



FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma den 30 mars 2020. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Solna den 30 mars 2020

Michael Berg

BABYBJÖRN®

ÅRSREDOVISNING 2019

BabyBjörn AB | Org.nr. 556093-6196 | 20190101-20191231

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Året i korthet	4
Om BabyBjörn	5
VD har ordet	8
Produktutveckling och lanseringar	10
Internationell närvaro	12
Kvalitet och hållbarhet	13
Förvaltningsberättelse	14
Resultaträkning	16
Balansräkning	18
Kassafödesanalys	20
Tilläggsupplysningar och noter	21
Revisionsberättelse	30
BabyBjörn AB, fem år i sammandrag	33
Koncernresultaträkning för BabyBjörn-gruppen	35

ÅRET I KORTHET

- Nettoomsättningen för BabyBjörn-gruppen ökade till 821 MSEK, motsvarande en organisk tillväxt om 21 procent.
 - Rörelseresultatet (EBITA) för gruppen ökade till 124 (64) MSEK motsvarande en marginal om 15 (14) procent.
 - Stina Westerstad tillträdde som ny VD den 2 september 2019.
-

NYCKELTAL FÖR BABYBJÖRN-GRUPPEN

	2019	201805-12
Nettoomsättning (MSEK)	821	461
Rörelseresultat (MSEK)	124	64
Rörelsemarginal	15 %	14 %
Soliditet	54 %	48 %
Antal anställda	144	128



OM BABYBJÖRN

Historia

1961 såldes den första Babysittern, en produkt som Björn Jakobson från första början förstod skulle underlätta för småbarnsfamiljer. Den blev mycket älskad och uppskattad. Därmed var BabyBjörn fött! Björn gifte sig med Lillemor, textildesigner och AD och de fick fyra barn som alla inspirerade till nya lösningar på vardagsproblem. Nya produkter utvecklades och snart fanns en resesäng, matstol och skötbord också.

Björn arbetade hela tiden nära barnläkare och på 70-talet uppmanade de honom att utveckla en bärselle eftersom mycket närhet för den lilla bebisen var det nya som förespråkades. 1973 kom bärselen Hjärtenära och föräldrar i Europa kunde bära sina barn tryggt på bröstet. En känsla som Björn själv beskriver "är som att gå på moln".

Under 80-talet började pappornas närvaro i små bebisars liv att diskuteras mer. Papporna tog därmed plats i BabyBjörns reklam, något som väckte starka känslor på sina håll, men de kom för att stanna. Vikten av närhet mellan båda föräldrarna och bebisen är och har alltid varit en grundtanke hos BabyBjörn.

Sedan dess har många produkter utvecklats. Idag kan föräldrar välja mellan olika bärselmodeller i olika tyger beroende på vilket sätt man vill bära. Sedan 2013 har vi bärselarna One och One Air, som man kan använda från nyfödd men även bära ett lite större barn på ryggen i. Idag har cirka 30 miljoner bebisar burits nära sina föräldrar i en bärselle från BabyBjörn. Vi säljer våra

produkter i cirka 55 länder runt om i världen där föräldrars situationer kan variera mycket. Det alla har gemensamt är det lilla barnets behov av kärlek och närhet - och det är vår inspiration.

Vision och affärsidé

Vår affärsidé är att göra vardagslivet enklare för småbarnsfamiljer genom att utveckla säkra och innovativa produkter av högsta kvalitet för barn upp till tre år.

Vår vision är att underlätta vardagen för barnfamiljer världen över och att göra de viktiga småbarnsåren ännu roligare.

Vår främsta målgrupp är blivande föräldrar och föräldrar med nyfödda och barn upp till tre år. De värdesätter säkerhet, kvalitet och funktionell design med ett samtida uttryck.



Varumärke

Varumärket BABYBJÖRN är välkänt i många länder och är vår största tillgång. Miljontals föräldrar världen över har ett personligt förhållande till BABYBJÖRN och litat på vad varumärket står för.

Vår företagskultur är en del av varumärket. Det präglas av innovationskraft, familjekänsla och stort engagemang bland våra medarbetare. Förtroendet för vårt varumärke har byggts upp under närmare 60 år och vi lanserar bara produkter som uppfyller våra högt ställda krav på säkerhet, kvalitet och design. Varumärket är starkt både i och utanför målgruppen och det har stor framtida tillväxtpotential.

Kärnvärden

Vi har en välförankrad och långsiktig filosofi. Den handlar om att våra småbarnsprodukter ska utvecklas enligt högt ställda krav på säkerhet, vara av hållbar kvalitet och kännas igen på sin stilrena, samtida design. Kärnvärdena säkerhet, kvalitet och design har präglat vårt arbete ända sedan starten. Med dessa rationella kärnvärden talar vi till kundernas förnuft, men vi har även tre känslomässiga kärnvärden som är minst lika viktiga: omtanke, engagemang och med rötterna i Sverige. Alla dessa sex kärnvärden utgör grunden för hur vi kommunicerar varumärket.

Produkter

Våra produkter finns idag i hela världen, och de utmärks av ett stilrent och samtida uttryck. Vi riktar oss inte specifikt till flickor eller pojkar, utan skapar produkter som har mjuka former och material och som passar barn. De präglas också av en design som tilltalar både mammor och pappor. Med andra ord: de är utformade för att passa både föräldrar och barn.

Våra produkter tål mycket. De kan användas flitigt av små barn som växer och lär sig nya saker tillsammans med sina föräldrar. För oss betyder kvalitet att syna varje detalj och det gör vi. Dessutom uppfyller våra produkter de allra hårdaste kraven, däribland standarder som EN, ASTM, CPSIA samt OEKO-TEX Standard 100, klass 1, vilket är den strängaste textilstandard för babyprodukter.

BABYBJÖRN och produktsäkerhet har gått hand i hand sedan starten 1961. Under utvecklingsprocessen samarbetar vi med de främsta experterna: barn, föräldrar, framstående barnläkare, barnmorskor, bärcoacher, barnfysioterapeuter och industridesigners. Vi låter oberoende testinstitut kontrollera produkterna. Om det under arbetets gång kommer fram något som kan påverka produktsäkerheten lanseras inte produkten.



VD HAR ORDET

2020042205760

Det är med glädje och stolthet vi ser tillbaka på ytterligare ett framgångsrikt år för BabyBjörn.

Arbetet med att ta fram en ny affärsplan, som påbörjades hösten 2018, fortsatte i början av året. Den nya affärsplanen implementerades sedan i hela organisationen och alla medarbetare har arbetat efter den med gott resultat.

Under året har vi presenterat många produktnyheter. Bland annat lanserades under första kvartalet en ny haklapp för de allra minsta, Liten Haklapp, och till vår stora glädje erhöll den den internationellt erkända designutmärkelsen Red Dot, vilket vi är mycket stolta över. Vi har även lanserat BabyBjörn Bärsele Move och på utvalda marknader, BabyBjörn Babysäng. Dessutom har nya färger tillkommit i såväl vårt kökssortiment som badrumssortiment. Samtliga nyheter har mottagits väl av våra kunder och konsumenter runt om i världen.

Det i maj 2018 nystartade dotterbolaget i USA har under 2019 kontinuerligt växt sig starkare och har på ett markant sätt bidragit till hela bolagets tillväxt i såväl omsättning som lönsamhet. Arbetet med att vidareutveckla dotterbolagen i Asien pågår och förväntas få större genomslag under 2020.

Vi fortsätter utveckla våra olika digitala säljkanaler eftersom vi vill vara nära konsumenterna, framtidens föräldrar, i våra kunders näthandel och med en stark egen webbshop.

Implementeringen av vårt nya grafiska uttryck har fortsatt. Många av våra förpackningar har fått ett nytt utseende och vi har utvecklat ett nytt butiksskyltningskoncept för att få ett enhetligt varumärkesuttryck både i den fysiska och digitala handeln.

Säkerhet och funktion är några av våra kärnvärden och vi fortsätter att ha stort fokus på Compliance. Vi ser en ständig ökning av produktstandarder som påverkar och förbättrar vår produktutveckling.

Hållbarhetsarbetet resulterade under 2019 i vår första biobaserade plastprodukt, Liten Haklapp. Att hitta hållbara material som håller våra höga krav på kvalitet är i fokus och bio- och träfiberbaserad plast testas nu på befintliga produkter och komponenter. Andelen konventionell bomull är nu mycket liten och andra textila material utvärderas ständigt.

I september tillträdde en ny produktdirektör med uppdrag att leda vår utvecklingsavdelning med fortsatt

fokus på design och utveckling av produkter som underlättar småbarnsfamiliers vardag.

Under hösten påbörjade vi även ett värdegrundsarbete i företaget. Med en gemensam bas vill vi stärka vårt entreprenörskap, vår laganda och vår förmåga att driva såväl innovativa lösningar som ständiga förbättringar för vår målgrupp — små bebisar och deras föräldrar.

