PRODUITS	1 434 224 791	1 144 296 487
TOTAL DES CHARGES	(1 232 791 098)	(1 064 676 638)
BENEFICE OU PERTE	201 433 692	79 619 849

KNDS

Annexe aux comptes individuels au 31/12/2024

KNDS France

I FAITS CARACTERISTIQUES

Aucun fait caractéristique n'est intervenu au cours de l'exercice de nature à affecter la lecture comparative des états financiers.

II REGLES ET METHODES

Les comptes annuels de KNDS France sont établis conformément au PCG (Plan Comptable Général) et aux principes généralement admis.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité d'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Immobilisations incorporelles

Frais de recherche et développement et d'industrialisation

Les frais de recherche et de développement autofinancés sont pris en charge dans l'exercice au cours duquel ils sont exposés.

Les frais de recherche et développement et d'industrialisation, spécifiques à des contrats, sont intégrés dans les résultats à fin d'affaire desdits contrats et donc pris en résultat de la période au fur et à mesure des livraisons des contrats concernés.

Brevets, logiciels, concessions et autres valeurs incorporelles

Les brevets, logiciels, concessions et autres valeurs incorporelles immobilisées sont évalués à leur coût d'acquisition.

Leur durée d'utilisation ressort à :

	Durées	Mode
Brevets	5 ans	Linéaire
Logiciels	7 ans	Linéaire
Droit au Bail	Non amortissable	N/A

Immobilisations corporelles

Les règles édictées par le CRC n°2002-10, CRC n° 2003-07 et CRC n°2004-06 reprises par l'ANC n°2014-03 sont appliquées.

L'approche par composant est mise en œuvre si un ou plusieurs éléments constitutifs de l'actif ont chacun une utilisation différente ou procurent des avantages économiques à la société selon un rythme différent. Chaque élément est comptabilisé séparément et un plan d'amortissement propre à chacun des éléments est retenu.

Dans le cas contraire, l'immobilisation reste un bien non décomposable.

Les plans d'amortissement sont déterminés selon la nature, la durée et les conditions probables d'utilisation des biens, en prenant en compte la valeur résiduelle du bien si celle-ci est significative.

Les durées et modes d'amortissements économiques généralement retenus pour les différentes catégories d'immobilisations corporelles sont les suivants :

a) Biens immobiliers

	Durées	Mode
Structure	35 ans	Linéaire
Couverture	25 ans	Linéaire
Agencements, aménagements et Installations	15 ans	Linéaire
Biens non décomposés	25 ans	Linéaire

b) Biens mobiliers

Les durées sont déclinées par famille et par composant :

	Durées	Mode
Installations complexes et à caractère spécifique	10 ans à 15 ans	Linéaire
Machines-outils, autres appareils de fabrication, équipement et matériel de mesure	12 ans à 15 ans	Linéaire
Outillages	10 ans à 15 ans	Linéaire
Outillages spécifiques	15 ans	Linéaire
Matériel de transport	12 ans	Linéaire
Mobilier	10 ans	Linéaire
Matériel informatique	5 ans	Linéaire

Dépréciation des éléments de l'actif immobilisé

A la fin de chaque exercice, la société apprécie s'il existe un indice interne ou externe quelconque montrant qu'une immobilisation corporelle ou incorporelle a perdu notablement de la valeur.

Les immobilisations corporelles et incorporelles amortissables font l'objet d'un test de dépréciation dès lors qu'un indice interne ou externe de perte de valeur est décelé. Si la perte de valeur est avérée, une dépréciation est constatée et le plan d'amortissement potentiellement revu en conséquence.

Le test de dépréciation effectué sur le mali technique classé en autres immobilisations financières est réalisé sur l'ensemble composé de l'actif sous-jacent et de la quote-part du mali affectée à cet actif.

Participations, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

La valeur brute est évaluée au coût d'achat historique d'entrée dans le patrimoine hors frais accessoires.

Pour les sociétés contrôlées et les participations faisant partie d'une stratégie durable de la société, la valeur d'inventaire est appréciée d'après la valeur d'usage, cette dernière étant déterminée à partir de la quote-part des capitaux propres de la filiale et compte tenu des perspectives d'activité à moyen terme.

Lorsque la valeur d'usage est inférieure à la valeur d'inventaire, une dépréciation est constituée à hauteur du montant de cette différence.

Contrats à long terme

Pour les contrats à long terme, une prévision de résultat à fin d'affaire est déterminée lors de l'enregistrement en carnet de commandes et est ré-estimée à chaque arrêté de comptes selon les hypothèses les plus vraisemblables à cette date.

Cette prévision de résultat comprend notamment la prise en compte des pénalités correspondant aux retards effectifs ou prévus en fonction du calendrier prévisionnel de livraison du contrat. Il existe quatre types de pénalités : pénalités définitives, pénalités notifiées (par le client), pénalités encourues (livraison réalisée) et pénalités potentielles (livraison à venir).

Les résultats sont constatés en résultat de période au fur et à mesure des livraisons des lots de fabrication ou des dossiers d'études. Les coûts encourus et comptabilisés en charges sont ainsi ajustés sur la base de l'avancement du chiffre d'affaires, en contrepartie du compte de stocks d'en-cours de production.

En cas de perte à fin d'affaire, celle-ci est provisionnée pour sa totalité dès qu'elle est connue.

Cette perte à fin d'affaire comprend une estimation de l'ensemble des coûts directs. Les frais hors production (généraux et administratifs) sont directement pris en charge dans l'exercice. Ils ne sont pas inclus dans la provision pour perte à terminaison des contrats déficitaires.

Stocks et en-cours

Les matières et marchandises sont évaluées à leur coût d'acquisition selon la méthode du coût d'achat moyen pondéré. Les frais de stockage ne sont pas pris en compte pour l'évaluation des stocks.

Les produits et en-cours de production sont évalués à leur coût de production. Les charges fixes de fabrication sont prises en compte sur la base des capacités de production de l'entreprise (hors sureffectifs et surmoyens éventuels).

Les stocks et en-cours sont dépréciés lorsque le coût devient supérieur à la valeur d'utilité à la date de clôture de l'exercice.

Créances et dettes

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale. La valeur d'inventaire des créances est appréciée au cas par cas et donne lieu le cas échéant à comptabilisation d'une dépréciation. Une dépréciation des créances clients est constituée lorsqu'un risque de non-recouvrement est identifié.

Opérations en devises

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération au cours Banque de France fin de mois ou au cours des couvertures de change mises en place. Les dettes et créances non couvertes et les disponibilités en monnaies étrangères figurent au bilan pour leur contre-valeur en euro au cours de fin d'exercice.

La différence résultant de la valorisation à ce dernier cours des dettes et créances en devises est portée au bilan en « écart de conversion ». Les pertes latentes de change non compensées font l'objet d'une provision pour risques.

Les dettes ou créances libellées en devises et couvertes par des engagements individualisés libellés dans la même devise sont valorisées sur la base du cours moyen des couvertures spécifiques mises en place au titre de la gestion du risque de change.

Instruments de couverture

L'enregistrement des charges et produits relatifs aux instruments financiers à terme utilisés à titre de couverture de change ou de taux est symétrique à l'enregistrement des résultats des éléments couverts.

Provisions

Un passif est une obligation à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente attendue de celle-ci.

Une provision est un passif dont l'échéance ou le montant n'est pas fixé de façon précise.

Indemnités de fin de carrière

Les Indemnités de Fin de Carrière (IFC) concernent le personnel soumis à la convention collective. L'évaluation des IFC est calculée selon la méthode des unités de crédit projetées conformément à la recommandation de l'Autorité des Normes Comptables du 7 novembre 2013.

Les salariés ayant le statut de fonctionnaire en service détaché et les ouvriers sous décret du 9 juillet 1990 sont exclus du calcul, leurs indemnités éventuelles étant prises en charge par l'Etat.

La valorisation des IFC est basée sur un effectif de 3051 personnes sous convention collective présentes dans la société au-delà du 31 décembre. Les IFC sont comptabilisées en provision pour charges. Au cours de l'exercice 2014, la société a procédé à une externalisation de la gestion de sa provision IFC par la constitution d'un fonds de garantie auprès de 2 compagnies d'assurance vie spécialisées de 1^{er} rang. Le montant de la provision IFC tient compte de la juste valeur de cet actif au 31 décembre.

Les hypothèses retenues sont les suivantes :

- ♦ Rotation des effectifs sur la base des statistiques 2024,
- ♦ Age de départ à la retraite à 65 ans pour les cadres et 64 ans pour les non-cadres,
- ♦ Révision à la hausse, en moyenne de 3%, du taux de revalorisation des salaires,
- ♦ Prise en compte d'une actualisation à 3,35%.

Le taux d'actualisation retenu par le Groupe correspond à celui des obligations émises par les entreprises de première catégorie ayant une maturité équivalente à la durée résiduelle des engagements.

Estimations et jugements comptables déterminants

La préparation des comptes de la société KNDS France conduit à procéder à des estimations et à retenir des hypothèses qui ont des incidences sur l'évaluation des résultats, des actifs et des passifs.

Ces hypothèses comportent, en raison de leur nature, une certaine part d'incertitude.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réalisées à partir de l'expérience passée et d'autres facteurs considérés comme raisonnables au vu des circonstances. Elles servent ainsi de base à l'exercice du jugement rendu nécessaire à la détermination des valeurs comptables d'actifs et de passifs, qui ne peuvent être obtenues directement à partir d'autres sources.

Les estimations et hypothèses sous-jacentes sont réexaminées périodiquement.

III EVENEMENTS POSTERIEURS AU 31 DECEMBRE 2024

Il n'y a pas d'événement postérieur au 31 décembre 2024 ayant un impact sur les comptes de la société pour cet arrêté.

IV INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

Honoraires des commissaires aux comptes

Le montant des honoraires s'élève à 211 k€ pour l'exercice.

NOTE 1 – ACTIF IMMOBILISE**1.1 Immobilisations incorporelles et corporelles : Valeurs brutes**

Valeurs brutes en milliers d'euros	31/12/2023	Fusion	Acquisition	Virement	Cession	Rebut	31/12/2024
Logiciels, licences	43 303			2 764			46 068
Brevets & marques	740						740
Fonds commercial	0						0
Immobilisations incorporelles en cours	11 393		2 924	(3 817)			10 500
Autres incorporels							
Total immobilisations incorporelles	55 436		2 924	(1 053)			57 307
Terrains	33 574			2 297			35 871
Constructions, installations, agencements	134 705			12 894	(495)		147 104
Installations techniques, matériel industriel	99 791		5	4 541	(4 344)		99 993
Matériel de bureau, informatique & mobilier	17 496			3 027	()		20 522
Matériel de levage & équipements divers	21 688			1 313	(261)		22 740
Autres immobilisations corporelles	2 158			597	(4)		2 751
Immobilisations en cours	12 726		29 376	(23 616)			18 485
Total immobilisations corporelles	322 137		29 381	1 053	(5 104)		347 466
Total général	377 573		32 305	0	(5 104)		404 773

Les **Immobilisations incorporelles** comprennent des logiciels ou leurs licences d'utilisation pour 46 M€, ainsi que des brevets et marques pour 0,7 M€, et des immobilisations en cours pour 10,5 M€.

Compte tenu de l'activité du Groupe et de la particularité de chacun de ses clients / prospects, les dépenses de développement sont réalisées sur des marchés très spécifiques comprenant un nombre restreint d'acteurs. La spécificité des produits développés rend ainsi très difficile une mutualisation des études de développement et donc l'activation des coûts engagés.

Les **Immobilisations corporelles** acquises dans l'exercice sont constituées de constructions, d'aménagements des constructions et d'investissements dédiés à l'amélioration des moyens de production et de sécurité existants dans les centres.

Les mises au rebut correspondent principalement à des agencements de constructions et à des équipements de production devenus obsolètes.

1.2 Immobilisations incorporelles et corporelles : Amortissements

Amortissements en milliers d'euros	31/12/2023	Fusion	Dotation	Virement	Cession	Rebut	31/12/2024
Logiciels, licences	24 074		3 241				27 315
Brevets & marques	161		15				176
Fonds commercial							
Autres incorporels							
Total immobilisations incorporelles	24 235		3 256				27 491
Terrains	8 384		737				9 121
Constructions, installations, agencements	67 705		6 741		(495)		73 951
Installations techniques, matériel industriel	67 328		5 356		(4 344)		68 340
Matériel de bureau, informatique & mobilier	13 402		1 559				14 961
Matériel de levage & équipements divers	16 862		1 150		(261)		17 751
Autres immobilisations corporelles	1 404		166		(4)		1 566
Total immobilisations corporelles	175 085		15 709		(5 104)		185 690
Total général	199 320		18 966		(5 104)		213 181

1.3 Immobilisations financières : Tableau des filiales et participations

En milliers d'euros Sociétés	Capital social	Capitaux propres	% détenu	Avals & cautions donnés	Chiffre d'affaires	Résultat net
CTAI	214	23 273	50,00%	Néant	49 158	9 808
CIME BOCUZE	4 000	23 663	0,00%	Néant	44 170	5 382
SOFEMA			0,00%	Néant		
ODAS (*)	30 000	(18 689)	8,00%	Néant	83 130	(12 517)
SCI LA CERONE	300	798	55,00%	Néant	384	103
KNDS France Newco 10	38	34	100,00%	Néant		(2)
KNDS Emirates LTD	55	(441)	100,00%	Néant		(323)
KNDS France Services	38	20	100,00%	Néant		1
KNDS France Robotics	500	(3 374)	100,00%	Néant	4 020	544
KNDS France Training	600	1 834	100,00%	Néant	3 216	242
TNS MARS	15	6 436	37,50%	Néant	6 822	1 462
KNDS France Mechanics	7 979	26 428	99,99%	Néant	51 257	9 754
KNDS CBRN	3 644	11 538	100,00%	Néant	35 015	3 530
KNDS Ammo France	52 271	233 858	99,99%	Néant	369 925	68 992
KNDS Belgium	30 093	28 421	99,99%	Néant	60 964	(13 278)
KNDS Ammo Italy	7 125	45 443	100,00%	Néant	77 947	12 122

(*) derniers états financiers sociaux

1.4 Immobilisations financières : Valeur des titres

En milliers d'euros Sociétés	31/12/2024		31/12/2023
	Valeur comptable des titres		Valeur nette des titres
	Brute	Nette	
CTAI	42 595	11 636	9 727
CIME BOCUZE	0	0	0
SOFEMA			6 730
ODAS	2 400		
SCI LA CERONE	165	165	165
KNDS France Newco 10	75	34	36
KNDS Emirates LTD	55		
KNDS France Services	72	20	19
KNDS France Robotics	7 507		
KNDS France Training	1 147	1 147	1 147
TNS MARS	14	14	14
KNDS France Mechanics	15 676	15 676	15 676
KNDS CBRN	4 075	4 075	4 075
KNDS Ammo France	94 107	94 107	94 107
KNDS Belgium	103 452	103 452	104 253
KNDS Ammo Italy	42 614	42 614	42 941
Total	313 954	272 940	278 890

Les titres de la société SOFEMA ont été cédés pour leur intégralité le 4 avril 2024 pour un produit net de cession de 135 k€.

Dépréciation des Immobilisations financières

Les reprises de provisions pour dépréciations concernent les titres CTAI pour 1 909 k€.

Les dotations aux provisions pour dépréciations concernent principalement la société KNDS France Newco 10 pour 2 k€.

