20200702596S4

Årsredovisning

för

ASSA ABLOY Entrance Systems AB

556204-8511

Räkenskapsåret

2019

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i ASSA ABLOY Entrance Systems AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 30 juni 2020. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Landskrona 2020-06-30

Mogens Ahrens Jensen

20200702596555

Styrelsen och verkställande direktören för ASSA ABLOY Entrance Systems AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2019.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, KSEK (och inom parentes avser föregående år).

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

ASSA ABLOY Entrance Systems AB, som innehåller koncernledning och koncernstab, marknadsför helhetlösningar för entréer såsom slagdörrsöppnare och skjutdörrsöppnare med impulsgivare, dörrsystem samt karuselldörrar.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Inga väsentliga händelser under räkenskapsåret finns att redovisa.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Vi har beaktat hur Covid-19 utbrottet kan komma att påverka bolagets framtida utveckling, men vi kan i dagsläget inte bedöma de totala effekterna på den finansiella rapporteringen framåt.

Försäljningen inom och utanför EU förväntas påverkas negativt av Corona-krisen under 2020. Bolaget kommer framöver att fokusera på att bibehålla lönsamheten men det kommer även finnas ett fortsatt fokus på förbättrad produktkvalité samt ökad effektivitet.

Under 2020 kommer en del av personalen att korttidspermitteras. Inga andra väsentliga förändringar i bolagets verksamhet planeras under kommande året, även om omsättningen tillfälligt kommer påverkas negativt av Corona-krisen.

Hållbarhetsrapport

ASSA ABLOY Entrance Systems AB upprättar enligt ÅRL 7 kap. 31§ inte någon hållbarhetsrapport. ASSA ABLOY AB, 556059-3575, Stockholm, upprättar hållbarhetsrapport för koncernen där ASSA ABLOY Entrance Systems AB ingår.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Bolaget bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

20200702596S6

Ägarförhållanden

ASSA ABOY Entrance Systems AB är helägt dotterbolag till ASSA ABLOY AB (556059-3575) med säte i Stockholm.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2019**	**2018**	**2017**
Nettoomsättning	1 413 436	1 404 243	1 428 127
Rörelseresultat	253 088	266 236	324 001
Soliditet (%)	37,6	51,1	49,9
Balansomslutning	3 503 567	3 453 247	3 536 814
Medeltalet antal anställda	142	147	149

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändring av eget kapital

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	100	20	1 691 936		**1 692 056**
Utdelning			-450 000		**-450 000**
Årets resultat				-14 258	**-14 258**
Belopp vid årets utgång	**100**	**20**	**1 241 936**	**-14 258**	**1 227 798**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 241 936 122
årets förlust	-14 257 581
	1 227 678 541
disponeras så att	
i ny räkning överföres	1 227 678 541

Styrelsens yttrande över koncernbidrag

Det föreslagna koncernbidraget på 238.419.473 kr ger bolaget en soliditet på 37,6 % procent. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att det föreslagna koncernbidraget ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Koncernbidraget kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st. (försiktighetsregeln).

Beträffande företagets resultat och ställning hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar och bokslutskommentarer.

20200702596S7

Resultaträkning
Tkr

	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31
Nettoomsättning	2	1 413 436	1 404 244
Kostnad sålda varor		-621 416	-617 431
BRUTTORESULTAT		**792 020**	**786 813**
Utvecklingskostnader	3	-116 426	-112 641
Försäljningskostnader	3, 4	-10 201	-6 108
Administrationskostnader	3, 5	-412 305	-394 832
Övriga rörelsekostnader		0	-6 996
RÖRELSERESULTAT		**253 088**	**266 236**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter	6	161	180
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-16 814	-18 990
Resultat från andelar i koncernföretag		222	1 527
Summa resultat från finansiella poster		**-16 431**	**-17 283**
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		**236 657**	**248 953**
Bokslutsdispositioner	8	-256 873	-248 782
Resultat före skatt		**-20 216**	**171**
Skatt på årets resultat	9	5 958	-229
ÅRETS RESULTAT		**-14 258**	**-58**

20200702596S8

Balansräkning

Tkr

	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	10	220 550	233 335
		220 550	**233 335**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	51 659	53 556
Inventarier, verktyg och installationer	12	3 424	4 299
		55 083	**57 855**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13, 14	3 023 002	3 023 002
Fordringar hos koncernföretag	15	2 231	2 150
Uppskjuten skattefordran	16	7 508	1 187
Andra långfristiga fordringar	17, 18	28 113	4 342
		3 060 854	**3 030 681**
Summa anläggningstillgångar		**3 336 487**	**3 321 871**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	19	123 066	111 139
Övriga fordringar		6 830	5 667
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	37 184	14 570
		167 080	**131 376**
Summa omsättningstillgångar		**167 080**	**131 376**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 503 567**	**3 453 247**

20200702596S9

Balansräkning

Tkr

	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	21, 22		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		20	20
		120	**120**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		1 241 936	1 691 994
Årets resultat		-14 258	-58
		1 227 678	**1 691 936**
Summa eget kapital		**1 227 798**	**1 692 056**
Obeskattade reserver	23	111 829	93 376
Avsättningar	24, 25		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		90 593	63 043
Övriga avsättningar		6 820	1 053
Summa avsättningar		**97 413**	**64 096**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		54 042	62 716
Skulder till koncernföretag	19	1 963 876	1 489 837
Aktuella skatteskulder		4 129	4 093
Övriga skulder		3 551	3 894
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	40 929	43 179
Summa kortfristiga skulder		**2 066 527**	**1 603 719**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 503 567**	**3 453 247**

20200702596660

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	27	236 657	248 953
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	114 861	89 673
Resultat efter finansiella poster		**351 518**	**338 626**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kundfordringar		-11 927	15 975
Förändring av kortfristiga fordringar		-23 777	731
Förändring av leverantörsskulder		-8 744	-4 769
Förändring av kortfristiga skulder		471 516	-86 468
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**778 586**	**264 095**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-66 059	-63 786
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-256	-1 242
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-23 852	-2 268
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0	48 030
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-90 167**	**-19 266**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-450 000	0
Lämnade koncernbidrag		-238 419	-244 829
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-688 419**	**-244 829**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

20200702596651

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
ASSA ABLOY Entrance Systems ABs årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).
Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Intäkter
Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms, rabatter och kursdifferenser vid fakturering i utländsk valuta.

ASSA ABLOY Entrance Systems AB har ingått avtal med försäljningsbolag avseende internprissättning som innebär att försäljningsbolagen garanteras en rörelsemarginal vid inköp från ASSA ABLOY Entrance Systems AB.

Immateriella tillgångar
Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Aktiveringsmodellen tillämpas för internt upparbetade immateriella tillgångar.
Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar uppgår till tre till tio år, där immateriella tillgång med avskrivningstid på över fem år baseras på befintliga produkters tekniska livslängd.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.
När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten .
Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.
Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

20200702239662

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.
Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier	3-10 år
Byggnader:	
- Stommar	50 år
- Tak	30 år
- Fönster	25 år
- Ventilation	25 år
- Övrigt	20 år

Skillnaden mellan avskrivningar enligt plan och skattemässigt högsta tillåtna avskrivningar avseende inventarier och immateriella tillgångar redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Finansiella instrument
Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när ASSA ABLOY Entrance Systems AB blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.
Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i koncernföretag och intresseföretag
Andelar i dotterföretag och intressebolag upptas till anskaffningskostnad med beaktande av eventuella nedskrivningar.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter förfallodagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Kursvinster och kursförluster avseende finansiella transaktioner redovisas som övriga ränteintäkter respektive räntekostnader.

20200702596663

Kundfordringar
Kundfordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra kundfordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedömer ASSA ABLOY Entrance Systems AB om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från andelar i koncernföretag. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga. Exempel på indikationer på nedskrivningsbehov är negativa ekonomiska omständigheter eller ogynnsamma förändringar av branschvillkor i företag vars aktier ASSA ABLOY Entrance Systems AB investerat i. Nedskrivning för tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan som diskonteringsränta.

Leasingavtal
Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter
Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.
Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.
Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten än hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.
På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

20200702259564

Avsättningar och långfristiga skulder
Avsättningar för pensioner upptas till det belopp som fastställts av värdering som gjorts av fristående institut med tillägg för, i förekommande fall, lagstadgade skatter. Övriga avsättningar och långfristig skuld avser beräknade, ej utbetalda tilläggsköpeskillingar vid förvärv av dotterföretag.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

Bokslutsdispositioner
Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Obeskattade reserver
Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Koncernredovisning
Moderföretaget i den största koncern där ASSA ABLOY Entrance Systems AB är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är ASSA ABLOY AB, 556059-3575, Stockholm.
Bolaget upprättar ej koncernredovisning med hänvisning till ÅRL 7 kap. 2 §.

Nyckeltalsdefinitioner
Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar
ASSA ABLOY Entrance Systems AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nyttjandeperioder och nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar
Löpande sker en prövning av eventuellt nedskrivningsbehov av de utvecklingsprojekt som aktiverats. Denna prövning görs genom att nuvärdesberäkna framtida förväntade kassaflöden och görs för varje enskilt utvecklingsprojekt, och inkluderar ännu ej färdigställda immateriella tillgångar. Denna värdering upprättas och bedöms av företagets ledning.
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar baseras på bedömda nyttjandetider.

20200702596665

Beroende av vilka nyttjandeperioder som fastställs för en tillgång kan bolagets resultat komma att påverkas betydligt. Genomgående bedöms restvärdet vid nyttjandeperiodens slut vara noll.

Avskrivning av aktiverade kostnader påbörjas när utvecklingsprojektet avslutats, vilket sker i samband med att intäkter börjar genereras. Då påbörjas en linjär avskrivning på tre till tio år, där immateriella tillgång med avskrivningstid på över fem år baseras på befintliga produkters tekniska livslängd.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2019	2018
Nettoomsättningens fördelning på geografiska marknader		
Norden	407 300	373 742
Europa, exklusive Norden	757 448	755 207
Nordamerika	137 744	201 893
Övriga marknader	111 150	73 401
	1 413 642	**1 404 243**

Inköp från koncernföretag uppgick till 100% (100%). Försäljning till koncernföretag uppggick till 100% (100%)

Not 3 Personal

	2019	2018
Medelantalet anställda		
Kvinnor	32	32
Män	110	115
	142	**147**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	8 991	13 218
Övriga anställda	127 081	129 332
	136 072	**142 550**
Sociala kostnader		
Sociala avgifter enligt lag och avtal	43 424	45 823
	43 424	**45 823**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**179 496**	**188 373**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %

20200702596666

Not 4 Operationella leasingavtal

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2019	2018
Inom ett år	2 703	2 524
Senare än ett år men inom fem år	3 175	2 097
	5 878	**4 621**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 2.062.000 kronor (2.606.000)

För företaget inkluderar uppgifterna i denna not även finansiella leasingavtal, vilka redovisas som operationella. Avtalen avser lokalhyra, hyr av kontorsmaskiner samt leasing av bilar för transportändamål. Bilarna leasas på 3-4 år med möjlighet till utköp.

Not 5 Arvode till revisorer

	2019	2018
PwC		
Revisionsuppdrag	-248	-211
Revisionsnära tjänster	-402	-758
	-650	**-969**

Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2019	2018
Kursdifferenser	161	180
	161	**180**

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2019	2018
Räntekostnader	16 814	19 161
Kursdifferenser		-171
	16 814	**18 990**

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2019	2018
Förändring av överavskrivningar	-18 453	-3 953
Lämnade koncernbidrag	-238 419	-286 036
Erhållna koncernbidrag	0	41 207
	-256 873	**-248 782**

20200702259667

Not 9 Aktuell och uppskjuten skatt

	2019	2018
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-214	
Skatt hänförligt till tidigare beskattningsår	-149	-229
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	6 321	
Totalt redovisad skatt	**5 958**	**-229**

Avstämning av effektiv skatt

		2019		2018
Redovisat resultat före skatt		-20 365		-287
Skatt enligt gällande skattesats (%)	21,4	4 358	22,0	63
Ej avdragsgilla kostnader		-1 636		-349
Skatt hänförlig till tidigare beskattningsår				-279
Överfört negativt räntenetto till andra koncernföretag		-3 167		
Utdelning		47		336
Avdragsgilla kostnader som inte ingår i resultatet		183		
Redovisad skatt		**-214**		**-229**

Not 10 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 991 607	1 927 821
Årets aktiverade utgifter, intern utveckling	66 059	63 786
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 057 666**	**1 991 607**
Ingående avskrivningar	-1 758 272	-1 675 111
Årets avskrivningar	-78 843	-83 161
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 837 115**	**-1 758 272**
Utgående redovisat värde	**220 550**	**233 335**

20200702596668

Not 11 Byggnader och mark

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	70 893	69 834
Inköp		1 059
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**70 893**	**70 893**
Ingående avskrivningar	-7 004	-5 142
Årets avskrivningar	-1 898	-1 862
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-8 902**	**-7 004**
Ingående nedskrivningar	-10 332	-10 333
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-10 332**	**-10 333**
Utgående redovisat värde	**51 659**	**53 556**

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 272	15 775
Inköp	256	183
Försäljningar/utrangeringar		-6 686
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**9 528**	**9 272**
Ingående avskrivningar	-4 973	-10 556
Försäljningar/utrangeringar		6 684
Årets avskrivningar	-1 131	-1 101
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-6 104**	**-4 973**
Utgående redovisat värde	**3 424**	**4 299**

Not 13 Andelar i koncernföretag

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 028 002	3 075 914
Försäljningar/utrangeringar		-48 030
Genom förvärv av dotterbolag		118
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 028 002**	**3 028 002**
Ingående nedskrivningar	-5 000	-5 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-5 000**	**-5 000**
Utgående redovisat värde	**3 023 002**	**3 023 002**

20200702596569

Not 14 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
ASSA ABLOY ES Production s.r.o.	100%	100%	1	69
Entrematic US Inc.	100%	100%	1	7
Besam AB	100%	100%	5 000 000	3 019 973
Entrematic Belgium NV	0,1%	0,1%	1	53
ASSA ABLOY Entrance Systems Saudi Ltd	60%	60%	120 000	2 782
ASSA ABLOY MEA Dis	100%	100%	1	118
				3 023 002

	Org.nr	Säte
ASSA ABLOY ES Production s.r.o.	27523021	Rychnov, CZ
Entrematic US Inc.	272288520	Pittsburgh, US
Besam AB	556084-1768	Landskrona, SE
Entrematic Belgium NV	0439.752.567	Moorsel, BE
ASSA ABLOY Entrance Systems Saudi Ltd	2050019711	Khobar, SA
ASSA ABLOY MEA Dis		Dubai

Not 15 Långfristiga fordringar hos koncernföretag

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 150	2 150
Valutajusteringar	81	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 231**	**2 150**
Utgående redovisat värde	**2 231**	**2 150**

Not 16 Uppskjuten skatt

Skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt å andra sidan den inkomstskatt som belöper sig på verksamheten utgörs av

	2019-12-31	2018-12-31
Uppskjuten skattefordran på kostnad återförd i beskattningen och avdragsgill kommande år	7 508	1 187
	7 508	**1 187**

20200702259670

Not 17 Övriga långfristiga fordringar

	2019-12-31	2018-12-31
Kapitalförsäkringar - Ingående anskaffningsvärden	4 342	4 342
Kapitalförsäkringar - Tillkommande värden	23 771	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**28 113**	**4 342**
Utgående redovisat värde	**28 113**	**4 342**

Not 18 Ställda säkerheter

	2019-12-31	2018-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
Kapitalförsäkringar	28 113	4 342
	28 113	**4 342**

Not 19 Likvida medel

	2019-12-31	2018-12-31
Likvida medel		
Likvida medel, del i Cash pool	1 372 248	911 422
	1 372 248	**911 422**
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	2 014 109	2 014 109

Avser innestående likvida medel på koncernkonton som redovisas som fordran/skuld till koncernföretag

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda licensavgifter	1 620	4 823
Övriga poster	35 564	9 747
	37 184	**14 570**

Not 21 Disposition av vinst eller förlust

	2019-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	1 241 936
årets förlust	-14 258
	1 227 679
disponeras så att	
i ny räkning överföres	1 227 679

20200702596711

Not 22 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 1.000 st aktier med kvotvärde 100 kr.
Aktiekapitalet består enbart av 1.000 st B-aktier

Not 23 Obeskattade reserver

	2019-12-31	2018-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	111 829	93 376
	111 829	**93 376**

Not 24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	2019-12-31	2018-12-31
Avsättningar enligt tryggandelagen		
FPG/PRI-pensioner	62 480	58 701
Övriga	34 933	5 395
	97 414	**64 096**

Not 25 Eventualförpliktelser

	2019-12-31	2018-12-31
Övriga ansvarsförbindelser	1 174	1 174
	1 174	**1 174**

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2019-12-31	2018-12-31
Upplupna sociala avgifter	8 379	8 436
Upplupna semesterlöner	20 481	18 809
Övriga poster	12 067	15 933
	40 927	**43 177**

Not 27 Räntor och utdelningar

	2019-12-31	2018-12-31
Ränteintäkter	161	0
Räntekostnader	-16 814	-16 990
	-16 653	**-16 990**

Not 28 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2019-12-31	2018-12-31
Förändring av avsättningar	33 317	2 182
Avskrivningar	81 872	86 127
Föräsljning/utrangering	0	6 685
Övriga poster	-329	-5 321
	114 860	**89 673**

20200702596672

Not 29 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Vi har beaktat hur Covid-19 utbrottet kan komma att påverka bolagets framtida utveckling, men vi kan i dagsläget inte bedöma de totala effekterna på den finansiella rapporteringen framåt.

Försäljningen inom och utanför EU förväntas påverkas negativt av Corona-krisen under 2020. Bolaget kommer framöver att fokusera på att bibehålla lönsamheten men det kommer även finnas ett fortsatt fokus på förbättrad produktkvalité samt ökad effektivitet.

Under 2020 kommer en del av personalen att korttidspermitteras. Inga andra väsentliga förändringar i bolagets verksamhet planeras under kommande året, även om omsättningen tillfälligt kommer påverkas negativt av Corona-krisen.

Landskrona 2020-06-26

Rasmus Spang-Kildegaard
Ordförande

Per Hansson

Mogens Ahrens Jensen
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2020-06-26
PricewaterhouseCoopers AB

My Lidén
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Hanna Singh
Auktoriserad revisor

20200702059673

pwc

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ASSA ABLOY Entrance Systems AB, org.nr 556204-8511

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för ASSA ABLOY Entrance Systems AB för år 2019.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av ASSA ABLOY Entrance Systems ABs finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för ASSA ABLOY Entrance Systems AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till ASSA ABLOY Entrance Systems AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

20200702596674

pwc

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ASSA ABLOY Entrance Systems AB för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till ASSA ABLOY Entrance Systems AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Malmö den 26 juni 2020

PricewaterhouseCoopers AB

My Lidén
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Hanna Singh
Auktoriserad revisor

Årsredovisning 2019

ASSA ABLOY

Experience a safer and more open world

0082407445



Vi hjälper dagligen miljarder människor att uppleva en öppnare värld genom innovationer som möjliggör trygga, säkra och bekväma lösningar för såväl fysisk som digital access

Året i siffror

94 029
Omsättning, MSEK

9,22
Vinst per aktie, SEK[1]

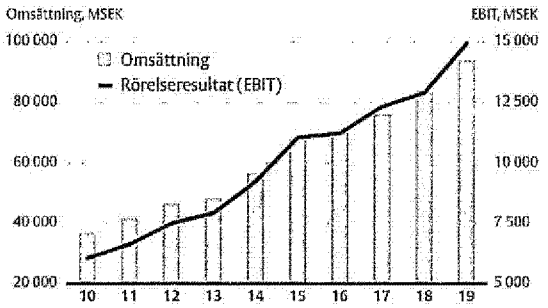
[1] Exklusive omstruktureringsposter.

- Omsättningen ökade med 12% till 94 029 MSEK (84 048), drivet av en fortsatt stark tillväxt för elektromekaniska produkter.
- Tolv förvärv slutfördes, vilket bidrog till 3% förvärvad tillväxt netto.
- Fortsatt god intjäning och starkt kassaflöde. Rörelsemarginalen exklusive jämförelsestörande poster var 15,9% (15,4).
- Satsningar på produktutveckling fortsatte i snabb takt. Av omsättningen kom 27% (27) från produkter som lanserats under de senaste tre åren.

Nyckeltal	2018	2019	Förändring
Omsättning, MSEK	84 048	94 029	12%
varav: Organisk tillväxt, %	5	3	
varav: Förvärvad tillväxt netto, %	2	3	
varav: Valutaeffekt, %	3	6	
Rörelseresultat (EBIT), MSEK [1]	12 909	14 920	16%
Rörelsemarginal, % [1]	15,4	15,9	
Resultat före skatt (EBT), MSEK [1]	12 110	13 883	15%
Operativt kassaflöde, MSEK [2]	11 357	14 442	27%
Avkastning på sysselsatt kapital, % [1]	16,2	17,0	
Utdelning, SEK/aktie	3,50	3,85 [3]	10%

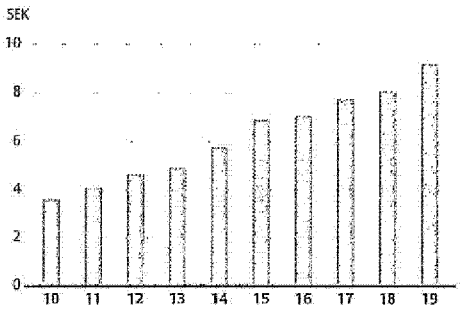
[1] Exklusive nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar på 5 595 MSEK under 2018. Omstruktureringskostnader på MSEK 1 218 under 2018 och MSEK 312 under 2019.
[2] Exklusive omstruktureringsbetalningar.
[3] Enligt styrelsens förslag.

Omsättning och rörelseresultat (EBIT)[1]



[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

Vinst per aktie[2]



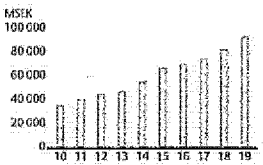
[2] Vinsten per aktie har omräknats med anledning av 2015 års aktiesplit 3:1.

Mål och utfall

Våra finansiella och hållbarhetsrelaterade mål är satta på ambitiösa men uppnåeliga nivåer. De finansiella målen har satts för att balansera tillväxten med en avkastningsnivå som kommer att skapa stora värden. Under de senaste tio åren har ASSA ABLOY växt med mer än 9% årligen och uppnått en justerad rörelsemarginal på mer än 16%. Hållbarhetsmålen fastställdes 2015. Nya hållbarhetsmål kommer att definieras 2020.

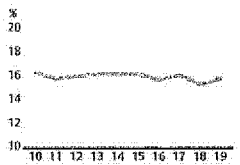
Över en konjunkturcykel

10%
Årlig tillväxt som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt



Den totala omsättningen ökade med 12%, varav den organiska och förvärvade tillväxten stod för 6%. Den organiska tillväxten minskade under året på grund av en global ekonomisk avmattning. Vi tillkännagav förvärvet av agta record som kommer att bli det största förvärvet sedan 2011 och ge en ökning med nära 4% i förvärvade intäkter. Under de senaste tio åren har vår genomsnittliga årliga tillväxt varit mer än 9%.

16–17%
Rörelsemarginal

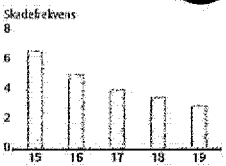


Den justerade rörelsemarginalen var 15,9% under 2019. Betydande investeringar i forskning och utveckling som påverkade marginalen negativt med 40 baspunkter kompenserades av lägre råvarukostnader och effekter av vårt effektiviseringsarbete. Under de senaste tio åren har vår årliga rörelsemarginal varit mer än 16%.

Mål 2020 jämfört med 2015

–55%
Skadefrekvens

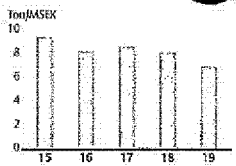
–16%



Skadefrekvensen minskade med 16% under 2019 och har minskat med 55% sedan 2015, vilket är i linje med målet. Vi har genomfört ett strukturerat arbete med att förbättra arbetsmiljön genom hela organisationen, i synnerhet i vissa utvalda affärsområden som har haft högre skadefrekvens. Under de senaste fem åren har vår skadefrekvens förbättrats med 14% per år.

–20%
Växthusgasintensitet, energi

–7%



Vår växthusgasintensitet relaterat till koncernens energiförbrukning minskade med 7% under 2019 och har minskat med 22% sedan 2015, vilket är över målet. Detta har åstadkommits tack vare fokuserade satsningar på energieffektivitet och produktivitetsförbättring. Under de senaste fyra åren har vår totala växthusgasintensitet minskat med 47%.

Aktiviteter och händelser

20200824034446

Produkter

202
antal nya patentansökningar

27%
av försäljningen utgörs av produkter som lanserats under de senaste tre åren

395
nya medarbetare inom forskning och utveckling

- Första viktiga ordrarna för ett larmsystem som ska öka säkerheten för hotellpersonal i USA.
- Clemson University beställde vår lösning med mobila nycklar från HID med ASSA ABLOYs elektroniska lås. Den gör det möjligt för studenter att använda mobilen för att låsa upp dörrar på universitetsområdet via appen Apple Wallet, vilket ger en mer användarvänlig upplevelse.
- I samarbete med andra viktiga branschaktörer startade vi FiRa Consortium för att skapa mer effektiva användarupplevelser med UWB-teknik (Ultra Wideband).

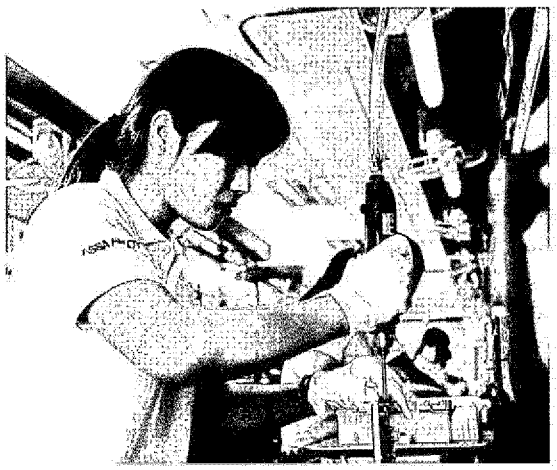


Operativa förbättringar

710 MSEK
i effektivitetsbesparingar tack vare strukturprogram

10%
försäljningsökning per anställd

5
fabriker stängdes



Hållbarhet

Ökad energieffektivitet
–10%

Totala utsläppen av växthusgaser minskade[1]
–21%

Vattenförbrukningen minskade
–8%

Reviderade leverantörer
1 175

[1] Intensitet

Utmärkelser

- Secure Campus i USA för Attack Resistant Openings
- DIY Week UK 'Bästa säkerhetsprodukt' för Sync Smart Alarm
- Guldvinnare i German Brand Award
- Govies Government Security Award

Investeringar i produktutveckling och medarbetare driver framtida tillväxt

Bästa aktieägare!
Jag är glad över att kunna rapportera om ytterligare ett framgångsrikt år för ASSA ABLOY, där vi skapat god tillväxt med rekordvinster och ett starkt kassaflöde. Under året stärkte vi vår gemensamma kultur och lanserade våra nya värderingar och förhållningssätt. Vi ökade våra investeringar i forskning och utveckling, vilket är en viktig förutsättning för hållbar och lönsam tillväxt. I strukturprogrammet gjorde vi våra största årliga effektivitetsvinster någonsin. De initiativ som togs stärker ASSA ABLOYs ledande roll inom accesslösningar som ett flexibelt och starkt företag med betydande möjligheter till lönsam tillväxt.

Finansiell översikt
Under 2019 ökade vår totala omsättning med 12% till 94 029 MSEK, med en organisk tillväxt på 3%, en förvärvad tillväxt netto på 3% och en positiv valutaeffekt på 6%. Den organiska tillväxten drevs på av stark tillväxt i Americas och Global Technologies samt god tillväxt i EMEA och Entrance Systems.

Även om osäkerheten ökade på många marknader under året på grund av lägre nybyggnation och lägre BNP-tillväxt, var efterfrågan i allmänhet god. Efterfrågan var fortsatt stark i USA, i synnerhet på våra smarta bostadslås samt på de institutionella och kommersiella marknaderna. I Europa, Afrika och Sydamerika var efterfrågan varierad.

Försäljningsutvecklingen i APAC var något negativ på grund av försämrade marknadsförhållanden i Korea och minskad försäljning i Kina. Under året implementerade vi vår nya strategi i Kina, med fabrikskonsolidering och en mer selektiv försäljningsstrategi, vilket påverkade försäljningen negativt på kort sikt. Samtidigt har strategin stabiliserat vår verksamhet i Kina, med något förbättrade marginaler, tack vare flera effektiviseringsaktiviteter. Nu ser vi de första resultaten av de åtgärder som vidtagits i Kina, men mycket arbete återstår fortfarande.

De ökade investeringarna i produktutveckling fortsätter att skapa tillväxt och 27% av omsättningen kom från produkter som lanserats under de senaste tre åren. Försäljningen av elektromekaniska produkter ökade med 18%. De står nu för 31% av försäljningen jämfört med 23% för fem år sedan och fortsätter att vara vårt snabbast växande produktsegment.

Vi gjorde tolv förvärv under året, som ger årliga intäkter på 3 miljarder SEK. Förvärvet av agta record, ett schweiziskt entréautomatikbolag och vårt största förvärv sedan 2011, kommer att ge koncernen ytterligare cirka 4% i intäkter när det genomförs.

Vårt rörelseresultat ökade med 16% till 14 920 MSEK, vår rörelsemarginal ökade till 15,9% och vår avkastning på sysselsatt kapital ökade till 17,0%. Dessa förbättringar har åstadkommits tack vare fortsatta investeringar i vår konkurrenskraftiga produktportfölj, åtgärder som initierats redan 2018 för att kompensera för högre råvarukostnader och andra operativa effektivitetsåtgärder. De totala effektivitetsbesparingarna från vårt strukturprogram uppgick till över 700 MSEK. I slutet av året satte vi av ytterligare 312 MSEK i omstruktureringskostnader i enlighet med vår ursprungliga plan för strukturprogrammet. Det operativa kassaflödet var på rekordhöga 14 442 MSEK, tack vare ett förbättrat rörelsekapital. Vår kassaflödesgenerering ökade till motsvarande 104%.

"Marknadstillväxt genom kundrelevans, produktledarskap, kostnadseffektivitet och ständig utveckling genom våra medarbetare utgör hörnstenarna i vår strategi."

Together we grow
ASSA ABLOYs decentraliserade organisationsstruktur har varit en viktig framgångsfaktor. Den har gjort det möjligt för oss att erbjuda relevanta produkter och lösningar lokalt, samtidigt som vi har kunnat vara flexibla och snabbt anpassa oss efter en föränderlig marknad.

I takt med att allt fler av våra produkter och lösningar blir uppkopplade kan vi emellertid skapa fler synergier mellan våra olika regioner, affärsområden och divisioner. Den globala lanseringen av vår mjukvaruplattform August för smarta



20200824034447



I november 2019 firade ASSA ABLOY 25-årsjubileum. I samband med detta deltog flera olika anläggningar i en livesänd webcast, som alla medarbetare bjöds in att följa.

bostadslås är ett bra exempel på hur vi kan skapa fler synergier genom ökat internt samarbete, samtidigt som vi upprätthåller vår decentraliserade organisationsstruktur.

En stark gemensam kultur är avgörande för ett framgångsrikt internt samarbete. Under 2019 lanserade vi våra gemensamma värderingar, Handlingskraft, Innovation och Integritet, och stärkte vår gemensamma kultur med vårt "Together We"-program, som uppmuntrar till ökat samarbete och synergier i hela koncernen. Vår decentraliserade organisation innebär stora fördelar, men vi kan utvecklas ytterligare genom att samarbeta mer och lära oss av varandra.

Våra strategiska målsättningar

Vi har vidareutvecklat våra fyra strategiska målsättningar: Tillväxt genom kundrelevans, Produktledarskap genom innovation, Kostnadseffektivitet i allt vi gör och Ständig utveckling genom våra medarbetare.

Vi har utökat och förstärkt vår produktportfölj ytterligare och satsat på ökad marknadsnärvaro för att öka kundnyttan. Vi har investerat i våra olika marknadskanaler och utökat vår service- och supportorganisation avsevärt.

Innovation är en förutsättning för hållbar och lönsam tillväxt, där digitalisering erbjuder många möjligheter. Våra kostnader för forskning och utveckling har ökat med 673 MSEK och detta motsvarade 3,8% av vår omsättning 2019. Vi har ökat satsningarna på forskning och utveckling i allmänhet, och i synnerhet för Global Technologies. I den här divisionen investerar vi i nya sektorer, som äldrevård, kritisk infrastruktur och studentbostäder, och utvecklar våra specifika accesslösningar ytterligare. Ökad kundnytta till en lägre kostnad och minskad miljöpåverkan är grundläggande principer för alla våra utvecklingsprojekt. På sidorna 36–37 finns exempel på några av de produkter som vi nyligen lanserat.

Vårt strukturprogram, där vi konsoliderar produktionsanläggningar, försäljningskontor och lager, är en viktig bidragande orsak till den förbättrade effektiviteten. Små dagliga förbättringar är lika viktiga som de större pågående programmen. Dessa effektiviseringsaktiviteter genererar besparingar som vi återinvesterar i forskning och utveckling och marknadsnärvaro, vilket i sin tur bidrar till ökad tillväxt. Kostnadseffektivitet är en ständigt pågående process och vi ser fortsatta möjligheter att sänka våra rörelsekostnader. Våra effektiviseringsaktiviteter bidrar också till förbättrad hållbarhetsprestanda.

Ett framgångsrikt genomförande av alla dessa aktiviteter vore inte möjligt utan våra kompetenta och engagerade medarbetare. Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång och vår framtid är beroende av att vi kan fortsätta attrahera, behålla och utveckla rätt personer, och utvecklas med dem. Vi har tagit många initiativ för att förbättras inom det här området. Till exempel satsar vi på extern kompetens via traineeprogram och vi erbjuder utvecklingsmöjligheter för våra medarbetare för att hjälpa dem att axla nya och större roller inom organisationen. Genom att kontinuerligt utveckla medarbetarna och erbjuda dem en långsiktig karriär med variation och utmaningar lägger vi grunden för ASSA ABLOYs fortsatta framgång.

Hållbarhet leder till värdeskapande

ASSA ABLOYs ambition är att sänka sin miljöpåverkan och bidra till att begränsa klimatförändringarna för framtida generationer. De senaste fyra åren har vi minskat vår vattenintensitet med 43% och vår totala växthusgasintensitet med 47%. Cirka 12% av vår totala energiförbrukning kommer från förnybara energikällor – en siffra som vi kommer att försöka öka ytterligare under de kommande åren. Vår ambition är att uppnå en skadefri arbetsplats. Hälsan och säkerheten på våra arbetsplatser har förbättrats, med en 55% lägre skadefrekvens sedan 2015. Våra kunder kräver att våra produkter tillverkas på ett hållbart sätt och samtidigt hjälper dem att minska sin egen miljöpåverkan. Som koncern är vi väl rustade för detta, även om vi alltid kan göra mer. Våra strategiska målsättningar är väl anpassade för att driva våra hållbara lösningar och vi kommer att fortsätta fokusera på dessa viktiga utmaningar och möjligheter.

Slutligen vill jag tacka våra medarbetare för deras hängivna arbete under 2019. Det har gett resultat och skapat värde i många avseenden och har bland annat lett till en förbättrad rörelsemarginal. I november firade vi att det var 25 år sedan ASSA ABLOY bildades. Det har varit framgångsrika år som vi kan se tillbaka på för att hämta inspiration inför framtiden. Jag vill också tacka våra aktieägare och andra intressenter för deras förtroende och intresse för ASSA ABLOY. Vi ska göra vårt bästa för att förtjäna det under kommande år.

Tack!

Stockholm den 6 februari 2020

Nico Delvaux
VD och koncernchef

ASSA ABLOY i din vardag

Våra produkter finns tillgängliga i din vardag för att du ska känna dig trygg, säker och uppleva en öppnare värld.

Varje år får människor över hela världen säkrare och mer effektiva upplevelser genom att använda Mobile Access från ASSA ABLOY. Mobile Access gör det möjligt att öppna lås med mobiltelefoner eller t.ex. smarta klockor och ger ökad säkerhet och komfort på hotell, studentboenden, kryssningsfartyg samt en mängd andra platser.



Gynnsam bransch

20200824034448

Efterfrågan på bekväma accesslösningar skapar positiva drivkrafter på lång sikt. ASSA ABLOY har goda förutsättningar att dra nytta av de bransch- och megatrender som främjar vår långsiktiga tillväxt på ett hållbart och etiskt sätt.

Marknadsöversikt

Branschen för accesslösningar har en lång historia, med standarder som har utvecklats under lång tid. Den har gått från mekaniska trälås till avancerade accesslösningar, som nu även omfattar olika typer av identifiering som exempelvis fingeravtryck och ansiktsigenkänning. Den globala branschen för accesslösningar och säker identifiering har ett värde på över 100 miljarder USD om året, med bra underliggande drivkrafter.

Med tiden har lokala standarder skapats, en utveckling som har drivits på av lokala behov och låsbolag. På grund av detta är marknaden för accesslösningar väldigt fragmenterad, inte minst på tillväxtmarknaderna.

ASSA ABLOY säkrar byggnader från yttre områdesskydd till skalskydd och invändig säkerhet. Vi är världens största leverantör av accesslösningar, men på grund av fragmenteringen är vår globala marknadsandel fortfarande liten, vilket innebär att vi har stor tillväxtpotential.

Trender

Det finns flera trender som ökar efterfrågan på accesslösningar, bland annat när det gäller att uppfylla våra mest grundläggande behov av trygghet och säkerhet. Dessa trender förväntas bidra till en fortsatt ökad efterfrågan på säkerhetslösningar i snabbare takt än den genomsnittliga tillväxten för den globala ekonomin.

Megatrender



Urbanisering

Allt fler människor flyttar från landsbygden till städer. Detta skapar efterfrågan på nya byggnader och därmed även nya accesslösningar. Utvecklingen är särskilt tydlig på tillväxtmarknaderna, där ett ökat behov av bostäder, arbetsplatser och butiker driver på efterfrågan på accesslösningar.

Idag bor omkring 55% av världens befolkning i städer. Enligt FN:s beräkningar kommer ytterligare 2,5 miljarder människor att bo i städer 2050, varav 400 miljoner i Indien och 250 miljoner i Kina.

Källa: UN DESA 2018

Behov av säkerhet

Att vara trygg och säker är ett grundläggande mänskligt behov. I en värld präglad av osäkerhet ökar behovet av bekväma och effektiva accesslösningar – både i hemmet och övriga segment. Tid är en värdefull tillgång och tillväxten stärks ytterligare av efterfrågan på fler tidsbesparande lösningar.

Svenska och amerikanska studier av brottsuppfattning visar att känslan av otrygghet ligger kvar på oförändrade nivåer. Bostadsinbrotten har minskat i båda länderna de senaste tio åren, medan antalet överfall och andra våldsbrott har ökat i Sverige på senare tid.

Källa: Brottsförebyggande rådet, Gallup, Bureau of Justice Statistics

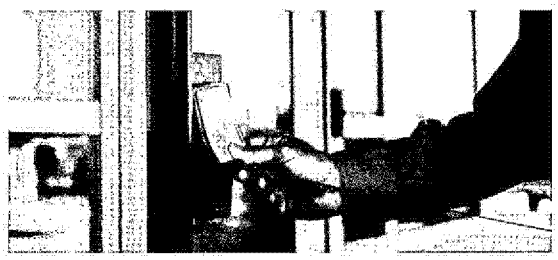
Hållbarhet

Fokus och efterfrågan på hållbara, energi- och resurseffektiva accesslösningar i byggnader ökar. Detta kräver en ökad insyn vad gäller produkternas miljöpåverkan, hållbar produktion och bra arbetsmiljö. I fler och fler länder införs dessutom allt strängare regler beträffande energisnåla byggnader och accesslösningar.

En global undersökning bland arkitekter, entreprenörer och fastighetsägare visar att efterfrågan på gröna projekt kommer att fortsätta öka – 47% av de tillfrågade tror att över 60% av deras projekt kommer att vara gröna 2021.

Källa: Dodge Data and Analytics

Branschtrender



Nya teknologier

Nya teknologier och tekniska innovationer möjliggör utveckling av nya smidiga lösningar för kunderna samt skapar nya affärsmöjligheter. Andelen elektromekaniska produkter som vi säljer har ökat från 23% till 31% de senaste fem åren. Produktmixens utveckling mot fler elektromekaniska produkter kommer att fortsätta, vilket skapar många nya affärsmöjligheter samtidigt som det ger återkommande intäkter för licenser och programvaror.

Efterfrågan på ny teknologi är fortsatt stark, och vår organiska tillväxt för elektromekaniska produkter har varit fortsatt hög, med en genomsnittlig organisk tillväxt på 9% de senaste tre åren.

Källa: ASSA ABLOY

Reglering

Ändrade lokala regler, tillämpningar och lagar leder till ökad efterfrågan på uppdaterade accesslösningar som uppfyller de nya kraven. Olika bestämmelser i olika länder kräver en anpassning av produkterna, vilket skapar hinder samtidigt som det blir svårare att marknadsföra produkterna.

Bestämmelser för den europeiska marknaden fastställs av EU-direktiv och har en avsevärd inverkan på vår bransch. 2019 genomfördes EU-direktivet 2011/65/EU med begränsning av användning av tio olika farliga ämnen i elektronisk utrustning. ASSA ABLOY var en av de första branschaktörerna som uppfyllde kraven i direktivet.

Källa: EUR-Lex

ASSA ABLOY som investering

Omsättning
+169%
på 10 år

Vinst per aktie
+200%
på 10 år

ASSA ABLOY är världsledande inom accesslösningar med verksamhet i över 70 länder. Genom att ständigt optimera vår produktion och utveckla nya innovativa produkter som tillgodoser kundernas behov och efterfrågan har vi, sedan koncernen bildades 1994, skapat stora värden för kunder och aktieägare. Vår ambition är att fortsätta skapa stora kund- och aktieägarvärden.

Gynnsam bransch – Tillväxt och efterfrågan på våra produkter drivs av en rad starka underliggande trender. Dessa är bland annat ökad efterfrågan på säkra och hållbara byggnader, urbanisering, övergång till nya tekniker, förändrade standarder och kontinuerliga förändringar av lokala marknadsregleringar (se sid. 7). Vårt kunderbjudande utgörs av viktiga produkter, vilket i kombination med grundläggande tillväxttrender och hög eftermarknadsexponering innebär att efterfrågan är mindre cyklisk än i många andra branscher.

Kontinuerlig, lönsam tillväxt – Vi har haft goda resultat när det gäller lönsam tillväxt. Våra intäkter har ökat med 9% årligen de senaste tio åren och den justerade rörelsemarginalen har varit stabil på över 16%. Vi fortsätter att fokusera på tillväxt genom kundrelevans och kostnadseffektivitet i allt vi gör, vilket möjliggör kontinuerlig, lönsam tillväxt. Lönsam tillväxt möjliggörs också av övergången till elektromekaniska produkter och investeringar i våra medarbetare.

Ledande marknadsposition – Vi har världens största bas av installerade lås- och accesslösningar, som vi aktivt uppgraderar. Två tredjedelar av våra intäkter kommer från eftermarknaden, vilket ger oss en stabil kund- och intäktsbas.

Investeringar i innovation – Vi investerar närmare 4% av våra intäkter i forskning och utveckling. Med tanke på vår storlek ger det oss en konkurrensfördel, både på kort och lång sikt. Vår innovationskapacitet bygger på våra gemensamma plattformar, den globala räckvidden och lokala kompetensen inom vår innovationsorganisation, våra cirka 2 800 anställda inom forskning och utveckling samt över 9 000 patent. De senaste tre åren har omkring 27% av våra intäkter kommit från produkter som lanserats under samma tidsperiod.

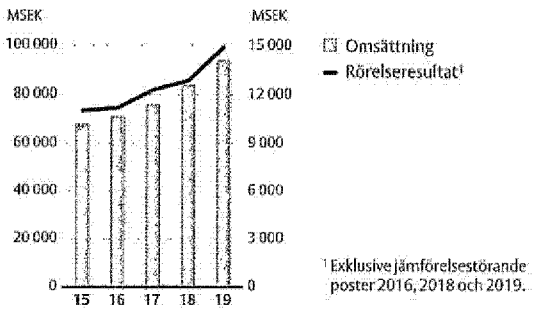
Många framgångsrika förvärv – Sedan 1994 har vi förvärvat nästan 300 bolag över hela världen. I många fall utgörs förvärven av ledande accessleverantörer på sina respektive marknader med väletablerade kundbaser och varumärken. När synergier har förverkligats är målet att dessa verksamheter ska växa och öka sin lönsamhet och sina marginaler. Strategin har varit framgångsrik. Sedan 2009 har vi förvärvat bolag med cirka 34 miljarder SEK i omsättning och som efter integrering har genererat stora värden.

Stark varumärkesportfölj – Våra välkända varumärken har ett betydande värde och spelar en viktig roll när det gäller att skapa förtroende, lojalitet och differentiering. Vi använder en flervarumärkesstrategi för att kombinera våra globala och lokala styrkor. ASSA ABLOY är vårt koncernvarumärke och blir i allt större utsträckning ett ledande produktvarumärke för kommersiella dörrlösningar. Vi har också starka huvudvarumärken som fortsätter att vara ledande inom våra viktigaste verksamhetsområden och en portfölj med produktvarumärken inom de marknader och segment där så krävs. Totalt har vi cirka 130 associerade produktvarumärken som kompletterar vårt erbjudande. Våra varumärken är ofta ledande på sina respektive marknader, till exempel Yale, som är ett av världens mest välkända varumärken för bostadslås.

Operationell effektivitet – Vår tillverkning är uppbyggd kring lokal montering nära kunderna, anpassade enligt lokala standarder, med produktion av vissa strategiska komponenter förlagd till våra egna fabriker, till exempel cylindrar, låskistor och elektromekaniska produkter. Det gör att vi kan leverera våra produkter snabbt och effektivt till kunderna. Vi fortsätter också att optimera leverantörskedjan, produktsortimentet och vår närvaro med hjälp av Lean-processer och automatisering.

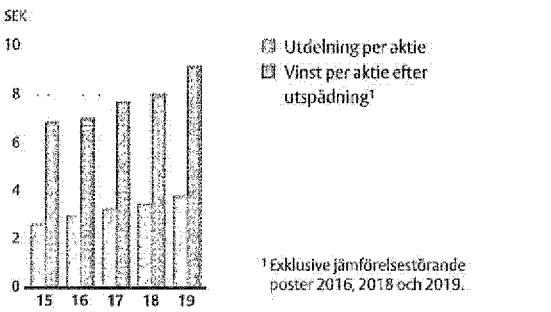
Aktivt hållbarhetsarbete – Cirka en tredjedel av våra intäkter kommer från produkter som har miljövarudeklarationer, baserade på livscykelanalyser. När vi utvecklar nya produkter är vår ambition att minimera miljöpåverkan och koldioxidutsläpp samt maximera hållbara egenskaper som energieffektivitet under själva användningsfasen av produkternas livscykel. Detta ger oss en konkurrensfördel, särskilt i större projekt. Dessutom minskar vi kontinuerligt vår miljöpåverkan i produktionen samt kontrollerar och förbättrar säkerheten för våra medarbetare.

Omsättning och rörelseresultat



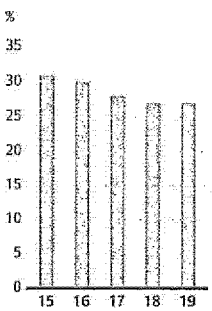
¹ Exklusive jämförelsestörande poster 2016, 2018 och 2019.

Utdelning och vinst per aktie



¹ Exklusive jämförelsestörande poster 2016, 2018 och 2019.

Andel nya produkter



Värdeskapande affärsmodell

Vår vision är att vara en världsledande leverantör av innovativa accesslösningar som hjälper människor att känna sig trygga, säkra och uppleva en öppnare värld. Genom att använda kapital, såväl mänskligt som materiellt, och naturresurser på ett ansvarsfullt sätt, skapar vi hållbart värde för våra aktieägare, men även för andra intressenter.

Resurser

- Finansiellt kapital
- 49 000 medarbetare i över 70 länder
- Starka gemensamma processer i en decentraliserad kundfokuserad organisation
- Hållbarhet som en integrerad del i koncernens samtliga affärsprocesser
- Effektiva produktions- och monteringsanläggningar över hela världen
- Strategiska och kostnadseffektiva leverantörer
- Starka patent, varumärken och väldiversifierad produktportfölj som uppfyller lokala normer och standarder
- Kunder över hela världen med en stor installerad produktbas

Omvärldsfaktorer

- Växande säkerhetsbehov
- Urbanisering
- Digitalisering
- Automatisering
- Hållbarhet

Våra viktigaste aktiviteter

Utveckla, tillverka och leverera accesslösningar och säker identifiering till kunder inom det kommersiella segmentet och bostadssegmentet.

Aktiviteterna omfattar:

- Innovation och produktutveckling
- Inköp, tillverkning och effektivisering av processer
- Integrering av förvärv
- Service, rådgivning och support
- Marknadsföring och försäljning

Vad vi skapar

31% av försäljningen utgörs av elektromekaniska produkter

27% av försäljningen utgörs av entréautomatik

25% av försäljningen utgörs av mekaniska lås

17% av försäljningen utgörs av säkerhetsdörrar och beslag

27% av försäljningen utgörs av produkter som lanserats under de senaste tre åren

Värde för intressenterna

Kunder

- Säkerhet, trygghet och bekvämlighet
- Teknologi och produktledarskap
- Hållbara produkter med miljövarudeklaration

Leverantörer och partners

- Teknisk utveckling
- Stabil partner
- Intjäning och sysselsättning

Ägare och investerare

- Utdelning och värdeökning

Medarbetare

- Säker arbetsplats
- Professionell utveckling och inkomst
- Etisk, stabil och långsiktig verksamhet

Samhälle

- Tillväxt
- Sysselsättning
- Hållbarhet
- Ökad säkerhet och trygghet

Strategisk översikt

Koncernens strategiska inriktning är att leda trenden mot världens mest innovativa och väldesignade accesslösningar. Vårt syfte är att hjälpa människor att känna sig trygga, säkra och uppleva en öppnare värld. Våra grundläggande värderingar, förhållningssätt och strategiska målsättningar visar vägen.

Syfte

Att dagligen hjälpa människor att känna sig trygga, säkra och uppleva en öppnare värld

Vision

Att vara en världsledande leverantör av innovativa accesslösningar som hjälper människor att känna sig trygga och säkra så att de kan uppleva en öppnare värld

Mission

- Skapa hållbart aktieägarvärde
- Skapa mervärde för våra kunder, samarbetspartners och slutanvändare
- Vara en världsledande organisation där medarbetare lyckas
- Bedriva verksamheten på ett etiskt och hållbart sätt

Finansiella mål

Tillväxt

5% organisk

5% förvärvad

=

10% total tillväxt

EBIT

16–17%

Strategiska målsättningar

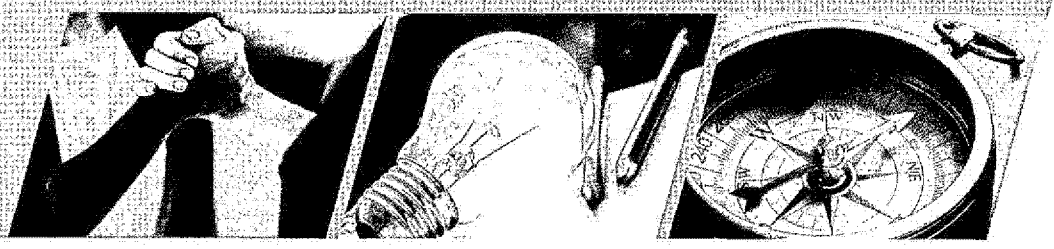
- Tillväxt genom kundrelevans
- Produktledarskap genom innovation
- Kostnadseffektivitet i allt vi gör
- Ständig utveckling genom våra medarbetare

Värderingar och förhållningssätt

Handlingskraft
Vi litar på varandra

Innovation
Vi vågar förändra

Integritet
Vi står upp för vad som är rätt



Strategisk målsättning #1
Tillväxt genom kundrelevans

ASSA ABLOY är en global koncern med lokal närvaro. Vi har uppnått denna ställning tack vare framgångsrika förvärv, ledande varumärken, starkt positionerade försäljningskanaler och en stor bas av installerade produkter som vi aktivt och kontinuerligt uppgraderar. Fortsatt tillväxt börjar med att förstå och vara relevanta för kundernas behov. Vår ambition är att upprätthålla vår ledande ställning och tillgodose kraven på trygghet, säkerhet, bekvämlighet och hållbarhet.