Efter en stark start på året 2020 så är vi nu i ett nytt läge. Den händelseutveckling som nu sker i världen med Coronavirusets spridning och hälsomässiga, sociala och ekonomiska konsekvenser till följd påverkar även oss, men småbarnsfamiliers behov finns fortfarande där. Vi ser dock att våra konsumenter i hög utsträckning fortsatt efterfrågar och behöver våra produkter, och vi har stark digital närvaro, så vi planerar för en positiv utveckling under senare delen av 2020.

Avslutningsvis vill jag och ledningsgruppen tacka alla medarbetare och alla samarbetspartners för ett fantastiskt engagemang och ett lyckosamt år.

Stina Westerstad
VD BabyBjörn

STOCKHOLM I MARS 2020







PRODUKTUTVECKLING OCH LANSERINGAR

För att uppnå den höga nivå av säkerhet, kvalitet och design som vi satt upp som grundkrav på produkterna är utvecklingen av en produkt en omfattande process. Vi träffar och har telefonkontakt med hundratals testfamiljer årligen för att verkligen förstå småbarnsfamiljers behov och vi släpper inte ifrån oss en produkt förrän dessa testfamiljer har utvärderat den samt testinstitut och barnläkare har godkänt den.

Nya produkter

Under perioden januari till och med december 2019 har vi bland annat genomfört följande produktlanseringar och utvecklingsprojekt:

Liten haklapp. I början av året lanserade vi en liten haklapp för de minsta. I många år har vi endast haft en haklappsstorlek i sortimentet, en större variant, som inte var optimal för de minsta matälskarna. BABYBJÖRN Liten Haklapp är utvecklad för att passa den lilla bebisens kropp och ger fri rörlighet. Den fastnar inte under kanter och är mjuk och följsam för att inte bli ett irritationsmoment för en nybörjare vid matbordet.

Ny bärsele med hög bärkomfort. På hösten lanserade vi en mjuk och luftig bärsele för föräldrar som vill röra sig ute mycket och som vill bära sitt barn från första början – BABYBJÖRN Bärsele Move. Bärsele är en uppdaterad

version av vår Bärsele Miracle och den har en bredare sittyta som ger bättre stöd åt bebisens rygg, ben och höfter. Vi har tagit tillvara på det ergonomiska ryggstödet och midjebältet från Bärsele Miracle och gjort axelremmarna mjukare så att det är bekvämt för både förälder och bebis. Den är gjord i vårt unika tyg 3D-mesh som är väldigt mjukt mot barnets hud och svalt, luftigt och snabbtorkande. Bärsele Move passar från nyfödd upp till 15 månader.

Babysäng. En av årets nyheter var en helt ny produkt i vårt sova-sortiment – BABYBJÖRN Babysäng. Babysängen är utvecklad i samråd med säkerhetsexperten och är en trygg plats för nyfödda bebisar upp till två år. Den har sidor i luftigt och mjukt meshtyg som gör den nätt, sval och säker och till en perfekt första säng och mysig sovplats för den lilla bebis. Babysängen har en specialsydd madrass som sitter ihop med sängens sidor, vilket gör att bebisens varken kan fastna mellan några spjälor eller mellan madrass och sängsida. Madrassen kan justeras i två höjdlägen så att den kan användas både för den lilla bebis och senare det lite större barnet. Den nätta, skandinaviska designen gör att sängen smälter in i det moderna hemmet och är lätt att flytta runt.

Events och aktiviteter – PR, kommunikation och marknadsföring

Under året har vi arrangerat och deltagit i en rad olika PR- och lanseringsaktiviteter på våra olika marknader. Här följer ett urval av dessa:



Prisbelönt ny haklapp. Året började med lanseringen av en ny produkt i vårt Åta-sortiment, Liten Haklapp. Samtidigt med lanseringen i mars tilldelades haklappen, till vår stora glädje, en Red Dot för hög designkvalitet. Red Dot Award: Product Design är en av världens största designtävlingar och att erhålla en Red Dot är en kvalitetsstämpel och bekräftelse på enastående design.

Lanseringar av kollektioner. Under 2019 lanserade vi två kollektioner, Soft Selection och Soft Sprinkles där vi i båda kampanjerna samarbetat med verkliga föräldrar och deras bebisar istället för att använda fotomodeller. Detta är något vi gör mer och mer för att få mer äkthet i bilderna och kunna förmedla hur det är på riktigt i verkliga livet, något som våra konsumenter efterfrågar. I kollektionerna ingick Babysitter Bliss samt Bärsele Mini respektive Bärsele One.

Mässor. Under året har vi, precis som tidigare år, deltagit i olika konsumentmässor för att få en nära dialog med vår målgrupp, samt deltagit i den stora branschmässan Kind + Jugend i Köln där vi visade upp våra nyheter, som till exempel vår senaste bärselemodell, Bärsele Move. Vi visade även upp kommande limited edition-kollektion 2020, Midnight Florals med en fotoautomatinstallation där våra besökare kunde ta roliga foton. Det var otroligt uppskattat och skapade mycket aktivitet som stärkte vårt varumärke.

Vi har fortsatt implementera vårt nya grafiska uttryck under 2019. Bland annat har nu bärseleförpackningarna

fått en ny enhetlig design. Under året har vi särskilt arbetat med att utveckla nytt material för butiksskyltning i linje med våra uppdaterade grafiska riktlinjer. Målet är att få ett enhetligt varumärkesuttryck i alla kanaler. Det nya butikskonceptet installerades i vårt showroom på huvudkontoret i Solna i september samt i två testbutiker i oktober – Bonti i Stockholm och buybuy Baby i New York. Den första responsen vi har fått har varit mycket positiv både ur konverterings- och varumärkesperspektiv. Efter en komplett utvärdering planeras det nya butiksskyltningskonceptet att införas globalt 2020.

Influencer marketing. Vi har under året vidareutvecklat vårt arbete med influencer marketing. För att göra vår kommunikation vid produktlanseringar mer sammanhängande och förenlig med varumärket globalt har vi därför tagit fram riktlinjer för passande influencer marketing-aktiviteter som ska kunna utföras på de lokala marknaderna.

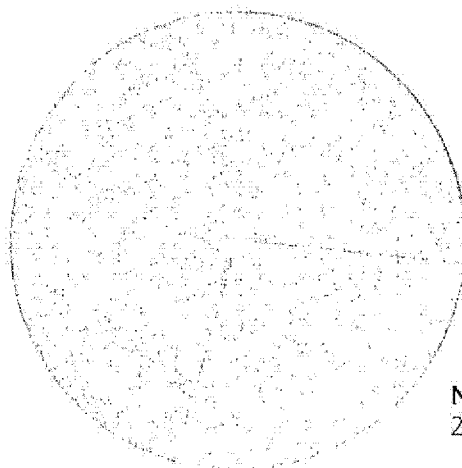
Social hållbarhet. Vi återupprepade den av både personal och besökare uppskattade Luciaaktiviteten från förra året. Den 12 december bjöd vi in organisationen Svenska med baby till vårt huvudkontor i Solna. Svenska med baby är en organisation som skapar mötesplatser för barn och föräldrar från olika bostadsområden och med ursprung i hela världen. Detta för att bryta segregationen, bygga nya broar och träna svenska. Besökarna bjöds på Luciaåtgång och fika tillsammans med medarbetarna på kontoret samt produktinformation och berättelser om vår historia från bland andra Lillemor Jakobson.

INTERNATIONELL NÄRVARO

Nettoomsättning per geografi

Totalt 820 MSEK

EMEA
375 MSEK



Asien/Oceanien
217 MSEK

Nordamerika
228 MSEK

EMEA

EU representerar hela 90 procent av EMEA-försäljningen. Resterande 10 procent distribueras till andra europeiska länder, Mellanöstern och Afrika. En mindre del av vår försäljning (12 procent) sker via distributörer. Merparten av våra produkter säljs direkt till digitala kunder, fysiska butiker och slutkonsument via vår webbshop (B2C).

Våra största marknader är Frankrike, Skandinavien, Storbritannien och Tyskland. EMEA-teamen utgår främst från huvudkontoret i Sverige.

2019 färgades av en skakig marknad för detaljhandeln i Europa. Ett flertal större aktörer har haft ekonomiska problem och många fysiska butiker slog igen. Den här marknadsutvecklingen har lett till att vi ser över strategin för våra distributionskanaler – ett arbete som fortlöper under 2020.

Trots dessa externa faktorer har EMEA-regionen sett en ökning med mer än 9 procent jämfört med föregående kalenderår. De främsta orsakerna till den stabila tillväxten är uppsvinget för babysittersegmentet och optimeringen av våra primära kanaler för onlineförsäljning.