Les augmentations et diminutions de dépréciation comptabilisées sur la période reflètent l'évolution de la quote-part des capitaux propres et les perspectives des filiales au 31 décembre 2024.

Les **créances rattachées à des participations** sont constituées d'un prêt à KNDS France Robotics de 3 M€ en augmentation de 2 M€ par rapport au 31 décembre 2023, du prêt à TNS Mars de 0,6 M€ déjà présent au 31 décembre 2023. Le prêt de KNDS France Robotics est déprécié à 100 %.

Les **Autres immobilisations financières** correspondent principalement au mali technique sur la société KNDS CBRN.

NOTE 2 – STOCKS ET EN-COURS

Stocks bruts en milliers d'euros	Matières premières	En-cours de production	Produits intermédiaires et finis	Marchandises	31/12/2024	31/12/2023
Valeur brute au 1er janvier	232 380	91 915	99 702		423 996	292 637
Variation	28 103	65 790	7 735		101 628	131 359
Autres						
Valeur brute à la fin de la période	260 482	157 705	107 436		525 624	423 996

La variation des stocks et en-cours résulte essentiellement du niveau d'exécution des contrats.

La position créditrice de certains en-cours de production résulte de la méthode Groupe de comptabilisation des contrats à long terme, soit à l'avancement du chiffre d'affaires.

Une partie de l'en-cours de production, concernant des contrats sans facturation complémentaire attendue, a été reclassée au 31 décembre 2024 en provisions pour charges à hauteur de 115,8 M€, soit une augmentation de 12,7 M€ par rapport au 31 décembre 2023 (cf. Note 7).

NOTE 3 – ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES

Etat des créances (brutes) en milliers d'euros	Montants	A moins d'un an	A plus d'un an
Actif immobilisé			
Créances rattachées à des participations	570	570	
Autres actifs immobilisés			
Prêts	10 440	10 440	
Autres immobilisations financières	2 556		2 556
Actif circulant			
Avances et acomptes versés	236 937	172 494	64 443
Créances clients et comptes rattachés	720 128	720 128	
Autres créances	42 650	42 650	
Total général	1 013 280	946 281	67 000

Les **Créances rattachées à des participations** sont détaillées en Note 1.4.

Les **prêts** sont constitués d'un prêt de 10 M€ à KNDS N.V. ainsi que des intérêts courus de ce prêt pour 0,3 M€ et d'autres prêts principalement au personnel du bureau KNDS France à Abu Dhabi pour 0,1 M€.

Les **Autres immobilisations financières** comprennent le mali technique sur la société KNDS CBRN pour 1,9 M€ et des dépôts et cautionnements versés pour 0,6 M€.

Les **Avances et acomptes** versés aux fournisseurs concernent notamment les acomptes sur commandes de pièces liées aux contrats (composants mécaniques et électroniques).

Les **Créances clients** sont représentées par les factures et factures à établir sur les contrats dues par l'Etat français pour 631 M€, par des clients étrangers pour 55 M€, des clients Groupe pour 17 M€, et d'autres clients français pour 16 M€. Il n'y a pas d'effets à recevoir au 31 décembre 2024.

La part des factures à établir est de 241 M€ dont 237 M€ hors groupe et 4 M€ pour des clients Groupe.

Les **Autres créances** sont composées principalement de la TVA pour 23,4 M€, de fonds à recevoir au titre de la garantie de passif des coûts de réhabilitation accordée par Giat Industries pour 2,4 M€, de créances fiscales pour 11,9 M€ et autres créances pour 5 M€.

Une convention de centralisation de trésorerie « cash pooling » existe entre la société et ses filiales. Cette convention courante a été conclue à des conditions normales de marché.

Etat des dettes en milliers d'euros	Montants	A un an au plus	De 1 à 5 ans
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit (hors concours bancaires courants)	41	41	
Concours bancaires courants	13	13	
Autres emprunts et dettes financières	26 645	26 635	10
Avances et acomptes reçus	1 490 973	547 589	943 384
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	188 203	188 203	
Dettes fiscales et sociales	159 753	159 753	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes	568 538	565 920	2 619
Total général	2 434 166	1 488 153	946 013

Aucune dette ne présente d'échéance supérieure à 5 ans.

Les **Dettes fournisseurs** regroupent :

- Les factures à payer dues aux fournisseurs externes au Groupe pour 118,5 M€,
- Les factures à payer à certaines sociétés du Groupe pour 34,9 M€,
- Les factures non parvenues (FNP) pour des produits réceptionnés avant le 31 décembre 2024 à hauteur de 34,6 M€ concernant des fournisseurs hors Groupe essentiellement.

Il n'y a pas d'effets à payer au 31 décembre 2024.

Les **Dettes fiscales et sociales** sont principalement composées :

- Des charges à payer au personnel pour 67,4 M€, dont la provision pour congés à payer au personnel pour 31,8 M€,
- Des dettes et charges à payer aux organismes sociaux pour 39,5 M€, dont les charges à payer sur les congés dus au personnel pour 14,7 M€,
- Des comptes de TVA pour 50,9 M€ dont la TVA à régulariser sur facture à établir pour 40,2 M€.

Les **Autres dettes** sont essentiellement constituées des dettes Groupe (dont comptes courants de trésorerie créditeurs) à hauteur de 538,8 M€, des dividendes à payer pour 51,7 M€, des avoirs à établir à des clients pour 15,5 M€, des charges à payer sur les contrats pour 7,9 M€ et d'avances reçues sur subventions pour 3,6 M€.

NOTE 4 – VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Au 31 décembre 2024, les plus-values latentes sur valeurs mobilières de placement sont de 10,5 M€. Elles n'ont pas été prises en compte dans le résultat financier de la période.

NOTE 5 – CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

En milliers d'euros	Charges		Produits	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Loyers	1 222	1 296		
Autres	480	552	993	1 099
Maintenance informatique	10 499	14 925		
Total général	12 201	16 773	993	1 099

Les charges et produits constatés d'avance sont relatifs à des opérations courantes.

NOTE 6 – CAPITAUX PROPRES**6.1 Capital social**

Le capital social entièrement libéré se compose de 7 184 830 actions de 15 euros et s'élève à 107 772 450 euros.

La société KNDS détient l'intégralité de ces actions, à l'exception d'une action détenue par l'Etat français au titre des actifs stratégiques.

6.2 Tableau de variation des capitaux propres

En milliers d'euros	Capital social	Prime d'émission, fusion	Réserves	Report à nouveau	Résultat	Acompte sur dividende	Subvention investissement	Provisions réglementées	Total capitaux propres
Au 31 décembre 2023	107 772	18 301	12 784	211 010	79 620			3 006	432 494
Affectation du résultat N-1				79 620	(79 620)				
Dividendes				(122 789)					(122 789)
Résultat					201 434				201 434
Acompte sur dividende									
Autres variations									
Au 31 décembre 2024	107 772	18 301	12 784	167 841	201 434			3 006	511 139

L'Assemblée Générale Ordinaire du 25 avril 2024 a décidé de procéder à une distribution de dividendes prélevée sur le compte « report à nouveau » pour un montant de 122,8 M€.

Les provisions réglementées reflètent la différence d'amortissement constatée pour les biens dont la base fiscale est différente de la base comptable. Leur reprise n'intervient que lors de la cession desdits biens.

NOTE 7 – TABLEAU DE VARIATION DES PROVISIONS**7.1 Provisions**

Provisions pour risques et charges en milliers d'euros	31/12/2023	Fusion	Dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	Reclassement	31/12/2024
Provisions pour litiges	389			(40)	(113)		236
Garanties données aux clients	20 683		6 672	(2 263)	(1 164)		23 927
Provisions pour pertes sur contrats à long terme	36 852		3 198	(21 981)			18 069
Autres provisions pour risques sur contrats	24 689		10 487	(1 104)	(1 485)		32 586
Autres provisions pour risques	45 169		42 376	(31)	(3 042)		84 472
Indemnités Fin de Carrière			1 724	(849)	(517)		358
Provisions pour charges	111 567		3 052	(2 434)	(1 512)	12 688	123 361
Total des provisions	239 348		67 508	(28 703)	(7 833)	12 688	283 008

Autres provisions pour risques sur contrats

Le montant figurant dans ces provisions correspond, entre autres, aux pénalités de retard. Les reprises de provisions constatées sur la période correspondent principalement à des pénalités versées ou exonérées.

Autres provisions pour risques

Les autres provisions pour risques concernent notamment des risques sociaux ou d'autres risques sur contrats.

Indemnités Fin de Carrière

En raison du niveau de taux d'actualisation, l'actif d'assurance demeure supérieur à l'engagement de retraite, entraînant la constatation d'une créance : la provision pour indemnités de fin de carrière est donc reprise en totalité.

Provisions pour charges

Une partie de l'en-cours de production, concernant des contrats sans facturation complémentaire attendue, a été reclassée au 31 décembre 2024 en provisions pour charges à hauteur de 115,8 M€ (cf. Note 2).

Par ailleurs, des coûts de dépollution sont provisionnés, couverts pour partie par une garantie de passif accordée par Giat Industries (cf. Note 3).

7.2 Dépréciations

Dépréciations en milliers d'euros	31/12/2023	Augmentations	Diminutions	31/12/2024
Dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles	2		(1)	1
Dépréciations des stocks & en-cours	54 476	3 849	(5 156)	53 169
Dépréciation des créances	3 063	205	(2 264)	1 005
Dépréciations des disponibilités				
Total dépréciations actif	57 541	4 055	(7 420)	54 175

NOTE 8 – DETAIL DES PRODUITS A RECEVOIR ET DES CHARGES A PAYER INCLUS DANS DIFFERENTS POSTES DU BILAN

ACTIF en milliers d'euros	31/12/2024
Prêts - Intérêts courus sur des créances rattachées à des participations	7
Clients & comptes rattachés	241 349
Autres créances	5 815
Disponibilités	1 461
Total des produits à recevoir	248 632

Le poste **Clients & comptes rattachés** correspond à des factures à établir.

Les **Autres créances** correspondent principalement aux intérêts moratoires sur contrats étatiques pour 3,2 M€, à un produit à recevoir lié à la dépollution au titre d'une garantie de passif accordée par Giat Industries pour 2,4 M€.

PASSIF en milliers d'euros	31/12/2024
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit et des filiales	41
Emprunts & dettes financières divers	
Dettes fournisseurs & comptes rattachés	34 661
Dettes fiscales et sociales	96 673
Dettes sur immobilisations & comptes rattachés	
Autres dettes	27 254
Total des charges à payer	158 629

Le poste **Dettes fournisseurs & comptes rattachés** correspond à des factures non parvenues essentiellement hors Groupe.

Les charges à payer du poste **Dettes fiscales et sociales** sont constituées essentiellement des congés payés dus au personnel (y compris charges sociales) pour 46,5 M€, des autres frais de personnel pour 21,3 M€ et d'autres charges sociales et fiscales pour 28,8 M€.

Les **Autres dettes** sont principalement constituées des charges liées aux contrats clients et constatées en fonction de l'avancement du chiffre d'affaires, et des avoirs à établir.

NOTE 13 – IMPOT SUR LES BENEFICES

En date du 11 avril 2016 la société a opté pour le régime de fiscalité de groupe, dit régime d'intégration fiscale, avec effet au 1^{er} janvier 2016. De ce fait, KNDS France est depuis seule redevable de l'impôt sur les sociétés dû sur l'ensemble des résultats du Groupe, pour les filiales éligibles.

La convention d'intégration fiscale mise en place prévoit que chaque société comptabilise son impôt sur la base de ses résultats propres et verse à la société KNDS France les acomptes et le solde correspondant à cet impôt.

La société KNDS France calcule l'impôt du groupe fiscal dont elle est la mère en tenant compte de l'incidence des retraitements liés à l'intégration fiscale afin de déterminer un résultat fiscal d'ensemble.

Les économies d'impôt (ou charge d'intégration fiscale) réalisées par le groupe fiscal sont enregistrées dans les comptes de la société mère KNDS France. Au 31 décembre 2024, la société KNDS France a ainsi constaté un produit de 0,6 M€.

La ventilation de l'impôt sur les bénéfices est présentée ci-après :

Ventilation en milliers d'euros	Avant impôt	Impôt	Après impôt	Après impôt
	2024	correspondant	2024	2023
Résultat courant	230 787	(13 376)	217 411	80 077
Résultat exceptionnel	(2 087)	(1 142)	(3 229)	2 595
Participation	(14 150)	1 401	(12 749)	(3 052)
Résultat comptable	214 550	(13 116)	201 434	79 620

Les déficits de KNDS France qui ont pris naissance avant l'appartenance de la société au groupe d'intégration fiscale, demeurent imputables sur les bénéfices futurs de KNDS France.

Il est rappelé que Giat Industries a créé KNDS France en 2006, par apport d'une branche complète d'activité. Les déficits actuels de la société trouvent leur origine dans un transfert en provenance de Giat Industries, suite à un agrément ministériel obtenu en 2008.

La société est impactée par le mécanisme du plafonnement à 50% de l'imputation des déficits antérieurs sur le bénéfice fiscal de l'exercice, ce qui induit pour la société une charge d'impôt sur les sociétés de 19,4 M€ qui se décomposent en 18,7 M€ pour l'impôt sur les sociétés France et 0,7 M€ pour l'impôt sur les sociétés étranger, réduite du montant des crédits d'impôts 2024 à concurrence de 5,7 M€.

La société est en mesure d'estimer avec un degré de fiabilité suffisant les bases du Crédit Impôt Recherche (CIR) de l'exercice au cours duquel les dépenses sont engagées. Le CIR est dès lors reconnu durant l'année de constatation des dépenses éligibles. Par conséquent, le CIR a été évalué au 31 décembre 2024 à partir des dépenses de recherche considérées comme éligibles engagées en 2024. A ce titre, le montant comptabilisé au 31 décembre 2024 s'élève à 5 M€.

Les allègements futurs d'impôt, non enregistrés dans les comptes, sont présentés ci-dessous :

Différences temporaires allègement futur d'impôt en milliers d'euros	Montant
Décalages temporaires :	
- Provisions pour risques et charges	162 270
- Dépréciations d'actifs corporels	1
- Dépréciations d'immobilisations financières	44 013
- Dépréciations de stocks et en-cours	50 954
- Dépréciations de créances	1 005
- Charges à payer	26 386
- Plus-values latentes sur OPCVM	23 299
Déficits propres reportables	374 478
Total	682 406
Impôt différé au taux de 25,825% (Gain)	176 231

NOTE 14 – ELEMENTS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES

31/12/2024			
Eléments concernant les entreprises liées en milliers d'euros	Total	Entreprises liées	Autres Participations
Postes de l'actif			
Immobilisations incorporelles			
Immobilisations financières	273 510	261 311	12 199
Clients & comptes rattachés	17 101	13 541	3 560
Comptes courants groupe	1 571	1 571	
Avances & acomptes versés sur commandes	39 304	9 466	29 839
Débiteurs divers	7 244	7 244	
Postes du passif			
Provisions pour risques			
Emprunts & dettes financières divers	25 144	10	25 134
Fournisseurs & comptes rattachés	34 111	15 483	18 628
Avances & acomptes reçus sur commandes			
Fournisseurs d'immobilisations			
Comptes courants groupe	487 140	486 356	784
Autres dettes	6 436	6 436	
Postes du compte de résultat			
Produits d'exploitation			
Ventes de biens & services (France)	9 118	5 770	3 348
Ventes de biens & services (Export)			
Autres produits d'exploitation	37 922	29 728	8 195
Charges d'exploitation			
Achats de matières premières & autres achats	84 153	51 595	32 558
Autres achats & charges externes	36 132	22 771	13 360
Autres charges			
Produits financiers			
Produits financiers des participations	122 035	111 574	10 461
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immo			
Autres intérêts & produits assimilés	72	72	
Reprises de provisions	4 535	2 625	1 910
Charges financières			
Dotations aux provisions	2 406	2 406	
Intérêts & charges assimilés	19 435	18 496	939
Produits exceptionnels			

Sont retenues comme entreprises liées les sociétés du Groupe consolidées selon la méthode de l'intégration globale et les sociétés en opération conjointe.