Hur kan ASSA ABLOY påskynda tillväxten?
Underliggande marknadsförutsättningar ger många möjligheter till fortsatt tillväxt. Aktiviteter som har levererat tillväxt för oss de senaste åren, till exempel breddad kärnverksamhet, uppgradering från mekaniska till elektromekaniska lösningar och expansion till säkra identiteter, kommer att vara viktiga tillväxtkällor även i framtiden. Trots osäkerheten på tillväxtmarknaderna erbjuder de också stora möjligheter. Den viktigaste aspekten när det gäller ökad tillväxt är att prioritera och fokusera på rätt möjligheter och inte spreta åt för många håll samtidigt.

Var finns de största möjligheterna?
De största möjligheterna finns inom elektromekaniska, uppkopplade och smarta produkter, i synnerhet på de kommersiella och institutionella marknaderna, där höga krav på kvalitet, prestanda och säkerhet kombineras med lokala normer. Här krävs det förståelse för kundernas behov och god produktkunskap i försäljningsprocessen, vilket är en viktig anledning till att vi har kunnat bygga upp en så stark installerad bas. En stor installerad bas möjliggör också ökad tillväxt på eftermarknaden i form av mjukvarutjänster, som exempelvis mobila nycklar och serviceavtal.

Björn Lidefelt
Chief Commercial Officer



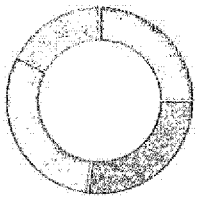
Nr 1
Störst i världen inom

x3
17% av försäljningen i till

58%
Andelen elektromekaniska

Hur vi skapar tillväxt genom att vara relevanta för våra kunder

Omsättning per produktgrupp, 2019



- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 25%
- Entréautomatik, 27%
- Elektromekaniska och elektroniska lås, 31%
- Säkerhetsdörrar och beslag, 17%

Koncernen ser en snabbt växande efterfrågan på elektromekaniska produkter samt elektroniska och digitala lösningar. Sedan 2009 har dessa kraftigt ökat sin andel av koncernens försäljning från 24 till 31%. De mekaniska produkterna fortsätter att öka, men de elektromekaniska växer väsentligt snabbare.

Marknadsinsikter och segmentering
Insikter om marknader, konkurrenter och kunder är viktiga för att identifiera och prioritera möjligheter. Därför övervakar vi vår verksamhet och hur den förändras. Genom att förutse hur, var och när marknaden förändras och hur omvärlden påverkar vår verksamhet, kan vi snabbt anpassa oss efter förändringarna. Med hjälp av dessa tre insikter segmenterar vi våra marknader till segment och utvecklar vårt erbjudande och kompetens för att på bästa sätt serva specifika områden. Tydlig kundsegmentering är nödvändigt för att identifiera kundspecifika behov och skapa ett relevant erbjudande för varje enskilt segment.

De institutionella och kommersiella marknaderna står för cirka 75% av vår totala försäljning och resten kommer från bostadsmarknaden. Eftermarknaden står för två tredjedelar av vår totala försäljning och nybyggnation för resterande tredjedel. Eftermarknaden innebär återkommande intäkter i form av renoveringar, utbyten, uppgraderingar och löpande service. Vår ambition är att generera mer återkommande intäkter och öka försäljningen inom service med nya mjukvarurelaterade erbjudanden och fler servicepaket. Tillväxten på eftermarknaden understöds dessutom av den ökade efterfrågan på elektromekaniska produkter, som byts ut och uppgraderas oftare än mekaniska lösningar. Eftermarknaden är mindre cyklisk än nybyggnationsmarknaden, vilket innebär att vår försäljnings- och kundsammansättning medför mindre cykliska svängningar vad gäller försäljning och lönsamhet.

Vår ambition är att stärka marknadspositionen genom ökad kundrelevans. Det ska vi göra genom att leverera differentierade produkter och lösningar som uppfyller specifika kundbehov, inklusive lokala krav, normer och standarder, samt behovet av integrering i nya eller befintliga säkerhetssystem. Vårt mål är att vara experter på kompletta accesslösningar i varje kundsegment och öka fokus på nya och befintliga segment som logistik, äldreomsorg och hotell. Samtidigt fortsätter vi att utveckla fler innovativa mekaniska produkter och driva på övergången till elektromekaniska lösningar.

ASSA ABLOY uppnår tillväxt genom kundrelevans:

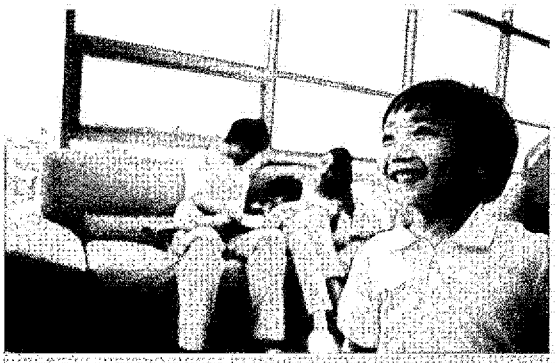
- Marknadsinsikter och segmentering
- Kundupplevelse
- Varumärkesprofilering
- Kommersiell spetskompetens
- Tillväxtmarknader

För att nå ut till de olika segmenten arbetar vår marknadsorganisation nära arkitekter, säkerhetskonsulter, större slutkunder och distributörer. Med tanke på vår marknads fragmenterade karaktär etableras dessa relationer på lokal nivå.

Kundupplevelse
Kundupplevelsen ligger till grund för allt vi gör. Den upplevelse vi levererar till våra kunder måste alltid uppfylla deras förväntningar. Nya, smarta verktyg och teknologier gör att vi kan studera och förstå kunderna på ett sätt som tidigare inte var möjligt. Utvecklingen inom e-handel och sociala medier gör att vårt arbete aldrig har varit mer transparent. Vi arbetar ständigt för att uppfylla eller överträffa kundernas förväntningar genom att förstå deras behov och krav på produktegenskaper, leveranstider och eftermarknadstjänster.

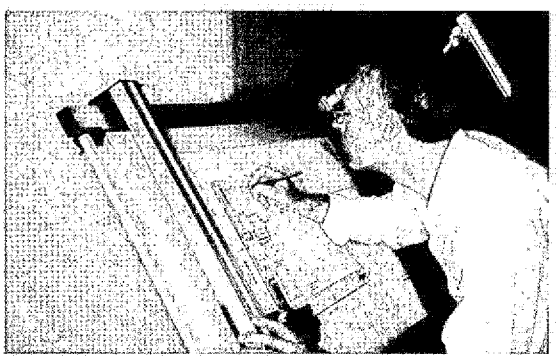
Det är många faktorer som påverkar kundupplevelsen, såsom pris, kvalitet, leverans, design och varumärkesprofil. Vi använder NPS (Net Promoter Score) för att mäta kundupplevelsen. Vårt mål är att få högst NPS-betyg inom vår bransch.

Fördelning av ASSA ABLOYs försäljning



75%
Kommersiella byggnader
Institutionell och kommersiell marknad
– andel av försäljningen

25%
Bostäder
Privatkunder och bostadsmarknad
– andel av försäljningen

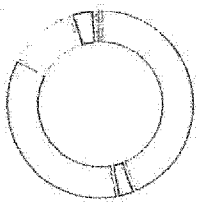


33%
Nybyggnation
Nya byggnader
– andel av försäljningen

67%
Eftermarknad
Renoveringar, om- och tillbyggnader, utbyten och uppgraderingar av existerande accesslösningar samt löpande service
– andel av försäljningen

20200924034451

Omsättning per geografisk marknad, 2019



- Nordamerika, 44%
- Sydamerika, 3%
- Europa, 36%
- Asien, 12%
- Oceanien, 4%
- Afrika, 1%

Varumärkesprofilering

ASSA ABLOY har stora värden i sina välkända varumärken. De spelar en viktig roll när det gäller att skapa förtroende, lojalitet och differentiering. Vi använder en flervarumärkesstrategi för att utnyttja våra globala och lokala styrkor och nå ut till olika marknads- och kundsegment samt hitta nya vägar in på marknaden.

ASSA ABLOY är vårt koncernvarumärke och blir i allt högre grad det ledande huvudvarumärket för vår kommersiella verksamhet, i och med att vi konsoliderar varumärkesportföljen för att skapa ökad enhetlighet och medvetenhet. För att upprätthålla den ledande ställningen inom alla centrala verksamhetsområden bygger vi upp flera starka huvudvarumärken: ASSA ABLOY för kommersiella dörrar och automatiska entrélösningar, Yale för bostadsmarknaden och HID för säker identifiering och accesskontroll. Huvudvarumärken är starka varumärken och för att komplettera dessa, inom de marknader och segment där så krävs, har vi också en portfölj med varumärken som är associerade med något av våra huvudvarumärken. Cirka 70% av vår totala försäljning sker under ASSA ABLOY-varumärket, medan HID och Yale står för 20%.

Koncernen har även varumärken som inte är associerade med ASSA ABLOY. Dessa står för cirka 10% av totala försäljningen och har en ledande position inom specialprodukter och service, med en kompletterande marknadsnärvaro och positionering. Försäljningen av dessa varumärken sker främst genom distributörer och installatörer.

Vi skapar enhetliga varumärkesupplevelser, vilket är viktigt för att bygga upp förtroende och ett ökat skydd för våra varumärken och verksamhet. Tydliga riktlinjer för våra varumärken och industridesign skapar attraktiva och enhetliga produkter. Produkterna designas på ett smart sätt för att skapa bästa möjliga balans mellan kundvärde, kostnad och produktegenskaper. Arbetet har resulterat i flera designutmärkelser under året, till exempel German Brand Award, Design Value Award och Red Dot Brand Award.

german brand award '19 gold

Design Value Award Winner

reddot winner 2019 construction brand

Exempel på utmärkelser 2019

Kommersiell spetskompetens

En strukturerad försäljningsprocess gör det möjligt för våra duktiga säljare att utvecklas ännu mer. Våra försäljningsaktiviteter och kunddialog kompletteras med information från CRM-system, vilket gör det möjligt för oss att prioritera våra säljinsatser och möta kunden med rätt information.

Säljkompetens

All försäljning går inte till på samma sätt och vi har därför olika strategier, till exempel försäljning via specifikation och detaljhandel, för att skapa rätt processer, verktyg och referenser för specifika försäljningsmetoder. Vi tar fram lämpliga marknadsstrategier beroende på affärsverksamhet och marknadsförhållanden.

Vi har möjlighet att växa inom våra befintliga indirekta kanaler genom att utnyttja kompetensen och räckvidden hos våra återförsäljare, vilket vi gör inom de flesta verksamhetsområden. I segment som kräver nära kontakt med slutanvändaren riktar vi oss direkt till kunden. Till hotell säljer vi till exempel incheckningsupplevelser för hotellgäster och inom Entrance Systems säljer vi kompletta dörrlösningar. Därmed kan vi förstå och uppfylla kundernas behov på bästa sätt. Service- och eftermarknadsverksamheten ger oss möjligheter att öka lönsamheten och kundlojaliteten. Produkter med mjukvaror och uppkopplingsmöjligheter skapar nya förutsättningar för återkommande intäkter.

Genom att analysera säljkårens räckvidd kan vi identifiera svagheter och fördela resurser för att täcka alla delar av marknaden. Vi strävar efter att komma in tidigt i kundens inköpsprocess, vilket vi gör genom tvärförsäljning och specifikationer. För att göra detta använder vi Opening Studio, Building Information Modeling software (BIM), vilket är en mjukvara för byggdesign, som arkitekter kan använda för att skapa kompletta modeller med specifikationer för dörrar, karmar och beslag.

Prissättning

Vår ambition är att maximera värdet av våra produkter och tjänster med hjälp av prissättning. Det är en ständigt pågående kärnverksamhet som följer fastställda processer. Vi har speciella prissättningschefer som arbetar med prisoptimering. Prisutveckling och prisaktiviteter följs upp med hjälp av gemensamma nyckeltal för att skapa transparens och visualisera resultat.

En värdebaserad prissättning innebär att priserna ska vara baserade på kundvärdet. Vi differentierar priserna, beroende på hur och till vem vi säljer. Detta sker på ett strukturerat och effektivt sätt, i överensstämmelse med gällande regelverk, och med hjälp av fasta rabatter som styrs av tröskelvärden och prisstegringar. Vi hanterar förändringar i vår kostnadsbas på ett proaktivt sätt och är beredda att höja priserna för att skydda vår lönsamhet och driva på inflationsdynamiken på marknaden.

ASSA ABLOYs varumärken

Koncernvarumärke

Huvudvarumärken

Associerade varumärken

+ fler varumärken

E-handel
E-handel omfattar alla digitala kontaktpunkter genom hela kundresan, från digital marknadsföring till eftermarknadstjänster. Med stöd av e-handel kan vi hjälpa våra kunder att på ett bättre och effektivare sätt göra det enklare att köpa från oss. Vi kan även förse kunderna med all nödvändig information genom hela processen samt mäta och följa upp kundernas köpbeslut. Vårt mål är att öka vår onlineförsäljning avsevärt, både via våra egna och tredje parts webbshoppar.

Hållbarhet
Kunderna kräver mer hållbara produkter och ökad transparens vad gäller miljöfrågor och materialanvändning. Det har resulterat i en starkt växande efterfrågan på certifierade hållbara byggnader. Den här utvecklingen förväntas fortsätta. Våra försäljnings- och specificeringsteam kan hjälpa kunderna att minska sin miljöpåverkan genom att välja produkter ur koncernens allt större miljövänliga sortiment. Vi kan till exempel specificera produkter med miljövarudeklarationer, vilket hjälper kunderna att miljöklassa sina byggnader. Genom att alltid vara relevanta för kunden och utveckla fler produkter som förbättrar hållbarheten och dessutom tillverkas på ett hållbart sätt, kan vi stärka vår konkurrenskraft ytterligare.

Tillväxtmarknader
Marknaden för accesslösningar har utvecklats snabbt i tillväxtländerna de senaste tio åren. Under samma period har vi mer än tredubblat vår omsättning, både genom förvärv och organisk tillväxt. Vår andel av omsättningen på tillväxtmarknaderna är nu 17% av den totala omsättningen.

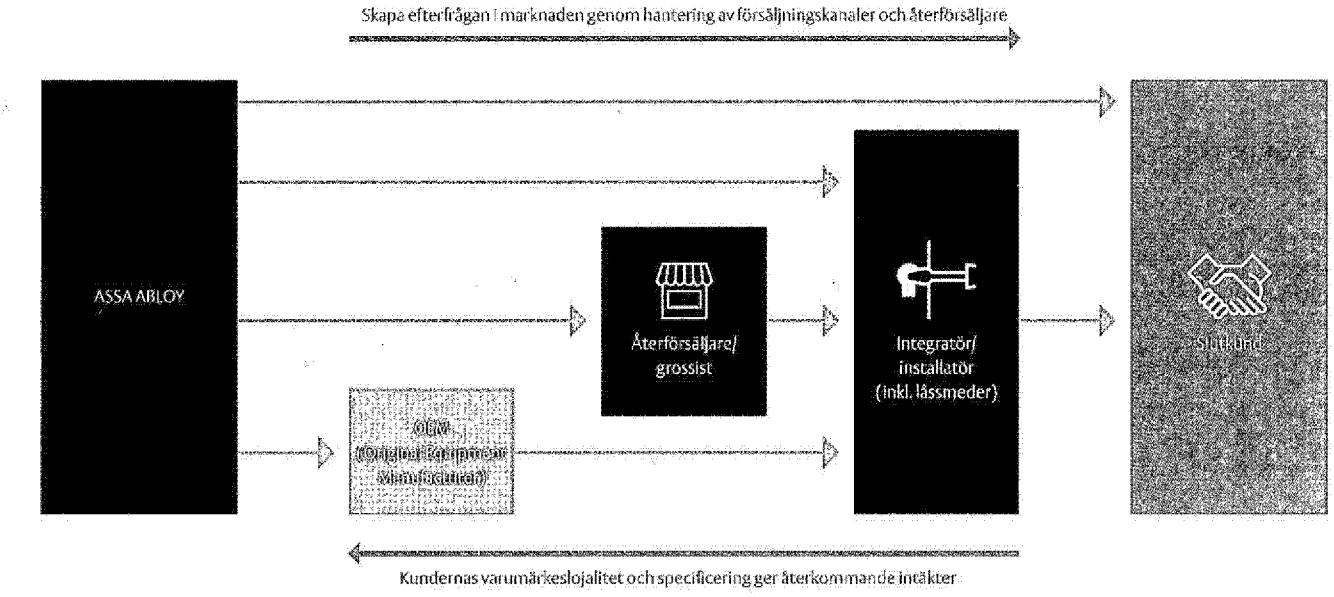
Efterfrågan på mekaniska lås är något större på tillväxtmarknader än på mogna marknader, men urbanisering och en starkare ekonomi leder till ett ökat intresse för elektromekaniska lösningar. Detta märks tydligt både i det kommersiella segmentet och på bostadsmarknaden, där möjligheten till uppkoppling ökar efterfrågan på anslutna lås och smart hemsäkerhet.

Vår strategi för tillväxtregioner fokuserar på viktiga marknader i Asien, Sydamerika och Afrika. Här ska vi investera i de lokala organisationerna samt överväga förvärv. Vi kommer också att satsa mer på våra huvudvarumärken ASSA ABLOY, Yale och HID, i kombination med investeringar i starka varumärken som PANPAN i Kina och Papaiz i Brasilien. På vissa tillväxtmarknader har vi en stark ställning i premiumsegmenten men behöver utöka vårt erbjudande i mellanprissegmentet för att påskynda tillväxten. Detta kommer att ske antingen genom förvärv eller intern utveckling av nya produktsortiment. För att säkerställa kostnadseffektivitet kommer vi att fortsätta effektiviseringen av våra lokala leveranskedjor. Vi inför till exempel mer lokal produktion i Sydostasien.

Asien har den främsta tillväxtpotentialen, tack vare sin stora befolkning. Den stora kinesiska marknaden, där koncernen är en av de största leverantörerna av accesslösningar, är fortsatt viktig.

Försäljningskanaler

Större delen av vår försäljning sker via återförsäljare. De flesta marknader är fragmenterade, vilket innebär att vi säljer våra produkter till flera olika återförsäljare. Tillsammans med dessa återförsäljare arbetar vi aktivt med marknadsföring och produktutveckling för att öka vår andel av deras försäljning. Vi stöttar slutkunderna genom specifikation, men även genom direkt kontakt med vissa större kunder.




ASSA ABLOY
i din vardag
Våra produkter finns tillgängliga i din vardag för att du ska kunna dig trygg, säker och upptäcka en öppnare värld.
I alla delar av världen har vi framgångsrikt utvecklat och installerat lösningar för e-pass och ID-handlingar som varje dag används av miljontals människor. Med HIDs lösningar kan myndigheter skapa och utfärda säkra fysiska och mobila identiteter. Mjukvarusystemen och de fysiska dokumenten är framtagna för att uppfylla kraven från lokala partners och myndigheter.

Produktledarskap genom innovation

Produktledarskap är en av de viktigaste drivkrafterna för organisk tillväxt. Vi uppnår detta genom innovation, som är själva kärnan i allt vi gör. Vår innovationskapacitet återspeglas i vår höga innovationstakt och vår förmåga att utveckla mekaniska, elektromekaniska och digitala produkter som uppfyller eller överträffar kundernas förväntningar.



Hur kan ASSA ABLOY upprätthålla sitt produktledarskap?
Allt börjar med att förstå kundernas behov och skapa mervärde för våra kunder, samarbetspartners och slutanvändare. Vi ska fortsätta att fokusera på trygghet och säkerhet och att göra rätt från början. Produktledarskap kan också uppnås genom att hela tiden förbättra våra arbetssätt och dra nytta av nya teknologier.

Vilka innovationstrender ser du?
Utvecklingen av nya teknologier kommer att vara viktig för vår bransch under de närmaste åren. Uppkopplade produkter, trådlösa lösningar och hållbara produkter som alstrar sin egen energi är bara några exempel på nya teknologier som gör att vi kan skapa nya affärsmodeller eller förbättra de vi redan har.

Hur påverkas innovationsarbetet av digitaliseringen?
Digitalisering gör det möjligt att tillföra mervärde till traditionella produkter och öppnar dessutom dörren till helt nya produkter och tjänster. Det innebär en enorm möjlighet, både för oss och för våra kunder. Vi kan till exempel förbättra våra befintliga produkter så att de kan förutse underhållsbehov, vilket innebär att man kan lösa problemen innan de uppstår. Vi har redan börjat använda moderna digitala verktyg i produktutvecklingen och kommer därmed att bli ännu mer effektiva, särskilt i mer avancerade projekt.

Johan Warnström
Chief Technology Officer



Nr 1
Den mest innovativa leverantören av accesslösningar.

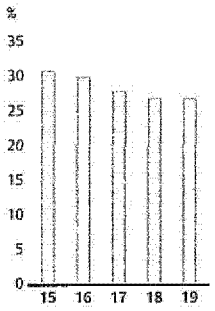
31%
Andelen elektromekaniska produkter har ökat från 24% till 31% av försäljningen på tio år.

27%
Produkter som lanserats under de senaste tre åren står för 27% av den totala försäljningen.

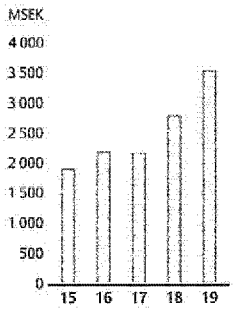
Aktiviteter för innovativt produktledarskap

20200824034533

Andel av försäljning från nya produkter, tre år eller yngre



Investeringar i forskning och utveckling



Det ständiga flödet av nya, förbättrade, innovativa och hållbara produkter är en viktig drivkraft för vårt mål om 5% organisk tillväxt och vår marginalutveckling. Vårt produktledarskap ger oss bestående konkurrensfördelar. Innovationsprocesserna bygger på insikter om kunder och slutanvändare, medan kostnadsbesparingar uppnås genom förbättrade konstruktioner, nya material, mjukvaror och komponenter samt en ständigt förbättrad utvecklings- och produktionsprocess.

Under året utgjordes 27% av den totala försäljningen från produkter som lanserats de senaste tre åren, vilket överstiger vårt mål på 25%. Det är ett resultat av en kontinuerligt ökande innovationstakt och -kapacitet under de senaste tio åren.

ASSA ABLOY uppnår produktledarskap genom att:

- Utveckla och utnyttja fördelarna med en koncerngemensam strukturerad process för innovation.
- Tillämpa Lean-principer och omfattande kunskaper om kunden vid produktstyrning och -utveckling.
- Utveckla och använda gemensamma modulära plattformar och teknologier.
- Investera 3,6 miljarder SEK i forskning och utveckling under 2019, bland annat i våra kompetenscenter.

Innovationsprocesser

Vårt övergripande mål med innovationsprocessen är att överträffa kundernas förväntningar. Det ger en ökad kundnytta och konkurrenskraft. För att upprätthålla vår position som ledande innovatör måste vi vara bäst på vad vi utvecklar och hur vi utvecklar det. Vårt innovationssystem är vår "motor" för att lyckas, både vad gäller kundrelevans och utförande. Redan i ett tidigt skede av produktutvecklingen ska kundfördelarna analyseras. Det minimerar kostnaderna och maximerar kundnyttan.

Produktstyrning, tillsammans med insikter om kunden och marknaden, hjälper oss att identifiera och fokusera på rätt saker – att utveckla det som kunderna verkligen vill ha. Ett Lean-baserat och flexibelt arbetssätt ökar effektiviteten i utvecklingsprocessen. Tvärfunktionella team, med försäljning, marknadsföring och forskning och utveckling, gör att vi kan anpassa oss och säkerställa att organisationen strävar efter samma mål.

Rätt mix av Pre-Product Innovation (PPI), New Product Innovation (NPI) och Continuous Product Innovation (CPI) hjälper oss att uppnå långsiktig tillväxt och lönsamhet. Inom PPI har vi ett långsiktigt perspektiv för att utforska och lära oss av nya teknologier. Hållbara lösningar, trådlös uppkoppling, mjukvaror och identifiering är några centrala teknologier som ligger till grund för vårt PPI-arbete.

NPI omfattar lansering av nya produkter och kan definieras som omvandlingen av en möjlighet till en produkt tillgänglig för försäljning. Vårt innovationsarbete bygger på en strukturerad gateway-process, där alla potentiella produkter måste passera fem beslutssteg från idé till lansering.

CPI är hantering av produkter som redan finns på marknaden, till exempel uppgraderingar eller kvalitetsförbättringar som maximerar produkternas lönsamhet under deras livscykel.

Produktstyrning

Produktstyrning innebär hantering av en produkt eller lösning genom hela livscykeln för att maximera kundnyttan och det affärsmässiga värdet. Det säkerställer att varje produktgrupp har en visionsbaserad plan som är baserad på marknadsinsikter, teknisk utveckling, kundnytta och den egna produktens styrkor. Detta omfattar långsiktig planering av vilka nya produkter som ska lanseras, övervakning och optimering av hur produkterna presterar på marknaden och avveckling av produkter som inte längre behövs. Effektiv produktstyrning kräver goda och direkta kunskaper om produkter, teknologi, kunder, slutanvändare, konkurrenter och marknadsutveckling. Baserat på dessa kunskaper tar vi fram generationsplaner och produktstrategier för att säkerställa nya produkter och framtida tillväxt.

Produktstyrning spelar en viktig roll som dynamisk drivkraft i innovationssystemet. Det resulterar i omvandling av marknadsinsikt och ledningsvision till konkreta koncept som leder en produkt från vaggan till graven.

Produktcheferna är baserade i produktionsenheter och ansvarar för en produktgrupp, dess generationsplan och strategi. Produktcheferna har viktiga motparter, produktmarknadschefer, som arbetar i regionala försäljningsenheter och ansvarar för att lansera och marknadsföra produkterna.

Utöver kompetenscenter för forskning och utveckling på divisionsnivå, är Shared Technologies koncernens gemensamma globala innovationsorganisation som tillhandahåller teknikplattformar. En modulbaserad strategi för såväl hårdvara som mjukvara ligger till grund för viktiga strategiska lösningar, vilket gör det möjligt att återanvända komponenter och avancerad teknik på global nivå. Shared Technologies är också ett center för avancerad forskning och investeringar i PPI.

Förvaltning av immateriella rättigheter

Vi utvecklar hela tiden vår starka portfölj av immateriella rättigheter (IP), för att skydda våra investeringar i toppmoderna, branschledande produkter. Målet är att fortsätta utöka och bredda vår IP-portfölj och skapa unika mervärden för kunderna med hjälp av våra innovationer. Genom att kapitalisera, dela och kontrollera IP-portföljen kan vi maximera värdet av vår produktinnovation.

Vi har systematiska processer och expertis för att se till att vi registrerar och skyddar våra immateriella rättigheter. IP-portföljen ligger i linje med kommersiella prioriteringar och önskade produktpositioner, och vi skyddar våra rättigheter

mot konkurrenter och potentiella hot. Vår strategi för patent och design omfattar även övervakning av andra patent och patentansökningar inom branschen. Vi använder också våra värdefulla immateriella rättigheter för att möjliggöra gemensamma utvecklingsprojekt och lojala samarbeten.

Förvaltning av immateriella rättigheter genomsyrar hela vårt innovationssystem, från att maximera värdet av PPI i form av nya uppfinningar eller affärshemligheter, till att främja ny produktinnovation med starka patent och varumärken samt säkerställa kontinuerlig produktinnovation genom affärsavtal och aktivt skyddar våra värdefulla immateriella rättigheter. Vår portfölj omfattar cirka 9 000 patent, varumärken och design.

Produktkvalitet, trygghet och säkerhet

ASSA ABLOY levererar produkter och tjänster som uppfyller eller överträffar kundernas krav på kvalitet, säkerhet och trygghet. Detta är viktigt för att upprätthålla vår position som en trovärdig leverantör av accesslösningar samt skydda våra kunder och varumärken. Med ett holistiskt synsätt och faktabaserade beslut, där problem granskas från olika perspektiv, utgår vi från principen om att göra rätt från början. Vi garanterar att alla våra produkter uppfyller de högsta kraven vad gäller kvalitet, design, trygghet och säkerhet. Vi genomför också felanalyser för att säkerställa en hög kvalitetsnivå genom hela produktens livscykel.

"Design to Value"

Med Design to Value fokuserar vi vårt innovationsarbete på det som kunderna är villiga att betala för. Det innebär att vi väger egenskaper mot kostnad. Design to Value tillämpas redan i början av ny och kontinuerlig produktinnovation. Det är en tvärfunktionell strategi baserat på fakta och kunskap om kunder, konkurrenter och leverantörer. Processen omfattar också service, tillverkning och design till lägsta möjliga kostnad, för att uppnå ökad tillväxt och lönsamhet. Följande faktorer är viktiga i Design to Value-processen:

- Vi utformar våra produkter så att de ska vara enklare att serva, vilket leder till eftermarknadsförsäljning och leder till närmare och bättre kontakt med kunderna.
- Vi utformar produktionen så att produkterna kan tillverkas och distribueras på ett så enkelt och kostnadseffektivt sätt som möjligt.
- Vi arbetar med industridesign för att säkerställa att våra produkter har en attraktiv och användarorienterad design.

Kundinsikt är viktigt för att säkerställa att alla designbeslut utvärderas i relation till hur kunden uppfattar värdet av en produkts egenskaper.

Produkt-plattformar

CLIQ®	CLIQ är ett säkert låssystem med avancerad mikroelektronik i programmerbara nycklar och cylindrar. Systemet erbjuder en mängd kombinationer av mekaniska och elektroniska produkter som uppfyller olika krav på säker och smidig accesskontroll. De flesta typer av lås kan förses med CLIQ-teknologi, som tillsammans med olika mjukvaror förser världsmarknaden med kundanpassade och flexibla accesslösningar.
seos	Seos är en identifieringsteknologi som ger kunden möjlighet att använda olika enheter, från smarta kort till mobiltelefoner, för säker åtkomst till applikationer. Seos användningsområden spänner från accesskontroll i byggnader, datorinloggning och kontantlösa betalningar till IoT-applikationer (Internet of Things), tids- och närvaroredovisning och säkra utskrifter.
aperio®	Aperio är en teknologi utvecklad som ett komplement till befintliga elektroniska accessystem. Det är en smidig lösning för slutanvändarna att förbättra säkerheten och styrningen av sina lokaler. Centralt i Aperio finns ett trådlöst kommunikationsprotokoll som arbetar på kort distans och som kan koppla samman ett onlineaccessystem med ett Aperiokompatibelt mekaniskt lås.
Accentra™	Accentra är ett molnbaserat accessystem som fokuserar på lösningar för flerfamiljshus och små och medelstora företag. En skalbar infrastruktur via en molnleverantör ger hög servicenivå och full kontroll över informationen i ett centralt baserat säkerhetssystem. Accentra stöder flera globala dörrprodukter (Aperio, Yale, ASSA och HID-läsare) och är utvecklat för och används i molnbaserade miljöer på den globala marknaden, samtidigt som det uppfyller lokala krav.
HI-O TECHNOLOGY™	Highly Intelligent Opening (Hi-O) är ett koncept som förenklar installation, service och underhåll av uppkopplade dörrar, tack vare avancerad teknologi och plug and playprincipen. Hi-O är en standardiserad teknologi för kontroll och säkerhet i dörrmiljöer. Teknologin möjliggör kommunikation mellan alla komponenter som ingår i en dörrlösning.

20200824034454

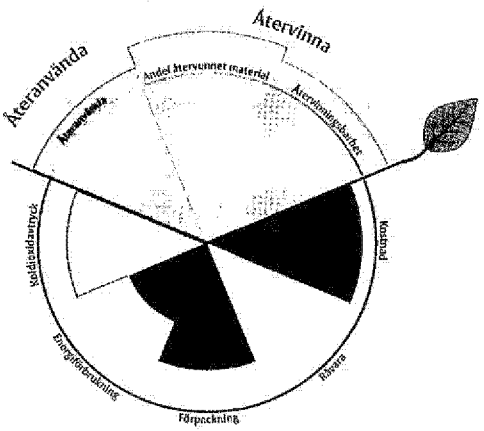
Hållbar innovation

Hållbarhet är en ständigt pågående förbättringsprocess. Målet med vårt hållbarhetsprogram är att minska vår och våra kunders miljöpåverkan genom att använda mindre resurser i vår verksamhet, som material, energi och vatten, samt minska produkternas miljöpåverkan när de används och slutligen avfallshanteras. Vi strävar dessutom efter en skadefri arbetsplats.

Hållbarhet är en viktig drivkraft som spelar en central roll i produktinnovationen och som därmed är integrerad i produktutvecklingsprocessen från idé till återvinning. Med hjälp av hållbar innovation strävar vi efter att utveckla produkter som är effektiva och har mindre påverkan på miljön. Det gör vi till exempel genom att skapa produkter som alstrar energi, är enklare att återvinna, sänker energiförbrukningen i byggnader eller har "gröna egenskaper" med positiva effekter på miljön och vårt konkurrenskraftiga erbjudande.

Vår hållbarhetskompass visar vägen mot en livscykelinriktad strategi och synliggör hållbarhetsrelaterade konstruktionskriterier vid utvecklingen av nya produkter. Kompassen ger en översikt över vår hållbarhetsvision för enskilda produkter och är indelad i tre huvudområden: minska, återanvända och återvinna.

Hållbarhetskompass



Minska

Hållbarhetskompassen är ett verktyg som ska öka vår effektivitet och minska vår miljöpåverkan. Kompassen har åtta dimensioner:

- Minska – fem områden
- Återanvända
- Återvinna – två områden

Det gröna bladet indikerar ett hållbart fotavtryck för att minimera miljöpåverkan genom hela livscykeln.

Digital fabrik

I takt med att vår produktportfölj innehåller en allt större andel digitala lösningar, mjukvaror och information, förskjuts intäkterna alltmer till återkommande tjänster. Abonnemangsbaserade avtal för uppgraderingar, mjukvarulicenser samt data och analyser blir allt vanligare. Trenden mot komplexa, multifunktionella system skapar nya affärsmöjligheter, knyter kunderna närmare och genererar ett starkare återkommande intäktsflöde.

För att erbjuda support och service för kunder som använder våra digitala lösningar har vi en digital serviceorganisation, vars främsta mål är att leverera en kundupplevelse i världsklass som alltid finns tillgänglig. Den digitala fabriken är en tvärfunktionell strategi som skapar en ständig koppling mellan produktutveckling, IT, service och kund. Den främjar lansering, leverans och löpande support av våra digitala produkter.

Den digitala fabriken bygger på samarbete mellan produktutveckling och IT-verksamhet. När en digital produkt är redo för marknaden ser vi till att leverera en kundupplevelse i världsklass, tack vare vårt team och deras flexibla arbetssätt. Detta gör vi genom att säkerställa att:

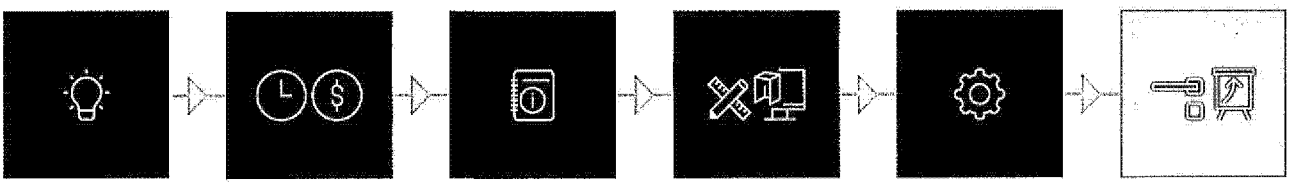
- Digitala produkter och tjänster finns tillgängliga för kunden via vårt säkra privata moln.
- Upptid och tillgänglighet motsvarar kundens förväntningar.
- Löpande mjukvaruuppdateringar samt hjälp med konfigurering och integrering.

Forskning och utveckling

Under året kostnadsförde vi 3 565 MSEK i forskning och utveckling och hade 2 794 anställda inom det här området, inklusive produktutveckling, i alla divisioner. Vi säkerställer vår innovationskapacitet genom att komplettera vår befintliga verksamhet med förvärv för att utöka vårt erbjudande inom dörrlösningar, identifiering och entréautomatik.

Innovationsprocess

Vår innovationsprocess börjar med att identifiera möjligheter. När vi har identifierat en möjlighet genomförs en förstudie. I nästa fas specificerar vi kraven för att utveckla produkten. Under produkt- och processdesignen tar vi fram planer utifrån genomförda studier och utvecklar produkten. Nästa steg är att validera produkten, tillverkningen och kundacceptansen. Slutligen lanseras produkten efter att ha klarat alla steg i processen.



Affärsmöjlighet | Krav | Specifikation | Produkt- och processdesign | Industrialisering och marknadsförberedelser | Lansering



Våra produkter finns tillgängliga i din vardag för att du ska känna dig trygg, säker och uppleva en öppnare värld.

På en trygg och säker arbetsplats är hanteringen av besökare och gäster viktig, från det att de blir inbjudna till dess att de lämnar byggnaden. HIDs SAFE™ Visitor Manager används över hela världen och är en intuitiv företagslösning som möjliggör förregistrering och registrering av besökare, säkerhetskontroller, accessbehörighet, in-/utcheckning, utskrift av namnbrickor, centraliserad rapportering och loggfunktioner.

Strategisk målsättning #3
Kostnadseffektivitet i allt vi gör

ASSA ABLOY fortsätter att öka kostnadseffektiviteten och kvaliteten genom effektiviseringar och hållbara strategier. Detta gör vi med en alltmer holistisk syn på verksamheten, inklusive samarbete över divisionsgränserna och kontinuerlig rationalisering av tillverkning, inköp och processer. All verksamhet måste leda till förbättrad effektivitet för koncernen som kan användas till värdeskapande aktiviteter.



Du kom till ASSA ABLOY i början av 2019. Vad har du fokuserat på under ditt första år?
Jag har fokuserat på att lära känna vår stora organisation och våra duktiga medarbetare över hela världen. I enlighet med vår "Together We"-strategi har vi också startat ett antal koncernövergripande samarbetsprojekt med koppling till inköp, leveranskedja och tillverkning.

Vilka är de största möjligheterna att ytterligare öka effektiviteten?
Vi kan intensifiera vårt inköpsarbete ytterligare, utöka samarbetet med våra största leverantörer och använda samma leverantörer i flera olika divisioner. Dessutom kan effektiviteten förbättras ytterligare genom hela leveranskedjan. Effektiviseringsprogrammet kommer att utökas med ett logistiknätverk, kontor, gemensamma tjänster och fortsatt fabriksoptimering.

Hur kommer verksamheten att påverkas av de tuffare miljökraven?
Jag är övertygad om att en verksamhet som är effektiv från början till slut bidrar med en lägre miljöpåverkan. Den ger upphov till mindre avfall, samtidigt som den minimerar problem med kvalitet och överarbete och har en lägre energiförbrukning. Smart och innovativ produktdesign kräver mindre material, vilket också har en positiv inverkan.

David Simonsson
Chief Operating Officer



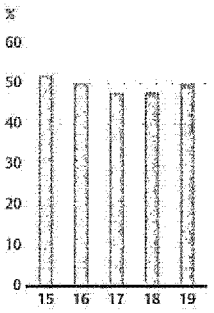
50%
av totala inköp i lågkostnadsländer.

-24%
färre antal leverantörer av direktmaterial under de senaste fem åren.

710 MSEK
i effektivitetsbesparingar från strukturprogram under 2019.

Kostnadseffektivitet i allt vi gör

Andel av totala inköp i lågkostnadsländer



Andelen av koncernens totala inköp av råmaterial, komponenter och färdiga varor från lågkostnadsländer uppgick till 50% under 2019.

Med kostnadseffektivitet i allt vi gör är vårt mål att ständigt förbättra kvaliteten och ytterligare stärka vår konkurrenskraft genom:

- Effektiv tillverkningsstruktur och outsourcing
- Professionellt inköpsarbete och effektivisering av processer
- Operationell effektivitet
- Minskad miljöpåverkan

Effektiv tillverkningsstruktur och outsourcing

För att konsolidera och förbättra vår produktionsstruktur och effektivitet i tillverkningen minskar vi antalet fabriker genom fleråriga strukturprogram. Dessutom skär vi ner på andra anläggningar, som kontor och lager, för att öka effektiviteten i organisationsstrukturen och förbättra resultatet. Antalet fabriker är betydligt lägre än övriga anläggningar, som exempelvis lager. Därför kan vi uppnå avsevärda vinster genom att effektivisera även andra typer av anläggningar.

Produktion av våra mer strategiska komponenter såsom cylindrar, låskistor, dörrstängare och viss elektromekanik förläggs till egna fabriker, medan andra mer standardmässiga komponenter i ökad utsträckning köps in från produktionspartners. Målsättningen är att koncentrera sammansättning av produkter i avancerade fabriker nära kunderna främst på mogna marknader. Sedan det första strukturprogrammet 2006 har vi lagt ner 93 fabriker och cirka 70 kontor. Majoriteten av produktionsenheterna på mogna marknader är slutmonteringslinjer eller kundanpassningscenter. Vi investerar också i automatisering och robotisering, där så är lämpligt, för att förbättra effektiviteten i tillverkningen.

Under 2018 lanserade vi ett treårigt strukturprogram med målet att, över tid, utveckla långsiktiga omstruktureringsplaner. Programmet omfattar nedläggning av 14 fabriker och cirka 30 kontor med en totalkostnad på 1 530 MSEK, varav 312 MSEK sattes av 2019. Under 2019 fortlöpte strukturprogrammen i god takt, vilket har resulterat i effektivitetsförbättringar på 710 MSEK och en personalminskning på 1 367 personer. Koncernens antal anställda i lågkostnadsländer under 2019 var cirka 20 500, vilket motsvarar 42% av den totala personalstyrkan.

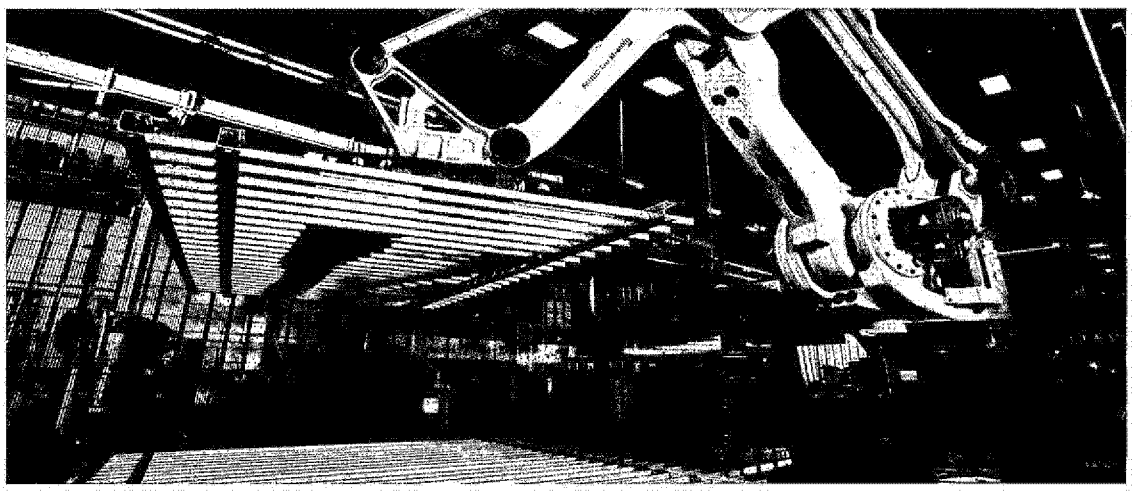
Professionella inköp

Ett professionellt inköpsarbete upprätthåller konkurrenskraften genom förbättrad kvalitet, kortare leveranstider och lägre kostnader. Detta omfattar traditionella inköpsmetoder som upphandlingar, benchmarking och koncernövergripande avtal, för att befästa vår konkurrenskraft och optimera våra processer och produkter. Vi använder "should cost"-analyser och e-auktioner för att säkerställa en leverantörsbas med bästa möjliga totalkostnad, kvalitet och prestanda. För att se till att inköpsarbetet bedrivs på rätt sätt över hela koncernen införde vi 2019 en ny inköpspolicy, med målet att integrera professionella inköpsprinciper i vår organisation.

Vi fokuserar på de största leverantörerna, som står för en betydande del av våra totala inköp, och identifierar vilka av dessa som kan bidra till kostnadseffektivitet genom att vara både konkurrenskraftiga och innovativa. Därmed förväntas det totala antalet leverantörer att minska, i och med att volymerna kan konsolideras till ett färre antal strategiska leverantörer. De senaste fem åren har antalet leverantörer av direktmaterial minskat med 24% till cirka 7 900 globalt med en majoritet i lågkostnadsländer. Under 2019 minskade antalet leverantörer av direktmaterial med 5% på koncernnivå.

De kriterier som har satts upp för partnerleverantörer säkerställer att de utvalda leverantörerna bidrar till ökad kostnadseffektivitet. Våra strategiska leverantörer involveras i produktutvecklingen och har ett nära samarbete med oss. Samarbetet gör det möjligt för våra strategiska partners att leverera produkter och tjänster i större volymer allt eftersom vi växer. Vi gör kontinuerliga kontroller och utvärderingar för att identifiera leverantörer med bäst och sämst resultat, varav de senare bara får fortsätta leverera till oss om de uppfyller vissa kriterier.

Leverantörerna kategoriseras och segmenteras baserat på de strategiska behov som identifieras enligt olika kvalitetskategorier. Divisionerna har specialiserade inköpschefer för respektive komponentkategori.



Ameristar i Tulsa, USA.

20200824034456

Operationell effektivitet

Effektivitet i verksamheten är när problemlösning, samarbete och ledarskap leder till ständiga förbättringar i organisationen. Det handlar om att fokusera på kundernas behov, ge medarbetarna inflytande och hela tiden förbättra den befintliga verksamheten. Utgångspunkten är bra ledarskap som uppmuntrar till rätt beteende, med hjälp av strukturer som styrning, uppföljning och Lean-principer.

Vi använder Lean-principer för att förbättra effektiviteten i verksamheten och öka produktiviteten i alla processer och divisioner, till exempel genom automatisering, robotisering och digitalisering. Samtidigt genomför vi ett Seamless flow-program för att förbättra och automatisera våra administrativa flöden. Lean-metoderna omfattar materialflöde, kvalitetssäkring och en strategi för kontroll, utrustning och underhåll – inklusive automatisering och personalsystem – för att skapa ett optimerat arbetsflöde. Dessa olika delar främjar Lean-principerna i en framgångsrik organisation.

Kvalitet är en viktig del av Lean-principerna, som påverkar hela värdekedjan – innovation, inköp, produktion, administration, försäljning och service. Detta omfattar såväl tekniska hjälpmedel som chefers och anställdas inflytande. Ökat fokus på hållbarhet, förbättrade inköpsprocesser som säkerställer hög kvalitet till lägsta möjliga kostnad och bättre produkter med smartare design är exempel på sådant som bidrar till att öka kvaliteten. Materialval som syftar till att exempelvis minska spillet leder inte bara till lägre produktkostnader utan dessutom till högre kvalitet, samtidigt som färre manuella processer i supportfunktioner förbättrar den operativa kvaliteten.

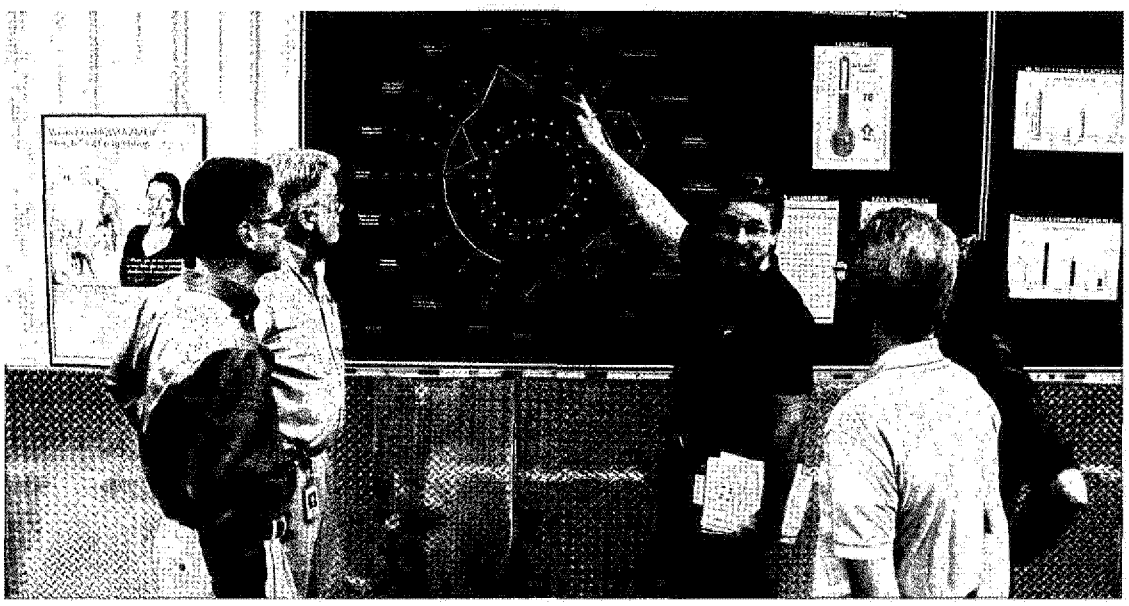
Logistik och leveranskedja

Förbättrad global logistik innebär lägre kostnader, ökad flexibilitet, högre leveransprestanda, bättre kvalitet för kunderna, bättre arbetsmiljö och mindre miljöpåverkan. Vår globala logistik är ett resultat av, och beroende av, vår befintliga tillverkningsstruktur samt var vi har våra lager. Dessa platser är optimerade baserat på vår försäljning och verksamhetsplanering. Genom att samarbeta mer över divisionsgränserna och utnyttja vår logistik- och lagerverksamhet fullt ut kan vi förbättra vår operativa prestanda. Under 2019 fortsatte vi att samordna verksamheten och fokusera på att sänka kostnaderna för inkommande leveranser, samtidigt som vi skapade en effektivare struktur för våra logistikcenter med en hög grad av standardisering av material och produkter. Detta omfattade även ytterligare utveckling av standardiserade digitala processer för att möjliggöra snabba, effektiva och säkra transportlösningar.

Seamless flow

Seamless flow är ett administrativt förbättringsprogram som spelar en viktig roll för att uppnå helt automatiserade informationsflöden och gör oss mer effektiva. Det övergripande syftet med Seamless flow-programmet är att digitalisera och effektivisera vår verksamhet. Det ska hjälpa oss att uppnå helt automatiserade informationsflöden. Syftet är att optimera och effektivisera processerna, främst inom säljstöd, produktion och leveranskedja, vilket i sin tur möjliggör en smidig upplevelse i alla kundkontakter.

En lättöverskådlig tillverkning medför bättre kontroll av materialkostnader, bättre rutiner för beslutsfattande, kortare utvecklingstider samt ett ökat samarbete mellan marknadsförare och säljare. För att lyckas med Seamless flow krävs en holistisk syn på hantering av masterdata, i kombination med ett förenklat och konsoliderat applikationslandskap som stöds av en robust arkitektur för systemintegration. Ett bra verktyg är affärssystem (ERP), som hjälper oss att förbättra kvaliteten på administrativa flöden och processer. Det frigör resurser som kan användas i direkta kundkontakter i stället för supportfunktioner och andra administrativa funktioner. Vi håller för närvarande på att konsolidera de olika ERP-systemen inom koncernen.