Nordamerika

Nordamerika omfattar två dotterbolag: BabyBjorn Inc. i USA respektive Kanada. Teamet i USA ansvarar för den kanadensiska verksamheten, som utförs av en försäljningsagent.

Efter den omfattande omorganisationen till dotterbolag under 2018 blev 2019 ett tillväxtår för BabyBjorn i Nordamerika. Fina resultat uppnåddes genom en tydlig strategi avseende säljkanaler, marknadsarbete och digital expansion i kombination med utveckling av fysiska butikskoncept. Dessa åtgärder stärkte avsevärt

både vårt varumärke och försäljningen i Nordamerika.

Babysittrar är den största kategorin på den nordamerikanska marknaden, följt av bärselar och sova-segmentet

Asien/Oceanien (APAC)

Asien/Oceanien representeras av fyra dotterbolag i Japan, Sydkorea, Hongkong och Kina, samt ett antal distributörer i bland annat Australien och Taiwan. Det kinesiska dotterbolaget är det yngsta inom BabyBjorn-koncernen, och övergången från den tidigare företagsstrukturen har skett under 2019.

För APAC var 2019 ett övergångsår med utmaningar. I samband med att dotterbolaget i Kina bildades inleddes rekryteringen till, och uppbyggnaden av, ett nytt team med starkt digitalt fokus; ett team som är redo att växa och öka marknadsandelarna på den kinesiska marknaden.

En ny Country Manager anställdes för vårt dotterbolag i Sydkorea för att förstärka och förnya försäljningen och verksamheten i bolaget.

I Hongkong slog de politiska oroligheterna hårt mot handeln, som i hög grad sker i fysiska butiker.

Babybranschen i Japan, BabyBjorns mest mogna marknad, minskade markant, vilket ledde till en 20 procentig minskning av antalet köpta enheter i vår huvudkategori Bärselar. BabyBjorn behöll dock sin position och ökade sin marknadsandel.

I april deltog samtliga medlemmar från de asiatiska dotterbolagen vid ett affärsplansmöte i Taipei i Taiwan. Mötet i Taipei satte punkt för ett tidigare sätt att arbeta på och blev startskottet för effektivare metoder med ett allt större fokus på en långsiktigt hållbar lönsam tillväxt i regionen.



KVALITET OCH HÅLLBARHET

Nästa generation är vår passion – hållbarhet, människa och miljö

Nästa generation är vår passion. Det lilla barnets behov, utveckling och hälsa kommer alltid i första hand när vi tar fram produkter. Dessa produkter ska kunna användas i generationer, vilket ställer krav på tidlös design och hög kvalitet i alla ingående detaljer och material.

Alla våra produkter föds ur ett verkligt behov och den som köper en produkt ska vara säker på att få stor nytta av den. Vår drivkraft är att hela tiden utmana oss själva att hitta bättre och smartare lösningar. Detta innebär att vi söker nya material som både uppfyller de höga kvalitetskrav vi har och som ger så små avtryck på miljö och social miljö som möjligt. Våra produkter uppfyller OEKO-TEX Standard 100, klass 1 för baby, vilket innebär att de är snälla mot små barns hud och ofarliga att smaka på.

Vi arbetar mycket med att hitta mer hållbara textila material som lever upp till våra hårda funktions- och kvalitetskrav. Arbetet med att komma ifrån konventionell bomull går starkt framåt och vi kommer med största sannolikhet att lyckas med att ha 100 procent BCI certifierad bomull under 2020. Under 2019 lanserade vi

vår första bioplastbaserade produkt, Liten Haklapp.

Vi vill fortsätta att utveckla familjestödande aktiviteter hos våra leverantörer. Tillsammans med en av våra största leverantörer i Kina genomförde vi för andra gången projektet Summer Camp eftersom många av de anställdas barn bor långt ifrån. Under augusti deltog 30 barn till fabriksarbetare i en sommarskola i närheten och kunde tack vare det tillbringa en månad hos sina föräldrar.

För oss är det en självklarhet att ständigt förbättra våra produkter, därför ökar kvaliteten kontinuerligt och vi får nya kunskaper som vi tar med oss i produktutvecklingen. Vi är övertygade om att vi genom att ha miljömedvetenhet med redan på ritbordet kommer att nå vår vision — att minimera negativ miljöpåverkan genom hela vår verksamhet och kunna erbjuda nya hållbara produkter som kan glädja och underlätta för barn och föräldrar i generationer.

Mer att läsa om detta finns i BabyBjörns Hållbarhetsrapport 2019.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE FÖR BABYBJÖRN AB

Styrelsen och verkställande direktören för BabyBjörn AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2019 – 31 december 2019. Uppgifter i årsredovisningens förvaltningsberättelse, resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys, tilläggsupplysningar och noter avser moderbolaget BabyBjörn AB.

Verksamheten

BabyBjörn AB utvecklar, marknadsför, lagerhåller och säljer babyartiklar för barn i åldern 0–3 år. Bolaget har en stark marknadsposition och är på många marknader ledande inom flera av våra produktsegment. Under året har BabyBjörn övertagit direktförsäljningen till våra slutkunder på den kinesiska marknaden genom helägt dotterbolag i Kina beläget i Shanghai.

Ägarförhållanden

Företaget grundades av Björn Jakobson 1961, som då ägde 60 procent av företaget. Idag är företaget helägt dotterbolag till Lillemor Design AB. I juni 2018 genomfördes en ägarsuccession i Lillemor Design AB, i så motto att Björn och Lillemor Jakobson överlät sina ägarandelar till nästa generation. Lillemor Design AB ägdes under 2019 till 24,6 procent vardera av deras fyra barn, Joakim Liljedahl (Civilingenjör); Siri Seger (Civilekonom, keramiker); Lisa Thorén (Fil. Kand); Josefina Jakobson (Master i Film och TV), och till 1,4 procent av Torbjörn Seger (Civilekonom, pilot).

Styrelse

Styrelsen bestod vid räkenskapsårets utgång av följande medlemmar: styrelseordförande Michael Berg (född 1964), Josefina Jakobson (född 1974), Lisa Thorén (född 1967), Torbjörn Seger (född 1963) och Siri Seger (född 1964).

Omsättning, resultat och ställning

Nettoomsättningen uppgick till 667 302 KSEK, att jämföra med 441 122 KSEK i föregående förkortade räkenskapsår. Organisk tillväxt under året uppgick till 2 procent. Rörelseresultatet uppgick till 116 378 KSEK (95 433). De fem senaste årens utveckling framgår av nedanstående sammanställning:

Immateriell rätt

Bolaget innehar registreringar av varumärket BabyBjörn® som täcker fler marknader än vi har aktiv försäljning på. Utöver detta har BabyBjörn mönster- och patentskydd och ett antal domännamn världen över.

BABYBJÖRN AB	(8 mån)				
	2019	201805-12	2017/18	2016/17	2015/16
Nettoomsättning (KSEK)	667 302	441 122	616 576	577 312	582 220
Rörelseresultat (KSEK)	116 378	95 433	147 516	113 848	139 007
Rörelsemarginal	17 %	22 %	24 %	20 %	24 %
Soliditet	60 %	53 %	46 %	45 %	45 %
Genomsnittligt antal anställda	110	107	99	95	92

För definitioner, se sidan 33.

Hållbarhetsrapport

Företagets hållbarhetsrapport har, i enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 11§, upprättats skild från årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på företagets hemsida www.babybjorn.se.

Risker

Exponering för risker är en naturlig del av affärsverksamhet och detta återspeglas i BabyBjörns inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker. BabyBjörn arbetar successivt och aktivt med att eliminera eventuella risker med våra produkter både vad det gäller produktutveckling och bra produktinformation.

Utmärkande för BabyBjörn är att bolaget inte är beroende av något enskilt land då bolaget säljer till över 50 länder med god spridning mellan de 15 största länderna.

Framtidsutsikter

Vi ser positivt på framtiden. Vi har fortsatt fokus på att finnas där våra konsumenter finns, både när det gäller fysiska butiker och näthandel, inklusive egen e-handelsshop. BabyBjörn har stora möjligheter att expandera med sortimentet på nuvarande marknader. Möjligheterna är betydande och det är främst upp till oss själva att påverka resultatet.