Transactions avec des parties liées

Conformément aux dispositions du règlement ANC n°2014-03, il est précisé que les transactions présentant une importance significative éventuellement conclues avec des parties liées le sont à des conditions normales de marché.

Les transactions effectuées par la société avec des filiales qu'elle détient en totalité ou entre sociétés sœurs détenues en totalité par une même société mère ne sont pas visées par ces dispositions.

NOTE 15 – ENGAGEMENTS HORS BILAN**Information en matière de crédit-bail**

Néant.

Montant des engagements financiers hors crédit-bail

Engagements donnés en milliers d'euros	Contrats	Autres	Engagements au 31/12/2024	Engagements au 31/12/2023
Avals et cautions	180 471		180 471	157 277
Total général	180 471		180 471	157 277

Engagements reçus en milliers d'euros	Contrats	Autres	Engagements au 31/12/2024	Engagements au 31/12/2023
Avals et cautions	4 166		4 166	2 985
Total général	4 166		4 166	2 985

Les avals et cautions liés aux contrats concernent les garanties données au titre des contrats à l'exportation.

Le Groupe a signé une garantie « maison-mère » unique, conjointe et solidaire avec BAE Land Systems au bénéfice du Ministère de la Défense britannique (MOD Ministry of Defence) dans le cadre et pour la durée des contrats conclus par leur filiale CTA International avec le MOD. Cette garantie a été octroyée afin d'assurer la bonne exécution technique et industrielle des contrats conclus (engagement non chiffré dans le tableau ci-dessus).

L'information sur les commandes fermes n'est pas diffusée par obligation de confidentialité.

NOTE 16 – ENGAGEMENTS DE TRESORERIE**Instruments financiers de change**

La société gère le risque de change sur actifs et passifs financiers et sur les contrats long terme libellés en devises par des opérations de change à terme, des options classiques et des swaps de devises. Les engagements sur instruments financiers à terme au 31 décembre 2024 sont les suivants :

En milliers de devises	31/12/2024						31/12/2023	
	USD	AED	CHF	GBP	SEK	NOK	EUR (1)	EUR
Change à terme			1 892	1 217	202 354			
Change à terme contre valeur en €			2 017	1 448	17 517		20 982	14 917

(1) Contre-valeur cours négociés

NOTE 17 – VENTILATION DE L'EFFECTIF MOYEN - PARTICIPATION DES SALARIES - INFORMATIONS SOCIALES

Au 31 décembre 2024, l'effectif inscrit de la société est de 3 401 personnes (3 206 en 2023 avec les contrats locaux), dont la répartition est la suivante :

Catégorie	Personnel sous Convention Collective	Personnel sous décret ou en service détaché	Contrat local	Total personnel rémunéré par la société	Personnel mis à disposition	Total général au 31/12/2024	Total général au 31/12/2023	Total inscrits au 31/12/2024
Effectif moyen cadre	1 970		2	1 972		1 972	1 820	2 020
Effectif moyen non cadre	1 274	51	40	1 365		1 365	1 386	1 381
Effectif Opérationnel	3 244	51	42	3 337		3 337	3 206	3 401

- **Par catégorie** : 2 020 cadres et 1 381 non cadres,
- **Par statut** : 3 311 personnes sous convention collective, 48 personnes sous décret ou en service détaché et 42 personnes sous contrat local.

Conformément à la Loi, aucune avance ou crédit n'a été alloué aux dirigeants de la société.

Les rémunérations allouées aux dirigeants de la société ne sont pas communiquées, car cela conduirait à indiquer indirectement les montants individuels de rémunération.

Un accord de participation des salariés au résultat a été signé le 28 juin 2024 entre KNDS France et ses filiales détenues à 100%. L'accord est basé sur la mutualisation des participations dégagées par chacune des sociétés du Groupe. Les sommes distribuées aux salariés des sociétés signataires sont constituées de la somme des participations dégagées par chacune des sociétés du Groupe.

La répartition entre les salariés est fonction de leur rémunération et de leur durée de présence dans leur société au cours de l'exercice.

Chaque société porte dans ses comptes la charge de participation calculée comme si elle était seule.

La charge de participation de KNDS France s'élève au 31 décembre 2024 à 14,1 M€.

NOTE 18 – IDENTITE DE LA SOCIETE MERE CONSOLIDANT LES COMPTES DE LA SOCIETE

La société KNDS, qui détient la société KNDS France à 100%, moins une action détenue par l'Agence des Participations de l'Etat au titre des actifs stratégiques :

KNDS NV
Gustav Mahlerlaan 1017
1082 MK Amsterdam
The Netherlands

consolide les comptes de la société KNDS France.



PROCES-VERBAL
DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
EN DATE DU 24 MARS 2025

L'an deux mil vingt-cinq, le lundi 24 mars à 16 heures 00, les actionnaires de la société se sont réunis à Versailles en Assemblée Générale Ordinaire (l'« **Assemblée Générale** ») sur convocation du Conseil d'administration.

Il a été établi une feuille de présence, qui a été émargée par KNDS N.V et par chaque membre du bureau de l'Assemblée Générale en entrant en séance tant en son nom propre qu'en qualité de mandataire.

Les actionnaires ont expressément renoncé aux délais légaux de convocation d'une Assemblée Générale en signant les attestations déposées sur le bureau, permettant la tenue de cette Assemblée Générale.

Monsieur Philippe BALDUCCHI, en qualité de Président du Conseil d'Administration de KNDS France, préside l'Assemblée (le « **Président** »).

Le Président appelle comme scrutateur la société KNDS N.V représentée par Monsieur Philippe BALDUCCHI, qui accepte lesdites fonctions (le « **Scrutateur** »). L'actionnaire Etat Français a souhaité voter par correspondance.

Monsieur Nicolas MILLION est désigné en qualité de secrétaire de séance (le « **Secrétaire** »).

La feuille de présence certifiée sincère et exacte par les membres du bureau ainsi constitué, permet de constater que les actionnaires présents ou représentés, représentent plus que le quorum requis par la loi.

Le Président indique que les actionnaires présents ou représentés possèdent ensemble l'intégralité des actions ayant le droit au vote, aussi l'Assemblée Générale est régulièrement constituée et peut valablement délibérer en Assemblée Générale Ordinaire.

Le cabinet PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDIT, Commissaire aux comptes, convoqué, est absent et excusé.

Le Président met ensuite à la disposition des membres de l'Assemblée Générale les documents suivants :

- une copie de la lettre de convocation adressée aux actionnaires,
- une copie de la lettre de convocation adressée au Commissaire aux comptes,
- les attestations de renonciation aux délais légaux de convocation des actionnaires,
- la feuille de présence,
- le rapport du Conseil d'Administration,
- le texte des résolutions proposées à l'Assemblée Générale,
- l'ordre du jour de l'Assemblée Générale,
- un exemplaire des statuts en vigueur de la Société.

Puis le Président déclare que tous les documents et renseignements prévus par les dispositions législatives et réglementaires de rigueur ont été transmis aux actionnaires et au Commissaire aux comptes, et tenus à leur disposition au siège social.

Il indique, en outre, que les documents et renseignements qui doivent être communiqués aux actionnaires, en application des dispositions légales, ont également été communiqués aux membres du CSEC.



Le Président rappelle que l'Assemblée Générale est appelée à délibérer sur l'ordre du jour suivant :

A TITRE ORDINAIRE

- Approbation des comptes individuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 : bilan, compte de résultat et annexe, du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport général du Commissaire aux comptes
- Affectation du résultat de l'exercice 2024
- Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2024 : bilan, compte de résultat et annexe, du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport général du Commissaire aux comptes
- Approbation du rapport spécial du Commissaire aux comptes sur les conventions visées aux articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce
- Approbation du renouvellement en qualité d'administratrice de Madame Céleste CHONE pour cinq ans, soit jusqu'à l'Assemblée Générale 2030 appelée à statuer sur les comptes 2029
- Ratification de la cooptation de Monsieur Jean-Paul ALARY en qualité d'administrateur
- Pouvoirs pour les formalités

Le Président soumet ensuite successivement aux voix les résolutions suivantes :

A TITRE ORDINAIRE

PREMIERE RESOLUTION : APPROBATION DES COMPTES INDIVIDUELS DE L'EXERCICE 2024

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport du Commissaire aux comptes sur l'exercice clos le 31 décembre 2024, approuve les conclusions desdits rapports et les comptes individuels tels qu'ils ont été arrêtés et présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

Elle constate que le bénéfice net dégagé par les opérations de l'exercice ressort à 201.433.692,40 euros.

L'Assemblée Générale donne, par conséquent, quitus aux administrateurs de leur gestion au cours de l'exercice écoulé.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

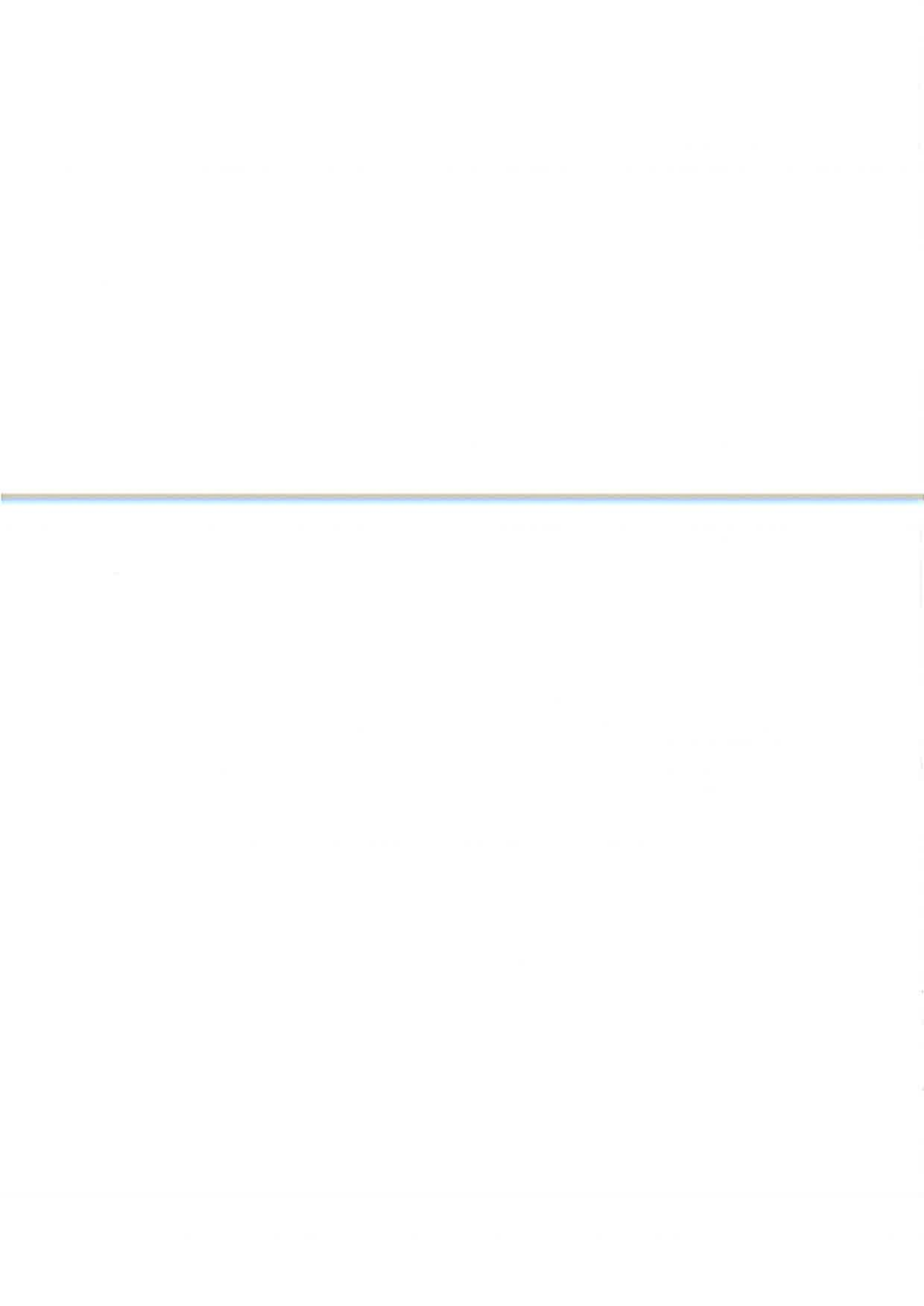
DEUXIEME RESOLUTION : AFFECTATION DU RESULTAT 2024

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter ainsi qu'il suit le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024 :

- | | |
|---|----------------------|
| • Résultat de l'exercice : | 201.433.692,40 euros |
| (La réserve légale est entièrement dotée) | |
| • Report à nouveau avant affectation : | 167.840.727,83 euros |
| Soit un bénéfice distribuable de : | 369.274.420,23 euros |

Que nous vous proposons d'affecter de la manière suivante :

- | | |
|----------------------|----------------------|
| • Dividende : | 200.004.112,71 euros |
| • Report à nouveau : | 169.270.307,52 euros |



L'Assemblée Générale décide que le dividende 200.004.112,71 euros sera mis en paiement avant le 30 juin 2025.