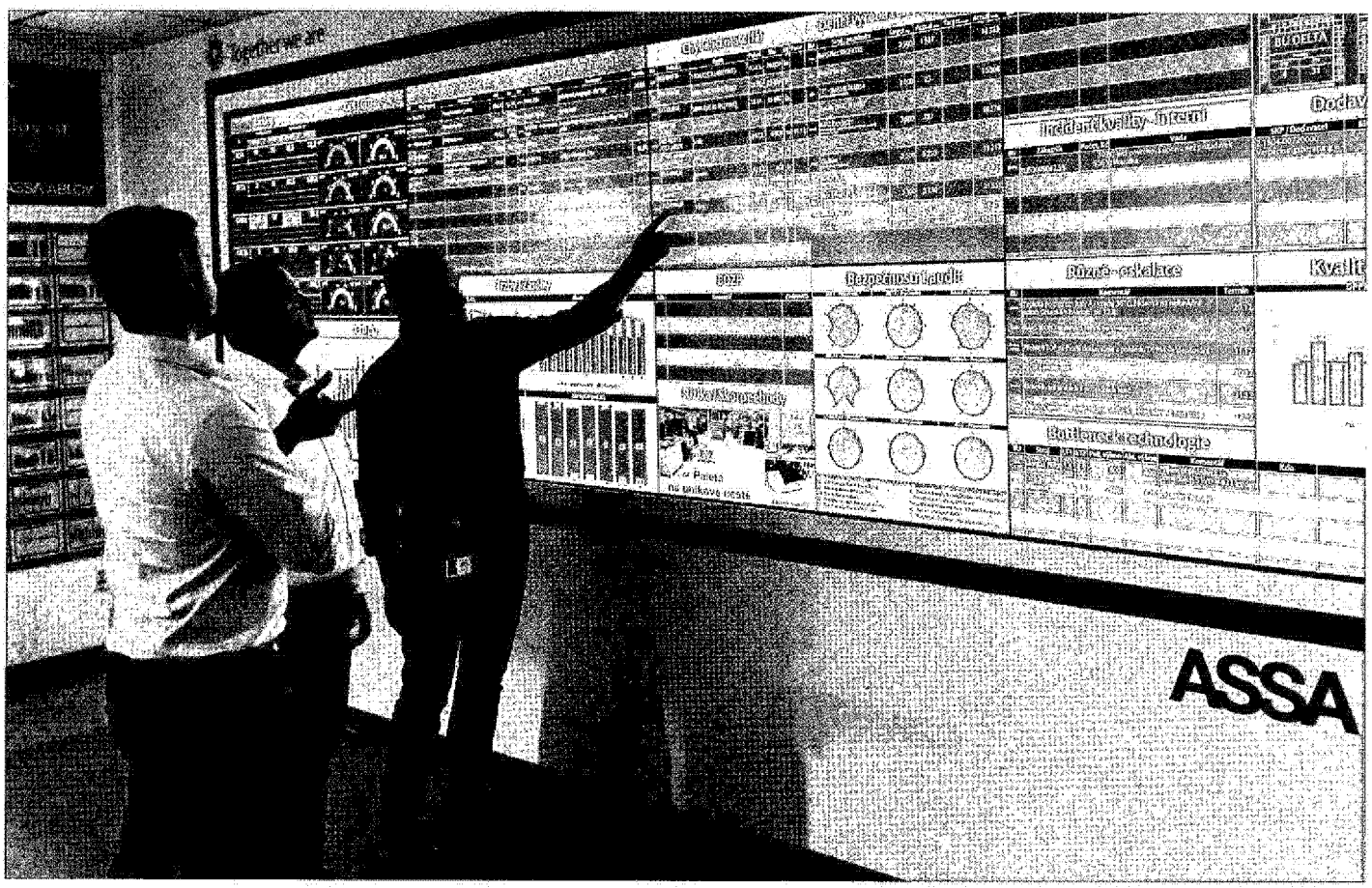
Genomgång av Lean-metoder på Sargent-fabriken i New Haven, USA.

Value Analysis och Value Engineering
Value Analysis (VA) är en strukturerad process för att optimera kostnad och kundvärde för existerande produkter. Detsamma gäller Value Engineering (VE) som är en del av produktutvecklingsprocessen och fokuserar på nya produkter.

VA/VE omfattar en djupgående analys av produktens design, komponenter och tillverkningsmetoder som på ett systematiskt sätt minskar kostnaderna och ökar kundnyttan med förbättrad kvalitet. När vi väljer ut produkter för Value Analysis utgår vi från råvaror, konverteringskomplexitet och volym. Därmed säkerställs maximal avkastning.

Minskad miljöpåverkan
Att förbättra resurseffektiviteten genom att minska förbrukningen av material, energi, vatten, avfall och växthusgaser i våra produktionsprocesser är några exempel på fokusområden i vårt arbete för ökad kostnadseffektivitet. Att minska alla typer av avfall bidrar till en minskad miljöpåverkan, lägre kostnader och bättre service till våra kunder. Ökad hållbarhet och förbättrad miljöprestanda är något som genomsyrar alla våra fokusområden och processer. Genom att konsolidera vår tillverkningsstruktur kan vi maximera resurseffektiviteten över hela koncernen. Hållbarhetsrevisioner är en viktig del av inköpsarbetet. VA/VE-processen bidrar starkt till att göra våra produkter mer hållbara, genom att minska koldioxidavtrycket och energiförbrukningen under tillverkningen. Lean och hållbarhet går hand i hand. Syftet med Lean, precis som med hållbarhet, är att minska alla typer av avfall som inte tillför något värde. Lean-verktyg kan med fördel användas även i hållbarhetsarbetet. Att förbättra arbetsmiljön är en viktig del av våra verksamhets- och hållbarhetsmål, och vi strävar efter en skadefri arbetsplats. Vi förstärker vår hälso- och säkerhetskultur på alla nivåer inom organisationen, genom att aktivt identifiera risker och implementera säkerhetsförbättringar för att minimera sannolikheten för att skador ska inträffa. Hälso- och säkerhetskulturen har resulterat i en kraftig minskning av skadefrekvensen med 55% mellan 2015 och 2019, och därmed även förbättrat vår operativa prestanda.

Digital vägg på ASSA ABLOYs fabrik i Rychnov, Tjeckien.



Strategisk målsättning #4 Ständig utveckling genom våra medarbetare

ASSA ABLOY har cirka 49 000 medarbetare i över 70 länder. Vi säkerställer koncernens fortsatta framgångar och framtida tillväxt genom att hjälpa våra medarbetare utvecklas inom ASSA ABLOY. Vi vill åstadkomma en kultur som skapar mervärde för verksamheten och uppmuntrar till intern mobilitet, mångfald och kunskapsutbyte samtidigt som det hjälper oss i vår strävan att bli en attraktiv arbetsgivare. För att våra medarbetare över hela världen ska samarbeta och fokusera på rätt saker har vi under 2018 och 2019 tagit fram och implementerat våra gemensamma värderingar – handlingskraft, innovation och integritet – som ska vägleda oss i vårt dagliga arbete.



Vad har du fokuserat på under 2019?
"Ständig utveckling genom våra medarbetare" har lagts till i våra strategiska målsättningar och vi har fokuserat på vad det innebär för oss och våra medarbetare. Vi har tagit fram en plan som ska förändra vårt arbetssätt och skapa ökat mervärde för vår verksamhet. En viktig utgångspunkt är vår gemensamma identitet – Together We – som har utvecklats från våra gemensamma värderingar i en serie workshops över hela koncernen.

Hur gör du för att få alla medarbetare att känna sig delaktiga?
Det går hand i hand med att vara en stöttande chef som kan skapa en tydlig vision. Med befogenheter kommer inte bara ansvar, utan också skyldigheter. Våra ledare måste se till att medarbetarna har vad de behöver för att ta sig an utmaningar i arbetet. Handlingskraft är också viktigt när det gäller karriärutveckling. Vi vill att medarbetarna ska ta egna initiativ, ta ansvar, visa att de är motiverade, passionerade och redo för nästa steg.

Hur gör ASSA ABLOY för att attrahera de bästa talangerna?
Med vår diversifierade organisation och våra många varumärken är vi unika, och de som vill växa och utvecklas i sitt arbete har fantastiska möjligheter att göra det här. ASSA ABLOY är som organisation en stor arbetsmarknad och det är vi stolta över. Många organisationer hävdar att de är speciella, men då vet de inte hur det är att jobba hos oss! Det finns "speciella" arbetsplatser och så finns det ASSA ABLOY, och det är våra unika egenskaper som får oss att tillsammans driva verksamheten framåt. Det är detta som är "Together We".

Maria Romberg Ewerth
Executive Vice President samt personaldirektör

27
olika nationaliteter i höga chefsbefattningar.

87%
av våra anställda deltog i den senaste medarbetarundersökningen.

3,0
skador per miljon arbetade timmar. Sedan 2015 har skadefrekvensen minskat med 55%.



Ständig utveckling genom våra medarbetare

Gemensam kultur
ASSA ABLOY är en diversifierad koncern med ett gemensamt syfte och en gemensam vision som förenar oss över divisions-, varumärkes-, och bolagsgränser samt geografiskt. Detta stöds av våra tre gemensamma värderingar – handlingskraft, innovation och integritet. Dessa värderingar är viktiga för oss som organisation, med ambitionen att alltid utvecklas, aldrig ha tråkigt samt leda på rätt sätt. En stark identitet och inkluderande kultur hjälper oss att samarbeta och se till att alla utvecklas åt samma håll.

Under 2019 lanserades vår koncernidentitet "Together We". Ambitionen är att, i vår decentraliserade organisationsstruktur, ha ett närmare samarbete över divisionsgränserna för att skapa synergier och utvecklas åt samma håll. Med ett holistiskt synsätt kan vi bättre nå ut till våra kunder och göra ASSA ABLOY starkare.

Together we

Medarbetarupplevelse
Vårt mål är att hela tiden förbättra medarbetarupplevelsen och erbjuda personlig utveckling. Vi ska utgå från varje persons individuella behov och val, från rekrytering och onboarding till utveckling och karriärmöjligheter.

Vi tillhandahåller samarbetsverktyg för att främja flexibla arbetsmetoder bland medarbetarna. Vi värdesätter enkelhet och flexibilitet och tror på en inkluderande arbetsmiljö, tydlig feedback och en arbetsplats som uppmuntrar till engagemang, experimenterande och effektivitet i allt vi gör.

Talangförsörjning
För att vara en attraktiv arbetsgivare strävar vi efter att ge medarbetarna möjlighet att utvecklas och göra karriär inom organisationen. Vi uppmuntrar till en miljö där det är enkelt att röra sig mellan olika roller, funktioner, bolag, divisioner och länder. Vi uppmuntrar också till en kontinuerlig dialog mellan chefer och anställda, med fokus på att växa och utvecklas. Vi vill att medarbetarna ska kunna bidra till verksamheten på ett meningsfullt sätt, genom att erbjuda intressanta arbetsuppgifter som är relevanta för deras respektive erfarenhet, kompetens och intressen.

Talangförsörjning innebär också att lyckas attrahera rätt personer till vår organisation. För att utveckla vår egen kompetens har vi också flera traineeprogram, varav EMEA-programmet är det som har funnits längst och utvecklats mest.

Ledarskap
I vår kultur behövs det stöttande, tillitsfulla och engagerande chefer. Cheferna måste vara drivna och motiverade ledare som kan inspirera andra att dela vår vision och våra målsättningar. En bra ledare kan leda utan formell auktoritet och uppmuntra till samarbete inom arbetsgrupper och över hela koncernen.

Vi erbjuder ledarskapsprogram för våra chefer på både koncern- och divisionsnivå. Dessa program bygger på ett ramverk som vägleder oss i vår gemensamma strategi. Stommen är två utvecklingsprogram för högre chefer: ASSA ABLOY MMT och ASSA ABLOY IMD. Sedan 2005 har omkring 620 av koncernens högsta chefer från 35 länder deltagit i IMD-programmet. Det är ett skräddarsytt program, utvecklat i samarbete med den schweiziska managementskolan IMD (Insitute for Management Development) i Lausanne, med 30 deltagare per tillfälle.

Etiskt och socialt ansvar
Som en etisk och socialt ansvarsfull arbetsgivare främjar ASSA ABLOY mångfald och integration.

Vi för samman människor för att dra nytta av olika perspektiv och resurser. Vi är goda samhällsmedborgare, agerar etiskt och med integritet och följer alltid lagar och regler. Vi tolererar inte någon form av diskriminering eller trakasserier på arbetsplatsen på grund av ras, etniskt ursprung, sexuell läggning, kön, religion, ålder, handikapp, politiska åsikter och nationalitet. Vi samarbetar med icke-statliga organisationer och fackförbund samt initierar och stödjer frivilligverksamhet bland de anställda. Våra rutiner för etiskt och socialt ansvar bygger på en kultur av öppenhet och insyn.

Hälsa och säkerhet
Hälsa och säkerhet är en del av vårt DNA. ASSA ABLOY har länge arbetat systematiskt för att erbjuda en säker arbetsmiljö. Koncernens hälsa- och säkerhetsarbete bygger på att främja ett säkert beteende, minska faror och risker på arbetsplatsen och stödja utvecklingen av en skadefri arbetsplats i alla delar av verksamheten. Säkerhetsutbildningar och -revisioner genomförs rutinmässigt.

Under 2019 har vi fortsatt förbättra våra nyckeltal för skadefrekvens och förlorad arbetstid. Vi har också implementerat säkerhetsdialoger (workshops) globalt, som fokuserar på säkert beteende och risker på arbetsplatsen, i vilka cirka 30 000 anställda har deltagit under 2019.

Digital arbetsplats
Den digitala arbetsplatsen är vårt personliga produktivitetsverktyg. Den gör det möjligt för medarbetarna att organisera sitt arbete och ha alla arbetsflöden och uppgifter de behöver nära till hands. Syftet är att det ska bli enklare för våra medarbetare att samarbeta med varandra och med sina affärspartners, oavsett var i världen de befinner sig.

Vi strävar efter att tillhandahålla bästa möjliga verktyg, baserat på gemensamma standarder, funktionalitet, prestanda och kostnad, för att de själva ska kunna välja önskad kommunikationskanal, till exempel telefon, video, chatt eller andra typer av informationsutbyte.

Den digitala arbetsplatsen måste också garantera integritet för data, datalagring och användare samt att tillämpliga regler och lagar om insamling och förvaring av data följs.

ASSA ABLOY i din vardag

Våra produkter finns tillgängliga i din vardag för att du ska känna dig trygg, säker och uppleva en öppnare värld.

Miljontals av våra skjut-, slag- och karuselldörrar har installerats runt om i världen och används dagligen flera miljarder gånger. De erbjuder många sätt att förbättra och säkra tillgängligheten, säkerheten och användarvänligheten i alla typer av byggnader. Automatiska dörrar välkomnar besökarna, leder trafiken och upprätthåller inomhusklimatet med minsta möjliga energiförlust. Skjutdörrar skapar en välkomnande och smidig entré i många byggnader, bland annat butiker, hotell, restauranger, tågstationer, sjukhus och kontor.



Divisionsöversikt

Regionala divisioner
De regionala divisionerna tillverkar och säljer mekaniska och elektromekaniska lås, digitala dörrlås, cylindrar och säkerhetsdörrar anpassade för den lokala marknadens normer och säkerhetskrav.

Opening Solutions EMEA

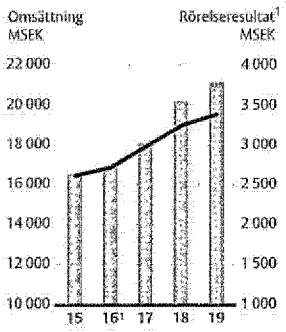


Andel av omsättningen 22%

Andel av rörelseresultatet 22%

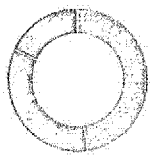
Finansiellt i korthet 2019

- Omsättning: 21 144 MSEK (20 201) med 2% organisk tillväxt.
- Rörelseresultat (EBIT): 3 396 MSEK (3 256).[1]
- Rörelsemarginal: 16,1% (16,1).[1]



[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

Omsättning per produktgrupp



- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 48%
- Elektromekaniska och elektroniska, 34%
- Säkerhetsdörrar och beslag, 18%

Opening Solutions Americas

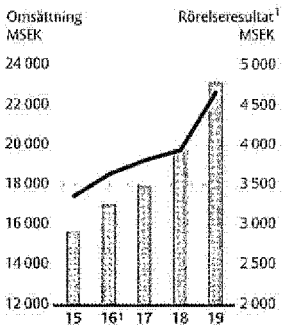


Andel av omsättningen 25%

Andel av rörelseresultatet 30%

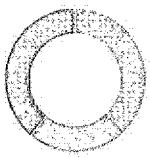
Finansiellt i korthet 2019

- Omsättning: 23 172 MSEK (19 817) med 7% organisk tillväxt.
- Rörelseresultat (EBIT): 4 673 MSEK (3 941).[1]
- Rörelsemarginal: 20,2% (19,9).[1]



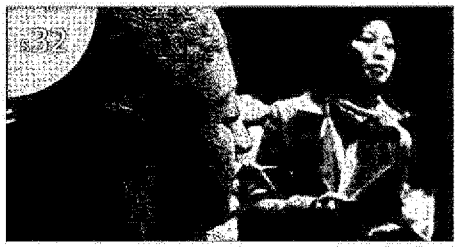
[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

Omsättning per produktgrupp



- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 38%
- Elektromekaniska och elektroniska, 23%
- Säkerhetsdörrar och beslag, 39%

Opening Solutions Asia Pacific

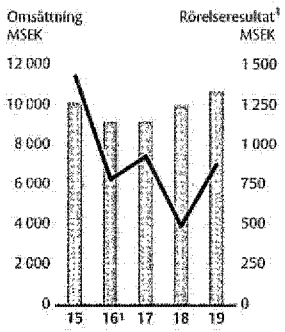


Andel av omsättningen 10%

Andel av rörelseresultatet 6%

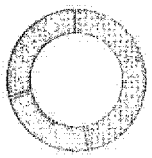
Finansiellt i korthet 2019

- Omsättning: 10 689 MSEK (9 949) med –1% organisk tillväxt.
- Rörelseresultat (EBIT): 879 MSEK (492).[1]
- Rörelsemarginal: 8,2% (4,9).[1]



[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

Omsättning per produktgrupp



- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 47%
- Elektromekaniska och elektroniska, 24%
- Säkerhetsdörrar och beslag, 29%

20200824034459

Globala divisioner
De globala divisionerna tillverkar och säljer accesslösningar, identifieringsprodukter och entré-automatik på den globala marknaden.

Global Technologies



Andel av omsättningen



16%

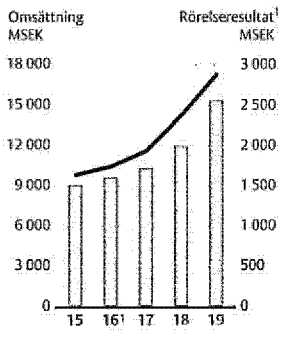
Andel av rörelseresultatet



19%

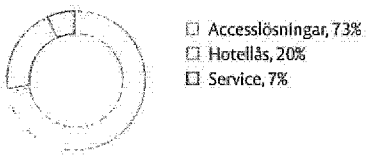
Finansiellt i korthet 2019

- Omsättning: 15 423 MSEK (11 951) med 5% organisk tillväxt.
- Rörelseresultat (EBIT): 2 890 MSEK (2 387).[1]
- Rörelsemarginal: 18,7% (20,0).[1]



[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

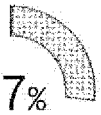
Omsättning per produktgrupp



Entrance Systems

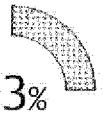


Andel av omsättningen



27%

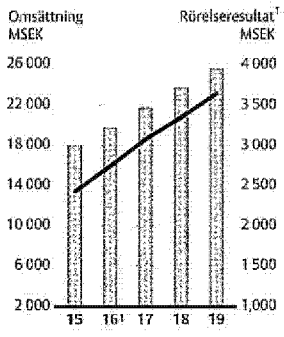
Andel av rörelseresultatet



23%

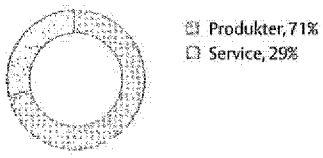
Finansiellt i korthet 2019

- Omsättning: 25 553 MSEK (23 762) med 2% organisk tillväxt.
- Rörelseresultat (EBIT): 3 652 MSEK (3 358).[1]
- Rörelsemarginal: 14,3% (14,1).[1]



[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

Omsättning per produktgrupp



För fler nyckeltal, se sid. 61.

Opening Solutions EMEA

God utveckling trots svåra marknadsförhållanden

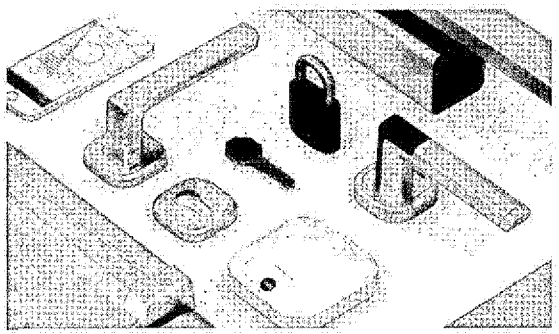
Höjdpunkter

- Elektromekaniska produkter hade en fortsatt god tillväxt.
- Kassaflödet ökade kraftigt med 25%.

Översikt
EMEA är uppdelat i tolv marknadsregioner med huvudkontor i Woking, Storbritannien. Marknadsregionerna ansvarar för tillverkning och försäljning av mekaniska och elektromekaniska lås, beslag och säkerhetsdörrar anpassade efter standarder och krav på de lokala marknaderna. Produkterna för den kommersiella marknaden säljs under huvudvarumärket ASSA ABLOY eller varumärken associerade till ASSA ABLOY, medan Yale är huvudvarumärke för bostadsmarknaden, även här med associerade varumärken. EMEA har cirka 11 400 anställda. Den största marknadsregionen är Skandinavien, följt av Storbritannien och DACH (Tyskland, Österrike och Schweiz).

Finansiell utveckling
Efterfrågan i regionen var god med en organisk försäljningstillväxt på 2%, men marknadsförhållandena varierade i olika delar av regionen. Tillväxten var starkast i Mellanöstern/Afrika och Östeuropa, medan Storbritannien och Frankrike var svagare på grund av utmanande marknadsförhållanden. Den höga tillväxtnivån i Skandinavien de senaste åren mattades av på grund av den långsammare utvecklingen på nybyggnationsmarknaden i Sverige och Norge. Försäljningen av elektromekaniska produkter med digitala och mobila lösningar fortsatte att öka kraftigt. Den förvärvade tillväxten netto låg kvar på 0% på grund av överföringen av verksamhet från EMEA till Global Solutions. Rörelseresultatet ökade med 4%, i nivå med försäljningen, och rörelsemarginalen låg på 16,1% (16,1). Effektiviseringaktiviteter bidrog i hög grad till att upprätthålla rörelsemarginalen. Kassaflödet stärktes avsevärt och ökade med 25% (–5). För att upprätthålla vår teknologiska konkurrensfördel fortsatte vi att investera i forskning och utveckling, och andelen nya produkter lanserade de senaste tre åren stod för 26% av den totala försäljningen.

Förvärv
Alla förvärv genomförda de senaste tre åren har haft en positiv utveckling med stark tillväxt, och under året har integrationen av dessa varit en viktig fråga. Två verksamheter överfördes från EMEA till Global Solutions: Abloys lösningar för kritisk infrastruktur och Traka, en ledande leverantör av nyckelhanteringssystem. Verksamheterna har haft en god utveckling och syftet med överföringarna är att påskynda tillväxten på global nivå.



Erbjudande: Mekaniska och elektromekaniska lås, digitala dörrlås, säkerhets- och branddörrar samt beslag.

Marknader: EMEA är ledande inom sina produktområden i Europa, Mellanöstern och Afrika. Cirka 60% av försäljningen sker till det kommersiella segmentet och 40% till bostadssegmentet. EMEA består av en mängd koncernbolag som har goda kunskaper om sina lokala och i många avseenden diversifierade marknader. Produkterna säljs i första hand via en rad distributionskanaler, men även direkt till slutanvändare.

Kommentar om marknadstrender



Neil Vann
Executive Vice President och chef för division EMEA

Vilka trender har ni sett på marknaden 2019?
Vi har sett en stor ökning av digitala produkter på de flesta marknader inom det kommersiella segmentet och bostadssegmentet. Intresset har ökat för nya tjänster som möjliggörs av digitala produkter, till exempel leveranser till och tjänster i hemmet.

Digital transformation har varit en viktig del av 2019 och kommer att fortsätta att vara det. Det handlar inte bara om lansering av nya digitala produkter, utan också om att hitta nya kanaler och vägar in på marknaden. Det senaste året har vi sett tvåsiffrig tillväxt för EMEAs e-handel.

Vilka produktgrupper/-segment har ökat mest och varför?
Våra elektromekaniska produkter, både komponenter och accesskontroll, har haft en god tillväxt. Investeringar i resurser och plattformsteknologi kommer att ge hållbar, långsiktig tillväxt. Våra Pulse-produkter, som alstrar sin egen energi, har varit mycket framgångsrika i de nordiska länderna och vi fortsätter att utveckla och utöka sortimentet. Även CLIQ®, vår serie med säkra, nyckelbaserade accesslösningar, fortsätter att uppvisa stark, tvåsiffrig tillväxt.

Vi fortsätter att investera i smarta produkter för bostadsmarknaden och lanserar fler innovativa hemsäkerhetsprodukter som gör det möjligt för kunderna att koppla upp och styra sina hem var som helst och när som helst. Vårt nya system Yale Access har gett ökad funktionalitet och integrering med smarta enheter i hemmet.

Under 2019 har vi också satsat mer på mekaniska basprodukter, och tillväxten för våra paneuropeiska dörrstängare, cylindrar och låshus har varit god.

Vilka var era största utmaningar under året?
Vi har upplevt en varierad efterfrågan på grund av volatilitet på tillväxtmarknaderna och politisk instabilitet på andra marknader.

Hur påverkas verksamheten av det ökade fokuset på hållbarhet?
Hållbarhet är en viktig drivkraft genom hela värdekedjan och vi fortsätter att fokusera på innovativa produkter som minimerar inverkan på miljön. Vi ser ökade investeringar i gröna byggnader och har märkt att våra kunder i allt större utsträckning efterfrågar och förväntar sig mer hållbara, innovativa och motståndskraftiga lösningar. Hållbarhet har kommit att spela en central roll i produktinnovationsprocessen, där vi använder vår Hållbarhetskompass för att främja utvecklingen av hållbara produkter och kundlösningar.

Opening Solutions Americas

Stark tillväxt och förbättrad marginal

20200824034460

Höjdpunkter

- Den starka organiska tillväxten fortsatte i USA och den totala försäljningen för divisionen ökade med 17%.
- Kassaflödet förbättrades kraftigt med 35% tack vare ökad lönsamhet och förbättringar av rörelsekapitalet.
- Yale lanserade Pro Series, en ny produktserie för professionella installatörer med ett nyckellöst smart lås.

Översikt

Americas är uppdelat i 15 affärsområden och marknadsregioner med huvudkontor i New Haven, USA. I USA är divisionen uppdelad per produktkategori, medan övriga regioner är uppdelade per land. Affärsområdena och marknadsregionerna ansvarar för tillverkning och försäljning av mekaniska och elektromekaniska lås, beslag, säkerhetsskåp, accesskontroll, säkerhetsdörrar och högsäkerhetsstaket och -grindar[1] anpassade efter standarder och krav på de lokala marknaderna. ASSA ABLOY och Yale används som huvudvarumärke tillsammans med en portfölj av starka associerade varumärken. Division Americas har cirka 9 400 anställda. USA är den största marknaden.

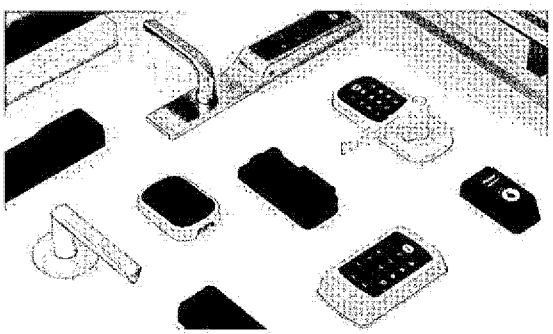
Finansiell utveckling

Försäljningstillväxten var stark och ökade med 17%, med en organisk tillväxt på 7% och en förvärvad tillväxt på 2%. Den amerikanska marknaden växte kraftigt trots en mer utmanande situation med tullar och en stark arbetsmarknad. Latinamerika utvecklades stabilt med svag utveckling i Mexiko och Chile, medan marknaderna i Brasilien och Colombia var stabila. Elektromekaniska produkter ökade med 38% och mekaniska lösningar med 14%, drivet av både de kommersiella och institutionella segmenten, medan efterfrågan på högsäkerhetsstaket och grindar var svag. Rörelseresultatet ökade med 19% och rörelsemarginalen ökade till 20,2% (19,9). Implementerade effektiviseringsaktiviteter kompenserade för högre råmaterialkostnader och bidrog till en förbättrad operativ hävstångseffekt och ökad lönsamhet. Kassaflödet ökade med 35% och kassaflödesgenereringen var mycket stark på 113%, tack vare förbättringar av rörelsekapitalet. Andelen nya produkter introducerade de senaste tre åren var 27% av den totala försäljningen.

Förvärv

Två förvärv, Stiles Custom Metal och LifeSafety Power, genomfördes i USA under 2019. Stiles kompletterar verksamheten för ihåliga metalldörrar och ger en starkare närvaro på den amerikanska västkusten med en fabrik i Kalifornien. Stiles gör det möjligt för oss att erbjuda kompletta säkerhetslösningar i den här delen av USA. LifeSafety Power är ett viktigt komplement till våra accesslösningar och elektromekaniska produkter, som kräver strömförsörjning för att fungera.

[1] överfördes till Entrance Systems år 2020.



Erbjudande: Mekaniska och elektromekaniska lås, digitala dörrlås, cylindrar, dörrtillbehör, säkerhetsdörrar, dörrkarmar, accesskontroll, säkra skåp samt fram till slutet av 2019 högsäkerhetsstaket och grindar.

Marknader: USA, Kanada, Mexiko, Centralamerika och Sydamerika. I USA och Kanada har ASSA ABLOY en omfattande tillverknings- och försäljningsstruktur. Institutionella och kommersiella kunder är de största slutkundssegmenten och står för 80% av försäljningen, medan det privata bostadssegmentet står för 20%. Försäljningen i Sydamerika och Mexiko fokuserar främst på bostadssegmentet, även om flera affärsområden inom den kommersiella sektorn har uppvisat betydande tillväxt de senaste åren.

Kommentar om marknadstrender



Lucas Boselli
Executive Vice President och chef för division Americas

Vilka trender har ni sett på marknaden 2019?

Industridesign fortsätter att spela en viktig roll i vår bransch. Det blir allt vanligare med kundanpassning och beslut som fattas på grundval av produkternas estetik. Efterfrågan på högsäkerhetsprodukter driver fortfarande tillväxten i hela Nord- och Sydamerika. Övergången från mekaniska till elektromekaniska produkter fortsätter att vara stark, både på den kommersiella marknaden och på bostadsmarknaderna. Vi är i ett tidigt skede med låg marknadspenetration och ser en ökande acceptans av dessa teknologier. Därför fortsätter vi att investera i digitalisering av vår verksamhet för att positionera oss i denna övergång.

Vilka produktgrupper/-segment har ökat mest och varför?

Våra kärnprodukter på den kommersiella marknaden i USA har sålt mycket bra och detsamma gäller för smarta hemsäkerhetsprodukter i USA. Både nybyggnations- och eftermarknaden i USA har haft en god tillväxt, där nybyggnationen har drivits på av en eftersläpning i byggandet samt tillväxt på den amerikanska västkusten och i de södra delarna av landet. Tillväxten på eftermarknaden har drivits på av uppgraderingar från mekaniska till elektromekaniska produkter inom flera marknadssegment.

Vilka var era största utmaningar under året?

Volatiliteten på den amerikanska marknaden på grund av tullar, en övergripande nedgång i Latinamerika, i synnerhet Mexiko, och ogynnsamma väderförhållanden i USA under den första delen av året, vilket påverkade vår verksamhet för högsäkerhetsstaket och grindar. Dessutom har arbetsmarknaden i USA varit stark och våra personalkostnader har också påverkats av ökade sjukvårdskostnader.

Hur påverkas verksamheten av det ökade fokuset på hållbarhet?

Vi ser en ökad efterfrågan på mer avancerade och miljöcertifierade produkter och lösningar. Vi fortsätter att fokusera på att utveckla nya, energisnåla produkter som bidrar till hälsosammare och säkrare byggnader samt produkter som förbättrar människors arbetsmiljö. Detta har bidragit till vår tillväxt, och vi kommer att fortsätta med denna typ av satsningar, framför allt i USA och Latinamerika, för att erbjuda hälsosammare och mer hållbara miljöer vid användning av dörrar och skiljeväggar i glas.

Opening Solutions Asia Pacific

Implementering av ny strategi i Kina

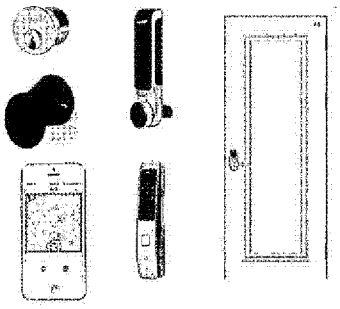
Höjdpunkter

- Stark tillväxt för elektromekaniska produkter, i synnerhet smarta hemsäkerhetsprodukter.
- Den nya affärsplanen för Kina implementerades under året och de första resultaten av åtgärderna började visa sig.
- Världens första hydrauliska golvgångjärn med högsta damm- och vattenskyddsklass lanserades av Samwha Precision.

Översikt
Asien och Oceanien är uppdelat i tolv affärsområden och marknadsregioner med huvudkontor i Hongkong. Organisationen i Kina är uppdelad per marknadssegment och övriga regioner i Asien och Oceanien per region eller land. Affärsområdena och marknadsregionerna ansvarar för tillverkning och försäljning av mekaniska och elektromekaniska lås, beslag och säkerhetsdörrar anpassade efter standarder och krav på de lokala marknaderna. ASSA ABLOY används som huvudvarumärke för produkter på de kommersiella marknaderna och Yale är huvudvarumärket för bostadsmarknaden, tillsammans med associerade varumärken. Asien och Oceanien har cirka 10 600 anställda. Den försäljningsmässigt största marknaden är Kina, följt av Australien och Sydkorea.

Finansiell utveckling
Försäljningsutvecklingen var stabil med en organisk tillväxt på –1% och en förvärvad tillväxt på 5%. Marknaderna i Oceanien hade en bra utveckling trots minskad efterfrågan inom bostadssegmentet. Försäljningen i Sydkorea minskade på grund av svaga marknadsförhållanden, medan försäljningen i södra Asien och Indien var stabil. Under året implementerades den nya affärsplanen i Kina, men försäljningen minskade på grund av nedläggning av fabriker och en mer selektiv försäljningsstrategi. Divisionens rörelseresultat justerat för nedskrivningar i Kina 2018 var stabilt och rörelsemarginalen minskade till 8,2% (9,0). Kassaflödet minskade med 23% och kassaflödesgenereringen låg på 71%. Tillväxten för elektromekaniska produkter var fortsatt stark och säkerhetsdörrar hade en positiv utveckling, medan försäljningsutvecklingen för mekaniska lösningar var oförändrad. Andelen nya produkter introducerade de senaste tre åren var 38% av den totala försäljningen.

Förvärv
Två förvärv, Spence Doors i Australien och Pacific Door Systems i Nya Zeeland, genomfördes 2019. Spence Doors är Australiens ledande tillverkare av kommersiella dörrar med en stark närvaro inom det institutionella segmentet. Dessa förvärv kompletterar vårt befintliga kunderbjudande inom lås- och dörrlösningar, i enlighet med förändringen på marknaden och vår strategi att tillhandahålla kompletta lösningar.



Erbjudande: Mekaniska och elektromekaniska lås, digitala dörrlås, smarta accesslösningar för bostäder, högsäkerhets- och branddörrar samt beslag.

Marknader: De asiatiska länderna är till största delen tillväxtmarknader med säkerhetsstandarder i tidig utveckling. Cirka tre fjärdedelar av försäljningen går till nybyggnation. På den kinesiska marknaden används ofta samma sorts lås, handtag och beslag till både bostäder och arbetsplatser. Produktionsenheterna i Kina levererar även till ASSA ABLOYs övriga divisioner. Australien och Nya Zeeland är mogna marknader med etablerade låsstandarder, där den största delen av försäljningen går till renovering och uppgraderingar.

Kommentar om marknadstrender



Anders Maltesen
Executive Vice President och chef för division Asia Pacific

Vilka trender har ni sett på marknaden 2019?
Först och främst ser vi att den digitala anpassningen ökar. Vi ser en ökad användning av digitala betalningar, sociala medier och smarta produkter och lösningar i allmänhet. Detta leder också till en ökad efterfrågan på digitala accesslösningar. Dessutom växer eftermarknaden inom bostadssegmentet. Konsumenterna vill uppgradera sina befintliga lösningar genom att byta från mekaniska till smarta, digitala lösningar. Vi ser också att det införs högre standarder vad gäller säkerhet och hållbarhet. Många av länderna i min region är inte lika reglerade som Europa och Nordamerika. Men allt fler standarder införs, vilket leder till högre krav på såväl trygghet och säkerhet som energieffektivitet och hållbarhet.

Vilka produktgrupper/-segment har ökat mest och varför?
Smarta lösningar för eftermarknaden ökade kraftigt under året, och detta är ett segment som vi tror kommer att driva på tillväxten framöver. För att komma närmare kunderna öppnade vi Yale Smart Shops på olika marknader i Asien och Oceanien. Yale Smart Shops gör det möjligt för slutanvändare att uppleva fördelarna med smarta hemsäkerhetslösningar.

I Kina fortskred etableringen av en key-accountorganisation, vilket ledde till många nya strategiska avtal och projekt som kommer levereras under de kommande tolv månaderna. Försäljningen av PANPANs säkerhets- och branddörrar för bostäder samt Guoqiangs fönsterbeslag ökade kraftigt under året.

Vilka var era största utmaningar under året?
Den globala ekonomin och politisk osäkerhet har inneburit stora utmaningar. Införandet av handelstullar, politisk instabilitet och minskat byggande på olika marknader har påverkat vår verksamhet, särskilt på de mer mogna marknaderna.

Eftersom tekniken förändras snabbt är det viktigt för oss att fortsätta utveckla nya produkter, integrera nya teknologier och rekrytera rätt kompetens för att möta den föränderliga efterfrågan och uppfylla kundernas förväntningar.

Hur påverkas verksamheten av det ökade fokuset på hållbarhet?
Det ökar kundernas förväntningar och efterfrågan på energibesparande säkerhetslösningar, till exempel dörrar och fönster som kan bidra till att spara energi. Trenden med grönt byggande innebär att miljövarudeklarationer blir allt viktigare för att hjälpa kunderna att miljöklassa sina byggnader. Det betyder också att vi måste arbeta med vår egen verksamhet, och vi fortsätter att investera i våra anläggningar i Asien och Oceanien för att bli mer hållbara vad gäller vatten- och energiförbrukning samt koldioxidutsläpp.

Global Technologies

Stark ökning för HID Globals mobila lösningar

20200824034461

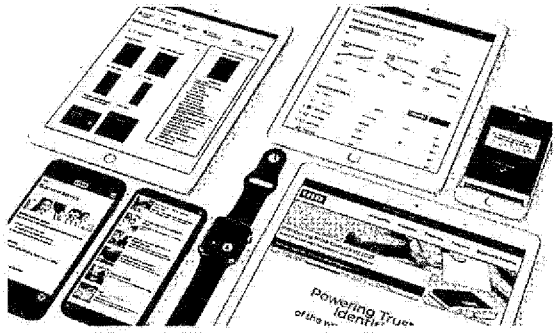
Höjdpunkter

- Stark organisk tillväxt tack vare våra nya digitala och mobila lösningar.
- Rekordår med fem förvärv, som resulterade i 1 300 MSEK i ökad försäljning.
- Första projektet med ID-kort för studenter på Clemson University.

Översikt
HID är en global organisation uppdelad i sex affärsområden med huvudkontor i Austin, USA. Affärsområdena ansvarar för global försäljning och produktutveckling inom sina respektive produktområden. HID förser människor, platser och saker med säkra identiteter. Produkterna används för att öppna dörrar, få tillgång till digitala nätverk, skapa personliga brickor, verifiera transaktioner, hitta information, spåra tillgångar och föra samman människor – med hjälp av identiteter som fungerar smidigt när som helst och var som helst. Produkterna och lösningarna säljs under huvudvarumärket HID eller via varumärken associerade med HID. HID har cirka 3 900 anställda över hela världen. Det största affärsområdet är Physical Access Control.

Finansiell utveckling
HIDs organiska försäljning ökade kraftigt 2019. Ambitionen är att dubbla intäkterna för HID, och vi är på god väg. Försäljningstillväxten var stark för Secure Issuance och Physical Access Control, medan tillväxten inom Citizen ID och Identity & Access Management var stabil. Identification Technology och Extended Access Technologies redovisade en negativ försäljningsutveckling. Tillväxten var stark på mogna marknader, medan tillväxtmarknaderna var oförändrade. Vår starkaste tillväxt var inom Secure Issuance och vi såg ökande investeringar i digitala och mobila lösningar. Effektiviseringsaktiviteterna fortsatte och konsolideringen av våra gemensamma tjänster i Europa samt flytten av den europeiska tillverkningen av kodbärare till Irland innebar betydande framsteg. Produktinnovationen fortsatte på hög nivå och vi ökade våra investeringar i forskning och utveckling. Andelen nya produkter introducerade de senaste tre åren var 20% av försäljningen. Flera nya produkter och lösningar lanserades, bland annat det första projektet med ID-kort för studenter på Clemson University i samarbete med Apple.

Förvärv
Fem förvärv genomfördes. Det största förvärvet var Placard, Australiens största tillverkare av säkra kort. Ett annat förvärv var LUX-IDent, en östeuropeisk tillverkare av RFID-produkter. Vi har också förvärvat De La Rues verksamhet för ID-lösningar, med en fabrik på Malta. Dessutom har vi förvärvat två amerikanska bolag: accesskontrollföretaget PTI Security Systems och HydrantID, en leverantör av krypteringar och identifieringslösningar.



Erbjudande: HID Global är en världsledande leverantör av lösningar för säker identifiering, som förser människor, platser och saker med säkra identiteter.

Marknader: Miljontals människor världen över använder HIDs produkter och tjänster för att navigera i vardagen, och över 2 miljarder saker är uppkopplade via HID-teknik. Kunderna utgörs av företag, hälsovårds- och utbildningsinstitutioner samt finansiella, statliga och offentliga institutioner. Kunderna finns främst inom de offentliga och kommersiella sektorerna i alla världsdelar.

Kommentar om marknadstrender



Stefan Widing
Executive Vice President och chef för Global Technologies affärsenhet HID Global

I januari 2020 utsågs Björn Lidefelt till EVP och chef för HID Global, efter att Stefan Widing beslutat sig för att anta nya utmaningar utanför koncernen.

Vilka trender har ni sett på marknaden 2019?
Totalt sett var marknaden bra under 2019. Vi har emellertid noterat förseningar och längre beslutscykler för större projekt under det andra halvåret. Ny teknik fortsatte utvecklingen mot fler säkra och mobila kodbärare samt biometriska lösningar i samma takt som under tidigare år. Apples ID-kort för studenter med vår mobila, NFC-baserade Seos-teknologi lanserades. Tillsammans med Samsung, Bosch och NXP var vi också en av grundarna till FiRa Consortium, som ska driva på användningen av ultrabredbandsteknik för access- och lokaliseringslösningar.

Vilka produktgrupper/-segment har ökat mest och varför?
Vårt största tillväxtområde var Secure Issuance som en följd av flera stora ordrar från föregående år som levererades under 2019. Physical Access Control fortsatte också att öka kraftigt, tack vare god marknadstillväxt och fortsatta investeringar i ny teknik som exempelvis Mobile Access. Dessutom var tillväxten god för våra biometriska produkter, e-pass, lokaliseringstjänster och digitala certifikat.

Vilka var era största utmaningar under året?
Handelshinder och därmed förknippade osäkerheter har varit ett problem. Vi har lyckats kompensera för de flesta tullar, men mycket tid har lagts på att kommunicera med kunderna och åtgärda störningar i leveranskedjan.

Hur påverkas verksamheten av det ökade fokuset på hållbarhet?
Vi ser ett ständigt behov av fler gröna produkter. Eftersom vår produktportfölj utgörs av mjukvaror och elektroniska produkter ligger vårt fokus främst på energibesparingar, antingen i våra egna produkter eller genom att tillhandahålla data och information som hjälper kunderna att optimera sina verksamheter.

Global Technologies

Global Solutions investerar i nya vertikaler

Höjdpunkter

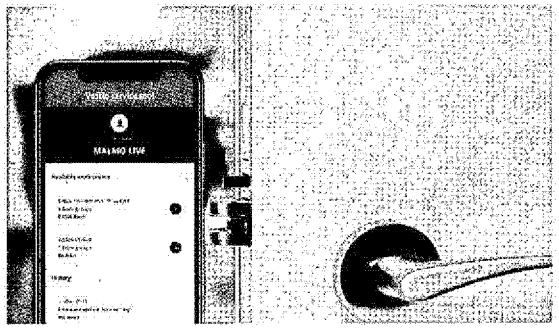
- Den nya organisationsstrukturen med fokuserade affärsområden bidrog till stark organisk försäljningstillväxt.
- KEYper förvärvades som ett komplement till vår Traka-verksamhet.
- Vi lanserade Vostio Location Solutions, ett nytt larmsystem för våra hotellkunder.

Översikt
Global Solutions är en global organisation uppdelad i sex vertikaler. Vertikalerna är Hospitality, Marine, Senior Care, Education, Critical Infrastructure och Key Management Systems vilka alla ansvarar för tillverkning, försäljning och utveckling av lösningar inom sina respektive områden. Exempel på produkter är elektroniska lås, kassaskåp, kodbärare och mjukvarutjänster. Global Solutions säljer sina innovativa lösningar under huvudvarumärket ASSA ABLOY samt varumärkena Traka och Abloy. Global Solutions har cirka 1 700 anställda över hela världen. Det största affärsområdet är Hospitality, som erbjuder in- och utcheckningslösningar för hotell världen över.

Finansiell utveckling
Global Solutions organiska försäljning ökade kraftigt 2019. Försäljningstillväxten för Marine, Critical Infrastructure, Senior Care och Traka var stark, medan tillväxten för Hospitality var god. Tillväxten var stark på de mogna marknaderna och god på tillväxtmarknaderna. Trenden med hotell som uppgraderar till lösningar med mobila nycklar var fortsatt stark och de återkommande intäkterna ökade avsevärt.

Ytterligare investeringar initierades för att öka vår geografiska täckning och ta fram lösningar för de olika vertikalerna. Vissa av områdena befinner sig fortfarande i investeringsfasen och håller på att utveckla sina lösningar. För att upprätthålla vårt produktledarskap och vår teknologiska konkurrensfördel har vi ökat våra investeringar i forskning och utveckling, vilket vi kommer att fortsätta med. Nya lösningar introducerades och för våra hotellkunder lanserade vi ett nytt larmsystem som uppfyller de nya kraven i flera amerikanska delstater. Andelen nya produkter introducerade de senaste tre åren var hela 33% av den totala försäljningen.

Förvärv
Två förvärv genomfördes, KEYper Systems i USA och Secure Edge Technologies i Australien. KEYper kompletterar Trakas sortiment av smarta nyckel- och resurshanteringslösningar. KEYper har en stark närvaro i USA med lösningar för fordons-, fartygs- och fastighetsförvaltningsbranschen. Med förvärvet av Secure Edge Technologies förstärkte vi vår position som en av Oceaniens ledande leverantörer av nyckelhanteringssystem.



Erbjudande: ASSA ABLOY Global Solutions leder utvecklingen av säkra accesslösningar för hotell, kryssningsfartyg, studentbostäder, äldreomsorg, nyckelhantering och infrastruktur.

Marknader: ASSA ABLOY Global Solutions system och produkter finns installerade i miljontals hotellrum världen över. Kunderna finns främst inom den offentliga sektorn och hotellbranschen i alla världsdelar.

Kommentar om marknadstrender



Christophe Sut
Executive Vice President och chef för Global Technologies affärsenhet Global Solutions

Vilka trender har ni sett på marknaden 2019?
Den positiva utvecklingen fortsatte för våra olika accesslösningar som hjälper kunderna att skapa mervärde i sina verksamheter. I synnerhet efterfrågan på våra Mobile Access-lösningar ökade kraftigt, vilket är en utveckling som vi tror kommer fortsätta.

Vilka produktgrupper/-segment har ökat mest och varför?
Hospitality och Marine hade en positiv utveckling, tack vare en lösning som gör det möjligt för oss att förbättra gästupplevelsen. Detta berodde främst på en ökning av antalet rum där Mobile Access-tjänsten erbjuds.

Vårt fokus på att tillhandahålla lösningar har också gjort det möjligt för oss att förse kunderna med nya mjukvarubaserade lösningar. Vi lanserade en ny lokaliseringslösning, som fick mycket uppmärksamhet under andra halvåret.

Senior Care befinner sig i investeringsfasen, där vi drar nytta av ASSA ABLOYs breda teknikportfölj. Det finns ett långsiktigt behov av äldreomsorg. Steg för steg etablerar vi oss i fler länder genom att lansera våra nya mjukvaror på den befintliga låsplattformen.

Critical Infrastructure ökar snabbt och vi vann ett stort projekt i Australien. Samtidigt ökade intresset på vissa tillväxtmarknader, till exempel Indien, där ett ökat behov av pålitlig infrastruktur skapar stora affärsmöjligheter.

Vilka var era största utmaningar under året?
Global Solutions ansvarsområde har ökat avsevärt och vi har genomfört nya förvärv, samtidigt som Traka och Abloy flyttats från de regionala divisionerna till vår globala organisation. Det har varit en utmaning att integrera dessa stora bolag i organisationen och samtidigt fokusera på vår kärnverksamhet. Vi har också ökat satsningarna på forskning och utveckling av befintliga produkter och nya affärsområden för att upprätthålla och utöka vår ledande ställning. Dessa satsningar kommer att göra det möjligt för oss att utöka vår verksamhet under många år framöver.

Hur påverkas verksamheten av det ökade fokuset på hållbarhet?
Hållbarhet står högt på agendan för våra kunder, i synnerhet våra globala kunder. Koncernens engagemang och ledande ställning inom hållbarhet stärker vår konkurrenskraft. För att bli ännu bättre på att tillgodose kundernas hållbarhetsbehov och krav på insyn håller vi nu på att ta fram miljövarudeklarationer för alla våra produkter inom affärsområdena Hospitality, Marine och Education.

Entrance Systems

Investerar i serviceorganisationen

20200824034462

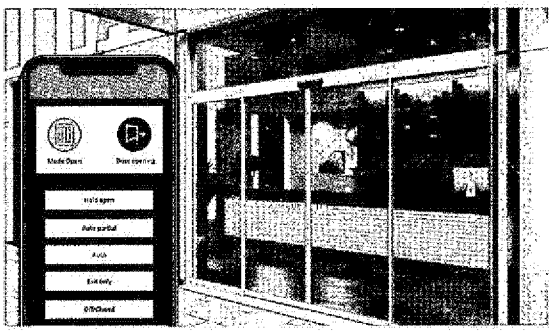
Höjdpunkter

- En ny organisationsstruktur annonserades i slutet av året med fyra affärssegment: Pedestrian, Industrial, Residential och Perimeter Security.
- Investeringar i serviceverksamheten genererade en stark organisk försäljningstillväxt.
- Kassaflödet förbättrades avsevärt med en ökning på 29% drivet av ett förbättrat rörelsekapital.

Översikt
Entrance Systems är en global organisation som från och med 2020 är uppdelad i fyra affärssegment: Pedestrian, Industrial, Residential och Perimeter Security. Divisionens huvudkontor kommer att ligga i Schweiz. Affärssegmenten ansvarar för försäljning, tillverkning och produktutveckling inom sina respektive produktområden. Entrance Systems tillverkar och säljer entréautomatik, tjänster och från och med 2020 även lösningar för högsäkerhetsstaket och grindar. Vi använder oss av både direkta och indirekta försäljningskanaler. Vi marknadsför våra produkter under huvudvarumärket ASSA ABLOY i den direkta kanalen och har ett antal varumärken för den indirekta kanalen. Entrance Systems har cirka 11 300 anställda över hela världen. Det största affärssegmentet är Industrial, följt av Pedestrian.

Finansiell utveckling
Försäljningsutvecklingen var oförändrad med en organisk tillväxt på 2% och en förvärvad tillväxt på 1%. Försäljningen av utrustning var stark för Pedestrian, tack vare uppgraderingar hos detaljhandelskunder, och stabil för Industrial. Tillväxten inom Residential minskade till följd av svagt nybyggande på den amerikanska bostadsmarknaden. Våra investeringar i service började visa resultat och tillväxten var stark. Rörelseresultatet ökade med 9% med en förbättrad rörelsemarginal på 14,3% (14,1). Den operativa hävstångseffekten var stark, med stöd av effektiviseringsaktiviteter. Kassaflödet ökade med 32%, tack vare ökade vinster och förbättrat rörelsekapital, och kassaflödesgenereringen låg på 100%. Vår andel nya produkter introducerade de senaste tre åren var 25% av den totala försäljningen.

