

**“SAGA” d.o.o. BEOGRAD**

**Konsolidovani finansijski izveštaji za godinu  
koja se završava  
31. decembra 2019.**

**i**

**Izveštaj nezavisnog revizora**

**SADRŽAJ**

	<b>Strana</b>
<b>IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA</b>	<b>1 - 3</b>
<b>FINANSIJSKI IZVEŠTAJI</b>	
Konsolidovani bilans stanja	
Konsolidovani bilans uspeha	
Konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu	
Konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine	
Konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu	
Napomene uz konsolidovane finansijske izveštaje	
<b>GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU</b>	

## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Osnivačima društva “SAGA” d.o.o. Beograd

### Mišljenje

Izvršili smo reviziju priloženih konsolidovanih finansijskih izveštaja privrednog društva “Saga” d.o.o. Beograd (“Matično društvo”) i njegovih zavisnih pravnih lica (zajedno u daljem tekstu “Grupa”), koji obuhvataju konsolidovani bilans stanja na dan 31. decembra 2019. godine i konsolidovani bilans uspeha, konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu, konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu i konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine za godinu koja se završava na taj dan, kao i napomene uz konsolidovane finansijske izveštaje koje uključuju sumarni pregled značajnih računovodstvenih politika.

Po našem mišljenju, priloženi konsolidovani finansijski izveštaji prikazuju istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim aspektima, konsolidovanu finansijsku poziciju Grupe na dan 31. decembra 2019. godine, kao i konsolidovane rezultate njenog poslovanja i konsolidovane tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji i računovodstvenim politikama obelodanjenim u Napomeni 3. uz konsolidovane finansijske izveštaje.

### Osnova za mišljenje

Reviziju smo izvršili u skladu sa Zakonom o reviziji i Međunarodnim standardima revizije (MSR). Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima detaljnije su opisane u odeljku našeg izveštaja *Odgovornosti revizora za reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja*. Mi smo nezavisni u odnosu na Grupu u skladu sa *Etičkim kodeksom za profesionalne računovođe* Odbora za međunarodne etičke standarde za računovođe (“IESBA Kodeks”) i etičkim zahtevima koji su relevantni za našu reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja u Republici Srbiji, i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtevima i IESBA Kodeksom. Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući da nam pruže osnovu za izražavanje našeg mišljenja.

### Odgovornosti rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za konsolidovane finansijske izveštaje

Rukovodstvo je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih konsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji, kao i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu konsolidovanih finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

Pri sastavljanju konsolidovanih finansijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Grupe da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, obelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na nastavak poslovanja i primenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namerava da likvidira Grupu ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadzor nad procesom finansijskog izveštavanja Grupe.

## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Osnivačima društva “SAGA” d.o.o. Beograd (nastavak)

### Odgovornosti revizora za reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja

Naš cilj je sticanje uveravanja u razumnoj meri o tome da konsolidovani finansijski izveštaji, uzeti u celini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške, i izdavanje izveštaja revizora koji sadrži naše mišljenje. Uveravanje u razumnoj meri označava visok nivo uveravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Međunarodnim standardima revizije uvek otkriti materijalno značajan pogrešan iskaz ako takav iskaz postoji. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled kriminalne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donete na osnovu ovih konsolidovanih finansijskih izveštaja.

Kao deo revizije u skladu sa Međunarodnim standardima revizije mi primenjujemo profesionalno prosuđivanje i zadržavamo profesionalni skepticizam tokom obavljanja revizije. Mi takođe:

- Identifikujemo i procenjujemo rizike od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u konsolidovanim finansijskim izveštajima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške, osmišljavamo i obavljam revizijske postupke koji su prikladni za te rizike, i pribavljamo dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat kriminalne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što kriminalna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaženje interne kontrole.
- Stičemo razumevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti internih kontrola Grupe.
- Vršimo procenu adekvatnosti primenjenih računovodstvenih politika i u kojoj meri su razumne računovodstvene procene i povezana obelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i da li, na osnovu prikupljenih revizijskih dokaza, postoji materijalna neizvesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti Grupe da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvesnost, dužni smo da u našem izveštaju revizora skrenemo pažnju na odgovarajuća obelodanjivanja u konsolidovanim finansijskim izveštajima ili, ako takva obelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo naše mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izveštaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da Grupa prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Vršimo ocenu ukupne prezentacije, strukture i sadržaja konsolidovanih finansijskih izveštaja, uključujući i obelodanjivanja, kao i da li su u konsolidovanim finansijskim izveštajima prikazane osnovne poslovne promene i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.
- Pribavljamo dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza u vezi sa finansijskim informacijama entiteta ili poslovnim aktivnostima u okviru Grupe kako bi izrazili mišljenje o konsolidovanim finansijskim izveštajima. Odgovorni smo za usmeravanje, nadzor i vršenje revizije Grupe. Takođe, mi smo isključivo odgovorni za naše revizorsko mišljenje.

Saopštavamo licima ovlašćenim za upravljanje, između ostalog, planirani obim i vreme revizije i značajne revizijske nalaze, uključujući i značajne nedostatke u internim kontrolama koje smo identifikovali tokom naše revizije.

## IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Osnivačima društva “SAGA” d.o.o. Beograd (nastavak)

### Izveštaj o drugim zakonskim i regulatornim zahtevima

Rukovodstvo Grupe je odgovorno za sastavljanje i tačnost konsolidovanog godišnjeg izveštaja o poslovanju u skladu sa zahtevima Zakona o računovodstvu. U skladu sa Zakonom o reviziji, naša odgovornost je da izrazimo mišljenje o usklađenosti konsolidovanog godišnjeg izveštaja o poslovanju Grupe za 2019. godinu sa konsolidovanim finansijskim izveštajima za tu poslovnu godinu koji su bili predmet revizije. Naši postupci u tom pogledu su bili ograničeni samo na ocenu usaglašenosti finansijskih informacija sadržanih u konsolidovanom godišnjem izveštaju o poslovanju sa revidiranim konsolidovanim finansijskim izveštajima.

Po našem mišljenju, finansijske informacije obelodanjene u konsolidovanom godišnjem izveštaju o poslovanju Grupe za 2019. godinu usklađene su, po svim materijalno značajnim pitanjima, sa konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupe za 2019. godinu koji su bili predmet revizije.

Beograd, 9. april 2020. godine

  
Miljan Vujić  
Ovlašćeni revizor



# Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 17493647

Шифра делатности 2620

ПИБ 100394832

Назив PRIVATNO DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU ZA PROMET ROBA I USLUGA U ZEMLJI I INOSTRANSTVU SAGA DOO BEOGRAD (NOVI BEOGRAD)

Седиште Београд (Нови Београд), Булевар Зорана Ђинђића 64 а

## КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2019. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)</b>	0002		870996	377681	0
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003	6	74349	78710	0
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	6	10633	14984	
013 и део 019	3. Гудвил	0006	6	63716	63726	
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	7	779472	291271	0
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011				
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		419515		
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	7	356599	287501	
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014				
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016				
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017	7	3358	3770	
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019		0	0	0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		3724	7290	0
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		300	300	
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	8	1072	1017	
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	8	2352	5973	
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034		13451	410	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041	8	13451	410	
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042	15	27611	25664	
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043		2538558	3313407	0
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	9	298495	357968	0
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		148045	250619	
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
13	4. Роба	0048		22077	28901	
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		128373	78448	
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	10	1194936	1860921	0
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053		1909	1964	
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054			6346	
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055		29627	29845	
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		1111342	1752623	
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		52058	70143	
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	10	39559	24370	
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	11	179049	376782	0
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		836	1223	
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067	11	178213	375559	
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	12	540729	447025	
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		3909	905	
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	14	281881	245436	
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071		3437165	3716752	0
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072	16	662880	679577	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање ____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)</b>	0401	17	1243679	1187923	
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		46655	46655	0
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404		46548	46548	
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410		107	107	
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		3862	3881	
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414				
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		46027	40227	
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		420	475	
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	17	1494989	1443172	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418		1301630	1208080	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419		193359	235092	
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		48908	1461	
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		396342	346998	0
350	1. Губитак ранијих година	0422		395477	123000	
351	2. Губитак текуће године	0423		865	223998	
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424		440123	62109	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање ____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	18	8616	8454	0
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		8616	8454	
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		431507	53655	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		224		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437	19	12428		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439	20	418855	53655	
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	<b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441		953	567	
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442		1752410	2466153	0
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	21	321887	303663	0
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	19	193609	275869	
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање ____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	21	128278	27794	
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	22	82500	75467	
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	22	977567	1639497	0
431	1. Додављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Додављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453		603	934	
433	3. Додављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		240		
434	4. Додављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455		27288	27805	
435	5. Додављачи у земљи	0456		830969	1428119	
436	6. Додављачи у иностранству	0457		118428	182399	
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		39	240	
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	23	34135	72318	
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	24	103489	138929	
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	24	6188	12125	
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	24	226644	224154	
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0</b>	0463				
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0</b>	0464		3437165	3716752	
89	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465	16	662880	679577	
у _____				Законски заступник		
дана _____ 20__ године				М.П. _____		

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

# Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 17493647

Шифра делатности 2620

ПИБ 100394832

Назив PRIVATNO DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU ZA PROMET ROBA I USLUGA U ZEMLJI I INOSTRANSTVU SAGA DOO BEOGRAD (NOVI BEOGRAD)

Седиште Београд (Нови Београд), Булевар Зорана Ђинђића 64 а

## КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2019. до 31.12.2019. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
60 до 65, осим 62 и 63	<b>A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001	26	6366601	6585794
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002	26	722089	882080
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003			
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			8831
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		712567	845342
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		9522	27907
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	26	5561505	5639236
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010			
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		1413	3418
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012			4489
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		136364	57800
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		5291861	5410260
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		131867	163269
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016			27
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	27	83007	64451

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b> <b>(1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018	27	6075239	6371180
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	27	969877	1137749
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020	27	87972	72075
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021			
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022			
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	27	1131795	1531473
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	28	21441	19580
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	27	1314412	1152388
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	29	2242099	2212587
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	29	165560	85264
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	28	637	4197
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	28	317390	300017
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	1030		291362	214614
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	1031			
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032	30	18359	23306
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		1672	1551
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		20	799
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		619	457
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037		1033	295
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		2657	2299
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		14030	19456
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040	31	40526	44966
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		2740	4102
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		368	391

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		604	549
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		1768	3162
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		20581	15106
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		17205	25758
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)</b>	1048			
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)</b>	1049		22167	21660
683 и 685	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1050	32		159
583 и 585	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1051		9446	231
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1052	33	24579	19952
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1053	34	63166	156513
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)</b>	1054		221162	56321
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)</b>	1055			
69-59	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1056			
59-69	<b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1057		3	
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)</b>	1058		221159	56321
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)</b>	1059			
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	35	29363	48397
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061	35	653	1243
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062	35	2216	4413
723	<b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1063			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК</b> <b>(1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)</b>	1064	35	193359	11094
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК</b> <b>(1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)</b>	1065			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		15864	
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		177492	11094
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			
у _____				Законски заступник	
дана _____ 20____ године				М.П. _____	

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

# Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 17493647

Шифра делатности 2620

ПИБ 100394832

Назив PRIVATNO DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU ZA PROMET ROBA I USLUGA U ZEMLJI I INOSTRANSTVU SAGA DOO BEOGRAD (NOVI BEOGRAD)

Седиште Београд (Нови Београд), Булевар Зорана Ђинђића 64 а

## КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01.2019. до 31.12.2019. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001	34	193359	11094
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002			
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
330	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
331	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
	а) добици	2005			
	б) губици	2006			
332	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
333	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
334	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
	а) добици	2011		5800	
	б) губици	2012			73804

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добити	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хедџинга) новчаног тока				
	а) добити	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добити	2017			
	б) губици	2018		420	475
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019		5380	
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			74279
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022		5380	
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023			74279
	<b>В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА</b>				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024		198739	
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025			63185
	<b>Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 &gt; 0</b>	2026		198739	63185
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027		182875	63185
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028		15864	
у _____				Законски заступник	
дана _____ 20____ године				М.П. _____	

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

# Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 17493647

Шифра делатности 2620

ПИБ 100394832

Назив PRIVATNO DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOSTU ZA PROMET ROBA I USLUGA U ZEMLJI I INOSTRANSTVU SAGA DOO BEOGRAD (NOVI BEOGRAD)

Седиште Београд (Нови Београд), Булевар Зорана Ђинђића 64 а

## КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

за период од 01.01.2019. до 31.12.2019. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	7936521	7373506
1. Продаја и примљени аванси	3002	7921585	7349660
2. Примљене камате из пословних активности	3003	1432	185
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	13504	23661
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	7819576	6978696
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	6080224	5486876
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	1248859	1072021
3. Плаћене камате	3008	8892	12870
4. Порез на добитак	3009	55465	43246
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	426136	363683
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	116945	394810
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	6600009	937119
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	2	2029
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	6578254	934726
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		364
5. Примљене дивиденде	3018	21753	
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	6390602	1227918
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		4589
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	20109	18313
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022	6370493	1205016
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023	209407	
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		290799

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>	3025	211844	158669
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)			
1. Увећање основног капитала	3026	43836	
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	59551	
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	108457	158386
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		283
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	441920	434351
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	75802	100280
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	182418	187851
4. Остале обавезе (одливи)	3035	3443	424
5. Финансијски лизинг	3036	32728	25710
6. Исплаћене дивиденде	3037	147529	120086
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	230076	275682
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	14748374	8469294
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	14652098	8640965
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)</b>	3042	96276	
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)</b>	3043		171671
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	447025	621440
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045	3038	4838
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046	5610	7582
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b> (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	540729	447025
у _____			Законски заступник
дана _____ 20____ године		М.П.	_____

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

# Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 17493647

Шифра делатности 2620

ПИБ 100394832

Назив PRIVATNO DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVORNOŠĆU ZA PROMET ROBA I USLUGA U ZEMLJI I INOSTRANSTVU SAGA DOO BEOGRAD (NOVI BEOGRAD)

Седиште Београд (Нови Београд), Булевар Зорана Ђинђића 64 а

## КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2019. до 31.12.2019. године

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
1	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	48116	4020		4038	3890
2	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
3	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	48116	4024		4042	3890
4	<b>Промене у претходној _____ години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	9
	б) промет на потражној страни рачуна	4008		4026		4044	
5	<b>Стање на крају претходне године 31.12. _____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	48116	4028		4046	3881
6	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
7	<b>Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01. _____</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014	48116	4032		4050	3881

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
	<b>Промене у текућој _____ години</b>						
8	а) промет на дуговној страни рачуна	4015	10	4033		4051	19
	б) промет на потражној страни рачуна	4016	47457	4034		4052	
	<b>Стање на крају текуће године 31.12. _____</b>						
9	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	95563	4036		4054	3862

Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
1	2		6		7		8
1	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4055	122999	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	1243473
2	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
3	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4059	122999	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4060		4078		4096	1243473
4	<b>Промене у претходној _____ години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	223999	4079		4097	35393
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	235092
5	<b>Стање на крају претходне године 31.12. _____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4063	346998	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4064		4082		4100	1443172
6	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
7	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4067	346998	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4068		4086		4104	1443172

Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
1	2		6		7		8
	<b>Промене у текућој _____ години</b>						
8	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	49344	4087		4105	141542
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088		4106	193359
	<b>Стање на крају текуће године 31.12. _____</b>						
9	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4071	396342	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4072		4090		4108	1494989

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		330		331		332	
		АОП	Ревалоризационе резерве	АОП	Актуарски добици или губици	АОП	Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
1	Почетно стање претходне године на дан 01.01. ____						
	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127		4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110		4128		4146	
2	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
3	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. ____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4113		4131		4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4114		4132		4150	
4	Промене у претходној ____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133		4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116		4134		4152	
5	Стање на крају претходне године 31.12. ____						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4117		4135		4153	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4118		4136		4154	
6	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
7	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. ____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4121		4139		4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4122		4140		4158	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
8	<b>Промене у текућој _____ години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4123	<input type="text"/>	4141	<input type="text"/>	4159	<input type="text"/>
	б) промет на потражној страни рачуна	4124	<input type="text"/>	4142	<input type="text"/>	4160	<input type="text"/>
9	<b>Стање на крају текуће године 31.12. _____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4125	<input type="text"/>	4143	<input type="text"/>	4161	<input type="text"/>
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4126	<input type="text"/>	4144	<input type="text"/>	4162	<input type="text"/>

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		333		334 и 335		336	
		АОП	Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава	АОП	Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја	АОП	Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13		14
1	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164		4182	114031	4200	
2	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4165		4183		4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202	
3	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1a + 2a - 26) \geq 0$	4167		4185		4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(16 - 2a + 26) \geq 0$	4168		4186	114031	4204	
4	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4169		4187	73804	4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170		4188		4206	
5	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна $(3a + 4a - 46) \geq 0$	4171		4189		4207	
	б) потражни салдо рачуна $(36 - 4a + 46) \geq 0$	4172		4190	40227	4208	
6	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4173		4191		4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210	
7	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5a + 6a - 66) \geq 0$	4175		4193		4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(56 - 6a + 66) \geq 0$	4176		4194	40227	4212	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	333	АОП	334 и 335	АОП	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштва		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја		Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13		14
	<b>Промене у текућој _____ години</b>						
8	а) промет на дуговој страни рачуна	4177		4195		4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178		4196	5800	4214	
	<b>Стање на крају текуће године 31.12. _____</b>						
9	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4179		4197		4215	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4180		4198	46027	4216	

Ре дни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		Укупан капитал [ $\Sigma$ (ред 16 кол 3 до кол 15) - $\Sigma$ (ред 1а кол 3 до кол 15)] $\geq 0$	Губитак изнад капитала [ $\Sigma$ (ред 1а кол 3 до кол 15) - $\Sigma$ (ред 16 кол 3 до кол 15)] $\geq 0$	
		АОП	337			АОП
			Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају			
1	2		15	16	17	
1	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01._____</b>					
	а) дуговни салдо рачуна	4217	472	4235	1286039	4244
	б) потражни салдо рачуна	4218				
2	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236		4245
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220				
3	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01._____</b>					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1а + 2а - 2б \geq 0$ )	4221	472	4237	1286039	4246
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2а + 2б \geq 0$ )	4222				
4	<b>Промене у претходној _____ години</b>					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223	3	4238	98116	4247
	б) промет на потражној страни рачуна	4224				
5	<b>Стање на крају претходне године 31.12._____</b>					
	а) дуговни салдо рачуна ( $3а + 4а - 4б \geq 0$ )	4225	475	4239	1187923	4248
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4а + 4б \geq 0$ )	4226				
6	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240		4249
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228				
7	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____</b>					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5а + 6а - 6б \geq 0$ )	4229	475	4241	1187923	4250
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6а + 6б \geq 0$ )	4230				

Ре дни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		Укупан капитал [ $\Sigma$ (ред 16 кол 3 до кол 15) - $\Sigma$ (ред 1а кол 3 до кол 15)] $\geq 0$	Губитак изнад капитала [ $\Sigma$ (ред 1а кол 3 до кол 15) - $\Sigma$ (ред 16 кол 3 до кол 15)] $\geq 0$	
		АОП	337			АОП
			Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају			
1	2		15	16	17	
8	Промене у текућој _____ години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242		
	б) промет на потражној страни рачуна	4232	55		4251	
9	Стање на крају текуће године 31.12. _____					
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 86) $\geq 0$	4233	420	4243	1243679	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 86) $\geq 0$	4234				
у _____					Законски заступник	
дана _____ 20_____ године					М.П. _____	

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Nebojša  
Bjelotomić

100058331-011  
2977710114

Digitally signed by  
Nebojša Bjelotomić  
100058331-011297771  
0114  
Date: 2020.04.09  
10:01:01 +02'00'

# **SAGA D.O.O., BEOGRAD**

## **NAPOMENE**

### **UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE ZA GODINU ZAVRŠENU**

**31. DECEMBRA 2019. GODINE**

Beograd, 08. april 2020. godine

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

---

**1. OPŠTE INFORMACIJE**

**Osnivanje Matičnog društva**

Društvo “Saga” d.o.o. (u daljem tekstu Matično društvo) je osnovano kao društvo sa ograničenom odgovornošću upisom u sudski registar novembra 1989. godine kao kompanija u privatnom vlasništvu, sa sedištem u Beogradu.

Matično društvo je u 2009. godini zaključilo strateško partnerstvo sa New Frontier Group i Ugovorom o kupoprodaji udela od 8. septembra 2009. godine dolazi do promene strukture osnovnog kapitala. Vlasnici udela u kapitalu Matičnog društva prodaju 65% svog udela društvu sa ograničenom odgovornošću New Frontier South East s.r.o., Bratislava, Slovačka. Kasnije udeo New Frontier Sout East s.r.o. prelazi u vlasništvo New Frontier Solutions GMBH.