Afin de satisfaire aux dispositions légales, il est rappelé qu'au titre des trois derniers exercices les dividendes ou revenus mis en distribution ont été les suivants :

Exercice	Nombre d'actions rémunérées	Dividende ou revenu net	Rémunération globale
2023	7.184.830	17,09 €	122.788.744,70 €
2022	7.184.830	7,64 €	54.892.101,00 €
2021	7.184.830	5,20 €	37.361.116,00 €

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

TROISIEME RESOLUTION : APPROBATION DES COMPTES CONSOLIDES DE L'EXERCICE 2024

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'Administration et du rapport du Commissaire aux comptes sur l'exercice clos le 31 décembre 2024, approuve les conclusions desdits rapports et les comptes consolidés tels qu'ils ont été arrêtés et présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports. L'Assemblée Générale constate que le bénéfice net dégagé par les opérations de l'exercice ressort à 189.351 k€.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

QUATRIEME RESOLUTION : CONVENTIONS VISEES AUX ARTICLES L 225-38 ET SUIVANTS DU CODE DE COMMERCE ET RAPPORT SPECIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

L'Assemblée Générale, connaissance prise du rapport spécial établi par le Commissaire aux comptes sur les conventions visées aux articles L 225-38 et suivants du Code de commerce, prend acte de ce rapport et en approuve le contenu et les conclusions.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

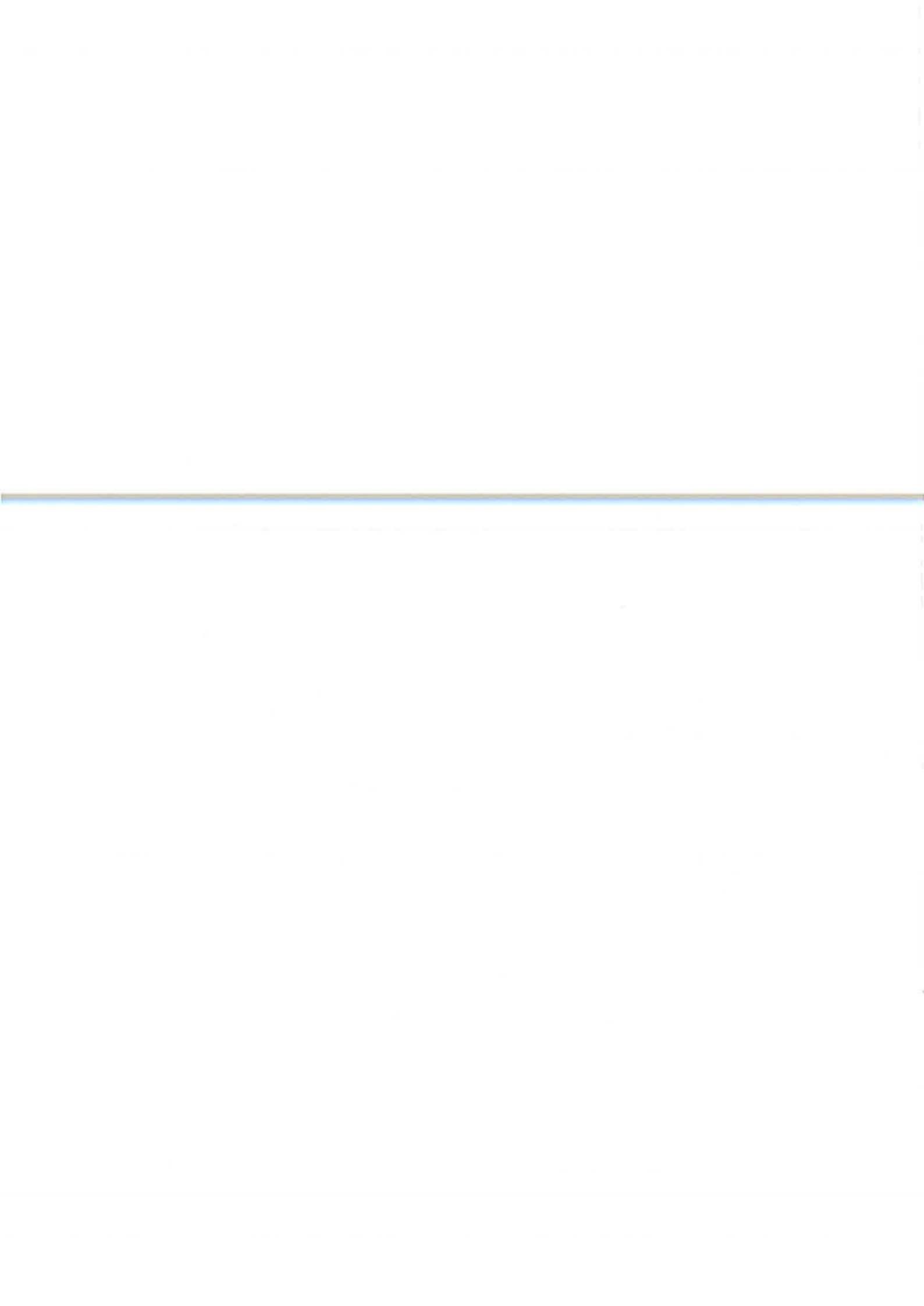
CINQUIEME RESOLUTION : APPROBATION DU RENOUELEMENT EN QUALITE D'ADMINISTRATRICE DE MADAME CELESTE CHONE POUR CINQ ANS SOIT JUSQU'A L'ASSEMBLEE GENERALE 2030 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES 2029

L'Assemblée Générale, prend acte de la fin de mandat d'administratrice de madame Celeste CHONE et sur proposition du rapport du Conseil d'Administration, approuve son renouvellement pour 5 ans soit jusqu'à l'Assemblée Générale 2030 appelée à statuer sur les comptes 2029.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

SIXIEME RESOLUTION : RATIFICATION DE LA COOPTATION DE MONSIEUR JEAN-PAUL ALARY EN QUALITE D'ADMINISTRATEUR

L'Assemblée Générale ratifie la cooptation en qualité d'administrateur de Monsieur Jean-Paul ALARY en remplacement de Monsieur Frank HAUN, pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur soit jusqu'à l'Assemblée Générale 2026 statuant sur les comptes de l'exercice 2025.



Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

SEPTIEME RESOLUTION : POUVOIRS EN VUE DES FORMALITES

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original des présentes ou d'un extrait certifié conforme, à l'effet d'accomplir toutes formalités de publicité afférente auprès du Registre du Commerce et des sociétés, consécutives aux résolutions ci-dessus adoptées.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

L'ordre du jour étant épuisé et personne ne demandant plus la parole, le Président lève la séance à 16 heures 30.

De tout ce que dessus, il a été dressé le présent procès-verbal qui, après lecture, a été signé par les membres du bureau.

***Le scrutateur
KNDS N.V***

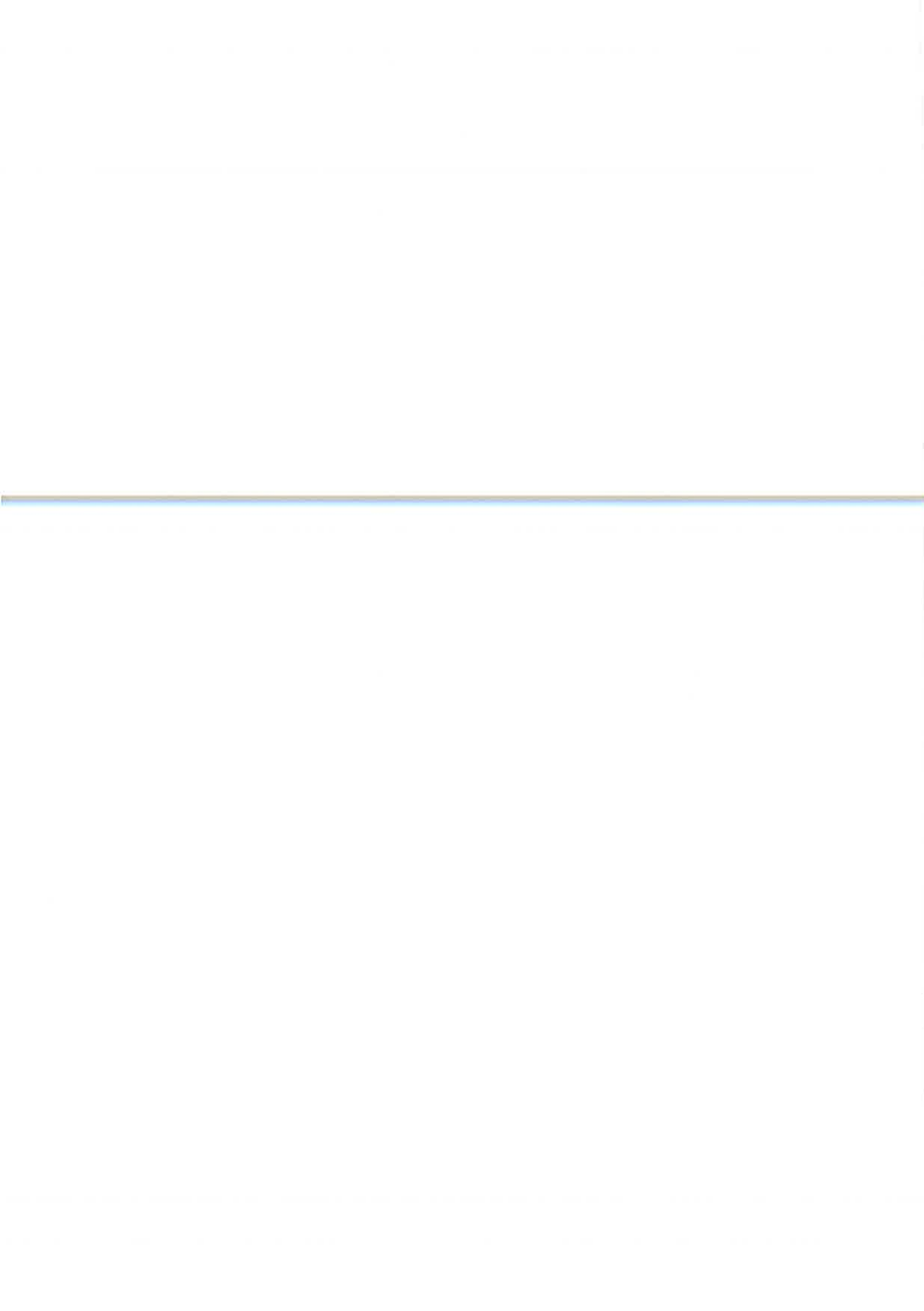
Le Président

Le Secrétaire

***Représentée par
Philippe BALDUCCHI***

Philippe BALDUCCHI

Nicolas MILLION



KNDS France

**Rapport du commissaire aux comptes
sur les comptes annuels**

(Exercice clos le 31 décembre 2024)



Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2024)

A l'assemblée générale
KNDS France
13 route de la Minière
78034 Versailles Cedex

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société KNDS France relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1^{er} janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

*PricewaterhouseCoopers Audit, SAS, 63, rue de Villiers 92208 Neuilly-sur-Seine Cedex
Téléphone: +33 (0)1 56 57 58 59, www.pwc.fr*

Société d'expertise comptable inscrite au tableau de l'ordre de Paris - Ile de France. Société de commissariat aux comptes membre de la compagnie régionale de Versailles et du Centre. Société par Actions Simplifiée au capital de 2 510 460 €. Siège social : 63 rue de Villiers 92200 Neuilly-sur-Seine. RCS Nanterre 672 006 483. TVA n° FR 76 672 006 483. Siret 672 006 483 00362. Code APE 6920 Z. Bureaux : Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Metz, Nantes, Neuilly-Sur-Seine, Rennes, Rouen, Strasbourg, Toulouse, Montpellier.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Contrats à long terme

Votre société constate les résultats sur les contrats à long terme selon les modalités décrites dans la note II de l'annexe. Ces résultats sont dépendants des estimations à terminaison réalisées par les chargés d'affaires sous le contrôle de la direction générale. Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté notamment à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent les évaluations des résultats à terminaison de ces contrats, à revoir les calculs effectués par la société, à comparer les évaluations des résultats à terminaison des périodes précédentes avec les réalisations correspondantes et à examiner les procédures d'approbation de ces estimations par la direction générale.

Nous avons procédé à l'appréciation du caractère raisonnable de ces estimations.

Provisions

Votre société constitue des provisions pour couvrir les risques et engagements liés à son activité, tels que décrits dans les notes II et 7.1 de l'annexe.

Sur la base des éléments disponibles à ce jour, notre appréciation des provisions s'est fondée sur l'analyse des processus mis en place par la société pour identifier et évaluer les risques, ainsi que sur l'examen de la situation relatives à ces provisions et fournie en note annexes au 31 décembre 2024.

Nous avons procédé à l'appréciation du caractère raisonnable de ces estimations.

Valeur d'inventaire des titres de participation

Les titres de participation sont évalués à leur coût d'acquisition et dépréciés sur la base de leur valeur d'utilité selon les modalités décrites dans les notes II et 1.4 de l'annexe. Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté à apprécier le caractère raisonnable des données et hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations, en particulier les prévisions établies par la direction générale.

Nous avons procédé à l'appréciation du caractère raisonnable de ces estimations.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Nous attestons que la déclaration de performance extra-financière prévue par l'article L.225-102-1 du code de commerce figure dans le rapport de gestion, étant précisé que, conformément aux dispositions de l'article L.823-10 de ce code, les informations contenues dans cette déclaration n'ont pas fait l'objet de notre part de vérifications de sincérité ou de concordance avec les comptes annuels et doivent faire l'objet d'un rapport par un organisme tiers indépendant.

Informations relatives au gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du conseil d'administration consacrée au gouvernement d'entreprise des informations requises par l'article L.225-37-4 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Neuilly-sur-Seine, le 17 mars 2025

Le commissaire aux comptes
PricewaterhouseCoopers Audit

Sébastien Lasou

KNDS

Etats financiers au 31 décembre 2024

KNDS France

13, route de la Minière
78000 VERSAILLES

KNDS France
Bilan Actif au 31 décembre 2024 en Euro

Rubriques	Montant Brut	Amort-Prov	31/12/2024	31/12/2023
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT				
FRAIS DE DÉVELOPPEMENT				
CONCESSIONS, BREVETS, DROITS SIMILAIRES	46 807 648	(27 490 885)	19 316 764	19 808 831
FONDS COMMERCIAL	1		1	1
AUTRES IMMOBILIATIONS INCORPORELLES	10 499 552		10 499 552	11 392 569
AVANCES, ACOMPTES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
TERRAINS	35 870 864	(9 120 629)	26 750 235	25 190 473
CONSTRUCTIONS	147 103 979	(73 952 056)	73 151 923	66 999 039
INSTALLATIONS TECHNIQUES, MATÉRIEL ET OUTILLAGE	99 992 924	(68 339 836)	31 653 088	32 461 701
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	46 013 224	(34 278 820)	11 734 404	9 672 731
IMMOBILISATIONS EN COURS	18 485 166		18 485 166	12 725 528
AVANCES, ACOMPTES IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
PARTICIPATIONS PAR MISE EN ÉQUIVALENCE				
AUTRES PARTICIPATIONS	313 953 522	(41 013 371)	272 940 151	278 890 383
CRÉANCES RATTACHÉES À DES PARTICIPATIONS	3 569 602	(3 000 000)	569 602	566 391
AUTRES TITRES IMMOBILISÉS				
PRÊTS	10 439 594		10 439 594	90 775
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	2 556 448		2 556 448	2 536 625
ACTIF IMMOBILISE	735 292 524	(257 195 597)	478 096 927	460 335 046
STOCKS ET EN-COURS				
MATIÈRES PREMIÈRES, APPROVISIONNEMENTS	260 482 421	(38 119 099)	222 363 322	191 185 216
EN-COURS DE PRODUCTION DE BIENS	153 802 217		153 802 217	89 692 550
EN-COURS DE PRODUCTION DE SERVICES	3 902 813		3 902 813	2 222 243
PRODUITS INTERMÉDIAIRES ET FINIS	107 436 209	(15 050 220)	92 385 989	86 420 328
MARCHANDISES				
AVANCES, ACOMPTES VERSES SUR COMMANDES	236 937 333		236 937 333	161 800 706
CRÉANCES				
CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS	720 892 082	(764 510)	720 127 572	791 582 772
AUTRES CRÉANCES	42 890 313	(240 518)	42 649 795	32 952 658
CAPITAL SOUSCRIT ET APPELÉ, NON VERSÉ				
TRESORERIE				
VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT	1 005 234 992		1 005 234 992	735 231 018
DISPONIBILITÉS	261 855 960		261 855 960	70 974 487
COMPTES DE REGULARISATION				
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	12 200 959		12 200 959	16 773 211
ACTIF CIRCULANT	2 805 635 299	(54 174 347)	2 751 460 952	2 178 835 189
FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNTS À ÉTALER				
PRIMES DE REMBOURSEMENT DES OBLIGATIONS				
ECARTS DE CONVERSION ACTIF	349 114		349 114	800 548
TOTAL ACTIF	3 541 276 937	(311 369 945)	3 229 906 992	2 639 970 783