Förändring av eget kapital

Förändring av eget kapital (KSEK)	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång 2019-01-01	20 000	2 000	152 149
Årets vinst			14 523
Belopp vid årets utgång 2019-12-31	20 000	2 000	166 672

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK):

Balanserat resultat	152 149 647
Årets resultat	14 522 417
	166 672 064

Styrelsen föreslår att:

I ny räkning balanseras	166 672 064
-------------------------	-------------

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar och noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

RESULTATRÄKNING

Not

2019-01-01

2018-05-01

2019-12-31

2018-12-31
(8 månader)

KSEK

Rörelsens intäkter

Nettoomsättning	1,2	667 302	441 122
Övriga rörelseintäkter		4 283	1 819
Summa		671 585	442 941

Rörelsens kostnader

Råvaror och handelsvaror		-279 321	-177 350
Övriga externa kostnader	2,3,4	-169 687	-100 239
Personalkostnader	5	-94 593	-62 146
Avskrivningar		-11 606	-7 773
Summa		-555 207	-347 508

Rörelseresultat**116 378** **95 433****Resultat från finansiella poster**

Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	2 622	682
Valutakursdifferenser		3 941	40
Räntekostnader och liknande resultatposter		-26	-59
Summa		6 537	663

Resultat efter finansiella poster**122 915** **96 096****Bokslutsdispositioner**

Återföring av periodiseringsfond		-	3 300
Avsättning till periodiseringsfond		-	-18 000
Förändring av avskrivningar utöver plan		-2 394	-2 527
Lämnade koncernbidrag		-100 000	-30 000

Resultat före skatt**20 521** **48 869**

Beräknad skatt	7	-2 418	-12 309
Uppskjuten skatt	7	-3 580	1 380

PERIODENS RESULTAT**14 523** **37 940**



2020042205770

BALANSRÄKNING

Not

2019-12-31

2018-12-31

KSEK

TILLGÅNGAR**Anläggningstillgångar****Immateriella anläggningstillgångar**

Licenser	8	27 269	35 448
		27 269	35 448

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	9	20 717	22 306
Inventarier	10	8 688	5 573
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar		1 142	2 007
		30 547	29 886

Finansiella anläggningstillgångar

Andel i bostadsrättsförening		10	10
Andelar i koncernföretag	11	2 152	845
Latent skattefordran		-	3 580
Långfristiga fordringar		100	100
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	12	90 577	97 158
		92 839	101 693

Summa anläggningstillgångar**150 655****167 027****Omsättningstillgångar****Råvaror och handelsvaror**

Varor under tillverkning		82 558	66 729
Färdiga varor och handelsvaror		4 792	5 181
		87 350	71 910

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		42 586	66 620
Fordringar hos dotterbolag	12	61 459	57 759
Aktuell skattefordran		11 637	-
Övriga fordringar		4 811	4 751
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	3 490	3 143
		123 983	132 273
Kassa och bank		2 210	10 693

Summa omsättningstillgångar**213 543****214 876****SUMMA TILLGÅNGAR****364 198****381 903**

lk

BALANSRÄKNING

Not.

2019-12-31

2018-12-31

KSEK

EGET KAPITAL OCH SKULDER**Eget kapital**

14

Bundet eget kapital

Aktiekapital (100 000 aktier á nom 200 kr)

20 000

20 000

Reservfond

2 000

2 000

22 00022 000**Fritt eget kapital**

Balanserat resultat

152 149

114 209

Årets resultat

14 523

37 940

166 672152 149**SUMMA EGET KAPITAL****188 672****174 149****Obeskattade reserver**

Periodiseringsfond

15

32 900

32 900

Ackumulerade avskrivningar utöver plan

5 511

3 117

38 41136 017**Avsättningar**

Övriga avsättningar

16

-

16 730

016 730**Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulder

46 045

38 068

Skuld till moderbolag

63 585

80 693

Skuld till dotterbolag

387

183

Checkräkningskredit

17

620

4 151

Skatteskulder

-

9 169

Övriga skulder

4 401

4 521

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

18

22 077

18 222

137 115155 007**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER****364 198****381 903**

2020042205771

lku

KASSAFLÖDESANALYS

Not

2019-01-01

2018-05-01

2019-12-31

2018-12-31

KSEK

(8 månader)

Den löpande verksamheten

Rörelseresultat		116 379	95 433
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		11 606	7 773
Resultat avyttring anläggningstillgångar		-	-30
Avsättningar		-16 730	6 700
		<u>111 255</u>	<u>109 876</u>
Valutakursvinster/-förluster		0	40
Erhållen ränta		2 622	682
Erlagd ränta		-26	-59
Betald inkomstskatt		-23 225	-4 948
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
före förändringar av rörelsekapital		90 626	105 591
Förändring av rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		-15 440	19 587
Ökning (-) / minskning (+) av kundfordringar		22 575	-9 493
Ökning (-) / minskning (+) av övriga fordringar		-409	-2 014
Ökning (+) / minskning (-) av leverantörsskulder		8 073	7 463
Ökning (+) / minskning (-) av övriga skulder		3 735	3 460
Kassaflöde från den löpande verksamheten		109 160	124 594
Investeringsverksamheten			
Förvärv av inventarier		-4 088	-2 866
Försäljning av inventarier		-	30
Investering i långfristiga fordringar dotterbolag		-	-62 649
Återbetalning långfristiga fordringar dotterbolag	12	7 377	5 313
Övrig förändring finansiella anläggningstillgångar		-401	40
Kassaflöde från investeringsverksamheten		2 888	-60 132
Finansieringsverksamheten			
Förändring utnyttjning av checkkredit		-3 531	-5 453
Likvid för koncernbidrag		-117 000	-50 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-120 531	-55 453
Periodens kassaflöde		-8 483	9 009
Likvida medel vid periodens början		10 693	1 684
Likvida medel vid periodens slut		2 210	10 693

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan. Anläggningstillgångar har delats upp i betydande komponenter. Respektive komponent skrivs av över bedömd nyttjandeperiod.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Varulager m m

Varulagret är värderat efter först in- först ut-principen. Värdering har gjorts till anskaffningsvärde med avdrag för individuell inkurans.

Kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta

Försäljning och inköp i utländsk valuta bokförs till aktuell valutakurs vid försäljnings-/inköpstidpunkten.

Intäkter och kostnader som uppkommer p g a valutakursförändringar fram till betalningstidpunkten, eller terminskurs, redovisas netto under "Övriga rörelseintäkter" eller "Övriga rörelsekostnader".

Kundfordringar i utländsk valuta har omräknats till terminssäkrade valutakurser i den utsträckning terminskontrakten och kundfordringarna förfaller samma månad. I övrigt har fordringar och skulder i utländsk valuta omräknats till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning

Intäkterna redovisas när varan levereras till kund.

Verktygskostnader

Utgifter för verktyg kostnadsförs linjärt över förväntad nyttjandeperiod från det att verktyget tas i produktion.

Koncernförhållanden

Bolaget är helägt dotterbolag till BabyBjörn Holding AB, org. nr 559153-8227, säte Solna, Stockholms län. Bolaget är moderbolag, men med stöd av ÅRL 7 kap 2 § upprättas inte någon koncernredovisning. Övergripande koncernredovisning upprättas av:

Lillemor Design AB, org.nr 556612-1280, säte Solna, Stockholms län.

Inkomstskatter

Beräknad skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Beräknad skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar redovisas på temporära skillnader som uppstår mellan bokförds respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

KSEK

2020042205774

Not 1 Nettoomsättning	2019	2018
Bruttoförsäljning	680 403	450 303
Intäktsreducering såsom bonus, kassarabatter, etc	<u>-13 101</u>	<u>-9 181</u>
Summa nettoomsättning	667 302	441 122
Bruttoförsäljning uppdelat på geografiskt område		
EMEA	388 716	242 564
Nordamerika	155 938	107 575
APAC	<u>135 749</u>	<u>100 164</u>
	680 403	450 303
Not 2 Inköp och försäljning inom koncernen	2019	2018
Inköp		
Inköp av konsulttjänster från moderbolag	<u>1 890</u>	<u>554</u>
	1 890	554
Försäljning		
Försäljning av varor till dotterbolag i Japan	75 297	55 080
Försäljning av varor till dotterbolag i Sydkorea	10 306	6 416
Försäljning av varor till dotterbolag i Hongkong	8 976	6 304
Försäljning av varor till dotterbolag i USA	155 938	107 575
Försäljning av varor till dotterbolag i Kina	<u>10 693</u>	<u>-</u>
	261 210	175 375
Not 3 Arvode och kostnadsersättning	2019	2018
Önnheim & Olsson		
Revisionsuppdrag	191	140
Andra uppdrag	<u>0</u>	<u>5</u>
	191	145
PwC		
Skatterådgivning	<u>44</u>	<u>133</u>
	235	278

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning och annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

KSEK

Not 4 Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Det innebär att leasingavgifterna redovisas linjärt över leasingperioden. Årets kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 5 897 KSEK (3 623).

Not 5 Personal**2019****2018****Medelantal anställda**

Medelantalet anställda	110	107
varav kvinnor	74	69

Löner, ersättningar m m.