Po rešenju APR a od 27. Juna 2017. godine, struktura osnovnog kapitala društva “Saga” d.o.o. Beograd je:

• New Frontier SOLUTIONS GMBH	65,83%
• Goran Đaković	16,76%
• Igor Pavlica	6,00%
• Ljubiša Mitrović	5,71%
• Ilija Vujinović	3,00%
• Nebojša Vuksanović	1,04%
• Aleksandar Đorđević	0,26%
• Ivan Jegdić	0,35%
• Maša Jegdić	0,35%
• Emilija Jegdić	0,35%
• Eldar Banjica	0,35%

U 2013. godini, “Saga“ d.o.o. je otkupila 60% uloga privrednog društvo “Smart“ d.o.o., Novi Sad sa sedištem u Novom Sadu, Kralja Aleksandra 12/2, matični broj 08709785.

U 2015. godini, Matično društvo je otkupilo 60% uloga privrednog društva “NPS“ d.o.o. Beograd sa sedištem u Beogradu, Goce Delčeva 44, matični broj 17460790.

U 2015. godini, Matično društvo je osnovalo privredno društvo “NF INNOVA“ d.o.o., Beograd sa sedištem u Beogradu, Omladinskih brigada 88, matični broj 21119113.

U 2015. godini, Matično društvo je ustupilo bez naknade 20% uloga u preduzeću “SAGA CG“ d.o.o. sa sedištem u Podgorici, Crna Gora, Sv. Petar Cetinjski 1a, matični broj 0265797.

U 2016. godini, Matično društvo je ustupilo 6% uloga u preduzeću “NF Innova“ d.o.o. Beograd fizičkim licima Eldaru Banjici i Dejanu Petkoviću, po Rešenju APR-a 100557/16 od 16.12.2016. godine.

U 2019. godini, Zavisno društvo “Saga RS” d.o.o., Banja Luka je promenilo poslovno ime u “Saga NFG” d.o.o. Banja Luka.

U 2019. godini, Matično društvo je otkupilo 100% uloga privrednog društva “Tegetdot“ d.o.o. Beograd sa sedištem u Beogradu, Milutina Milankovića 192, matični broj 20955708.

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

---

**1. OPŠTE INFORMACIJE (Nastavak)**

Zavisna preduzeća koja posluju u sastavu Grupe su:

- “Saga CG” d.o.o., Podgorica (Udeo “Saga” d.o.o. je 80%)
- “Saga NFG” d.o.o., Banja Luka (Udeo “Saga” d.o.o. je 100%)
- “Saga MK” doel, Skopje (Udeo “Saga” d.o.o. je 100%)
- “Smart” d.o.o., Novi Sad (Udeo “Saga” d.o.o. je 62.5%)
- “NF Innova” d.o.o., Beograd (Udeo “Saga” d.o.o. je 94%)
- “NPS” d.o.o., Beograd (Udeo “Saga” d.o.o. je 60%)
- “Tegetdot” d.o.o. Beograd (Udeo “Saga” d.o.o. je 100%)

**Delatnost, organizacija i upravljanje**

Osnovna delatnost Grupe je proizvodnja računarskih mašina i druge opreme za obradu podataka - šifra delatnosti 2620.

Grupa posluje kao jedinstvena organizaciona jedinica, u okviru koje posluju sledeći sektori:

**1. PRODAJA, POSLOVNI RAZVOJ I KORPORATIVNI POSLOVI**

- Finansije i korporativni poslovi
- Prodaja i marketing
- Poslovni razvoj mreža i sistema
- Poslovni razvoj softvera

**2. PROJEKTOVANJE, INŽENJERING I PODRŠKA**

- Tehnološka rešenja
- Integrisani servisi
- SW rešenja
- Interni IT
- e-banking

Organi upravljanja su:

- Skupština osnivača
- Nadzorni odbor i
- Direktor

Lice ovlašćeno za zastupanje je direktor Nebojša Bjelotomić koji svoju dužnost obavlja samostalno.

**Ostali podaci**

Sedište Matičnog društva je u Beogradu, ul. Bulevar Zorana Đinđića 64a.

Matični broj Matičnog društva je 17493647.

Poreski identifikacioni broj je 100394832.

Šifra delatnosti je 2620 - Proizvodnja računara.

Prema kriterijumima za razvrstavanje iz Zakona o računovodstvu (Službeni glasnik RS br. 62/2013) Matično društvo je razvrstano u veliko pravno lice.

Na kraju 2018. godine Matično društvo ima 305 zaposlenih, a zajedno sa zavisnim društvima 455.

Na kraju 2019. godine Matično društvo ima 316 zaposlenih, a zajedno sa zavisnim društvima 472.

## NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

---

### 2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PRIKAZIVANJE KONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Priloženi konsolidovani finansijski izveštaji sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu (“Službeni glasnik RS”, br. 73/2019), kao i važećim odredbama prethodnog Zakona o računovodstvu (“Službeni glasnik RS”, br. 62/2013 i 30/2018) (u daljem tekstu “Zakon”) i ostalom primenljivom zakonskom i podzakonskom regulativom u Republici Srbiji.

Za priznavanje, vrednovanje, prezentaciju i obelodanjivanje pozicija u konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupa se, od 1. januara 2019. godine, opredelila da primenjuje Međunarodne standarde finansijskog izveštavanja (“MSFI”), koji u smislu gore navedenog Zakona, čine Konceptualni okvir za finansijsko izveštavanje, Međunarodni računovodstveni standardi - MRS i Međunarodni standardi finansijskog izveštavanja - MSFI izdati od strane Odbora za međunarodne računovodstvene standarde, i sa njima povezana tumačenja izdata od strane Komiteta za tumačenje računovodstvenih standarda, čiji je prevod utvrdilo i objavilo ministarstvo nadležno za poslove finansija (“Ministarstvo”).

Rešenjem Ministra finansija Republike Srbije o utvrđivanju prevoda Međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja br. 401-00-4980/2019-16 od 21. novembra 2019. godine (“Službeni glasnik RS”, br. 92/2019), utvrđen je zvaničan prevod MSFI. Prevod MSFI koji je utvrdilo i objavilo Ministarstvo čine Konceptualni okvir za finansijsko izveštavanje, osnovni tekstovi MRS, osnovni tekstovi MSFI izdati od Odbora za međunarodne računovodstvene standarde (“IASB”), kao i tumačenja izdata od Komiteta za tumačenje računovodstvenih standarda (“IFRIC”) u obliku u kojem su izdati, odnosno usvojeni i koji ne uključuju osnove za zaključivanje, ilustrujuće primere, smernice, komentare, suprotna mišljenja, razrađene primere i drugi dopunski objašnjavajući materijal koji može da se usvoji u vezi sa standardima, odnosno tumačenjima, osim ako se izričito ne navodi da je sastavni deo standarda, odnosno tumačenja.

Ovi MSFI, shodno navedenom Rešenju Ministra finansija, počće da se primenjuju od finansijskih izveštaja koji se sastavljaju na dan 31. decembra 2020. godine, a mogu se primeniti i prilikom sastavljanja finansijskih izveštaja na dan 31. decembra 2019. godine (uz obelodanjivanje odgovarajućih informacija u napomenama uz finansijske izveštaje).

Navedeni prevod MSFI uključuje sve izmenjene i nove MRS, MSFI i tumačenja, koji su stupili na snagu za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2018. godine i ranije, odnosno koji se primenjuju od finansijskih izveštaja koji se sastavljaju na dan 31. decembra 2018. godine.

Izmenjeni i novi MRS, MSFI i tumačenja izdati od strane IASB-a, odnosno IFRIC-a, koji su na snazi nakon ovog datuma nisu zvanično prevedeni i objavljeni u Republici Srbiji.

I pored toga, prilikom sastavljanja priloženih konsolidovanih finansijskih izveštaja, Grupa je primenila zvanično prevedene MSFI, kao i sve nove MRS/MSFI i tumačenja koji su izdati od strane IASB-a i IFRIC-a, a koji su u međuvremenu stupili na snagu.

U sastavljanju priloženih konsolidovanih finansijskih izveštaja Grupa je primenjivala značajne računovodstvene politike obelodanjene u Napomenama 3. Ove politike su konzistentno primenjene na sve prikazane godine, osim ako nije drugačije naznačeno.

Konsolidovani finansijski izveštaji sastavljeni su u skladu sa konceptom istorijskog troška i načelom stalnosti pravnog lica.

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PRIKAZIVANJE KONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA (Nastavak)**

Konsolidovani finansijski izveštaji su prikazani u RSD, koji je u isto vreme i funkcionalna valuta Grupe.

Iznosi su iskazani u RSD, zaokruženi na najbližu hiljadu osim ako nije drugačije naznačeno.

Sastavljanje konsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa MSFI zahteva primenu izvesnih ključnih računovodstvenih procena. Ono, takođe, zahteva da rukovodstvo koristi svoje prosuđivanje u primeni računovodstvenih politika Grupe. Oblasti koje zahtevaju prosuđivanje većeg stepena ili veće složenosti, odnosno oblasti u kojima pretpostavke i procene imaju materijalni značaj za finansijske izveštaje obelodanjeni su u Napomeni 5.

**2.1. Osnove za konsolidovanje**

Zavisna pravna lica predstavljaju ona pravna lica u kojima Matično društvo ima udeo u vlasništvu iznad 50% ili više od polovine prava glasa ili pravo upravljanja finansijskom, odnosno poslovnom politikom Zavisnog društva. Zavisna društva se u celosti konsoliduju od dana kada se kontrola prenese na Matično društvo, a isključuju iz konsolidacije od dana kada navedena kontrola prestane.

Priloženi konsolidovani finansijski izveštaji obuhvataju finansijske izveštaje Matičnog društva (“Saga“ d.o.o.) i sledećih domaćih i stranih zavisnih pravnih lica (u daljem tekstu “Konsolidovana zavisna društva“):

<u>Naziv društava</u>	<u>% učešća</u>
“Saga CG“ d.o.o., Podgorica	80%
“Saga NFG“ d.o.o., Banja Luka	100%
“Saga MK“ doel, Skoplje	100%
“Smart“ d.o.o. Novi Sad	62.5%
“NF INNOVA“ d.o.o. Beograd	94%
“NPS“ d.o.o. Beograd	60%
“Tegetdot“ d.o.o. Beograd	100%

Finansijski izveštaji Matičnog društva i Konsolidovanih zavisnih društava (u daljem tekstu „Grupa“) korišćeni u sastavljanju priloženih konsolidovanih finansijskih izveštaja sačinjeni su na isti izveštajni datum. Konsolidovani finansijski izveštaji Grupe su sastavljeni korišćenjem uniformnih računovodstvenih politika za slične transakcije i događaje, i iste su konzistentno primenjene.

Svi iznosi transakcija koje su nastale iz međusobnih poslovnih odnosa između Matičnog društva i njegovih zavisnih društava su eliminisani prilikom konsolidacije finansijskih izveštaja.

Finansijski izveštaji Konsolidovanih zavisnih društava u inostranstvu preračunati su u dinare (RSD) po kursu važećem na dan bilansa stanja za pozicije bilansa stanja i po prosečnom kursu za period za pozicije bilansa uspeha. Sve rezultirajuće kursne razlike se priznaju kao zasebna komponenta (rezerve) u okviru kapitala. Kada se otuđi ili proda udeo u kapitalu zavisnog društava u inostranstvu, navedene kursne razlike se priznaju u bilansu uspeha kao deo dobitka ili gubitka od prodaje.

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

---

**2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PRIKAZIVANJE KONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA (Nastavak)**

**2.2. Osnove za konsolidovanje (Nastavak)**

**(a) *Novi standardi, tumačenja i izmene postojećih standarda koji se obavezno primenjuju prvi put za finansijske periode koji počinju 1. januara 2019. godine***

Veći broj novih standarda, tumačenja standarda (IFRIC) i izmena i dopuna postojećih standarda se obavezno primenjuju prvi put za finansijske periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2019. godine i stoga su primenjivi na konsolidovane finansijske izveštaje Grupe na dan 31. decembra 2019. godine:

- MSFI 16 “Lizing” određuje kako će entitet priznavati, vrednovati, prezentovati i obelodanjivati lizing. Standard obezbeđuje jedinstven model za računovodstveno obuhvatanje lizinga, zahtevajući od zakupca da prizna sredstva i obaveze za sve zakupe osim ukoliko je period zakupa 12 meseci ili kraći ili odgovarajuće sredstvo ima malu vrednost. Zakupodavci nastavljaju da klasifikuju zakup kao operativni ili finansijski u skladu sa smernicama za računovodstveno obuhvatanje lizinga iz MSFI 16 koje se odnose na zakupodavce, a koje su u najvećoj meri ostale nepromenjene iz prethodno važećeg MRS.
- IFRIC 23 “Neizvesnosti u vezi sa tretmanom poreza na dobitak” određuje utvrđivanje oporezivog dobitka (gubitka), poreske osnovice, neiskorišćene poreske gubitke, neiskorišćene poreske kredite i poresku stopu u okolnostima kada postoji neizvesnost u vezi sa tretmanom poreza na dobitak u skladu sa MRS 12.
- Izmene MSFI 9 “Finansijski instrumenti” - Karakteristike avansa (plaćanja unapred) sa negativnom kompenzacijom, menjaju postojeći zahtev MSFI 9 u pogledu prava da se plati ili primi razumna kompenzacija za raniji raskid ugovora kako bi se dozvolilo vrednovanje takvih finansijskih sredstava po amortizovanoj vrednosti (ili, u zavisnosti od poslovnog modela po fer vrednosti kroz ostali ukupni rezultat), čak i u situaciji plaćanja sa negativnom nadoknadom.
- Izmene MRS 19 “Primanja zaposlenih” - Izmene plana, umanjeње ili izmirenje. Izmene, umanjeње ili izmirenje planova naknada su:
  - Ukoliko se desi izmena, umanjeње ili izmirenje plana, sada je obavezno da se trošak tekuće usluge i neto kamate perioda prilikom ponovnog vrednovanja, tj. nakon što je na snagu stupila izmena, umanjeње ili izmirenje plana primanja zaposlenih, utvrđuju korišćenjem ažuriranih aktuarskih pretpostavki.
  - Pored toga, uključene su izmene u cilju pojašnjenja efekta izmene, umanjeња ili izmirenja plana primanja zaposlenih na zahteve u vezi sa ograničenjem imovine.
- Izmene MRS 28 “Investicije u pridružene entitete i zajedničke poduhvate” - Dugoročna ulaganja u pridružene entitete i zajedničke poduhvate, pojašnjavaju da entitet primenjuje MSFI 9 “Finansijski instrumenti” na dugoročna ulaganja u pridružene entitete i zajedničke poduhvate koja čine deo neto investicije u pridruženi entitet ili zajedničko ulaganje, ali na koje se ne primenjuje metod udela.

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

---

**2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PRIKAZIVANJE KONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA (Nastavak)**

**2.2. Uticaj i primena novih i revidiranih MRS/MSFI (Nastavak)**

**(a) *Novi standardi, tumačenja i izmene postojećih standarda koji se obavezno primenjuju prvi put za finansijske periode koji počinju 1. januara 2019. godine (Nastavak)***

- Godišnja unapređenja MSFI, “Ciklus 2015-2017” uključuju izmene sledećih standarda:
  - MSFI 3 i MSFI 11 - Izmene i dopune MSFI 3 razjašnjavaju da, kada entitet stekne kontrolu nad poslovanjem koje predstavlja zajedničko ulaganje, ponovo se vrednuje interes koji ima u tom poslu.
  - MRS 12 - Izmene i dopune standarda razjašnjavaju da posledice plaćanja dividendi na porez na dobitak (uključujući plaćanja po osnovu finansijskih instrumenata klasifikovanih kao kapital) treba da budu priznate konzistentno, uzimajući u obzir gde su priznate prethodne transakcije ili događaji koji su generisali raspodeljivi dobitak, odnosno u bilansu uspeha, ostalom ukupnom rezultatu ili kapitalu.
  - MRS 23 - Izmene i dopune standarda razjašnjavaju da ukupne finansijske obaveze koje se koriste za izračunavanje priznatih troškova pozajmljivanja isključuju pozajmice kojima se posebno finansiraju kvalifikovana sredstva koja su još uvek u izgradnji ili pripremi. Pozajmljena sredstva koja su direktno namenjena finansiranju kvalifikovanih sredstava koja su spremna za svoju namenjenu upotrebu ili prodaju, ili bilo kojih nekvalifikovanih sredstava, treba da budu uključena u sve finansijske obaveze entiteta.

Samo je primena MSFI 16 rezultirala u promenama računovodstvenih politika Društva i imala efekat na priložene finansijske izveštaje Društva. Primena ostalih gorenavedenih standarda, tumačenja standarda i izmena postojećih standarda nema uticaj na priznata sredstva, obaveze i rezultat poslovanja Društva.

**MSFI 16 “Lizing”** donosi velike promene za zakupce i ima značajan efekat na svaki entitet koji ima materijalno značajne iznose zakupa koji su do 1. januara 2019. godine bili obuhvaćeni kao operativni zakup. Nasuprot tome, računovodstveni zahtevi koji se odnose na zakupodavce su u velikoj meri preuzeti nepromenjeni iz MRS 17.

MSFI 16 određuje kako će entitet priznavati, vrednovati, prezentovati i obelodanjivati lizing. Standard obezbeđuje jedinstven model za računovodstveno obuhvatanje lizinga, zahtevajući od zakupca da prizna sredstva i obaveze za sve zakupe, osim ukoliko je period zakupa 12 meseci ili kraći ili odgovarajuće sredstvo ima malu vrednost. Ključna novina za zakupce je ta da će u većini slučajeva zakup rezultirati sredstvom koje se kapitalizuje (sredstvo s pravom korišćenja) zajedno sa priznavanjem obaveze za odgovarajuća plaćanja zakupa, što za posledicu ima promene ključnih finansijskih indikatora i može uticati na troškove pozajmljivanja (kamate).

Na datum početka zakupa, zakupac priznaje obavezu za plaćanje zakupa (obavezu za zakup) i sredstvo koje predstavlja pravo da se koristi predmetno sredstvo tokom trajanja zakupa (sredstvo s pravom korišćenja). Zahtev je da se odvojeno priznaju trošak kamate na obavezu zakupa i trošak amortizacije sredstva sa pravom korišćenja.

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

---

**2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PRIKAZIVANJE KONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA (Nastavak)**

**2.2. Uticaj i primena novih i revidiranih MRS/MSFI (Nastavak)**

**(a) *Novi standardi, tumačenja i izmene postojećih standarda koji se obavezno primenjuju prvi put za finansijske periode koji počinju 1. januara 2019. godine (Nastavak)***

Potrebno je izvršiti ponovno vrednovanje obaveze za zakup po nastanku određenih događaja (promena u trajanju lizinga, promena u budućim plaćanjima zakupa usled promene indeksa ili stope koja se koristi za određivanje tih plaćanja). Zakupac priznaje iznos ponovnog vrednovanja obaveze za zakup kao korekciju vrednosti sredstva sa pravom korišćenja.

Prilikom prelaska na primenu ovog standarda moguće je izabrati dva pristupa:

- potpuna retrospektivna primena u okviru koga se kumulativni efekat prve primene standarda priznaje kao korekcija neraspoređene dobiti na dan 1. januara 2018. godine, pri čemu se uporedni podaci koriguju; ili
- modifikovani retrospektivni pristup u okviru koga se kumulativni efekat prve primene standarda priznaje kao korekcija neraspoređene dobiti na dan inicijalne primene odnosno na dan 1. januara 2019. godine, pri čemu se uporedni podaci ne koriguju.

**Analiza uticaja MSFI 16 “Lizing”**

Primena MSFI 16 od 1. januara 2019. godine je značajno uticala na pojedinačne finansijske izveštaje Grupe u domenu ugovora o zakupima, kao što je prikazano u pregledima na sledećim stranama.

Grupa je odabrala modifikovani retrospektivni pristup za primenu MSFI 16.

Prilikom prve primene MSFI 16, sredstva s pravom korišćenja su generalno merena u iznosu obaveze po osnovu lizinga, koristeći prosečnu inkrementalnu stopu zaduživanja od 2.90%. Prva primena standarda je rezultirala priznavanjem obaveza po osnovu lizinga u iznosu od RSD 372,990 hiljada i, shodno tome, sredstava s pravom korišćenja u iznosu od RSD 372,990 hiljada u pojedinačnom bilansu stanja na dan 1. januara 2019. godine.