Förvärv
Den viktigaste händelsen var undertecknandet av ett avtal om att förvärva en majoritetsandel av det schweiziska entréautomatikbolaget agta record. Det är ASSA ABLOY-koncernens största förvärv sedan 2011. Förvärvet är godkänt men villkorat av berörda konkurrensmyndigheter. Dessutom förvärvade vi Door Control, en USA-baserad distributör i Florida, som stärkte vår position i den här delen av den amerikanska marknaden. Förvärvet av AM Group i Australien annonserades också i slutet av året.



Erbjudande: Produkter, service och komponenter inom entréautomatik. Produktsortimentet omfattar automatiska slag-, skjut- och karusselldörrar, industriportar, garageportar, snabbportar, dockningslösningar, hangarportar, grindautomatik, komponenter för takskjutportar och sensorer. Från och med 2020 ingår även högsäkerhetsstaket och grindar.

Marknader: Entrance Systems är en globalt ledande leverantör med försäljning i alla världsdelar. Säljbolag finns i 35 länder och distributörer i 90 länder. Serviceverksamheten svarar för närmare en tredjedel av omsättningen.

Kommentar om marknadstrender



Mogens Jensen
Executive Vice President och chef för division Entrance Systems

Den 1 februari 2020 utsågs Christopher Norbye till EVP och chef för Entrance Systems. Mogens Jensen är EVP och utsågs till chef för Entrance Systems affärssegment Industrial och Residential.

Vilka trender ha ni sett på marknaden 2019?
En av de stora trenderna på marknaden är uppkopplade dörrar. Under året har vi satsat stort på den här tekniken och tagit fram prototyper. Vi räknar med att lansera flera uppkopplade produkter 2020, med nya fördelar för slutanvändarna, som till exempel statusövervakning, färre driftsavbrott och högre servicenivå.

Vilka produktgrupper/-segment har ökat mest och varför?
Vi har satsat stort på service och har anställt fler servicetekniker och investerat i vår försäljningsverksamhet. Det har lett till stark tillväxt under året, och vi kommer att fortsätta satsa på service även 2020.

Dessutom har försäljningen av stora hangarportar ökat kraftigt, speciellt inom luftfartssektorn. Detta är en utveckling som vi tror kommer att fortsätta de närmaste åren.

Vilka var era största operativa utmaningar under året?
Sedan Entrance Systems bildades 2006 har de årliga intäkterna ökat från 3 miljarder SEK till över 25 miljarder SEK. För att möjliggöra fortsatt ökad tillväxt har vi 2019 sett över vår organisationsstruktur. I början av året slog vi ihop två av våra stora affärsområden, Industrial Door och Docking Solutions, med High Performance Doors Solutions för att skapa affärsområdet Industrial Doors. Som nästa steg presenterade vi i oktober en ny divisionsstruktur med fyra olika affärssegment: Pedestrian, Industrial, Residential och Perimeter Security. Syftet med den här strukturen är att skapa ytterligare synergier mellan de olika affärsområdena, öka fokus på produktområdena och främja framtida tillväxt.

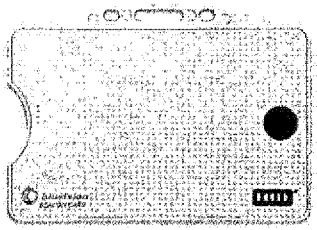
En annan utmaning har varit stagneringen på den amerikanska bostadsmarknaden, som efter stark tillväxt fram till 2018 avstannade under 2019. Slutligen har införandet av tullar och justeringar av marknadspriser i USA varit en utmaning på grund av bristande förutsägbarhet.

Hur påverkas verksamheten av det ökade fokuset på hållbarhet?
Hållbarhet är ett av våra största fokusområden när det gäller utveckling av nya produkter. Vi har bland annat lanserat en port med 82 mm isolering i dörrpanelen, vilket uppfyller de högsta kundkraven. Vi utvecklar flera andra energibesparande produkter som kommer att lanseras under de närmaste åren.

Vi ser ett fortsatt ökat fokus på hållbarhet och strävar efter att utveckla rätt produkter för att möta efterfrågan på marknaden.

Kundlösningar över hela världen

Ökad säkerhet för hotellpersonal med Vostio Location Solutions



KUND: För internationella hotellkedjor kan det vara svårt att övervaka det stora antalet nya gäster som dagligen anländer till deras hotell och semesteranläggningar och samtidigt garantera en trygg arbetsplats. Städ- och rumsservicepersonal måste till exempel ofta gå in i gästrum ensamma utan att veta vad som väntar dem innanför dörren. På grund av dessa risker försöker man inom hotellbranschen nu hitta lösningar som skyddar personalen, och många lokala myndigheter inför dessutom krav på den här typen av lösningar.

UTMANING: Som branschledande innovatör av säkerhetslösningar ville ASSA ABLOY Global Solutions utnyttja sin expertis och förse hotellpersonal med ett trygghetslarm som gör att de omedelbart kan påkalla hjälp om de skulle bli utsatta för fara. För att utveckla en kostnadseffektiv lösning som uppfyller såväl hotellpersonalens behov som lokala bestämmelser krävdes ett nära samarbete med kunderna.

LÖSNING: Vostio Location Solutions, med sin Staff Safety-portal, använder den senaste moln-, IoT- och BLE-tekniken för att en insatsgrupp snabbt ska kunna lokalisera och ta sig till den aktuella platsen för nödsituationen med hjälp av rumslokalisering. Alla medarbetare utrustas med trygghetslarm som fungerar med hjälp av BLE-noder, där den närmaste noden får en signal i samma ögonblick som någon trycker på nödknappen.

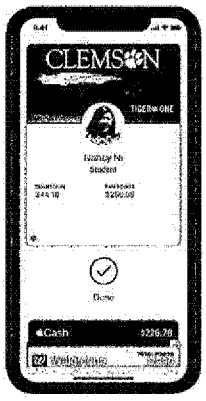
HIDs ID-teknologi Seos ger smidig access för studenter

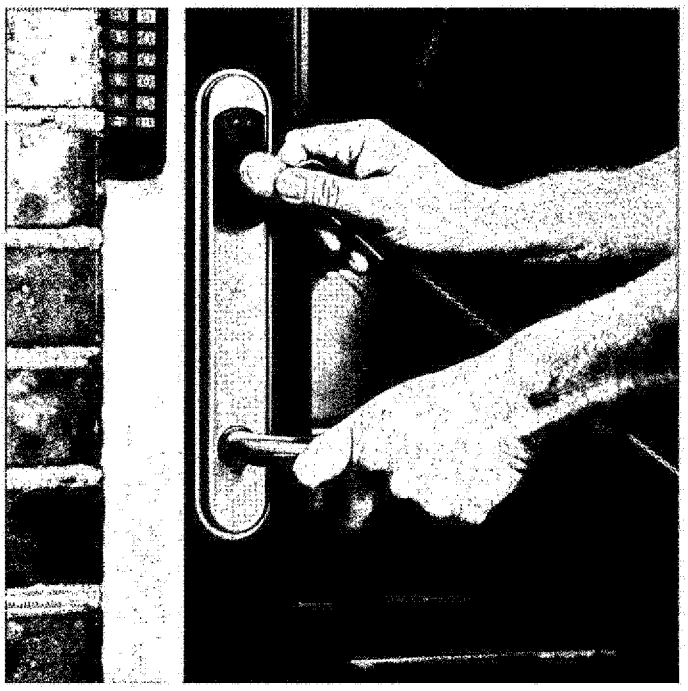
KUND: Clemson University i South Carolina, USA, har omkring 25 000 inskrivna studenter och ett stort campus med sju olika högskolor.

UTMANING: Clemson University ville göra det möjligt för studenter, fakultetsanställda och övrig personal att lägga till sina ID-kort i Apple Wallet och använda sin iPhone eller Apple Watch för att låsa upp dörrar, köpa mat med mera på universitetsområdet.

LÖSNING: För att student-ID-korten ska fungera i Apple Wallet på iPhone och Apple Watch har HID Global levererat Seos-kompatibla kodbärare, HID iCLASS SE-® och HID OMNIKEY®-läsare, inbyggda HID iCLASS SE-läsarmoduler och elektroniska Corbin Russwin- och SARGENT®-lås från ASSA ABLOY.

Eftersom HID stödjer student-ID-kort i Apple Wallet kan studenterna ta sig in i elevhem, bibliotek och träningslokaler, köpa lunch, handla i universitetets butik, skriva ut dokument med mera bara genom att hålla upp sin iPhone eller Apple Watch mot en läsare som accepterar kontaktlösa student-ID-kort.





Stora förbättringar av nyckelhanteringen med SMARTair® accessystem

KUND: Vejle Friskole i Danmark grundades 1893 och har över 200 elever.

UTMANING: Enligt den danska friskolans värdegrund ska både föräldrar och elever delta i aktiviteter utanför ordinarie lektionstid, vilket skapade problem med nyckelhanteringen, särskilt under helger. Personalen lade väldigt mycket tid på att hantera nycklar, totalt sett nästan fem timmar i veckan. De behövde en uppgraderad accesslösning för att minska den manuella arbetsbördan.

LÖSNING: Mekaniska nycklar har ersatts av ett SMARTair® accessystem. Över 80 dörrar och skåp på skolan säkras med trådlösa SMARTair®-enheter. Nu har elever, lärare och föräldrar personliga nyckelbrickor för att öppna de dörrar som de har behörighet till. Med enheter programmerade för olika lås kan alla på skolan öppna de dörrar och skåp de behöver med en och samma bricka.

SMARTair® är enkelt för skolan att hantera. Tidskrävande arbete med borttappade nycklar och allmän administration av fysiska nycklar är numera ett minne blott. I dag lägger personalen cirka fem minuter i veckan på att hantera accessystemet. Förutom att göra vardagslivet enklare, spara tid för personalen och sänka administrationskostnaderna har SMARTair® också bidragit till ökad säkerhet.

20200824034634



Tydlig ASSA ABLOY-prägel på nya Four Seasons i Boston

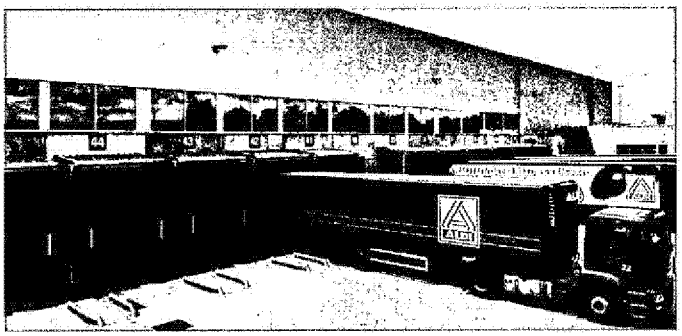
KUND: Nya Four Seasons Hotel and Private Residences i Boston, USA, är en 61 våningar hög byggnad med 215 hotellrum och 160 privatbostäder.

UTMANING: Dörrbeslagen skulle lösa två olika utmaningar: återspegling av exteriörens trekantiga form även invändigt och implementering av ett toppmodernt accessystem.

LÖSNING: Båda dessa mål uppfyllides med dörrbeslag från ASSA ABLOY-bolag. Medarbetare från ASSA ABLOY Opening Solutions Americas och ASSA ABLOY Global Solutions samarbetade för att uppfylla alla projektbehov.

Teamet från Opening Solutions samarbetade med arkitekterna för att ta fram ett handtag som kunde användas på samtliga dörrar. Ett specialdesignat trekantigt dörrhandtag som matchade byggnadens exteriör utvecklades inom ramen för ett så kallat SPAR-program (Special Application Request). ASSA ABLOYs konstruktörer samarbetade med arkitekterna för att skapa en första prototyp som skrevs ut med 3D-skrivare, vilket möjliggjorde enkla justeringar. Handtaget installerades på Yale-beslagen i alla sekundära dörrar och VingCard-låsen i alla hotellrums-/lägenhetsdörrar.

Elektronisk accesskontroll tillhandahålls av VingCard Essence-lås, där samtliga låskomponenter är inbyggda i dörren, inklusive läsare och panel för mobil accesskontroll, vilket ger ett minimalistiskt intryck. Låsen är förberedda för mobil access och kan anslutas till ett online-system som kommunicerar med rumstermostaterna för att möjliggöra energistyrning.



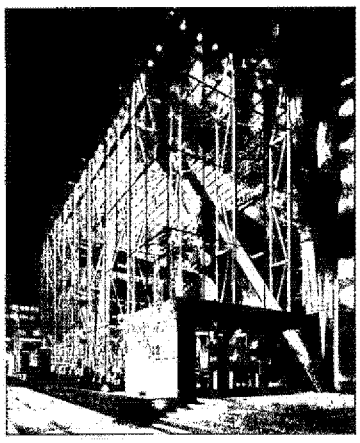
Komplett lösning för lastbryggor på Aldis nya distributionscenter

KUND: Aldi är en tysk snabbköpskedja med över 10 000 butiker i 20 länder.

UTMANING: Aldi skulle öppna ett helt nytt distributionscenter i Turnhout, Belgien. Utvändiga lastbryggor var en av många innovationer på snabbköpskedjans önskelista. För detta ändamål kontaktade de en specialist: ASSA ABLOY Entrance Systems.

LÖSNING: Invändiga lastbryggor är en av de största flaskhalsarna för ett distributionscenter. De är dåligt isolerade och ger upphov till stora energiförluster. Eftersom hållbarhet är högsta prioritet för Aldi valde de i stället att satsa på utvändiga lastbryggor.

Förutom denna lösning fick ASSA ABLOY Entrance Systems i uppdrag att leverera komponenter till vädertätningar samt portar och ett saxlyftbord. Det resulterade i en stor order med över 600 artiklar, inklusive dörrar, vädertätningar, lasthus, buffertar och hjulguider.



Helhetslösning uppfyller kundens uppgraderingsbehov

KUND: GS Tower i Seoul, Sydkorea, stod klart 1999 och är ritad av den amerikanska arkitektbyrån SOM. I denna 38 våningar höga byggnad finns bland annat mässhall, kontor och teater. Kunden ville modernisera byggnaden och minska underhållsbehovet.

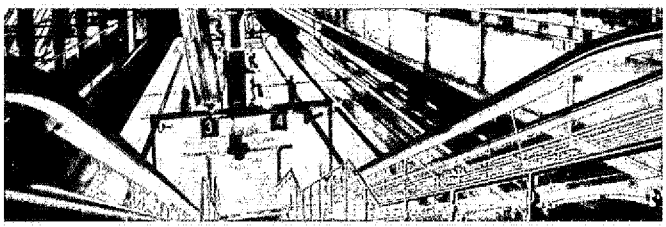
UTMANING: Som ett första steg ville kunden uppgradera accessystemet i den 20 år gamla byggnaden. Det befintliga systemet utgjordes av komponenter från olika leverantörer, så när ett problem uppstod krävdes fler än ett samtal för att hitta orsaken. Dessutom hade underhållsarbetet alltid varit förknippat med risker. För att få ett säkrare och smidigare system ville kunden därför ha en helhetslösning från en ledande leverantör.

LÖSNING: Först hade vi ingående möten med kunden för att identifiera deras problem och krav. Därefter föreslog vi den bästa tänkbara lösningen, bestående av elektriska insticksås från Corbin Russwin, magnetlås från Securitron samt elektriska slutbleck, låsreglar och elektromagnetiska lås från Trimec för smidig accesskontroll. Installationen påbörjades i slutet av 2019 och lösningen kommer att ge ökad trygghet, säkerhet och bekvämlighet för användarna samt enklare underhåll för fastighetscheferna.

ASSA ABLOY i framtiden

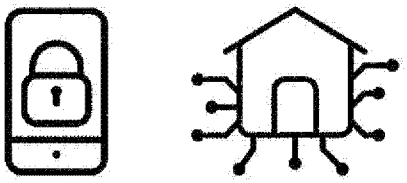
ASSA ABLOY firade 25-årsjubileum i november 2019, koncernen bildades 1994 genom sammanslagningen av finska Abloy och svenska ASSA. Vi började vår framgångsrika resa som ett traditionellt nordiskt låsbolag och är i dag världsledande inom accesslösningar. Detta är ett resultat av stark tillväxt och innovation, kundfokus och effektivitetsförbättringar. Men resan har bara börjat och marknaden förändras hela tiden. På den här sidan finns en översikt över den utveckling som vi tror kommer att fortsätta påverka oss och vår bransch de närmaste 25 åren.

Säkerhet



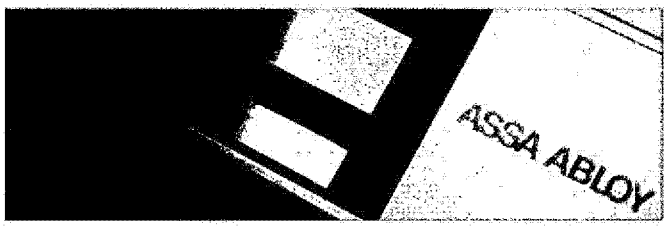
Efterfrågan på trygga, säkra och bekväma lås- och dörrlösningar kommer att fortsätta öka. Säker digital och mobil hantering av identiteter och autentisering kommer att användas i stor utsträckning för att avgöra vilka som ska ha tillgång när, var och hur. Flexibla och modulära teknikplattformar kommer att fungera som ekosystem och ansluta produkter och tjänster – till exempel bostäder, apparater, bilar, robotar, containrar samt trafik- och transportsystem.

Digitalisering



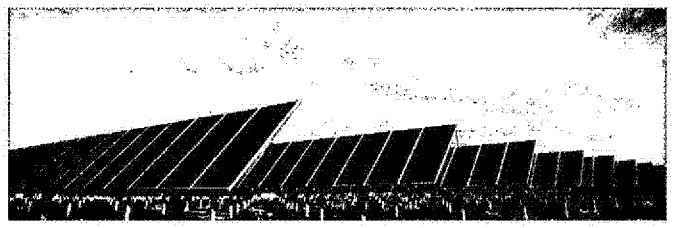
I framtiden kommer elektromekaniska lösningar att vara standard både inom det kommersiella segmentet och bostadssegmentet. Uppkopplade enheter och maskiner i bostäder och industrier – som möjliggör identifiering, kommunikation, kontroll och övervakning av de uppkopplade sakernas funktioner och tillverkning – kommer att användas och tillämpas i stor utsträckning. Inom detaljhandeln kommer digitala accesslösningar att möjliggöra applikationer för smarta hem, effektiva hemleveranser, vård och andra tjänster.

Mekaniska lås



Mekaniska lås kommer även i framtiden att vara en viktig del av vår kärnverksamhet. Även om metoderna för att öppna dörrar förändras, kommer vår kompetens inom mekaniska lås att vara en fortsatt viktig konkurrensfördel. Vår innovation de närmaste tio åren förväntas omfatta både utveckling av vanliga mekaniska lås och avancerade mjukvaruplattformar för våra elektromekaniska lösningar.

Hållbarhet



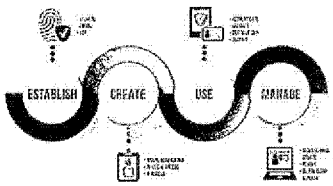
Hållbar innovation kommer att göra det möjligt för oss att minska koldioxidavtrycket, använda högre andel återvunnet material och samtidigt minska energiförbrukningen genom energieffektivitet och energiutvinning. Vi arbetar enligt den cirkulära ekonomins principer för att öka livslängden och uppgraderbarheten för våra produkter samt säkerställa maximal återvinningsbarhet i slutet av livscykeln.

Uppkopplade produkter



Dataanalyser kommer att användas i stor utsträckning som ett kostnadseffektivt verktyg för att analysera säkerhets- och energibehov. Uppkopplade komponenter som mikrofoner, termostater, kameror och olika typer av sensorer kommer att vara vanligt förekommande. På eftermarknaden kommer fjärrstyrd service med självkorrigerande funktioner troligen att vara det vanligaste, delvis i kombination av förbättrad servicetillgänglighet och molnbaserade servicelösningar.

Säker identifiering



Betrodda identiteter som ger säkerhet, integritet och bekvämlighet kommer att användas i stor utsträckning. Säkerhets- och integritetsskyddsnivån kommer att vara hög, och identiteten kommer att vara identisk med personen som använder accesslösningen. Vi kommer att erbjuda lösningar och tjänster för hantering av människors identiteter, från att de skapas till dess att de avslutas.

Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter

20200324034654

Innehåll

Förvaltningsberättelse 40
Väsentliga risker och riskhantering 42
Bolagsstyrning 46
Styrelse 50
Koncernledning 52
Intern kontroll – finansiell rapportering 55
Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 56
Koncernens rapporter 58
Omsättning och resultat 58
Koncernens resultaträkning 59
Koncernens rapport över totalresultat 59
Kommentarer per division 60
Rapportering per division 61
Finansiell ställning 62
Koncernens balansräkning 63
Kassaflöde 64
Koncernens kassaflödesanalys 65
Förändringar i koncernens eget kapital 66
Moderbolagets rapporter 67
Moderbolagets resultaträkning 67
Moderbolagets rapport över totalresultat 67
Moderbolagets balansräkning 67
Moderbolagets kassaflödesanalys 68
Moderbolagets förändringar i eget kapital 68
Noter
1. Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper 69
2. Försäljningsmarknader 75
3. Ersättning till revisorer 76
4. Övriga rörelseintäkter och kostnader 76
5. Resultat andel i intressebolag 76
6. Leasingavtal 76
7. Kostnader fördelade på kostnadsslag 77
8. Avskrivningar 77
9. Valutakursdifferenser i resultaträkningen 77
10. Finansiella intäkter 77
11. Finansiella kostnader 77
12. Inkomstskatt 77
13. Vinst per aktie 78
14. Immateriella anläggningstillgångar 78
15. Materiella anläggningstillgångar 80
16. Nyttjanderättstillgångar 80
17. Aktier i dotterbolag 81
18. Andelar i intressebolag 81
19. Uppskuten inkomstskatt 82
20. Övriga finansiella anläggningstillgångar 82
21. Varulager 82
22. Kundfordringar 82
23. Moderbolagets eget kapital 82
24. Aktiekapital, antal aktier och utdelning per aktie 82
25. Ersättning till anställda efter avslutad anställning 83
26. Övriga avsättningar 85
27. Övriga kortfristiga skulder 85
28. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 85
29. Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut 85
30. Eventualförpliktelser 85
31. Kassaflödesposter 85
32. Reserver 85
33. Rörelsetvister 86
34. Personal 87
35. Finansiell riskhantering och finansiella instrument 88
Kommentarer till femårssammandrag 94
Femårssammandrag 95
Nyckeltalsdefinitioner 96
Förslag till vinstdisposition 97
Revisionsberättelse 98

Förvaltningsberättelse

ASSA ABLOY AB (publ.), org.nr 556059-3575, årsredovisning innehåller koncernens redovisning för verksamhetsåret 1 januari–31 december 2019. ASSA ABLOY är världsledande inom accesslösningar som uppfyller slutanvändarnas krav på trygghet, säkerhet och användarvänlighet.

Väsentliga händelser

Omsättning och resultat

Omsättningen ökade med 12 procent och uppgick till 94 029 MSEK (84 048). Ökningen utgjordes av en organisk tillväxt om 3 procent (5), förvärvad tillväxt om 3 procent (4) och avyttrad tillväxt om 0 procent (–2). Valutaeffekten på omsättningen uppgick till 6 procent (3).

Rörelseresultatet (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster ökade med 16 procent till 14 920 MSEK (12 909) motsvarande en rörelsemarginal om 15,9 procent (15,4). Rörelseresultatet för 2018 påverkades av en nedskrivning av rörelsetillgångar om 400 MSEK inom Asia Pacific. Jämförelsestörande poster avser nedskrivning av goodwill och övriga immateriella tillgångar under 2018 om 5 595 MSEK samt kostnader för det nya strukturprogram som lanserades vid utgången av 2018 om totalt 1 530 MSEK före skatt, varav 312 MSEK kostnadsfördes under 2019.

Finansnettot uppgick till –1 037 MSEK (–799). Resultatet före skatt exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 13 883 MSEK (12 110), en ökning med 15 procent. Det operativa kassaflödet ökade med 27 procent till 14 442 MSEK (11 357). Vinst per aktie efter full utspädning exklusive jämförelsestörande poster ökade med 14 procent till 9,22 SEK (8,09).

Omstruktureringar

Aktivitetsnivån i det nya strukturprogram som lanserades under slutet av 2018 har varit hög under året. Ett femtiotal nedläggningar av fabriker och kontor planeras under en treårsperiod samt utläggning externt av viss tillverkning liksom fortsatt automation. Den totala kostnaden för programmet beräknas uppgå till cirka 1 530 MSEK före skatt och har kostnadsförts i sin helhet under 2018 och 2019. Återbetalningstiden beräknas understiga tre år. Aktiviteter relaterat till de tidigare programmen har fortgått under året med god besparingseffekt.

Under 2019 lämnade 1 367 anställda koncernen i samband med förändringar i produktions- och kontorsstrukturen. Fem fabriksnedläggningar genomfördes under året liksom ett antal övriga strukturaktiviteter, bland annat konvertering från tillverkning till slutmontering i tillverkningsenheter.

Koncernens tillverkning koncentreras i allt större omfattning till egna enheter i Asien och Central- och Östeuropa samt till externa leverantörer i lågkostnadsländer.

Utbetalningar för strukturprogrammen uppgick till 726 MSEK (793) för året. Vid utgången av 2019 uppgick återstående avsättningar för strukturåtgärder till 778 MSEK (1 190).

Organisation

En ny organisationsstruktur införs från och med år 2020 inom divisionen Entrance Systems i syfte att möjliggöra en fortsatt och accelerad försäljningstillväxt. Fyra affärssegment skapas inom divisionen: Pedestrian, Industrial, Residential och Perimeter Security. Perimeter Security var tidigare en del inom division Americas och flyttas till Entrance Systems i syfte att skapa nya tillväxtmöjligheter.

Överföring av verksamheter mellan divisionerna har skett under året, främst från EMEA till affärsenheten Global Solutions inom divisionen Global Technologies i syfte att öka tillväxten långsiktigt och utnyttja befintliga synergier. Omsättningen på årsbasis för de verksamheter som har överförts från andra divisioner till Global Technologies under året uppgick till cirka 1 000 MSEK. Överföring av verksamheter har redovisats, från tidpunkten överföringen skedde, som interna förvärv/avyttringar mellan divisionerna utan någon retroaktiv finansiell omräkning.

Förvärv och avyttringar

I mars 2019 meddelades att ASSA ABLOY tecknat avtal om förvärv av 54 procent av aktierna i agta record, en väletablerad tillverkare och serviceorganisation för entréautomatik. Bolaget har cirka 2 600 anställda och dess omsättning 2018 uppgick till cirka 3,9 miljarder SEK. Efter genomförande av förvärvet kommer ASSA ABLOY att äga cirka 93 procent av rösterna och aktiekapitalet i bolaget och kommer därefter att lämna ett offentligt erbjudande på de återstående aktierna. Förvärvet är villkorat av myndighetsgodkännande och förväntas slutföras under 2020. Köpeskillingen för förvärv av 54 procent av aktierna uppgår till cirka 502 MEUR.

Som ett led i transaktionen kommer ASSA ABLOYs befintliga innehav i agta record om 39 procent, ett aktieägande i ett intressebolag, vid stängningen av förvärvet att omvärderas till marknadsvärde via resultaträkningen. Den förväntade, icke kassaflödespåverkande, intäkten i rörelseresultatet under 2020 uppgår till cirka 2 miljarder SEK.

I februari 2019 förvärvades KEYper Systems, en ledande amerikansk leverantör av elektroniska och mekaniska behörighetssystem för nycklar. Förvärvet stärker ASSA ABLOYs position inom fordonssegmentet. Bolaget har sitt huvudkontor i North Carolina, USA.

I september 2019 förvärvades LifeSafety Power, en ledande amerikansk leverantör av smarta integrerade strömförsörjningslösningar. Förvärvet stärker ASSA ABLOYs marknadsposition inom lösningar för accesskontroll. Bolaget har sitt huvudkontor i Illinois, USA.

I september 2019 förvärvades Placard, Australiens största tillverkare av säkra kort. Förvärvet stärker ASSA ABLOYs marknadsposition inom smarta kort i Stillahavsregionen tack vare sin stora kundbas. Bolaget har sitt huvudkontor i Melbourne, Australien.

20200824034465

I oktober 2019 förvärvades den internationella verksamheten inom nationella ID-handlingar av De La Rue, en ledande brittisk tillverkare av pass. Förvärvet stärker ASSA ABLOYs marknadsposition via ett utökat erbjudande inom lösningar för digitala nationella ID-handlingar. Verksamheten har sitt huvudkontor i Basingstoke, Storbritannien.

I november 2019 meddelades att ASSA ABLOY har tecknat avtal om förvärv av AM Group, en australiensisk tillverkare av industriella dörrar inom entréautomatik. Bolaget är specialiserat inom innovativ entréautomatik och kompletterar ASSA ABLOYs geografiska täckning i Australien. Bolaget har sitt huvudkontor i Sydney, Australien. Förvärvet är villkorat av myndighetsgodkännande och förväntas slutföras under första kvartalet 2020.

Av övriga förvärv under året kan bland annat noteras Spence Doors, en ledande tillverkare av dörrar för den kommersiella marknaden i Australien.

Det sammanlagda priset för förvärv av verksamheter under året, inklusive justeringar för förvärv från tidigare år, uppgick till 3 813 MSEK och förvärvsanalyserna indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd uppgick till 3 026 MSEK. Beräknade tilläggsköpeskillingar uppgick till 249 MSEK.

Kompletterande förvärv av innehav utan bestämmande inflytande skedde under året med 19 MSEK (229).

Forskning och utveckling

ASSA ABLOYs kostnader för forskning och utveckling uppgick under året till 3 566 MSEK (2 893), vilket motsvarar 3,8 procent (3,4) av omsättningen.

Innovationstakten har varit fortsatt mycket hög under året bland annat inom digitala och mobila lösningar, produkter med ökad hållbarhet samt energisnåla produkter. Andelen produkter nyare än tre år utgjorde 27 procent av omsättningen för året.

Hållbar utveckling

Ett flertal av ASSA ABLOYs enheter utanför Sverige bedriver tillståndspliktig verksamhet och innehar motsvarande tillstånd enligt lokal lagstiftning. ASSA ABLOYs enheter världen över arbetar systematiskt och målmedvetet med att reducera sin miljöpåverkan.

I enlighet med ÅRL 6 kap. 11§ har ASSA ABLOY valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen.

2019 års hållbarhetsrapport med uppföljning av koncernens prioriterade miljöaktiviteter samt övrig information om hållbar utveckling återfinns på bolagets hemsida assaabloy.com.

Internkontroll och finansiell rapportering

ASSA ABLOYs funktion för internrevision och internkontroll har dedikerade internrevisorer anställda i samtliga divisioner. Antalet granskningar har utökats under senare år och arbete har fortgått under året för att stärka internkontroll och regelefterlevnad i verksamheten i allmänhet. Särskilt fokus har riktats mot den finansiella rapporteringen samt efterlevnad av internkontrollfrågor relaterade till det ramverk för internkontroll som funnits etablerat sedan en längre tid.

Skatteärenden

Skatteverket i Finland beslutade under 2015 att ej medge skattemässiga avdrag för räntekostnader i den finska verksamheten för åren 2008–2012. Beslutet överklagades till högre instans. Under 2017 omprövades det tidigare beslutet till ASSA ABLOYS fördel men beslutet överklagades av det finska skatteverket. Under 2019 omprövades det tidigare beslutet ånyo och denna gång till ASSA ABLOYs nackdel.

Den totala skatteexponeringen bedöms uppgå till cirka 920 MSEK, varav 740 MSEK inbetalades under 2019. Beslutet har överklagats till högre instans. Beslutet hade sammantaget ingen väsentlig påverkan på koncernens skattekostnad för 2019.

Transaktioner med närstående

Några transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång och fram till tidpunkten för fastställandet av årsredovisningen för ASSA ABLOY AB.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning om 3,85 kronor (3,50) per aktie till årsstämman 2020, vilket motsvarar en ökning med 10 procent. Förslaget till vinstdisposition återfinns i sin helhet på sidan 97 i Årsredovisningen.

Framtidsutsikter

Långsiktiga utsikter

Långsiktigt förväntar sig ASSA ABLOY att efterfrågan på säkerhet kommer att öka. Arbetet med att fokusera på kundnytta, innovationer och att utnyttja ASSA ABLOYs starka position kommer att påskynda tillväxten och förbättra lönsamheten.

Den organiska försäljningstillväxten förväntas vara god. Rörelsemarginalen (EBIT) och det operativa kassaflödet förväntas att utvecklas väl.

Väsentliga risker och riskhantering

Riskhantering
Osäkerhet om framtida utveckling och händelseförlopp är ett naturligt riskmoment i all affärsverksamhet. Risktagandet som sådant ger möjligheter till fortsatt ekonomisk tillväxt, men riskerar givetvis även att negativt påverka affärsverksamheten och dess uppsatta målsättningar. Det är därför av stor vikt att ha en systematisk och effektiv process för riskbedömning samt en väl fungerande riskhantering generellt. Riskhanteringen inom ASSA ABLOY syftar ej till att undvika risker utan att på ett kontrollerat sätt identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen.

ASSA ABLOY är en internationell koncern med stor geografisk spridning, vilket innebär en exponering för olika former av såväl strategiska, operativa som finansiella risker. Strategiska risker avser förändringar i affärsverksamhetens omgivning med potentiellt betydande effekter på ASSA ABLOYs verksamhet och affärsmål. Operativa risker utgörs av risker direkt hänförliga till affärsverksamheten medförande en potentiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Finansiella risker utgörs främst av finansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt risker kring koncernens pensionsåtaganden.

Organisation
ASSA ABLOYs styrelse har det övergripande ansvaret för koncernens riskhantering och beslutar om koncernens strategiska inriktning baserat på koncernledningens rekommendationer. I den decentraliserade anda som genomsyrar ASSA ABLOY, samt i syfte att hålla riskanalysen och riskhanteringen så nära de faktiska riskerna som möjligt, sker en stor del av arbetet med operativa risker på divisions- och affärsenhetsnivå.

Ansvar
ASSA ABLOYs styrelse har det övergripande ansvaret för koncernens strategiska inriktning i nära samråd med koncernledningen. Divisioner och affärsenheter har det övergripande ansvaret för hantering av de operativa riskerna i enlighet med den decentraliserade syn på organisation, ansvar och befogenheter som råder inom ASSA ABLOY. Vad gäller finansiella risker regleras ansvarsfördelning och kontrollen av koncernens finansieringsverksamhet i en finanspolicy vilken fastställs av styrelsen. Treasury har sedan det huvudsakliga ansvaret för finansiella risker inom de ramar som finanspolicyn fastställer med undantag för kreditrisker relaterade till den operativa affärsverksamheten vilka hanteras lokalt på bolagsnivå och följs upp på divisionsnivå.

Uppföljning
Uppföljning av strategiska risker, till exempel konkurrenter, varumärkespositionering med mera sker löpande på ASSA ABLOY ABs styrelsemöten. Koncernens operativa riskarbete följs upp löpande av koncernledningen via återrapportering från divisionerna samt via divisionsstyrelsemöten. Se även sid 44 för ytterligare information om uppföljning och hantering av operativa risker.

Finansverksamheten är centraliserad till en treasuryavdelning som hanterar huvuddelen av alla finansiella transaktioner samt koncernens finansiella risker med ett koncernövergripande fokus. Treasury inom ASSA ABLOY följer upp koncernens kort- och långfristiga finansiering, finansiell cash management, valutarisker samt övrig finansiell riskhantering.

20200824034665

ASSA ABLOYs risker

STRATEGISKA RISKER

Förändringar i omvärlden med potentiellt betydande effekter på verksamhet och affärsmål.

- Landspecifika risker
- Kundbeteende
- Konkurrenter
- Varumärkespositionering
- Förtroenderisker

OPERATIVA RISKER

Risker direkt hänförliga till affärsverksamheten med potentiell påverkan på resultat och finansiell ställning.

- Legala risker
- Miljörisker
- Skatterisker
- Förvärv av nya verksamheter
- Omstruktureringsåtgärder
- Prisfluktuation och tillgång på råmaterial
- Kundförluster
- Försäkringsrisker
- Risker relaterade till intern kontroll

FINANSIELLA RISKER

Finansiella risker med potentiell påverkan på resultat och finansiell ställning.

- Finansieringsrisk
- Valutarisk
- Ränterisk
- Kreditrisk
- Risker avseende pensionsåtaganden

Strategiska risker
Till de risker som ASSA ABLOY möter av denna karaktär hör olika former av omvärldsrisker med påverkan på säkerhetsmarknaden generellt, främst förändringar av kundbeteenden, konkurrenter och varumärkespositionering. Till detta ska läggas landspecifika risker.

Landspecifika risker
ASSA ABLOY har en global marknadstäckning med försäljning och tillverkning i ett stort antal länder. Tyngdpunkten finns i Västeuropa och Nordamerika, men andelen av försäljningen har under senare år ökat i Asien samt Central- och Östeuropa. Koncernen har därmed en ökad exponering mot de så kallade tillväxtmarknaderna vilket kan innebära en högre riskprofil för landspecifika risker i form av bristande regelefterlevnad, politiska beslut, övergripande förändringar av regelverk med mera.

Kundbeteende
Förändringar i kundbeteenden generellt liksom konkurrenters agerande påverkar efterfrågan av olika produkter och dess lönsamhet. Kunder och leverantörer, inklusive relationerna med dessa, är föremål för löpande lokal översyn.

Konkurrenter
Vad gäller konkurrenter genomförs riskanalys både centralt och lokalt.

Varumärkespositionering
Koncernen innehar ett flertal av branschens starkaste varumärken, varav flera är globala och väl kompletterar koncernens huvudvarumärke ASSA ABLOY. Till huvudvarumärket kopplas även lokala produktvarumärken successivt i en allt högre grad.

Förtroenderisker
Aktiviteter pågår kontinuerligt i syfte att bibehålla och ytterligare förstärka ASSA ABLOYs goda anseende. Det innebär bland annat att tillse efterlevnad av ASSA ABLOYs uppförandekod för medarbetare samt uppförandekod för affärspartners. Dessa ger uttryck för koncernens värderingar inom bland annat affärsetik, mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden, miljö, hälsa och säkerhet.

Operativa risker
Operativa risker utgörs av risker direkt hänförliga till affärsverksamheten med en potentiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Till operativa risker hör legala och miljömässiga risker, skatterisker, förvärv av nya verksamheter, strukturåtgärder, tillgång och prisfluktuationer på råmaterial, kundförluster med mera. Risker kring efterlevnad av lagar och förordningar samt kring intern kontroll och finansiell rapportering ingår även i denna kategori.

Hanteringen av dessa risker presenteras närmare på sidan 44.

Väsentliga risker och riskhantering

ASSA ABLOYs operativa risker och riskhantering

Operativa risker	Riskhantering	Kommentar
Legala risker	Förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning följs löpande upp i de länder där koncernen är verksam. Utestående och potentiella tvister och andra legala ärenden inrapporteras regelbundet till koncernens centrala juristfunktion. Policyer och riktlinjer kring efterlevnad av tillämplig konkurrens-, exportkontroll-, antikorruptions- och dataskyddslagstiftning är införda.	Det bedöms vid utgången av 2019 ej finnas utestående legala tvister som kan leda till väsentliga kostnader för koncernen.
Miljörisker	Utestående och potentiella miljörisker följs regelbundet upp i verksamheten. Extern expertis tas in för miljömässiga utvärderingar vid behov.	Prioriterade miljöaktiviteter samt övrig information om hållbar utveckling redovisas i koncernens hållbarhetsredovisning.
Skatterisker	Utestående och potentiella skatteärenden inrapporteras regelbundet till koncernens centrala skattefunktion.	Det bedöms vid utgången av 2019 ej finnas utestående skatteärenden med väsentlig resultatpåverkan för koncernen. Ett beslut rörande ett skatteärende i Finland har under året utfallit till ASSA ABLOYs nackdel. Se förvaltningsberättelsen för mer information.
Förvärv av nya verksamheter	Förvärv genomförs av ett antal personer med stor förvärvserfarenhet samt med stöd av konsulter inom till exempel juridiska och ekonomiska områden. Förvärv genomförs i enlighet med en enhetlig och fördefinierad koncernövergripande process. Den består av fyra dokumenterade faser: strategi, utvärdering, genomförande och integration.	Under året var förvärvsaktiviteteten inom ASSA ABLOY fortsatt hög med förvärv av ett flertal verksamheter. Koncernens förvärv under 2019 redovisas mer utförligt i förvaltningsberättelsen samt i not 33 Rörelseförvärv.
Omstruktureringsåtgärder Strukturprogrammen innebär främst att en del tillverkningsenheter ändrar inriktning till i huvudsak slutmontering samt att vissa enheter läggs ned.	Respektive strukturprogram drivs i projektform med fastställda aktiviteter och tidplan. De olika projekten inom respektive strukturprogram följs upp systematiskt och på regelbunden basis.	Ett nytt strukturprogram lanserades vid utgången av 2018 avseende nedläggning av ett femtiotal fabriker och kontor. Programmet har kostnadsförts under 2018 och 2019. Strukturprogrammens omfattning, kostnader och besparingar presenteras mer utförligt i förvaltningsberättelsen.
Prisfluktuationer och tillgång till råmaterial	Inköp och hantering av råmaterial sker främst på divisions-/affärsenhetsnivå. Koordinering sker med hjälp av regionala råd samt via övergripande ansvariga för utvalda materialkomponenter.	För ytterligare information kring materialinköp, se not 7 Kostnader fördelade på kostnadsslag.
Kundförluster	Kundfordringarna är spridda över ett stort antal kunder på ett stort antal marknader. Det finns inga enskilda kunder inom koncernen som var och en utgör mer än 1 procent av omsättningen. Kommersiella kreditrisker hanteras lokalt på bolagsnivå och följs upp på divisionsnivå.	Fordran på varje enskild kund är i förhållande till total kundfordran relativt liten. Risken för väsentliga kreditförluster för koncernen bedöms vara begränsad, men den har ökat i takt med koncernens expansion på senare år i de så kallade tillväxtmarknaderna.
Försäkringsrisker	Ett koncernövergripande försäkringsprogram finns etablerat, främst avseende egendoms-, avbrotts-, och ansvarsrisker. Försäkringsprogrammet omfattar samtliga affärsenheter. Exponeringen för ovannämnda riskområden inom koncernen regleras bland annat med hjälp av eget återförsäkringsbolag, så kallat captive.	Koncernen bedöms i stort ha ett adekvat försäkringsskydd och en rimlig balans mellan bedömd riskexponering och försäkringskostnad.
Risker relaterade till intern kontroll	Organisationen bedöms som förhållandevis transparent och med tydliga ansvarsfördelningar. En väl etablerad controllerorganisation på både divisions- och koncernnivå övervakar kvaliteten på finansiell rapportering. Instruktioner kring ansvarsfördelning, behörigheter och processer kring bland annat order, inköp och anläggningshantering regleras i en handbok för intern kontroll. Efterlevnaden utvärderas årligen för samtliga rörelsedrivande bolag i kombination med en handlingsplan för konkreta förbättringar. Årlig intern granskning av finansiell rapportering sker för utvalda koncernbolag på roterande basis.	ASSA ABLOYs funktion för internrevision och internkontroll har dedikerade internrevisorer anställda i samtliga divisioner. Antalet granskningar har utökats under senare år. Intern kontroll och övriga relaterade frågor presenteras mer utförligt i förvaltningsberättelsen, avsnittet för bolagsstyrning. Ytterligare information om riskhantering kring finansiell rapportering återfinns i förvaltningsberättelsen, avsnittet för bolagsstyrning. Se även avsnittet "Grund för rapporternas upprättande" i not 1.

20200824034467

Finansiella risker
Koncernens finansiella risker utgörs i huvudsak av finansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt risker avseende koncernens pensionsåtaganden. I hanteringen av dessa risker används en stor mängd finansiella instrument. Redovisningsprinciper, riskhantering och riskexponering beskrivs mer i detalj i not 1 och not 35 samt not 25 för ersättningar till anställda efter avslutad anställning.

Finansieringsrisk
Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördyras. Finansieringsrisken kan minskas genom att hålla en jämn förfalloprofil för upplåningen samt genom att upprätthålla en god kreditvärdighet. Risken minskas ytterligare via betydande outnyttjade bekräftade kreditlöften.

Valutarisk
Eftersom ASSA ABLOY säljer sina produkter i länder över hela världen och har bolag i ett stort antal länder exponeras koncernen för effekter av förändringar av valutakurser. Dessa förändringar påverkar resultatet i koncernen både när utländska dotterbolags resultaträkningar omräknas till svenska kronor, så kallad omräkningsexponering, och när produkter exporteras och säljs i länder utanför tillverkningslandet, även kallad transaktionsexponering. Omräkningsexponeringen är främst relaterad till resultat i USD och EUR. Denna typ av exponering säkras inte. Valutarisken i form av transaktionsexponering, det vill säga export respektive import av varor, förväntas öka över tiden som ett resultat av rationaliseringar inom tillverkning och inköp. Koncernen har under 2019, i enlighet med finanspolicyn, endast säkrat en mycket begränsad del av de löpande valutaflödena vilket innebär att valutaförändringar slår igenom direkt i affärsverksamheten.

Förändringar i valutakurser påverkar också koncernens skuldsättning och eget kapital. Skillnaden mellan de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder i respektive utländsk valuta påverkas av valutakursförändringar och ger upphov till en omräkningsdifferens som påverkar koncernens totalresultat. En generell försvagning av SEK leder till en ökning av nettoskulden men ökar samtidigt koncernens eget kapital. Vid årsskiftet var de största utländska nettotillgångarna i USD och EUR.

Ränterisk
När det gäller ränterisker har förändringar i räntenivån en direkt inverkan på ASSA ABLOYs räntenetto. Räntenettot påverkas också av storleken på koncernens nettoskuld och dess valutasammansättning. Nettoskulden var 33 050 MSEK (29 246) vid utgången av 2019. Skulden var främst denominerad i USD och EUR. Treasury mäter koncernens räntexponering och beräknar resultateffekten av förändringar i räntenivån över rullande 12 månader. Förutom att ta upp lån i rörlig eller fast ränta används olika räntederivat för att justera räntekänsligheten.

Kreditrisk
Kreditrisker uppstår både inom den vanliga affärsverksamheten och genom finansiella transaktioner. Kundfordringar är spridda över ett stort antal kunder, vilket minskar kreditrisken. Kreditrisker relaterade till den operativa affärsverksamheten hanteras lokalt på bolagsnivå och följs upp på divisionsnivå.

Den finansiella riskhanteringen medför vissa motpartsrisker för ASSA ABLOY. Denna exponering uppstår bland annat genom placeringar av likviditet, via upplåning och derivatinstrument. Motpartslimiter sätts för varje finansiell motpart och följs upp löpande.

Pensionsåtaganden
ASSA ABLOY hade vid utgången av 2019 åtaganden för pensioner och övriga ersättningar efter avslutad anställning om 9 530 MSEK (8 107). Koncernen förvaltar pensionstillgångar till ett värde av 6 184 MSEK (5 227). Avsättningar i balansräkningen för förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner och sjukvårdsersättningar efter avslutad anställning uppgick till 3 346 MSEK (2 880). Förändringen av tillgångarnas och skuldernas värde från år till år beror dels på hur aktie- och räntemarknaderna utvecklas och dels på vilka aktuariella antaganden som görs. Väsentliga omvärderingar av åtaganden och förvaltningstillgångar redovisas löpande i balansräkningen och i övrigt totalresultat. De antaganden som görs avser bland annat diskonteringsräntor och förväntade inflations- och löneökningsnivåer.

Bolagsstyrning

ASSA ABLOY AB är ett svenskt publikt aktiebolag, med säte i Stockholm, Sverige, vars aktie av serie B är noterad på Nasdaq Stockholm.

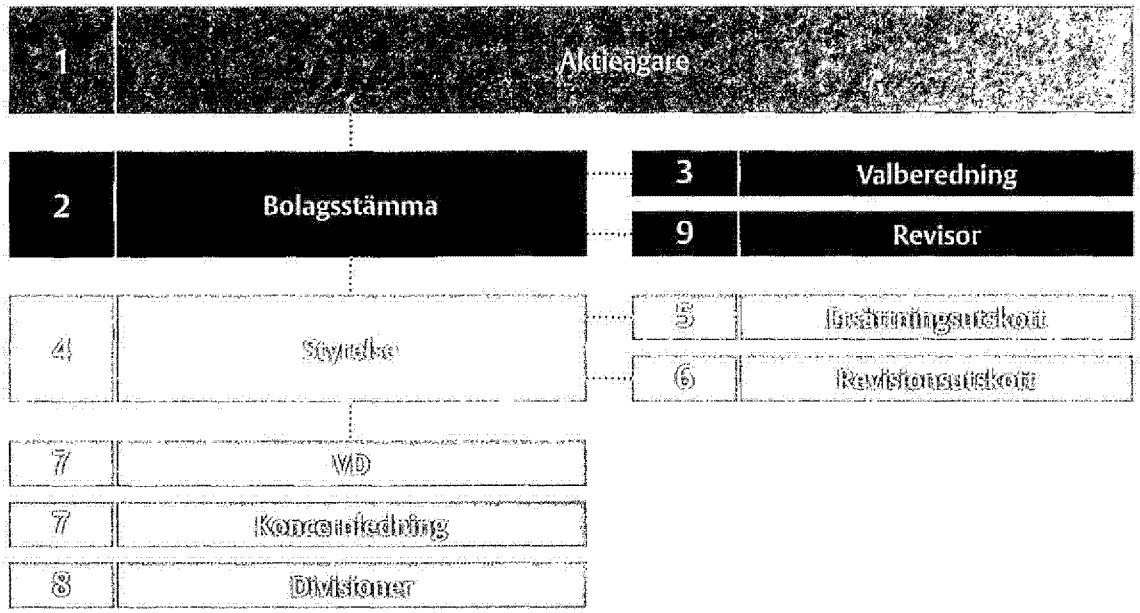
Till grund för styrningen av ASSA ABLOY ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning (koden), liksom andra tillämpliga externa lagar och regler samt interna regelverk.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av ASSA ABLOYs tillämpning av koden. ASSA ABLOY följer kodens princip om att "följa eller förklara" och 2019 har ASSA ABLOY en avvikelse att förklara. Valberedningen avviker från koden punkt 2.4 på så sätt att styrelsens vice ordförande Carl Douglas (Investment AB Latour) även är ordförande i valberedningen. Anledningen till denna avvikelse är att de större aktieägarna anser att det är viktigt att representanten för den största aktieägaren är valberedningens ordförande.

Bolagsstyrningsrapporten är granskad av ASSA ABLOYs revisor.

ASSA ABLOY verkar för att verksamheten ska generera god långsiktig avkastning för aktieägare och andra intressenter. En effektiv bolagsstyrning inom ASSA ABLOY kan sammanfattas i ett antal samverkande komponenter som beskrivs nedan.

Bolagsstyrningsstruktur



Viktiga externa regelverk
- Svensk aktiebolagslag
- Årsredovisningslag
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se)

Viktiga interna regelverk
- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Finanspolicy
- Redovisningsmanual
- Kommunikationspolicy
- Insiderpolicy
- Processer för internkontroll
- Uppförandekod samt policy mot korruption

Aktieägare

Vid utgången av 2019 hade ASSA ABLOY 29 784 aktieägare (31 143). ASSA ABLOYs huvudägare är Investment AB Latour (9,5 procent av aktiekapitalet och 29,4 procent av rösterna) samt Melker Schörling AB (3,1 procent av aktiekapitalet och 10,9 procent av rösterna). Utländska aktieägares ägarandel uppgick till 69,5 procent (70,5) av aktiekapitalet och 47,5 procent (48,1) av rösterna. De tio största aktieägarna representerade motsvarande 36,5 procent (36,9) av aktiekapitalet och 56,7 procent (56,9) av rösterna. För ytterligare information om aktieägare, se sidan 103.

I ASSA ABLOYs bolagsordning finns ett hembudsförbehåll för ägare av aktier av serie A avseende aktier av serie A. Ett aktieägaravtal som bland annat innehåller en överenskommelse om förköpsrätt vid någondera parts avyttring av aktier av serie A finns mellan familjerna Douglas och Schörling och till dem närstående bolag. Styrelsen för ASSA ABLOY känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i ASSA ABLOY.