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

Styrelse och verkställande direktör

Löner och ersättningar	2 756	2 039
Bonus	460	0
Pensionskostnader	598	515
	<u>3 814</u>	<u>2 554</u>

Övriga anställda

Löner och ersättningar	58 440	37 680
Pensionskostnader	7 525	5 056
	<u>65 965</u>	<u>42 736</u>

Sociala kostnader

	<u>21 699</u>	<u>13 994</u>
--	---------------	---------------

Summa löner, ersättningar, sociala kostnader samt pensionskostnader

	91 478	59 284
--	--------	--------

I posten övriga anställda ingår löner till anställda i utlandet enligt nedan

Tyskland, 1 man (1 man)	429	267
-------------------------	-----	-----

Könsfördelning i styrelse och bland övriga ledande befattningshavare

Antal styrelseledamöter	5	5
varav kvinnor	3	3
Antal övriga ledande befattningshavare inklusive VD	7	6
varav kvinnor	2	1

lk

KSEK

Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter	2019	2018
Ränteintäkter från dotterbolag	2 504	652
Ränteintäkter, övrigt	<u>118</u>	<u>30</u>
Summa nettoomsättning	2 622	682

Not 7 Årets skattekostnad	2019	2018
Resultat före skatt	20 521	48 869
Skatt enligt gällande skattesats för bolaget	4 391	10 751
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	1 631	86
Övriga effekter	<u>-24</u>	<u>92</u>
Redovisad skattekostnad	5 998	10 929
Effektiv skattesats	29,2 %	22,4 %

Not 8 Licenser	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	40 902	-
Omklassificeringar	<u>-</u>	<u>40 902</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	40 902	40 902
Ingående avskrivningar enligt plan	-5 454	-
Årets avskrivningar enligt plan	<u>-8 179</u>	<u>-5 454</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-13 633	-5 454
Redovisat värde vid periodens slut	27 269	35 448

Not 9 Byggnader och mark	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	<u>50 302</u>	<u>50 302</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	50 302	50 302
Ingående avskrivningar enligt plan	-20 696	-19 530
Årets avskrivningar enligt plan	<u>-1 589</u>	<u>-1 166</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-22 285	-20 696
Ingående nedskrivningar	-7 300	-7 300
Årets nedskrivningar	<u>0</u>	<u>0</u>
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-7 300	-7 300
Redovisat värde vid periodens slut	20 717	22 306

KSEK

Not 9 fortsättning

Redovisat värde byggnader	18 439	19 871
Redovisat värde markanläggningar	1 950	2 107
Redovisat värde mark	<u>328</u>	<u>328</u>
	20 717	22 306

Avskrivningar enligt plan beräknas på betydande komponenters bedömda nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnadskomponenter	10-50 år
Markanläggningar	20 år

Taxeringsvärde

Taxeringsvärdet för bolagets fastigheter uppgår till	10 754	8 856
varav byggnader	9 328	8 001

Not 10 Inventarier, verktyg och installationer

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	34 268	33 448
Årets anskaffningar	4 953	860
Årets försäljningar / utrangeringar	<u>0</u>	<u>-40</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	39 221	34 268
Ingående avskrivningar enligt plan	-28 695	-27 581
Årets avskrivningar enligt plan	-1 838	-1 154
Årets försäljningar / utrangeringar	<u>0</u>	<u>40</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-30 533	-28 695
Redovisat värde vid periodens slut	8 688	5 573

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 5 år. I anskaffningsvärdet ingår konst med 1 485 KSEK (1 485), vilket ej varit föremål för avskrivning.

KSEK

2020042205778

Not 11 Andelar i koncernföretag		2019-12-31	2018-12-31
<u>Företag</u>	<u>Säte</u>		
BabyBjörn K.K.	Japan	784	784
BabyBjörn Company Ltd.	Sydkorea	61	61
BabyBjörn Ltd	Hongkong	0	0
BabyBjörn Inc	USA	0	0
BabyBjörn Inc (Canada)	Kanada	0	0
BabyBjörn (Shanghai) Mother & Baby Products Co., Ltd.	Kina	<u>1 307</u>	<u>0</u>
Summa redovisat värde		2 152	845

Samtliga företag är helägda dotterbolag.

		<u>Eget kapital</u>	<u>Redovisat resultat</u>
Koncernföretagens resultat och ställning			
BabyBjörn K.K.	Japan	12 658	2 150
BabyBjörn Company Ltd.	Sydkorea	597	537
BabyBjörn Ltd	Hongkong	-2 704	180
BabyBjörn Inc	USA	-7 605	4 928
BabyBjörn Inc (Canada)	Kanada	321	669
BabyBjörn (Shanghai) Mother & Baby Products Co., Ltd.	Kina	-2 548	-3 993

BabyBjörn AB avser att vid behov täcka underskott i dotterföretagen med lån eller ägartillskott.

Not 12 Fordringar hos dotterbolag		2019-12-31	2018-12-31
Långfristiga fordringar			
BabyBjörn K.K.	Japan	21 340	23 172
BabyBjörn Company Ltd.	Sydkorea	3 354	4 434
BabyBjörn Ltd	Hongkong	3 783	4 161
BabyBjörn Inc	USA	60 561	64 798
BabyBjörn Inc (Canada)	Kanada	642	593
BabyBjörn (Shanghai) Mother & Baby Products Co., Ltd.	Kina	<u>897</u>	<u>-</u>
Summa redovisat värde		90 577	97 158
Kortfristiga fordringar			
BabyBjörn K.K.	Japan	3 270	15 246
BabyBjörn Company Ltd.	Sydkorea	3 868	4 052
BabyBjörn Ltd	Hongkong	1 799	1 599
BabyBjörn Inc	USA	41 426	36 862
BabyBjörn (Shanghai) Mother & Baby Products Co., Ltd.	Kina	<u>11 096</u>	<u>-</u>
Summa redovisat värde		61 459	57 759

KSEK

Not 13 Förutbetalda kostnader	2019-12-31	2018-12-31
Hyra	1 254	1 205
Försäkringar	515	471
Licenser	514	650
Patent	746	669
Övrigt	461	148
	<u>3 490</u>	<u>3 143</u>

Not 14 Eget kapital

<u>Förändring av eget kapital</u>	<u>Aktiekapital</u>	<u>Reservfond</u>	<u>Fritt eget kapital</u>
Belopp vid årets ingång 2018-05-01	20 000	2 000	114 209
Årets vinst			<u>37 940</u>
Belopp vid årets utgång 2018-12-31	20 000	2 000	152 149
Årets vinst			<u>14 523</u>
Belopp vid årets utgång 2019-12-31	20 000	2 000	166 672

<i>Upplysningar om aktiekapital</i>	<u>Antal aktier</u>	<u>Kvotvärde per aktie</u>
Vid årets ingång	100 000	200
Vid årets utgång	100 000	200

Förslag till vinstdisposition

Balanserat resultat	152 149
Årets resultat	<u>14 523</u>
	166 672

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 166 672

Not 15 Periodiseringsfond	2019-12-31	2018-12-31
Periodiseringsfond räkenskapsår 2014/15	6 100	6 100
Periodiseringsfond räkenskapsår 2017/18	8 800	8 800
Periodiseringsfond räkenskapsår 201805-201812	<u>18 000</u>	<u>18 000</u>
	32 900	32 900

KSEK

Not 16 Övriga avsättningar

Föregående års avsättning om 16 730 KSEK avser 12 730 KSEK för befarad kundförlust och 4 000 KSEK för skadeståndsanspråk.

Not 17 Checkräkningskredit	2019-12-31	2018-12-31
Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	33 404	33 175

Not 18 Upplupna kostnader	2019-12-31	2018-12-31
Löner inklusive sociala avgifter	13 975	13 166
Marknadsföringsbidrag	2 550	650
Kundbonusar	2 184	2 044
Övriga upplupna kostnader	<u>3 368</u>	<u>2 362</u>
	22 077	18 222

Not 19 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	2019-12-31	2018-12-31
Ställda säkerheter för egna engagemang till kreditinstitut för checkkredit och terminskontrakt:		
Fastighetsinteckningar	11 500	11 500
Företagsinteckningar	<u>18 100</u>	<u>18 100</u>
	29 600	29 600

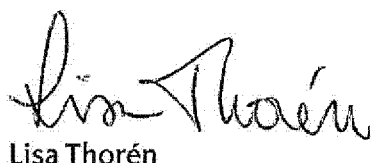
SOLNA, DEN 30 MARS 2020



Michael Berg
Styrelsens ordförande



Josefin Jakobson



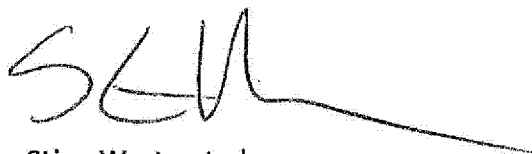
Lisa Thorén



Siri Seger



Torbjörn Seger



Stina Westerstad

MIN REVISIONSBERÄTTELSE HAR AVGIVITS DEN 30 MARS 2020



Christer Olsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i BabyBjörn AB

Org.nr 556093-6196

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för BabyBjörn AB för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av BabyBjörn AB:s finansiella ställning per den 2019-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till BabyBjörn AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och

verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

— identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden.

Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

— skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

— utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

— drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

— utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för BabyBjörn AB för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till BabyBjörn AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

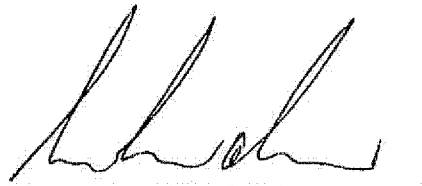
Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och

förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

SOLNA, DEN 30 MARS 2020



Christer Olsson
Auktoriserad revisor

BABYBJÖRN AB, FEM ÅR I SAMMANDRAG

KSEK	2019	2018 8 mån	2017/18	2016/17	2015/16
Resultat					
Nettoomsättning	667 302	441 122	616 576	577 312	582 220
Omsättningsförändring i %	2 %		7 %	-1 %	23 %
Kostnad såld vara	279 321	177 350	274 061	242 432	254 813
Bruttovinst	387 981	263 772	342 515	334 880	327 407
Bruttomarginal	58 %	60 %	56 %	58 %	56 %
Rörelseresultat	116 378	95 433	147 516	113 848	139 007
Rörelsemarginal	17 %	22 %	24 %	20 %	24 %
Resultat efter finansiella poster	122 916	96 096	147 568	113 814	138 713
Resultat efter kalkylmässig skatt, not 1	96 612	74 955	115 103	88 775	108 196
Kapitalstruktur					
Balansomslutning	364 198	381 903	327 165	250 759	228 555
Varulager	87 350	71 910	91 497	89 691	79 705
Lagrets omsättningshastighet i dagar, not 2, 6	103	111	119	126	108
Kundfordringar	94 429	117 004	107 511	125 189	125 918
Genomsnittlig kredittid i dagar, not 3, 6	57	61	68	78	70
Omsättningstillgångar	213 543	214 876	213 947	224 512	215 226
Kortfristiga skulder	137 115	155 007	162 166	109 320	122 360
Balanslikviditet	1,6	1,4	1,3	2,1	1,8
Justerat eget kapital	- 218 863	202 242	149 738	113 920	103 359
Genomsnittligt justerat eget kapital	210 553	175 990	131 829	108 640	96 180
Soliditet, not 4, 6	60 %	53 %	46 %	45 %	45 %
Räntabilitet					
Räntabilitet på eget kapital, not 5, 6	46 %	64 %	87 %	82 %	112 %
Övrigt					
Genomsnittligt antal anställda	110	107	99	95	92
Nettoomsättning per anställd	6 066	4 123	6 228	6 077	6 328

Siffrorna avser endast BabyBjörn AB, ej hela koncernen.

Not 1 Resultat efter finansiella poster minus avdrag för schablonskatt 21,4% för 2019 resp 22% för övriga år

Not 2 $((\text{Varulager IB} + \text{Varulager UB}) / 2) / \text{Kostnad såld vara} \times 360$ dagar

Not 3 $((\text{Kundfordringar IB} + \text{Kundfordringar UB}) / 2) / \text{Nettoomsättningen} \times 360$ dagar

Not 4 Justerat eget kapital i förhållande till Balansomslutningen

Not 5 Resultat efter kalkylmässig skatt i förhållande till genomsnittligt justerat eget kapital

Not 6 Nyckeltalet har justerats för effekten av förkortat räkenskapsår 2018

KONCERNRESULTATRÄKNING FÖR BABYBJÖRN-GRUPPEN

2020042205786

KSEK	2019	2018 8 mån	2017/18	2016/17	2015/16
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	820 601	460 909	656 943	629 766	613 646
Övriga rörelseintäkter	4 627	360	10 160	842	1 456
Summa	825 228	461 269	667 103	630 608	615 102
Rörelsens kostnader					
Råvaror och handelsvaror	-310 892	-172 700	-278 503	-255 065	-260 756
Övriga externa kostnader	-256 018	-140 075	-145 979	-161 185	-130 375
Personalkostnader	-121 973	-76 435	-93 376	-89 792	-84 652
Avskrivningar	-12 002	-7 875	-3 313	-2 888	-3 069
Summa	-700 885	-397 085	-521 171	-508 930	-478 852
Rörelseresultat	124 343	64 184	145 932	121 678	136 250
Resultat från finansiella poster					
Finansiella intäkter	4 075	46	176	93	3
Finansiella kostnader	-342	-59	-110	-123	-318
Summa	3 733	-13	66	-30	315
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	128 076	64 171	145 998	121 648	135 935

ÅRSREDOVISNING
och
KONCERNREDOVISNING
för
Lillemor Design AB
Org.nr. 556612-1280

Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning
för räkenskapsåret 2019-01-01 -- 2019-12-31.

Innehåll	Sida
-förvaltningsberättelse	2
-resultaträkning	4
-balansräkning	5
-kassaflödesanalys	7
-noter	8
-underskrifter	15

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamheten

Lillemor Design AB äger 100% av BabyBjörn Holding AB som i sin tur är ägare till BabyBjörn AB. BabyBjörn AB med dotterbolag bedriver utveckling och framgångsrik global försäljning av baby- och småbarnsartiklar.

Företagets säte är Solna kommun, Stockholms Län.

Flerårsjämförelse*, koncernen (MSEK)	(8 mån)				
	2019	201805-12	2017/2018	2016/2017	2015/2016
Nettoomsättning	820,6	460,9	724,5	707,2	671,5
Res. efter finansiella poster	121,8	59,5	121,0	90,5	80,8
Res. i % av nettoomsättningen	14,8	12,9	16,7	12,8	12,0
Balansomslutning	342,9	343,5	702,9	630,8	550,9

Flerårsjämförelse*, moderbolag (MSEK)	(8 mån)				
	2019	201805-12	2017/2018	2016/2017	2015/2016
Nettoomsättning	2,1	0,6	2,4	2,4	2,4
Res. efter finansiella poster	-1,7	-2,0	471,3	65,7	61,3
Balansomslutning	405,1	328,3	752,0	238,5	196,3
Soliditet (%)	95,2	96,9	85,9	80,1	78,7

*Definitioner av nyckeltal, se not 22

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

BabyBjörn har under räkenskapsåret startat upp verksamhet i Kina i eget dotterbolag.

Framtida utveckling

Koncernens försäljning förväntas att öka.

Förändringar i eget kapital, koncern

(MSEK)	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	10,0	46,9	-74,2
Omföring fritt och bundet kapital		18,2	-18,2
Utdelning till aktieägare			-6,5
Årets vinst			92,4
Belopp vid årets utgång	10,0	65,1	-6,5

Lillemor Design AB
556612-1280

**Förändringar i eget kapital,
moderbolaget
(MSEK)**

Belopp vid årets ingång

*Resultatdisposition enligt beslut av
årsstämma:*

Utdelning till aktieägare

Omföring av föreg. års resultat

Årets vinst

Belopp vid årets utgång

Aktiekapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
10,0	0,6	260,5	14,7	275,2
			-6,5	-6,5
		8,2	-8,2	0,0
			57,4	57,4
10,0	0,6	268,7	57,4	326,1

Resultatdisposition (kronor)

Förslag till disposition av bolagets vinst, anges i kronor

Till årsstämmans förfogande står

balanserad vinst

årets vinst

268 687 551

57 424 745

326 112 296

Styrelsen föreslår att

till aktieägarna utdelas

i ny räkning överföres

0

326 112 296

326 112 296

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter. Samtliga belopp anges i miljoner kronor (MSEK) där inte annat anges.