Po osnovu prve primene standarda nije izvršena korekcija neraspoređenog dobitka na dan 1. januara 2019. godine, jer nije bilo efekta na isti. Uporedni podaci u konsolidovanim finansijskim izveštajima nisu korigovani, već su prezentovani korišćenjem prethodno važećih računovodstvenih politika.

Grupa je izabrala da koristi izuzeća koja su predložena standardom na ugovore o zakupu za koje se zakup završava u roku od 12 meseci od datuma inicijalne primene, kao i na ugovore o zakupu za koje se predmetno sredstvo može smatrati sredstvom male vrednosti.

Grupa je identifikovala ugovore o zakupu poslnog prostora kao značajne kategorije ugovora, koji su ranije bili priznavani kao operativni lizing, da se kvalifikuju kao zakupi definisani novim standardom.

Standard zahteva određene procene koje se odnose, pre svega, na period trajanja ugovora o zakupu. Inkrementalna stopa zaduživanja primenjena za obračun je jednaka kamatnoj stopi na državne obveznice izdate u periodu najbližem periodu početka ugovora i sa rokom dospeća jednakim periodu trajanja ugovora.

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PRIKAZIVANJE KONSOLIDOVANIH FINANSIJSKI IZVEŠTAJA (Nastavak)**

**2.2. Uticaj i primena novih i revidiranih MRS/MSFI (Nastavak)**

- *Novi standardi, tumačenja i izmene postojećih standarda koji se obavezno primenjuju prvi put za finansijske periode koji počinju 1. januara 2019. godine (Nastavak)*

**Analiza uticaja MSFI 16 “Lizing” (Nastavak)**

Rashodi po osnovu operativnog lizinga u pojedinačnom bilansu uspeha se uglavnom odnose na kratkoročne lizing ugovore i lizing sredstva male vrednosti.

Informacije o imovini sa pravom korišćenja po osnovu primene MSFI 16, kao i povezanim obavezama po osnovu lizinga, obelodanjene su u Napomeni 20.

**Efekti prve primene MSFI 16 na bilans stanja na dan 1. januara 2019. godine**

	U skladu sa MRS 17 31.12.2018.	Promene u vrednovanju	U skladu sa MSFI 16 01.01.2019.
<b>AKTIVA</b>			
<b>Stalna imovina</b>			
Nematerijalna ulaganja	78,710	-	78,710
Nekretnine, postrojenja i oprema	291,271	-	291,271
Imovina sa pravom korišćenja	-	372,990	372,990
Dugoročni finansijski plasmani	7,290	-	7,290
Dugoročna potraživanja	410	-	410
Odložena poreska sredstva	25,664	-	25,664
<b>Ukupno Stalna imovina i odložena poreska sredstva</b>	<b>403,345</b>	<b>372,990</b>	<b>776,335</b>
<b>Obrtna imovina</b>			
Zalihe	357,968	-	357,968
Potraživanja i ostala obrtna imovina	2,262,073	-	2,262,073
Unapred plaćeni troškovi i ostala aktivna vremenska razgraničenja	245,436	-	245,436
Porez na dodatu vrednost	905	-	905
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	447,025	-	447,025
<b>Ukupno Obrtna imovina</b>	<b>3,313,407</b>	<b>-</b>	<b>3,313,407</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>3,716,752</b>	<b>372,990</b>	<b>4,089,742</b>

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PRIKAZIVANJE KONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA (Nastavak)**

**2.2. Uticaj i primena novih i revidiranih MRS/MSFI (Nastavak)**

(a) *Novi standardi, tumačenja i izmene postojećih standarda koji se obavezno primenjuju prvi put za finansijske periode koji počinju 1. januara 2019. godine (Nastavak)*

Analiza uticaja MSFI 16 “Lizing” (Nastavak)

*Efekti prve primene MSFI 16 na bilans stanja na dan 1. januara 2019. godine*

	U skladu sa MRS 17 31.12.2018.	Promene u vrednovanju	U skladu sa MSFI 16 01.01.2019.
<b>PASIVA</b>			
<b>KAPITAL I OBAVEZE</b>			
<b>Kapital</b>			
Osnovni kapital	46,548	-	46,548
Ostali kapital	107	-	107
Rezerve	3,881	-	3,881
Nerealizovani dobiti/gubici po osnovu HOV	39,752	-	39,752
Neraspoređena dobit	1,443,172	-	1,443,172
Učešća bez prava kontrole	1,461	-	1,461
Gubitak	(346,998)	-	(346,998)
<b>Ukupan Kapital</b>	<b>1,187,923</b>	<b>-</b>	<b>1,187,923</b>
<b>Dugoročna rezervisanja i obaveze</b>			
Kredit i zajmovi	-	-	-
Obaveze po osnovu lizinga	53,655	306,147	359,802
Odložene poreske obaveze	567	-	567
Obaveze za primanja zaposlenih i ostala rezervisanja	8,454	-	8,454
<b>Ukupno Dugoročna rezervisanja i obaveze</b>	<b>62,676</b>	<b>306,147</b>	<b>368,823</b>
<b>Kratkoročne obaveze</b>			
Kredit i zajmovi	275,869	-	275,869
Obaveze iz poslovanja	1,714,964	-	1,714,964
Obaveze po osnovu lizinga	27,794	66,843	94,637
Ostale obaveze	223,372	-	223,372
Pasivna vremenska razgraničenja	224,154	-	224,154
<b>Ukupno Kratkoročne obaveze</b>	<b>2,466,153</b>	<b>66,843</b>	<b>2,532,996</b>
<b>UKUPAN KAPITAL I OBAVEZE</b>	<b>3,716,752</b>	<b>372,990</b>	<b>4,089,742</b>

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PRIKAZIVANJE KONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA (Nastavak)

2.2. Uticaj i primena novih i revidiranih MRS/MSFI (Nastavak)

(a) *Novi standardi, tumačenja i izmene postojećih standarda koji se obavezno primenjuju prvi put za finansijske periode koji počinju 1. januara 2019. godine (Nastavak)*

Analiza uticaja MSFI 16 “Lizing” (Nastavak)

*Efekti primene MSFI 16 na bilans stanja na dan 31. decembra 2019. godine*

	U skladu sa MRS 17 31.12.2019.	Promene u vrednovanju	U skladu sa MSFI 16 31.12.2019.
<b>AKTIVA</b>			
<b>Stalna imovina</b>			
Nematerijalna ulaganja	74,349	-	74,349
Nekretnine, postrojenja i oprema	344,829	-	344,829
Imovina sa pravom korišćenja	-	434,643	434,643
Dugoročni finansijski plasmani	3,724	-	3,724
Dugoročna potraživanja	13,451	-	13,451
Odložena poreska sredstva	27,611	-	27,611
<b>Ukupno Stalna imovina i odložena poreska sredstva</b>	<b>463,964</b>	<b>434,643</b>	<b>898,607</b>
<b>Obrtna imovina</b>			
Zalihe	298,495	-	298,495
Potraživanja i ostala obrtna imovina	1,413,544	-	1,4013,544
Unapred plaćeni troškovi i ostala aktivna vremenska razgraničenja	281,881	-	281,881
Porez na dodatu vrednost	3,909	-	3,909
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	540,729	-	540,729
<b>Ukupno Obrtna imovina</b>	<b>2,538,558</b>	<b>-</b>	<b>2,538,558</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>3,002,522</b>	<b>434,643</b>	<b>3,437,165</b>

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PRIKAZIVANJE KONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA (Nastavak)

2.2. Uticaj i primena novih i revidiranih MRS/MSFI (Nastavak)

(a) *Novi standardi, tumačenja i izmene postojećih standarda koji se obavezno primenjuju prvi put za finansijske periode koji počinju 1. januara 2019. godine (Nastavak)*

Analiza uticaja MSFI 16 “Lizing” (Nastavak)

*Efekti primene MSFI 16 na bilans stanja na dan 31. decembra 2019. godine (nastavak)*

	U skladu sa MRS 17 31.12.2019.	Promene u vrednovanju	U skladu sa MSFI 16 31.12.2019.
<b>PASIVA</b>			
<b>KAPITAL I OBAVEZE</b>			
<b>Kapital</b>			
Osnovni kapital	46,548	-	46,548
Ostali kapital	107	-	107
Rezerve	3,862	-	3,862
Nerealizovani dobiti/gubici po osnovu HOV	45,607	-	45,607
Neraspoređena dobit	1,489,323	5,666	1,494,989
Učešća bez prava kontrole	48,908	-	48,908
Gubitak	(396,342)	-	(396,342)
<b>Ukupan Kapital</b>	<b>1,238,013</b>	<b>5,666</b>	<b>1,243,679</b>
<b>Dugoročna rezervisanja i obaveze</b>			
Kredit i zajmovi	12,652	-	12,652
Obaveze po osnovu lizinga	63,958	354,897	418,855
Odložene poreske obaveze	700	253	953
Obaveze za primanja zaposlenih i ostala rezervisanja	8,616	-	8,616
<b>Ukupno Dugoročna rezervisanja i obaveze</b>	<b>85,926</b>	<b>355,150</b>	<b>441,076</b>
<b>Kratkoročne obaveze</b>			
Kredit i zajmovi	193,609	-	193,609
Obaveze iz poslovanja	1,060,067	-	1,060,067
Obaveze po osnovu lizinga	54,451	73,827	128,278
Ostale obaveze	143,812	-	143,812
Pasivna vremenska razgraničenja	226,644	-	226,644
<b>Ukupno Kratkoročne obaveze</b>	<b>1,678,583</b>	<b>73,827</b>	<b>1,752,410</b>
<b>UKUPAN KAPITAL I OBAVEZE</b>	<b>3,002,522</b>	<b>434,643</b>	<b>3,437,165</b>

NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno

2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PRIKAZIVANJE KONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA (Nastavak)

2.2. Uticaj i primena novih i revidiranih MRS/MSFI (Nastavak)

(a) *Novi standardi, tumačenja i izmene postojećih standarda koji se obavezno primenjuju prvi put za finansijske periode koji počinju 1. januara 2019. godine (Nastavak)*

Analiza uticaja MSFI 16 “Lizing” (Nastavak)

*Efekti primene MSFI 16 na bilans uspeha za 2019. godinu*

	U skladu sa MRS 17 2019	Promene u vrednovanju	U skladu sa MSFI 16 2019
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>6,366,601</b>	-	<b>6,366,601</b>
Prihodi od prodaje robe	722,089	-	722,089
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	5,561,505	-	5,561,505
Drugi poslovni prihodi	83,007	-	83,007
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>6,089,010</b>	<b>(13,771)</b>	<b>6,075,239</b>
Nabavna vrednost prodate robe	969,877	-	969,877
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	87,972	-	87,972
Troškovi materijala	1,131,795	-	1,131,795
Troškovi goriva i energije	21,441	-	21,441
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	1,314,412	-	1,314,412
Troškovi proizvodnih usluga	2,320,763	(78,664)	2,242,099
Troškovi amortizacije	100,667	64,893	165,560
Troškovi dugoročnih rezervisanja	637	-	637
Nematerijalni troškovi	317,390	-	317,390
<b>POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>277,591</b>	<b>13,771</b>	<b>291,362</b>
<b>FINANSIJSKI REZULTAT, NETO</b>			
Finansijski prihodi	15,964	2,395	18,360
Finansijski rashodi	30,280	10,246	40,525
Ostali prihodi	24,579	-	24,579
Ostali rashodi	72,612	-	72,612
<b>DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>215,239</b>	<b>5,920</b>	<b>221,159</b>
Porez na dobitak	27,550	250	27,800
<b>NETO DOBITAK ZA GODINU</b>	<b>187,689</b>	<b>5,670</b>	<b>193,359</b>

## NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

---

### 2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PRIKAZIVANJE KONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA (Nastavak)

#### 2.2. Uticaj i primena novih i revidiranih MRS/MSFI (Nastavak)

##### (b) *Novi standardi, tumačenja i izmene postojećih standarda koji nisu stupili na snagu i koji nisu ranije usvojeni od strane Društva*

Odbor za međunarodne računovodstvene standarde je objavio značajan broj novih i izmenjenih standarda i IFRIC tumačenja, koji nisu na snazi za godišnji izveštajni period koji počinje 1. januara 2019. Oni nisu ranije usvojeni od strane Grupe, a Grupa namerava da ih primeni kada stupe na snagu.

- Izmene MSFI 3 “Poslovne kombinacije” - Definicija poslovanja (na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2020. godine).
- Izmene MRS 1 “Prezentacija finansijskih izveštaja” i MRS 8 “Računovodstvene politike, promene računovodstvenih procena i greške” - Definicija materijalnosti, pojašnjavaju definiciju materijalnosti i usklađuju definiciju korišćenu u Konceptulanom okviru za finansijsko izveštavanje i standardima (na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2020. godine).
- Izmene Referenci (upućivanja) u Konceptulanom okviru MSFI standarda. Ovaj dokument obuhvata izmene MSFI 2, MSFI 3, MSFI 6, MSFI 14, MRS 1, MRS 8, MRS 34, MRS 37, MRS 38, IFRIC 12, IFRIC 19, IFRIC 20, IFRIC 22 i SIC-32 zbog usaglašavanja u upućivanjima i navodima novog Konceptulanog okvira za finansijsko izveštavanje ili naznake gde oni upućuju na različitu verziju Konceptulanog okvira za finansijsko izveštavanje (na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2020. godine).
- Izmene MSFI 9, MRS 39 i MSFI 7 - “Reforma referentnih kamatnih stopa” (na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2020. godine).
- MSFI 17 “Ugovori o osiguranju” (na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2021. godine).

Rukovodstvo Grupe procenjuje da primena prethodno navedenih standarda, tumačenja standarda (IFRIC) i izmena postojećih standarda koji nisu stupili na snagu i nisu ranije usvojeni od strane Grupe neće imati značajan uticaj na konsolidovane finansijske izveštaje Grupe u periodu njihove početne primene.

#### 2.3. Preračunavanje stranih valuta

Sva sredstva i obaveze u stranim sredstvima plaćanja se na dan izveštavanja preračunavaju u njihovu dinarsku protivvrednost primenom zvaničnog deviznog kursa Narodne banke Srbije važećeg na taj dan. Transakcije u stranoj valuti se preračunavaju u funkcionalnu valutu primenom deviznih kurseva važećih na dan transakcije ili vrednovanja po kome se stavke ponovo odmeravaju.

Pozitivne i negativne kursne razlike nastale iz izmirenja takvih transakcija i iz preračuna monetarnih sredstava i obaveza izraženih u stranim valutama na kraju godine, priznaju se u bilansu uspeha, kao deo finansijskih prihoda, odnosno finansijskih rashoda.

#### 2.4. Uporedni podaci

Uporedne podatke čine konsolidovani finansijski izveštaji Grupe za 2018. godinu sastavljeni u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji, koji su bili predmet revizije.

## NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

---

### 3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

#### 3.1. Nematerijalna ulaganja i goodwill

Nematerijalna ulaganja se inicijalno priznaju po nabavnoj vrednosti. Naknadno vrednovanje nematerijalnih ulaganja vrši se po nabavnoj vrednosti umanjenoj za eventualnu kumuliranu ispravku vrednosti i eventualne kumulirane gubitke po osnovu obezvređenja. Ulaganja u interno generisana nematerijalna ulaganja/osim kapitalizovanih troškova razvoja/ su evidentirana kao rashod perioda u kome su nastali.

Korisni vek nematerijalnih ulaganja je procenjen kao određen.

Nematerijalna ulaganja sa određenim korisnim vekom upotrebe se amortizuju u toku korisnog veka trajanja i testiraju se na obezvređenje kada god se jave indikatori da nematerijalno ulaganje može da bude obezvređeno.

Dobici i gubici koji proističu iz rashodovanja ili prodaje nematerijalnih ulaganja se priznaju u bilansu uspeha perioda kada je nematerijalno ulaganje rashodovano, odnosno prodato, i to u visini razlike između novčanog priliva i sadašnje knjigovodstvene vrednosti sredstva.

Stečene licence računarskih softvera kapitalizuju se u iznosu troškova nastalih u sticanju i stavljanju u upotrebu softvera. Ovi troškovi se amortizuju tokom njihovog procenjenog veka upotrebe od 5 godina.

Troškovi koji se odnose na održavanje programa računarskog softvera priznaju se kao rashodi kada nastanu.

Goodwill predstavlja višak troška sticanja iznad udela Grupe u neto fer vrednosti prepoznatljivih sredstava stečenih preduzeća na dan sticanja. Pojedinačno priznati goodwill se testira godišnje kako bi se utvrdilo da li mu je vrednost umanjena i iskazuje se po nabavnoj vrednosti umanjenoj za akumulirane gubitke po osnovu umanjenja vrednosti. Gubici po osnovu obezvređenja goodwill-a se ne ukidaju.

#### 3.2. Nekretnine, postrojenja i oprema

Stavke nekretnina, postrojenja i opreme, koje ispunjavaju uslove da budu priznate kao sredstvo, odmeravaju se prilikom početnog priznavanja po svojoj nabavnoj vrednosti, odnosno ceni koštanja.

Nabavna vrednost uključuje izdatke koji se direktno pripisuju nabavci sredstava, što uključuje fakturnu vrednost (uključujući carinske dažbine i PDV), sve troškove koji se direktno pripisuju dovođenju sredstva na lokaciju i u stanje koje je neophodno da bi sredstvo moglo funkcionisati na način na koji rukovodstvo očekuje, inicijalnu procenu troškova demontaže, uklanjanja sredstva i obnove područja na kom je sredstvo locirano, kao i kapitalizovane troškove pozajmljivanja.

Nakon početnog priznavanja kao sredstva, stavke nekretnina, postrojenja i opreme su odmerena po nabavnoj vrednosti umanjenoj za ispravku vrednosti i eventualne kumulirane gubitke po osnovu obezvređenja.

Naknadni troškovi se uključuju u nabavnu vrednost sredstva ili se priznaju kao posebno sredstvo, ukoliko je primenljivo, samo kada postoji verovatnoća da će Grupa u budućnosti imati ekonomsku korist od tog sredstva i ako se njegova vrednost može pouzdano odmeriti. Knjigovodstvena vrednost zamenjenog sredstva se iskazuje. Svi drugi troškovi tekućeg održavanja terete bilans uspeha perioda u kome su nastali.

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

---

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)**

**3.2. Nekretnine, postrojenja i oprema (Nastavak)**

Dobici i gubici koji proističu iz rashodovanja ili prodaje sredstva se priznaju u bilansu uspeha perioda kada je nematerijalno ulaganje rashodovano, odnosno prodato, i to u visini razlike između novčanog priliva i knjigovodstvene vrednosti sredstva.

Zemljište se ne amortizuje. Amortizacija drugih sredstava se obračunava primenom proporcionalne metode kako bi se njihova nabavna vrednost rasporedila tokom njihovog procenjenog veka trajanja, kao što sledi:

- Mašine i oprema 5 godina
- Motorna vozila 7 godina
- Nameštaj, pribor i oprema 6 godina

Korisni vek upotrebe sredstva se revidira i po potrebi koriguje na datum svakog bilansa stanja.

**3.3. Ostali dugoročni finansijski plasmani**

Ostali dugoročni finansijski plasmani obuhvataju dugoročna potraživanja od pravnih lica u zemlji i inostranstvu.

**3.4. Zalihe**

Zalihe materijala se vrednuju po nabavnoj vrednosti. Za obračun izlaza zaliha materijala primenjuje se metod prosečne ponderisane cene.

Zalihe robe se vrednuju po nabavnoj vrednosti.

Na kraju obračunskog perioda vrši se odmeravanje zaliha i njihovo svođenje na fer vrednost na bazi starosne strukture. Gubici po osnovu obezvređenja vrednosti zaliha priznaju se u bilansu uspeha.

**3.5. Potraživanja od kupaca**

Potraživanja od kupaca se inicijalno priznaju po fer vrednosti. Rezervisanje za umanjenje vrednosti potraživanja se utvrđuje kada postoji objektivan dokaz da Grupa neće biti u stanju da naplati sve iznose koje potražuje na osnovu prvobitnih uslova potraživanja. Značajne finansijske poteškoće kupca, verovatnoća da će kupac biti likvidiran ili finansijski reorganizovan, propust ili kašnjenje u izvršenju plaćanja (više od 365 dana od datuma dospeća) se smatraju indikatorima da je vrednost potraživanja umanjena.

Knjigovodstvena vrednost potraživanja umanjuje se preko ispravke vrednosti, a iznos gubitka se priznaje u bilansu uspeha u okviru pozicije “ostali rashodi”. Kada je potraživanje nenaplativo, otpisuje se na teret ispravke vrednosti potraživanja od kupaca. Naknadna naplata iznosa koji je prethodno bio otpisan iskazuje se u bilansu uspeha u korist “ostalih prihoda”.