KNDS France
Bilan Passif au 31 décembre 2024 en Euro

Rubriques	31/12/2024	31/12/2023
CAPITAL SOCIAL OU INDIVIDUEL	107 772 450	107 772 450
PRIMES D'ÉMISSION, DE FUSION, D'APPORT	18 300 924	18 300 924
ECARTS DE RÉÉVALUATION		
RÉSERVE LÉGALE	10 777 245	10 777 245
RÉSERVES STATUTAIRES OU CONTRACTUELLES		
RÉSERVES RÉGLEMENTÉES	244 902	244 902
AUTRES RÉSERVES	1 762 209	1 762 209
REPORT À NOUVEAU	167 840 728	211 009 623
RESULTAT DE L'EXERCICE	201 433 692	79 619 849
RESULTAT N-1 EN ATTENTE D'AFFECTATION		
ACOMPTES SUR DIVIDENDES		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENTS		
PROVISIONS REGLEMENTEES	3 006 479	3 006 479
CAPITAUX PROPRES	511 138 629	432 493 681
PRODUITS DES ÉMISSIONS DE TITRES PARTICIPATIFS		
AVANCES CONDITIONNÉES		
AUTRES FONDS PROPRES		
PROVISIONS POUR RISQUES	159 289 393	127 780 665
PROVISIONS POUR CHARGES	123 718 630	111 566 991
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	283 008 023	239 347 656
DETTES FINANCIERES		
EMPRUNTS OBLIGATAIRES CONVERTIBLES		
AUTRES EMPRUNTS OBLIGATAIRES		
EMPRUNTS ET DETTES AUPRÈS DES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	54 339	60 815
EMPRUNTS, DETTES FINANCIÈRES DIVERS	26 645 498	22 659 084
AVANCES ET ACOMPTES REÇUS SUR COMMANDES EN COURS	1 490 972 591	1 072 531 691
DETTES D'EXPLOITATION		
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS	188 202 716	173 838 068
DETTES FISCALES ET SOCIALES	159 752 608	156 055 105
DETTES DIVERSES		
DETTES SUR IMMOBILISATIONS ET COMPTES RATTACHÉS		
AUTRES DETTES	568 538 238	541 248 996
COMPTES DE REGULARISATION		
PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	993 210	1 099 107
DETTES	2 435 159 201	1 967 492 867
ECARTS DE CONVERSION PASSIF	601 140	636 579
TOTAL PASSIF	3 229 906 992	2 639 970 783

Résultat de l'exercice en centimes **201 433 692,40**

Total du bilan en centimes **3 229 906 992,40**

KNDS France

Compte de résultat 31 décembre 2024 en Euro

Rubriques	France	Exportation	31/12/2024	31/12/2023
VENTES DE MARCHANDISES				
PRODUCTION VENDUE - BIENS	676 277 356	128 657 332	804 934 688	653 300 460
PRODUCTION VENDUE - SERVICES	271 989 164	35 115 252	307 104 416	306 505 085
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	948 266 520	163 772 584	1 112 039 104	959 805 544
PRODUCTION STOCKÉE			60 847 562	28 173 115
PRODUCTION IMMOBILISÉE			374 299	19 181
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION			146 136	83 327
REPRISES SUR AMORT ET PROV, TRANSFERTS DE CHARGES			42 808 952	70 299 162
AUTRES PRODUITS			43 809 470	41 355 370
PRODUITS D'EXPLOITATION			1 260 025 523	1 099 735 699
ACHATS DE MARCHANDISES Y COMPRIS DROITS DE DOUANE			(14 124)	
VARIATION DE STOCK (MARCHANDISES)				
ACHATS MAT PREMIÈRES, AUTRES APPROVISIONNEMENTS			(409 113 123)	(353 583 475)
VARIATION DE STOCK (MAT PREMIÈRES ET APPRO)			28 106 486	56 850 664
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES			(382 718 133)	(362 748 703)
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS			(14 736 918)	(13 534 597)
SALAIRES ET TRAITEMENTS			(207 772 365)	(193 171 559)
CHARGES SOCIALES			(97 822 972)	(89 351 083)
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
SUR IMMOBILISATIONS DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS			(18 623 705)	(17 622 454)
SUR IMMOBILISATIONS DOTATIONS AUX PROVISIONS				
SUR ACTIF CIRCULANT DOTATIONS AUX PROVISIONS			(4 054 925)	(5 395 324)
POUR RISQUES ET CHARGES DOTATIONS AUX PROVISIONS			(67 152 437)	(46 125 165)
AUTRES CHARGES			(1 378 385)	(13 553 079)
CHARGES D'EXPLOITATION			(1 175 280 600)	(1 038 234 774)
RESULTAT D'EXPLOITATION			84 744 923	61 500 926
OPERATIONS EN COMMUN				
OP EN COMMUNS - BÉNÉFICE ATRIBUÉ, PERTE TRANSFÉRÉE				
OP EN COMMUN PERTE SUPPORTÉE, BÉNÉFICE TRANSFÉRÉ				
PRODUITS FINANCIERS				
PRODUITS FINANCIERS DE PARTICIPATIONS			122 034 791	22 265 741
PDTS DES AUTRES VAL MOB ET CRÉANCE DE L'ACTIF IMMO			1 936 523	
AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS			15 478 459	6 103 089
REPRISES SUR PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES			4 598 144	1 724 828
DIFFÉRENCES POSITIVES DE CHANGE			1 867 882	1 237 892
PRODUITS NETS SUR CESSIONS DE VAL MOB DE PLACEMENT			23 298 492	9 183 195
PRODUITS FINANCIERS			169 214 291	40 514 745
DOT FINANCIÈRES AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS			(2 438 781)	(3 167 603)
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS			(19 664 960)	(12 720 849)
DIFFÉRENCES NÉGATIVES DE CHANGE			(1 068 044)	(1 174 049)
CHARGES NETTES SUR CESSION DE VAL MOB DE PLACEMENT				
CHARGES FINANCIERES			(23 171 785)	(17 062 502)
RESULTAT FINANCIER			146 042 506	23 452 243
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			230 787 429	84 953 169

KNDS France
Compte de résultat 31 décembre 2024 en Euro

Rubriques	31/12/2024	31/12/2023
PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR OPÉRATIONS DE GESTION PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR OPÉRATIONS EN CAPITAL REPRISES SUR PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES	4 984 976	4 046 042
PRODUITS EXCEPTIONNELS	4 984 976	4 046 042
CHARGES EXCEPTIONNELLES SUR OPÉRATIONS DE GESTION CHARGES EXCEPTIONNELLES SUR OPÉRATIONS EN CAPITAL DOT EXCEP AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	(6 730 320) (342 004)	(315 459) (477 456)
CHARGES EXCEPTIONNELLES	(7 072 324)	(792 915)
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(2 087 348)	3 253 127
PARTICIPATION DES SALARIÉS AU RÉG DE L'ENTREPRISE IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	(14 150 252) (13 116 137)	(5 486 322) (3 100 125)
TOTAL DES PRODUITS	1 434 224 791	1 144 296 487
TOTAL DES CHARGES	(1 232 791 098)	(1 064 676 638)
BENEFICE OU PERTE	201 433 692	79 619 849

KNDS

Annexe aux comptes individuels au 31/12/2024

KNDS France

I FAITS CARACTERISTIQUES

Aucun fait caractéristique n'est intervenu au cours de l'exercice de nature à affecter la lecture comparative des états financiers.

II REGLES ET METHODES

Les comptes annuels de KNDS France sont établis conformément au PCG (Plan Comptable Général) et aux principes généralement admis.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité d'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Immobilisations incorporelles

Frais de recherche et développement et d'industrialisation

Les frais de recherche et de développement autofinancés sont pris en charge dans l'exercice au cours duquel ils sont exposés.

Les frais de recherche et développement et d'industrialisation, spécifiques à des contrats, sont intégrés dans les résultats à fin d'affaire desdits contrats et donc pris en résultat de la période au fur et à mesure des livraisons des contrats concernés.

Brevets, logiciels, concessions et autres valeurs incorporelles

Les brevets, logiciels, concessions et autres valeurs incorporelles immobilisées sont évalués à leur coût d'acquisition.

Leur durée d'utilisation ressort à :

	Durées	Mode
Brevets	5 ans	Linéaire
Logiciels	7 ans	Linéaire
Droit au Bail	Non amortissable	N/A

Immobilisations corporelles

Les règles édictées par le CRC n°2002-10, CRC n° 2003-07 et CRC n°2004-06 reprises par l'ANC n°2014-03 sont appliquées.

L'approche par composant est mise en œuvre si un ou plusieurs éléments constitutifs de l'actif ont chacun une utilisation différente ou procurent des avantages économiques à la société selon un rythme différent. Chaque élément est comptabilisé séparément et un plan d'amortissement propre à chacun des éléments est retenu.

Dans le cas contraire, l'immobilisation reste un bien non décomposable.

Les plans d'amortissement sont déterminés selon la nature, la durée et les conditions probables d'utilisation des biens, en prenant en compte la valeur résiduelle du bien si celle-ci est significative.

Les durées et modes d'amortissements économiques généralement retenus pour les différentes catégories d'immobilisations corporelles sont les suivants :

a) Biens immobiliers

	Durées	Mode
Structure	35 ans	Linéaire
Couverture	25 ans	Linéaire
Agencements, aménagements et Installations	15 ans	Linéaire
Biens non décomposés	25 ans	Linéaire

b) Biens mobiliers

Les durées sont déclinées par famille et par composant :

	Durées	Mode
Installations complexes et à caractère spécifique	10 ans à 15 ans	Linéaire
Machines-outils, autres appareils de fabrication, équipement et matériel de mesure	12 ans à 15 ans	Linéaire
Outillages	10 ans à 15 ans	Linéaire
Outillages spécifiques	15 ans	Linéaire
Matériel de transport	12 ans	Linéaire
Mobilier	10 ans	Linéaire
Matériel informatique	5 ans	Linéaire

Dépréciation des éléments de l'actif immobilisé

A la fin de chaque exercice, la société apprécie s'il existe un indice interne ou externe quelconque montrant qu'une immobilisation corporelle ou incorporelle a perdu notablement de la valeur.

Les immobilisations corporelles et incorporelles amortissables font l'objet d'un test de dépréciation dès lors qu'un indice interne ou externe de perte de valeur est décelé. Si la perte de valeur est avérée, une dépréciation est constatée et le plan d'amortissement potentiellement revu en conséquence.

Le test de dépréciation effectué sur le mali technique classé en autres immobilisations financières est réalisé sur l'ensemble composé de l'actif sous-jacent et de la quote-part du mali affectée à cet actif.

Participations, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

La valeur brute est évaluée au coût d'achat historique d'entrée dans le patrimoine hors frais accessoires.

Pour les sociétés contrôlées et les participations faisant partie d'une stratégie durable de la société, la valeur d'inventaire est appréciée d'après la valeur d'usage, cette dernière étant déterminée à partir de la quote-part des capitaux propres de la filiale et compte tenu des perspectives d'activité à moyen terme.

Lorsque la valeur d'usage est inférieure à la valeur d'inventaire, une dépréciation est constituée à hauteur du montant de cette différence.

Contrats à long terme

Pour les contrats à long terme, une prévision de résultat à fin d'affaire est déterminée lors de l'enregistrement en carnet de commandes et est ré-estimée à chaque arrêté de comptes selon les hypothèses les plus vraisemblables à cette date.

Cette prévision de résultat comprend notamment la prise en compte des pénalités correspondant aux retards effectifs ou prévus en fonction du calendrier prévisionnel de livraison du contrat. Il existe quatre types de pénalités : pénalités définitives, pénalités notifiées (par le client), pénalités encourues (livraison réalisée) et pénalités potentielles (livraison à venir).

Les résultats sont constatés en résultat de période au fur et à mesure des livraisons des lots de fabrication ou des dossiers d'études. Les coûts encourus et comptabilisés en charges sont ainsi ajustés sur la base de l'avancement du chiffre d'affaires, en contrepartie du compte de stocks d'en-cours de production.

En cas de perte à fin d'affaire, celle-ci est provisionnée pour sa totalité dès qu'elle est connue.

Cette perte à fin d'affaire comprend une estimation de l'ensemble des coûts directs. Les frais hors production (généraux et administratifs) sont directement pris en charge dans l'exercice. Ils ne sont pas inclus dans la provision pour perte à terminaison des contrats déficitaires.

Stocks et en-cours

Les matières et marchandises sont évaluées à leur coût d'acquisition selon la méthode du coût d'achat moyen pondéré. Les frais de stockage ne sont pas pris en compte pour l'évaluation des stocks.

Les produits et en-cours de production sont évalués à leur coût de production. Les charges fixes de fabrication sont prises en compte sur la base des capacités de production de l'entreprise (hors sureffectifs et surmoyens éventuels).

Les stocks et en-cours sont dépréciés lorsque le coût devient supérieur à la valeur d'utilité à la date de clôture de l'exercice.

Créances et dettes

Les créances et dettes sont valorisées à leur valeur nominale. La valeur d'inventaire des créances est appréciée au cas par cas et donne lieu le cas échéant à comptabilisation d'une dépréciation. Une dépréciation des créances clients est constituée lorsqu'un risque de non-recouvrement est identifié.

Opérations en devises

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération au cours Banque de France fin de mois ou au cours des couvertures de change mises en place. Les dettes et créances non couvertes et les disponibilités en monnaies étrangères figurent au bilan pour leur contre-valeur en euro au cours de fin d'exercice.

La différence résultant de la valorisation à ce dernier cours des dettes et créances en devises est portée au bilan en « écart de conversion ». Les pertes latentes de change non compensées font l'objet d'une provision pour risques.

Les dettes ou créances libellées en devises et couvertes par des engagements individualisés libellés dans la même devise sont valorisées sur la base du cours moyen des couvertures spécifiques mises en place au titre de la gestion du risque de change.

Instruments de couverture

L'enregistrement des charges et produits relatifs aux instruments financiers à terme utilisés à titre de couverture de change ou de taux est symétrique à l'enregistrement des résultats des éléments couverts.

Provisions

Un passif est une obligation à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente attendue de celle-ci.

Une provision est un passif dont l'échéance ou le montant n'est pas fixé de façon précise.

Indemnités de fin de carrière

Les Indemnités de Fin de Carrière (IFC) concernent le personnel soumis à la convention collective. L'évaluation des IFC est calculée selon la méthode des unités de crédit projetées conformément à la recommandation de l'Autorité des Normes Comptables du 7 novembre 2013.

Les salariés ayant le statut de fonctionnaire en service détaché et les ouvriers sous décret du 9 juillet 1990 sont exclus du calcul, leurs indemnités éventuelles étant prises en charge par l'Etat.

La valorisation des IFC est basée sur un effectif de 3051 personnes sous convention collective présentes dans la société au-delà du 31 décembre. Les IFC sont comptabilisées en provision pour charges. Au cours de l'exercice 2014, la société a procédé à une externalisation de la gestion de sa provision IFC par la constitution d'un fonds de garantie auprès de 2 compagnies d'assurance vie spécialisées de 1^{er} rang. Le montant de la provision IFC tient compte de la juste valeur de cet actif au 31 décembre.