RESULTATRÄKNING

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2019-01-01 2019-12-31	2018-05-01 2018-12-31	2019-01-01 2019-12-31	2018-05-01 2018-12-31
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning	2, 3	820,6	460,9	2,1	0,6
Övriga rörelseintäkter		4,6	0,4	-	-
		<u>825,2</u>	<u>461,3</u>	<u>2,1</u>	<u>0,6</u>
Rörelsens kostnader					
Inköp av råvaror och handelsvaror		-310,9	-172,7	-	-
Övriga externa kostnader	4	-254,5	-142,1	-0,4	-2,6
Personalkostnader	5	-125,4	-77,2	-3,4	-0,7
Avskrivningar		-12,0	-7,9	-	-
		<u>-702,8</u>	<u>-399,9</u>	<u>-3,8</u>	<u>-3,3</u>
Rörelseresultat		122,4	61,4	-1,7	-2,7
Resultat från finansiella poster					
Övriga ränteintäkter och likn resultatposter	6	4,1	0,9	-	0,8
Räntekostnader och liknande resultatposter		-4,7	-2,8	0,0	-0,1
		<u>-0,6</u>	<u>-1,9</u>	<u>0,0</u>	<u>0,7</u>
Resultat efter finansiella poster		121,8	59,5	-1,7	-2,0
Bokslutsdispositioner					
Förändring periodiseringsfonder		-	-	-20,6	-6,0
Erhållna koncernbidrag		-	-	95,5	27,2
		<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>74,9</u>	<u>21,2</u>
Resultat före skatt		121,8	59,5	73,2	19,2
Skatt på årets resultat	7	-29,4	-15,6	-15,8	-4,5
Årets resultat		<u>92,4</u>	<u>43,9</u>	<u>57,4</u>	<u>14,7</u>

BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Licenser	8	27,6	35,4	-	-
		<u>27,6</u>	<u>35,4</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	9	20,7	22,3	-	-
Inventarier	10	8,3	5,1	-	-
Konst		1,5	1,5	-	-
Förskott avs. materiella anläggningstillgångar	11	1,1	2,0	-	-
		<u>31,6</u>	<u>30,9</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	12	-	-	300,1	300,1
Andel i bostadsrättsförening		0,0	0,0	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0,4	0,4	-	-
Uppskjuten skattefordran		0,2	4,0	-	-
Andra långfristiga fordringar		2,5	2,7	-	-
		<u>3,1</u>	<u>7,1</u>	<u>300,1</u>	<u>300,1</u>
Summa anläggningstillgångar		62,3	73,4	300,1	300,1
Omsättningstillgångar					
Varulager m.m.					
Varor under tillverkning		79,3	66,7	-	-
Färdiga varor och handelsvaror		42,0	41,9	-	-
		<u>121,3</u>	<u>108,6</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		101,4	118,6	-	-
Fordringar hos koncernföretag		-	-	99,5	25,9
Aktuell skattefordran		11,6	-	-	-
Övriga fordringar		5,2	2,2	-	1,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	6,6	4,7	-	-
		<u>124,8</u>	<u>125,5</u>	<u>99,5</u>	<u>27,2</u>
Kassa och bank		34,5	36,0	5,5	1,0
Kassa och bank		<u>34,5</u>	<u>36,0</u>	<u>5,5</u>	<u>1,0</u>
Summa omsättningstillgångar		280,6	270,1	105,0	28,2
SUMMA TILLGÅNGAR		342,9	343,5	405,1	328,3

EGET KAPITAL OCH SKULDER

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Eget kapital					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	14	10,0	10,0	10,0	10,0
Reservfond		-	-	0,6	0,6
Bundna reserver		65,1	46,9	-	-
		<u>75,1</u>	<u>56,9</u>	<u>10,6</u>	<u>10,6</u>
Fritt eget kapital					
Fria reserver		-98,9	-118,1	-	-
Balanserat resultat		-	-	268,7	260,5
Årets resultat		92,4	43,9	57,4	14,7
		<u>-6,5</u>	<u>-74,2</u>	<u>326,1</u>	<u>275,2</u>
Summa eget kapital		68,6	-17,3	336,7	285,8
Obeskattade reserver					
Periodiseringsfond		-	-	62,1	41,5
Summa obeskattade reserver		<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>62,1</u>	<u>41,5</u>
Avsättningar	15				
Avsättningar		-	16,7	-	-
Pensioner och andra liknande förpliktelser		1,8	1,4	-	-
Uppskjuten skatteskuld		12,3	6,6	-	-
Summa avsättningar		<u>14,1</u>	<u>24,7</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Långfristiga skulder	16				
Skulder till kreditinstitut		165,0	225,0	-	-
Summa långfristiga skulder		<u>165,0</u>	<u>225,0</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Kortfristiga skulder	17				
Checkräkningskredit		0,6	4,2	-	-
Skulder till kreditinstitut		0,0	30,0	-	-
Leverantörsskulder		50,4	43,6	0,0	0,1
Aktuell skatteskuld		7,2	9,5	5,9	0,0
Övriga skulder		5,0	1,3	0,3	0,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	32,0	22,5	0,1	0,1
Summa kortfristiga skulder		<u>95,2</u>	<u>111,1</u>	<u>6,3</u>	<u>1,0</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		342,9	343,5	405,1	328,3

KASSAFLÖDESANALYS

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-01-01 2019-12-31	2018-05-01 2018-12-31	2019-01-01 2019-12-31	2018-05-01 2018-12-31
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	122,4	61,4	-1,7	-2,7
Ej kassaflödespåverkande poster	-4,3	14,7	-	-
Erhållen ränta m.m.	4,1	0,9	0,0	0,7
Erlagd ränta	-4,7	-2,8	0,0	0,0
Betald inkomstskatt	-33,8	-16,6	-9,9	-11,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	83,7	57,6	-11,6	-13,3
Kassaflöde från förändringar av				
Minskning(+)/ökning(-) av varulager	-12,7	2,2	-	-
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	17,2	-8,8	-	-
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	-4,9	-59,8	-72,3	280,8
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	6,8	9,3	-0,1	-0,3
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	13,2	-17,4	-0,5	-89,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	103,3	-16,9	-84,5	177,4
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-0,2	0,0	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-4,5	-3,6	-	-
Kortfristiga placeringar	0,0	20,0	-	20,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4,7	16,4	0,0	20,6
Finansieringsverksamheten				
Erhållna koncernbidrag	-	-	95,5	27,2
Upptagna lån	-	300,0	-	-
Amortering av finansiella skulder	-93,6	-50,4	-	-
Indragning av aktier	-	-230,9	-	-230,0
Utbetald utdelning	-6,5	-	-6,5	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-100,1	18,7	89,0	-202,8
Förändring av likvida medel	-1,5	18,2	4,5	-4,8
Likvida medel vid årets början	36,0	17,8	1,0	5,8
Likvida medel vid årets slut	34,5	36,0	5,5	1,0

NOTER

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Intäkterna redovisas när vara eller tjänst levererats till kund. I de fall tjänsten, såsom hyra, avser en längre period, redovisas intäkten i takt med tillhandahållandet.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna har delats upp i väsentliga komponenter och skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	<u>Antal år</u>
Byggnader	5-50
Markanläggningar	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5
Inventarier, verktyg och maskiner	5
Immateriella anläggningstillgångar	5

Verktygskostnader

Utgifter för verktyg kostnadsförs linjärt över förväntad nyttjandeperiod från det att verktyget tas i produktion.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar redovisas på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Försäljning och inköp i utländsk valuta bokförs till aktuell valutakurs vid försäljnings- respektive inköpstidpunkten. Intäkter och kostnader som uppkommer p g a valutakursförändringar fram till betalningstidpunkten eller terminskurs, redovisas netto i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader. Kundfordringar i utländsk valuta har omräknats till terminssäkrade valutakurser i den utsträckning terminskontrakten och kundfordringarna förfaller samma månad.

I övrigt har fordringar och skulder i utländsk valuta omräknats till balansdagens kurs.

*Koncernredovisning**Dotterföretag*

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet.

Koncernredovisningen inkluderar de direkt och indirekt ägda dotterbolagen, vilket för verksamhetsåret innebär BabyBjörn Holding AB, BabyBjörn AB, BabyBjörn KK - Japan, BabyBjörn Ltd - Korea, BabyBjörn Ltd - HongKong, BabyBjörn Inc - USA, BabyBjörn Inc - Kanada samt det under året nystartade bolaget BabyBjörn (Shanghai) Mother & Baby Products Co., Ltd. - Kina.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 2 Nettoomsättning	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	201805-12	2019	201805-12
Nettoomsättning				
Bruttoförsäljning	833,7	470,1	2,1	0,6
Intäktreducering såsom bonus, rabatt etc	-13,1	-9,2	-	-
	<u>820,6</u>	<u>460,9</u>	<u>2,1</u>	<u>0,6</u>
Bruttoförsäljning uppdelad på geografiskt område				
Europa	388,7	242,6	2,1	0,6
Nordamerika	228,0	91,6	-	-
Övriga världen	217,0	135,9	-	-
	<u>833,7</u>	<u>470,1</u>	<u>2,1</u>	<u>0,6</u>
Not 3 Inköp och försäljning inom koncernen			Moderbolaget	
			2019	201805-12
Andel av försäljningen som avser koncernföretag			2,1	0,6

Not 4 Ersättning till revisorer	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	201805-12	2019	201805-12
<u>Önnheim & Olsson Revisionsbyrå KB</u>				
Revisionsuppdrag	0,2	0,2	0,1	0,1
Skatterådgivning	0,0	0,0	-	-
Övriga tjänster	0,0	0,0	-	-
<u>PwC</u>				
Skatterådgivning	0,0	0,1	-	-
<u>Övriga revisionsbyråer i utlandet</u>				
Revisionsuppdrag	0,2	0,2	-	-
Skatterådgivning	0,5	0,2	-	-
Övriga tjänster	0,0	0,0	-	-
	<u>0,9</u>	<u>0,7</u>	<u>0,1</u>	<u>0,1</u>