Izvršni odbor na bazi procene naplativosti donosi odluku o eventualnom umanjenju vrednosti potraživanja ili otpisu spornih potraživanja.

Na dan 31.12.2019. godine ukupna dospela potraživanja Grupe iznose RSD 430,753 hiljada. Od toga potraživanja starija od jedne godine iznose 0.54%, a potraživanja starija od dve godine 61.85% od ukupnih dospelih potraživanja. Većina potraživanja imaju ili valutnu klauzulu ili klauzulu o zateznoj kamati.

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

---

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)**

**3.6. Kratkoročni finansijski plasmani**

Kratkoročni finansijski plasmani predstavljaju nederivatna finansijska sredstva sa fiksnim ili utvrdivim rokovima plaćanja koja se ne kotiraju ni na jednom aktivnom tržištu. Izuzetno od opšteg pravila početnog priznavanja finansijskih sredstava, kratkoročna beskatnatna potraživanja kod kojih je efekat diskontovanja nematerijalan inicijalno se priznaju po originalnoj fakturnoj vrednosti.

U bilansu stanja Grupe ova kategorija finansijskih sredstava obuhvata potraživanja za date kratkoročne pozajmice povezanim i drugim pravnim licima.

**3.7. Gotovina i gotovinski ekvivalenti**

Gotovina i gotovinski ekvivalenti obuhvataju: novac u blagajni, depozite po viđenju kod banaka, druga kratkoročna visoko likvidna ulaganja sa prvobitnim rokom dospeća do tri meseca ili kraće, i prekoračenja po tekućem računu. Prekoračenja po tekućem računu uključena su u ostale kratkoročne finansijske obaveze.

**3.8. Odložena poreska sredstva**

Odložena poreska sredstva priznaju se na sve neiskorišćene poreske kredite do mere do koje je izvesno da je nivo očekivanih budućih oporezivih dobitaka dovoljan da se neiskorišćeni poreski krediti mogu iskoristiti.

Po osnovu različito obračunate amortizacije po računovodstvenim i poreskim propisima došlo je do privremenih poreskih razlika (prema MRS 12) koje su se manifestovale kao odložena poreska sredstva - odložen poreski prihod tekuće godine prikazan u bilansu stanja. Grupa je poreske kredite po osnovu novozaposlenih radnika i ulaganja u osnovna sredstva iskoristila u tekućoj godini i umanjila poresku obavezu.

U skladu sa Članom 25a Zakona o porezu na dobit i stavom 48. MRS 12, Grupa je po osnovu rezervacije troškova za otpremnine za odlazak u penziju obračunala odložena poreska sredstva - odložen poreski prihod perioda.

**3.9. Vanbilansna sredstva i obaveze**

Vanbilansna sredstva/obaveze uključuju: potraživanja/obaveze po instrumentima obezbeđenja plaćanja kao što su garancije i drugi oblici jemstva.

**3.10. Osnovni kapital, raspodela dobiti**

Osnovni kapital Grupe čine udeli članova Matičnog društva sa ograničenom odgovornošću.

Raspodela dobiti vlasnicima kapitala Grupe priznaje se kao obaveza u periodu u kome su vlasnici kapitala Grupe odobrili raspodelu dobiti.

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

---

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)**

**3.11. Rezervisanja**

Rezervisanja se priznaju u iznosima koji predstavljaju najbolju procenu izdataka zahtevanih da se izmiri sadašnja obaveza na datum bilansa stanja. Trošak rezervisanja se priznaje u rashodima perioda.

Na teret rashoda, Grupa vrši rezervisanje za naknade otpremnina zaposlenih za odlazak u penziju.

Rezervisanja se ne priznaju za buduće poslovne gubitke.

Rezervisanja za naknade otpremnina zaposlenih za odlazak u penziju rade se na osnovu obračuna od strane nezavisnih aktuara.

Prilikom obračuna sadašnje vrednosti otpremnina za odlazak u penziju, na dan 31.12.2019. godine, korišćene su sledeće aktuarske pretpostavke:

1. Dve procenjene prosečne zarade u Republici Srbiji u 2019. godini koje ukupno iznose 149,288.00 dinara.
2. Procena rasta zarada na duži rok od 2%.
3. Diskontna stopa u visini od 4%, po oceni aktuara, odražava dugoročnu stopu prinosa na visokokvalitetne dužničke hartije od vrednosti, odnosno obveznice Republike Srbije, i akcije preduzeća sa listinga A kojima se trguje na Beogradskoj berzi. Ostvareni prinos ovih hartija na Beogradskoj berzi se obračunava na osnovu ponderisanih dnevnih fer vrednosti ovih hartija tokom obračunskog perioda. Tokom 2019. godine emitovane su državne obveznice RS 7G sa stopom prinosa 2.69% i državne evro obveznice 15G sa stopom prinosa 3.6%. Pored toga, uzet je u obzir i kreditni rejting zemlje, agencija S&P, Fitch i Moody's sa ocenama kreditnog rejtinga za dugoročno i kratkoročno zaduživanje, u stranoj i domaćoj valuti, i to BB, BB+, Ba3 respektivno. Referentna kamatna stopa Narodne banke Srbije iznosi 2.25%.
4. Fluktuacija zaposlenih u dugoročnom periodu od 1%.
5. Tablice mortaliteta Republičkog zavoda za statistiku Srbije, i to posebno za žene i muškarce iz 2010-2012.
6. Stopa invalidnosti 0.15%.
7. Starosna granica za penziju definisana je Zakonom o PIO i kao takva je primenjena u obračunu. Nema podataka o zaposlenima koji bi otišli u prevremenu penziju. Broj godina do odlaska u penziju računa se kao minimalni broj godina do starosne penzije, odnosno stažnog uslova, dakle uslov koji se prvi realizuje.
8. Metoda korišćena prilikom obračuna PUCM (Project Unit Credit Method). Navedena metoda uvedena je u skladu sa izmenama u MRS 19 i omogućava obelodanjivanja prema zahtevima standarda i pouzdaniju procenu otpremnina.

Rezervisanja se ponovo razmatraju na svaki datum bilansa stanja i koriguju radi odražavanja najbolje tekuće procene. Kada više nije verovatno da će odliv resursa koji predstavljaju ekonomske koristi biti zahtevan, rezervisanje se ukida u korist bilansa uspeha tekuće godine.

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

---

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)**

**3.12. Obaveze po kreditima, lizing**

Obaveze po kreditima i ugovorima za finansijski lizing se inicijalno priznaju po fer vrednosti priliva, bez nastalih transakcionih troškova. U narednim periodima pomenute obaveze se iskazuju po amortizovanoj vrednosti, a sve razlike između ostvarenog priliva (umanjenog za transakcione troškove) i iznosa otplata priznaju se u bilansu uspeha u periodu korišćenja kredita primenom metode efektivne kamatne stope.

Naknade plaćene prilikom pribavljanja kredita i lizinga priznaju se kao transakcioni troškovi u bilansu uspeha.

Obaveze po kreditima i obaveze za lizing se klasifikuju kao tekuće obaveze, dugoročne i kratkoročne (u koje spada i deo dugoročnih kredita i lizinga koji dospevaju u roku od godinu dana).

**3.13. Obaveze prema dobavljačima**

Obaveze prema dobavljačima u zemlji se inicijalno iskazuju po nabavnoj vrednosti. Obaveze prema ino dobavljačima se inicijalno iskazuju po nabavnoj vrednosti, a naknadno se odmeravaju primenom efekata kursnih razlika. Efekti nastali odmeravanjem obaveza prema ino dobavljačima se iskazuju u bilansu uspeha kao finansijski prihod ili rashod perioda.

**3.14. Tekući i odloženi porez na dobit**

Troškovi poreza za period obuhvataju tekući i odloženi porez. Porez se priznaje u bilansu uspeha.

Tekući porez na dobit se obračunava na datum bilansa stanja, na osnovu važeće zakonske poreske regulative Republike Srbije, gde Matično društvo posluje i ostvaruje oporezivu dobit.

Počev od januara 2013. godine, porez na dobitak obračunava se primenom stope od 15% na poresku osnovicu iskazanu u poreskom bilansu, nakon čega se može umanjiti za utvrđene poreske kredite.

Odloženi porez na dobit se ukalkulisava u punom iznosu, korišćenjem metode obaveza, za privremene razlike koje nastanu između poreske osnovice sredstava i obaveza i njihovih knjigovodstvenih iznosa u finansijskim izveštajima.

Odloženi porez na dobit se odmerava prema poreskim stopama (i zakonu) koje su na snazi do datuma bilansa stanja i za koje se očekuje da će biti primenjene u periodu u kome će se odložena poreska sredstva realizovati ili odložene poreske obaveze izmiriti.

Odloženo poresko sredstvo se priznaje do iznosa za koji je verovatno da će buduća dobit za oporezivanje biti raspoloživa i da će se privremene razlike izmiriti na teret te dobiti.

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

---

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)**

**3.15. Primanja zaposlenih**

**(a) Doprinosi za obavezno socijalno osiguranje**

U skladu sa propisima koji se primenjuju u Republici Srbiji, Matično društvo je u obavezi da plaća doprinose državnim fondovima kojima se obezbeđuje socijalna sigurnost zaposlenih. Ove obaveze uključuju doprinose na teret zaposlenih i na teret poslodavca u iznosima obračunatim po stopama propisanim relevantnim zakonskim propisima. Matično društvo je takođe obavezno da od bruto zarada zaposlenih obustavi doprinose i da ih, u ime zaposlenih, uplati tim fondovima. Kada su doprinosi jednom uplaćeni, Matično društvo nema nikakvih daljih obaveza u pogledu plaćanja. Doprinosi na teret poslodavca i na teret zaposlenog se knjiže na teret rashoda perioda na koji se odnose.

**(b) Otpremnine i jubilarne nagrade**

Matično društvo obezbeđuje otpremnine prilikom odlaska u penziju i jubilarne nagrade. Pravo na ove naknade je obično uslovljeno ostajanjem zaposlenog lica u službi do starosne granice određene za penzionisanje i do ostvarenja minimalnog radnog staža. Očekivani troškovi za pomenute naknade se akumuliraju tokom perioda trajanja zaposlenja.

Obaveze po osnovu otpremnina prilikom odlaska u penziju se procenjuju na godišnjem nivou od strane nezavisnih kvalifikovanih aktuara, primenom metode projektovane kreditne jedinice. Aktuarski dobici i gubici koji proističu iz obračuna evidentiraju se na teret ili u korist bilansa uspeha perioda u kome su nastali.

**(c) Učešće u dobiti i bonusi**

Grupa priznaje obavezu i trošak za bonuse i učešće u dobiti na osnovu proračuna kojim se uzima u obzir dobit koja pripada vlasnicima udela nakon određenih korekcija. Grupa priznaje rezervisanje u slučaju ugovorene obaveze ili ako je ranija praksa stvorila izvedenu obavezu.

**3.16. Priznavanje prihoda**

Prihod uključuje fer vrednost primljenog iznosa ili potraživanja po osnovu prodaje roba i usluga u toku normalnog poslovanja Grupe. Prihod se iskazuje bez PDV-a, povraćaja robe, rabata i popusta.

Grupa priznaje prihod kada se iznos prihoda može pouzdano izmeriti, kada je verovatno da će u budućnosti Grupa imati ekonomske koristi i kada su ispunjeni posebni kriterijumi za svaku od aktivnosti Grupe, kao što je u daljem tekstu opisano. Iznos prihoda se ne smatra pouzdano merljivim sve dok se ne reše sve potencijalne obaveze koje mogu nastati u vezi sa prodajom. Svoje procene Grupa zasniva na rezultatima iz prethodnog poslovanja, uzimajući u obzir tip kupca, vrstu transakcije i specifičnosti svakog posla.

**(a) Prihod od prodaje robe, maloprodaja**

Prihod od prodaje robe se priznaje kada Grupa proda robu kupcu. U maloprodaji, uobičajen način plaćanja je gotovinom ili kreditnom karticom. Učešće prihoda od maloprodaje u ukupnim prihodima od prodaje u 2019. godini je 0.0015%.

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

---

**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)**

**(b) Prihod od prodaje usluga**

Grupa prodaje usluge projektovanja, instalacije, integracije i tehničke podrške instaliranih računarskih sistema i softvera, i usluge logističke podrške. Ove usluge se pružaju na bazi utrošenog vremena i materijala, ili putem ugovora sa fiksnom cenom, sa uobičajeno definisanim ugovorenim uslovima (manje od 1 godine do 3 godine).

Prihod od ugovora sa fiksnom cenom za pružanje usluga priznaje se po metodu stepena završenosti. Prema ovom metodu, prihod se generalno priznaje na osnovu izvršenih usluga do datog datuma, utvrđenih kao procenat u odnosu na ukupne usluge koje treba da se pruže.

Ukoliko nastanu okolnosti koje mogu da promene početne procene prihoda, troškova ili vreme potrebno za kompletiranje, procene se revidiraju. Ova revidiranja mogu dovesti do povećanja ili smanjenja procenjenih prihoda ili troškova i odražavaju se na prihod u periodu kada se rukovodstvo upoznao sa okolnostima koje su dovele do revidiranja.

**(c) Prihod od kamata**

Prihod od kamata potiče od kamata na deponovana sredstva kod banaka, kao i na zatezne kamate koje se obračunavaju kupcima koji kasne u izvršavanju svojih obaveza, u skladu sa ugovornim odredbama. Prihodi od kamata se priznaju u periodu u kome je Grupa stekla pravo da primi kamatu.

**4. UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM**

**4.1. Faktori finansijskog rizika**

Poslovanje Grupe je izloženo različitim finansijskim rizicima: tržišni rizik, kreditni rizik i rizik likvidnosti. Upravljanje rizicima u Grupi je usmereno na nastojanje da se u situaciji nepredvidivosti finansijskih tržišta potencijalni negativni uticaji na finansijsko poslovanje Grupe svedu na minimum. Upravljanje rizicima obavlja finansijska služba Grupe u skladu sa politikama odobrenim od strane Izvršnog i Upravnog odbora.

**(a) Tržišni rizik**

Tržišni rizik je rizik da će fer vrednost budućih tokova gotovine finansijskog instrumenta biti promenljiva zbog promena tržišnih cena. Tržišni rizik uključuje tri vrste rizika:

*Rizik od promene kurseva stranih valuta*

Grupa posluje u međunarodnim okvirima i izložena je riziku promena kursa stranih valuta koji proističe iz poslovanja sa različitim valutama, prvenstveno EUR i USD. Rizik proističe iz budućih trgovinskih transakcija, priznatih sredstava i obaveza i neto ulaganja u inostrana poslovanja.

Rukovodstvo Grupe je ustanovilo politiku za upravljanje rizikom od promena kursa stranih valuta u odnosu na njegovu funkcionalnu valutu. Grupa ima obavezu da svoju ukupnu izloženost riziku od promena kursa stranih valuta zaštiti preko Službe finansija. Da bi upravljalo rizikom od promene kursa stranih valuta koji proističe iz budućih trgovinskih transakcija i priznatih sredstava i obaveza, Grupa koristi pretežno ugovore sa valutnom klauzulom u domaćem prometu u slučajevima kada je predmet isporuke oprema ino dobavljača. Rizik od promene kursa stranih valuta nastaje kada su buduće transakcije i priznata sredstva i obaveze iskazane u valuti koja nije funkcionalna valuta Grupe.

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

---

**4. UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM (Nastavak)**

**4.1. Faktori finansijskog rizika (Nastavak)**

**(a) Tržišni rizik (Nastavak)**

*Rizik od promene kurseva stranih valuta (Nastavak)*

Tokom 2019. i 2018. godine, veći deo obaveza po kreditima bio je sa promenljivom kamatnom stopom, koja je vezana za EURIBOR odnosno BELIBOR. Veći deo obaveza po kreditima sa promenljivim kamatnim stopama su izražene u stranoj valuti (EUR), odnosno valutnom klauzulom vezane za EUR pre svega zbog veoma povoljne vrednosti EURIBORA (već duže vreme je vrednost EURIBOR-a negativna i umanjuje ugovorenu kamatu).

Grupa ima određena ulaganja u inostrana poslovanja, u Republici Srpskoj, Crnoj Gori i Makedoniji, čija je neto imovina izložena riziku preračuna stranih valuta. Izloženost riziku koji proističe iz neto imovine Grupe u inostranim poslovanjima savladava se prvenstveno kreditima denominovanim u odgovarajućim stranim valutama.

*Rizik od promene kamatnih stopa*

Rizik Grupe od promena fer vrednosti kamatnih stopa proističe prvenstveno iz obaveza po osnovu primljenih dugoročnih kredita od banaka. Krediti primljeni po promenljivim kamatnim stopama izlažu Grupu kamatnom riziku tokova gotovine. Krediti primljeni po fiksnim kamatnim stopama izlažu Grupu riziku promene fer vrednosti kamatnih stopa.

Budući da Grupa nema značajnu kamatonosnu imovinu, prihod i novčani tokovi u velikoj meri su nezavisni od promena tržišnih kamatnih stopa.

Politika Grupe je da nivo ukupne zaduženosti ne prelazi 30% ukupnog godišnjeg prometa, ali uzimajući u obzir da smo u tekućoj godini uspeli u naporima da se poboljša naplata i dobro upravljali gotovinom, realni nivo zaduženosti je znatno smanjen u odnosu na predviđeni maksimum.

Grupa vrši analizu izloženosti riziku od promene kamatnih stopa na dinamičkoj osnovi uzimajući u obzir alternativne izvore finansiranja, pre svega za dugoročne obaveze budući da one predstavljaju najznačajniju kamatonosnu poziciju, pa je u tom smislu, Grupa donela odluku da dugoročne obaveze servisira dugoročnim potraživanjima, a jedan deo kratkoročnih kredita su povučeni u dinarima zbog povoljnije kamatne stope.

Takođe, zbog stimulativnih uslova za zaduživanje u domaćoj valuti i u cilju izbegavanja valutnog rizika deo obaveza po kreditima je ugovoren u RSD. Kod ugovorenih kredita sa valutnom klauzulom vodilo se računa da krediti budu ugovoreni u istoj valuti u kojoj su zaključeni ugovori sa kupcima u domaćem platnom prometu.

**(b) Kreditni rizik**

Grupa nema značajne koncentracije kreditnog rizika. Grupa ima utvrđena pravila kako bi obezbedila da se prodaja proizvoda na veliko obavlja kupcima koji imaju odgovarajuću kreditnu istoriju. Prodaja na malo obavlja se gotovinski ili putem kreditnih kartica.

U slučaju sklapanja poslova sa odloženim plaćanjem za kupce, vrši se procena kvaliteta njihove finansijske sposobnosti, uzima se u obzir finansijsko stanje kupca, iskustvo iz prošlosti i drugi faktori. Kao obezbeđenje plaćanja uzimaju se menice ili garancije banaka.

Ukupan promet u 2019. godini: RSD 6,366,601 hiljada. Saldo potraživanja od kupaca na dan 31.12.2019.: RSD 1,194,936 hiljada.

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**4. UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM (Nastavak)**

**4.1. Faktori finansijskog rizika (Nastavak)**

**(b) Kreditni rizik (Nastavak)**

U tabeli niže prikazano je 10 najvećih kupca, njihovo učešće u ukupnom prometu i njihova salda na dan bilansa stanja

Red. br.	Naziv kupca	Promet bez PDV-a RSD 000	Učešće u ukupnom prometu bez PDV-a (%)	Saldo 31.12.2019. RSD 000	Učešće salda u saldu ukupnih potraživanja (%)
1.	TELEKOM SRBIJA A.D.	612,381	9.62%	88,744	7.43%
	COMTRADE SYSTEM	429,173	6.74%	38,760	3.24%
2.	INTEGRATION D.O.O. BEOGRAD				
	TREZOR - MINIS. FINANSIJA-	335,134	5.26%	14,421	1.21%
3.	UPRAVA ZA TREZOR				
4.	BANCA INTESA	203,351	3.19%	25,397	2.13%
	CENTRALNI REGISTAR	184,568	2.90%	-	0.00%
5.	OBAV.SOCIJALN. OSIGURANJA				
6.	RAIFFEISEN BANKA A.D.	162,392	2.55%	39,579	3.31%
7.	RTV	148,185	2.33%	-	0.00%
	MAKEDONSKI TELEKOM AD	143,339	2.25%	153,798	12.87%
8.	SKOPJE				
9.	REPUBLIČKI GEODETSKI ZAVOD	120,181	1.89%	45,347	3.79%
10.	TELENOR D.O.O. BEOGRAD	111,020	1.74%	64,739	5.42%
	<b>Ukupno</b>	<b>2,449,724</b>	<b>38.47%</b>	<b>470,785</b>	<b>39.40%</b>

Rukovodstvo ne očekuje gubitke po osnovu slabih rezultata poslovanja gore navedenih strana u poslu.