Les hypothèses retenues sont les suivantes :

- ♦ Rotation des effectifs sur la base des statistiques 2024,
- ♦ Age de départ à la retraite à 65 ans pour les cadres et 64 ans pour les non-cadres,
- ♦ Révision à la hausse, en moyenne de 3%, du taux de revalorisation des salaires,
- ♦ Prise en compte d'une actualisation à 3,35%.

Le taux d'actualisation retenu par le Groupe correspond à celui des obligations émises par les entreprises de première catégorie ayant une maturité équivalente à la durée résiduelle des engagements.

Estimations et jugements comptables déterminants

La préparation des comptes de la société KNDS France conduit à procéder à des estimations et à retenir des hypothèses qui ont des incidences sur l'évaluation des résultats, des actifs et des passifs.

Ces hypothèses comportent, en raison de leur nature, une certaine part d'incertitude.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réalisées à partir de l'expérience passée et d'autres facteurs considérés comme raisonnables au vu des circonstances. Elles servent ainsi de base à l'exercice du jugement rendu nécessaire à la détermination des valeurs comptables d'actifs et de passifs, qui ne peuvent être obtenues directement à partir d'autres sources.

Les estimations et hypothèses sous-jacentes sont réexaminées périodiquement.

III EVENEMENTS POSTERIEURS AU 31 DECEMBRE 2024

Il n'y a pas d'événement postérieur au 31 décembre 2024 ayant un impact sur les comptes de la société pour cet arrêté.

IV INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

Honoraires des commissaires aux comptes

Le montant des honoraires s'élève à 211 k€ pour l'exercice.

NOTE 1 – ACTIF IMMOBILISE**1.1 Immobilisations incorporelles et corporelles : Valeurs brutes**

Valeurs brutes en milliers d'euros	31/12/2023	Fusion	Acquisition	Virement	Cession	Rebut	31/12/2024
Logiciels, licences	43 303			2 764			46 068
Brevets & marques	740						740
Fonds commercial	0						0
Immobilisations incorporelles en cours	11 393		2 924	(3 817)			10 500
Autres incorporels							
Total immobilisations incorporelles	55 436		2 924	(1 053)			57 307
Terrains	33 574			2 297			35 871
Constructions, installations, agencements	134 705			12 894	(495)		147 104
Installations techniques, matériel industriel	99 791		5	4 541	(4 344)		99 993
Matériel de bureau, informatique & mobilier	17 496			3 027	()		20 522
Matériel de levage & équipements divers	21 688			1 313	(261)		22 740
Autres immobilisations corporelles	2 158			597	(4)		2 751
Immobilisations en cours	12 726		29 376	(23 616)			18 485
Total immobilisations corporelles	322 137		29 381	1 053	(5 104)		347 466
Total général	377 573		32 305	0	(5 104)		404 773

Les **Immobilisations incorporelles** comprennent des logiciels ou leurs licences d'utilisation pour 46 M€, ainsi que des brevets et marques pour 0,7 M€, et des immobilisations en cours pour 10,5 M€.

Compte tenu de l'activité du Groupe et de la particularité de chacun de ses clients / prospects, les dépenses de développement sont réalisées sur des marchés très spécifiques comprenant un nombre restreint d'acteurs. La spécificité des produits développés rend ainsi très difficile une mutualisation des études de développement et donc l'activation des coûts engagés.

Les **Immobilisations corporelles** acquises dans l'exercice sont constituées de constructions, d'aménagements des constructions et d'investissements dédiés à l'amélioration des moyens de production et de sécurité existants dans les centres.

Les mises au rebut correspondent principalement à des agencements de constructions et à des équipements de production devenus obsolètes.

1.2 Immobilisations incorporelles et corporelles : Amortissements

Amortissements en milliers d'euros	31/12/2023	Fusion	Dotation	Virement	Cession	Rebut	31/12/2024
Logiciels, licences	24 074		3 241				27 315
Brevets & marques	161		15				176
Fonds commercial							
Autres incorporels							
Total immobilisations incorporelles	24 235		3 256				27 491
Terrains	8 384		737				9 121
Constructions, installations, agencements	67 705		6 741			(495)	73 951
Installations techniques, matériel industriel	67 328		5 356			(4 344)	68 340
Matériel de bureau, informatique & mobilier	13 402		1 559				14 961
Matériel de levage & équipements divers	16 862		1 150			(261)	17 751
Autres immobilisations corporelles	1 404		166			(4)	1 566
Total immobilisations corporelles	175 085		15 709			(5 104)	185 690
Total général	199 320		18 966			(5 104)	213 181

1.3 Immobilisations financières : Tableau des filiales et participations

En milliers d'euros Sociétés	Capital social	Capitaux propres	% détenu	Avals & cautions donnés	Chiffre d'affaires	Résultat net
CTAI	214	23 273	50,00%	Néant	49 158	9 808
CIME BOCUZE	4 000	23 663	0,00%	Néant	44 170	5 382
SOFEMA			0,00%	Néant		
ODAS (*)	30 000	(18 689)	8,00%	Néant	83 130	(12 517)
SCI LA CERONE	300	798	55,00%	Néant	384	103
KNDS France Newco 10	38	34	100,00%	Néant		(2)
KNDS Emirates LTD	55	(441)	100,00%	Néant		(323)
KNDS France Services	38	20	100,00%	Néant		1
KNDS France Robotics	500	(3 374)	100,00%	Néant	4 020	544
KNDS France Training	600	1 834	100,00%	Néant	3 216	242
TNS MARS	15	6 436	37,50%	Néant	6 822	1 462
KNDS France Mechanics	7 979	26 428	99,99%	Néant	51 257	9 754
KNDS CBRN	3 644	11 538	100,00%	Néant	35 015	3 530
KNDS Ammo France	52 271	233 858	99,99%	Néant	369 925	68 992
KNDS Belgium	30 093	28 421	99,99%	Néant	60 964	(13 278)
KNDS Ammo Italy	7 125	45 443	100,00%	Néant	77 947	12 122

(*) derniers états financiers sociaux

1.4 Immobilisations financières : Valeur des titres

En milliers d'euros Sociétés	31/12/2024		31/12/2023
	Valeur comptable des titres		Valeur nette des titres
	Brute	Nette	
CTAI	42 595	11 636	9 727
CIME BOCUZE	0	0	0
SOFEMA			6 730
ODAS	2 400		
SCI LA CERONE	165	165	165
KNDS France Newco 10	75	34	36
KNDS Emirates LTD	55		
KNDS France Services	72	20	19
KNDS France Robotics	7 507		
KNDS France Training	1 147	1 147	1 147
TNS MARS	14	14	14
KNDS France Mechanics	15 676	15 676	15 676
KNDS CBRN	4 075	4 075	4 075
KNDS Ammo France	94 107	94 107	94 107
KNDS Belgium	103 452	103 452	104 253
KNDS Ammo Italy	42 614	42 614	42 941
Total	313 954	272 940	278 890

Les titres de la société SOFEMA ont été cédés pour leur intégralité le 4 avril 2024 pour un produit net de cession de 135 k€.

Dépréciation des Immobilisations financières

Les reprises de provisions pour dépréciations concernent les titres CTAI pour 1 909 k€.

Les dotations aux provisions pour dépréciations concernent principalement la société KNDS France Newco 10 pour 2 k€.

Les augmentations et diminutions de dépréciation comptabilisées sur la période reflètent l'évolution de la quote-part des capitaux propres et les perspectives des filiales au 31 décembre 2024.

Les **créances rattachées à des participations** sont constituées d'un prêt à KNDS France Robotics de 3 M€ en augmentation de 2 M€ par rapport au 31 décembre 2023, du prêt à TNS Mars de 0,6 M€ déjà présent au 31 décembre 2023. Le prêt de KNDS France Robotics est déprécié à 100 %.

Les **Autres immobilisations financières** correspondent principalement au mali technique sur la société KNDS CBRN.

NOTE 2 – STOCKS ET EN-COURS

Stocks bruts en milliers d'euros	Matières premières	En-cours de production	Produits intermédiaires et finis	Marchandises	31/12/2024	31/12/2023
Valeur brute au 1er janvier	232 380	91 915	99 702		423 996	292 637
Variation	28 103	65 790	7 735		101 628	131 359
Autres						
Valeur brute à la fin de la période	260 482	157 705	107 436		525 624	423 996

La variation des stocks et en-cours résulte essentiellement du niveau d'exécution des contrats.

La position créditrice de certains en-cours de production résulte de la méthode Groupe de comptabilisation des contrats à long terme, soit à l'avancement du chiffre d'affaires.

Une partie de l'en-cours de production, concernant des contrats sans facturation complémentaire attendue, a été reclassée au 31 décembre 2024 en provisions pour charges à hauteur de 115,8 M€, soit une augmentation de 12,7 M€ par rapport au 31 décembre 2023 (cf. Note 7).

NOTE 3 – ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES

Etat des créances (brutes) en milliers d'euros	Montants	A moins d'un an	A plus d'un an
Actif immobilisé			
Créances rattachées à des participations	570	570	
Autres actifs immobilisés			
Prêts	10 440	10 440	
Autres immobilisations financières	2 556		2 556
Actif circulant			
Avances et acomptes versés	236 937	172 494	64 443
Créances clients et comptes rattachés	720 128	720 128	
Autres créances	42 650	42 650	
Total général	1 013 280	946 281	67 000

Les **Créances rattachées à des participations** sont détaillées en Note 1.4.

Les **prêts** sont constitués d'un prêt de 10 M€ à KNDS N.V. ainsi que des intérêts courus de ce prêt pour 0,3 M€ et d'autres prêts principalement au personnel du bureau KNDS France à Abu Dhabi pour 0,1 M€.

Les **Autres immobilisations financières** comprennent le mali technique sur la société KNDS CBRN pour 1,9 M€ et des dépôts et cautionnements versés pour 0,6 M€.

Les **Avances et acomptes** versés aux fournisseurs concernent notamment les acomptes sur commandes de pièces liées aux contrats (composants mécaniques et électroniques).

Les **Créances clients** sont représentées par les factures et factures à établir sur les contrats dues par l'Etat français pour 631 M€, par des clients étrangers pour 55 M€, des clients Groupe pour 17 M€, et d'autres clients français pour 16 M€. Il n'y a pas d'effets à recevoir au 31 décembre 2024.

La part des factures à établir est de 241 M€ dont 237 M€ hors groupe et 4 M€ pour des clients Groupe.

Les **Autres créances** sont composées principalement de la TVA pour 23,4 M€, de fonds à recevoir au titre de la garantie de passif des coûts de réhabilitation accordée par Giat Industries pour 2,4 M€, de créances fiscales pour 11,9 M€ et autres créances pour 5 M€.

Une convention de centralisation de trésorerie « cash pooling » existe entre la société et ses filiales. Cette convention courante a été conclue à des conditions normales de marché.

Etat des dettes en milliers d'euros	Montants	A un an au plus	De 1 à 5 ans
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit (hors concours bancaires courants)	41	41	
Concours bancaires courants	13	13	
Autres emprunts et dettes financières	26 645	26 635	10
Avances et acomptes reçus	1 490 973	547 589	943 384
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	188 203	188 203	
Dettes fiscales et sociales	159 753	159 753	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes	568 538	565 920	2 619
Total général	2 434 166	1 488 153	946 013

Aucune dette ne présente d'échéance supérieure à 5 ans.

Les **Dettes fournisseurs** regroupent :

- ♦ Les factures à payer dues aux fournisseurs externes au Groupe pour 118,5 M€,
- ♦ Les factures à payer à certaines sociétés du Groupe pour 34,9 M€,
- ♦ Les factures non parvenues (FNP) pour des produits réceptionnés avant le 31 décembre 2024 à hauteur de 34,6 M€ concernant des fournisseurs hors Groupe essentiellement.

Il n'y a pas d'effets à payer au 31 décembre 2024.

Les **Dettes fiscales et sociales** sont principalement composées :

- ♦ Des charges à payer au personnel pour 67,4 M€, dont la provision pour congés à payer au personnel pour 31,8 M€,
- ♦ Des dettes et charges à payer aux organismes sociaux pour 39,5 M€, dont les charges à payer sur les congés dus au personnel pour 14.7 M€,
- ♦ Des comptes de TVA pour 50,9 M€ dont la TVA à régulariser sur facture à établir pour 40.2 M€.

Les **Autres dettes** sont essentiellement constituées des dettes Groupe (dont comptes courants de trésorerie créditeurs) à hauteur de 538,8 M€, des dividendes à payer pour 51,7 M€, des avoirs à établir à des clients pour 15.5 M€, des charges à payer sur les contrats pour 7,9 M€ et d'avances reçues sur subventions pour 3,6 M€.

NOTE 4 – VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Au 31 décembre 2024, les plus-values latentes sur valeurs mobilières de placement sont de 10,5 M€. Elles n'ont pas été prises en compte dans le résultat financier de la période.

NOTE 5 – CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

En milliers d'euros	Charges		Produits	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Loyers	1 222	1 296		
Autres	480	552	993	1 099
Maintenance informatique	10 499	14 925		
Total général	12 201	16 773	993	1 099

Les charges et produits constatés d'avance sont relatifs à des opérations courantes.

NOTE 6 – CAPITAUX PROPRES**6.1 Capital social**

Le capital social entièrement libéré se compose de 7 184 830 actions de 15 euros et s'élève à 107 772 450 euros.

La société KNDS détient l'intégralité de ces actions, à l'exception d'une action détenue par l'Etat français au titre des actifs stratégiques.

6.2 Tableau de variation des capitaux propres

En milliers d'euros	Capital social	Prime d'émission, fusion	Réserves	Report à nouveau	Résultat	Acompte sur dividende	Subvention investissement	Provisions réglementées	Total capitaux propres
Au 31 décembre 2023	107 772	18 301	12 784	211 010	79 620			3 006	432 494
Affectation du résultat N-1				79 620	(79 620)				
Dividendes				(122 789)					(122 789)
Résultat					201 434				201 434
Acompte sur dividende									
Autres variations									
Au 31 décembre 2024	107 772	18 301	12 784	167 841	201 434			3 006	511 139

L'Assemblée Générale Ordinaire du 25 avril 2024 a décidé de procéder à une distribution de dividendes prélevée sur le compte « report à nouveau » pour un montant de 122,8 M€.

Les provisions réglementées reflètent la différence d'amortissement constatée pour les biens dont la base fiscale est différente de la base comptable. Leur reprise n'intervient que lors de la cession desdits biens.

NOTE 7 – TABLEAU DE VARIATION DES PROVISIONS**7.1 Provisions**

Provisions pour risques et charges en milliers d'euros	31/12/2023	Fusion	Dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	Reclassement	31/12/2024
Provisions pour litiges	389			(40)	(113)		236
Garanties données aux clients	20 683		6 672	(2 263)	(1 164)		23 927
Provisions pour pertes sur contrats à long terme	36 852		3 198	(21 981)			18 069
Autres provisions pour risques sur contrats	24 689		10 487	(1 104)	(1 485)		32 586
Autres provisions pour risques	45 169		42 376	(31)	(3 042)		84 472
Indemnités Fin de Carrière			1 724	(849)	(517)		358
Provisions pour charges	111 567		3 052	(2 434)	(1 512)	12 688	123 361
Total des provisions	239 348		67 508	(28 703)	(7 833)	12 688	283 008

Autres provisions pour risques sur contrats

Le montant figurant dans ces provisions correspond, entre autres, aux pénalités de retard. Les reprises de provisions constatées sur la période correspondent principalement à des pénalités versées ou exonérées.