Aktiekapital och rösträtt

ASSA ABLOYs aktiekapital uppgick vid utgången av 2019 till 370 858 778 SEK fördelat på totalt 1 112 576 334 aktier, varav 57 525 969 aktier av serie A och 1 055 050 365 aktier av serie B. Det totala antalet röster uppgick till 1 630 310 055 där en aktie av serie A motsvarar tio röster och en aktie av serie B en röst. Samtliga aktier har ett kvotvärde om cirka 0,33 SEK och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

Återköp av egna aktier

Sedan 2010 har styrelsen begärt och fått mandat av årsstämman att köpa tillbaka och överlåta egna aktier av serie B. Syftet har bland annat varit att kunna säkra bolagets förpliktelser med anledning av bolagets långsiktiga aktiesparprogram (LTI). Årsstämman 2019 gav styrelsen bemyndigande att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva högst så många aktier av serie B att ASSA ABLOY efter varje förvärv innehar högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

20200824034 68

Totalt 1 800 000 (1 800 000) aktier av serie B innehas av ASSA ABLOY efter återköp. Dessa aktier utgör cirka 0,2 procent (0,2) av aktiekapitalet och varje aktie har ett kvotvärde om cirka 0,33 SEK. Köpeskillingen uppgick till 103 MSEK (103). Inga återköp av aktier genomfördes under 2019.

Aktien och utdelningspolicy
ASSA ABLOYs aktie av serie B är noterad på Nasdaq Stockholm, Large Cap-listan. ASSA ABLOYs börsvärde uppgick vid utgången av 2019 till 243 654 MSEK, beräknat på både aktier av serie A och serie B. Styrelsens målsättning är att utdelningen långsiktigt ska motsvara 33–50 procent av resultatet efter schablonskatt, dock alltid med beaktande av ASSA ABLOYs långsiktiga finansieringsbehov.

2 Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta i ASSA ABLOYs angelägenheter utövas vid bolagsstämman. Aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och är anmälda i tid har rätt att delta på bolagsstämman, personligen eller genom ombud. Beslut vid bolagsstämman fattas normalt med enkel majoritet. För vissa frågor föreskriver dock aktiebolagslagen att ett förslag ska biträdas av en högre majoritet. Enskilda aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman kan begära detta hos ASSA ABLOYs styrelse under särskild adress som publiceras på bolagets hemsida i god tid före stämman.

Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och VD, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor samt fastställande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och arvode till styrelse och revisor. Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om ASSA ABLOYs revisor eller ägare till minst 10 procent av aktierna begär det.

Årsstämma 2019
Vid årsstämman i april 2019 på Moderna Museet på Skeppsholmen i Stockholm deltog aktieägare som representerade 47,6 procent av aktiekapitalet och 64,3 procent av rösterna. Årsstämman beslutade bland annat om följande.

- Utdelning om 3,50 SEK per aktie.
- Omval av Lars Renström, Carl Douglas, Eva Karlsson, Birgitta Klasén, Lena Olving, Sofia Schörling Högberg och Jan Svensson till styrelseledamöter. Omval av Lars Renström som styrelsens ordförande samt Carl Douglas till vice ordförande.
- Omval av revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB till bolagets revisor.
- Ersättning till styrelsen.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Bemyndigande till styrelsen om återköp och överlåtelser av egna aktier av serie B.
- Ett långsiktigt aktiesparprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen (LTI 2019).

För ytterligare information om årsstämman, inklusive protokoll, se ASSA ABLOYs hemsida assaabloy.com.

Årsstämma 2020
ASSA ABLOYs nästa årsstämma hålls den 29 april 2020, kl. 15.30 på Moderna Museet på Skeppsholmen i Stockholm.

3 Valberedning

Enligt de instruktioner som antogs för valberedningen på årsstämman 2018 ska valberedningen utgöras av representanter för de fem röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 31 augusti året före årsstämman som önskar delta i valberedningen.

Inför årsstämman 2020 utgörs valberedningen av Carl Douglas (Investment AB Latour), Mikael Ekdahl (Melker Schörling AB), Shireesh Vasupalli (GIC Pte Ltd), Marianne Nilsson (Swedbank Robur fonder) och Liselott Ledin (Alecta). Carl Douglas är valberedningens ordförande. Om aktieägarstrukturen förändras kan valberedningens sammansättning ändras för att återspegla detta.

Valberedningen har till uppgift att på aktieägarnas uppdrag lämna förslag till stämmoordförande, styrelse, styrelseordförande, vice styrelseordförande, revisor, styrelsearvode med uppdelning mellan ordföranden, vice ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete, arvode för bolagets revisor samt eventuella förändringar av instruktionerna för valberedningen. Revisionsutskottet biträder valberedningen i arbetet med förslag till val av extern revisor.

Inför årsstämman 2020 gör valberedningen en bedömning av huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets nuvarande situation och framtida inriktning. Den årliga utvärderingen av styrelsen och dess arbete är en del av underlaget för denna bedömning. Vidare tillämpar valberedningen ASSA ABLOYs mångfaldspolicy för styrelsen, vilken utgörs av koden punkt 4.1, vid framtagande av förslag till val av styrelse. Sökandet efter lämpliga styrelseledamöter pågår kontinuerligt under året och förslag till nya ledamöter sker i varje enskilt fall med utgångspunkt i en av valberedningen fastställd kravprofil.

Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till:
nominationcommittee@assaabloy.com.

Valberedningens förslag till årsstämman 2020 offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman som beräknas publiceras omkring den 30 mars 2020.

4 Styrelse

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsen beslutar om koncernens övergripande mål, strategier, väsentliga policyer, förvärv och avyttringar samt investeringar av större betydelse. Förvärv och avyttringar med ett värde på skuldfri basis överstigande 200 MSEK beslutas av styrelsen. Beloppsgränsen förutsätter att ärendet avser förvärv eller avyttring enligt en i styrelsen överenskommen strategi. Styrelsen godkänner årsredovisning och delårsrapporter, föreslår utdelning och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare till årsstämman samt fattar beslut rörande koncernens finansiella struktur.

Bolagsstyrning

Till styrelsens övriga uppgifter ingår bland annat att fortlöpande:

- tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga VD,
- godkänna VD:s väsentliga uppdrag utanför bolaget,
- fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga,
- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna riktlinjer, samt
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsen ser årligen över och fastställer styrelsens arbetsordning, som är det dokument som styr styrelsens arbete och fördelning av uppgifter mellan styrelse och VD. Arbetsordningen inkluderar VD-instruktion, instruktioner för ekonomisk rapportering och intern kontroll samt instruktioner till ersättningsutskott och revisionsutskott.

I arbetsordningen beskrivs rollen för styrelsens ordförande. Ordförande ska, förutom att organisera och leda styrelsearbetet, bland annat fortlöpande genom kontakter med VD följa koncernens verksamhet och utveckling, samråda med VD i strategiska frågor, företräda bolaget i frågor som rör ägarstrukturen, se till att styrelsen erhåller tillfredsställande beslutsunderlag och att styrelsens beslut verkställs samt att styrelsens arbete årligen utvärderas.

Styrelsen har minst fyra ordinarie sammanträden samt ett konstituerande sammanträde per år. I anslutning till bolagets avgivande av helårsbokslut respektive delårsrapporter hålls alltid ordinarie styrelsesammanträde. Minst en gång årligen sker ett besök vid någon av koncernens verksamheter, kombinerat med ett styrelsesammanträde. Därutöver hålls extra styrelsesammanträden vid behov. Samtliga sammanträden följer en godkänd dagordning. Inför varje sammanträde tillhandahålls förslag till dagordning, inklusive dokumentation, till samtliga styrelseledamöter.

Inom styrelsen finns ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Syftet med utskotten är att fördjupa och effektivisera styrelsens arbete samt bereda ärenden inom respektive område. Utskottsledamöterna utses årligen av styrelsen vid det konstituerande styrelsesammanträdet.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen, inklusive styrelsens ordförande och vice ordförande, väljs årligen vid årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma och ska enligt bolagsordningen bestå av lägst sex och högst tio stämmovalda ledamöter. Två av ledamöterna utses av arbetstagarorganisationerna i enlighet med svensk lag. Arbetstagarorganisationerna utser även två suppleanter. Styrelsen har sedan årsstämman 2019 bestått av sju stämmovalda ledamöter samt två arbetstagarrepresentanter. Ingen av styrelsens ledamöter ingår i koncernledningen.

ASSA ABLOYs mångfaldspolicy som tillämpas avseende bolagets styrelse, utgörs av koden punkt 4.1. Målsättningen är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att jämn könsfördelning ska eftersträvas. Under 2019 har valberedningen beaktat mångfaldspolicyn vid framtagandet av sitt förslag till val av styrelseledamöter inför årsstämman. Efter valet vid årsstämman 2019 består styrelsen av fyra kvinnor och tre män valda av stämman, vilket är i linje med Kollegiet för svensk bolagsstyrnings ambitionsnivå om att respektive kön ska representera en andel om minst 40 procent av styrelsen. Vidare har det under året gjorts fördjupade genomgångar av utvalda divisioners verksamheter i syfte att bland annat bredda styrelsens kompetens inom ASSA ABLOY.

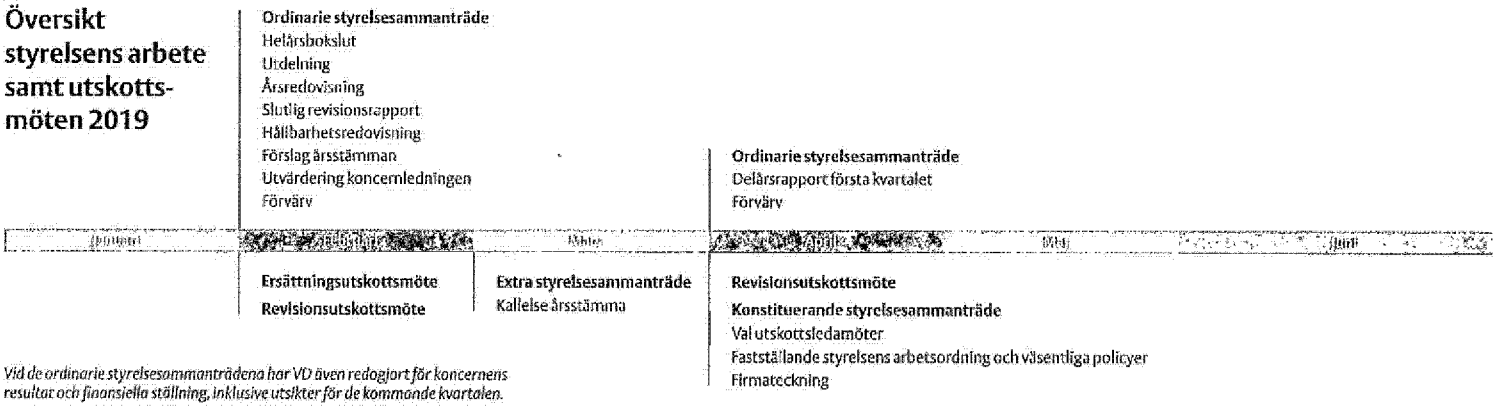
Styrelsens arbete under 2019

Styrelsen har under året hållit nio sammanträden. Vid de ordinarie styrelsesammanträdena har VD redogjort för koncernens resultat och finansiella ställning, inklusive utsikter för de kommande kvartalen. I den mån det varit aktuellt har förvärv och avyttringar behandlats.

Viktigare frågor som styrelsen behandlat under året omfattar ett antal förvärv bland annat av agta record, Life-Safety Power, Placard, De La Rues internationella verksamhet inom nationella ID-handlingar, AM Group och Spence Doors. Styrelsen genomförde under året även fördjupade genomgångar av koncernens verksamheter inom divisionen Global Technologies affärsenhet Global Solutions och divisionen EMEA samt besökte divisionen Asia Pacifics verksamhet i Guangzhou, Kina. En översikt över styrelsens arbete framgår av tidslinjen på sidorna 48–49.

En utvärdering av styrelsens arbete sker årligen i form av en webbaserad enkät som varje styrelseledamot besvarar individuellt. En sammanfattning av resultatet av enkäten

Översikt styrelsens arbete samt utskottsmöten 2019



Vid de ordinarie styrelsesammanträdena har VD även redogjort för koncernens resultat och finansiella ställning, inklusive utsikter för de kommande kvartalen.

20200824034469

presenteras för styrelsen. De styrelseledamöter som önskar får även tillgång till utvärderingens fullständiga resultat. Styrelsens sekreterare presenterar det fullständiga resultatet av styrelseutvärderingen för valberedningen.

5 *Ersättningsutskott*

Under 2019 har ersättningsutskottet utgjorts av Lars Renström (ordförande) och Jan Svensson.

Ersättningsutskottet har till uppgift att utarbeta de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen föreslår årsstämman att besluta om. Styrelsens förslag till riktlinjer inför årsstämman 2020 framgår av sidorna 56-57.

Ersättningsutskottet bereder, följer och utvärderar även frågor rörande lön, bonus, pension, avgångsvederlag och incitamentsprogram för VD och övriga ledande befattningshavare. Utskottet har inte någon beslutsbefogenhet.

Utskottet har under 2019 haft två möten. Ersättningsutskottet har bland annat berett förslag till ersättning till koncernledningen, utvärderat befintliga incitamentsprogram och berett förslaget till nytt långsiktigt aktiesparprogram. Möten i ersättningsutskottet protokollförs, bifogas styrelsematerialet och avrapporteras muntligen vid styrelsesammanträdena.

6 *Revisionsutskott*

Under 2019 har revisionsutskottet utgjorts av Jan Svensson (ordförande), Birgitta Klasén och Sofia Schörling Högberg.

I revisionsutskottets arbetsuppgifter ingår att kontinuerligt övervaka och kvalitetssäkra ASSA ABLOYs finansiella rapportering. En löpande dialog förs med bolagets externa revisor bland annat angående revisionens inriktning och omfattning. Revisionsutskottet ansvarar vidare för att utvärdera revisionsinsatsen och hålla sig informerat om resultatet av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll av revisorn samt att informera bolagets styrelse om resultatet av utvärderingen. Revisionsutskottet har även till uppgift att stödja valberedningen med förslag vid val av extern revisor. Vidare ska revisionsutskottet granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Revisionsutskottet fastställer riktlinjer för upphandling av andra tjänster än revisorstjänster från bolagets revisor, men i övrigt har utskottet ingen beslutsbefogenhet.

Utskottet har under 2019 haft fyra ordinarie möten. Även bolagets externa revisor och representanter från företagsledningen deltog vid dessa möten. Under 2019 har utskottet även haft ett extra möte med anledning av upphandling och förslag av val av extern revisor. Viktigare frågor som revisionsutskottet behandlat under året inbegriper intern kontroll, boksluts- och värderingsfrågor, upphandling och förslag av val av extern revisor, skattefrågor, försäkrings- och risk managementfrågor samt legala riskområden. Möten i revisionsutskottet protokollförs, bifogas styrelsematerialet och avrapporteras muntligen vid styrelsesammanträdena.

Ersättning till styrelsen

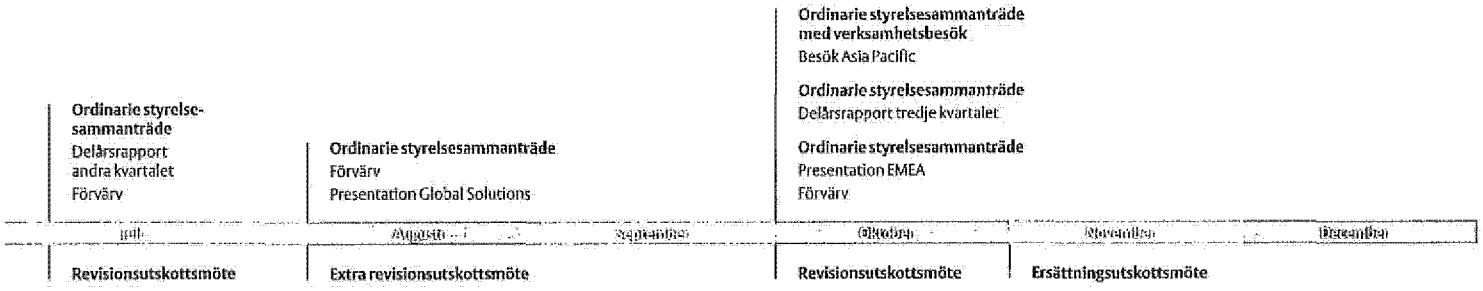
Bolagsstämman beslutar om den ersättning som ska utgå till styrelseledamöterna. Årsstämman 2019 beslutade att arvode till styrelsen ska utgå med ett sammanlagt belopp om 6 675 000 SEK (ersättning för utskottsarbete inte inkluderat) att fördelas mellan ledamöterna enligt följande; 2 350 000 SEK till ordföranden, 900 000 SEK till vice ordföranden samt 685 000 SEK till envar av övriga av årsstämman valda ledamöter. Som ersättning för utskottsarbete ska ordföranden för revisionsutskottet erhålla 275 000 SEK, ordföranden för ersättningsutskottet 150 000 SEK, ledamöter av revisionsutskottet (förutom ordföranden) 200 000 SEK vardera samt ledamot av ersättningsutskottet (förutom ordföranden) 75 000 SEK.

Styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter har inga pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag. Till arbetstagarrepresentanter utgår inga styrelsearvoden. För ytterligare information om arvode till styrelsens ledamöter för 2019, se not 34.

Närvaro 2019, styrelse och utskott

Styrelseledamöter	Styrelse	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott
Lars Renström	9/9		2/2
Carl Douglas	9/9		
Ulf Ewaldsson	2/3		
Eva Karlsson	9/9		
Birgitta Klasén	9/9	5/5	
Lena Olving	9/9		
Sofia Schörling Högberg	9/9	5/5	
Jan Svensson	9/9	5/5	2/2
Rune Hjälm	9/9		
Mats Persson	9/9		

På grund av avgående under 2019 varierar maxantalet sammanträden.



Styrelse

Valda av årsstämman 2019


Lars Renström


Carl Douglas


Eva Karlsson


Birgitta Klasén


Lena Olving


Sofia Schörling Högberg


Jan Svensson

Lars Renström
Ordförande.
Styrelseledamot sedan 2008.
Född 1951.
Civilingenjör och civilekonom.
VD och koncernchef för Alfa Laval AB 2004–2016. VD och koncernchef för Seco Tools AB 2000–2004. VD och divisionschef för Atlas Copco Rock Drilling Tools 1997–2000. Innan dess ett flertal ledande befattningar inom ABB och Ericsson.
Övriga uppdrag: Ordförande i Tetra Laval Group.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 30 000 B-aktier.

Carl Douglas
Vice ordförande.
Styrelseledamot sedan 2004.
Född 1965.
BA (Bachelor of Arts) och D. Litt (h.c.) (Doctor of Letters).
Egen företagare.
Övriga uppdrag: Vice ordförande i Securitas AB. Styrelseledamot i Investment AB Latour.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 41 595 729 A-aktier och 63 900 000 B-aktier genom Investment AB Latour.

Eva Karlsson
Styrelseledamot sedan 2015.
Född 1966.
Civilingenjör.
Vice President Supply Arcam EBM sedan 2020. VD och koncernchef för Armatec AB 2014–2019, VD SKF Sverige AB och Global Manufacturing Manager 2011–2013, Director Industrial Marketing & Product Development Industrial Market AB SKF 2005–2010, olika befattningar inom SKF-koncernen inom främst Manufacturing Management.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Bräcke diakoni, Valcon A/S och Ratos AB.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): –

Birgitta Klasén
Styrelseledamot sedan 2008.
Född 1949.
Civilingenjör och ekonomiutbildning.
Fristående IT konsult (Senior IT Advisor). CIO och chef för Information Management på EADS (European Aeronautics Defence and Space Company) 2004–2005. CIO och Senior Vice President på Pharmacia 1996–2001 och dessförinnan CIO på Telia. Olika befattningar inom IBM 1976–1994.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Avanza och Benefie Ltd.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 21 000 B-aktier.

Lena Olving
Styrelseledamot sedan 2018.
Född 1956.
Civilingenjör i maskinteknik.
VD och koncernchef för Mycronic AB (publ) 2013–2019. Operativ chef och vice VD för Saab AB (publ) 2008–2013. Diverse befattningar inom Volvo Car Corporation 1980–1991 och 1995–2008 av vilka fem år som Senior Vice President för Volvo Cars Asia Pacific och sju år i koncernledningen. VD för Samhall Högland AB 1991–1994.
Övriga uppdrag: Ordförande i Kungliga Operan och Academic Work. Styrelseledamot i Investment AB Latour, Munters Group AB, NXP, ScandiNova Systems AB och Stena Metall AB. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademin (IVA) och styrelseledamot i IVA:s Näringslivsråd.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): –

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot sedan 2017.
Född 1978.
Civilekonom.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Melker Schörling AB, Securitas AB och Hexagon AB.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 15 930 240 A-aktier och 18 027 992 B-aktier genom Melker Schörling AB samt 418 800 B-aktier genom Edeby-Ripsa Skogsförvaltning AB.

Jan Svensson
Styrelseledamot sedan 2012.
Född 1956.
Maskiningenjör och civilekonom.
VD och koncernchef i Investment AB Latour 2003–2019. Innan dess VD för AB Sigfrid Stenberg 1986–2002.
Övriga uppdrag: Ordförande i AB Fagerhult, Troax Group AB (publ), Alimak Group AB (publ) samt Tomra Systems ASA. Styrelseledamot i Loomis AB, Stena Metall AB, Herenco Holding AB och Climeon AB (publ).
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 6 000 B-aktier.

Uppdrag och aktieinnehav per 31 december 2019 om ej annat anges.

Utsedda av arbetstagarorganisationer


Rune Hjälm


Mats Persson


Bjarne Johansson


Nadja Wikström

20200824093470

Rune Hjälm
Styrelseledamot sedan 2017.
Född 1964.
Arbetstagarrepresentant, IF Metall. Ordförande i EWC, ASSA ABLOY Europeiska Företagsråd.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): –

Mats Persson
Styrelseledamot sedan 1994.
Född 1955.
Arbetstagarrepresentant, IF Metall.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): –

Bjarne Johansson
Styrelsesuppleant sedan 2015.
Född 1966.
Arbetstagarrepresentant, IF Metall.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): –

Nadja Wikström
Styrelsesuppleant sedan 2017.
Född 1959.
Arbetstagarrepresentant, Unionen.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): –

ASSA ABLOYs styrelse uppfyller kraven på oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsens oberoende

Namn	Befattning	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Lars Renström	Ordförande	Ja	Ja
Carl Douglas	Vice ordförande	Ja	Nej
Eva Karlsson	Ledamot	Ja	Ja
Birgitta Klasén	Ledamot	Ja	Ja
Lena Olving	Ledamot	Ja	Nej
Sofia Schörling Högberg	Ledamot	Ja	Nej
Jan Svensson	Ledamot	Ja	Nej

Styrelsens sammansättning och aktieinnehav

Namn	Befattning	Invald	Född	Ersättnings-utskottet	Revisions-utskottet	A-aktier[1]	B-aktier[1]
Lars Renström	Ordförande	2008	1951	Ordförande	–	–	30 000
Carl Douglas	Vice ordförande	2004	1965	–	–	41 595 729	63 900 000
Eva Karlsson	Ledamot	2015	1966	–	–	–	–
Birgitta Klasén	Ledamot	2008	1949	–	Ledamot	–	21 000
Lena Olving	Ledamot	2018	1956	–	–	–	–
Sofia Schörling Högberg	Ledamot	2017	1978	–	Ledamot	15 930 240	18 446 792
Jan Svensson	Ledamot	2012	1956	Ledamot	Ordförande	–	6 000
Rune Hjälm	Ledamot, arbetstagarrepresentant	2017	1964	–	–	–	–
Mats Persson	Ledamot, arbetstagarrepresentant	1994	1955	–	–	–	–
Bjarne Johansson	Suppleant, arbetstagarrepresentant	2015	1966	–	–	–	–
Nadja Wikström	Suppleant, arbetstagarrepresentant	2017	1959	–	–	–	–

[1] Inklusive genom bolag och fysisk närstående.

Uppdrag och aktieinnehav per 31 december 2019 om ej annat anges.

Koncernledning


Nico Delvaux


Erik Pieder


Lucas Boselli


Mogens Jensen


Anders Maltesen

Nico Delvaux
VD och koncernchef samt chef för division Global Technologies sedan 2018.
Född 1966.
Civilingenjör i elektromekanik och executive MBA.
Tidigare befattningar: VD och koncernchef för Metso Corporation augusti 2017–februari 2018. Innan dess olika befattningar inom Atlas Copco-koncernen såsom chef för affärsområdet Compressor Technique 2014–2017, chef för affärsområdet Construction Technique 2011–2014, samt flera olika befattningar inom försäljning, marknadsföring, service, integration av förvärv och som bolagschef i Benelux, Italien, Kina, Kanada och USA 1991–2011.
Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående): 40 298 B-aktier och 94 787 köpoptioner.

Erik Pieder
Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör sedan 2019.
Född 1968.
MBA och Jur kand.
Tidigare befattningar: Olika befattningar inom Atlas Copco-koncernen 1996–2019, senast som Vice President Business Control Compressor Technique.
Aktieinnehav: 1 266 B-aktier.

Lucas Boselli
Executive Vice President samt chef för division Americas sedan 2018.
Född 1976.
Högskoleingenjör.
Tidigare befattningar: Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen såsom chef för ASSA ABLOY Central- och Sydamerika 2014–2018 och chef för Yale Latinamerika 2012–2014. Tidigare olika befattningar inom Ingersoll Rand 2000–2010.
Aktieinnehav: 19 952 B-aktier.

Mogens Jensen
Executive Vice President samt chef för division Entrance Systems sedan 2018.
Född 1958.
Civilingenjör maskinteknik och MBA.
Tidigare befattningar: Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen såsom chef för affärsområdet Industrial Door and Docking Solutions inom division Entrance Systems 2016–2017, Market Region Manager Scandinavia inom division EMEA 2006–2016 samt VD för Ruko A/S Danmark. Dessförinnan olika positioner som VD.
Aktieinnehav: 20 232 B-aktier.

Anders Maltesen
Executive Vice President samt chef för division Asia Pacific sedan 2017.
Född 1965.
Kandidatexamen i marknadsföring samt kandidatexamen i ekonomi och finansiell redovisning.
Tidigare befattningar: Regional General Manager och President, Asia Pacific, GE Energy, Power Services 2015–2017, Managing Director, Asia Pacific, Alstom Thermal Services 2014–2015, Vice President, East Asia, Alstom Thermal Services 2011–2014, General Manager, styrelseledamot, Tianjin Alstom Hydro Co. Ltd 2003–2011. Dessförinnan olika positioner inom Alstom.
Aktieinnehav: 8 182 B-aktier.

Förändringar i koncernledningen
Chris Bone lämnade koncernledningen och tjänsten som Executive Vice President samt teknisk direktör den 30 november 2019.

Björn Lidefelt tillträdde som Executive Vice President samt chef för Global Technologies affärsenhet HID Global från den 13 januari 2020. Han efterträdde Stefan Widing som lämnade koncernen i januari 2020.

Christopher Norbye tillträdde som Executive Vice President samt chef för division Entrance Systems från den 1 februari 2020. Han efterträdde Mogens Jensen som fortsätter i koncernledningen samt tillträdde den nya tjänsten som chef för affärssegmenten Industrial och Residential inom division Entrance Systems.


Christopher Norbye

Christopher Norbye
Executive Vice President samt chef för division Entrance Systems sedan 2020.
Född 1973.
Masterexamen i ekonomi och högskoleingenjör.
Tidigare befattningar: Chef för Industrial Door Solutions inom division Entrance Systems 2017–2020, Executive Vice President för Orchid Orthopedics 2013–2016, chef för Sandvik Medical Solutions 2011–2013, operativ chef för Sandvik Medical Solutions 2009–2011, chef för Sandvik M&A och affärsutveckling 2005–2008, Andersen Consulting 2001–2004, American Express 1999–2001.
Aktieinnehav: 2 489 B-aktier.

Uppdrag och aktieinnehav per 31 december 2019 om ej annat anges.


Maria Romberg Ewerth


Christophe Sut


Neil Vann


Stefan Widing

20200824034711

Maria Romberg Ewerth
Executive Vice President samt personaldirektör sedan 2019.
Född 1978.
Kandidatexamen i Human Resources och MBA.
Tidigare befattningar: Senior Vice President Human Resources ASSA ABLOY AB 2013–2019, Vice President Human Resources ASSA ABLOY Entrance Systems 2011–2013. HR-chef och HR-direktör ASSA ABLOY Entrance Systems 2008–2011. Dessförinnan HR-befattningar inom olika bolag: JELD-WEN Sverige AB, VALEO Engine Cooling AB och Swedish Meats 2003–2008.
Aktieinnehav: 13 282 B-aktier.

Christophe Sut
Executive Vice President samt chef för Global Technologies affärsenhet Global Solutions sedan 2016.
Född 1973.
Masterexamen i ekonomi och marknadsföring, kandidatexamen i språk och matematik.
Tidigare befattningar: Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen 2001–2010 och 2012–2014 såsom teknisk direktör och chef för affärsutveckling ASSA ABLOY Hospitality samt plattformschef för ASSA ABLOY AB. Niscayah Group 2010–2012. SPIT France (ITW Group) 1999–2001 samt SAM Outillage 1997–1999.
Aktieinnehav: 5 922 B-aktier.

Neil Vann
Executive Vice President samt chef för division EMEA sedan 2018.
Född 1971.
Utbildning i produktionsteknik.
Tidigare befattningar: Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen såsom Market Region Manager för ASSA ABLOY UK 2014–2018, Market Region Manager Italy and Greece 2012–2014 samt Vice President Operations EMEA 2011–2012. Dessförinnan olika positioner inom ASSA ABLOY, Yale och Chubb 1987–2001.
Aktieinnehav: 12 461 B-aktier.

Stefan Widing
Executive Vice President samt chef för Global Technologies affärsenhet HID Global sedan 2015.
Född 1977.
Civilingenjör teknisk fysik och elektronik samt ekonomikandidat.
Tidigare befattningar: Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen såsom Director of Product Management och General Manager Shared Technologies-enheten 2006–2015. Dessförinnan olika befattningar inom Saab-koncernen 2001–2006.
Aktieinnehav: –


Björn Lidefelt

Björn Lidefelt
Executive Vice President samt chef för Global Technologies affärsenhet HID Global sedan 2020.
Född 1981.
Civilingenjör i industriell ekonomi.
Tidigare befattningar: Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen såsom marknadsdirektör 2017–2020, och chef för ASSA ABLOY Kina (säkerhetsprodukter) 2013–2016.
Aktieinnehav: 2 191 B-aktier.

Uppdrag och aktieinnehav per 31 december 2019 om ej annat anges.

Bolagsstyrning

7 **Organisation**

VD och koncernledning

Koncernledningen består av VD, cheferna för koncernens divisioner samt HID Global och Global Solutions, ekonomi- och finansdirektören samt personaldirektören. Från februari 2020 ingår även chefen för affärssegmenten Industrial och Residential inom division Entrance Systems i koncernledningen. För en presentation av VD och övriga koncernledningen, se sidorna 52–53.

8 *Divisioner – decentraliserad organisation*

ASSA ABLOYs verksamhet är decentraliserad. Verksamheten är organisatoriskt uppdelad i fem divisioner: EMEA, Americas, Asia Pacific, Global Technologies samt Entrance Systems. Den bärande principen är att divisionerna i så stor utsträckning som möjligt ska vara ansvariga för affärsverksamheten medan olika funktioner på ASSA ABLOYs huvudkontor ansvarar för samordning, uppföljning, policyer och riktlinjer på övergripande nivå. Decentraliseringen är ett medvetet strategiskt val baserat på branschens lokala karaktär och en övertygelse om den divisionaliserade styrningsmodellens fördelar. Sammansättningen av koncernen ger ett geografiskt och strategiskt fördelat ansvar i syfte att erhålla korta beslutsvägar.

ASSA ABLOYs operativa struktur är anpassad för att skapa största möjliga transparens, underlätta finansiell och operationell uppföljning samt främja flödet av information och kommunikation i koncernen. De fem divisionerna är fördelade på cirka 50 affärsenheter. Affärsenheterna består sedan i sin tur av ett större antal sälj- och produktionsenheter beroende på strukturen i respektive affärsenhet. Förutom uppföljning per enhet görs även en uppföljning av produkter och marknader.

Policyer och riktlinjer

Väsentliga policyer och riktlinjer inom koncernen inkluderar finansiell styrning, kommunikationsfrågor, insiderfrågor, koncernens varumärken, hållbarhetsfrågor, affärsetik, dataskydd samt exportkontroll. ASSA ABLOYs finanspolicy och redovisningsmanual sätter ramarna för finansiell styrning och uppföljning. ASSA ABLOYs kommunikationspolicy syftar till att säkerställa att information lämnas i rätt tid och på ett korrekt sätt i relation till gällande regelverk. ASSA ABLOY har antagit en insiderpolicy som komplement till gällande insiderlagstiftning. Insiderpolicyn är tillämplig på personer i ledande ställning i ASSA ABLOY AB (inklusive dotterbolag) samt även vissa andra kategorier av anställda. Riktlinjer vad gäller varumärken syftar till att bevara och utveckla de stora värden som finns i koncernens varumärken.

ASSA ABLOY har antagit en uppförandekod (Code of Conduct) för medarbetare och en särskild ASSA ABLOY uppförandekod för affärspartners. Uppförandekoderna, som är baserade på internationellt vedertagna konventioner, är ett uttryck för vilka värderingar och riktlinjer som gäller inom koncernen, respektive för ASSA ABLOYs affärspartners, med avseende på bland annat affärsetik, mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden, miljö, hälsa och säkerhet.

ASSA ABLOY har vidare antagit policyer och riktlinjer kring efterlevnad av för koncernen tillämplig konkurrens-, exportkontroll-, antikorruptions- och dataskyddslagstiftning.

9 Revisor

Vid årsstämman 2019 omvaldes Pricewaterhouse-Coopers (PwC) till bolagets externa revisor fram till slutet av årsstämman 2020. I samband med årsstämman 2019 meddelade PwC att auktoriserade revisorn Bo Karlsson fortsatt kommer att vara huvudansvarig revisor. Bo Karlsson är född 1966 och har förutom ASSA ABLOY revisionsuppdrag i SKF, Scania och Investment AB Latour.

PwC har varit koncernens revisor sedan koncernen bildades 1994. PwC avger revisionsberättelse avseende ASSA ABLOY AB, koncernen och en övervägande majoritet av dotterbolagen runt om i världen. Revisionen av ASSA ABLOY AB omfattar även styrelsens och VDs förvaltning. Huvudansvarig revisor deltar vid möten i revisionsutskottet samt på styrelsens möte i februari där han rapporterar sina observationer och rekommendationer från årets koncernrevision.

Den externa revisionen utförs i enlighet med International Standards on Auditing, ISA, och god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land. Under 2019 beslutade ASSA ABLOY att starta en upphandling rörande revisionstjänster för att förbereda valet av extern revisor vid årsstämman 2020. För information om arvoden till revisorer samt utförda uppdrag i koncernen för de tre senaste räkenskapsåren, se not 3 samt Årsredovisning 2018 not 3.

Intern kontroll – finansiell rapportering

20200824034 72

ASSA ABLOYs process för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har utformats i syfte att ge en rimlig försäkran om tillförlitlig finansiell rapportering samt att denna är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag.

Kontrollmiljö
Styrelsen är ansvarig för en väl fungerande intern kontroll och har i detta syfte fastställt grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Här kan nämnas styrelsens arbetsordning och instruktion till VD, uppförandekod, finanspolicy, årlig plan för finansiella utvärderingar med mera. Regelbundna möten sker med revisionsutskottet. Koncernen har en funktion för internrevision vars primära mål är att säkerställa en tillförlitlig finansiell rapportering och en god internkontroll.

Enhetliga redovisnings- och rapportinstruktioner tillämpas av samtliga enheter i koncernen. Riktlinjer för intern kontroll har fastställts och följs upp årligen för samtliga rörelsedrivande bolag. De koncernövergripande riktlinjerna har ett relativt brett omfång och berör olika processer som till exempel order, inköp, bokslut och anläggningshantering, efterlevnad av olika policyer, legala frågor och HR-frågor.

Uppförandekoden har varit föremål för regelbunden översyn och uppdatering och dess efterlevnad följs upp systematiskt i verksamheten.

Riskbedömning
I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i redovisning och rapportering på koncern- och divisionsnivå samt på lokal nivå. Ett antal dokument har sedan tidigare etablerats som styr redovisningen, rutiner för bokslut samt rapportering och uppföljning. Ett större fokus har lagts på granskning av avstämningen mellan lokala räkenskaper och koncernrapportering på senare år. Finansiell rapportering sker i ett koncerngemensamt system med fördefinierade rapportmallar.

Kontrollaktiviteter
Koncernens controller- och redovisningsorganisation, både på central- och divisionsnivå, spelar en betydelsefull roll vad gäller tillförlitlig finansiell information. Den är ansvarig för en fullständig, korrekt och i tid lämnad finansiell rapportering. En global finansiell internrevisionsfunktion är upprättad och genomför årliga finansiella utvärderingar i enlighet med den av revisionsutskottet årligt fastställda planen. Resultaten från de finansiella utvärderingarna föreläggs revisionsutskottet och revisorerna. Under 2019 har även granskningar av efterlevnaden av koncernens policy mot korruption genomförts i Asien, Sydamerika och Europa.

Under 2019 har ASSA ABLOYs funktion för internrevision och internkontroll stärkts upp ytterligare bemanningsmässigt samt utökat antalet granskningar. Varje division har anställda internrevisorer på heltid som gör granskningar samt följer upp internkontroll i bolagen.

Information och kommunikation
Rapport- och redovisningsmanualer samt övriga riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till berörda anställda via koncernens intranät. En regelbunden granskning och analys av ekonomiskt utfall sker såväl på affärsenhets- och divisionsnivå som på den operativa styrelsestruktur som finns etablerad. Det finns även etablerade rutiner för extern kommunikation av finansiell information i enlighet med de regelverk som finns för noterade bolag.

Uppföljning
Styrelse och revisionsutskott utvärderar och går igenom årsredovisning och kvartalsrapporter inför publicering. Revisionsutskottet följer upp den finansiella rapporteringen samt andra närliggande frågor och diskuterar regelbundet dessa frågor med de externa revisorerna. Samtliga affärsenheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall, redovisat enligt koncernens redovisningsprinciper. Rapporteringen utgör underlag för kvartalsrapporter samt månatlig legal och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en struktur där försäljning, resultat, kassaflöde, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal och trender sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer.

Den ekonomiska uppföljningen sker kvartalsvis på divisionsstyrelsemöten, månatligen i form av resultatgenomgångar och genom mer informell analys. Andra viktiga koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är den årliga affärsplansprocessen samt regelbundna prognoser.

De koncernövergripande riktlinjerna för intern kontroll följs upp under året hos alla rörelsedrivande bolag med hjälp av självutvärderingar. Ett handlingsprogram med fokus på konkreta åtgärder finns infört sedan ett antal år i syfte att ytterligare förbättra grundläggande processer med påverkan på bolagets finansiella ställning.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Tillämpningsområde

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för VD och koncernchef samt övriga medlemmar av ASSA ABLOYs koncernledning ("Koncernledningen").

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Beträffande anställningsförhållanden för medlem av Koncernledningen som är anställd eller bosatt utanför Sverige eller är utländsk medborgare får vederbörliga anpassningar göras för att följa tvingande regler eller etablerad lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Främjande av ASSA ABLOYs affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

En av de strategier för värdeskapande som ASSA ABLOY arbetar efter är *Ständig utveckling genom våra medarbetare*. I syfte att ASSA ABLOY fortsatt ska kunna rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare ska grundprincipen vara att ersättning och andra anställningsvillkor erbjuds på marknadsmässiga och konkurrenskraftiga villkor med beaktande av såväl global ersättningspraxis som praxis i hemlandet för varje medlem av Koncernledningen. Dessa riktlinjer möjliggör att Koncernledningen kan erbjudas en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalersättning. Därigenom skapas förutsättningar för en framgångsrik implementering av koncernens affärsstrategi, som på en övergripande nivå är att leda trenden mot världens mest innovativa och väldesignade accesslösningar, samt tillvaratagande av ASSA ABLOYs långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet. Ytterligare information om ASSA ABLOYs affärsstrategi och dess hållbarhetsredovisning finns på ASSA ABLOYs hemsida assaabloy.com.

ASSA ABLOY har pågående långsiktiga aktiesparprogram som har beslutats av bolagsstämman och därför inte omfattas av dessa riktlinjer. Av samma skäl omfattas inte heller kommande långsiktiga aktiesparprogram som styrelsen föreslår att bolagsstämman ska anta. Syftet med långsiktiga aktiesparprogram är att stärka ASSA ABLOYs förmåga att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare, bidra till att ASSA ABLOY tillhandahåller en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalersättning och förena aktieägarnas och berörda medarbetares intressen. Genom ett långsiktigt aktiesparprogram knyts medarbetares belöning till ASSA ABLOYs framtida resultat- och värdeutveckling. Prestationskraven relaterar för närvarande till vinst per aktie. Programmen ställer vidare krav på egen investering och flerårig innehavstid. Ytterligare information om dessa program finns på ASSA ABLOYs hemsida assaabloy.com.

Ersättningsformer

Den totala årliga ersättningen till medlemmarna av Koncernledningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt avspegla respektive medlem av Koncernledningens ansvar och prestation. Den totala årliga ersättningen ska bestå av fast grundlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner (vilka anges exklusive sociala avgifter nedan). Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara mål, vilka beskrivs vidare nedan, och får uppgå till högst 75 procent av den årliga grundlönen.

Medlemmarna av Koncernledningen ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremierna baseras på respektive medlems årliga grundlön och betalas av ASSA ABLOY under anställningen. Försäkringspremierna ska uppgå till högst 35 procent av den årliga grundlönen.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, livförsäkring, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt på den aktuella marknaden för respektive medlem av Koncernledningen. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den årliga grundlönen. Vidare ska bostadsförmån kunna utgå i enlighet med ASSA ABLOYs policyer. Kostnaderna för bostadsförmån får sammanlagt uppgå till högst 25 procent av den årliga grundlönen. Premier och andra kostnader för övriga förmåner samt bostadsförmån får dock sammanlagt uppgå till högst 30 procent av den årliga grundlönen.

Kriterier för tilldelning av rörlig kontantersättning

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara finansiella mål, såsom vinst per aktie (EPS), rörelseresultat (EBIT), kassaflöde och organisk tillväxt, och kan även vara kopplad till strategiska och/eller funktionella mål individuellt anpassade utifrån ansvar och funktion. Dessa mål ska vara utformade i syfte att främja ASSA ABLOYs affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling inom ASSA ABLOY.

Ersättningsutskottet ska för styrelsen bereda, följa och utvärdera frågor rörande rörlig kontantersättning till Koncernledningen. Inför varje årlig mätperiod för uppfyllelse av kriterier för tilldelning av rörlig kontantersättning ska styrelsen, baserat på ersättningsutskottets arbete, fastställa vilka kriterier som bedöms relevanta för den kommande mätperioden. När mätperioden har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Bedömningar avseende huruvida finansiella mål har uppnåtts ska baseras på fastställt finansiellt underlag för aktuell period.

Rörlig kontantersättning kan utbetalas efter avslutad mätperiod eller vara föremål för uppskjuten utbetalning. Utbetald rörlig kontantersättning kan återkrävas när sådan rätt följer av allmänna rättsprinciper.

Anställningstid och upphörande av anställning

Medlemmarna av Koncernledningen ska vara anställda tills vidare. Vid uppsägning från ASSA ABLOYs sida får uppsägningstiden vara högst 12 månader för VD och 6 månader för övriga medlemmar av Koncernledningen. Vid uppsägning av VD ska ersättningsskyldigheten för ASSA ABLOY, inklusive avgångsvederlag och ersättning under uppsägningstiden, maximalt motsvara 24 månaders grundlön och övriga anställningsförmåner. Vid uppsägning av någon annan medlem av Koncernledningen ska ersättningen från ASSA ABLOY maximalt motsvara 6 månaders grundlön och övriga anställningsförmåner samt därutöver ett avgångsvederlag om ytterligare maximalt 12 månaders grundlön. Vid egen uppsägning får uppsägningstiden vara högst 6 månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Medlem av Koncernledningen ska, för tid då avgångsvederlag inte utgår, kunna ersättas för konkurrensbegränsande åtaganden. Sådan ersättning får sammanlagt uppgå till högst 60 procent av den månatliga grundlönen vid tidpunkten för uppsägning och ska endast betalas under den tid som det konkurrensbegränsande åtagandet är tillämpligt, som längst en period om 12 månader.

20200824034473

Ersättning och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har ersättning och anställningsvillkor för ASSA ABLOYs anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till Koncernledningen. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för Koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till Koncernledningen samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i ASSA ABLOY. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra medlemmar av Koncernledningen i den mån de berörs av frågorna.

Avvikelse från riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose ASSA ABLOYs långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa ASSA ABLOYs ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Övergångsbestämmelser tillämpliga för årsstämman 2020
I årsredovisningen för 2019, not 34, redovisas den totala kostnadsförda ersättningen till Koncernledningen, inklusive tidigare ingångna åtaganden vilka ännu inte har förfallit till betalning.

Omsättning och resultat

- **Nettoomsättningen ökade med totalt 12 procent till 94 029 MSEK (84 048). Den organiska tillväxten var 3 procent (5). Tillväxt från förvärv och avyttringar uppgick till 3 procent (2).**
- **Rörelseresultatet (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster ökade med 16 procent till 14 920 MSEK (12 909) motsvarande en rörelsemarginal på 15,9 procent (15,4).**
- **Vinst per aktie efter full utspädning och exklusive jämförelsestörande poster ökade med 14 procent till 9,22 SEK (8,09).**

Omsättning

Koncernens omsättning för 2019 uppgick till 94 029 MSEK (84 048), vilket motsvarade en ökning med 12 procent.

Förändring av omsättning

%	2018	2019
Organisk tillväxt	5	3
Förvärv och avyttringar	2	3
Valutakurseffekter	3	6
Totalt	**10**	**12**

Den totala omsättningsförändringen för 2019 var 12 procent (10). Den organiska tillväxten uppgick till 3 procent (5) och förvärvad tillväxt och avyttringar bidrog med 3 procent (4) respektive 0 procent (–2). Valutakurseffekten uppgick till 6 procent (3).

Omsättning per produktgrupp

Omsättningen av mekaniska lås, låssystem och tillbehör uppgick till 25 procent (26) av total omsättning. Omsättningen av elektromekaniska och elektroniska lås ökade till 31 procent (30) och entréautomatik uppgick till 27 procent (28). Omsättningen av säkerhetsdörrar och beslag uppgick till 17 procent (16).

Kostnadsstruktur

Totala lönekostnader inklusive sociala kostnader och pensionskostnader uppgick till 27 001 MSEK (24 485), vilket motsvarar 29 procent (29) av omsättningen. Medelantalet anställda uppgick till 48 992 (48 353).

Koncernens materialkostnader var 33 885 MSEK (30 461), vilket motsvarar 36 procent (36) av omsättningen och övriga inköpskostnader uppgick till 15 345 MSEK (15 319) motsvarande 16 procent (18) av omsättningen.

Avskrivningar på anläggningstillgångar uppgick till 3 387 MSEK (1 963), vilket motsvarar 4 procent (2) av omsättningen.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet (EBIT) för 2019 uppgick till 14 608 MSEK (6 096). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster ökade med 16 procent till 14 920 MSEK (12 909) främst tack vare fortsatt god tillväxt i verksamheten, effektivitetsförbättringar, förvärv och valutaeffekter. Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 15,9 procent (15,4). Rörelsemarginalen för 2018 påverkades av nedskrivningar av rörelsetillgångar inom divisionen Asia Pacific om 400 MSEK.

Jämförelsestörande poster

Ett nytt strukturprogram för koncernen lanserades under 2018 med en totalt beräknad kostnad före skatt om 1 530 MSEK, varav 1 218 MSEK kostnadsfördes i samband med lanseringen 2018 och 312 MSEK under 2019. Programmet innebär en avveckling av ett femtiotal fabriker och kontor under en treårsperiod. Inga nedskrivningar av goodwill och övriga immateriella tillgångar har skett under året. Under 2018 gjordes nedskrivningar av motsvarande poster inom Asia Pacific uppgående till 5 595 MSEK.

Resultat före skatt

Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 13 883 MSEK (12 110). Valutaeffekten på resultatet före skatt uppgick till 627 MSEK (315). Finansnettot uppgick till –1 037 MSEK (–799). Vinstmarginalen uppgick till 14,8 procent (14,4).

Moderbolagets rörelseresultat för 2019 var på en fortsatt hög nivå och uppgick till 1 523 MSEK (1 801).

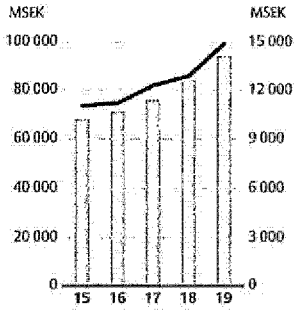
Skatt

Koncernens skattekostnad uppgick till 3 574 MSEK (2 542), vilket motsvarar en effektiv skattesats exklusive jämförelsestörande poster om 26,2 procent (25,8). Det senaste strukturprogrammet, lanserat under 2018, ökade den effektiva skattesatsen för 2019 med motsvarande 0,1 (0,5) procentenheter. Nedskrivning av goodwill och övriga immateriella tillgångar under 2018 ökade den effektiva skattesatsen 2018 ytterligare till totalt 48 procent.

Vinst per aktie

Vinst per aktie före och efter full utspädning och exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 9,22 SEK (8,09), en ökning med 14 procent.

Omsättning och rörelseresultat



¹ Exklusive jämförelsestörande poster 2016, 2018 och 2019.

20200924034474

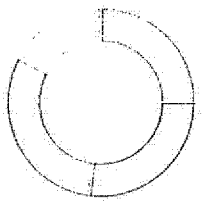
Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2018	2019
Försäljningsintäkter	2	84 048	94 029
Kostnad för sålda varor		–51 345	–56 499
Bruttoresultat		**32 703**	**37 530**
Försäljningskostnader		–13 594	–14 768
Administrationskostnader	3	–4 395	–4 786
Forsknings- och utvecklingskostnader		–2 893	–3 566
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	4	–296	51
Nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar	14	–5 595	–
Resultatandel i intressebolag	5	167	147
Rörelseresultat	6–9, 25, 34	**6 096**	**14 608**
Finansiella intäkter	10	20	15
Finansiella kostnader	9, 11, 25	–819	–1 052
Resultat före skatt		**5 297**	**13 571**
Inkomstskatt	12	–2 542	–3 574
Årets resultat		**2 755**	**9 997**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		2 753	9 993
Innehav utan bestämmande inflytande		2	4
Vinst per aktie			
Före och efter utspädning, SEK	13	2,48	9,00
Före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster, SEK	13	8,09	9,22

Koncernens rapport över totalresultat

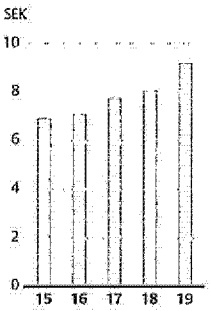
MSEK	Not	2018	2019
Årets resultat		**2 755**	**9 997**
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	25	39	–362
Uppskjuten skatt avseende omvärdering av nettopensionsförpliktelser		–34	81
Summa		**6**	**–281**
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen			
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag		87	86
Kassaflödessäkringar		2	–
Säkring av nettoinvestering		–8	–5
Omräkningsdifferenser		2 089	1 556
Skatt hänförlig till poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen		–8	–4
Summa		**2 163**	**1 632**
Totalresultat för året		**4 923**	**11 348**
Totalresultat för året hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		4 923	11 343
Innehav utan bestämmande inflytande		1	5

Omsättning per produktgrupp, 2019



- Mekaniska lås, låssystem och tillbehör, 25% (26)
- Entréautomatik, 27% (28)
- Elektromekaniska och elektroniska lås, 31% (30)
- Säkerhetsdörrar och beslag, 17% (16)

Vinst per aktie före och efter utspädning



[1] Exklusive jämförelsestörande poster 2016, 2018 och 2019.