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**4. UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM (Nastavak)**

**4.1. Faktori finansijskog rizika (Nastavak)**

**(c) Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti je rizik da će Grupa biti suočena sa poteškoćama u izmirivanju svojih finansijskih obaveza. Grupa upravlja svojom likvidnošću sa ciljem da, koliko je to moguće, uvek ima dovoljno sredstava da izmiri svoje dospele obaveze, bez neprihvatljivih gubitaka i ugrožavanja svoje reputacije.

Planiranje novčanog toka vrši se na nivou poslovnih aktivnosti Grupe. Finansije Grupe nadziru planiranje likvidnosti u pogledu zahteva Grupe da bi se obezbedilo da Grupa uvek ima dovoljno gotovine da podmiri poslovne potrebe kao i da ima slobodnog prostora u svojim nepovučenim kreditnim aranžmanima.

Eventualni višak gotovine poslovnih aktivnosti iznad salda zahtevanih obrtnih sredstava, ulaže se u kamatonosne tekuće račune, oročene depozite ili hartije od vrednosti za trgovanje, birajući instrumente sa odgovarajućim dospećima ili sa dovoljnom likvidnošću koja obezbeđuje dovoljan prostor kakav je određen gore navedenim planom.

Donja tabela prikazuje analizu finansijskih obaveza Grupe prema preostalom dospeću u odnosu na ugovorene datume dospeća na dan bilansa stanja. Iznosi obelodanjeni u tabeli su ugovoreni nediskontovani novčani tokovi. Salda koja dospevaju do dvanaest meseci jednaka su njihovim knjigovodstvenim saldima s obzirom da uticaj diskontovanja nije značajan.

	<u>Do jedne godine</u>	<u>Od jedne do pet godina</u>
<b>31. decembar 2018.</b>		
Obaveze po kreditima (bez obaveza po finansijskom zakupu)	285,707	5,200
Dobavljači i ostale obaveze	2,162,490	23,864
<b>31. decembar 2019.</b>		
Obaveze po kreditima (bez obaveza po finansijskom zakupu) (Napomena 21)	223,754	12,428
Dobavljači i ostale obaveze (Napomene 22, 23, 24)	1,430,524	-

Navedeno grupisanje po vremenu dospeća nije obavezujuće po standardu ali je zasnovano na izboru menadžmenta.

Analiza po dospećima primenjuje se samo na finansijske instrumente pa prema tome zakonske obaveze nisu uključene.

**4.2. Upravljanje rizikom kapitala**

Cilj upravljanja kapitalom je da Grupa zadrži sposobnost da nastavi da posluje u neograničenom periodu u predvidljivoj budućnosti, kako bi akcionarima obezbedila povraćaj (profit), a ostalim interesnim stranama povoljnosti, i da bi očuvala optimalnu strukturu kapitala sa ciljem da smanji troškove kapitala.

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**4. UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM (Nastavak)**

**4.2. Upravljanje rizikom kapitala (Nastavak)**

Da bi očuvala odnosno korigovala strukturu kapitala, Grupa može da izvrši korekciju isplata dividendi osnivačima, ili, pak, može da proda sredstva kako bi smanjila dugovanje.

Grupa prati kapital na osnovu koeficijenta zaduženosti (gearing ratio). Ovaj koeficijent se izračunava iz odnosa neto dugovanja Grupe i njenog ukupnog kapitala. Neto dugovanje se dobija kada se ukupni krediti (uključujući kratkoročne i dugoročne, kao što je prikazano u bilansu stanja) umanje za gotovinu i gotovinske ekvivalente. Ukupni kapital se dobija kada se na kapital, iskazan u bilansu stanja, doda neto dugovanje.

Strategija Grupe je i u 2019. godini je bila da smanji koeficijent zaduženosti. Na dan 31. decembra 2019. i 2018. godine koeficijent zaduženosti Grupe bio je kao što sledi:

	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Obaveze po kreditima - ukupno (kratkoročni i dugoročni krediti i lizing)	753,394	357,318
Minus: gotovina i gotovinski ekvivalenti	540,729	447,025
Neto dugovanja	212,665	(89,707)
Sopstveni kapital	<u>1,243,679</u>	<u>1,187,923</u>
<b>Kapital - ukupno</b>	<b><u>1,456,344</u></b>	<b><u>1,098,216</u></b>
Koeficijent zaduženosti	17.10%	-8.17%

Koeficijent zaduženosti se u 2019. povećao u odnosu na 2018. godinu za 25,27%. najvećim delom iz razloga što su od 2019. godine u obračun uključene i obaveze po osnovu lizinga (obaveze za plaćanje zakupa) u skladu sa zahtevima MSFI 16 “Lizing”.

**5. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCENE I PROSUĐIVANJA**

Računovodstvene procene i prosuđivanja se kontinuirano vrednuju i zasnivaju se na istorijskom iskustvu i drugim faktorima, uključujući očekivanja budućih događaja za koja se veruje da će u datim okolnostima biti razumna.

**5.1. Ključne računovodstvene procene i pretpostavke**

Grupa pravi procene i pretpostavke koje se odnose na budućnost. Rezultirajuće računovodstvene procene se po dosadašnjoj praksi ne razlikuju od ostvarenih rezultata za više od 10%.

**(a) Porez na dobit**

Grupa podleže obavezi plaćanja poreza na dobit.

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**5. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCENE I PROSUĐIVANJA (Nastavak)**

**5.1. Ključne računovodstvene procene i pretpostavke (Nastavak)**

**(b) Priznavanje prihoda**

Grupa koristi “metod stepena završenosti” pri računovodstvenom obuhvatanju prihoda od izvršenih usluga. Primena ovog metoda zahteva da rukovodstvo izvrši procenu izvršenih usluga do određenog datuma kao procenat od ukupnih usluga koje treba izvršiti.

**(c) Penzije**

Sadašnja vrednost obaveza za penzije zavisi od brojnih faktora, koji su određeni na aktuarskoj osnovi primenom brojnih pretpostavki. Primenjene pretpostavke se određuju na neto trošak (prihod) osnovi za penzije uključuju diskontnu stopu. Svaka promena u ovim pretpostavkama će imati uticaj na knjigovodstvenu vrednost obaveza za penzije.

Ostale ključne pretpostavke za obaveze po osnovu penzija zasnovane su delimično na tekućim tržišnim uslovima.

**(d) Umanjenje vrednosti finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju**

Grupa se rukovodi smernicama MRS 39 da odredi kada je vrednost finansijskih sredstava raspoloživih za prodaju umanjena. Vrednost finansijskih sredstava se prikazuje po tržišnoj vrednosti na dan bilansa.

**6. NEMATERIJALNA ULAGANJA I GOODWILL**

**6.1. Ostala nematerijalna ulaganja**

Stanje i promene na nematerijalnim ulaganjima Grupe mogu se prikazati na sledeći način:

Naziv pozicije	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
<b>NABAVNA VREDNOST</b>		
Početno stanje 01.01.	93,799	92,427
Povećanja koja su rezultat sticanja	2,570	1,372
Smanjenja koja su rezultat sticanja	(912)	-
<b>Krajnje stanje 31.12.</b>	<u>95,457</u>	<u>93,799</u>
<b>ISPRAVKA VREDNOSTI</b>		
Početno stanje 01.01.	78,815	67,897
Amortizacija (Napomena 27)	7,861	10,918
Otuđenje osnovnih sredstava	(852)	-
<b>Krajnje stanje 31.12.</b>	<u>84,824</u>	<u>78,815</u>
<b>NEOTPISANA VREDNOST 31.12.</b>	<u>10,633</u>	<u>14,984</u>

Ostala nematerijalna ulaganja obuhvataju aplikativne softvere kupljene odvojeno od računara.

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**6. NEMATERIJALNA ULAGANJA I GOODWILL (Nastavak)**

**6.2. Goodwill**

Goodwill u iznosu od RSD 63,716 hiljada na dan 31. decembra 2019. godine predstavlja višak troška sticanja iznad udela Grupe u neto fer vrednosti prepoznatljivih sredstava, priznatih obaveza i potencijalnih obaveza stečenih društava (NPS d.o.o. - RSD 33,694 hiljade i Smart d.o.o. - RSD 30,022 hiljade). Na dan 31. decembra 2019. godine nije bilo obezvređenja goodwill-a.

**7. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

Stanje i promene na nekretninama, postrojenjima i opremi Grupe mogu se prikazati na sledeći način:

	Imovina sa pravom korišćenja - poslovni prostor	Oprema iz finansijskog lizinga	Oprema	Ulaganja na tuđim osnovnim sredstvima	Ukupno
<b>Nabavna vrednost</b>					
1. januar 2019. godine	-	-	712,400	3,770	716,170
Povećanja	479,895	19,626	159,186	-	658,707
Otuđenja i rashodovanja	-	-	(50,946)	-	(50,946)
<b>Stanje na dan</b>					
31. decembra 2019. godine	479,895	19,626	820,640	3,770	1,323,931
<b>Akumulirana ispravka vrednosti</b>					
1. januar 2019. godine	-	-	424,899	-	424,899
Amortizacija	60,380	4,499	93,385	412	158,676
Otuđenja i rashodovanja	-	-	(39,116)	-	(39,116)
<b>Stanje na dan</b>					
31. decembra 2019. godine	60,380	4,499	479,168	412	544,459
<b>Neotpisana vrednost na dan:</b>					
31. decembar 2019. godine	419,515	15,127	341,472	3,358	779,472
31. decembar 2018. godine	-	-	287,501	3,770	291,271

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**8. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI**

**(a) Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge HOV raspoložive za prodaju**

Naziv pozicije	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
<b>Učešće u kapitalu ostalih pravnih lica i druge HOV raspoložive za prodaju</b>		
Početno stanje 01.01.	1,017	1,020
Povećanja po osnovu nerealizovanih dobitaka	59	4
Smanjenja po osnovu nerealizovanih gubitaka	<u>(4)</u>	<u>(7)</u>
<b>Krajnje stanje 31.12.</b>	<b><u>1,072</u></b>	<b><u>1,017</u></b>

Učešće u kapitalu ostalih pravnih lica odnosi se na sredstva uložena u:

Naziv pozicije	<u>31.12.2019.</u>
Investicione jedinice KOMBANKINVEST	994
Investicione jedinice HYPO INVESTMENTS	76
Investicione jedinice RAIFFEISEN INVEST	<u>2</u>
<b>UKUPNO:</b>	<b><u>1,072</u></b>

Hartije od vrednosti raspoložive za prodaju se inicijalno vrednuju po nabavnoj vrednosti. Na kraju obračunskog perioda njihovo odmeravanje se vrši usklađivanjem nabavne i tržišne vrednosti. Investicione jedinice Investicionih fondova se na dan bilansa vrednuju po poslednjoj tržišnoj ceni.

**(b) Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica**

Ova učešća sa saldonom na dan 31. decembra 2019. godine u iznosu od RSD 300 hiljada, odnose se na **Regionalni Geoinformatički Centar doo Beograd**, gde udeo Matičnog društva počev od 1. marta 2018. godine iznosi 30%.

**(c) Ostali dugoročni finansijski plasmani**

Ostale dugoročne finansijske plasmane na dan 31. decembra 2019. godine u iznosu od RSD 2,352 hiljade (31. decembar 2018.: RSD 5,973 hiljade) čine dugoročno oročeni depoziti kod finansijskih institucija.

**(d) Ostala dugoročna potraživanja**

Naziv pozicije	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Ostala dugoročna potraživanja	<u>13,451</u>	<u>410</u>
<b>Krajnje stanje 31.12.</b>	<b><u>13,451</u></b>	<b><u>410</u></b>

Ostala dugoročna potraživanja se odnose na deo dugoročnih potraživanja od kupca “Projektomontaža“ a.d. Beograd.

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**9. ZALIHE**

	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Početno stanje 01.01.	<b>357,968</b>	<b>262,505</b>
(Smanjenje)/Povećanje	(187,846)	17,016
Dati avansi	128,373	78,447
<b>Krajnje stanje 31.12.</b>	<b><u>298,495</u></b>	<b><u>357,968</u></b>

Na kraju obračunskog perioda, na osnovu procene rukovodstva, Grupa vrši usklađivanje vrednosti zaliha. Uzimajući u obzir kretanje kursa stranih valuta i opadanja vrednosti IT opreme na tržištu, primenjuju se odgovarajući procenti za obezvređenje u zavisnosti od starosne strukture zaliha.

Grupa ima obavezu da na stanju zaliha drži određenu količinu rezervnih delova za zamenu u garantnom roku i po Ugovorima o pružanju tehničke podrške korisnicima. Ugovori se zaključuju na period do 7 godina te se za ove zalihe radi usklađivanje vrednosti samo za one starije od 5 godina.

**Struktura zaliha na dan 31.12.**

Naziv pozicije	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Materijal	148,045	250,619
Roba	22,077	28,902
Dati avansi	128,373	78,447
<b>UKUPNO:</b>	<b><u>298,495</u></b>	<b><u>357,968</u></b>

**10. POTRAŽIVANJA**

Naziv pozicije	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1,909	1,964
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	-	6,346
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica	29,627	29,845
Kupci u zemlji	1,111,342	1,752,623
Kupci u inostranstvu	52,058	70,143
<b>Potraživanja po osnovu prodaje</b>	<b><u>1,194,936</u></b>	<b><u>1,860,921</u></b>
Potraživanja za kamatu i dividende	544	-
Potraživanja od zaposlenih	2,259	5,370
Potraživanja za više plaćen porez	24,153	10,231
Ostala potraživanja	12,603	8,769
<b>UKUPNO:</b>	<b><u>39,559</u></b>	<b><u>24,370</u></b>

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**10. POTRAŽIVANJA (Nastavak)**

Ostala potraživanja odnose se na:

Potraživanja od fonda za zdravstveno osiguranje	RSD 7,331 hiljada
Dati depoziti	RSD 4,291 hiljada
Ostala potraživanja od zaposlenih	RSD 981 hiljada

Formiranje i ukidanje ispravke vrednosti potraživanja iskazuje se u okviru Ostalih rashoda/ostalih prihoda u Bilansu uspeha (Napomene 32 i 33). Iznosi knjiženi u korist ispravke vrednosti isknjižavaju se kada se ne očekuje da će biti naplaćeni.

Grupa vrši pojedinačnu ispravku vrednosti dospelih potraživanja za koja rukovodstvo proceni da su nenaplativa, a po predlogu popisne komisije. Ispravka vrednosti nenaplativih potraživanja vrši se po odluci organa upravljanja u skladu sa Zakonom i Pravilnikom o računovodstvu i reviziji.

Grupa je u 2019. godini izvršila direktan otpis potraživanja koja su po Zakonu zastarela, tj. potraživanja od čijeg je roka za naplatu na dan 31.12.2019. godine prošlo više od 3 godine.

Sva dugoročna potraživanja dospevaju za naplatu u periodu od pet godina od datuma bilansa stanja.

**11. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI**

Kratkoročne finansijske plasmane čine kratkoročne pozajmice povezanim i drugim pravnim licima i oročena devizna sredstva.

Naziv pozicije	2019.	2018.
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	10,231	10,619
Ispravka vrednosti kratkoročnih plasmana	(9,395)	(9,396)
Oročena devizna sredstva	178,213	375,559
<b>UKUPNO:</b>	<b>179,049</b>	<b>376,782</b>

**12. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI**

	2019.	2018.
<b>Početno stanje 01.01.</b>	<b>447,025</b>	<b>621,440</b>
Smanjenja	(7,785)	(184,225)
Povećanja	101,489	9,810
<b>Krajnje stanje 31.12.</b>	<b>540,729</b>	<b>447,025</b>

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**12. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI (Nastavak)**

Gotovinski ekvivalenti i gotovina na dan 31.12. odnose se na:

Naziv pozicije	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Tekući računi	348,167	252,567
Devizni računi	190,807	194,439
Blagajna pazara	<u>1,755</u>	<u>19</u>
<b>UKUPNO:</b>	<b><u>540,729</u></b>	<b><u>447,025</u></b>

**13. POTRAŽIVANJA ZA VIŠE PLAĆEN POREZ NA DOBITAK**

Naziv pozicije	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Potraživanja za više plaćen porez na dobit	<u>28,650</u>	<u>10,231</u>
<b>UKUPNO:</b>	<b><u>28,650</u></b>	<b><u>10,231</u></b>

**14. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA**

Aktivna vremenska razgraničenja

Naziv pozicije	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Unapred plaćeni troškovi osiguranja	5,585	4,532
Razgraničeni troškovi tehničke podrške	8,744	8,815
Unapred plaćeni troškovi tehničke podrške	117,032	165,384
Unapred plaćeni troškovi usluga podizvođača	17,026	15,006
Unapred plaćen porez i WHT	11,586	72
Ostali unapred plaćeni troškovi	3,915	51,627
Potraživanja za nefakturisan prihod	<u>117,993</u>	<u>-</u>
<b>UKUPNO:</b>	<b><u>281,881</u></b>	<b><u>245,436</u></b>

**15. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA I OBAVEZE**

Po osnovu različito obračunate amortizacije po računovodstvenim i poreskim propisima došlo je do privremenih poreskih razlika (prema MRS 12) koje su se manifestovale kao odložena poreska sredstva u ukupnom iznosu od RSD 27,611 hiljade (povećanje u toku godine za RSD 1,947 hiljada).

Po osnovu ukalkulisanih otpremnina za odlazak u penziju Grupa je obračunala odložena poreska sredstva u ukupnom iznosu od RSD 728 hiljada (povećanje u toku godine u iznosu od RSD 27 hiljada), po osnovu amortizacije RSD 6,719 hiljada (povećanje u toku godine RSD 1,051 hiljada), po osnovu ukalkulisanih troškova za ekološku taksu u iznosu od RSD 24 hiljada (smanjenje u toku godine u iznosu od RSD 30 hiljada) dok odložena poreska sredstva po osnovu obezvređenja zaliha iznose RSD 19,810 hiljada (povećanje u toku godine u iznosu od RSD 998 hiljada), po osnovu ukalkulisanih troškova ostalih primanja odložena poreska sredstva iznose RSD 145 hiljada (smanjenje u toku godine RSD 37 hiljada) i po osnovu primene IFRS 9 odložena poreska sredstva iznose RSD 184 hiljade (smanjenje u toku godine RSD 61 hiljada).

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**15. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA I OBAVEZE (Nastavak)**

<b>Naziv pozicije</b>	
<b>Odložena poreska sredstva</b>	
Stanje na dan 01.01.2019.	25,664
Promene u toku godine - povećanje	1,947
<b>Stanje na dan 31.12.2019.</b>	<b>27,611</b>

**16. VANBILANSNA AKTIVA I PASIVA**

U vanbilansnoj evidenciji Grupa evidentira primljene i izdate garancije čija je struktura sledeća:

Naziv pozicije	2019.	2018.
Primljene garancije	-	-
Izdate garancije	662,880	679,577
<b>UKUPNO</b>	<b>662,880</b>	<b>679,577</b>

Specifikacija garancija po bankama na dan 31.12. je sledeća:

Naziv pozicije	2019.	2018.
Societe General Bank a.d. Beograd	104,074	192,573
Raiffeisenbank a.d. Beograd	332,870	312,334
Banka Intesa a.d. Beograd	13,278	10,901
NLB Razvojna Banka	800	3,325
Halk Banka	27,032	77,279
Sparkasse banka	114,922	83,165
Podgorička banka OTP group	69,904	-
<b>UKUPNO:</b>	<b>662,880</b>	<b>679,577</b>

Grupa ima potencijalne finansijske obaveze u vezi sa bankarskim i drugim garancijama i po drugim osnovama, koje su nastale u redovnom toku poslovanja. Ne očekuje se da će usled potencijalnih obaveza doći do materijalno značajnih finansijskih obaveza.