Autres provisions pour risques

Les autres provisions pour risques concernent notamment des risques sociaux ou d'autres risques sur contrats.

Indemnités Fin de Carrière

En raison du niveau de taux d'actualisation, l'actif d'assurance demeure supérieur à l'engagement de retraite, entraînant la constatation d'une créance : la provision pour indemnités de fin de carrière est donc reprise en totalité.

Provisions pour charges

Une partie de l'en-cours de production, concernant des contrats sans facturation complémentaire attendue, a été reclassée au 31 décembre 2024 en provisions pour charges à hauteur de 115,8 M€ (cf. Note 2).

Par ailleurs, des coûts de dépollution sont provisionnés, couverts pour partie par une garantie de passif accordée par Giat Industries (cf. Note 3).

7.2 Dépréciations

Dépréciations en milliers d'euros	31/12/2023	Augmentations	Diminutions	31/12/2024
Dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles	2		(1)	1
Dépréciations des stocks & en-cours	54 476	3 849	(5 156)	53 169
Dépréciation des créances	3 063	205	(2 264)	1 005
Dépréciations des disponibilités				
Total dépréciations actif	57 541	4 055	(7 420)	54 175

NOTE 8 – DETAIL DES PRODUITS A RECEVOIR ET DES CHARGES A PAYER INCLUS DANS DIFFERENTS POSTES DU BILAN

ACTIF en milliers d'euros	31/12/2024
Prêts - Intérêts courus sur des créances rattachées à des participations	7
Clients & comptes rattachés	241 349
Autres créances	5 815
Disponibilités	1 461
Total des produits à recevoir	248 632

Le poste **Clients & comptes rattachés** correspond à des factures à établir.

Les **Autres créances** correspondent principalement aux intérêts moratoires sur contrats étatiques pour 3,2 M€, à un produit à recevoir lié à la dépollution au titre d'une garantie de passif accordée par Giat Industries pour 2,4 M€.

PASSIF en milliers d'euros	31/12/2024
Emprunts & dettes auprès des établissements de crédit et des filiales	41
Emprunts & dettes financières divers	
Dettes fournisseurs & comptes rattachés	34 661
Dettes fiscales et sociales	96 673
Dettes sur immobilisations & comptes rattachés	
Autres dettes	27 254
Total des charges à payer	158 629

Le poste **Dettes fournisseurs & comptes rattachés** correspond à des factures non parvenues essentiellement hors Groupe.

Les charges à payer du poste **Dettes fiscales et sociales** sont constituées essentiellement des congés payés dus au personnel (y compris charges sociales) pour 46,5 M€, des autres frais de personnel pour 21,3 M€ et d'autres charges sociales et fiscales pour 28,8 M€.

Les **Autres dettes** sont principalement constituées des charges liées aux contrats clients et constatées en fonction de l'avancement du chiffre d'affaires, et des avoirs à établir.

NOTE 9 – DETAIL DU CHIFFRE D’AFFAIRES

En milliers d'euros	31/12/2024				Total	2023 Total
	Clients	Etudes	Produits	Prestations		
France	15 045	676 277	256 944		948 267	730 764
Export	2 809	128 657	32 306		163 773	229 041
	Total au 31 décembre 2024	17 854	804 935	289 251	1 112 039	959 806
	Total exercice 2023	36 918	653 300	269 587	959 806	

NOTE 10 – DETAIL DES AUTRES CHARGES ET PRODUITS

Les **Autres charges** correspondent essentiellement aux pénalités sur contrats et aux pertes de change à caractère commercial.

Les **Autres produits** correspondent principalement aux refacturations des moyens communs (prestations informatiques, téléphonie, assurances), aux refacturations des frais de personnel et de formation et aux redevances perçues au titre des conventions globales de services du Groupe.

NOTE 11 – ANALYSE DES CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS

Résultat financier en milliers d'euros	31/12/2024		31/12/2023
	Résultat définitif	Résultat latent	
Rendement net des placements (trésorerie disponible) (*)	155 492		35 752
Produit net des prêts, emprunts, comptes courants	(17 401)		(12 435)
Charges ou produits financiers sur contrats	4 992		1 719
Dépréciation nette des titres de participations, des prêts et vmp		2 159	(1 647)
Résultat de change	800		64
Résultat d'opérations de change exploitation			
Résultat des couvertures			
	Total du résultat financier	146 043	23 452

Pour l'analyse des « Dépréciations nettes des titres de participation », une information est présentée dans la Note 1.4 « Dépréciation des immobilisations financières ».

Le montant des dividendes reçus s'élève à 122 M€. (*)

NOTE 12 – ANALYSE DES CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS

Le résultat exceptionnel de la période correspond essentiellement à des subventions virées en résultat et à la cession de l'intégralité des titres SOFEMA de 6 730 k€ pour un produit 135 k€

NOTE 13 – IMPOT SUR LES BENEFICES

En date du 11 avril 2016 la société a opté pour le régime de fiscalité de groupe, dit régime d'intégration fiscale, avec effet au 1^{er} janvier 2016. De ce fait, KNDS France est depuis seule redevable de l'impôt sur les sociétés dû sur l'ensemble des résultats du Groupe, pour les filiales éligibles.

La convention d'intégration fiscale mise en place prévoit que chaque société comptabilise son impôt sur la base de ses résultats propres et verse à la société KNDS France les acomptes et le solde correspondant à cet impôt.

La société KNDS France calcule l'impôt du groupe fiscal dont elle est la mère en tenant compte de l'incidence des retraitements liés à l'intégration fiscale afin de déterminer un résultat fiscal d'ensemble.

Les économies d'impôt (ou charge d'intégration fiscale) réalisées par le groupe fiscal sont enregistrées dans les comptes de la société mère KNDS France. Au 31 décembre 2024, la société KNDS France a ainsi constaté un produit de 0,6 M€.

La ventilation de l'impôt sur les bénéfices est présentée ci-après :

Ventilation en milliers d'euros	Avant impôt	Impôt	Après impôt	Après impôt
	2024	correspondant	2024	2023
Résultat courant	230 787	(13 376)	217 411	80 077
Résultat exceptionnel	(2 087)	(1 142)	(3 229)	2 595
Participation	(14 150)	1 401	(12 749)	(3 052)
Résultat comptable	214 550	(13 116)	201 434	79 620

Les déficits de KNDS France qui ont pris naissance avant l'appartenance de la société au groupe d'intégration fiscale, demeurent imputables sur les bénéfices futurs de KNDS France.

Il est rappelé que Giat Industries a créé KNDS France en 2006, par apport d'une branche complète d'activité. Les déficits actuels de la société trouvent leur origine dans un transfert en provenance de Giat Industries, suite à un agrément ministériel obtenu en 2008.

La société est impactée par le mécanisme du plafonnement à 50% de l'imputation des déficits antérieurs sur le bénéfice fiscal de l'exercice, ce qui induit pour la société une charge d'impôt sur les sociétés de 19,4 M€ qui se décomposent en 18,7 M€ pour l'impôt sur les sociétés France et 0,7 M€ pour l'impôt sur les sociétés étranger, réduite du montant des crédits d'impôts 2024 à concurrence de 5,7 M€.

La société est en mesure d'estimer avec un degré de fiabilité suffisant les bases du Crédit Impôt Recherche (CIR) de l'exercice au cours duquel les dépenses sont engagées. Le CIR est dès lors reconnu durant l'année de constatation des dépenses éligibles. Par conséquent, le CIR a été évalué au 31 décembre 2024 à partir des dépenses de recherche considérées comme éligibles engagées en 2024. A ce titre, le montant comptabilisé au 31 décembre 2024 s'élève à 5 M€.

Les allègements futurs d'impôt, non enregistrés dans les comptes, sont présentés ci-dessous :

Différences temporaires allègement futur d'impôt en milliers d'euros	Montant
Décalages temporaires :	
- Provisions pour risques et charges	162 270
- Dépréciations d'actifs corporels	1
- Dépréciations d'immobilisations financières	44 013
- Dépréciations de stocks et en-cours	50 954
- Dépréciations de créances	1 005
- Charges à payer	26 386
- Plus-values latentes sur OPCVM	23 299
Déficits propres reportables	374 478
Total	682 406
Impôt différé au taux de 25,825% (Gain)	176 231

NOTE 14 – ELEMENTS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES

31/12/2024			
Eléments concernant les entreprises liées en milliers d'euros	Total	Entreprises liées	Autres Participations
Postes de l'actif			
Immobilisations incorporelles			
Immobilisations financières	273 510	261 311	12 199
Clients & comptes rattachés	17 101	13 541	3 560
Comptes courants groupe	1 571	1 571	
Avances & acomptes versés sur commandes	39 304	9 466	29 839
Débiteurs divers	7 244	7 244	
Postes du passif			
Provisions pour risques			
Emprunts & dettes financières divers	25 144	10	25 134
Fournisseurs & comptes rattachés	34 111	15 483	18 628
Avances & acomptes reçus sur commandes			
Fournisseurs d'immobilisations			
Comptes courants groupe	487 140	486 356	784
Autres dettes	6 436	6 436	
Postes du compte de résultat			
Produits d'exploitation			
Ventes de biens & services (France)	9 118	5 770	3 348
Ventes de biens & services (Export)			
Autres produits d'exploitation	37 922	29 728	8 195
Charges d'exploitation			
Achats de matières premières & autres achats	84 153	51 595	32 558
Autres achats & charges externes	36 132	22 771	13 360
Autres charges			
Produits financiers			
Produits financiers des participations	122 035	111 574	10 461
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immo			
Autres intérêts & produits assimilés	72	72	
Reprises de provisions	4 535	2 625	1 910
Charges financières			
Dotations aux provisions	2 406	2 406	
Intérêts & charges assimilés	19 435	18 496	939
Produits exceptionnels			

Sont retenues comme entreprises liées les sociétés du Groupe consolidées selon la méthode de l'intégration globale et les sociétés en opération conjointe.

Transactions avec des parties liées

Conformément aux dispositions du règlement ANC n°2014-03, il est précisé que les transactions présentant une importance significative éventuellement conclues avec des parties liées le sont à des conditions normales de marché.

Les transactions effectuées par la société avec des filiales qu'elle détient en totalité ou entre sociétés sœurs détenues en totalité par une même société mère ne sont pas visées par ces dispositions.

NOTE 15 – ENGAGEMENTS HORS BILAN

Information en matière de crédit-bail

Néant.

Montant des engagements financiers hors crédit-bail

Engagements donnés en milliers d'euros	Contrats	Autres	Engagements au 31/12/2024	Engagements au 31/12/2023
Avals et cautions	180 471		180 471	157 277
Total général	180 471		180 471	157 277

Engagements reçus en milliers d'euros	Contrats	Autres	Engagements au 31/12/2024	Engagements au 31/12/2023
Avals et cautions	4 166		4 166	2 985
Total général	4 166		4 166	2 985

Les avals et cautions liés aux contrats concernent les garanties données au titre des contrats à l'exportation.

Le Groupe a signé une garantie « maison-mère » unique, conjointe et solidaire avec BAE Land Systems au bénéfice du Ministère de la Défense britannique (MOD Ministry of Defence) dans le cadre et pour la durée des contrats conclus par leur filiale CTA International avec le MOD. Cette garantie a été octroyée afin d'assurer la bonne exécution technique et industrielle des contrats conclus (engagement non chiffré dans le tableau ci-dessus).

L'information sur les commandes fermes n'est pas diffusée par obligation de confidentialité.

NOTE 16 – ENGAGEMENTS DE TRESORERIE**Instruments financiers de change**

La société gère le risque de change sur actifs et passifs financiers et sur les contrats long terme libellés en devises par des opérations de change à terme, des options classiques et des swaps de devises. Les engagements sur instruments financiers à terme au 31 décembre 2024 sont les suivants :

En milliers de devises	31/12/2024						31/12/2023	
	USD	AED	CHF	GBP	SEK	NOK	EUR (1)	EUR
Change à terme			1 892	1 217	202 354			
Change à terme contre valeur en €			2 017	1 448	17 517		20 982	14 917

(1) Contre-valeur cours négociés

NOTE 17 – VENTILATION DE L'EFFECTIF MOYEN - PARTICIPATION DES SALAIRES - INFORMATIONS SOCIALES

Au 31 décembre 2024, l'effectif inscrit de la société est de 3 401 personnes (3 206 en 2023 avec les contrats locaux), dont la répartition est la suivante :

Catégorie	Personnel sous Convention Collective	Personnel sous décret ou en service détaché	Contrat local	Total personnel rémunéré par la société	Personnel mis à disposition	Total général au 31/12/2024	Total général au 31/12/2023	Total inscrits au 31/12/2024
Effectif moyen cadre	1 970		2	1 972		1 972	1 820	2 020
Effectif moyen non cadre	1 274	51	40	1 365		1 365	1 386	1 381
Effectif Opérationnel	3 244	51	42	3 337		3 337	3 206	3 401

- ♦ **Par catégorie** : 2 020 cadres et 1 381 non cadres,
- ♦ **Par statut** : 3 311 personnes sous convention collective, 48 personnes sous décret ou en service détaché et 42 personnes sous contrat local.

Conformément à la Loi, aucune avance ou crédit n'a été alloué aux dirigeants de la société.

Les rémunérations allouées aux dirigeants de la société ne sont pas communiquées, car cela conduirait à indiquer indirectement les montants individuels de rémunération.

Un accord de participation des salariés au résultat a été signé le 28 juin 2024 entre KNDS France et ses filiales détenues à 100%. L'accord est basé sur la mutualisation des participations dégagées par chacune des sociétés du Groupe. Les sommes distribuées aux salariés des sociétés signataires sont constituées de la somme des participations dégagées par chacune des sociétés du Groupe.

La répartition entre les salariés est fonction de leur rémunération et de leur durée de présence dans leur société au cours de l'exercice.

Chaque société porte dans ses comptes la charge de participation calculée comme si elle était seule.

La charge de participation de KNDS France s'élève au 31 décembre 2024 à 14,1 M€.

NOTE 18 – IDENTITE DE LA SOCIETE MERE CONSOLIDANT LES COMPTES DE LA SOCIETE

La société KNDS, qui détient la société KNDS France à 100%, moins une action détenue par l'Agence des Participations de l'Etat au titre des actifs stratégiques :

KNDS NV
Gustav Mahlerlaan 1017
1082 MK Amsterdam
The Netherlands

consolide les comptes de la société KNDS France.

**Rapport de Gestion présenté par le Conseil d'Administration
à l'Assemblée Générale Ordinaire sur les comptes individuels**

Messieurs les Actionnaires,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire conformément à la loi et à nos statuts afin de vous rendre compte de l'activité de votre société et de soumettre à votre approbation les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2024.

Vous entendrez également la lecture des rapports du Commissaire aux Comptes sur l'exécution de sa mission.

Les convocations prescrites par la loi vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

Nous reprendrons ci-après successivement les différentes informations telles que prévues par les textes légaux et réglementaires en vigueur.

* * *

L'actionnariat de la société n'a pas été modifié au cours de l'exercice 2024.

Conformément à l'article 243 bis du Code Général des Impôts, nous vous rappelons que la société a distribué les dividendes ou revenus suivants :

Exercice	Nombre d'actions rémunérées	Dividende ou revenu net	Rémunération globale
2023	7.184.830	17,09€	122.788.744,70€
2022	7.184.830	7,64 €	54.892.101,00 €
2021	7.184.830	5,20 €	37.361.116,00 €

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 *quinquies* du Code Général des Impôts, nous vous précisons que les comptes de l'exercice écoulé prennent en charge 237 360 euros au titre des dépenses visées à l'article 39-4 du Code précité, non déductible fiscalement.