Kommentarer per division

ASSA ABLOY är organiserat i fem divisioner. EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika), Americas (Nord- och Sydamerika) och Asia Pacific (Asien och Oceanien) tillverkar och säljer mekaniska och elektromekaniska lås, säkerhetsdörrar och beslag på sina respektive geografiska marknader. Global Technologies verkar över hela världen inom produktområdena accessystem, säkert utfärdande av kort, identifieringsteknologi samt hotellås. Entrance Systems är en global leverantör av automatiska dörrar, portar och service.

EMEA

Omsättningen uppgick till 21 144 MSEK (20 201) med en organisk tillväxt om 2 procent (2). Förvärvade enheter netto bidrog med 0 procent (5) till omsättningen. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 3 396 MSEK (3 256) med en rörelsemarginal (EBIT) om 16,1 procent (16,1). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 18,4 procent (20,1). Det operativa kassaflödet före betald ränta var 3 515 MSEK (2 819).

Starkast tillväxt inom EMEA uppvisades av Mellanöstern, Central- och Österuropa och Skandinavien medan försäljningsutvecklingen i Storbritannien och Frankrike var svagare. Försäljningen av elektromekaniska lås med digitala och mobila lösningar fortsatte att öka kraftigt under året. Satsningar på innovation och nya produkter har fortsatt under året samtidigt som fortsatta effektiviseringar bibehöll en hög rörelsemarginal för EMEA.

Americas

Omsättningen uppgick till 23 172 MSEK (19 817) med en organisk tillväxt om 7 procent (9). Förvärvade enheter netto bidrog med 2 procent (1) till omsättningen. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 4 673 MSEK (3 941), med en rörelsemarginal (EBIT) om 20,2 procent (19,9). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 23,6 procent (22,5). Det operativa kassaflödet före betald ränta var 5 263 MSEK (3 903).

Efterfrågan var fortsatt stark i Nordamerika och stabil i Latinamerika för flertalet marknader. Tillväxten var mycket stark i USA för kommersiella kundsegment liksom produktområdet smarta lås inom privatbostadsmarknaden. Lönsamheten var fortsatt mycket god och kassaflödet var starkt.

Asia Pacific

Omsättningen uppgick till 10 689 MSEK (9 949) med -1 procent (4) organisk tillväxt. Förvärvade enheter bidrog med 5 procent (1) till omsättningen. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 879 MSEK (492) med en rörelsemarginal (EBIT) om 8,2 procent (4,9). Nedskrivning av rörelsetillgångar påverkade rörelseresultatet under 2018 med totalt 400 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 10,3 procent (4,8). Det operativa kassaflödet före betald ränta var 622 MSEK (811).

Tillväxten var god i Oceanien och stabil i Indien och Sydostasien. Efterfrågan var dock fortsatt svag i Kina samtidigt som marknadsförutsättningarna försämrades i Sydkorea. Införandet av en ny affärsstrategi och organisation i Kina har fortsatt under året. Förvärv i Oceanien stärkte marknadspositionen i regionen. Divisionens rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster minskade men effekten dämpades av fortsatta rationaliseringar och personalreduktioner.

Global Technologies

Omsättningen uppgick till 15 423 MSEK (11 951) med en organisk tillväxt om 5 procent (8). Förvärvade enheter netto bidrog med 16 procent (4) till omsättningen. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 2 890 MSEK (2 387) med en rörelsemarginal (EBIT) om 18,7 procent (20,0). Avkastningen på sysselsatt kapital var 14,0 procent (14,0). Det operativa kassaflödet före betald ränta var 3 183 MSEK (2 463).

Stark tillväxt uppvisades för affärsenheten HID Global under året, särskilt för de mogna marknaderna. Ett flertal förvärv inom HID stärkte även marknadspositionen ytterligare. Global Solutions visade stark organisk tillväxt och god lönsamhet. Fortsatta investeringar inom FoU skedde under 2019.

Entrance Systems

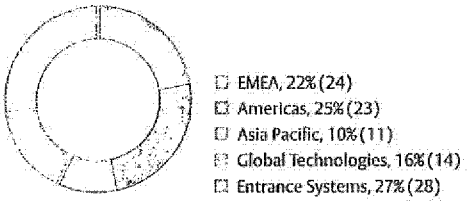
Omsättningen uppgick till 25 553 MSEK (23 762) med en organisk tillväxt om 2 procent (4). Förvärvade enheter bidrog med 1 procent (1) till omsättningen. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 3 652 MSEK (3 358) med en rörelsemarginal (EBIT) om 14,3 procent (14,1). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 16,2 procent (16,9). Det operativa kassaflödet före betald ränta var 3 655 MSEK (2 772).

Stark tillväxt uppvisades inom service medan efterfrågan var svagare för utrustning generellt sett. Den tidigare starka tillväxten i USA mattades av under året. Ny affärsorganisation tillkännagavs under året med start i början på 2020 i syfte att öka organiskt tillväxt. Avtal om förvärv av agta record tecknades under året. Rörelsemarginalen ökade jämfört med föregående år och kassaflödet var starkt.

Övrigt

Kostnader för koncerngemensamma funktioner som till exempel koncernledning, ekonomi och finans, inköp och koncerngemensam produktutveckling uppgick till 570 MSEK (525). I övrigt ingår elimineringar av försäljning mellan koncernens segment.

Extern omsättning, 2019



Rapportering per division

	EMEA		Americas		Asia Pacific		Global Technologies		Entrance Systems		Övrigt		Totalt	
MSEK	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Försäljningsintäkter, externt	19 908	20 707	19 737	23 082	8 875	9 477	11 864	15 321	23 665	25 442	0	–	84 048	94 029
Försäljningsintäkter, internt	293	438	79	90	1 074	1 213	87	102	97	110	–1 631[2]	–1 953[2]	–	–
Försäljningsintäkter	**20 201**	**21 144**	**19 817**	**23 172**	**9 949**	**10 689**	**11 951**	**15 423**	**23 762**	**25 553**	**–1 630**	**–1 953**	**84 048**	**94 029**
Organisk tillväxt	2%	2%	9%	7%	4%	–1%	8%	5%	4%	2%	–	–	5%	3%
Förvärv och avyttringar	5%	0%	1%	2%	1%	5%	4%	16%	1%	1%	–	–	2%	3%
Valutaeffekt	5%	3%	0%	8%	3%	3%	3%	8%	4%	5%	–	–	3%	6%
Resultatandel i intressebolag	–	–	–	–	17	17	3	5	147	124	–	–	167	147
Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster[1]	**3 256**	**3 396**	**3 941**	**4 673**	**492**	**879**	**2 387**	**2 890**	**3 358**	**3 652**	**–525**	**–570**	**12 909**	**14 920**
Rörelsemarginal (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster[1]	16,1%	16,1%	19,9%	20,2%	4,9%	8,2%	20,0%	18,7%	14,1%	14,3%	–	–	15,4%	15,9%
Omstruktureringskostnader	–438	–185	–225	–	–130	–6	–218	–4	–108	–116	–100	–	–1 218	–312
Nedskrivning goodwill och andra immateriella tillgångar	–	–	–	–	–5 595	–	–	–	–	–	–	–	–5 595	–
Rörelseresultat (EBIT)	**2 818**	**3 211**	**3 716**	**4 673**	**–5 233**	**873**	**2 170**	**2 885**	**3 250**	**3 535**	**–625**	**–570**	**6 096**	**14 608**
Rörelsemarginal (EBIT)	13,9%	15,2%	18,8%	20,2%	–52,6%	8,2%	18,2%	18,7%	13,7%	13,8%	–	–	7,3%	15,5%
Finansnetto													–799	–1 037
Inkomstskatt													–2 542	–3 574
Årets resultat													**2 755**	**9 997**
Sysselsatt kapital	16 883	18 659	18 506	19 678	7 455	9 053	18 511	22 329	20 742	23 024	–951	–539	81 146	92 204
– varav goodwill	10 709	11 121	13 327	14 105	3 892	4 168	13 245	15 459	12 240	12 809	–	–	53 413	57 662
– varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	3 971	4 092	3 813	4 423	2 340	2 469	4 866	5 632	4 378	4 451	151	124	19 518	21 191
– varav nyttjanderättstillgångar	70	990	–	499	5	260	–	463	44	1 499	–	19	119	3 731
– varav andelar i intressebolag	9	1	–	–	587	637	19	23	1 819	1 935	–	–	2 434	2 595
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster[1]	20,1%	18,4%	22,5%	23,6%	4,8%	10,3%	14,0%	14,0%	16,9%	16,2%	–	–	16,2%	17,0%
Rörelseresultat (EBIT)	2 818	3 211	3 716	4 673	–5 233	873	2 170	2 885	3 250	3 535	–625	–570	6 096	14 608
Omstruktureringskostnader	438	185	225	–	130	6	218	4	108	116	100	–	1 218	312
Nedskrivning goodwill mm	–	–	–	–	5 595	–	–	–	–	–	–	–	5 595	–
Avskrivningar	464	813	367	569	292	381	522	793	294	794	24	36	1 963	3 387
Rörelsens nettoinvesteringar	–500	–454	–327	–348	–6	–220	–281	–366	–170	–276	–36	3	–1 319	–1 662
Amortering av leasingskulder	–	–295	–	–149	–	–100	–	–129	–	–477	–	–9	–	–1 159
Förändring av rörelsekapitalet	–401	53	–78	517	33	–319	–165	–5	–709	–38	244	–61	–1 076	148
Operativt kassaflöde per divsion	**2 819**	**3 515**	**3 903**	**5 263**	**811**	**622**	**2 463**	**3 183**	**2 772**	**3 655**	**–293**	**–602**	**12 477**	**15 635**
Ej kassaflödespåverkande poster											–458	–324	–458	–324
Erlagd och erhållen ränta											–662	–869	–662	–869
Operativt kassaflöde													**11 357**	**14 442**
Medelantal anställda	11 717	11 373	8 768	9 360	11 492	11 016	4 624	5 594	11 463	11 313	288	336	48 353	48 992

[1] Jämförelsestörande poster avser omstruktureringskostnader samt nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar under 2018.
[2] Varav elimineringar –1 953 MSEK (–1 631).

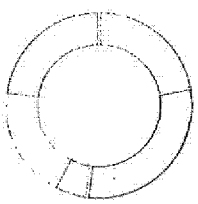
Segmenten har fastställts baserat på den rapportering som sker till koncernchefen som följer upp det övergripande resultatet och fattar beslut om resursfördelning.

De olika segmenten genererar sina intäkter från tillverkning och försäljning av mekaniska, elektromekaniska och elektroniska lås, låssystem och tillbehör samt säkerhetsdörrar och beslag.

Omsättningens fördelning baseras på försäljning till kund i respektive land. Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor.

För mer information om försäljning se vidare not 2.

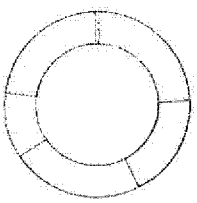
Rörelseresultat, 2019[1,2]



- EMEA, 22% (24)
- Americas, 30% (29)
- Asia Pacific, 6% (4)
- Global Technologies, 19% (18)
- Entrance Systems, 23% (25)

[1] "Övrigt" ingår ej i beräkningen. Se avsnittet Kommentarer per division för vad som ingår i övrigt.
[2] Exklusive jämförelsestörande poster.

Medelantal anställda, 2019



- EMEA, 24% (24)
- Americas, 19% (18)
- Asia Pacific, 23% (24)
- Global Technologies, 11% (10)
- Entrance Systems, 23% (24)

20200824034754

Finansiell ställning

- **Sysselsatt kapital uppgick till 92 204 MSEK (81 146).**
- **Avkastningen på sysselsatt kapital var fortsatt hög och uppgick till 17,0 procent (16,2).**
- **Nettoskuld/eget kapital uppgick till 0,56 (0,56).**

MSEK	2018	2019
Sysselsatt kapital	81 146	92 204
– varav goodwill	53 413	57 662
Nettoskuld	29 246	33 050
Eget kapital	51 900	59 154
– varav innehav utan bestämmande inflytande	10	11

Sysselsatt kapital
Det sysselsatta kapitalet i koncernen, beräknat som totala tillgångar reducerat med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld, uppgick till 92 204 MSEK (81 146). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 17,0 procent (16,2).

Immateriella tillgångar uppgick till 70 355 MSEK (64 861). Ökningen förklaras huvudsakligen av effekter från genomförda förvärv. Under året har goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod tillkommit med en preliminär värdering om 3 026 MSEK till följd av genomförda förvärv och justeringar av föregående års förvärv. En värderingsmodell, baserad på diskonterade framtida kassaflöden, används för att utvärdera eventuella nedskrivningsbehov av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar uppgick till 8 498 MSEK (8 070). Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar reducerat med försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1 662 MSEK (1 319). Totala avskrivningar uppgick till 3 387 MSEK (1 963).

Kundfordringar uppgick till 15 701 MSEK (14 496) och varulagret uppgick till 11 276 MSEK (11 316). Genomsnittlig kredittid för kundfordringar uppgick till 52 dagar (52). Varulagrets genomloppstid uppgick till 90 dagar (96). Ett systematiskt arbete pågår inom koncernen för att öka kapitaleffektiviteten.

Nettoskuldsättning
Nettoskuldsättningen uppgick till 33 050 MSEK (29 246), varav 3 346 MSEK (2 880) utgjordes av pensionsförpliktelser och övriga ersättningar efter avslutad anställning.

Nettoskulden har ökats av förvärv, utdelning till aktieägarna samt valutaeffekter under året samtidigt som den reducerats av ett fortsatt starkt positivt operativt kassaflöde. Sett över perioden har nettoskulden förändrats marginellt även om den varierat under året. Nettoskulden har också påverkats av införandet av IFRS 16 vilket innebär att framtida leaseåtaganden om 3 739 MSEK inkluderats i beräkningen av nettoskulden.

Extern finansiering
Koncernens långfristiga lånefinansiering utgörs huvudsakligen av ett GMTN-Program om 17 886 MSEK (14 229) varav 15 814 MSEK (12 996) är långfristiga , Private Placement-program i USA uppgående till totalt 295 MUSD varav 225 MUSD (295) är långfristiga samt lån från finansiella institutioner som Europeiska Investeringsbanken (EIB) om 37 MEUR (37) samt 120 MUSD (121) och Nordiska Investeringsbanken om 55 MEUR (55). Under året gjordes totalt elva nya emissioner under GMTN-programmet om ett totalt belopp på 4 615 MSEK. Övriga förändringar i långa lån förklaras framför allt av att en del av ursprungligen långa lån nu har kortare tid än 1 år till förfall. Lånens storlek har ökat på grund av valutaförändringar, framförallt i USD. Totalt lånades 4 615 MSEK i nya långa lån samtidigt som 2 903 MSEK i ursprungligen långa lån förföll under året.

Koncernens kortfristiga lånefinansiering utgörs huvudsakligen av två Commercial Paper-program om maximalt 1 000 MUSD (1 000) respektive 5 000 MSEK (5 000). Vid årsskiftet var dock utestående balans under Commercial Paper-programmen 0 MSEK (2 752). Därutöver finns väsentliga kreditlöften främst i form av en Multi Currency Revolving Credit Facility på 1 200 MEUR (900). Under året erhölls även ett nytt finansieringlöfte från EIB om 230 MEUR vilket ännu inte utnyttjats vid årets utgång.

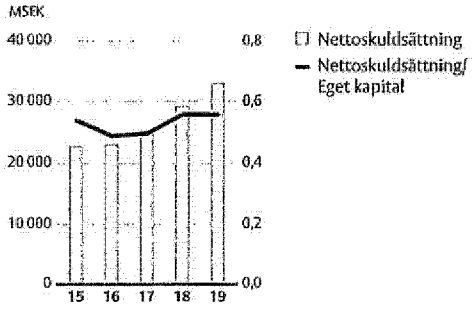
Räntetäckningsgraden, beräknad som resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster ökat med räntenetto dividerat med räntenetto, uppgick till 15,2 (17,1). Räntebindningen har stigit under året, med genomsnittliga räntebindningstiden uppgående till 34 månader (26) vid årsskiftet.

Likvida medel uppgick till 442 MSEK (538). De likvida medlen är placerade i banker med hög kreditvärdighet.

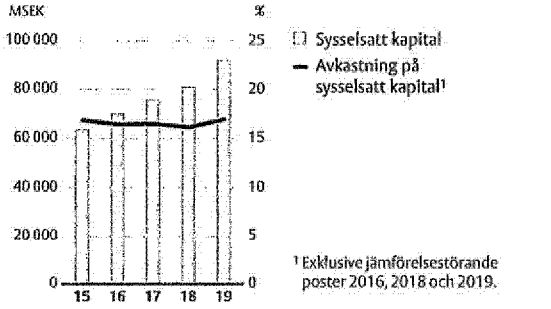
Vissa av koncernens större finansieringsavtal innehåller en sedvanlig så kallad "Change of Control"-klausul. Klausulen innebär att långivarna äger rätt att, under vissa förutsättningar, påkalla omförhandlingar av villkoren eller säga upp avtalen om kontrollen över bolaget förändras.

Eget kapital
Koncernens eget kapital uppgick vid årets slut till 59 154 MSEK (51 900). Avkastningen på eget kapital uppgick till 18,0 procent (5,4). Soliditeten uppgick till 50,1 procent (48,7). Skuldsättningsgraden, beräknad som nettoskuldsättning dividerad med eget kapital, uppgick till 0,56 (0,56).

Nettoskuldsättning



Sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital



[1] Exklusive jämförelsestörande poster 2016, 2018 och 2019.

Koncernens balansräkning

20200824034476

MSEK	Not	2018	2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	14	64 861	70 355
Materiella anläggningstillgångar	15	8 070	8 498
Nyttjanderättstillgångar	16	119	3 731
Andelar i intressebolag	18	2 434	2 595
Övriga finansiella tillgångar	20	152	104
Uppskjutna skattefordringar	19	1 354	1 205
Summa anläggningstillgångar		**76 991**	**86 487**
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	11 316	11 276
Kundfordringar	22	14 496	15 701
Aktuella skattefordringar		457	704
Övriga kortfristiga fordringar		1 327	1 510
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 256	1 673
Derivatinstrument	35	117	202
Kortfristiga placeringar	35	71	55
Likvida medel	35	538	442
Summa omsättningstillgångar		**29 577**	**31 563**
SUMMA TILLGÅNGAR		**106 568**	**118 050**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	24	371	371
Övrigt tillskjutet kapital		9 675	9 675
Reserver	32	5 096	6 728
Balanserade vinstmedel		36 748	42 369
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**51 890**	**59 143**
Innehav utan bestämmande inflytande		10	11
Summa eget kapital		**51 900**	**59 154**
Långfristiga skulder			
Långfristiga lån	35	19 398	21 100
Långfristiga leasingskulder	35	91	2 588
Uppskjutna skatteskulder	19	1 764	2 368
Pensionsavsättningar	25	2 880	3 346
Övriga långfristiga avsättningar	26	745	722
Övriga långfristiga skulder		1 406	1 002
Summa långfristiga skulder		**26 283**	**31 127**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga lån	35	7 594	5 460
Kortfristiga leasingskulder	35	–	1 151
Derivatinstrument	35	116	150
Leverantörsskulder		7 893	7 908
Aktuella skatteskulder		1 943	1 536
Kortfristiga avsättningar	26	891	630
Övriga kortfristiga skulder	27	3 551	3 765
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	6 396	7 170
Summa kortfristiga skulder		**28 385**	**27 769**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**106 568**	**118 050**

Kassaflöde

- **Operativt kassaflöde var fortsatt starkt och uppgick till 14 442 MSEK (11 357).**
- **Total köpeskilling för investeringar i dotterbolag uppgick till 3 813 MSEK (6 752).**

Operativt kassaflöde

MSEK	2018	2019
Rörelseresultat (EBIT)	6 096	14 608
Omstruktureringskostnader	1 218	312
Nedskrivning goodwill mm.	5 595	–
Avskrivningar	1 963	3 387
Rörelsens nettoinvesteringar	–1 319	–1 662
Förändring av rörelsekapital	–1 076	148
Amorteringar av leasingskulder	–	–1 159
Erlagd och erhållen ränta	–662	–869
Ej kassaflödespåverkande poster	–458	–324
Operativt kassaflöde	**11 357**	**14 442**
Operativt kassaflöde/Resultat före skatt	0,94[1]	1,04[1]

[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

Koncernens operativa kassaflöde uppgick till 14 442 MSEK (11 357) vilket motsvarar 104 procent (94) av resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.

Rörelsens nettoinvesteringar

Nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 1 662 MSEK (1 319), vilket motsvarar 76 procent (67) av avskrivningarna på immateriella och materiella anläggningstillgångar. De låga nettoinvesteringarna i jämförelseperioden förklaras av fastighetsavyttringar i Sverige och Sydkorea.

Förändring av rörelsekapitalet

MSEK	2018	2019
Varulager	–983	572
Kundfordringar	–340	–229
Leverantörsskulder	–439	–443
Övrigt rörelsekapital	686	248
Förändring i rörelsekapital	**–1 076**	**148**

Varulagrets genomloppstid uppgick vid årets slut till 90 dagar (96). Kapitalbindning i rörelsekapitalet har minskat något under året, vilket påverkade kassaflödet med 148 MSEK (–1 076) sammantaget. Förändringen är huvudsakligen hänförlig till minskad kapitalbindning i varulager.

Brygga mellan kassaflöde från löpande verksamheten och operativt kassaflöde

MSEK	2018	2019
Kassaflöde från löpande verksamheten	9 225	12 665
Omstruktureringsbetalningar	793	726
Rörelsens nettoinvesteringar	–1 319	–1 662
Amorteringar av leasingskulder	–	–1 159
Återläggning av betald skatt	2 658	3 872
Operativt kassaflöde	**11 357**	**14 442**

Investeringar i dotterbolag

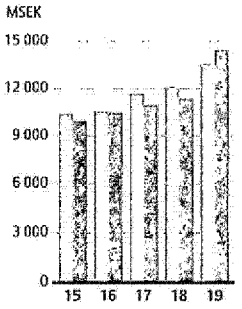
Total köpeskilling för investeringar i dotterbolag uppgick till 3 813 MSEK (6 752), varav kassaflödeseffekten var 3 903 MSEK (5 503). Förvärvad kassa uppgick till 120 MSEK (437).

Nettoskuldens förändring

Nettoskulden har främst påverkats av det starkt positiva operativa kassaflödet, utdelning till aktieägarna, förvärvsbetalningar samt omräkningseffekter. Därtill har nettoskulden också påverkats av införandet av IFRS 16 vilket ökat nettoskulden vid ingången av året med 3 711 MSEK.

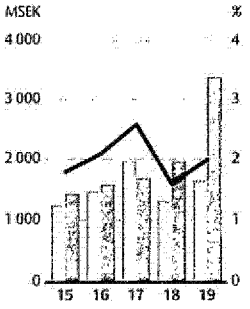
MSEK	2018	2019
Nettoskuld vid årets början	25 275	29 246
Effekt av övergång till IFRS 16	–	3 711
Operativt kassaflöde	–11 357	–14 442
Omstruktureringsbetalningar	793	726
Betald inkomstskatt	2 658	3 872
Förvärv och avyttringar	6 390	4 764
Utdelning	3 666	3 888
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	–39	362
Förändring av leasingskulder	–	–242
Omräkningsdifferens m.m.	1 862	1 165
Nettoskuld vid årets slut	**29 246**	**33 050**

Resultat före skatt och operativt kassaflöde



[1] Exklusive jämförelsestörande poster 2016, 2018 och 2019.
[2] Exklusive omstruktureringsbetalningar.

Investeringar



Koncernens kassaflödesanalys

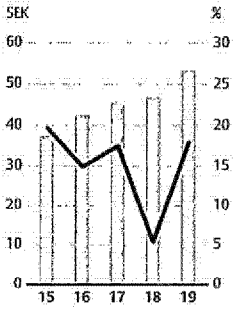
20200824034777

MSEK	Not	2018	2019
LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		6 096	14 608
Avskrivningar	8	1 963	3 387
Nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar	14	5 595	–
Återläggning av omstruktureringskostnader		1 218	312
Omstruktureringsbetalningar		–793	–726
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	31	–458	–324
Kassaflöde före räntor och skatt		**13 621**	**17 257**
Erlagd ränta		–675	–885
Erhållen ränta		14	16
Betald inkomstskatt		–2 658	–3 872
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		**10 302**	**12 516**
Förändring av rörelsekapital	31	–1 076	148
Kassaflöde från löpande verksamheten		**9 225**	**12 665**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	14, 15	–1 793	–1 842
Försäljningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	14, 15	474	181
Investeringar i dotterbolag	33	–5 503	–3 903
Avyttringar av dotterbolag	31	395	84
Avyttringar av intressebolag		0	16
Övriga investeringar och försäljningar		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–6 427**	**–5 464**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utdelning		–3 666	–3 888
Upptagna långfristiga lån	35	4 483	4 615
Amorteringar av ursprungligen långfristiga lån	35	–2 849	–2 903
Amorteringar av leasingskulder		–18	–1 159
Förvärv av andelar i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande		–229	–19
Aktiesparplaner		–60	–21
Förändring kortfristiga lån mm		–390	–3 926
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–2 728**	**–7 301**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**70**	**–100**
LIKVIDA MEDEL			
Likvida medel vid årets början		**459**	**538**
Årets kassaflöde		70	–100
Omräkningsdifferens i likvida medel		9	4
Likvida medel vid årets slut	35	**538**	**442**

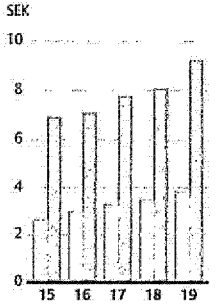
Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Not	Moderbolagets aktieägare: Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående balans 1 januari 2018		**371**	**9 675**	**2 932**	**37 670**	**9**	**50 657**
Årets resultat					2 753	2	2 755
Övrigt totalresultat				2 164	6	–1	2 168
Summa totalresultat				**2 164**	**2 759**	**1**	**4 923**
Utdelning	24				–3 666	–	–3 666
Aktiesparplaner					–15	–	–15
Summa tillskott från och värdeöverföringar till moderbolagets aktieägare					**–3 681**	–	**–3 681**
Förändringar av innehav utan bestämmande inflytande					–	–	–
Summa transaktioner med aktieägare					**–3 681**	–	**–3 681**
Utgående balans 31 december 2018	24	**371**	**9 675**	**5 096**	**36 748**	**10**	**51 900**
Ingående balans 1 januari 2019 enligt fastställd årsredovisning		**371**	**9 675**	**5 096**	**36 748**	**10**	**51 900**
Ändrad redovisningsprincip	1				–234	–	–234
Ny ingående balans 1 januari 2019		**371**	**9 675**	**5 096**	**36 514**	**10**	**51 666**
Årets resultat					9 993	4	9 997
Övrigt totalresultat				1 631	–281	1	1 351
Summa totalresultat				**1 631**	**9 713**	**5**	**11 348**
Utdelning	24				–3 888	–	–3 888
Aktiesparplaner					27	–	27
Summa tillskott från och värdeöverföringar till moderbolagets aktieägare					**–3 861**	–	**–3 861**
Förändringar av innehav utan bestämmande inflytande					5	–4	1
Summa transaktioner med aktieägare					**–3 856**	**–4**	**–3 860**
Utgående balans 31 december 2019	24	**371**	**9 675**	**6 728**	**42 369**	**11**	**59 154**

Eget kapital per aktie efter utspädning samt avkastning på eget kapital efter skatt



Utdelning och vinst per aktie



[1] Exklusive jämförelsestörande poster 2016, 2018 och 2019.

Moderbolagets rapporter

20200824034478

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2018	2019
Administrationskostnader	3, 6, 8, 9	–1 911	–2 188
Forsknings- och utvecklingskostnader	6, 8, 9	–1 119	–1 480
Aktiverat arbete för egen räkning		81	19
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	4	4 750	5 172
Rörelseresultat	9, 34	**1 801**	**1 523**
Finansiella intäkter	10	2 805	4 910
Finansiella kostnader	9, 11	–654	–1 471
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		**3 951**	**4 962**
Koncernbidrag		1 608	851
Förändring överavskrivningar		–113	–233
Inkomstskatt	12	–650	–446
Årets resultat		**4 796**	**5 134**

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2018	2019
Årets resultat	**4 796**	**5 134**
Övrigt totalresultat	–	–
Summa totalresultat	**4 796**	**5 134**

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2018	2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	2 997	3 108
Materiella anläggningstillgångar	15	37	20
Aktier i dotterbolag	17	34 738	34 541
Övriga finansiella anläggningstillgångar	20	1 782	1 774
Summa anläggningstillgångar		**39 554**	**39 443**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos dotterbolag		17 169	19 475
Övriga kortfristiga fordringar		17	224
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		9	23
Likvida medel	35	0	0
Summa omsättningstillgångar		**17 195**	**19 722**
SUMMA TILLGÅNGAR		**56 749**	**59 165**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	23		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	24	371	371
Uppskrivningsfond		275	275
Reservfond		8 905	8 905
Fond för utvecklingsutgifter		219	219
Fritt eget kapital			
Överkursfond		787	787
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		13 053	14 326
Summa eget kapital		**23 610**	**24 883**
Obeskattade reserver		**678**	**911**
Långfristiga skulder			
Långfristiga lån	35	13 771	16 877
Övriga långfristiga skulder		50	–
Summa långfristiga skulder		**13 821**	**16 877**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga lån	35	1 697	1 696
Leverantörsskulder		198	190
Kortfristiga skulder till dotterbolag		16 228	14 098
Aktuella skatteskulder		94	–
Övriga kortfristiga skulder		5	8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	419	502
Summa kortfristiga skulder		**18 641**	**16 494**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**56 749**	**59 165**

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2018	2019
LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		1 801	1 523
Avskrivningar	8	609	643
Kassaflöde före räntor och skatt		**2 410**	**2 166**
Erlagd och erhållen ränta		–287	–278
Erhållen utdelning		2 479	4 623
Erlagd och erhållen inkomstskatt		–556	–701
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		**4 046**	**5 810**
Förändring av rörelsekapital		1 326	1 724
Kassaflöde från löpande verksamheten		**5 372**	**7 534**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i materiella- och immateriella anläggningstillgångar		–115	–740
Investeringar i dotterbolag		–526	–728
Övriga investeringar		0	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–641**	**–1 468**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utdelning		–3 666	–3 888
Upptagna lån		5 249	4 615
Amortering av lån		–6 314	–6 793
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–4 731**	**–6 066**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**0**	**0**
LIKVIDA MEDEL			
Likvida medel vid årets början		0	0
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

Moderbolagets förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital				Fritt eget kapital		
MSEK	Aktie-kapital	Uppskriv-ningsfond	Reserv-fond	Fond för utveck-lingsutgifter	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel	Totalt
Ingående balans 1 januari 2018	**371**	**275**	**8 905**	**139**	**787**	**12 017**	**22 494**
Årets resultat						4 796	4 796
Summa totalresultat						**4 796**	**4 796**
Utdelning						–3 666	–3 666
Aktiesparplaner						–15	–15
Omklassificering				80		–80	–
Summa transaktioner med aktieägare				**80**		**–3 761**	**–3 681**
Utgående balans 31 december 2018	**371**	**275**	**8 905**	**219**	**787**	**13 053**	**23 610**
Ingående balans 1 januari 2019	**371**	**275**	**8 905**	**219**	**787**	**13 053**	**23 610**
Årets resultat						5 134	5 134
Summa totalresultat						**5 134**	**5 134**
Utdelning						–3 888	–3 888
Aktiesparplaner						27	27
Summa transaktioner med aktieägare						**–3 861**	**–3 861**
Utgående balans 31 december 2019	**371**	**275**	**8 905**	**219**	**787**	**14 326**	**24 883**

Noter

Not 1 Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernen

ASSA ABLOY tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen (EU) samt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Redovisningsprinciperna baseras på de per 2019-12-31 antagna IFRS och har tillämpats på alla presenterade år, om inte annat anges. I det följande presenteras de viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna, vilka utgörs av den information som lämnas på sidorna 40–97.

20200824034479

Grund för rapporternas upprättande

ASSA ABLOYs koncernredovisning har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS, såsom de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamålet

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att kvalificerade uppskattningar och bedömningar görs för redovisningsändamål. Dessutom gör ledningen bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl resultaträkning och balansräkning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. Således kan förändringar i uppskattningar och bedömningar leda till ändringar i den finansiella rapporteringen.

Uppskattningar och bedömningar spelar en viktig roll bland annat vid värderingen av poster såsom identifierbara tillgångar och skulder vid förvärv, vid nedskrivningsprövning av goodwill och andra tillgångar samt vid fastställandet av aktuariella antaganden för beräkning av ersättningar till anställda. Uppskattningar och bedömningar påverkar även värderingar av uppskjutna skatter, andra avsättningar och tilläggsköpeskillingar samt värderingar av nyttjanderätter och leasingskulder där koncernen vid uppskattning av ett leasingavtals längd bedömer sannolikheten för att eventuella förlängningsoptioner kommer nyttjas. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden.

För koncernen bedöms de uppskattningar och bedömningar som görs i samband med nedskrivningsprövning på goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod vara av mest väsentlig betydelse för koncernredovisningen. Koncernen prövar årligen om det föreligger nedskrivningsbehov på redovisade värden. Återvinningsvärden på kassagenererande enheter fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. Beräkningarna baseras på vissa antaganden om framtiden vilka för koncernen är förenade med risk för materiella justeringar i redovisade värden under det kommande räkenskapsåret. Väsentliga antaganden och effekter av rimliga förändringar av dessa framgår av not 14.

Väsentlig betydelse för koncernredovisningen har även de aktuariella antaganden som görs vid beräkning av förmånsbaserade ersättningar till anställda efter avslutad anställning. Information om dessa aktuariella antaganden återfinns i not 25.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Nedanstående standarder tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2019:

- IFRS 16 Leasingavtal
- IFRIC 23 Osäkerhet i fråga om inkomstskattemässig behandling

IFRS 16 tillämpas av koncernen från 1 januari 2019. Vid övergången har samtliga leasingkontrakt, förutom korttidskontrakt och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde, redovisats i koncernens balansräkning. Enligt standarden ska en tillgång, nyttjanderätt avseende den leasade tillgången, och en finansiell skuld avseende skyldigheten att betala leasingavgifter redovisas. För leasingavtal som tidigare var klassificerade som finansiella leasingavtal enligt IAS17 motsvarar det redovisade värdet av nyttjanderätten och leasingskulden värdet på det finansiella leasingavtalet per 31 december 2018. Koncernens leasingskuld per 1 januari 2019 uppgår till 3 802 MSEK. Ytterligare information om de finansiella effekterna av övergången till IFRS 16 återfinns i not 6. Koncernen tillämpar den förenklade övergångsmetoden och räknar därmed inte om jämförelsetalen. Därtill har koncernen valt att inte redovisa nyttjanderätt och leasingskuld avseende åtaganden för korttidsleasingavtal och leasingavtal till lågt värde.

IFRIC 23 klargör hur företag ska bedöma på vilket sätt en transaktion ska värderas och redovisas när det finns osäkerhet i inkomstskatter. Koncernen tillämpar den nya vägledningen från 1 januari 2019. I samband med tillämpningen omvärderades koncernens osäkra skattepositioner med utgångspunkt i den nya vägledningen vilket medförde en ökad reservering för osäkra inkomstskatter om 234 MSEK. Koncernen har valt att tillämpa tolkningsuttalandet genom en modifierad retroaktiv tillämpning där jämförelsetalen inte räknas om. Effekten redovisas som en justering av eget kapital 2019.

Nya och ändrade IFRS som ej trätt i kraft

Koncernen har valt att förtidstillämpa ändringarna "Amendments to IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7 Interest Rate Benchmark Reform" som publicerades i september 2019. I enlighet med övergångsreglerna har ändringarna tillämpats retroaktivt för säkringsrelationer som existerande vid ingången av rapporteringsperioden eller som identifierats därefter.

Ändringarna innebär en tillfällig lättnad från att tillämpa särskilda säkringsredovisningskrav för säkringsrelationer som en direkt effekt av IBOR reformen. Lättnadsreglerna innebär att IBOR reformen generellt sett inte leder till att säkringsredovisningen avslutas. Eventuell ineffektivitet ska dock även fortsättningsvis redovisas i resultaträkningen.

Inga andra nya standarder eller tolkningar som publicerats men ej trätt i kraft per bokslutsdagen väntas få väsentlig påverkan på framtida finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar ASSA ABLOY AB (moderbolaget) och företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när det exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Under året förvärvade företag ingår i koncernredovisningen med värden från och med tidpunkten då bestämmande inflytande uppkommit. Under året sålda företag ingår i koncernredovisningen fram till den tidpunkt då bestämmande inflytande upphört.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. Det egna kapitalet i dotterföretagen bestäms därvid utifrån en marknadsmässig värdering av tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser vid förvärvstidpunkten. I koncernens egna kapital inkluderas således endast den del av det egna kapitalet i dotterföretagen som uppkommit efter förvärvstidpunkten. Koncernen avgör individuellt för varje förvärv om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget ska redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar. En eventuell negativ skillnad, negativ goodwill, intäktsförs omedelbart efter fastställande.

Tilläggsköpeskillingar klassificeras som finansiella skulder och omvärderas över resultaträkningen i rörelseresultatet. Beloppsmässigt väsentliga tilläggsköpeskillingar diskonteras till nuvärde. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs löpande.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i koncernredovisningen.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande baseras på dotterföretagens bokslut med beaktande av verkligt värdejusteringar enligt upprättad förvärvsanalys. Innehav utan bestämmande inflytandes andel i dotterföretags resultat redovisas i resultaträkningen, där nettoresultatet fördelas på moderbolagets aktieägare samt innehav utan bestämmande inflytande. Innehav utan bestämmande inflytandes andel i dotterföretags eget kapital redovisas separat inom koncernens eget kapital. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytandes aktieägare redovisas som transaktioner med koncernens aktieägare i eget kapital.

Not 1 forts.

Intresseföretag
Som intresseföretag betraktas bolag som inte är dotterföretag och över vilka koncernen har ett betydande (men inte bestämmande) inflytande. Vanligtvis avses företag där innehavet omfattar mellan 20 och 50 procent av rösterna.

Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. I koncernens balansräkning redovisas innehaven av intresseföretag till anskaffningsvärde och det redovisade värdet justeras för andelen i intresseföretagens resultat efter förvärvstillfället. Utdelningar från intresseföretag redovisas som en reduktion av innehavens redovisade värde. Andelen i intresseföretagens resultat redovisas inom rörelseresultatet i koncernresultaträkningen då innehaven är rörelsebetingade.

Segmentrapportering
Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Divisionerna utgör den operationella strukturen för intern kontroll och rapportering samt utgör koncernens segment för extern finansiell rapportering. Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i fem divisioner. Tre divisioner baseras på produkter som säljs på lokala marknader inom respektive division: EMEA, Americas och Asia Pacific. Global Technologies och Entrance Systems utgörs av produkter som säljs på den globala marknaden.

Omräkning av utländsk valuta
Funktionell valuta motsvarar lokal valuta i respektive land där koncernbolagen bedriver verksamhet. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta genom tillämpning av de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppstår vid betalning av transaktioner i utländsk valuta, liksom vid omräkning av monetära balansposter i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas normalt i resultaträkningen. Undantag utgör transaktioner relaterade till kvalificerade säkringar av kassaflöden som redovisas i övrigt totalresultat. Fordringar och skulder värderas till balansdagens kurs.

Vid omräkning av utländska dotterföretags bokslut, som upprättats i funktionell valuta som avviker från koncernens rapportvaluta, omräknas alla balansposter utom nettoresultatet till balansdagens kurs och nettoresultatet omräknas till genomsnittskurs. Resultaträkningen omräknas till genomsnittskurs för perioden. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretag redovisas i om-räkningsdifferensen i övrigt totalresultat.

Kurserna, i förhållande till koncernens rapporteringsvaluta (SEK), på de väsentliga i koncernen ingående valutorna i vägda genomsnitt respektive per balansdagen framgår av följande tabell.

		Genomsnittskurs		Slutkurs	
Land	Valuta	2018	2019	2018	2019
Förenade Arabemiraten	AED	2,37	2,57	2,45	2,54
Argentina	ARS	0,33	0,20	0,23	0,16
Australien	AUD	6,49	6,56	6,34	6,51
Brasilien	BRL	2,39	2,39	2,32	2,30
Kanada	CAD	6,71	7,10	6,60	7,13
Schweiz	CHF	8,91	9,50	9,12	9,58
Chile	CLP	0,014	0,013	0,013	0,012
Kina	CNY	1,31	1,37	1,31	1,33
Tjeckien	CZK	0,40	0,41	0,40	0,41
Danmark	DKK	1,38	1,42	1,38	1,40
Euroland	EUR	10,27	10,57	10,29	10,44
Storbritannien	GBP	11,57	12,02	11,37	12,23
Hong Kong	HKD	1,11	1,20	1,15	1,20
Ungern	HUF	0,032	0,032	0,032	0,032
Israel	ILS	2,42	2,64	2,38	2,69
Indien	INR	0,128	0,134	0,128	0,131
Kenya	KES	0,086	0,092	0,088	0,092
Sydkorea	KRW	0,0079	0,0081	0,0081	0,0081
Mexiko	MXN	0,4522	0,4872	0,4561	0,4954
Malaysia	MYR	2,15	2,27	2,16	2,27
Norge	NOK	1,06	1,07	1,03	1,06
Nya Zeeland	NZD	6,01	6,22	6,03	6,26
Polen	PLN	2,41	2,46	2,40	2,45
Rumänien	RON	2,21	2,23	2,21	2,18
Thailand	THB	0,27	0,30	0,28	0,31
Turkiet	TRY	1,88	1,67	1,71	1,57
USA	USD	8,70	9,43	8,98	9,32
Sydafrika	ZAR	0,66	0,65	0,62	0,67

Intäkter
Koncernen redovisar intäkter från avtal med kunder med utgångspunkt i den femstegsmodell som beskrivs i IFRS 15. Intäkter redovisas när företaget uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra en utlovad vara eller tjänst till en kund. Varan eller tjänsten överförs när kunden får kontroll över tillgången, vilket sker antingen över tid eller vid en viss tidpunkt.

Enligt femstegsmodellen ska ett företag genomföra följande steg vid intäktsredovisning: Identifiera kundavtal, identifiera prestationsåtaganden, fastställa transaktionspris, allokera transaktionspriset till prestationsåtagandena samt slutligen redovisa intäkten hänförlig till respektive prestationsåtagande.

Vid ett kundavtals början bedömer ASSA ABLOY huruvida de varor och/eller tjänster som utlovas i avtalet utgör ett prestationsåtagande eller flera separata prestationsåtaganden.

Ett prestationsåtagande definieras som ett distinkt löfte om att till kunden överföra en vara eller tjänst. En vara eller tjänst som utlovats är distinkt om båda följande kriterier är uppfyllda:
a) kunden kan dra nytta av varan eller tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga för kunden, och
b) koncernens löfte att överföra varan eller tjänsten till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet.

Vid fastställande av transaktionspriset, som är den ersättning som utlovats i avtalet, tar koncernen hänsyn till eventuella rörliga ersättningar, såsom kassarabatter, volymrabatter och rätt till varureturer. I transaktionspriset inkluderas rörliga ersättningar endast om det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av intäkten inte förväntas ske i en framtida period.

ASSA ABLOY erhåller i begränsad omfattning förskott från kunder. Inga kundavtal inom koncernen avseende varu- eller tjänsteförsäljning bedöms innehålla en betydande finansieringskomponent. Koncernen redovisar inga avtalsutgifter då koncernen tillämpar den praktiska lösning som medges av standarden och som innebär att tillkommande utgifter för att erhålla ett kundavtal redovisas som kostnader när de uppkommer om avskrivningstiden för den tillgång som koncernen annars skulle ha redovisat är högst ett år.

ASSA ABLOY allokerar transaktionspriset till varje prestationsåtagande på basis av ett fristående försäljningspris. Det fristående försäljningspriset är det pris till vilket koncernen skulle sälja varan eller tjänsten separat till en kund. I de fall ett fristående försäljningspris inte är direkt observerbart beräknas det vanligtvis baserat på metoden med anpassad marknadsbedömning alternativt som förväntade kostnader plus vinstmarginal.

Eventuella rabatter allokeras proportionerligt till alla prestationsåtaganden i avtalet, såvida det inte föreligger observerbara bevis om att rabatten inte avser alla prestationsåtaganden.

ASSA ABLOY intäktsredovisar när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra en vara eller tjänst till en kund, d v s allt eftersom kunden får kontroll över tillgången. Ett prestationsåtagande uppfylls antingen över tid eller vid en viss tidpunkt. ASSA ABLOY redovisar intäkten över tid om något av följande kriterier är uppfyllda:
a) kunden erhåller och förbrukar samtidigt de fördelar som tillhandahålls genom koncernens prestation när koncernen fullgör ett åtagande
b) koncernens prestation skapar och förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar när tillgången skapas eller förbättras
c) koncernens prestation skapar inte en tillgång med en alternativ användning för koncernen och koncernen har rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato.

Intäkter som inte redovisas över tid redovisas vid en viss given tidpunkt, d v s vid den tidpunkt då kunden får kontroll över tillgången.

Koncernens intäkter utgörs huvudsakligen av produktförsäljning. Service relaterad till sålda produkter utgör en begränsad del av intäkterna. Intäkts-

Not 1 forts.

redovisning vid försäljning av koncernens produkter görs vid en viss given tidpunkt när kunden får kontroll över produkten, normalt vid leverans. ASSA ABLOY utför även installationstjänster vilka redovisas över tid. För kortare installationsuppdrag redovisas intäkten i praktiken när installationen slutförts. Intäkter från servicekontrakt intäktsförs över tid.

Vid produktförsäljning redovisas en fordran när varorna har levererats, då detta vanligtvis är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig. Betalningsvillkoren för kundfordringar skiljer sig åt mellan geografiska marknader. Den genomsnittliga kredittiden för kundfordringar uppgick under 2019 till 52 dagar.

20200824103480

Internförsäljning
Transaktioner mellan koncernbolag sker på affärsmässiga grunder och därmed till marknadspriser. Koncernintern försäljning elimineras ur koncernresultaträkningen och resultat som uppkommer vid försäljning mellan koncernbolag har eliminerats i sin helhet.

Statliga bidrag
Ekonomiska bidrag och stöd från stater, myndigheter eller liknande redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att företaget kommer att uppfylla villkor förknippade med bidragen samt att bidrag kommer att erhållas. Bidrag relaterade till tillgångar redovisas genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde.

Forskning och utveckling
Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppkommer. Utgifter för utvecklingsarbeten redovisas i balansräkningen i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen samt under förutsättning att de ekonomiska fördelarna kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten avskrivs över bedömd nyttjandeperiod. Sådana immateriella tillgångar som ännu ej tagits i bruk prövas årligen för nedskrivning. Utgifter för vidareutveckling av befintliga produkter kostnadsförs när de uppkommer.

Lånekostnader
Lånekostnader är räntor och andra kostnader som uppkommer i samband med upplåning. Lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en kvalificerad tillgång (en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning) inräknas i tillgångens anskaffningsvärde. Andra lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänför sig.

Inkomstskatter
Redovisningen av skatt i resultaträkningen innefattar all skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Dessa skatter har beräknats till nominella belopp enligt varje lands skatteregler och enligt de skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Avseende poster som redovisas direkt mot eget kapital eller i övrigt totalresultat, redovisas även eventuell skatteeffekt mot eget kapital eller i övrigt totalresultat. Vid redovisning av uppskjuten skatt tillämpas balansräkningsmetoden vilket innebär att uppskjuten skatt redovisas för alla temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet.

Koncernen tillämpar IFRIC 23 från 1 januari 2019 och värderar varje osäker skatteposition utifrån antingen det mest sannolika beloppet eller det förväntade värdet baserat på vilken metod som förväntas förutse utfallet på bäst sätt. Bedömningar omprövas när det finns ny information som påverkar tidigare bedömningar.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Likvida medel
Likvida medel omfattar kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga finansiella placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar
Goodwill representerar den positiva skillnaden mellan förvärvskostnad och verkligt värde av koncernens andel av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar på förvärvsdagen och redovisas till anskaffningskostnad reducerad med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill allokeras till kassagenererande enheter och testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövning genomförs på kassagenererande enheter och sker systematiskt på årlig basis med hjälp av en värderingsmodell baserad på diskonterade framtida kassaflöden. Uppskjutna skattefordringar baserade på lokala skattesatser redovisas avseende skattemässigt avdragsgill goodwill (med motsvarande reduktion av goodwillvärdet). Sådana uppskjutna skattefordringar kostnadsförs i takt med att avdragsrätten utnyttjas. Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av olika typer av immateriella tillgångar såsom varumärken, teknologi och kundrelationer. Förvärvsrelaterade identifierbara immateriella tillgångar redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen och därefter till anskaffningsvärdet reducerat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över uppskattad nyttjandeperiod och uppgår till 5–12 år för teknologi och till 8–15 år för kundrelationer. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod testas årligen för nedskrivningsbehov på samma sätt som goodwill.

Övriga immateriella tillgångar
En immateriell tillgång som inte är förvärvsrelaterad redovisas endast om det är troligt att de framtida ekonomiska fördelarna förknippade med tillgången kommer att tillfalla koncernen samt att anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. En sådan tillgång redovisas till anskaffningsvärde och skrivs av över bedömd nyttjandeperiod, vanligtvis 3–5 år. Redovisat värde utgörs av anskaffningsvärdet reducerat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter aktiveras då det är sannolikt att ekonomiska fördelar förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs löpande. Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärde reducerat med beräknat restvärde. Inga avskrivningar görs på mark. För övriga tillgångar skrivs anskaffningsvärdet av över bedömd nyttjandeperiod vilket för koncernen ger följande genomsnittliga avskrivningsperioder:

- Byggnader 25–50 år.
- Markanläggningar 10–25 år.
- Maskiner 7–10 år.
- Inventarier 3–6 år.

Tillgångars restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. Vinst eller förlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad och utgörs av skillnaden mellan försäljningsintäkt och redovisat värde.

Leasingavtal
Inom koncernen finns ett stort antal ingångna leasingavtal, huvudsakligen avseende kontor, lokaler och fordon. Från 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 och redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld motsvarande nuvärdet av framtida leasingbetalningar i balansräkningen den dag som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning. Vid beräkning av nuvärdet används koncernens marginella låneränta per valuta.

Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över leasingperioden eller över nyttjandeperioden för den underliggande tillgången om äganderätten bedöms övergå till koncernen vid utgången av leasingperioden. Avskriv-

Not 1 forts.

ningarna redovisas som kostnader inom rörelseresultatet medan räntekostnader hänförliga till leasingskulden redovisas i finansnettot.

Koncernen har valt att inte redovisa någon nyttjanderätt och leasingskuld avseende åtaganden för korttidsleasingavtal och leasingavtal till lågt värde. Leasingbetalningar avseende sådana avtal redovisas som rörelsekostnader över leasingperioden.

För perioder före 2019 redovisar koncernen leasingavtal i enlighet med IAS 17 vilket innebär att leasingavgifterna kostnadsförs jämnt över avtalsperioden och redovisas inom rörelsens kostnader.

Nedskrivningar
Tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden så kallade kassagenererande enheter (KGE).

För tillgångar som skrivs av görs nedskrivningsprövning när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

När ett nedskrivningsbehov fastställts görs nedskrivning med det belopp med vilket det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Varulager
Varulager värderas med tillämpning av först-in-först-ut-principen till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. I koncernredovisningen sker avdrag för internvinster som uppkommer vid leveranser mellan koncernföretag. Produkter i arbete och färdiga varor inkluderar såväl direkt nedlagda kostnader som skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

Kundfordringar
Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Avseende reservering för förväntade kreditförluster på kundfordringar, se avsnitt Nedskrivning av finansiella tillgångar. Årets förändring i förväntade kreditförluster redovisas i resultaträkningen bland försäljningskostnader.

Finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar inkluderar likvida medel, kundfordringar, kortfristiga placeringar, derivat och övriga finansiella tillgångar.

I enlighet med IFRS 9 klassificerar koncernen finansiella tillgångar i kategorierna; finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs främst av kundfordringar och likvida medel. En finansiell tillgång värderas till upplupet anskaffningsvärde om tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden, samt att de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Finansiella tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader som är direkt hänförliga till köpet och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat
En finansiell tillgång ska värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat om tillgången innehas enligt en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att samla in avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar, samt de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Finansiella tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader som är direkt hänförliga till köpet och därefter till verkligt värde via övrigt totalresultat. Per balansdagen har koncernen inga finansiella tillgångar i denna kategori.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet
Finansiella tillgångar som inte redovisas i någon av de övriga kategorierna ska värderas till verkligt värde via resultatet. Finansiella tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas i denna kategori kostnadsförs direkt i resultaträkningen. Per balansdagen utgörs denna kategori av aktier och andelar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Koncernen tillämpar den förenklade ansatsen för att beräkna reserven för förväntade kreditförluster gällande kundfordringar som finns i IFRS 9. Metoden innebär att en reservering görs för förväntade kreditförluster under kundfordringarnas hela löptid. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna grupperats utifrån antal dagars dröjsmål. De förväntade kreditförlusterna på ej förfallna kundfordringar baseras huvudsakligen på de senaste årens faktiska kreditförluster.