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**17. KAPITAL I REZERVE**

Ukupan kapital Grupe sa stanjem na dan 31.12.2019. godine iznosi RSD 1,243,679 hiljada, sa sledećom strukturom i promenama:

Naziv pozicije	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
<b>1. Osnovni kapital i ostali kapital</b>	<b>46,655</b>	<b>46,655</b>
Udeli društva sa ograničenom odgovornošću	46,548	46,548
Ostali osnovni kapital	107	107
<b>2. Rezerve iz dobitka</b>	<b>3,862</b>	<b>3,881</b>
Zakonske rezerve	3,862	3,881
<b>3. Revalorizacione rezerve</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>4. Nerealizovani dobitci po osnovu HOV</b>	<b>46,027</b>	<b>40,227</b>
<b>5. Nerealizovani gubici po osnovu HOV</b>	<b>(420)</b>	<b>(475)</b>
<b>6. Neraspoređeni dobitak</b>	<b>1,494,989</b>	<b>1,443,172</b>
<b>7. Učešće bez prava kontrole</b>	<b>48,908</b>	<b>1,461</b>
<b>8. Gubitak</b>	<b>(396,342)</b>	<b>(346,998)</b>
<b>Ukupan kapital (1+2+3+4-5+6)</b>	<b><u>1,243,679</u></b>	<b><u>1,187,923</u></b>

Nerealizovani gubici po osnovu HOV raspoloživih za prodaju u iznosu od RSD 420 hiljada predstavljaju negativan efekat koji se nije mogao pokriti pozitivnim efektima promene fer vrednosti konkretne HOV.

**18. DUGOROČNA REZERVISANJA**

Promene na računima rezervisanja su kao što sledi:

**Naknade i druge beneficije zaposlenih**

	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Početno stanje 01.01.	8,454	6,971
Povećanje u toku godine	162	1,483
<b>Stanje na dan 31.12.</b>	<b><u>8,616</u></b>	<b><u>8,454</u></b>

**19. DUGOROČNE OBAVEZE**

Naziv pozicije	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Obaveze prema ostalim pravnim licima	224	-
Dugoročni krediti - deo koji dospeva dugoročno	12,428	-
Deo dugoročnih kredita koji dospeva do jedne godine	-	-
<b>Stanje na dan 31.12.</b>	<b><u>12,652</u></b>	<b><u>-</u></b>

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**19. DUGOROČNE OBAVEZE (Nastavak)**

Grupa je godinama unazad koristila dugoročne kredite od banaka koji su bili obezbeđeni menicama Grupe, a deo i založnim pravom na potraživanja od kupaca. Takvi poslovi sa dugoročnim rokom naplate koje je Grupa finansirala iz dugoročnih kredita imali su ukalkulisanu naknadu za odloženo plaćanje koja je u celosti ili delimično pokrivala troškove kamate po kreditima i svi takvi ugovori sa kupcima imali su valutnu klauzulu.

Grupa ne primenjuje računovodstvo zaštite od rizika (i nije ušlo ni u jedan aranžman zaštite od rizika u pogledu svojih deviznih obaveza ili izloženosti riziku od promene kamatnih stopa).

Kratkoročni krediti obezbeđeni su menicama Grupe, a neki delimično ili u punom iznosu pored menica zalogom potraživanja.

**20. DUGOROČNE OBAVEZE PO OSNOVU FINANSIJSKOG LIZINGA**

<u>Naziv pozicije</u>	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Obaveze po osnovu lizinga za zakup poslovnog prostora	353,850	-
Ostele obaveze po osnovu finansijskog lizinga	65,005	53,655
<b>Stanje na dan 31. decembra 2019. godine</b>	<b>418,855</b>	<b>53,655</b>

Promena na obavezama po osnovu finansijskog lizinga (uključujući i kratkoročni deo - Napomena 21), prikazane su u sledećem pregledu:

	<u>Poslovni prostor</u>
<b>Stanje na dan 1. januara 2019. godine</b>	<b>444,602</b>
Nabavke u toku godine	176,608
Lizing plaćanja	(108,610)
Modifikacija perioda i cene zakupa	
Rashodi kamata	9,364
Raskid ugovora	(2,182)
Usklađivanje za kursne razlike (Napomene 30)	(1,893)
<b>Stanje na dan 31. decembra 2019. godine</b>	<b>517,689</b>

Prilikom vrednovanja obaveza po osnovu lizinga Grupa je razmatrala i potencijalne izloženosti koje proizilaze iz promenljivih plaćanja po osnovu zakupa, opcija produženja i raskida ugovora, kao i po osnovu garancija ostatka vrednosti i zakupa koji nisu počeli, ali se Grupa obavezala na njih. Ugovorima o zakupu uglavnom je definisana fiksna naknada sa valutnom klauzulom vezanom za EUR. Grupa nema značajnih ugovora o zakupu sa posebnim ograničenjima ili ugovornim obavezama, niti je imalo transakcije prodaje i povratnog lizinga.

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**20. DUGOROČNE OBAVEZE PO OSNOVU FINANSIJSKOG LIZINGA (Nastavak)**

Dospeće obaveza po osnovu lizinga prikazano je kako sledi:

	<u>Do 3 meseca</u>	<u>Od 3 do 12 meseci</u>	<u>Od 1 do 2 godine</u>	<u>Od 2 do 5 godina</u>	<u>Preko 5 godina</u>	<u>Ukupno</u>
Obaveze po osnovu lizinga	<u>22,120</u>	<u>77,757</u>	<u>102,485</u>	<u>214,321</u>	<u>101,006</u>	<u>517,689</u>

**21. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE**

Strukturu kratkoročnih finansijskih obaveza na dan 31.12. čine:

Naziv pozicije	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Kratkoročni krediti	193,609	275,869
Deo dugoročnih kredita koji dospeva do jedne godine	30,145	9,838
Deo obaveza za finansijski lizing koje dospevaju do jedne godine	<u>98,133</u>	<u>17,957</u>
<b>UKUPNO:</b>	<u><b>321,887</b></u>	<u><b>303,664</b></u>

Neto efekat nerealizovanih valutnih klauzula i neto efekat obračunatih nerealizovanih kursnih razlika obračunatih po stanju na dan 31. decembra 2019. godine priznat je u bilansu uspeha.

**22. OBAVEZE IZ POSLOVANJA**

Obaveze iz poslovanja čine obaveze za primljene avanse kupaca i obaveze prema dobavljačima sa sledećom strukturom:

Naziv pozicije	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Obaveze za primljene avanse domaćih kupaca	71,104	69,947
Obaveze za primljene avanse ino kupaca	11,750	9,942
Obaveze za neizvršene usluge-WIP ADVANCES	1,982	1,675
Obaveze za PDV iz primljenih avansa	<u>(2,336)</u>	<u>(6,097)</u>
<b>Primljeni avansi, depoziti i kaucije</b>	<u><b>82,500</b></u>	<u><b>75,467</b></u>
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	830,969	1,428,119
Ostala povezana pravna lica u zemlji	240	-
Obaveze prema dobavljačima -matična i zavisna lica u inostranstvu	603	934
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	118,428	182,399
Ostala povezana lica u inostranstvu	27,288	27,805
Ostale obaveze	39	240
Obaveze iz poslovanja	<u><b>977,567</b></u>	<u><b>1,639,497</b></u>
<b>UKUPNO:</b>	<u><b>1,060,068</b></u>	<u><b>1,714,964</b></u>

Sve međusobne obaveze učesnika konsolidacije eliminisane su iz konsolidovanog bilansa.

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**23. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE**

Ostale kratkoročne obaveze sadrže obaveze za neisplaćene zarade i naknade zarada sa pripadajućim dažbinama, obaveze prema osnivačima za neisplaćene dividende, ostale obaveze i pasivna vremenska razgraničenja, sa sledećom strukturom:

Naziv pozicije	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Obaveze iz specifičnih poslova	-	1,448
Obaveze za neisplaćene dividende osnivačima	-	26
Ostale obaveze (kamate povezana lica)	-	152
Obaveze za kreditne kartice	147	-
Ostale obaveze prema zaposlenima (po službenom putu i troškovi prevoza)	<u>33,988</u>	<u>70,692</u>
<b>UKUPNO:</b>	<b><u>34,135</u></b>	<b><u>72,318</u></b>

**24. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST I OSTALIH JAVNIH PRIHODA I PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA**

Obaveze za poreze, doprinose i druge dažbine iznose RSD 370,456 hiljada, a odnose se na sledeće obaveze:

Naziv pozicije	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Obaveze porez na dodatu vrednost	<u>103,489</u>	<u>138,929</u>
<b>UKUPNO:</b>	<b><u>103,489</u></b>	<b><u>138,929</u></b>

Naziv pozicije	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Obaveze porez na dobit	474	7,967
Porez po odbitku (WHT)	1,641	3,428
Obaveze za eko taksu	2,174	374
Obaveze za poreze, carine i druge dažbine	24	146
Obaveze po osnovu poreza i prevoz	99	210
Obaveze za PDV na date avanse	<u>1,776</u>	-
<b>UKUPNO:</b>	<b><u>6,188</u></b>	<b><u>12,125</u></b>

Naziv pozicije	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Pasivna vremenska razgraničenja	<u>226,644</u>	<u>224,154</u>
<b>UKUPNO:</b>	<b><u>336,321</u></b>	<b><u>375,208</u></b>

Na pasivnim vremenskim razgraničenjima, Grupa je na dan bilansa evidentirala:

- Nefakturisane usluge održavanja u iznosu od RSD 133,763 hiljade
- Nefakturisane usluge podizvođača u iznosu od 85,126 hiljada
- Eko taksa, telefon i ostale usluge u iznosu od RSD 7,755 hiljada

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**25. USAGLAŠAVANJE POTRAŽIVANJA I OBAVEZA**

Grupa je izvršila usaglašavanje potraživanja i obaveza sa stanjem na dan 31.12.2019. godine. Neusaglašena potraživanja i obaveze nisu materijalno značajne.

**26. POSLOVNI PRIHODI**

Prihodi se iskazuju po fakturnoj vrednosti, umanjenoj za date popuste, povraćaj proizvoda i poreza na dodatu vrednost. Prihodi se priznaju u trenutku kada se roba isporuči.

Prihodi od usluga se priznaju kada je usluga izvršena.

Kod ugovora koji nalažu objedinjenu isporuku opreme i instalaciju iste faktura se izdaje, odnosno prihodi se priznaju kada je oprema isporučena i instalacija izvršena.

Kod ugovora kod kojih se posebno definiše cena i rokovi za isporuku opreme, a posebno vrsta, cena i rokovi izvršenja usluge, fakture za opremu se izdaju u momentu isporuke i kvantitativnog prijema opreme a faktura za usluge u momentu izvršenja i kvalitativnog prijema usluge.

Prihodi i rashodi po osnovu kamata obračunati su po načelu uzročnosti prihoda i rashoda primenom ugovorenih kamatnih stopa. Prihodi po osnovu kamata uključuju i prihode od zateznih kamata na zakasnela plaćanja obračunatih primenom propisane stope zatezne kamate. Kamate na kredite za nabavku nekretnina, postrojenja i opreme knjiže se na teret rashoda u periodu na koji se odnose.

Strukturu poslovnih prihoda na dan 31.12. čine:

Naziv pozicije	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Prihode od prodaje	6,283,594	6,521,316
Ostali prihodi	83,007	64,451
Prihodi od premija, subvencija, dotacija, donacija i slično	-	27
<b>UKUPNO:</b>	<b><u>6,366,601</u></b>	<b><u>6,585,794</u></b>

Prihode od prodaje čine prihodi ostvareni prodajom robe, proizvoda i usluga u zemlji i inostranstvu po sledećoj strukturi:

Naziv pozicije	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Prihode od prodaje robe ostalim povezanim licima	-	8,831
Prihodi od prodaje robe u zemlji	712,567	845,342
Prihodi od prodaje robe u inostranstvu	9,522	27,907
<b>UKUPNO:</b>	<b><u>722,089</u></b>	<b><u>882,080</u></b>

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**26. POSLOVNI PRIHODI (Nastavak)**

Naziv pozicije	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Prihode od prodaje usluga matičnim i zavisnim licima u inostranstvu	1,413	3,418
Prihodi od prodaje usluga povezanim licima u zemlji	-	4,489
Prihodi od prodaje usluga ostalim povezanim licima u inostranstvu	136,364	57,800
Prihodi od prodaje usluga u zemlji	5,291,861	5,410,260
Prihodi od prodaje robe u inostranstvu	<u>131,867</u>	<u>163,269</u>
<b>UKUPNO:</b>	<b><u>5,561,505</u></b>	<b><u>5,639,236</u></b>

Naziv pozicije	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Prihodi od izvoza	279,166	252,394
Prihodi od prodaje u zemlji	<u>6,004,428</u>	<u>6,268,922</u>
<b>UKUPNO:</b>	<b><u>6,283,594</u></b>	<b><u>6,521,315</u></b>

Prihodima od aktiviranja učinaka smatraju se prihodi po osnovu upotrebe robe, proizvoda i usluga za nematerijalna ulaganja (osnovna sredstva - nepokretnosti, postrojenja i oprema), materijal i rezervne delove, sopstveni transport, nabavke materijala i robe i drugo.

Naziv pozicije	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Prihode od aktiviranja proizvoda za sopstvene potrebe	<u>87,972</u>	<u>72,075</u>
<b>UKUPNO:</b>	<b><u>87,972</u></b>	<b><u>72,075</u></b>

**27. OSTALI POSLOVNI PRIHODI**

Naziv pozicije	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Drugi poslovni prihodi	83,007	64,451
Prihodi od premije osiguranja, dotacija	-	27
<b>UKUPNO:</b>	<b><u>83,007</u></b>	<b><u>64,478</u></b>

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**28. POSLOVNI RASHODI**

Poslovne rashode čine nabavna vrednost prodate robe i drugi poslovni rashodi: troškovi materijala za izradu, troškovi ostalog materijala, troškovi goriva i energije, proizvodne usluge, rezervisanja, amortizacija, nematerijalni troškovi, porezi i doprinosi nezavisni od rezultata (troškovi poreza na imovinu, naknada za korišćenje građevinskog zemljišta, kao i doprinosi na zarade i naknade zarada koji terete radnika i poslodavca), neto zarade i ostali lični rashodi, nezavisni od momenta plaćanja, a koji terete obračunski period.

Naziv pozicije	2019.	2018.
Nabavna vrednost prodate robe	969,877	1,137,749
<b>Svega nabavna vrednost prodate robe</b>	<b>969,877</b>	<b>1,137,749</b>
Troškovi materijala za izradu	1,101,543	1,512,716
Troškovi režijskog materijala	20,813	7,606
Troškovi jednokratnog otpisa alata i inventara	9,439	11,151
<b>Svega troškovi materijala</b>	<b>1,131,795</b>	<b>1,531,473</b>
Troškovi goriva i energije	21,441	19,580
<b>Svega troškovi goriva i energije</b>	<b>21,441</b>	<b>19,580</b>
Troškovi zarada i naknada zarada (bruto)	1,066,713	931,019
Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada na teret poslodavca	152,545	137,964
Troškovi naknada po ugovorima o privremenim i povremenim poslovima	27,026	18,938
Troškovi službenog puta	38,502	34,073
Ostali lični rashodi i naknade	29,626	30,394
<b>Svega troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rasodi</b>	<b>1,314,412</b>	<b>1,152,388</b>

**Ostale lične rashode čine:**

1. Otpremnine za raskid radnog odnosa - tehnološki višak .....RSD 5,432 hiljade
2. Ostala davanja zaposlenima (8. mart, Nova godina) ..... RSD 993 hiljada
3. Naknade troškova za prevoz radnika..... .RSD 14,341 hiljada
4. Dobrovoljno osiguranje .....RSD 1,588 hiljada
5. Sistematski pregled .....RSD 6,464 hiljada
6. Trošak stipendija ..... RSD 531 hiljada
7. Regres za godišnji odmor ..... RSD 277 hiljada

**Troškove materijala** čine troškovi materijala za izradu, troškovi režijskog materijala i troškovi utrošene energije, goriva i maziva.

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**28. POSLOVNI RASHODI (Nastavak)**

Strukturu troškova zarada, naknada zarada, pripadajućih poreza i doprinosa na zarade i ostalih ličnih rashoda i naknada čine: bruto zarade, troškovi poreza i doprinosa na zarade na teret poslodavca, troškovi naknada po Ugovorima o privremenim i povremenim poslovima, kao i troškovi službenog puta.

Naziv pozicije	2019.	2018.
Troškovi amortizacije (Napomene 6 i 7)	165,560	85,264
Troškovi rezervisanja za garantni rok	456	-
Troškovi rezervisanja za otpremnine	181	4,197
	<b>166,197</b>	<b>89,461</b>

**29. OSTALI POSLOVNI RASHODI**

Naziv pozicije	2019.	2018.
Troškovi usluga na izradi učinka	1,970,252	1,891,874
Troškovi transportnih usluga	21,875	20,313
Troškovi usluga održavanja	44,166	84,059
Troškovi zakupnina	24,366	108,022
Troškovi reklama i propaganda	36,980	31,829
Ostali troškovi proizvodnih usluga	144,460	76,490
<b>Svega troškovi proizvodnih usluga</b>	<b>2,242,099</b>	<b>2,212,587</b>
Troškovi neproizvodnih usluga	216,262	216,349
Troškovi reprezentacije	51,681	35,046
Troškovi premije osiguranja	9,686	9,156
Troškovi platnog prometa	14,799	15,813
Troškovi članarina	8,008	7,668
Troškovi poreza	6,631	9,596
Troškovi doprinosa osnivača	151	1,522
Ostali nematerijalni troškovi	10,172	4,867
<b>Svega nematerijalni troškovi</b>	<b>317,390</b>	<b>300,017</b>
<b>UKUPNO:</b>	<b>2,559,489</b>	<b>2,512,604</b>

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**30. FINANSIJSKI PRIHODI**

Finansijski prihodi se odnose na prihode od kamata, pozitivne kursne razlike i ostale finansijske prihode.

<b>Naziv pozicije</b>	<b>2019.</b>	<b>2018.</b>
Finansijski prihodi od matičnih i zavisnih pravnih lica	20	799
Finansijski prihodi ostalih povezanih pravnih lica	619	457
Ostali finansijski prihodi	1,033	295
Prihodi od kamata	2,657	2,299
Pozitivne kursna razlike	8,820	11,727
Prihodi po osnovu valutne klauzule	5,210	7,729
<b>UKUPNO:</b>	<b>18,359</b>	<b>23,306</b>

Neto efekat nerealizovanih valutnih klauzula i neto efekat obračunatih nerealizovanih kursnih razlika obračunatih po stanju na dan 31. decembra 2019. godine priznat je u bilansu uspeha.

**31. FINANSIJSKI RASHODI**

Finansijski rashodi se odnose na rashode kamata, negativne kursne razlike, otpise dugoročnih finansijskih plasmana i ostale finansijske rashode.

<b>Naziv pozicije</b>	<b>2019.</b>	<b>2018.</b>
Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	368	391
Finansijski rashodi iz odnosa sa povezanim pravnim licima	604	549
Rashodi kamata	20,581	15,106
Negativne kursne razlike	14,125	14,929
Rashodi po osnovu efekata valutne klauzule	3,080	10,829
Ostali finansijski rashodi	1,768	3,162
<b>UKUPNO:</b>	<b>40,526</b>	<b>44,966</b>

Neto efekat nerealizovanih valutnih klauzula i neto efekat obračunatih nerealizovanih kursnih razlika, obračunatih po stanju na dan 31. decembra 2019. godine, priznat je u bilansu uspeha.

**32. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE**

<b>Naziv pozicije</b>	<b>2019.</b>	<b>2018.</b>
Prihodi od usklađivanja vrednosti imovine	-	159
<b>UKUPNO:</b>	<b>-</b>	<b>159</b>

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**33. OSTALI PRIHODI**

Neposlovni i vanredni prihodi se odnose na prihode iz ranijih godina, viškove, prihode od smanjenja obaveza i ostale neposlovne i vanredne prihode.

Strukturu ostalih prihoda čine:

<b>Naziv pozicije</b>	<b>2019.</b>	<b>2018.</b>
Dobici od prodaje nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	17,722	5,508
Naplaćena otpisana potraživanja	381	1,564
Prihodi od smanjenja obaveza	846	6,148
Ostali nepomenuti prihodi	3,840	5,209
Prihodi od ukidanja dugoročnih i kratkoročnih rezervisanja	382	373
Vanredni prihodi	-	1,150
Dobitak od povoljne kupovine	1,408	-
<b>UKUPNO</b>	<b>24,579</b>	<b>19,952</b>

Ostali nepomenuti prihodi se sastoje iz:

- Prihoda od marketinških fondova u iznosu od RSD 177 hiljada
- Prihodi od naknada štete od osiguranja vozila u iznosu od RSD 2,339 hiljada
- Ostali nepomenuti prihodi u iznosu od RSD 1,324 hiljade.

**34. OSTALI RASHODI**

Neposlovni i vanredni rashodi se odnose na gubitke po osnovu prodaje osnovnih sredstava, otpise obrtnih sredstava osim učinaka i ostale neposlovne i vanredne rashode.