Pour satisfaire aux dispositions de l'Article L.233-13 du Code de Commerce, nous vous précisons qu'il n'existe pas d'action d'autocontrôle.

Enfin, en application du dispositif d'épargne salariale visé à l'article L.225-102 du Code de commerce, nous devons rendre compte annuellement de l'état de la participation collective des salariés au capital de la société.

Nous vous informons, en conséquence, qu'au dernier jour de l'exercice clos au 31 décembre 2024, les salariés ne détenaient aucun titre entrant dans les catégories énumérées à l'article précité.

♦ **Présentation des comptes annuels**

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur (normes françaises).

♦ **Modifications intervenues dans le mode de présentation des comptes annuels ou méthodes d'évaluation**

Néant

♦ **Arrêté des comptes et affectation du Résultat**

Nous vous demandons de vous reporter aux comptes annuels qui ont été tenus à votre disposition pour avoir le détail complet des différents postes du bilan et du compte de résultat, sur lesquels nous nous tenons à votre disposition pour vous donner tous renseignements complémentaires utiles.

Il vous est demandé d'arrêter les comptes tels qu'ils vous sont présentés relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Ces comptes, déduction faite de toutes charges et de tous impôts, font ressortir un bénéfice de 201.433.692,40 euros que nous vous proposons d'affecter de la manière suivante :

♦ Résultat de l'exercice :	201.433.692,40 euros
♦ Report à nouveau avant affectation :	167.840.727,83 euros
Soit un bénéfice distribuable de :	369.274.420,23 euros

Que nous vous proposons d'affecter de la manière suivante :

♦ Dividende :	200.004.112,71 euros
♦ Report à nouveau :	169.270.307,52 euros

♦ **Situation et Activité de la société**

KNDS France développe et produit des systèmes d'armes complexes. Elle détient, en outre, au 31 décembre 2024, les titres des sociétés KNDS Ammo France, KNDS Belgium, KNDS Ammo Italy, KNDS France Mechanics, KNDS CBRN, KNDS France Training, KNDS France Robotics, CTA International (détention à 50 %), Tns-Mars (détention à 37,5 %), SCI La Cerone (détention à 55 %), Odas (participations minoritaires).

En 2024, KNDS France enregistre 2,2 Milliards d'euros de prises de commandes.

KNDS France a réalisé sur l'exercice 2024 un chiffre d'affaires de 1 112 M€, dont 26 % à l'export.

♦ **Résultats**

L'entreprise dégage sur l'exercice un résultat net positif de 201,4 M€. La formation de ce résultat s'explique essentiellement par un résultat d'exploitation positif de 84,7 M€, un résultat financier positif de 146,0 M€, un résultat exceptionnel négatif de 2,1 M€, une participation des salariés aux résultats de l'entreprise de 14,1 M€ et un impôt sur les bénéfices de 13,1 M€.

Le résultat d'exploitation témoigne de la performance enregistrée par la société sur ses contrats commerciaux, de la tenue des jalons contractuels et des coûts.

Conformément aux dispositions de l'article R 225-102 du Code du Commerce, le tableau des résultats des cinq dernières années est porté à l'annexe 2.

♦ **Situation financière de la société**

Les encours moyens de trésorerie de la société se sont élevés à 709 M€ sur l'exercice 2024.

♦ **Activités en matière de Recherche et de Développement**

Le total des dépenses de recherche et développement sur contrats et autofinancés représente près de 14 % du chiffre d'affaires de la société. Les études de recherche et développement sont centrées autour de l'innovation des produits dans un contexte de compétitivité accrue.

♦ **Montant des prêts à moins de trois ans consentis par la société, à titre accessoire à son activité principale**

Néant

◆ **Information sur les délais de paiement**

La décomposition des créances clients et des dettes fournisseurs échues au 31 décembre 2024 est la suivante :

EN K€	Factures reçues non réglées à la date de la clôture de l'exercice et dont le terme est échu						Factures émises non réglées à la date de la clôture de l'exercice et dont le terme est échu					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
(A) Tranches de retard de paiement												
Nombre de factures concernées	25					1 526	7					997
Montant total des factures TTC concernées	111	6 984	3 847	1 695	2 349	14 875	749	138 797	27 615	4 485	39 236	210 132
Pourcentage du montant total des achats HT de l'exercice	0,01%	0,82%	0,44%	0,24%	0,32%	1,82%						
Pourcentage du chiffre d'affaires HT de l'exercice							0,07%	10,41%	2,08%	0,35%	3,28%	16,12%
(B) Factures exclues de (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées												
Nombre de factures exclues				270							26	
Montant total des factures exclues				5173							870	
(C) Délais de paiement de référence utilisés												
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais contractuels : Délais légaux : de 30 jours à 60 jours						Délais contractuels : de 30 jours à 60 jours Délais légaux :					

◆ **Autres informations**

L'effectif inscrit de la société est de 3.401 collaborateurs à la clôture de l'exercice 2024, répartis sur les quatre implantations géographiques de la société de Versailles, Roanne, Bourges et Toulouse.

L'entreprise a enregistré 32 M€ d'investissements corporels et incorporels sur la période.

◆ **Événements postérieurs à la clôture**

Il n'est pas relevé d'événements postérieurs à la clôture des comptes au 31 décembre 2024.

◆ **Evolution prévisible et perspectives d'avenir**

Le chiffre d'affaires attendu sur l'exercice 2025 devrait être inférieur d'environ 6 % à celui constaté en 2024, en lien avec l'exécution des contrats en carnet.

◆ **Prise de participation et opérations impactant les immobilisations financières intervenues pendant l'exercice**

Au cours de l'exercice, les titres de la société SOFEMA ont été cédés en totalité (6,7 M€) pour un produit net de 135 K€.

♦ Activités et résultats des filiales

Les sociétés du Groupe présentent leurs états financiers en normes françaises. Les données économiques présentées ci-dessous sont issues des comptes individuels des différentes sociétés détenues majoritairement ou conjointement avec un partenaire.

KNDS Ammo France : L'entreprise réalise un chiffre d'affaires de 369,9 M€ et dégage un résultat net positif de 69,0 M€.

KNDS Belgium : La société réalise un chiffre d'affaires de 61,0 M€ et dégage un résultat net négatif de 13,3 M€.

KNDS Ammo Italy S.p.A : La société réalise un chiffre d'affaires de 77,9 M€ et dégage un résultat net positif de 12,1 M€.

KNDS France Mechanics : La société réalise un chiffre d'affaires total de 51,3 M€ et dégage un résultat net positif de 9,8 M€.

KNDS CBRN : La société réalise un chiffre d'affaires total de 35,0 M€ et dégage un résultat net positif de 3,5 M€.

KNDS Optronics : La société réalise un chiffre d'affaires total de 9,2 M€ et dégage un résultat net positif de 1,3 M€.

KNDS France Training : La société réalise un chiffre d'affaires total de 3,2 M€ et dégage un résultat net positif de 0,2 M€.

KNDS France Robotics : La société réalise un chiffre d'affaires total de 4,0 M€ et dégage un résultat net positif de 0,5 M€.

Les autres sociétés détenues majoritairement par la société KNDS France, KNDS France Services et KNDS France Newco 10, n'ont pas développé d'activité sur l'exercice 2024.

Tns-Mars : Filiale mise en équivalence, la société est détenue à 37,5 %. Le chiffre d'affaires s'élève à 6,8 M€ sur la période, le résultat net est positif à hauteur de 1,5 M€.

CTAI : Filiale mise en équivalence, la société est détenue à 50 %. Le chiffre d'affaires s'élève à 49,2 M€ sur la période, le résultat net est positif à hauteur de 9,8 M€.

Base de Baronville : La société est détenue à 46 %, la quote-part de chiffre d'affaires s'élève à 1,7 M€, la quote-part de résultat net est positive de 0,2 M€.

La société ODAS détenue minoritairement par la Société KNDS France a pour sa part poursuivie son activité en lien avec son objet social. La situation de la société n'appelle pas de commentaire particulier.

♦ Informations sociales et environnementales

Pour répondre aux obligations de l'article L 225-102-1 du code de commerce, ces informations sociales et environnementales sont fournies dans le rapport de gestion des comptes consolidés de KNDS France.

♦ Rapport sur le gouvernement d'entreprise

Conformément à l'article L 225-51-1 alinéa 2 du Code de Commerce et connaissance prise de l'article 12.2 des statuts, le Conseil d'Administration a opté pour la dissociation des fonctions de Président du Conseil d'Administration et de Direction Générale à compter du Conseil du 8 janvier 2021 et pour une durée indéterminée.

Conformément à l'article L 225-102-1 alinéa 4 du Code de Commerce, vous trouverez en annexe 1 la liste des mandats et fonctions exercés dans d'autres sociétés par les mandataires sociaux durant l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Aucune convention n'a été conclue entre un dirigeant ou un actionnaire significatif et une filiale.

En outre, conformément à l'article L 225-100 du Code de Commerce, nous vous informons qu'aucune délégation n'a été accordée par l'Assemblée Générale au Conseil d'Administration de la société dans le domaine des augmentations de capital au cours de l'exercice 2024

♦ **Conventions réglementées des articles L 225-38 et suivants du Code de commerce**

Après présentation de ce rapport du Conseil, il vous sera donné lecture des rapports de vos Commissaires aux Comptes, dont leur rapport spécial sur les conventions visées aux articles L 225-38 et suivants du Code de Commerce. La liste récapitulative des conventions relevant de l'article L 225-38 du Code de Commerce a été transmise aux membres du Conseil et aux Commissaires aux Comptes.

Nous restons à votre disposition pour toute information complémentaire.

Nous espérons que le présent rapport recevra votre agrément et que vous confirmerez cet accord en votant les résolutions proposées.

Le Conseil d'Administration

Annexe 1 : Société KNDS France - Clôture Exercice 2024
TABLEAU DES MANDATS ET FONCTIONS DES MANDATAIRES SOCIAUX

Nom, Prénom	Mandat et/ou fonction détenu au Conseil	Date de nomination/renouvellement au Conseil	Autres fonctions et mandats sociaux	
			Société	Fonction ou mandat
HAUN Franck	Président du Conseil d'Administration Administrateur (fin de mandat le 15/12/2024)	Nomination – CA 08/01/2021 Nomination – AGM 08/01/2021 (jusqu'à AG 2026, comptes 2025)	KNDS N.V	Directeur Général (fin le 15/12/2024)
CHAMUSSY Nicolas	Directeur Général Administrateur	Nomination – CA 23/03/2021 Nomination – AGO 23/03/2021 (jusqu'à AG 2026, comptes 2025)		
MILLION Nicolas	Administrateur Directeur Financier	Renouvellement - AGO 30/03/2022 (jusqu'à AG 2027, comptes 2026) Nomination - CA 22/04/2016	KNDS Ammo France CTAI KNDS France Robotics KNDS Belgium KNDS Ammo Italy S.p.A KNDS Optronics KNDS CBRN KNDS France Mechanics KNDS France Services KNDS France Training KNDS France Newco 10	Membre du Conseil de surveillance Représentant permanent de KNDS France – Administrateur Membre du Conseil de Surveillance Administrateur Administrateur Membre du Conseil de surveillance Membre du Conseil de surveillance Membre du Conseil de surveillance Président Membre du Conseil de surveillance Président
CHONE Céleste	Administratrice Responsable Plan Stratégique	Nomination - AGM 08/04/2020 (jusqu'à AG 2025, comptes 2024)		
KETZEL Ralph	Administrateur	Nomination – AGM 08/01/2021 (jusqu'à AG 2026, comptes 2025)	KMW	CEO
MILWARD Cécile	Administratrice Directrice Juridique et Contrat	Nomination AGO du 23/05/2023 – (Jusqu'à AG 2028, comptes 2027)	KNDS Ammo France KNDS Belgium KNDS Ammo Italy S.p.A	Membre du Conseil de Surveillance Administratrice Administratrice

Nom, Prénom	Mandat et/ou fonction détenus au Conseil	Date de nomination/renouvellement au Conseil	Autres fonctions et mandats sociaux	
			Société	Fonction ou mandat
SGOLUPPI Laurence	Administratrice Responsable Paie, SIRH et Avantages Sociaux	Nomination – AGO 29/06/2021- (jusqu'à AG 2026, comptes 2025)		
BALDUCCHI Philippe	Administrateur Président du Conseil d'Administration	Nomination – CA 19/10/2021 Nomination CA du 26/11/2024 et date d'effet au 15/12	KNDS N.V	Directeur Financier et CEO par Intérim
ABADIE Jean-Luc	Administrateur représentants les salariés	Nomination lors des élections du 14/06/2016 Prise de fonction 1 ^{er} Conseil qui suit 14/09/2016 Réélu lors des élections du 03/06/2021 Prise de fonction le 15/06/2021		
GOBERT Olivier	Administrateur représentants les salariés	Réélu lors des élections du 14/06/2016 Prise de fonction 1 ^{er} Conseil qui suit 14/09/2016 Réélu lors des élections du 03/06/2021 Prise de fonction le 15/06/2021		
LEQUEUX Olivier	Administrateur représentants les salariés	Nomination lors des élections du 03/06/2021 Prise de fonction le 15/06/2021		
KUJAWA Laurence	Administratrice	Nomination – CA 14/03/2024 (jusqu'à AG 2026 Comptes 2025)		

ANNEXE 2 : TABLEAU DES RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES
Société KNDS France – Exercice 2024

RUBRIQUES	31/12/2020 [12]	31/12/2021 [12]	31/12/2022 [12]	31/12/2023 [12]	31/12/2024 [12]
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
Capital social	107 772 450	107 772 450	107 772 450	107 772 450	107 772 450
Nombre d'actions ordinaires existantes	7 184 830	7 184 830	7 184 830	7 184 830	7 184 830
OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE					
Chiffre d'affaires hors taxes	743 750 579	815 720 345	1 091 977 583	959 805 544	1 112 039 104
Résultat d'exploitation	21 014 587	7 384 626	54 592 670	61 500 926	84 744 923
Résultat avant impôts, participation, amortissements et provisions	73 903 590	56 493 067	120 288 408	89 760 176	275 364 572
Participation des salariés	(1 561 125)	(1 839 799)	(9 450 939)	(5 486 322)	(14 150 252)
Impôt sur les bénéfices	(5 293 999)	(2 039 819)	(7 519 630)	(3 100 125)	(13 116 137)
Résultat après impôts, participation, amortissements et provisions	26 033 789	15 795 467	51 026 316	79 619 849	201 433 692
Résultat distribué	45 982 912	29 817 045	37 361 116	54 892 101	122 788 745
RESULTATS PAR ACTION					
Résultat après impôts et participation, mais avant amortissements et provisions	9,33	7,32	14,38	11,30	34,53
Résultat après impôts, participation, amortissements et provisions	3,62	2,20	7,10	11,08	28,04
Dividende attribué à chaque action	6,40	4,15	5,20	7,64	17,09
PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	2 750	3 001	3 139	3 165	3 295
Montant de la masse salariale de l'exercice (FYSAL)	158 605 924	176 391 803	184 704 611	193 171 559	207 772 365
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (FZ) (Sécurité sociale, oeuvres sociales, etc.)	72 197 435	80 777 902	83 694 699	89 351 083	97 822 972