De nedskrivningar som skulle komma ifråga för övriga finansiella tillgångar som är inom tillämpningsområdet för förväntade kreditförluster har bedömts vara immateriella.

Finansiella skulder
Finansiella skulder inkluderar tilläggsköpeskillingar, låneskulder, leverantörsskulder och derivat. Redovisning sker beroende på hur skulden klassificeras. Koncernen klassificerar finansiella skulder i kategorierna; finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde samt finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet.

Finansiella skulder värderas initialt till verkligt värdet minus, när det gäller en finansiell skuld som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av den finansiella skulden. Efter det första redovisningstillfället redovisas finansiella skulder antingen till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via resultatet beroende på den finansiella skuldens klassificering.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Denna kategori omfattar derivat med negativt verkligt värde som inte används för säkringsredovisning och tilläggsköpeskillingar. Skulderna värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Låneskulder
Låneskulder värderas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades då skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Långfristiga låneskulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga låneskulder har en löptid kortare än ett år.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder värderas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Redovisning och värdering av finansiella tillgångar och skulder
Förvärv respektive avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket motsvarar den tidpunkt då koncernen förpliktigat sig till köpet respektive försäljningen. Transaktionskostnader inkluderas initialt i verkligt värde för alla finansiella instrument utom för de som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen där transaktionskostnaden redovisas via resultaträkningen. Verkligt värde på investeringar med ett noterat marknadspris baseras på gällande köpkurser. I avsaknad av en aktiv marknad för en investering tillämpar koncernen olika värderingstekniker för att fastställa det verkliga värdet, bland annat med utgångspunkt från tillgänglig information om aktuella tredjepartstransaktioner, jämförelse med likvärdiga tillgångar och analys av diskonterade kassaflöden. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från tillgången löper ut eller överförs till annan part genom att alla risker och förmåner förknippade med tillgången har överförts till den andra parten. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet uppfyllts, upphävts eller löpt ut, se ovan.

Not 1 forts.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när koncernen har en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och har för avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp. I not 35 lämnas upplysningar om finansiella tillgångar och skulder som kvittats.

20200824034811

Derivatinstrument och säkringsåtgärder
Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för redovisning av vinst eller förlust är beroende av om derivatinstrumentet klassificeras som ett säkringsinstrument och i så fall den säkrade postens karaktär. Derivat som inte klassificeras som säkringsinstrument redovisar värdeförändringar löpande över resultaträkningen bland finansiella poster, antingen som intäkt eller kostnad.

I koncernen klassificeras derivat som:

i) Säkring av verkligt värde: en säkring av en identifierad skulds verkliga värde;
ii) Kassaflödessäkring: säkring av en viss risk som är knuten till ett prognosticerat kassaflöde för en viss transaktion; eller
iii) Säkring av nettoinvestering: säkring av en nettoinvestering i ett utländskt dotterbolag

När säkringen ingås dokumenteras i koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och säkrade poster samt företagets riskhanteringsstrategi för säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde som är hänförliga till de säkrade posterna.

Verkligt värde på valutaterminer nuvärdeberäknas utifrån gällande terminskurser på balansdagen, medan ränteswappar värderas med beräkning av framtida diskonterade kassaflöden.

Information om verkligt värde för derivatinstrument finns i not 35, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument". Verkligt värde för derivat med en löptid längre än 12 månader klassificeras som långfristiga räntebärande skulder eller fordringar. Övriga derivat klassificeras som kortfristiga räntebärande skulder respektive placeringar.

Säkringar av verkligt värde
För derivat som identifierats som och uppfyller kraven för säkring av verkligt värde redovisas värdeförändringar såväl från den säkrade posten som säkringsinstrumentet löpande i resultaträkningen (bland finansiella poster). Säkringar av verkligt värde används för säkring av ränterisk i upplåningen kopplad till fasta räntebindningar. Om säkringen inte längre skulle uppfylla kraven för säkringsredovisning löses verkligt värde-justeringen av bokfört värde upp över resultaträkningen över kvarvarande löptid med hjälp av effektivräntemetoden.

Kassaflödessäkringar
För derivat som identifierats som och uppfyller kraven för kassaflödessäkringar redovisas värdeförändringar från säkringsinstrumentet löpande i Övrigt totalresultat för den del som avser den effektiva delen av säkringarna. Resultat som uppstår från ineffektiva delar av derivaten redovisas direkt i resultaträkningen bland finansiella poster. När ett säkringsinstrument löper ut, säljs eller inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognosticerad transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognosticerad transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerad vinst eller förlust som redovisas i eget kapital omedelbart till Övrigt totalresultat i resultaträkningen. När en prognosticerad transaktion inte längre förväntas inträffa redovisas det resultat som redovisats i Övrigt totalresultat direkt bland finansiella poster.

Säkringar av nettoinvesteringar
För derivat som identifierats som och uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar redovisas den del av värdeförändringar i verkligt värde som klassificeras som effektiv i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas direkt i periodens resultat bland finansiella poster. Ackumulerad vinst eller förlust inom övrigt totalresultat redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten, eller del av verksamheten, avyttras.

Avsättningar
En avsättning redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av inträffade händelser och att det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar redovisas till ett värde motsvarande det utflöde av resurser som sannolikt kommer att krävas för att reglera åtagandet. Avsatta belopp diskonteras till nuvärde i de fall tidsvärdet bedöms väsentligt.

Tillgångar och skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning
Tillgångar och skulder klassificeras som innehas för försäljning när deras redovisade värden huvudsakligen kommer att återvinnas genom försäljning, och när en sådan försäljning anses mycket sannolik. Tillgångarna och skulderna redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Per balansdagen har koncernen inga tillgångar eller skulder klassificerade som innehas för försäljning.

Ersättningar till anställda
Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Omfattande förmånsbestämda planer finns framför allt i USA, Storbritannien och Tyskland. I huvudsakligen USA tillhandahålls även sjukförmåner efter avslutad anställning som redovisas på samma sätt som förmånsbestämda pensionsplaner. Beräkningar relaterade till de förmånsbestämda planerna i koncernen utförs av oberoende aktuarier och baseras på ett antal aktuariella antaganden som till exempel diskonteringsränta, framtida inflation och löneökningar. Åtagandena värderas per balansdagen till diskonterat värde. För fonderade planer minskas åtagandet med det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period de uppstår. Pensionskostnaden för förmånsbestämda planer fördelas över den anställdes yrkesverksamma tid. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad i den period till vilken de hänför sig utifrån den anställdes utförda tjänster. Svenska koncernbolag beräknar särskild löneskatt på skillnaden mellan pensionsskuld fastställd enligt IAS 19 och pensionsskuld fastställd enligt de regler som tillämpas i juridisk person.

Aktierelaterade incitamentsprogram
Koncernen har aktierelaterade ersättningsplaner i form av ASSA ABLOYs aktiesparprogram som presenterades för första gången på årsstämman 2010. Detaljerad information om de olika programmens utformning återfinns i not 34 Personal. För aktiesparprogram redovisas personalkostnader under intjänandeperioden baserat på aktiernas verkliga värde vid tilldelningstidpunkten, det vill säga när bolaget och de anställda ingått överenskommelse om villkoren och bestämmelser för programmet. Aktiesparprogram fram till och med 2017 är uppdelade i en matchningsdel där den anställde erhåller en aktie för varje aktie som denne sparar under programmets löptid och en del som är prestationsbaserad där utfallet är baserat på bolagets finansiella utfall (EPS-mål) under perioden. Programmet kräver att den anställde fortsätter att spara i aktiesparprogrammet samt att denne är fortsatt anställd inom ASSA ABLOY koncernen. Från och med 2018 ingår ingen matchningsdel i aktiesparprogrammen.

Det verkliga värdet är baserat på aktiekursen på tilldelningsdagen, reducering av det verkliga värdet med avseende på förväntad utdelning har ej skett då deltagarna blir kompenserade för detta. De anställda betalar ett pris motsvarande aktiekursen vid investeringstillfället. Intjänandevillkoren är inte aktiemarknadsbaserade och påverkar det antal aktier som ASSA ABLOY kommer att ge den anställde vid matchning. Om en anställd slutar spara i programmet redovisas samtliga återstående personalkostnader omedelbart i resultaträkningen. Personalkostnader för aktier hänförliga till det prestationsbaserade programmet beräknas vid varje redovisningstillfälle utifrån en bedömning av att sannolikheten för att prestationsmålen kommer att uppnås. Kostnaderna beräknas med utgångspunkt från det antal aktier som ASSA ABLOY räknar med att behöva reglera vid intjänandeperiodens slut. När tilldelning av aktier sker ska sociala avgifter betalas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. Detta värde baseras på verkligt värde vid varje redovisningstidpunkt och redovisas som avsättning för sociala avgifter.

Not 1 forts.

Aktiesparprogrammen är i allt väsentligt eget kapitalreglerade och belopp motsvarande personalkostnaden redovisas mot balanserade vinstmedel i eget kapital. I resultaträkningen fördelas personalkostnaden på respektive funktion.

Vinst per aktie
Vinst per aktie före utspädning beräknas genom att nettovinst hänförlig till moderbolagets aktieägare divideras med viktat genomsnittligt antal utestående aktier (med avdrag för aktier i eget förvar). Vinst per aktie efter utspädning beräknas genom nettovinst hänförlig till moderbolagets aktieägare divideras med summan av det viktade genomsnittliga antalet stamaktier och potentiella stamaktier som kan ge upphov till utspädningseffekt. Utspädningseffekt av potentiella stamaktier redovisas endast om en omräkning till stamaktier skulle leda till en minskning av vinsten per aktie efter utspädning.

Utdelning
Utdelning redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Moderbolaget
Koncernens moderbolag, ASSA ABLOY AB, bedriver koncernledning och tillhandahåller koncerngemensamma funktioner. Moderbolagets intäkter utgörs av koncerninterna franchiseintäkter och royaltyintäkter. De väsentliga balansposterna utgörs av aktier i dotterföretag, koncerninterna fordringar och skulder samt extern upplåning. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Intäkter
Moderbolagets intäkter utgörs av koncerninterna franchiseintäkter och royaltyintäkter. I resultaträkningen redovisas dessa intäkter som övriga rörelseintäkter för att tydliggöra att moderbolaget inte har någon produktförsäljning som övriga externt verksamhetsdrivande koncernföretag.

Utdelningar
Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

Forsknings- och utvecklingskostnader
Forsknings- och utvecklingskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Immateriella anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar består av patenterad teknologi och andra immateriella rättigheter. Immateriella tillgångar skrivs av över 4–5 år.

Materiella anläggningstillgångar
Ägda materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen. De materiella anläggningstillgångarna skrivs av till bedömd nyttjandeperiod vilket är för inventarier 5–10 år och för IT-utrustning 4 år.

Kundfordringar
Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Moderbolaget tillämpar från 1 januari 2018 den förenklade ansatsen för att beräkna reserven för förväntade kreditförluster som finns i IFRS 9. De förväntade kreditförlusterna hänförliga till moderbolagets kundfordringar har dock bedömts vara immateriella.

Pensionsförpliktelser
Moderbolagets pensionsförpliktelser redovisas i enlighet med FAR RedR 4. Pensionsförpliktelserna täcks genom att försäkring tecknas hos försäkringsbolag.

Leasingavtal
Moderföretaget redovisar leasingavtal i enlighet med med RFR 2 och har valt att redovisa samtliga leasingavtal som operationella leasingavtal.

Aktier i dotterbolag
Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas bland Finansiella kostnader i resultaträkningen.

Finansiella instrument
Derivatinstrument redovisas till verkligt värde. Värdeförändringen på derivatinstrument redovisas i resultaträkningen.

Koncernbidrag
Moderbolaget redovisar koncernbidrag i enlighet med RFR 2. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas bland bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Skatteeffekten på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

Ansvarsförbindelser
Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterbolagen. En sådan förpliktelse klassificeras enligt IFRS som ett finansiellt garantiavtal. För dessa avtal tillämpar moderbolaget lättnadsregeln i RFR 2, och redovisar därmed borgensförbindelsen som en ansvarsförbindelse.

Not 2 Försäljningsintäkter

Uppdelning av intäkter från avtal med kunder

Försäljning per produktgrupp

MSEK	EMEA 2018	EMEA 2019	Americas 2018	Americas 2019	Asia Pacific 2018	Asia Pacific 2019	Global Technologies 2018	Global Technologies 2019	Entrance Systems 2018	Entrance Systems 2019	Övrigt 2018	Övrigt 2019	Koncernen 2018	Koncernen 2019
Mekaniska lås, låssystem och tillbehör	10 076	10 232	7 650	8 734	4 978	5 035	11	186	9	8	–678	–710	22 046	23 486
Elektromekaniska och elektroniska lås	6 605	6 727	3 876	5 339	2 332	2 492	11 938	15 089	891	747	–779	–1 018	24 863	29 376
Säkerhetsdörrar och beslag	3 155	3 678	8 220	8 985	2 627	3 143	2	147	–	–	–70	–104	13 933	15 849
Entréautomatik	365	508	70	114	12	18	–	–	22 862	24 798	–103	–121	23 205	25 318
Totalt	**20 201**	**21 144**	**19 817**	**23 172**	**9 949**	**10 689**	**11 951**	**15 423**	**23 762**	**25 553**	**–1 630**	**–1 953**	**84 048**	**94 029**

Försäljning per världsdel

MSEK	EMEA 2018	EMEA 2019	Americas 2018	Americas 2019	Asia Pacific 2018	Asia Pacific 2019	Global Technologies 2018	Global Technologies 2019	Entrance Systems 2018	Entrance Systems 2019	Övrigt 2018	Övrigt 2019	Koncernen 2018	Koncernen 2019
Europa	17 597	18 435	43	43	551	552	3 016	3 863	11 397	11 937	–663	–733	31 941	34 097
Nordamerika	606	593	18 071	21 358	923	1 082	5 718	7 657	10 405	11 650	–688	–850	35 036	41 490
Central- och Sydamerika	100	102	1 582	1 629	48	52	493	562	89	83	–35	–37	2 278	2 392
Afrika	840	827	14	26	15	15	441	410	60	54	–28	–24	1 342	1 308
Asien	951	1 053	99	110	6 610	6 633	2 008	2 471	1 302	1 333	–126	–177	10 843	11 422
Oceanien	106	134	8	7	1 802	2 355	275	459	508	495	–91	–132	2 608	3 319
Totalt	**20 201**	**21 144**	**19 817**	**23 172**	**9 949**	**10 689**	**11 951**	**15 423**	**23 762**	**25 553**	**–1 630**	**–1 953**	**84 048**	**94 029**

Försäljning till kunder i respektive land

MSEK	Koncernen 2018	Koncernen 2019
USA	30 970	36 972
Kina	4 768	4 919
Sverige	4 551	4 739
Storbritannien	3 728	4 135
Frankrike	3 960	4 087
Tyskland	3 310	3 678
Kanada	2 659	2 882
Australien	2 100	2 625
Nederländerna	2 090	2 279
Finland	1 964	2 045
Norge	1 657	1 776
Mexiko	1 407	1 636
Sydkorea	1 736	1 616
Belgien	1 550	1 597
Danmark	1 449	1 450
Spanien	1 223	1 294
Polen	1 014	1 056

MSEK	Koncernen 2018	Koncernen 2019
Brasilien	945	1 018
Italien	889	986
Schweiz	902	971
Indien	624	711
Österrike	609	673
Nya Zeeland	490	672
Sydafrika	592	612
Förenade Arabemiraten	609	553
Irland	427	530
Tjeckien	451	494
Saudiarabien	374	457
Singapore	311	387
Hong Kong	298	374
Chile	373	357
Filippinerna	247	315
Israel	294	300
Japan	220	294

MSEK	Koncernen 2018	Koncernen 2019
Thailand	239	278
Colombia	238	262
Portugal	208	240
Ungern	219	231
Turkiet	277	230
Ryssland	212	219
Malaysia	237	217
Rumänien	206	196
Estland	182	191
Kazakstan	126	183
Indonesien	172	163
Egypten	69	155
Slovakien	158	155
Kroatien	126	134
Vietnam	121	127
Övriga länder	2 469	2 556
Totalt	**84 048**	**94 029**

Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen redovisar följande intäktsrelaterade avtalstillgångar och avtalsskulder:

Avtalstillgångar

MSEK	Koncernen 2018	Koncernen 2019
Upplupna intäkter	272	607
Totalt	**272**	**607**

Avtalsskulder

MSEK	Koncernen 2018	Koncernen 2019
Långfristiga förskott från kunder och förutbetalda intäkter	31	52
Kortfristiga förskott från kunder och förutbetalda intäkter	1 722	1 836
Totalt	**1 753**	**1 888**

Avtalstillgångar har under året ökat med 335 MSEK, huvudsakligen till följd av fler och större pågående projekt per balansdagen än föregående år. Avtalsskulder har ökat med 135 MSEK. Av ökningen förklaras 158 MSEK av förvärvade bolag. Avyttrade bolag har inte haft någon effekt på posten. Den totala avtalsskulden per 31 december 2018 om 1 753 MSEK har i allt väsentligt intäktsförts under 2019.

Återstående prestationsåtaganden

Det sammanlagda transaktionspris som fördelats till ouppfyllda prestationsåtaganden per balansdagen uppgår till 12 760 MSEK. Av beloppet förväntas 12 151 MSEK intäktsföras 2020 medan 609 MSEK beräknas intäktsföras under 2021 eller senare.

Per 31 december 2018 uppgick det sammanlagda transaktionspriset som fördelats till ouppfyllda prestationsåtaganden till 12 282 MSEK.

20200824034482

Not 3 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2018	2019	2018	2019
Revisionsuppdrag				
PwC	56	64	5	4
Övriga	16	18	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag				
PwC	1	1	1	1
Skatterådgivning				
PwC	8	10	0	1
Övriga	9	12	1	1
Övriga tjänster				
PwC	17	25	1	0
Övriga	14	11	0	0
Totalt	**122**	**141**	**7**	**7**

Revisionsarvode för PwC i Sverige uppgick under året till 8 MSEK (8) och arvode för extratjänster uppgick till 4 MSEK (2).

Not 4 Övriga rörelseintäkter och -kostnader

	Koncernen	
MSEK	2018	2019
Hyresintäkter	14	12
Rörelserelaterade skatter	–54	–52
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	265	63
Resultat vid försäljning av dotterbolag	11	–
Transaktionskostnader vid förvärv	–107	–169
Valutakursdifferenser	–51	–58
Nedskrivning rörelsetillgångar m.m. i Kina	–400	–
Omstruktureringskostnader	–142	–47
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	296	358
Övrigt, netto	–128	–56
Totalt	**–296**	**51**

Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget utgörs huvudsakligen av franchise- och royaltyintäkter från dotterbolagen.

Not 5 Resultatandel i intressebolag

	Koncernen	
MSEK	2018	2019
Agta record AG	146	121
Goal Co., Ltd	17	17
PT Jasuindo Arjo Wiggins Security	3	5
SARA Loading Bay Ltd	–1	–1
Saudi Crawford Doors Ltd	2	4
Övriga	–	0
Totalt	**167**	**147**

Resultatandelen i agta record AG har uppskattats utifrån intressebolagets senast tillgängliga finansiella rapport, vilken är den offentligt publicerade delårsrapporten för första halvåret 2019.

Not 6 Leasingavtal

Redovisning av leasingavtal för koncernen

Från den 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasingavtal och redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld motsvarande nuvärdet av framtida leasingbetalningar i balansräkningen. För tidigare år redovisas leasingavtal i enlighet med IAS 17 och leasingavgifterna kostnadsförs jämnt över avtalsperioden.

För koncernen uppgick betalda leasingavgifter under 2018 till 1 084 MSEK. Per den 31 december 2018 var det nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter 4 144 MSEK varav 1 144 MSEK förfaller under 2019, 2 483 förfaller under 2020–2023 och 517 MSEK förfaller under 2024 eller senare. Betalda leasingavgifter avser huvusakligen förhyrda lokaler och fordon. Koncernen har inga enskilt betydande leasingavtal då avtalen är spridda över ett stort antal dotterföretag.

Effekter av övergången till IFRS 16

Vid övergången till IFRS 16 beräknades koncernens skuld avseende åtaganden för operationella leasingavtal till 3 718 MSEK. Justerat för förskottsbetalda leasingavgifter uppgick skulden till 3 711 MSEK. Koncernens totala leasingskuld vid ingången av 2019, inklusive skulder för finansiella leasingavtal redovisade i enlighet med IAS 17, uppgick till 3 802 MSEK.

Nedanstående tabell är en härledning av leasingskulden utifrån koncernens åtaganden för operationella leasingavtal per 31 december 2018.

	Koncernen
MSEK	2019
Åtaganden för operationella leasingavtal, per 31 december 2018	4 144
Avgår: Åtaganden för korttidsleasingavtal och leasingavtal till lågt värde	–187
Avgår: Omklassificeringar, nya bedömningar m m	–8
Justerat leasingåtagande per 31 december 2018	**3 950**
Effekt av diskontering till marginell låneränta	–231
Avgår: Förskottsbetalda leasingavgifter	–7
Tillkommer: Skulder för finansiella leasingavtal per 31 december 2018	91
Leasingskuld per 1 januari 2019	**3 802**

Värdet av nyttjanderättstillgångar hänförliga till operationella leasingavtal beräknade enligt IFRS 16 uppgick per 1 januari 2019 till 3 718 MSEK. Av värdet avsåg 3 043 MSEK byggnader och mark medan resterande belopp huvudsakligen var hänförligt till bilar och andra fordon. Koncernen har valt att beräkna nyttjanderätten till ett belopp motsvarande leasingskulden per balansdagen justerad för upplupna och förskottsbetalda leasingavgifter. Värdet av finansiella leasingavtal redovisade i enlighet med IAS 17 uppgick per 31 december 2018 till 119 MSEK. Det totala värdet av koncernens nyttjanderättstillgångar per 1 januari 2019 var därmed till 3 837 MSEK.

Vid beräkning av värdet på nyttjanderätten och leasingskulden har koncernen gjort uppskattningar och antaganden såsom antaganden om huruvida eventuella optioner att förlänga eller avsluta ett leasingavtal kommer nyttjas. Diskonteringsränta har bestämts utifrån koncernens marginella låneränta i olika valutor. Den genomsnittliga marginella upplåningsräntan per 1 januari 2019 uppgick till 2,4%.

Den nya standarden medför en ökning av koncernens sysselsatta kapital och motsvarande ökning av nettoskulden. Standarden får vidare en viss positiv effekt på rörelseresultatet då en del av leasingkostnaden redovisas som räntekostnad i finansnettot. Ingen väsentlig effekt på årets nettoresultat uppkom under 2019, eller förväntas framöver, till följd av den nya standarden.

I kassaflödesanalysen fördelas leasingbetalningarna mellan erlagda räntor i kassaflöde från löpande verksamheten och amortering av leasingskulder i finansieringsverksamheten. Det innebär att standarden har en positiv effekt på koncernens kassaflöde från löpande verksamheten. I det operativa kassaflödet har koncernen valt att från 1 januari 2019 inkludera amortering av leasingskulder som en komponent i rörelsen. Koncernens operativa kassaflöde är därmed även fortsättningsvis jämförbart med tidigare perioder.

Vid övergången till IFRS 16 tillämpar koncernen den förenklade övergångsmetoden och räknar därmed inte om jämförelsetalen. Koncernen har dock valt att redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingskulder på egna rader i balansräkningen från 2019 och som följd därav omklassificeras tillgångar och skulder avseende finansiella leasingavtal redovisade i enlighet med IAS 17 till de nya balansräkningsraderna i jämförelseperioderna.

För ytterligare information om nyttjanderättstillgångar och leasingskulder se not 16 och not 35 samt koncernens redovisningsprinciper.

Not 6 forts.

Redovisning av leasingavtal för moderbolaget

Moderbolaget redovisar leasingavtal i enlighet med med RFR 2 och har valt att redovisa samtliga leasingavtal som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal i moderbolaget avser huvudsakligen förhyrda lokaler och bilar.

20200824003483

	Moderbolaget	
MSEK	2018	2019
Under året betalda leasingavgifter	11	13
Totalt	**11**	**13**
Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter:		
Förfaller till betalning:		
(2019) 2020	13	13
(2020) 2021	11	5
(2021) 2022	4	1
(2022) 2023	0	0
(2023) 2024	0	0
Totalt	**28**	**19**

Not 7 Kostnader fördelade på kostnadsslag

I resultaträkningen redovisas kostnaderna fördelade per funktion. Nedan visas dessa kostnader fördelade på de viktigaste kostnadsslagen:

	Koncernen	
MSEK	2018	2019
Ersättningar till anställda (not 34)	24 485	27 001
Direkta materialkostnader	30 461	33 885
Avskrivningar (not 8, 14, 15)	1 963	3 387
Övriga inköpskostnader	15 319	15 345
Totalt	**72 228**	**79 619**

Not 8 Avskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2018	2019	2018	2019
Immateriella tillgångar	802	956	593	625
Maskiner	549	605	–	–
Inventarier	364	392	16	18
Byggnader	220	224	–	–
Markanläggningar	10	9	–	–
Nyttjanderätttstillgångar	18	1 201	–	–
Totalt	**1 963**	**3 387**	**609**	**643**

Not 9 Valutakursdifferenser i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2018	2019	2018	2019
Valutakursdifferenser redovisade i rörelseresultatet	–51	–58	–41	–15
Valutakursdifferenser redovisade i finansiella kostnader	7	–4	–18	–5
Totalt	**–44**	**–63**	**–59**	**–20**

Not 10 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2018	2019	2018	2019
Resultat från andelar i dotterbolag	–	–	2 551	4 564
Resultat från andelar i intressebolag	–	–	64	59
Koncerninterna ränteintäkter	–	–	190	287
Övriga finansiella intäkter	3	1	0	0
Externa ränteintäkter och liknande resultatposter	17	14	–	–
Totalt	**20**	**15**	**2 805**	**4 910**

Not 11 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2018	2019	2018	2019
Koncerninterna räntekostnader	–	–	–284	–276
Räntekostnader, övriga skulder[1]	–633	–785	–194	–288
Räntekostnader, räntederivat	30	34	–	–
Räntekostnader, valutaderivat	–169	–239	–	–
Valutakursdifferenser finansiella instr.	7	–4	–18	–5
Värdeförändringar aktier och andelar	–	–	–136	–876
Övriga finansiella kostnader	–54	–58	–22	–26
Totalt	**–819**	**–1 052**	**–654**	**–1 471**

[1] Varav 18 (–23) är hänförliga till värdeförändringar derivatinstrument, ej säkringsredovisning, för koncernen.

Not 12 Inkomstskatt

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2018	2019	2018	2019
Aktuell skatt	–3 069	–2 175	–640	–405
Skatt hänförlig till tidigare år	82	–701	18	–19
Utländsk kupongskatt	–34	–59	–2	–8
Uppskjuten skatt	479	–638	–26	–14
Totalt	**–2 542**	**–3 574**	**–650**	**–446**

Förklaring till skillnaden mellan nominell svensk skattesats och effektiv skattesats baserad på resultat före skatt:

	Koncernen		Moderbolaget	
Procent	2018	2019	2018	2019
Svensk inkomstskattesats	22	21	22	21
Effekt av utländska skattesatser	3	4	–	–
Ej skattepliktiga intäkter/ ej avdragsgilla kostnader	2	1	–8	–13
Utnyttjade/nya ej värderade underskottsavdrag	2	1	–	–
Effekt av nedskrivning av immateriella tillgångar	22	–	–	–
Övrigt	–3	–1	–	–
Skattesats enligt resultaträkningen	**48**	**26**	**14**	**8**

Not 13 Vinst per aktie

Vinst per aktie före och efter utspädning

	Koncernen	
MSEK	2018	2019
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 753	9 993
Nettovinst	2 753	9 993
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier (tusental)	1 110 776	1 110 776
Vinst per aktie (SEK)	**2,48**	**9,00**

Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

Vinst per aktie före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster

	Koncernen	
MSEK	2018	2019
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 753	9 993
Jämförelsestörande poster efter skatt[1]	6 229	246
Nettovinst	8 982	10 240
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier (tusental)	1 110 776	1 110 776
Vinst per aktie exklusive jämförelsestörande poster (SEK)	**8,09**	**9,22**

[1] Jämförelsestörande poster avser omstruktureringskostnader samt nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar

Not 14 Immateriella tillgångar

	Koncernen				Moderbolaget
2019, MSEK	Goodwill	Varumärken	Övriga immateriella tillgångar	Totalt	Immateriella tillgångar
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	**57 646**	**6 924**	**10 942**	**75 512**	**6 868**
Inköp	–	0	623	624	736
Förvärv av dotterbolag	2 685	341	955	3 981	–
Försäljningar, utrangeringar och justeringar	–	–	6	6	–
Omklassificeringar	4	–4	20	20	–
Omräkningsdifferenser	1 635	149	271	2 054	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**61 970**	**7 410**	**12 817**	**82 197**	**7 604**
Ingående ackumulerade av-/nedskrivningar	**–4 233**	**–1 239**	**–5 179**	**–10 651**	**–3 871**
Försäljningar, utrangeringar och justeringar	–	–	–10	–10	–
Omklassificeringar	–	–	–2	–2	–
Avskrivningar	–	–2	–954	–956	–625
Nedskrivningar	–	–	–5	–5	–
Omräkningsdifferenser	–76	–23	–120	–218	–
Utgående ackumulerade av-/nedskrivningar	**–4 309**	**–1 263**	**–6 270**	**–11 842**	**–4 496**
Bokfört värde	**57 662**	**6 146**	**6 547**	**70 355**	**3 108**

	Koncernen				Moderbolaget
2018, MSEK	Goodwill	Varumärken	Övriga immateriella tillgångar	Totalt	Immateriella tillgångar
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	**50 394**	**6 344**	**8 833**	**65 571**	**6 775**
Inköp	–	1	599	600	93
Förvärv av dotterbolag	5 455	300	1 128	6 883	–
Avyttring av dotterbolag	–100	–	0	–100	–
Försäljningar, utrangeringar och justeringar	–	–	–170	–170	–
Omklassificeringar	–	–2	114	112	–
Omräkningsdifferenser	1 897	281	438	2 616	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**57 646**	**6 924**	**10 942**	**75 512**	**6 868**
Ingående ackumulerade av-/nedskrivningar	**–64**	**–101**	**–3 998**	**–4 163**	**–3 278**
Försäljningar, utrangeringar och justeringar	–	–	144	144	–
Omklassificeringar	–	0	–8	–8	–
Avskrivningar	–	–2	–800	–802	–593
Nedskrivningar	–4 199	–1 142	–286	–5 627	–
Omräkningsdifferenser	30	6	–231	–195	–
Utgående ackumulerade av-/nedskrivningar	**–4 233**	**–1 239**	**–5 179**	**–10 651**	**–3 871**
Bokfört värde	**53 413**	**5 685**	**5 763**	**64 861**	**2 997**

Övriga immateriella tillgångar består huvudsakligen av kundrelationer och teknologi. Bokfört värde på immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, exklusive goodwill, uppgår till 6 105 MSEK (5 640) och avser varumärken.

Nyttjandeperioden har fastställts som obestämbar i de fall tidsperioden, under vilken en tillgång bedöms komma att bidra med ekonomiska fördelar, inte kan bestämmas.

Under 2018 skrev koncernen ned värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar hänförliga till Kina med 5 595 MSEK. Nedskrivningen var i sin helhet hänförlig till den kassagenererade enheten Asia Pacific. Av den totala nedskrivningen avser 4 199 MSEK nedskrivning av goodwill medan resterande 1 396 MSEK i huvudsak var hänförlig till varumärken. Nedskrivningen redovisades på egen rad i resultaträkningen medan övriga avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar huvudsakligen redovisas som kostnad för sålda varor i resultaträkningen. Av årets nedskrivningar om totalt 5 MSEK (5 627) avser 0 MSEK (25) nedskrivningar hänförliga till omstruktureringsprogram.

Nedskrivningsprövning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod allokeras på koncernens kassagenererande enheter (KGE) som utgörs av koncernens fem divisioner.

Koncernen undersöker varje år för respektive kassagenererande enhet om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, i enlighet med den redovisningsprincip som redovisas i not 1. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår ifrån uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella budgetar som godkänts av ledningen och som täcker en treårsperiod. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

Väsentliga antaganden som använts för beräkning av nyttjandevärden:

- Budgeterad rörelsemarginal.
- Tillväxttakt för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.
- Diskonteringsränta efter skatt tillämpad för uppskattade framtida kassaflöden.

Ledningen har fastställt den budgeterade rörelsemarginalen baserat på tidigare resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen. För att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden har en tillväxttakt om 3 procent (3) använts för samtliga KGE. Denna tillväxttakt bedöms vara en konservativ skattning. Vidare har en genomsnittlig diskonteringsränta i lokal valuta efter skatt använts vid beräkningarna. Skillnaden i värde mot om en diskonteringsränta före skatt hade använts bedöms inte vara väsentlig. Diskonteringsräntan har fastställts genom beräkning av den viktade kapitalkostnaden (WACC) för respektive division.

Not 14 forts.

2019

Sammantaget ligger den använda diskonteringsräntan efter skatt i intervallet 8,0–9,0 procent (EMEA 8,0 procent, Americas 8,0 procent, Asia Pacific 9,0 procent, Global Technologies 8,0 procent och Entrance Systems 8,0 procent).

Sammanfattning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelat på kassagenererande enheter:

2019, MSEK	EMEA	Americas	Asia Pacific	Global Technologies	Entrance Systems	Totalt
Goodwill	11 121	14 105	4 168	15 459	12 809	57 662
Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod	237	1 342	744	902	2 880	6 105
Totalt	**11 358**	**15 447**	**4 912**	**16 361**	**15 688**	**63 766**

20200824034484

2018

Sammantaget ligger den använda diskonteringsräntan efter skatt i intervallet 8,0–9,0 procent (EMEA 8,0 procent, Americas 8,0 procent, Asia Pacific 9,0 procent, Global Technologies 8,0 procent och Entrance Systems 8,0 procent).

Sammanfattning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelat på kassagenererande enheter:

2018, MSEK	EMEA	Americas	Asia Pacific	Global Technologies	Entrance Systems	Totalt
Goodwill	10 709	13 327	3 892	13 245	12 240	53 413
Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod	232	1 012	736	815	2 846	5 640
Totalt	**10 941**	**14 339**	**4 628**	**14 060**	**15 086**	**59 053**

Känslighetsanalys

Känslighetsanalys har gjorts för respektive kassagenererande enhet. Resultatet av analysen redovisas sammantaget nedan.

2019

Om den uppskattade rörelsemarginalen efter budgetperiodens utgång hade varit en procentenhet lägre än ledningens bedömning, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 6 procent (EMEA 6 procent, Americas 5 procent, Asia Pacific 11 procent, Global Technologies 5 procent, Entrance Systems 7 procent).

Om den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden hade varit en procentenhet lägre än grundantagandet om 3 procent, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 15 procent (EMEA 15 procent, Americas 15 procent, Asia Pacific 13 procent, Global Technologies 15 procent, Entrance Systems 15 procent).

Om den uppskattade vägda kapitalkostnaden som tillämpats för diskonterade kassaflöden för koncernen hade varit en procentenhet högre än grundantagandet om 8,0–9,0 procent, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 17 procent (EMEA 17 procent, Americas 17 procent, Asia Pacific 14 procent, Global Technologies 17 procent, Entrance Systems 17 procent).

Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

Inget av de hypotetiska fallen ovan skulle föranleda en nedskrivning av goodwill i en enskild kassagenererande enhet.

2018

Om den uppskattade rörelsemarginalen efter budgetperiodens utgång hade varit en procentenhet lägre än ledningens bedömning, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 6 procent (EMEA 6 procent, Americas 5 procent, Asia Pacific 10 procent, Global Technologies 5 procent, Entrance Systems 7 procent).

Om den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden hade varit en procentenhet lägre än grundantagandet om 3 procent, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 15 procent (EMEA 15 procent, Americas 15 procent, Asia Pacific 13 procent, Global Technologies 15 procent, Entrance Systems 15 procent).

Om den uppskattade vägda kapitalkostnaden som tillämpats för diskonterade kassaflöden för koncernen hade varit en procentenhet högre än grundantagandet om 8,0–9,0 procent, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 17 procent (EMEA 17 procent, Americas 17 procent, Asia Pacific 14 procent, Global Technologies 17 procent, Entrance Systems 17 procent).

Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

Inget av de hypotetiska fallen ovan skulle föranleda en nedskrivning av goodwill i en enskild kassagenererande enhet.

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen							Moderbolaget
2019, MSEK	Byggnader	Mark och markanlägg-ningar	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanlägg-ningar	Finansiella leasingavtal	Totalt	Inventarier
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	**5 958**	**1 142**	**10 026**	**3 805**	**684**	**–**	**21 614**	**85**
Inköp	39	1	249	228	701	–	1 218	4
Förvärv av dotterbolag	54	87	157	33	25	–	356	–
Försäljningar och utrangeringar	–103	–28	–22	–145	–28	–	–326	–4
Omklassificeringar	167	–12	406	127	–709	–	–20	–
Omräkningsdifferenser	186	25	409	155	19	–	793	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**6 301**	**1 215**	**11 226**	**4 203**	**692**	**–**	**23 635**	**85**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–3 053**	**–145**	**–7 458**	**–2 889**	**–**	**–**	**–13 544**	**–47**
Försäljningar och utrangeringar	60	8	17	132	–	–	217	0
Nedskrivningar inkl återföringar	–1	–	–16	–2	–	–	–19	–
Avskrivningar	–224	–9	–616	–381	–	–	–1 230	–18
Omklassificering	–2	–	6	–2	–	–	2	–
Omräkningsdifferenser	–100	–4	–328	–130	–	–	–563	–
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–3 321**	**–150**	**–8 395**	**–3 272**	**–**	**–**	**–15 137**	**–65**
Bokfört värde	**2 980**	**1 064**	**2 831**	**931**	**692**	**–**	**8 498**	**20**

	Koncernen							Moderbolaget
2018, MSEK	Byggnader	Mark och markanlägg-ningar	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanlägg-ningar	Finansiella leasingavtal	Totalt	Inventarier
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	**5 811**	**1 191**	**9 503**	**3 763**	**849**	**194**	**21 311**	**63**
Inköp	32	10	277	249	625	15	1 208	22
Förvärv av dotterbolag	61	7	81	47	2	15	214	–
Avyttring av dotterbolag	–82	–10	–281	–19	–3	–	–395	–
Försäljningar och utrangeringar	–357	–106	–791	–498	–2	–2	–1 756	–
Omklassificering till nyttjanderättstillgångar	–	–	–	–	–	–203	–203	–
Omklassificeringar	139	2	583	36	–844	–31	–115	–
Omräkningsdifferenser	354	48	654	227	57	11	1 351	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**5 958**	**1 142**	**10 026**	**3 805**	**684**	**–**	**21 614**	**85**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–2 909**	**–151**	**–7 241**	**–2 890**	**–**	**–55**	**–13 246**	**–31**
Försäljningar och utrangeringar	289	18	771	485	–	0	1 563	–
Avyttring av dotterbolag	28	2	232	15	–	–	278	–
Nedskrivningar inkl återföringar	–46	0	–72	–33	–	–	–151	–
Avskrivningar	–220	–10	–549	–364	–	–18	–1 160	–16
Omklassificering till nyttjanderättstillgångar	–	–	–	–	–	84	84	–
Omklassificering	–4	1	–80	98	–	–5	11	–
Omräkningsdifferenser	–191	–6	–519	–200	–	–6	–923	–
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–3 053**	**–145**	**–7 458**	**–2 889**	**–**	**–**	**–13 544**	**–47**
Bokfört värde	**2 905**	**997**	**2 568**	**916**	**684**	**–**	**8 070**	**37**

Av årets nedskrivningar om totalt 19 MSEK (151) avser 3 MSEK (89) nedskrivningar hänförliga till omstruktureringsprogram. Till följd av övergången till IFRS 16 har tidigare redovisade finansiella leasingavtal omklassificerats till nyttjanderättstillgångar.

Not 16 Nyttjanderättstillgångar

I balansräkningen redovisas följande belopp avseende nyttjanderätts-tillgångar.

	Koncernen	
MSEK	2018	2019
Byggnader	119	2 943
Maskiner	–	20
Fordon	–	705
Övriga inventarier	–	63
Totalt	**119**	**3 731**

Tillkommande nyttjanderätter under 2019 uppgick till 1 016 MSEK.

Ytterligare information om IFRS 16 och effekterna av övergången till den nya standarden återfinns i not 6 samt i redovisningsprinciperna, not 1.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	Koncernen	
MSEK	2018	2019
Avskrivningar hänförliga till nyttjanderättstillgångar:		
Byggnader	–18	–860
Maskiner	–	–8
Fordon	–	–305
Övriga inventarier	–	–29
Rörelsekostnader hänförliga till:		
Korttidsleasingavtal	–	–78
Leasingavtal av lågt värde	–	–12
Variabla leasingbetalningar ej inkluderade i leasingskulder	–	–16
Räntekostnader hänförliga till:		
Leasingskulder	–3	–96
Totalt	**–21**	**–1 404**

Det totala kassaflödet hänförligt till leasingavtal under 2019 var 1 255 MSEK.

Not 17 Aktier i dotterbolag

		Moderbolaget		
Företagsnamn	Org. nummer, säte	Antal aktier	Ägarandel, %	Redovisat värde, MSEK
ASSA Sverige AB	556061-8455, Eskilstuna	70	100	197
ASSA ABLOY Entrance Systems AB	556204-8511, Landskrona	1 000	100	192
ASSA ABLOY Global Solutions AB	556666-0618, Stockholm	1 306 891	100	475
ASSA ABLOY Kredit AB	556047-9148, Stockholm	400	100	6 036
ASSA ABLOY Holding AB	559180-8646, Stockholm	6 500	100	679
ASSA ABLOY Försäkrings AB	516406-0740, Stockholm	60 000	100	145
ASSA ABLOY Asia Holding AB	556602-4500, Stockholm	1 000	100	189
ASSA ABLOY OY	1094741-7, Joensuu	800 000	100	4 257
ASSA ABLOY Norge A/S	979207476, Moss	150 000	100	538
ASSA ABLOY Danmark A/S	CVR 10050316, Herlev	60 500	100	376
ASSA ABLOY Deutschland GmbH	HR B 66227, Berlin	1	100	1 086
ASSA ABLOY Nederland Holding B.V.	52153924, Raamsdonksveer	180	100	771
Pan Pan DOOR Co LTD	210800004058002, Dashiqiao	–	66[1]	1 352
ASSA ABLOY France SAS	412140907, R.C.S. Versailles	15 184 271	100	1 964
HID Global Switzerland S.A.	CH-232-0730018-2, Granges	2 500	100	47
ASSA ABLOY Entrance Systems Austria GmbH	A-2320 Schwechat	1	100	109
ASSA ABLOY Ltd	2096505, Willenhall	1 330 000	100	3 091
HID Global Ireland Teoranta	364896, Galway	501 000	100	293
Mul-T-Lock Ltd	520036583, Yavne	13 787 856	100	901
ASSA ABLOY Holdings (SA) Ltd	1948/030356/06, Roodepoort	100 220	100	217
ASSA ABLOY Inc	039347-83, Oregon	100	100	2 410
ABLOY Canada Inc.	1148165260, Montreal	1	100	0
ASSA ABLOY of Canada Ltd	104722749 RC0003, Ontario	9 621	100	138
ASSA ABLOY Australia Pacific Pty Ltd	ACN 095354582, Oakleigh, Victoria	48 190 000	100	242
Cerramex, S.A de C.V	CER8805099Y6, Mexiko	4	0[1]	0
ASSA ABLOY Mexico, S.A de CV	AAM961204CI1, Mexiko	50 108 549	100	762
Cerraduras y Candados Phillips S.A de C.V	CCP910506LK2, Mexiko	112	0[1]	0
ASSA ABLOY Colombia S.A.S	860009826-8, Bogota	3 115 080	100	203
WHAIG Limited	EC21330, Bermuda	100 100	100	303
ASSA ABLOY Asia Pacific Ltd	53451, Hong Kong	1 000 000	100	72
ASS AABLOY Entrance Systems IDDS AB	556071-8149, Landskrona	25 000 000	100	5 093
ASSA ABLOY Portugal, Unipessoal, Lda (Portugal)	PT500243700, Alfragide	1	100	0
ASSA ABLOY Mobile Services AB	556909-5929, Stockholm	50 000	100	25
ASSA ABLOY Holding Italia S.p.A.	IT01254420597, Rom	650 000	100	974
HID SA (Argentina)	CUIT 30-61783980-2, Buenos Aires	2 400	2[1]	0
HID Global SAS	FR21341213411, Nanterre	1 000 000	100	679
CEDES AG	CHE-101.321-677, Landquart	300 000	100	635
ASSA ABLOY East Africa Ltd	C.20402, Nairobi	13 500	100	90
ASSA ABLOY Brasil Indústria e Comércio Ltda.	02.214.604/0001-66, Salvador	170	0[1]	0
Assa Abloy Brasil Sistemas de Segurança Ltda.	01.211.626/0001-00, Sao Paulo	68 964	0[1]	0
Assa Abloy Chile SpA	96671320-8, Santiago	10	0[1]	0
Totalt				**34 541**

[1] Koncernens innehav uppgår till 100 procent.

Not 18 Andelar i intressebolag

		Koncernen				
Företagsnamn	Registreringsland	Antal andelar	Kapitalandel 2018, %	Kapitalandel 2019, %	Redovisat värde 2018, MSEK	Redovisat värde 2019, MSEK
Agta record AG	Schweiz	5 166 945	39	39	1 800	1 916
Goal Co., Ltd	Japan	2 778 790	46	46	587	637
PT Jasuindo Arjo Wiggins Security	Indonesien	1 533 412	49	49	19	23
SARA Loading Bay Ltd	Storbritannien	4 990	50	50	14	13
Saudi Crawford Doors Ltd	Saudiarabien	800	40	40	5	5
Talleres Agui S.A.	Spanien	–	40	–	9	–
Övriga					1	1
Totalt					**2 434**	**2 595**

Kapitalandelen i agta record AG har uppskattats utifrån intressebolagets senast tillgängliga finansiella rapport, vilken är den offentligt publicerade delårsrapporten för första halvåret 2019. Under perioden januari–juni uppgick bolagets intäkter till 2 015 MSEK (1 817) och resultatet efter skatt till 198 MSEK (136). Bolagets tillgångar var 4 166 MSEK (3 622) och totala skulder uppgick till 1 406 MSEK (1 095).

I mars 2019 meddelades att koncernen tecknat avtal om förvärv av 54 procent av aktierna i agta record AG. Förvärvet är villkorat av myndighetsgodkännande och förväntas slutföras under 2020. Efter förvärvet kommer koncernens ägarandel att uppgå till 93 procent. Ytterligare information om transaktionen återfinns i förvaltningsberättelsen.

20200824034855

Not 19 Uppskjuten inkomstskatt

	Koncernen	
MSEK	2018	2019
Uppskjutna skattefordringar		
Anläggningstillgångar	104	84
Pensioner	330	430
Underskottsavdrag med mera	149	321
Övriga uppskjutna skattefordringar	770	370
Uppskjutna skattefordringar	**1 354**	**1 205**
Uppskjutna skatteskulder		
Anläggningstillgångar	1 523	1 848
Övriga uppskjutna skatteskulder	242	520
Uppskjutna skatteskulder	**1 764**	**2 368**
Uppskjuten skatt, netto	**–410**	**–1 163**

Förändring i uppskjuten skatt

	Koncernen	
MSEK	2018	2019
Ingående balans	**–862**	**–410**
Förvärv och avyttringar	52	–183
Redovisning i resultaträkningen	529	–678
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	–34	81
Valutakursdifferenser	–95	27
Utgående balans	**–410**	**–1 163**

Koncernen har underskottsavdrag på 3 375 MSEK (3 234) för vilka uppskjutna skattefordringar ej har värderats, eftersom det bedöms som osäkert om avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Not 20 Övriga finansiella tillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2018	2019	2018	2019
Andelar i intressebolag	–	–	1 621	1 621
Andra aktier och andelar	8	6	–	–
Långfristiga räntebärande fordringar	106	45	–	–
Övriga långfristiga fordringar	37	52	161	153
Totalt	**152**	**104**	**1 782**	**1 774**

Not 21 Varulager

	Koncernen	
MSEK	2018	2019
Material och förrådsartiklar	3 057	3 102
Produkter i arbete	2 291	2 402
Färdiga varor	5 640	5 701
Förskott till leverantörer	328	71
Totalt	**11 316**	**11 276**

Nedskrivning av lager uppgick under året till 487 MSEK (230).

Not 22 Kundfordringar

	Koncernen	
MSEK	2018	2019
Kundfordringar	15 674	16 598
Kreditförlustreserv	–1 178	–898
Totalt	**14 496**	**15 701**

Kundfordringar per valuta

	Koncernen	
MSEK	2018	2019
USD	5 083	5 376
EUR	3 478	3 521
CNY	1 216	1 388
GBP	762	848
SEK	659	643
KRW	448	509
AUD	269	432
CAD	325	376
Övriga valutor	2 256	2 608
Totalt	**14 496**	**15 701**

Åldersanalys av årets kundfordringar

	Koncernen	
MSEK	2018	2019
Ej förfallna kundfordringar	10 615	11 201
Förfallna kundfordringar:		
<3 månader	3 221	3 554
3–12 månader	930	1 206
>12 månader	908	637
	5 059	**5 397**
Nedskrivna kundfordringar:		
Ej förfallna	–65	–57
Förfallna kundfordringar:		
<3 månader	–110	–120
3–12 månader	–133	–146
>12 månader	–870	–575
	–1 178	**–898**
Totalt	**14 496**	**15 701**

Förändring i kreditförlustreserv avseende kundfordringar

	Koncernen	
MSEK	2018	2019
Ingående balans	**1 160**	**1 178**
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	15	26
Konstaterade förluster	–262	–477
Återförda outnyttjade belopp	–85	–125
Reservering för osäkra kundfordringar	306	257
Valutakursdifferenser	45	39
Utgående balans	**1 178**	**898**

Not 23 Moderbolagets eget kapital

Moderbolagets eget kapital uppdelas i bundet och fritt eget kapital. Bundet eget kapital utgörs av aktiekapital, uppskrivningsfond, reservfond och fond för utvecklingsutgifter. Reservfonden består av överkurs (vid emission av aktier erhållet belopp överstigande aktiernas nominella belopp) avseende aktier som emitterades till och med 2005.

Fritt eget kapital utgörs av överkursfond, balanserade vinstmedel och årets resultat.

Not 24 Aktiekapital, antal aktier och utdelning per aktie

	Antal aktier, tusental			Aktie-kapital,
	A-aktier	B-aktier	Totalt	TSEK
Ingående balans per 1 jan 2018	57 525	1 055 052	1 112 576	370 859
Utgående balans per 31 dec 2018	**57 525**	**1 055 052**	**1 112 576**	**370 859**
Antal röster, tusental	575 259	1 055 052	1 630 311	
Ingående balans per 1 jan 2019	57 525	1 055 052	1 112 576	370 859
Utgående balans per 31 dec 2019	**57 525**	**1 055 052**	**1 112 576**	**370 859**
Antal röster, tusental	575 259	1 055 052	1 630 311	

Samtliga aktier har ett kvotvärde om cirka 0,33 SEK (0,33) och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs i efterhand. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B en röst. Alla emitterade aktier är fullt betalda.

Vägt genomsnittligt antal aktier i tusental har under året uppgått till 1 110 776 (1 110 776). Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

Totalt antal aktier i eget förvar per 31 december 2019 uppgick till 1 800 000. Inga aktier har återköpts under året.

Utdelning per aktie

Under räkenskapsåret utbetald utdelning uppgick totalt till 3 888 MSEK (3 666), vilket motsvarar 3,50 SEK (3,30) per aktie. På årsstämman onsdagen den 29 april 2020 kommer en utdelning avseende år 2019 om 3,85 SEK per aktie, totalt 4 276 MSEK, att föreslås.