<b>Naziv pozicije</b>	<b>2019.</b>	<b>2018.</b>
Gubici po osnovu rashodovanja i prodaje nekretnina i opreme	11,891	1,987
Manjkovi	15	-
Rashodi po osnovu direktnog otpisa nenaplaćenih potraživanja	1,885	107,952
Ostali nepomenuti rashodi	22,655	13,716
Obezvredenje vrednosti materijala	26,720	32,858
<b>Ostali rashodi</b>	<b>63,166</b>	<b>156,513</b>

Ostali nepomenuti rashodi se sastoje iz:

- Troškova sporova u iznosu od RSD 3 hiljade
- Kazni za privredne prestupe u iznosu od RSD 2 hiljade
- Ugovorenih kazni i penala u iznosu od RSD 6,841 hiljade
- Naknada štete trećim licima u iznosu od RSD 2,972 hiljade
- Ugovorenih kazni i penala - ostalo u iznosu RSD 2 hiljade
- Humanitarnih izdataka u iznosu od RSD 7,610 hiljada
- Donacija robe/materijala sa zaliha u iznosu od RSD 4,320 hiljada
- Naknadno odobrenih rabata u iznosu od RSD 475 hiljada
- Ostalih rashoda u iznosu od RSD 430 hiljada

**NAPOMENE UZ KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**

Za godinu završenu 31. decembra 2019. godine

*Iznosi su iskazani u RSD hiljada, osim ukoliko nije drugačije naznačeno*

**35. POREZ NA DOBIT**

Dobitak tekuće godine je iskazan u Bilansu uspeha, pre oporezivanja za 2019. godinu u iznosu od RSD 221,159 hiljada (2018: RSD 56,321 hiljade), a nakon obračuna poreskog rashoda perioda u iznosu od RSD 29,363 hiljada, odloženog poreskog prihoda u iznosu od RSD 2,216 hiljada i odloženog poreskog rashoda u iznosu od RSD 653 hiljada. Neto dobitak za tekuću godinu iznosi RSD 193,359 hiljada.

Naziv pozicije	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
Neto dobitak pre oporezivanja	<u>221,159</u>	<u>56,321</u>
Poreski rashod perioda	(29,363)	(48,397)
Odloženi poreski prihod perioda	2,216	4,413
Odloženi poreski rashod perioda	<u>(653)</u>	<u>(1,243)</u>
<b>NETO DOBITAK</b>	<b><u>193,359</u></b>	<b><u>11,094</u></b>

**36. PORESKI RIZICI**

Rukovodstvo je procenilo, na osnovu svog tumačenja poreske regulative, da nema rizika da određene poreske pozicije Grupe neće biti usvojene, ako ih budu proveravali nadležni poreski organi.

**37. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANSA STANJA**

U Republici Srbiji je 15. marta 2020. godine doneta Odluka o proglašenju vanrednog stanja zbog epidemije virusa COVID 19. Rukovodstvo Društva je preduzelo sve neophodne mere na osnovu preporuka Ministarstva zdravlja i Vlade Republike Srbije. Rukovodstvo je sačinilo Plan rada i Plan kontinuiteta poslovanja u vanrednim situacijama sa ciljem obezbeđivanja kontinuiteta ugovorenih obaveza prema dobavljačima i usluga prema kupcima. Rukovodstvo Društva procenjuje da će novonastala situacija značajno uticati na rezultate u prvoj polovini godine ali veruje da će uz opšti oporavak tržišta uspeti u drugoj polovini godine da nadomesti propušteno te će do kraja godine biti blizu planiranih rezultata u smislu poslovne aktivnosti i i finasijske pozicije Društva.

**38. DEVIZNI KURSEVI**

Zvanični devizni kursevi Narodne Banke Srbije, korišćeni za preračun deviznih pozicija bilansa stanja na dan 31. decembra 2019. i 2018. godine u funkcionalnu valutu, za pojedine strane valute su:

Oznaka valute	<u>2019.</u>	<u>2018.</u>
EUR	117.5928	118.1946
USD	104.9186	103.3893
GBP	137.5998	131.1816
CHF	108.4004	104.9779

Beograd, 08.04.2020.

SAGA d.o.o. BEOGRAD

Nebojša Bjelotomić Digitally signed by Nebojša  
Bjelotomić  
100058331-011297 100058331-0112977710114  
7710114 Date: 2020.04.09 10:08:30  
+02'00'

GODIŠNJI  
IZVEŠTAJ  
O POSLOVANJU  
ZA 2019.  
GODINU

## KRATAK PRIKAZ

Saga d.o.o. Beograd - Osnovano 1989. godine, preduzeće Saga sa svojim ćerkama kompanijama danas broji preko 450 zaposlenih. Tradicija duga 30 godina i kvalitet rešenja koje nudi prepoznati su od strane klijenata i od 2005. godine neprekidno je među tri najveća sistem integratora u Srbiji, po prihodu i IT dodatnoj vrednosti. Rast kompanije nastavljen je u regionu, otvaranjem kancelarija u Crnoj Gori, Bosni i Hercegovini i Makedoniji, kao i akvizicijom preduzeća u Srbiji koje su se na tržištu probile sopstvenim inovativnim rešenjima. Sagino širenje van granica bivše Jugoslavije obezbeđeno je ulaskom u strateško partnerstvo sa New Frontier Group, najperspektivnijom grupacijom ICT preduzeća u Centralnoj i Istočnoj Evropi.

New Frontier Group je osnovana u Austriji 2006. godine, a danas zapošljava više od 2000 IT profesionalaca u 15 država Centralne i Istočne Evrope, Severnoj Americi, Australiji i u Rusiji. Bavi se konsaltingom, sistem integracijom i inovativnim IT rešenjima, sa glavnom orijentacijom ka razvoju softvera i pružanju profesionalnih usluga. Uspešnost odabranog puta New Frontier grupacije potvrdio je i Gartner, svrstavši je 2012. godine među 10 najvećih sistem-integratorskih kompanija na tlu Centralne i Istočne Evrope. Ovo uspešno partnerstvo otvorilo je Sagi vrata novih tržišta u kojima posluje New Frontier Group. Sposobnost da se brzo prilagođava tržištu, ali i kontinualno investiranje u sopstveni razvoj predstavlja tajnu Saginog uspeha.

Prema "IDC Financial Insights' analysis and buyer perception", New Froniter Group, je sa svojim rešenjem za mobilno bankarstvo - iBanking prepoznat kao lider na "IDC MarketScape" (IDC MarketScape: European Mobile Banking Software Solutions 2017 Vendor Assessment).

Svi veliki vendori na IT tržištu sa kojima Saga d.o.o. Beograd saraduje, prepoznaju je kao najznačajnijeg partnera u regionu. Već godinama najveći partner kompanijama Microsoft, HP, Oracle, Cisco, Fujitsu, Huawei itd. U skladu sa New Frontier Group strategijom Saga d.o.o. Beograd polako premešta svoj fokus ka prodaji sopstvenih intelektualnih rešenja. Cilj je da svoja rešenja, bilo softverska, bilo infrastrukturna, plasira u svim državama u kojima posluje grupacija, ali i da rešenja iz grupacije plasira u Srbiji, Crnoj Gori, Bosni i Hercegovini i Makedoniji. Pravi sistem-integratori izdvajaju se po velikom udelu servisa u infrastrukturnom biznisu, a u ovom trenutku ostvaruje oko trećine ukupnog prihoda na ovaj način.

## **ZAVISNA PREDUZEĆA**

### **Saga CG d.o.o. Podgorica, Crna Gora (80% u vlasništvu Saga d.o.o. Beograd)**

Saga CG d.o.o. Podgorica posluje kao ćerka-kompanija Sage d.o.o. Beograd od aprila 2007. godine, uz punu podršku matične kompanije. U saradnji sa Sagom d.o.o. Beograd pruža najbolja rešenja svojim klijentima u upravljanju njihovim IT okruženjem u Crnoj Gori.

### **Saga RS d.o.o. Banja Luka, Republika Srpska (100% u vlasništvu Saga d.o.o. Beograd)**

Saga RS d.o.o. Banja Luka posluje kao ćerka-kompanija Sage d.o.o. Beograd od decembra 2007. godine, uz punu podršku matične kompanije. U saradnji sa Sagom d.o.o. Beograd pruža najbolja rešenja svojim klijentima u upravljanju njihovim IT okruženjem u Republici Srpskoj i Bosni i Hercegovini.

### **Saga MK DOOEL Skoplje, Makedonija (100% u vlasništvu Saga d.o.o. Beograd)**

Saga MK DOOEL Skoplje posluje kao ćerka-kompanija Sage d.o.o. Beograd od februara 2009. godine, uz punu podršku matične kompanije. U saradnji sa Sagom d.o.o. Beograd pruža najbolja rešenja svojim klijentima u upravljanju njihovim IT okruženjem u Makedoniji.

### **Smart d.o.o. Novi Sad, Republika Srbija (62,5% u vlasništvu Saga d.o.o. Beograd)**

Smart d.o.o. osnovana je 2000. godine kao informatički edukativni centar. Danas predstavlja jednu od vodećih Solution & Service kompanija u Srbiji koja svojim korisnicima usluga obezbeđuje konstantan kvalitet. Od 2013. godine nalazi se u sastavu kompanije Saga d.o.o. Beograd.

### **NPS d.o.o., Republika Srbija (60% u vlasništvu Saga d.o.o. Beograd)**

Od osnivanja (2003. godine) NPS je fokusiran na poslovno savetovanje, implementaciju, nadgradnju i održavanje savremenih poslovno-informacionih sistema i rešenja za napredno poslovno izveštavanje. Više od 100 uspešno zaključenih projekata, u zemlji i van nje, sa akcentom na ERP rešenje Microsoft Dynamics NAV, NPS-u su doneli niz nagrada i priznanja i reputaciju jednog od vodećih Microsoft Dynamics partnera u zemlji i regiji. Od 2015. godine nalazi se u sastavu kompanije Saga d.o.o. Beograd.

**New Frontier Innova d.o.o. Beograd, Republika Srbija (94% u vlasništvu Saga d.o.o. Beograd)**

New Frontier Innova je softverska kompanija specijalizovana za kreiranje višekanalnih rešenja za interakciju sa korisnicima u bankarskom sektoru. Opremila je najznačajnije banke u regionu najnaprednijim rešenjima za digitalnu ekonomiju, a njeno potpuno prilagodljivo online bankarsko rešenje (iBanking), počelo je da pronalazi svoj put i do velikih banaka širom sveta. Nastala je uz punu podršku matične kompanije, Sage d.o.o. Beograd, u čijem je vlasništvu.

**Tegetdot d.o.o. Beograd, Republika Srbija (100% u vlasništvu Saga d.o.o. Beograd)**

Tegetdot je softverska kompanija usko specijalizovana za izradu custom made softvera.

# Beograd

Sedište u Beogradu,  
Srbija

## 4 države

Srbija, Crna gora, Bosna i  
Hercegovina i Makedonija

## 31 godina



Tradicija duga tri decenije i kvalitet rešenja koji nudi prepoznat je od strane klijenata i od 2005. godine neprekidno među tri najveća sistem integratora u Srbiji po prihodu i IT dodatnoj vrednosti. Rast kompanije je nastavljen u regionu, otvaranjem kancelarija u Crnoj Gori, Bosni i Hercegovini i Makedoniji, a njeno širenje van tih granica obezbeđeno je ulaskom u strateško partnerstvo sa New Frontier Group, najperspektivnijom grupacijom ICT preduzeća u Centralnoj i Istočnoj Evropi.

## 450+ zaposlenih

Visoko kvalifikovani kadrovi u svim glavnim oblastima IT rešenja.

## RAZVOJ I OKRUŽENJE

Saga d.o.o. Beograd na IT tržištu Srbije (na osnovu istraživanja iz januara 2020. godine)

Saga d.o.o. Beograd je od 2005. godine pa sve do danas među top tri sistem integratora u Srbiji po poslovnom prihodu. U IT sektoru Srbije, konkretno, u pregledu top 15 sistem integratora po poslovnom prihodu, zauzima 3. mesto.

Tabela 1. **Ukupna vrednost IT tržišta u Srbiji u 2018. i tržišno učešće Sage i povezanih IT kompanija**

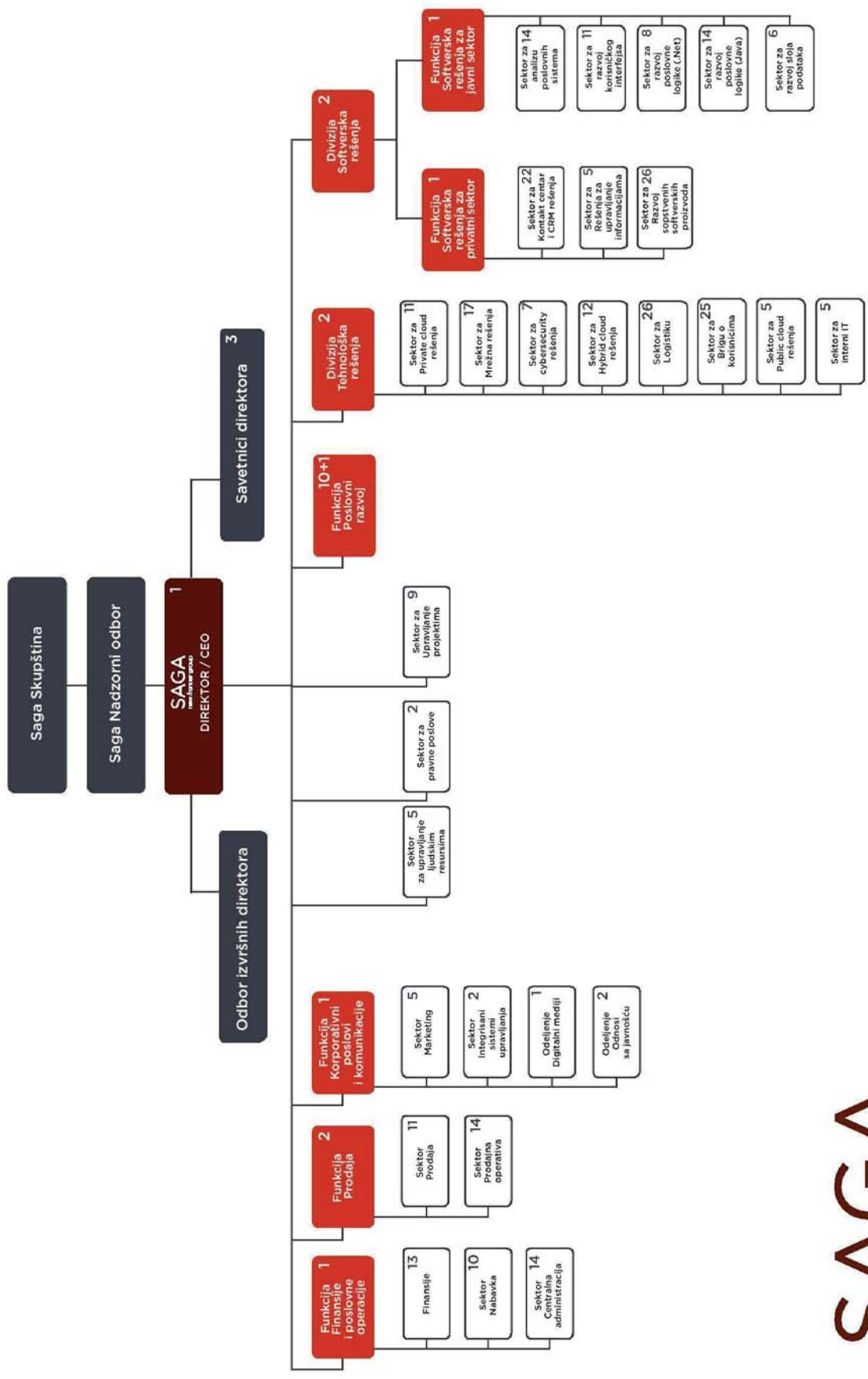
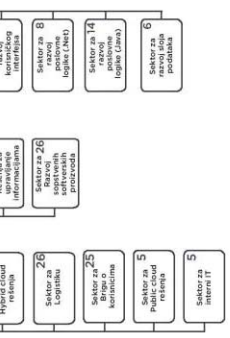
	<b>Vrednost [miliona EUR]</b>	<b>Učešće [%]</b>
<i>Ukupna vrednost IT tržišta Srbije u 2018.</i>	543,40	100%
<b>SAGA – IT poslovni prihod 2018</b>	41,47	7,6%
<b>SMART – IT poslovni prihod 2018</b>	1,08	0,2%
<b>NF INNOVA – IT poslovni prihod 2018</b>	0,77	0,1%
<b>NPS – IT poslovni prihod 2018</b>	1,18	0,2%
<b>Ukupno Koncentracija – IT poslovni prihod 2018</b>	<b>44,50</b>	<b>8,1%</b>

Tabela 2. **Ukupna vrednost IT usluga u Srbiji u 2018. i tržišno učešće Sage i povezanih IT kompanija**

	<b>Vrednost [miliona EUR]</b>	<b>Učešće [%]</b>
<i>Ukupna vrednost IT usluga Srbije u 2018.</i>	216,80	100%
<b>SAGA – prihod od IT usluga 2018</b>	12,23	5,6%
<b>SMART – prihod od IT usluga 2018</b>	0,53	0,2%
<b>NF INNOVA – prihod od IT usluga 2018</b>	0,62	0,3%
<b>NPS – prihod od IT usluga 2018</b>	0,43	0,2%
<b>Ukupno Koncentracija – prihod od IT usluga 2018</b>	<b>13,81</b>	<b>6,4%</b>

Tabela 3. **Vrednost tržišta softvera u Srbiji u 2018. i tržišno učešće Sage i povezanih IT kompanija**

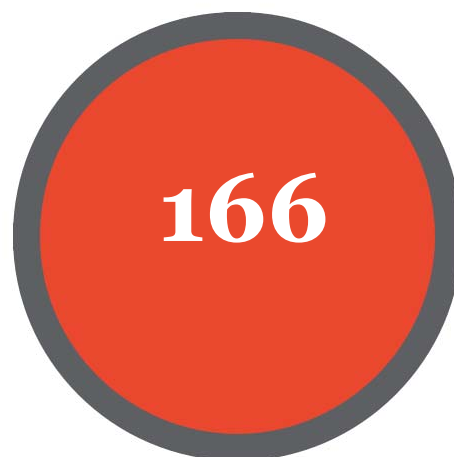
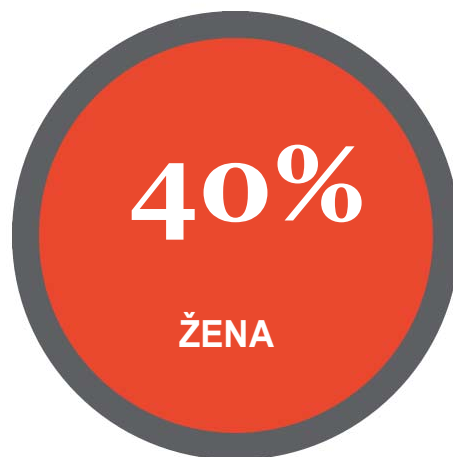
	<b>Vrednost [miliona EUR]</b>	<b>Učešće [%]</b>
<i>Vrednost tržišta softvera Srbije u 2018.</i>	93,50	100%
<b>SAGA – prihod od softvera 2018</b>	16,41	17,6%
<b>SMART – prihod od softvera 2018</b>	0,43	0,5%
<b>NF INNOVA – prihod od softvera 2018</b>	0,15	0,2%
<b>NPS – prihod od softvera 2018</b>	0,59	0,6%
<b>Ukupno Koncentracija – prihod od softvera 2018</b>	<b>17,58</b>	<b>18,9%</b>