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 5 Personal	Koncernen		Moderbolaget		
	2019	201805-12	2019	201805-12	
Medelantalet anställda					
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.					
Medelantal anställda har varit	148	129	4	1	
varav kvinnor	98	80	3	1	
varav män	50	49	1	0	
Löner, ersättningar m.m.					
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:					
Styrelsen och VD:	Lön och ersättning	5,2	3,1	2,5	0,5
	Bonus	0,5	0,0	0,0	0,0
	Pensionskostnader	0,6	0,6	0,0	0,0
		<u>6,3</u>	<u>3,7</u>	<u>2,5</u>	<u>0,5</u>
Övriga anställda:	Lön och ersättning	79,5	48,0	-	-
	Pensionskostnader	8,8	6,2	-	-
		<u>88,3</u>	<u>54,2</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
Styrelse, VD och övriga anställda:	Sociala kostnader	25,7	15,1	0,8	0,0
Summa		120,3	73,0	3,3	0,5

Not 5 Personal (forts)	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	201805-12	2019	201805-12
<i>Könsfördelning i styrelse och företagsledning</i>				
Antal styrelseledamöter	9	9	5	5
varav kvinnor	4	3	3	3
varav män	5	6	2	2
Antal övriga ledande befattningshavare inkl V	7	7	0	0
varav kvinnor	2	2	0	0
varav män	5	5	0	0
Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	201805-12	2019	201805-12
Utdelning	-	0,1	-	0,1
Räntor	0,1	0,1	-	0,0
Kursdifferens	4,0	0,0	-	-
Realisationsresultat	-	0,7	-	0,7
	<u>4,1</u>	<u>0,9</u>	<u>0,0</u>	<u>0,8</u>
Not 7 Skatt på årets resultat	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	201805-12	2019	201805-12
Aktuell skatt	-19,9	-17,0	-15,8	-4,5
Uppskjuten skatt	-9,5	1,4	-	-
	<u>-29,4</u>	<u>-15,6</u>	<u>-15,8</u>	<u>-4,5</u>
<u>Årets skattekostnad</u>				
Resultat före skatt	121,8	59,5	73,2	19,2
Skatt enligt gällande skattesats för bolaget	-26,1	-13,1	-15,7	-4,2
Skatt hänförligt till tidigare räkenskapsår	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-1,9	-0,7	0,0	-0,2
Effekt av annan skattesats i utländska bolag	-1,3	-1,7	-	-
Övriga effekter	-0,1	0,0	-0,1	0,0
Redovisad skattekostnad	<u>-29,4</u>	<u>-15,6</u>	<u>-15,8</u>	<u>-4,5</u>
Effektiv skattesats	-24,1%	-26,2%	-21,6%	-23,4%

Not 8 Licenser	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	40,9	-	-	-
Investeringar	0,3	-	-	-
Omklassificeringar	-	40,9	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	41,2	40,9	0,0	0,0
Ingående avskrivningar	-5,5	-	-	-
Årets avskrivningar	-8,1	-5,5	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13,6	-5,5	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	27,6	35,4	0,0	0,0
Not 9 Byggnader och mark	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	50,3	405,8	-	-
Avyttrat dotterföretag	-	-355,5	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	50,3	50,3	0,0	0,0
Ingående avskrivningar	-20,7	-101,9	-	-
Avyttrat dotterföretag	-	82,4	-	-
Årets avskrivningar	-1,6	-1,2	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-22,3	-20,7	0,0	0,0
Ingående nedskrivningar	-7,3	-7,3	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-7,3	-7,3	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	20,7	22,3	0,0	0,0
Redovisat värde byggnader	18,4	19,7	-	-
Redovisat värde markanläggningar	1,9	2,2	-	-
Redovisat värde mark	0,4	0,4	-	-
	20,7	22,3	0,0	0,0
Not 10 Inventarier, verktyg och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	34,2	60,5	-	-
Inköp	3,4	1,7	-	-
Omklassificeringar	2,0	-	-	-
Avyttrat dotterföretag	-	-28,0	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	39,6	34,2	0,0	0,0
Ingående avskrivningar	-29,1	-52,9	-	-
Avyttrat dotterföretag	-	25,1	-	-
Årets avskrivningar	-2,2	-1,3	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-31,3	-29,1	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	8,3	5,1	0,0	0,0

Not 11 Förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2,0	0,3	-	-
Inköp	1,1	2,0	-	-
Avyttat dotterföretag	-	-0,3	-	-
Omklassificeringar	-2,0	0,0	-	-
Utgående anskaffningsvärde	1,1	2,0	0,0	0,0

Not 12 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget		Moderbolaget	
	2019-12-31		2018-12-31	
Företag	Redovisat värde	Antal/Kap. andel %	Redovisat värde	Antal/Kap. andel %
<u>Organisationsnummer</u> <u>Säte</u>				
BabyBjörn Holding AB	300,1	50 000	300,1	50 000
559153-8227 Solna		100%		100%
	300,1		300,1	

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Förutbet. licenser, försäkring, patent	2,2	2,0	-	-
Förutbet. hyra	1,7	1,4	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	2,7	1,3	-	-
	6,6	4,7	0,0	0,0

Not 14 Upplysningar om aktiekapital

	<u>Antal aktier</u>	<u>Kvotvärde per aktie (kronor)</u>
Antal/värde vid årets ingång	21 012	475,92
Antal/värde vid årets utgång	21 012	475,92

Not 15 Aysättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Uppskjuten skatteskuld	12,3	6,6	-	-
Pensioner o liknande förpliktelser	1,8	1,4	-	-
Skadeståndsanspråk	-	4,0	-	-
Kundförlust	-	12,7	-	-
	14,1	24,7	0,0	0,0

Not 16 Långfristiga skulder

	Koncernen	
	2019-12-31	2018-12-31
Andel av skulder som förfaller senare än fem år efter balansdagen	0,0	0,0

Not 17 Checkräkningskredit	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	33,4	33,2	0,0	0,0

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	15,3	14,0	-	-
Upplupen kundbonus	5,6	2,8	-	-
Upplupna marknadsföringskostnader	3,3	0,7	-	-
Övriga upplupna kostnader	7,8	5,0	0,1	0,1
	<u>32,0</u>	<u>22,5</u>	<u>0,1</u>	<u>0,1</u>

Not 19 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av bolagets vinst, anges i kronor

Till årsstämman förfogande står	
balanserad vinst	268 687 551
årets vinst	57 424 745
	<u>326 112 296</u>
Styrelsen föreslår att	
till aktieägarna utdelas	0
i ny räkning överföres	326 112 296
	<u>326 112 296</u>

Not 20 Ställda säkerheter	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Fastighetsinteckningar	11,5	11,5	-	-
Företagsinteckningar	18,1	18,1	-	-
Summa ställda säkerheter	<u>29,6</u>	<u>29,6</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>

Skulder för vilka säkerheter ställts

Checkkredit och terminskontrakt

Fastighetsinteckningar	11,5	11,5	-	-
Företagsinteckningar	18,1	18,1	-	-

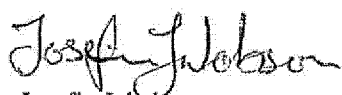
Not 21 Eventualförpliktelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Borgen för dotterföretags skuld	-	-	165,0	255,0

Not 22 Definition av nyckeltal

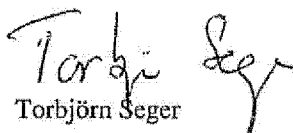
Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutningen på balansdagen

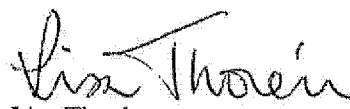
Solna 30 mars 2020



Josefin Jakobson
Ordförande



Torbjörn Seger



Lisa Thorén

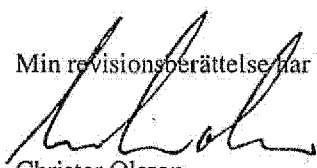


Siri Seger



Joakim Liljedahl

Min revisionsberättelse har lämnats den 30 mars 2020



Christer Olsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lillemor Design AB

Org.nr 556612-1280

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lillemor Design AB för räkenskapsåret 2019.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2019-12-31 och av dessas finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk

inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Lillemor Design AB för räkenskapsåret 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorers ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

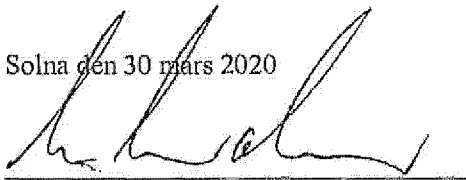
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Solna den 30 mars 2020



Christer Olsson
Auktoriserad revisor