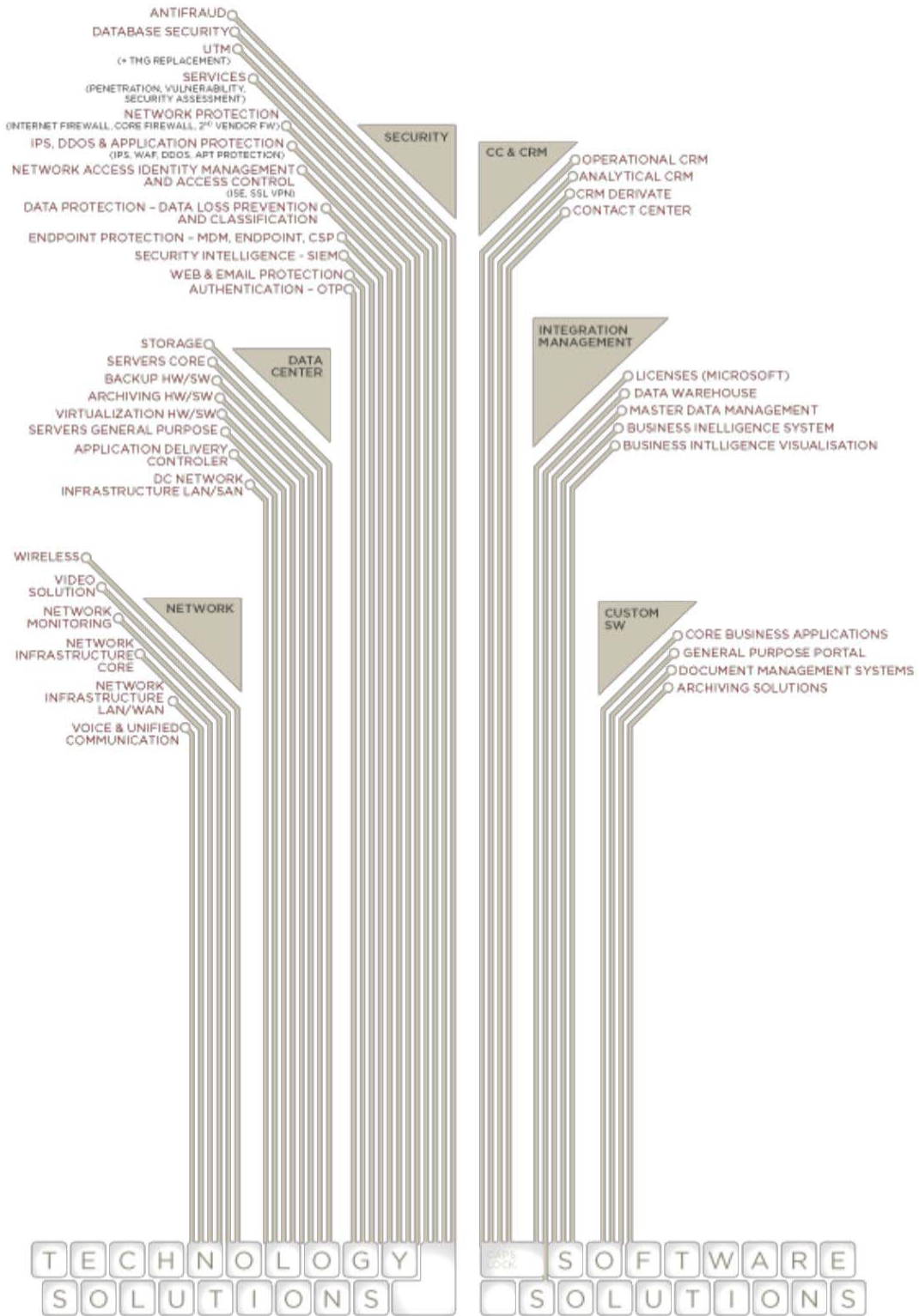
## ZAPOSLENI

Najvažniji resurs kompanije su njeni zaposleni. Stoga kontinualno ulaže u njihovo znanje i investira u njihovu obuku i povećanje njihovog znanja i poslovnih veština. U tom cilju redovno organizuje interne i eksterne kurseve.

Grupa (Saga BG, Saga CG, Saga MK, Saga RS, NF Innova, Smart, NPS i Tegetdot) broji preko 450 zaposlenih (matično društvo 316 zaposlenih), od kojih su približno 40% žene. Zaposleni poseduju preko 1800 sertifikata, pored toga 166 zaposlenih ima visoku ili višu stručnu spremu.



# SAGIN PORTFOLIO



## PORTFOLIO

Grupa neprekidno širi oblast svog delovanja i danas je zastupljena u gotovo svim industrijskim granama. U stanju je da odgovori na najkompleksnije zahteve korisnika u oblasti telekomunikacionih rešenja za velika i srednja preduzeća, a poslovna rešenja koja nudi odgovaraju na ekonomičan način na najveće izazove u poslovanju. Posедуje ogromno iskustvo u realizaciji ICT infrastrukture koja predstavlja osnovu za poslovanje velikih preduzeća, projektuje i implementira računarske sisteme od kritične važnosti kao i Data centre za klijente kojima je to od suštinske važnosti, dok za najzahtevnije korisnike realizuje rešenja za skladištenje podataka, pored toga pruža usluge u oblasti poslovne inteligencije. U portfoliju nalazi se i realizacija kontakt centara koji opslužuju milione korisnika, dok na nivou grupacije razvija iBanking, moderno online bankarsko rešenje za korporativne i rezidencijalne klijente. NPS, jedan je od najvećih Microsoft partnera u Srbiji na polju ERP rešenja.

Istovremeno sa ovakvim širokim poljem delovanja, Grupa je prepoznala da mora da se fokusira na određena rešenja i da tako pristupa tržištu. Između ostalog to se dogodilo i sa rešenjima za zaštitu, zahvaljujući čemu je 2014. godine oformljen i poseban tim koji se bavi IT sigurnosnim rešenjima. Iako se i pre toga bavila određenim IT tehnologijama u tom domenu, sada su sva sigurnosna rešenja stavljena pod jedan kišobran, čime je obezbeđen holistički pristup tom problemu. Koliko ozbiljno pristupa tom problemu pokazuje i činjenica da je jedna od retkih kompanija u regionu koja u svojim redovima ima etičkog hakera.

2016. godine osnovan je novi sektor "Razvoj sopstvenih softverskih proizvoda" koji se bavi razvijanjem softverskih proizvoda zasnovanih na veštačkoj inteligenciji. Lansirana su dva proizvoda, koja nalaze primenu u bankarskoj industriji, industriji osiguranja, telco i health industriji: "Weaver" - notifikaciona platforma koja u sebi sadrži pametnog chatbota i "Selecta" – CRM sledeće generacije, koji u sebi sadrži real time decision hub.

Vremenom je izgradila reputaciju „savetnika od poverenja“ kako u smislu smanjivanja rizika poslovanja, tako i kao tehnološki savetnik. Jedino na taj način moguće je u potpunosti odgovoriti na potrebe korisnika. S tim u cilju Grupa neprestano prati trendove na polju IT tehnologija na koje odgovara najnaprednijim rešenjima.

## FINANSIJSKI REZULTATI - SAGA GRUPA

Bilans uspeha		
HRSD	2019	2018
POSLOVNI PRIHODI	6.366.601	6.585.794
POSLOVNI RASHODI	6.075.239	6.371.180
POSLOVNI DOBITAK	<b>291.362</b>	<b>214.614</b>
FINANSIJSKI PRIHODI	18.359	23.306
FINANSIJSKI RASHODI	40.526	44.966
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	<b>22.167</b>	<b>21.660</b>
PRIH. OD USKLAĐ. VRED.OSTALE IMOVINE ISKAZANOJ PO FER VRED. KROZ BU	-	<b>159</b>
RASH. OD USKLAĐ. VRED.OSTALE IMOVINE ISKAZANOJ PO FER VRED. KROZ BU	9.446	231
OSTALI PRIHODI	24.579	19.952
OSTALI RASHODI	63.166	156.513
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	<b>221.162</b>	<b>56.321</b>
NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	-	-
NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	3	-
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	<b>221.159</b>	<b>56.321</b>
PORESKI RASHOD PERIODA	29.363	48.397
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	653	1.243
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	2.216	4.413
NETO DOBITAK	<b>193.359</b>	<b>11.094</b>

U 2019. godini i pored blagog pada prihoda od 3% y-o-y Grupa je ostvarila rast poslovnog dobitka od 36% y-o-y, kao i značajan rast neto dobitka (2019: RSD 193 miliona, 2018: RSD 11 miliona). Ključni generator rasta neto dobitka je pozitivan rezultat Društva Innova, koja je u prethodnoj godini ostvarila gubitak usled velikih ulaganja u softverske proizvode.

<b>Bilans stanja</b>		
<b>HRSD</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>AKTIVA</b>		
STALNA IMOVINA	<b>870.996</b>	<b>377.681</b>
<b>NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	74.349	78.710
<b>NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	779.472	291.271
<b>DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	3.724	7.290
<b>DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>	13.451	410
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	<b>27.611</b>	<b>25.664</b>
OBRтна IMOVINA	<b>2.538.558</b>	<b>3.313.407</b>
<b>ZALIHE</b>	298.495	357.968
<b>POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	1.194.936	1.860.921
<b>POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>	-	-
<b>DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	39.559	24.370
<b>KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	179.049	376.782
<b>GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA</b>	540.729	447.025
<b>POREZ NA DODATU VREDNOST</b>	3.909	905
<b>AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	281.881	245.436
UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	<b>3.437.165</b>	<b>3.716.752</b>
<b>VANBILANSNA AKTIVA</b>	662.880	679.577
<b>PASIVA</b>		
KAPITAL	<b>1.243.679</b>	<b>1.187.923</b>
<b>DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>440.123</b>	<b>62.109</b>
<b>DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	8.616	8.454
<b>DUGOROČNE OBAVEZE</b>	431.507	53.655
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	<b>953</b>	<b>567</b>
KRATKOROČNE OBAVEZE	<b>1.752.410</b>	<b>2.466.153</b>
<b>KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>	321.887	303.663
<b>PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	82.500	75.467
<b>OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	977.567	1.639.497
<b>OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	34.135	72.318
<b>OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>	103.489	138.929
<b>OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>	6.188	12.125
<b>PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	226.644	224.154
UKUPNA PASIVA	<b>3.437.165</b>	<b>3.716.752</b>
<b>VANBILANSNA PASIVA</b>	662.880	679.577

U 2019. godini uporedo sa rastom poslovnih aktivnosti ukupna bilansna suma je zabeležila blagi pad u relativnom predznaku od 8% y-o-y usled: (i) pada iznosa nenaplaćenih potraživanja od prodaje na kraju godine, (ii) smanjenja kratkoročnih finansijski plasmana, (iii) smanjenja ukupnog nivoa zaliha.

Po osnovu prve primene standarda MSFI 16 Grupa je 01. januara 2019. godine priznala imovinu sa pravom korišćenja kao i obaveze po osnovu lizinga u iznosu od RSD 372,990 hiljada. Grupa je primenila modifikovani retrospektivni pristup bez korigovanja uporednih podataka. Na dan 31. decembra 2019. godine imovina sa pravom korišćenja i obaveze po osnovu lizinga na osnovu primene MRS 16 iznose RSD 434,643 hiljada.

Equity ratio (kapital/ukupna pasiva) je stabilan i ne beleži oscilacije u odnosu na prethodni period. Srednjoročni cilj je da equity ratio ostvari nivo od +40%.

HRSD	2019	2018
<b>Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>	7.936.521	7.373.506
<b>Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti</b>	7.819.576	6.978.696
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	<b>116.945</b>	<b>394.810</b>
<b>Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja</b>	6.600.009	937.119
<b>Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja</b>	6.390.602	1.227.918
Neto priliv/(odliv) gotovine iz aktivnosti investiranja	<b>209.407</b>	<b>(290.799)</b>
<b>Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>	211.844	158.669
<b>Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja</b>	441.920	434.351
Neto prilov/(odliv) gotovine iz aktivnosti finansiranja	<b>230.076</b>	<b>(275.682)</b>
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	14.748.374	8.469.294
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	14.652.098	8.640.965
NETO PRILIV/(ODLIV) GOTOVINE	<b>96.276</b>	<b>(171.671)</b>
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	<b>447.025</b>	<b>621.440</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	3.038	4.838
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	5.610	7.582
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	<b>540.729</b>	<b>447.025</b>

U 2019. godini, generisani su pozitivni neto novčani prilivi gotovine iz poslovne aktivnosti u iznosu od RSD 117 miliona, pozitivni neto novčani tokovi iz aktivnosti investiranja RSD 209 miliona i pozitivni neto novčani tokovi iz aktivnosti finansiranja RSD 230 miliona, što je rezultiralo neto prilivom gotovine u iznosu od RSD 96 miliona i povećanjem krajnjeg stanja gotovine (2019: RSD 541 miliona; 2018: RSD 447 miliona).

## UPRAVLJANJE RIZICIMA

### Faktori finansijskog rizika

Poslovanje Grupe je izloženo različitim finansijskim rizicima: tržišni rizik, kreditni rizik i rizik likvidnosti. Upravljanje rizicima u Grupi je usmereno na nastojanje da se u situaciji nepredvidivosti finansijskih tržišta potencijalni negativni uticaji na finansijsko poslovanje Grupe svede na minimum. Upravljanje rizicima obavlja finansijska služba Grupe u skladu sa politikama odobrenim od strane Izvršnog i Upravnog odbora.

### Tržišni rizik

Tržišni rizik je rizik da će fer vrednost budućih tokova gotovine finansijskog instrumenta biti promenljiva zbog promena tržišnih cena. Tržišni rizik uključuje sledeće vrste rizika:

#### Rizik od promene kurseva stranih valuta

Grupa posluje u međunarodnim okvirima i izložena je riziku promena kursa stranih valuta koji proističe iz poslovanja sa različitim valutama, prvenstveno EUR i USD. Rizik proističe iz budućih trgovinskih transakcija, priznatih sredstava i obaveza i neto ulaganja u inostrana poslovanja.

Rukovodstvo Grupe je ustanovilo politiku za upravljanje rizikom od promena kursa stranih valuta u odnosu na njegovu funkcionalnu valutu. Grupa ima obavezu da svoju ukupnu izloženost riziku od promena kursa stranih valuta zaštiti preko Službe finansija. Da bi upravljalo rizikom od promene kursa stranih valuta koji proističe iz budućih trgovinskih transakcija i priznatih sredstava i obaveza, Grupa koristi pretežno ugovore sa valutnom klauzulom u domaćem prometu u slučajevima kada je predmet isporuke oprema od ino dobavljača. Rizik od promene kursa stranih valuta nastaje kada su buduće transakcije i priznata sredstva i obaveze iskazane u valuti koja nije funkcionalna valuta Grupe.

Tokom 2019. i 2018. godine, najveći deo obaveza po kreditima bio je sa promenljivom kamatnom stopom, koja je vezana za EURIBOR odnosno BELIBOR. Veći deo obaveza po kreditima sa promenljivim kamatnim stopama su izražene u stranoj valuti (EUR), odnosno valutnom klauzulom vezane za EUR pre svega zbog veoma povoljne vrednosti EURIBORA (već duže vreme je vrednost EURIBOR-a negativna i umanjuje ugovorenu kamatu) a manji iznos u dinarima.

Grupa ima određena ulaganja u inostrana poslovanja, u Republici Srpskoj, Crnoj Gori i Makedoniji, čija je neto imovina izložena riziku preračuna stranih valuta. Izloženost riziku koji proističe iz neto imovine Grupe u inostranim poslovanjima savladava se prvenstveno kreditima denominovanim u odgovarajućim stranim valutama.

#### Rizik od promene kamatnih stopa

Rizik Grupe od promena fer vrednosti kamatnih stopa proističe prvenstveno iz obaveza po osnovu primljenih dugoročnih kredita od banaka. Krediti primljeni po promenljivim kamatnim stopama izlažu Grupu kamatnom riziku tokova gotovine. Krediti primljeni po fiksnim kamatnim stopama izlažu Grupu riziku promene fer vrednosti kamatnih stopa.

Budući da Grupa nema značajnu kamatonosnu imovinu, prihod i novčani tokovi u velikoj meri su nezavisni od promena tržišnih kamatnih stopa.

Politika Grupe je da nivo ukupne zaduženosti ne prelazi 30% ukupnog godišnjeg prometa. Grupa vrši analizu izloženosti rizika od promene kamatnih stopa na dinamičkoj osnovi uzimajući u obzir alternativne izvore finansiranja, pre svega za dugoročne obaveze budući da one predstavljaju najznačajniju kamatonosnu poziciju, pa je u tom smislu, Grupa donela odluku da dugoročne obaveze servisira dugoročnim potraživanjima, a jedan deo kratkoročnih kredita su povučeni u dinarima zbog povoljnije kamatne stope.

Takođe, zbog stimulativnih uslova za zaduživanje u domaćoj valuti, i u cilju izbegavanja valutnog rizika deo obaveza po kreditima je ugovoren u RSD. Kod ugovorenih kredita sa valutnom klauzulom vodilo se računa da krediti budu ugovoreni u istoj valuti u kojoj su zaključeni ugovori sa kupcima u domaćem platnom prometu.

## **Kreditni rizik**

Grupa nema značajne koncentracije kreditnog rizika. Grupa ima utvrđena pravila kako bi obezbedilo da se prodaja proizvoda na veliko obavlja kupcima koji imaju odgovarajuću kreditnu istoriju. Prodaja na malo obavlja se gotovinski ili putem kreditnih kartica.

U slučaju sklapanja poslova sa odloženim plaćanjem za kupce, vrši se procena kvaliteta njihove finansijske sposobnosti, uzima se u obzir finansijsko stanje kupca, iskustvo iz prošlosti i drugi faktori. Kao obezbeđenje plaćanja uzimaju se menice ili garancije banaka.

## **Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti je rizik da će Grupa biti suočena sa poteškoćama u izmirivanju svojih finansijskih obaveza. Grupa upravlja svojom likvidnošću sa ciljem da, koliko je to moguće, uvek ima dovoljno sredstava da izmiri svoje dospele obaveze, bez neprihvatljivih gubitaka i ugrožavanja svoje reputacije.

Planiranje novčanog toka vrši se na nivou poslovnih aktivnosti Grupe. Sektor finansija Grupe nadzire planiranje likvidnosti u pogledu zahteva Grupe da bi se obezbedilo da uvek ima dovoljno gotovine da podmiri poslovne potrebe kao i da ima slobodnog prostora u svojim nepovučanim kreditnim aranžmanima.

Eventualni višak gotovine poslovnih aktivnosti iznad salda zahtevanih obrtnih sredstava, ulaže se u kamatonosne tekuće račune, oročene depozite ili hartije od vrednosti za trgovanje, birajući instrumente sa odgovarajućim dospećima ili sa dovoljnom likvidnošću koja obezbeđuje dovoljan prostor kakav je određen gore navedenim planom.

## Upravljanje rizikom kapitala

Cilj upravljanja kapitalom je da Grupa zadrži sposobnost da nastavi da posluje u neograničenom periodu u predvidljivoj budućnosti, kako bi akcionarima obezbedilo povraćaj (profit), a ostalim interesnim stranama povoljnosti i da bi očuvalo optimalnu strukturu kapitala sa ciljem da smanji troškove kapitala.

Da bi očuvala odnosno korigovala strukturu kapitala, Grupa može da izvrši korekciju isplata dividendi osnivačima, ili, pak, može da proda sredstva kako bi smanjila dugovanje. Grupa prati kapital na osnovu koeficijenta zaduženosti (gearing ratio). Ovaj koeficijent se izračunava iz odnosa neto dugovanja Grupe i njenog ukupnog kapitala. Neto dugovanje se dobija kada se ukupni krediti (uključujući kratkoročne i dugoročne, kao što je prikazano u bilansu stanja) umanje za gotovinu i gotovinske ekvivalente. Ukupni kapital se dobija kada se na kapital, iskazan u bilansu stanja, doda neto dugovanje.

Strategija Grupe je i u 2019. godini je bila da smanji koeficijent zaduženosti i zadrži ga u rasponu od 25% do 30%.

Koeficijent zaduženosti se u 2019. povećao u odnosu na 2018. godinu za 25,27%. najvećim delom iz razloga što su od 2019. godine u obračun uključene i obaveze po osnovu lizinga (obaveze za plaćanje zakupa) u skladu sa zahtevima MSFI 16 "Lizing".

Nebojša  
Bjelotomić  
100058331-01  
12977710114

Digitally signed by  
Nebojša Bjelotomić  
100058331-011297  
7710114  
Date: 2020.04.09  
11:48:10 +02'00'



## **BDO d.o.o. Beograd**

Knez Mihailova 10  
11000 Belgrade  
Republic of Serbia  
Tel: +381 11 3281 399  
Fax: +381 11 32 81 808

[www.bdo.co.rs](http://www.bdo.co.rs)

BDO d.o.o. Beograd, privredno društvo osnovano u Republici Srbiji, je članica BDO International Limited, kompanije sa ograničenom odgovornošću sa sedištem u Velikoj Britaniji, i deo je međunarodne BDO mreže firmi članica.  
BDO je brend ime za BDO mrežu i za svaku BDO firmu članicu.

BDO d.o.o. Beograd, a limited liability company incorporated in the Republic of Serbia, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO member firms.