Not 25 Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning omfattar pensioner och sjukvårdsersättningar. Pensionsplaner klassificeras som antingen förmånsbestämda planer eller avgiftsbestämda planer. Pensionsåtaganden i balansräkningen är huvudsakligen hänförbara till förmånsbestämda pensionsplaner. ASSA ABLOY har förmånsbestämda pensionsplaner i ett antal länder. De mest omfattande förmånsbestämda planerna finns i USA, Storbritannien och Tyskland.

De förmånsbestämda planerna i USA och Storbritannien tryggas av tillgångar inom ramen för pensionsstiftelser medan planerna i Tyskland huvudsakligen är ofonderade. I USA finns även ofonderade planer för sjukvårdsersättningar efter avslutad anställning.

Stiftelsernas verksamhet regleras av nationella bestämmelser och praxis. Ansvaret för övervakning av pensionsplanerna och dess tillgångar ligger främst hos stiftelsernas respektive styrelse men kan även ligga mer direkt hos företaget. Koncernen har en övergripande policy för inom vilka ramar tillgångsallokeringen bör hålla sig. Varje stiftelse anpassar sin tillgångallokering efter hur det lokala pensionsåtagandet ser ut, framförallt återstående löptid och fördelning mellan aktiva medlemmar och pensionärer. Koncernen har inte ändrat de processer som används för att hantera dessa risker från tidigare perioder.

Placeringarna är väl diversifierade för att inte en enskild placerings värdenedgång skall ha någon väsentlig påverkan på förvaltningstillgångarna. Den största andelen av tillgångarna är placerade i aktier då koncernen anser att aktier långsiktigt ger den bästa avkastningen till en acceptabel risknivå. Den totala allokeringen till aktier bör dock inte överstiga 60 procent av de totala tillgångarna. De räntebärande tillgångarna placeras i en kombination av vanliga statsobligationer och företagsobligationer men även i inflationsskyddade realräntеobligationer. Den genomsnittliga löptiden för dessa är normalt något kortare än löptiden på den underliggande skulden. Andelen obligationer i fonderna bör inte understiga 30 procent av tillgångarna. Mindre andelar av tillgångarna placeras även i fastigheter och alternativa placeringar, främst hedgefonder.

Per 31 december 2019 uppgår andelen aktier till 45 procent (43) och räntebärande värdepapper till 32 procent (35) av förvaltningstillgångarna, medan övriga tillgångar uppgår till 23 procent (23). Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna under 2019 var 817 MSEK (–230).

Belopp som redovisas i resultaträkningen

Pensionskostnader, MSEK	2018	2019
Avgiftsbestämda pensionsplaner	647	692
Förmånsbestämda pensionsplaner	175	186
Sjukvårdsersättningar efter avslutad anställning	28	31
Totalt	**849**	**910**
varav redovisat inom:		
Rörelseresultat	771	824
Finansnetto	79	86

Belopp som redovisas i balansräkningen

Pensionsavsättningar, MSEK	2018	2019
Avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner	2 296	2 717
Avsättningar för sjukvårdsersättningar efter avslutad anställning	571	615
Avsättningar för avgiftsbestämda pensionsplaner	12	14
Totalt	**2 880**	**3 346**

Pensioner i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas bland annat genom försäkring i Alecta. Enligt UFR 10 är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 29 MSEK (30), varav för moderbolaget 13 MSEK (13). Avgifterna för pensionsförsäkringar förväntas vara i stort sett oförändrade under 2020.

Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Per 30 september 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 142 procent (142 procent per 31 december 2018). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån tillåts normalt att variera mellan 125 och 155 procent. Om konsolideringsnivån avviker från detta intervall ska åtgärder i form av justering av premienivån vidtas för att återgå till normalintervallet.

Specifikation av förmånsbestämda pensionsplaner, sjukvårdsersättningar och förvaltningstillgångar per land

	Storbritannien		Tyskland		USA		Övriga länder		Totalt	
Specifikation av pensionsavsättningar, MSEK	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Nuvärde av fonderade förmånsbestämda förpliktelser	2 790	3 246	99	109	1 968	2 224	1 352	1 817	6 209	7 396
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	–2 514	–2 983	–21	–23	–1 735	–1 972	–958	–1 206	–5 227	–6 184
Nettovärde fonderade planer	**276**	**263**	**79**	**86**	**234**	**252**	**394**	**611**	**982**	**1 213**
Nuvärde av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	–	–	735	780	–	–	580	724	1 314	1 504
Nuvärde av ofonderade sjukvårdsersättningar	–	–	–	–	567	610	5	5	571	615
Nettovärde förmånsbestämda pensionsplaner	**276**	**263**	**813**	**866**	**800**	**862**	**978**	**1 341**	**2 868**	**3 332**
Avsättningar för avgiftsbestämda pensionsplaner	–	–	–	–	–	–	12	14	12	14
Totalt	**276**	**263**	**813**	**866**	**800**	**862**	**990**	**1 356**	**2 880**	**3 346**

Väsentliga aktuariella antaganden

	Storbritannien		Tyskland		USA	
Väsentliga aktuariella antaganden (vägt genomsnitt), %	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Diskonteringsränta	2,8	2,0	1,8	1,2	4,3	3,2
Förväntad årlig löneökning	n/a	n/a	2,8	2,8	n/a	n/a
Förväntad årlig pensionsökning	2,0	1,9	1,5	1,5	2,0	n/a
Förväntad årlig ökning i sjukvårdsersättningar	n/a	n/a	n/a	n/a	6,4	5,9
Förväntad årlig inflation	2,4	2,1	1,5	1,5	3,0	3,0

20200824034866

Not 25 forts.

Förändring i pensionsförpliktelser

2019, MSEK	Sjukvårds-ersättningar	Förmånsbestämda pensionsplaner	Förvaltnings-tillgångar	Totalt
Ingående balans 1 januari 2019	**571**	**7 523**	**–5 227**	**2 868**
Redovisat i resultaträkningen:				
Kostnader avseende tjänstgöring under året	6	123	–	129
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	–	8	–	8
Vinster och förluster från regleringar	–	–5	–	–5
Räntekostnad/-intäkt	26	222	–161	86
Summa redovisat i resultaträkningen	**31**	**348**	**–161**	**218**
Redovisat i övrigt totalresultat:				
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp inkluderade ovan	–	–	–655	–655
Vinst/förlust från förändringar i demografiska antaganden	24	210	–	234
Vinst/förlust från förändringar i finansiella antaganden	–	797	–	797
Erfarenhetsbaserade vinster/förluster	–	–14	–	–14
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	**24**	**994**	**–655**	**362**
Valutakursdifferenser	22	358	–306	74
Summa redovisat i övrigt totalresultat	**45**	**1 352**	**–961**	**436**
In-/utbetalningar:				
Avgifter från arbetsgivaren	–	–	–89	–89
Avgifter från anställda	0	22	–22	0
Utbetalda ersättningar	–33	–344	277	–101
Summa in- och utbetalningar	**–33**	**–322**	**166**	**–189**
Utgående balans 31 december 2019	**615**	**8 901**	**–6 184**	**3 332**

Förändring i pensionsförpliktelser

2018, MSEK	Sjukvårds-ersättningar	Förmånsbestämda pensionsplaner	Förvaltnings-tillgångar	Totalt
Ingående balans 1 januari 2018	**573**	**7 431**	**–5 081**	**2 923**
Förvärv och avyttringar	–	120	–91	29
Omklassificeringar	64	–64	–	–
Redovisat i resultaträkningen:				
Kostnader avseende tjänstgöring under året	6	118	–	124
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	–	15	–	15
Vinster och förluster från regleringar	–	–15	–	–15
Räntekostnad/-intäkt	21	197	–140	79
Summa redovisat i resultaträkningen	**28**	**315**	**–140**	**202**
Redovisat i övrigt totalresultat:				
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp inkluderade ovan	–	–	369	369
Vinst/förlust från förändringar i demografiska antaganden	–112	–163	–	–275
Vinst/förlust från förändringar i finansiella antaganden	–	–125	–	–125
Erfarenhetsbaserade vinster/förluster	–	–8	–	–8
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	**–112**	**–296**	**369**	**–39**
Valutakursdifferenser	48	356	–262	142
Summa redovisat i övrigt totalresultat	**–63**	**59**	**107**	**378**
In-/utbetalningar:				
Avgifter från arbetsgivaren	–	–	–296	–296
Avgifter från anställda	0	19	–19	0
Utbetalda ersättningar	–30	–320	257	–94
Regleringar	–	–37	37	–
Summa in- och utbetalningar	**–30**	**–338**	**–22**	**–390**
Utgående balans 31 december 2018	**571**	**7 523**	**–5 227**	**2 868**

Fördelning av förvaltningstillgångar

Förvaltningstillgångar	2018	2019
Noterade aktier	2 244	2 772
Statsobligationer	651	829
Företagsobligationer	842	946
Realräntеobligationer	312	205
Fastigheter	345	427
Likvida medel	41	36
Alternativa placeringar	65	50
Andra tillgångar	727	919
Totalt	**5 227**	**6 184**

Känslighetsanalys av pensionsförpliktelsen och sjukvårdsersättningar

Effekt på pensionsförpliktelsen och sjukvårdsersättningar av 1,0 procentenhets förändring i vissa aktuariella antaganden, %	+1,0%	–1,0%
Diskonteringsräntan	–15,8%	14,7%
Förväntad årlig ökning i sjukvårdsersättningar	8,6%	–7,2%

Not 26 Övriga avsättningar

MSEK	Koncernen Struktur-reserv	Övrigt	Totalt
Ingående balans 1 jan 2019	**1 190**	**445**	**1 635**
Årets avsättningar	312	400	711
Förvärv av dotterbolag	–	4	4
Återföring outnyttjade belopp	–	–237	–237
Betalningar	–726	–38	–764
Utnyttjat utan kassaeffekt	–29	–	–29
Valutakursdifferenser	31	0	31
Utgående balans 31 dec 2019	**778**	**573**	**1 351**

MSEK	Koncernen Struktur-reserv	Övrigt	Totalt
Ingående balans 1 jan 2018	**944**	**1 202**	**2 146**
Årets avsättningar	1 218	106	1 324
Förvärv av dotterbolag	–	7	7
Återföring outnyttjade belopp	–	–14	–14
Betalningar	–793	–53	–845
Utnyttjat utan kassaeffekt	–209	–	–209
Omklassificeringar	–	–807	–807
Valutakursdifferenser	30	2	32
Utgående balans 31 dec 2018	**1 190**	**445**	**1 635**

Fördelning i balansräkningen:	Koncernen 2018	2019
Övriga långfristiga avsättningar	745	722
Övriga kortfristiga avsättningar	891	630
Totalt	**1 635**	**1 351**

Den utgående strukturreserven är huvudsakligen hänförlig till det omstruktureringsprogram som initierades under året och föregående år. Strukturreserven förväntas utnyttjas under de kommande två åren. Långfristig del av reserven uppgår till 215 MSEK. Se även förvaltningsberättelsen för mer information om omstruktureringsprogrammen.

Övriga avsättningar avser huvudsakligen legala åtaganden inklusive framtida miljörelaterade åtgärder.

Not 27 Övriga kortfristiga skulder

MSEK	Koncernen 2018	2019
Moms och punktskatter	651	618
Innehållen källskatt	145	159
Erhållna förskott	1 170	1 267
Sociala avgifter och andra skatter	111	128
Tilläggsköpeskillingar	1 021	883
Övriga kortfristiga skulder	454	710
Totalt	**3 551**	**3 765**

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	Koncernen 2018	2019	Moderbolaget 2018	2019
Personalrelaterade kostnader	3 227	3 486	285	354
Kundrelaterade kostnader	1 022	1 170	–	–
Förutbetalda intäkter	553	569	–	–
Upplupna räntekostnader	138	158	82	93
Övrigt	1 457	1 786	52	55
Totalt	**6 396**	**7 170**	**419**	**502**

Not 29 Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

MSEK	Koncernen 2018	2019	Moderbolaget 2018	2019
Fastighetsinteckningar	97	35	–	–
Övriga inteckningar	65	88	–	–
Totalt	**162**	**123**	**–**	**–**

Not 30 Eventualförpliktelser

MSEK	Koncernen 2018	2019	Moderbolaget 2018	2019
Garantier	121	123	–	–
Garanti till förmån för dotterbolag	–	–	11 522	7 652
Totalt	**121**	**123**	**11 522**	**7 652**

Utöver garantier redovisade i tabellen ovan har koncernen ett stort antal mindre bankgarantier beträffande fullgörande av åtaganden i den löpande verksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa garantier.

Förfallostruktur – garantier, MSEK	Koncernen 2018	2019
< 1 år	69	61
> 1 < 2 år	23	22
> 2 < 5 år	13	22
> 5 år	16	18
Totalt	**121**	**123**

Not 31 Kassaflödesposter

MSEK	Koncernen 2018	2019
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet		
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	–265	–63
Resultat vid försäljning av dotterbolag	–11	–
Förändring av pensionsavsättningar	124	132
Resultat från andelar i intresseföretag	–167	–147
Utdelning från andelar i intresseföretag	66	59
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	–296	–358
Övrigt	92	54
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	**–458**	**–324**
Förändring av rörelsekapital		
Varulager ökning/minskning (–/+)	–983	572
Kundfordringar ökning/minskning (–/+)	–340	–229
Leverantörsskulder ökning/minskning (+/–)	–439	–443
Övrigt rörelsekapital ökning/minskning (–/+)	686	248
Förändring av rörelsekapital	**–1 076**	**148**
Avyttring av dotterbolag		
Erhållna köpeskillingar netto	406	84
Likvida medel i avyttrade dotterbolag	–11	–
Förändring i koncernens likvida medel vid avyttring	**395**	**84**

Not 32 Reserver

MSEK	Säkringsreserv Säkring av netto-investering	Kassa-flödes-säkringar	Omräknings-differenser	Totalt
Ingående balans 1 januari 2018	**–236**	**–2**	**3 170**	**2 932**
Övrigt totalresultat i intressebolag	–	–	87	87
Kassaflödessäkringar	–	2	–	2
Säkring av nettoinvestering	–8	–	–	–8
Valutakursdifferenser	–	–	2 090	2 090
Uppskjuten skatt	1	0	–9	–8
Utgående balans 31 december 2018	**–243**	**–**	**5 339**	**5 096**
Ingående balans 1 januari 2019	**–243**	**–**	**5 339**	**5 096**
Övrigt totalresultat i intressebolag	–	–	86	86
Säkring av nettoinvestering	–5	–	–	–5
Valutakursdifferenser	–	–	1 556	1 556
Uppskjuten skatt	1	–	–6	–4
Utgående balans 31 december 2019	**–247**	**–**	**6 975**	**6 728**

Av posten säkring av nettoinvestering avser –53 MSEK (–28) pågående säkringsrelationer medan resterande belopp, –194 MSEK (–215), avser stängda säkringsrelationer där säkrat föremål kvarstår.

20200824103487

Not 33 Rörelseförvärv

MSEK	2018	2019
Förvärvspris		
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	5 602	3 564
Innehållna och villkorade köpeskillingar avseende årets förvärv	1 152	255
Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv	–2	–7
Summa	**6 752**	**3 813**
Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder		
Immateriella tillgångar	1 428	1 296
Materiella anläggningstillgångar	214	356
Nyttjanderättstillgångar	–	61
Uppskjutna skattefordringar	221	95
Övriga finansiella tillgångar	1	–
Varulager	555	208
Kortfristiga fordringar och placeringar	643	681
Likvida medel	437	120
Uppskjutna skatteskulder	–169	–278
Pensionsavsättningar	–29	–
Övriga långfristiga skulder	–60	–225
Kortfristiga skulder	–1 521	–1 186
Summa	**1 720**	**1 128**
Goodwill	**5 032**	**2 685**
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	5 602	3 564
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	–437	–120
Erlagda köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år	339	459
Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv	**5 503**	**3 903**
Nettoomsättning från förvärvstidpunkten	1 450	1 078
EBIT från förvärvstidpunkten	96	117
Nettoresultat från förvärvstidpunkten	76	86

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare år.

Förvärvsanalyser har upprättats för samtliga förvärv under 2019. Förvärvade enheters årsomsättning 2019 uppgick till totalt 2 509 MSEK (3 623) och nettoresultatet till totalt 230 MSEK (331). Förvärvsrelaterade kostnader för 2019 uppgick till 169 MSEK (107) och har redovisats som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Nedan följer beskrivning av några av de förvärv som genomförts under 2019 och 2018. Inget enskilt förvärv är storleksmässigt väsentligt varför separata förvärvsupplysningar inte lämnas.

2019

KEYper

Den 31 januari 2019 förvärvades 100 procent av aktiekapitalet i det amerikanska bolaget KEYper, en ledande amerikansk leverantör av elektroniska och mekaniska behörighetssystem för nycklar med en stark närvaro inom fordonssegmentet.

Förvärvet av KEYper kompletterar de intelligenta nycklar och behörighetslösningar som erbjuds av Traka. KEYper har sitt huvudkontor i Harrisburg, North Carolina.

I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av teknologi och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

LifeSafety Power

Den 30 augusti 2019 förvärvades 100 procent av aktiekapitalet i det amerikanska bolaget LifeSafety Power Inc, en ledande amerikansk leverantör av smarta integrerade strömförsörjningslösningar för accesskontroll för OEMs, integratörer och slutanvändare.

Förvärvet kompletterar koncernens portfölj av lösningar inom accesskontroll. LifeSafety Power har sitt huvudkontor i Libertyville, Illinois.

I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av teknologi, varumärken och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

Placard

Den 27 september 2019 förvärvades 100 procent av aktiekapitalet i det australiensiska bolaget Placard, Australiens största tillverkare av säkra kort.

Förvärvet av Placard utökar tjänsteerbjudandet av säkra identiteter och erbjuder samtidigt kunderna ett brett urval av säkra kort och digitala ID-lösningar. Placard har sitt huvudkontor i Melbourne, Australien.

I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av varumärken och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

De La Rues verksamhet inom nationella ID-handlingar

Den 14 oktober 2019 förvärvades den internationella verksamheten inom nationella ID-handlingar av De La Rue.

Förvärvet stärker ASSA ABLOYs marknadsposition via ett utökat erbjudande inom lösningar för digitala nationella ID-handlingar. Verksamheten har sitt huvudkontor i Basingstoke, Storbritannien.

Per balansdagen är förvärvsanalysen preliminär med avseende på värdering av immateriella tillgångar.

Övriga förvärv

Övriga noterbara förvärv som stängts under året utgörs huvudsakligen av Spence Doors (Australien). Se förvaltningsberättelsen för ytterligare information om detta förvärv.

2018

Crossmatch

Den 21 september 2018 förvärvades 100 procent av aktiekapitalet i det amerikanska bolaget Crossmatch Inc, en ledande leverantör inom lösningar för hantering av biometriska identiteter och säker autentisering.

Förvärvet av Crossmatch stärker möjligheten att kunna erbjuda innovativa biometriska lösningar till hundratals miljoner användare världen över och utökar HIDs marknadsledarskap inom säkra identiteter. Crossmatch har sitt huvudkontor i Palm Beach Gardens, Florida.

I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av teknologi, varumärken och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

Luxer One

Den 12 december 2018 förvärvades 100 procent av aktiekapitalet i Luxer Holdings Corporation, en ledande amerikansk leverantör av avancerade lösningar för paketleveranser.

Förvärvet förstärker ytterligare marknadspositionen inom lösningar för hemleverans och ger goda möjligheter till synergier inom vertikala segment som till exempel utbildning och kommersiella fastigheter. Bolaget har sitt huvudkontor i Sacramento, Kalifornien.

I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av teknologi, varumärken och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

Övriga förvärv

Övriga noterbara förvärv under året utgörs av Phoniro (Sverige), Brüken (Mexiko), HKC (Irland) och Planet (Schweiz).

Not 34 Personal

Löner och andra ersättningar, samt sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2018	2019	2018	2019
Löner och andra ersättningar	19 200	21 109	278	295
Sociala kostnader	5 284	5 892	132	193
– varav pensionskostnader	771	824	49	52
Totalt	**24 485**	**27 001**	**410**	**488**

20200824034488

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare 2019, TSEK

Namn	Lön/arvode	Rörlig lön	Aktierelaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnader
Nico Delvaux, verkställande direktör och koncernchef	17 363	12 750	6 131	215	6 099
Övriga ledande befattningshavare (9 tjänster)	40 960	16 989	7 993	3 224	11 076
Totala ersättningar och förmåner	**58 323**	**29 739**	**14 125**	**3 438**	**17 175**

Totala ersättningar och förmåner till ledande befattningshavare uppgick år 2018 till 111,9 MSEK.

Arvode till styrelsens ledamöter 2019 (inklusive utskottsarbete), TSEK

Namn och befattning	Styrelse	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Totalt
Lars Renström, ordförande	2 350	150	–	2 500
Carl Douglas, vice ordförande	900	–	–	900
Eva Karlsson, ledamot	685	–	–	685
Birgitta Klasén, ledamot	685	–	200	885
Lena Olving, ledamot	685	–	–	685
Sofia Schörling Högberg, ledamot	685	–	200	885
Jan Svensson, ledamot	685	75	275	1 035
Arbetstagarrepresentanter (4 st)	–	–	–	–
Totalt	**6 675**	**225**	**675**	**7 575**

Totala arvoden till styrelsens ledamöter uppgick år 2018 till 7,7 MSEK.

Löner och ersättningar till styrelsen och moderbolagets ledning

Löner och andra ersättningar till styrelsen och moderbolagets ledning för år 2019 uppgick till 64 MSEK (57) exklusive pensionskostnader och sociala avgifter. Pensionskostnaderna uppgick till 10 MSEK (11). Pensionsförpliktelser till flera ledande befattningshavare säkras via pantförskrivna kapitalförsäkringar.

Aktiesparprogram

På årsstämman 2010 beslutades det att införa ett långsiktigt aktiesparprogram (LTI 2010) för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Syftet var att skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetenta medarbetare till koncernen, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och de berörda medarbetarnas intressen.

På årsstämmorna för åren 2011–2019 beslutades det att införa ytterligare aktiesparprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. De nya aktiesparprogrammen benämndes LTI 2011–LTI 2019. LTI 2011–2017 är utformade enligt liknande villkor som de för LTI 2010. LTI 2018 och LTI 2019 är baserade på liknande principer, men med förlängd mätperiod om tre år för prestationsvillkoret och borttagande av matchningsaktie.

För varje B-aktie som VD förvärvat inom ramen för LTI 2017 har bolaget tilldelat en matchningsaktierätt samt fyra prestationsbaserade aktierätter. För varje B-aktie som övriga medlemmar av koncernledningen förvärvat har bolaget tilldelat en matchningsaktierätt samt tre prestationsbaserade aktierätter. För övriga deltagare har bolaget tilldelat en matchningsaktierätt och en prestationsbaserad aktierätt. För varje B-aktie som VD förvärvat inom ramen för LTI 2018 och LTI 2019 har bolaget tilldelat sex prestationsbaserade aktierätter. För varje B-aktie som övriga medlemmar av koncernledningen förvärvat har bolaget tilldelat fem prestationsbaserade aktierätter. För övriga deltagare har bolaget tilldelat fyra prestationsbaserade aktierätter.

I enlighet med villkoren för de tre programmen har de anställda förvärvat totalt 371 312 B-aktier i ASSA ABLOY AB, varav 117 758 B-aktier förvärvats under 2019 inom ramen för LTI 2019.

Varje matchningsaktierätt för LTI 2017 ger innehavaren rätt att vederlagsfritt erhålla en B-aktie i bolaget tre år efter tilldelning, under förutsättning att innehavaren, med vissa undantag, fortfarande är anställd inom koncernen vid offentliggörandet av delårsrapporten för första kvartalet 2020 och har behållit de aktier som förvärvats inom ramen för aktiesparprogrammet. Varje prestationsbaserad aktierätt för LTI 2017 ger innehavaren rätt att vederlagsfritt erhålla en B-aktie i bolaget tre år efter tilldelning, under förutsättning att ovan angivna villkor har uppfyllts. Därtill ska maximinivån i ett av styrelsen fastställt intervall avseende utvecklingen för bolagets vinst per aktie ha uppfyllts under programmets första år för att erhålla fullt utfall.

Varje prestationsbaserad aktierätt för LTI 2018 och LTI 2019 ger innehavaren rätt att vederlagsfritt erhålla en B-aktie i bolaget tre år efter tilldelning, under förutsättning att innehavaren, med vissa undantag, fortfarande är anställd inom koncernen vid offentliggörandet av delårsrapporten för första kvartalet 2021 (LTI 2018) och första kvartalet 2022 (LTI 2019) och har behållit de aktier som förvärvats inom ramen för aktiesparprogrammen. Antalet prestationsbaserade aktierätter som berättigar till B-aktier i bolaget beror på den årliga utvecklingen för ASSA ABLOYs vinst per aktie baserat på av styrelsen fastställda intervall under mätperioden 1 januari 2018 – 31 december 2020 (LTI 2018) och mätperioden 1 januari 2019–31 december 2021 (LTI 2019) där respektive år under mätperioden jämförs med det föregående året. Utfallen beräknas årligen, varvid en tredjedel av de prestationsbaserade aktierätterna mäts mot utfallet för det första året i mätperioden, en tredjedel mäts mot utfallet för det andra året i mätperioden och en tredjedel mäts mot utfallet för det tredje året i mätperioden. Utfallet för respektive år mäts linjärt. Uppnås inte miniminivån i intervallet för året kommer de relevanta prestationsbaserade aktierätterna inte berättiga till några B-aktier. Uppnås maximinivå i intervallet berättigar varje prestationsbaserad aktierätt kopplad till det relevanta året till en B-aktie.

Prestationsvillkoret har uppfyllts till 100 procent för LTI 2017. Uppfyllandet av prestationsvillkoret för LTI 2018 respektive LTI 2019 avses redovisas i årsredovisningen för räkenskapsåret 2020 respektive 2021.

Antalet utestående prestationsbaserade aktierätter för LTI 2019 uppgår till 490 724 stycken. Det totala antalet utestående matchnings- och prestationsbaserade aktierätter för LTI 2017, LTI 2018 och LTI 2019 uppgår per balansdagen 31 december 2019 till 1 035 659 stycken.

Det verkliga värdet är baserat på aktiekursen på respektive tilldelningsdag. Nuvärdesberäkningen är baserad på data från en extern part. Verkligt värde är även justerat för deltagare som inte behåller sitt innehav av sparaktier under respektive programs löptid. För prestationsbaserade aktier värderar bolaget även sannolikheten för att resultatmålen ska uppnås när kompensationskostnaden beräknas.

Verkligt värde för ASSA ABLOYs B-aktie vid tilldelningsdagen för LTI 2019, den 24 maj 2019, var 194,23 SEK. Verkligt värde för ASSA ABLOYs B-aktie vid tilldelningsdagen för LTI 2018, den 25 maj 2018, var 191,63 SEK. Verkligt värde för ASSA ABLOYs B-aktie vid tilldelningsdagen för LTI 2017, den 26 maj 2017, var 192,10 SEK.

Den totala kostnaden 2019 för aktiesparprogram (LTI 2016–LTI 2019) exklusive sociala avgifter var 49 MSEK (45). I april 2019 skedde en inlösen av återstående delar av aktiesparprogrammet LTI 2016 motsvarande 108 193 aktier (313 744) för ett marknadsvärde vid tidpunkten för inlösen om 21 MSEK (60). Utbetalt belopp enligt ovan för inlösen av LTI 2016 redovisades direkt mot eget kapital.

Not 34 forts.

Uppsägning och avgångsvederlag
Vid uppsägning av VD ska ersättningsskyldigheten för bolaget motsvara maximalt 24 månaders grundlön och övriga anställningsförmåner. Vid uppsägning av någon av de övriga personerna i koncernledningen ska ersättningen från bolaget maximalt motsvara sex månaders grundlön och övriga anställningsförmåner samt därutöver ytterligare 12 månaders grundlön.

Medelantal anställda per land fördelat på kvinnor och män

	Koncernen					
	2018			2019		
	Totalt	Varav kvinnor	Varav män	Totalt	Varav kvinnor	Varav män
USA	10 339	2 742	7 597	10 914	3 012	7 902
Kina	9 483	3 970	5 514	8 731	3 565	5 166
Sverige	2 252	580	1 672	2 344	613	1 731
Storbritannien	1 851	552	1 299	2 034	672	1 362
Frankrike	1 934	603	1 331	1 917	585	1 333
Mexiko	1 660	504	1 156	1 740	527	1 213
Indien	1 655	148	1 508	1 690	142	1 547
Brasilien	1 392	419	973	1 465	450	1 015
Tyskland	1 452	455	997	1 461	450	1 011
Polen	1 182	315	867	1 269	349	920
Finland	1 173	329	844	1 208	338	870
Tjeckien	1 203	375	828	1 204	389	816
Nederländerna	1 050	171	879	1 054	189	865
Australien	674	195	479	953	249	704
Kanada	814	192	622	822	250	573
Malaysia	870	437	433	814	425	389
Rumänien	878	347	531	762	322	440
Belgien	698	142	556	729	152	577
Sydafrika	650	306	344	716	302	414
Sydkorea	681	191	491	703	212	491
Norge	690	145	545	664	130	534
Schweiz	584	181	402	609	164	446
Spanien	535	133	402	580	150	430
Danmark	601	165	436	559	113	446
Italien	453	121	332	435	111	324
Förenade Arabemiraten	399	33	365	373	36	337
Nya Zeeland	293	99	194	356	105	251
Ungern	315	52	264	311	71	241
Chile	307	89	218	271	80	191
Israel	292	99	193	253	81	172
Österrike	190	35	155	201	33	168
Hong Kong	210	85	125	198	78	121
Colombia	199	56	143	192	56	136
Övriga	1 393	480	913	1 462	386	1 075
Totalt	**48 353**	**14 746**	**33 606**	**48 992**	**14 785**	**34 207**

	Moderbolaget					
	2018			2019		
	Totalt	Varav kvinnor	Varav män	Totalt	Varav kvinnor	Varav män
Sverige	231	56	175	269	71	198
Totalt	**231**	**56**	**175**	**269**	**71**	**198**

Ledande befattningshavare och styrelseledamöter fördelat på kvinnor och män

	2018			2019		
	Totalt	Varav kvinnor	Varav män	Totalt	Varav kvinnor	Varav män
Styrelsen[1]	9	4	5	7	4	3
Koncernledning	9	1	8	9	1	8
– varav moderbolagets ledning	4	1	3	4	1	3
Totalt	**18**	**5**	**13**	**16**	**5**	**11**

[1] Exklusive arbetstagarrepresentanter.

Not 35 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Finansiell riskhantering
Genom sin internationella verksamhet är ASSA ABLOY exponerat för flera typer av finansiella risker. Den finansiella riskhanteringen för ASSA ABLOYs enheter har utförts i enlighet med ASSA ABLOY-koncernens finanspolicy. Principerna för den finansiella riskhanteringen beskrivs nedan.

Organisation och aktiviteter
ASSA ABLOYs finanspolicy, vilken fastställs av styrelsen, utgör ett ramverk av riktlinjer och föreskrifter för hantering av finansiella risker och finansiella aktiviteter.

ASSA ABLOYs finansiella aktiviteter koordineras centralt och huvuddelen av de finansiella transaktionerna ingås genom dotterbolaget ASSA ABLOY Financial Services AB som är koncernens internbank. Externa finansiella transaktioner utförs av Treasury. Treasury uppnår betydande stordriftsfördelar vid förhandling av avtal gällande upplåning, användandet av räntederivat samt hantering av valutaflöden.

Kapitalstruktur
Målet med koncernens kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, att kunna generera god avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. Genom att upprätthålla en optimal kapitalstruktur hålls kapitalkostnaderna på en låg nivå. Koncernen kan anpassa kapitalstrukturen utifrån de behov som uppstår genom att göra förändringar i den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer behovet av kapital bland annat på basis av förhållandet mellan nettoskuld och eget kapital.

Nettoskuld beräknas som räntebärande skulder, inklusive negativa marknadsvärden på derivat, plus pensionsavsättningar och leasingåtaganden minskat med likvida medel, övriga räntebärande placeringar och positiva marknadsvärden i derivat. Tabellen "Nettoskuldsättning och eget kapital" visar ställningen per den 31 december.

Nettoskuldsättning och eget kapital

	Koncernen	
MSEK	2018	2019
Långfristiga räntebärande fordringar	–106	–45
Kortfristiga räntebärande placeringar inkl positiva marknadsvärden av derivat	–188	–257
Likvida medel	–538	–442
Pensionsavsättningar	2 880	3 346
Leasingskulder	91	3 739
Övriga långfristiga räntebärande skulder	19 398	21 100
Kortfristiga räntebärande skulder inkl negativa marknadsvärden av derivat	7 710	5 610
Totalt	**29 246**	**33 050**
Eget kapital	**51 900**	**59 154**
Nettoskuldsättning/eget kapital	**0,56**	**0,56**

Rating
En annan viktig variabel vid bedömningen av koncernens kapitalstruktur är den kreditrating som kreditvärderingsinstituten åsätter koncernens skulder. För att ha tillgång till både lång- och kortfristig finansiering från kapitalmarknaderna när så behövs är det väsentligt att upprätthålla en god kreditrating. ASSA ABLOY upprätthåller både en lång- och kortfristig kreditrating från Standard & Poor's samt en kortfristig rating från Moody's. Koncernens rating har varit oförändrad under året.

Institut	Kortsiktigt	Utsikt	Långsiktigt	Utsikter
Standard & Poor's	A2	Stabil	A–	Stabila
Moody's	P2	Stabil	n/a	

Not 35 forts.

Förfallostruktur – finansiella instrument[1]

	31 december 2018				31 december 2019			
MSEK[2]	<1 år	>1<2 år	>2<5 år	>5 år	<1 år	>1<2 år	>2<5 år	>5 år
Långfristiga banklån	–1 437	–654	–2 738	–489	–570	–1 444	–1 507	–329
Långfristiga kapitalmarknadslån	–1 844	–3 000	–6 621	–7 523	–3 113	–1 567	–9 357	–8 575
Kortfristiga banklån	–2 199				–2 409			
Företagscertifikat samt kortfristiga kapitalmarknadslån	–2 752							
Derivat (utflöde)	–13 656	–53	–152	–68	–15 947	–51	–146	–136
Summa per period	**–21 888**	**–3 707**	**–9 511**	**–8 080**	**–22 039**	**–3 062**	**–11 010**	**–9 040**
Likvida medel inklusive räntebärande fordringar	610				609			
Långfristiga räntebärande fordringar		108				106		
Derivat (inflöde)	13 609	77	189	110	15 893	66	190	165
Tilläggsköpeskillingar	–1 021	–507	–371		–883	–451	–32	
Kundfordringar	14 496				15 701			
Leverantörsskulder	–7 893				–7 908			
Leasingskulder		–91			–1 183	–961	–1 336	–463
Netto	**–2 087**	**–4 120**	**–9 693**	**–7 970**	**190**	**–4 302**	**–12 188**	**–9 338**
Bekräftade kreditlöften	9 265	–9 265			14 925		–12 525	–2 401
Justerad förfalloprofil[1]	**7 178**	**–13 385**	**–9 693**	**–7 970**	**15 116**	**–4 302**	**–24 713**	**–11 739**

[1] Förfallostruktur garantier se not 30.

[2] Beloppen i tabellen är odiskonterade samt inkluderar framtida kända räntebetalningar varför de exakta beloppen ej återfinns i balansräkningen.

20200824034489

Finansieringsrisk och förfallostruktur

Finansieringsrisken definieras som risken att ej kunna möta betalningsåtaganden som ett resultat av otillräcklig likviditet eller svårigheter att få extern finansiering. ASSA ABLOY hanterar finansieringsrisken på konsoliderad nivå. Treasury ansvarar för extern upplåning och externa placeringar. ASSA ABLOY strävar efter att vid varje tillfälle ha tillgång till kortfristiga såväl som långfristiga låneramar. Enligt finanspolicyn bör tillgängliga låneramar inklusive tillgängliga likvida medel omfatta en reserv (medel som är tillgängliga men som inte används) motsvarande minst 10 procent av koncernens omsättning.

Förfallostruktur

Tabellen "Förfallostruktur" ovan visar förfallotidpunkterna för ASSA ABLOYs finansiella instrument inklusive bekräftade kreditlöften. Förfallotidpunkterna är inte koncentrerade till en speciell tidpunkt inom den närmsta framtiden. En viktig komponent i likviditetsplaneringen är koncernens Multi Currency Revolving Credit Facility vilken förnyades under 2019. Denna facilitet förfaller nu i april 2024. ASSA ABLOY har även under året förhandlat en ny kreditfacilitet med EIB om EUR 230 M. Vid årsskiftet var båda dessa kreditfaciliteter helt outnyttjade. Vidare tas även hänsyn till de finansiella tillgångar som finns. Tabellen visar odiskonterade kassaflöden samt framtida kända räntebetalningar relaterade till koncernens finansiella instrument per balansdagen varför samma belopp ej återfinns i balansräkningen.

Likvida medel och andra räntebärande fordringar

Kortfristiga räntebärande placeringar uppgick vid årets slut till 55 MSEK (71). Utöver detta finns räntebärande långfristiga fordringar om 45 MSEK (106) samt finansiella derivat med ett positivt marknadsvärde om 202 MSEK (117) som, utöver likvida medel, ingår i definitionen av finansiell nettoskuld. Placeringar av likvida medel sker huvudsakligen på bankkonton eller i räntebärande instrument med hög likviditet och som utges av emittenter med ett kreditbetyg om minst A–, enligt Standard & Poor's eller liknande institut. Den genomsnittliga löptiden för likvida medel var 18 dagar (22) vid utgången av 2019.

Moderbolagets likvida medel finns på ett underkonto till koncernens gemensamma koncernkonto.

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2018	2019	2018	2019
Kassa och bank	456	418	0	0
Kortfristiga placeringar med löptid under 3 månader	81	24	–	–
Likvida medel	**538**	**442**	**0**	**0**
Kortfristiga placeringar med löptid mer än 3 månader	71	55	–	–
Långfristiga räntebärande fordringar	106	45	–	–
Positivt marknadsvärde derivat	117	202	–	–
Totalt	**832**	**745**	**0**	**0**

Räntenisker i räntebärande tillgångar

Treasury hanterar räntenisken i räntebärande tillgångar. Derivatinstrument såsom ränteswappar och FRA (Forward Rate Agreements) kan användas för att hantera räntenisken. De räntebärande tillgångarna är till största delen kortfristiga. Löptiden för huvuddelen av placeringarna är tre månader eller kortare, även om andelen med längre löptid har stigit under året. Räntebindningstiden för denna typ av kortfristiga placeringar var 144 dagar (210) vid slutet av 2019. En förändring nedåt på avkastningskurvan med en procentenhet skulle minska koncernens ränteintäkter med cirka 1 MSEK (1) och koncernens eget kapital med 0 MSEK (0).

Räntebärande skulder

Koncernens långfristiga lånefinansiering utgörs huvudsakligen av ett GMTN-Program om 17 886 MSEK (14 229) varav 15 814 MSEK (12 996) är långfristiga, Private Placement-program i USA uppgående till totalt 295 MUSD varav 225 MUSD (295) är långfristiga samt lån från finansiella institutioner som Europeiska Investeringsbanken (EIB) om 37 MEUR (37) samt 120 MUSD (121) och Nordiska Investeringsbanken om 55 MEUR (55). Under året gjordes totalt 11 nya emissioner under GMTN-programmet om ett totalt belopp på 4 615 MSEK. Övriga förändringar i långa lån förklaras framför allt av att en del av ursprungligen långa lån nu har kortare tid än 1 år till förfall. Lånens storlek har ökat på grund av valutaförändringar, framförallt i USD. Totalt lånades 4 615 MSEK i nya långa lån samtidigt som 2 903 MSEK i ursprungligen långa lån förföll under året.

Koncernens kortfristiga lånefinansiering utgörs huvudsakligen av två Commercial Paper-program om maximalt 1 000 MUSD (1 000) respektive 5 000 MSEK (5 000). Vid årsskiftet var dock utestående balans under Commercial Paper-programmen 0 MSEK (2 752). Därutöver finns väsentliga kreditlöften främst i form av en Multi Currency Revolving Credit Facility på 1 200 MEUR (900). Under året erhölls även ett nytt finansieringslöfte från EIB om 230 MEUR vilket ännu inte utnyttjats vid årets utgång. Vid årets slut var den genomsnittliga löptiden för koncernens räntebärande skulder, exklusive pensionsavsättningen och leasingåtaganden, 51 månader (42).

Vissa av koncernens större finansieringsavtal innehåller en sedvanlig så kallad "Change of Control"-klausul. Klausulen innebär att långivarna äger rätt att, under vissa förutsättningar, påkalla omförhandlingar av villkoren eller säga upp avtalen om kontrollen över bolaget förändras.

Not 35 forts.

Extern finansiering/nettoskuld

Kreditramar/faciliteter	Belopp, MSEK	Löptid	Redovisat värde, MSEK	Valuta	Belopp 2018	Belopp 2019	Varav moderbolaget, MSEK
US Private Placement Program	1 415	Aug 2022	1 415	USD	150	150	
US Private Placement Program	699	Aug 2024	699	USD	75	75	
Multi-Currency RCF	12 525	Apr 2024	–	EUR	900	1 200	
Kreditlöfte EIB	2 401	Jan 2027	–	EUR	–	230	
Banklån EIB	191	Nov 2021	191	EUR	37	18	
Banklån EIB	960	Apr 2023[2]	960	USD	120	103	
Banklån NIB	574	Dec 2021	574	EUR	55	55	
Global MTN Program	24 022	Feb 2021	466	USD	50	50	466
		Jul 2021	499	SEK	500	499	499
		Aug 2021	93	USD	10	10	93
		Okt 2021	157	EUR	15	15	157
		Feb 2022	186	USD	20	20	186
		Mar 2022	522	EUR	50	50	522
		Apr 2022	93	USD	10	10	93
		Jun 2022	104	EUR	10	10	104
		Jul 2022	47	USD	5	5	47
		Feb 2023	499	SEK	–	500	499
		Mar 2023	157	EUR	15	15	157
		Oct 2023	208	EUR	20	20	208
		Nov 2023	244	USD	25	25	
		Nov 2023	947[1]	USD	100	100	932
		Dec 2023	932	USD	100	100	932
		Jan 2024	312	EUR	–	30	312
		Apr 2024	549	SEK	–	550	549
		Maj 2024	186	USD	20	20	186
		Jul 2024	280	USD	30	30	280
		Sep 2024	1 040	EUR	100	100	1 040
		Okt 2024	186	USD	–	20	186
		Feb 2025	521	EUR	50	50	521
		Mar 2025	350[1]	EUR	30	30	313
		Jun 2025	521	EUR	50	50	521
		Jun 2025	280	USD	30	30	280
		Dec 2025	477[1]	USD	50	50	466
		Mar 2026	209	EUR	–	20	209
		Nov 2026	479[1]	CHF	–	50	479
		Feb 2027	313	EUR	30	30	313
		Feb 2027	519	EUR	50	50	519
		Jun 2027	315[1]	NOK	300	300	316
		Okt 2027	211[1]	NOK	200	200	211
		Maj 2029	155	EUR	–	15	155
		Jun 2029	93	USD	–	10	93
		Aug 2029	104	EUR	–	10	104
		Okt 2029	314[1]	EUR	28	28	290
		Okt 2029	269	EUR	26	26	269
		Dec 2029	916[1]	USD	–	100	920
		Mar 2030	311	EUR	30	30	311
		Apr 2030	726	EUR	70	70	726
		Aug 2034	1 028	EUR	–	100	1 028
Övriga långfristiga lån	1 447		1 447				1 389
Totala långfristiga lån/faciliteter	**44 234**		**21 100**				**16 877**
Global MTN Program	2 072		2 072			2 071	1 696
US Private Placement Program	653	Maj 2020	653	USD	70	70	
Global CP Program	9 324		–	SEK	2 243	–	
Svenskt CP Program	5 000		–	SEK	500	–	
Övriga banklån	1 599		1 599				
Checkkredit	2 334		1 136				
Totala kortfristiga lån/faciliteter	**20 982**		**5 460**				**1 696**
Totala lån/faciliteter	**65 215**		**26 560**				**18 573**
Likvida medel			–442				
Kortfristiga och Långfristiga räntebärande placeringar			–100				
Derivatinstrument			–53				
Pensionsavsättningar			3 346				
Leasingskulder			3 739				
Nettoskuld			**33 050**				

[1] Lånen säkringsredovisas, helt eller delvis.

[2] Lånen är amorterande. I tabellen har lånens snittförfallodag angivits.

Not 35 forts.

Förändring lån

MSEK	Långfristiga lån	Kortfristiga lån	Totalt
Ingående balans 1 januari 2019	**19 398**	**7 594**	**26 992**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna långfristiga lån	4 615	–	4 615
Amortering av ursprungligen långfristiga lån	–	–2 903	–2 903
Övriga kassaflödesförändringar kortfristiga lån	–	–3 413	–3 413
Summa	**4 615**	**–6 316**	**–1 701**
Ej kassaflödespåverkande förändringar			
Förvärv av dotterbolag	164	632	796
Omklassificeringar	–3 461	3 461	–
Orealiserade valutakursdifferenser	394	67	461
Övriga ej kassaflödespåverkande förändringar	–10	23	13
Summa	**–2 913**	**4 182**	**1 269**
Utgående balans 31 december 2019	**21 100**	**5 460**	**26 560**

MSEK	Långfristiga lån	Kortfristiga lån	Totalt
Ingående balans 1 januari 2018	**16 859**	**6 151**	**23 010**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna långfristiga lån	4 483	–	4 483
Amortering av ursprungligen långfristiga lån	–	–2 849	–2 849
Övriga kassaflödesförändringar kortfristiga lån	–	553	553
Summa	**4 483**	**–2 296**	**2 187**
Ej kassaflödespåverkande förändringar			
Förvärv av dotterbolag	23	933	957
Omklassificeringar	–2 660	2 660	–
Orealiserade valutakursdifferenser	806	155	960
Övriga ej kassaflödespåverkande förändringar	–22	–9	–31
Omklassificering av finansiella leasingavtal	–91	–	–91
Summa	**–1 944**	**3 739**	**1 795**
Utgående balans 31 december 2018	**19 398**	**7 594**	**26 992**

Ränterisker i upplåning

Förändringar i räntenivån har en direkt inverkan på ASSA ABLOYs räntenetto. Identifiering och hantering av koncernens ränteexponering sker inom Treasury, som analyserar koncernens ränteexponering och beräknar resultateffekten av förändringar i räntenivån över rullande 12 månader. Koncernen eftersträvar att ha en blandning av fast och rörlig ränta i låneportföljen och använder ränteswappar för att löpande justera räntebindningen. Finanspolicyn stipulerar att den genomsnittliga räntebindningstiden i normalfallet ska vara inom intervallet 12 och 36 månader. Vid årets utgång uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden på bruttoskulden, exklusive pensionsskulder och leaseåtaganden, till cirka 34 månader (28). En förändring uppåt på avkastningskurvan med en procentenhet skulle öka koncernens räntekostnader med cirka 102 MSEK (126) och minska koncernens egna kapital med 75 MSEK (93).

Förändring leasingskulder

	Koncernen	
MSEK	2018	2019
Ingående balans	**–**	**91**
Effekt av övergång till IFRS 16	–	3 711
Förvärv av dotterbolag	–	61
Nya och avslutade leasingavtal	–	917
Amorteringar av leasingskulder	–	–1 159
Omräkningsdifferenser	–	118
Omklassificering av finansiella leasingavtal	91	–
Utgående balans	**91**	**3 739**

	Koncernen	
Fördelning i balansräkningen:	2018	2019
Långfristiga leasingskulder	91	2 588
Kortfristiga leasingskulder	–	1 151
Totalt	**91**	**3 739**

Valutasammansättning

Valutasammansättningen av ASSA ABLOYs upplåning är beroende av valutafördelningen av koncernens tillgångar och övriga skulder. Valutaswappar används för att uppnå den önskade valutafördelningen. Se tabellen "Nettoskuldsättning per valuta" nedan.

Nettoskuldsättning per valuta

	31 december 2018		31 december 2019	
MSEK	Nettoskuld exkl derivat	Nettoskuld inkl derivat	Nettoskuld exkl derivat	Nettoskuld inkl derivat
USD	10 875	14 442	11 843	15 603
EUR	14 150	7 575	14 389	8 183
CNY	635	1 609	606	1 880
GBP	288	874	403	1 688
AUD	135	336	232	1 218
CHF	190	653	922	977
NOK	563	688	789	798
CZK	27	592	146	784
KRW	216	216	335	614
PLN	49	472	56	465
SEK	1 466	416	2 283	–1 263
Övrigt	651	1 374	1 048	2 103
Totalt	**29 246**	**29 246**	**33 050**	**33 050**

Valutarisk

Valutarisker påverkar ASSA ABLOY huvudsakligen genom omräkning av sysselsatt kapital och nettoskuld, genom omräkning av resultat i utländska dotterbolag samt genom resultateffekter på flöden av varor mellan länder med olika valutor.

Transaktionsexponering

Valutarisken i form av transaktionsexponering, eller export respektive import av varor, är relativt begränsad inom koncernen, även om den kan vara betydande för enskilda affärsenheter. Huvudprincipen är att låta valutaförändringar slå igenom i affärsrörelsen så snabbt som möjligt. Som ett resultat av detta säkras i normalfallet inte de löpande valutaflödena.

Transaktionsflöden avseende större valutor (import + och export –)

	Valutaexponering	
Valuta, MSEK	2018	2019
AUD	557	574
CAD	944	921
CNY	–1 825	–1 908
DKK	244	236
EUR	2 400	1 954
GBP	571	615
RON	–445	–387
SEK	–3 518	–2 236
USD	1 410	1 375

Omräkningsexponering i resultatet

Tabellen nedan visar effekterna på koncernens resultat före skatt vid 10 procents försvagning av den svenska kronan (SEK) gentemot de större valutorna, med alla andra variabler konstanta.

Effekt på rörelseresultat före skatt vid 10 procent försvagning av SEK

Valuta, MSEK	2018	2019
AUD	41	44
CHF	33	37
CNY	27	26
DKK	9	15
EUR	191	227
GBP	20	15
HKD	95	95
KRW	33	19
USD	611	792

20200824034900

Not 35 forts.

Omräkningsexponering i balansräkningen
Effekterna av omräkning av eget kapital begränsas av att en stor del av finansieringen sker i lokal valuta.

Kapitalstrukturen i varje land optimeras med utgångspunkt i lokal lagstiftning. När så är möjligt, efter lokala förutsättningar, eftersträvas generellt samma skuldsättningsgrad per valuta som i koncernen som helhet för att enskilda valutors rörelser ska få begränsad effekt. Treasury använder valutaderivat och lån för att åstadkomma lämplig finansiering och för att eliminera oönskad valutaexponering.

I tabellen "Nettoskuldsättning per valuta" på sidan 91 visas användningen av valutaterminskontrakt i relation till finansiering i större valutor. Terminskontrakten används för att neutralisera den exponering som uppkommer mellan extern skuld och interna behov.

Finansiell kreditrisk
Finansiell riskhantering exponerar ASSA ABLOY för vissa motpartsrisker. Denna exponering uppstår bland annat genom placering av överskottslikviditet samt genom skuldebrev och derivatinstrument.

ASSA ABLOYs policy är att minimera den potentiella kreditrisken för överskottslikviditet genom att använda kassaflöde från dotterbolagen för att amortera på koncernens lån. Detta hanteras främst via så kallade cash pools som inrättats av Treasury. Cirka 97 procent (96) av koncernens försäljning reglerades via cash pools under 2019. Mindre belopp kan under kortare tid befinna sig på andra lokala banker beroende på hur kunder väljer att betala. Koncernen kan också kortsiktigt placera överskottslikviditet i bank för att matcha upplåningen och kassaflödet. De banker där överskottslikviditet placeras har hög rating. Mot bakgrund av detta och placeringarnas korta löptider bedöms effekten av den beräknade kreditrisken vara försumbar.

För att motpartsriskerna ska kunna begränsas fördelas derivatinstrument mellan banker med utgångspunkt från de risknivåer som definieras i finanspolicyn. Treasury tecknar endast derivatkontrakt med banker som har en hög rating.

ISDA-avtal (full nettning av transaktioner vid en parts oförmåga att fullfölja åtaganden) har ingåtts vad gäller ränte- och valutaderivat. Effekten av denna nettning visas i tabellen på sidan 93.

Kommersiell kreditrisk
Koncernens kundfordringar är fördelade över ett stort antal kunder som är spridda internationellt. Det finns ingen enskild kund som står för mer än 1 procent av koncernens försäljning. Koncentrationen av kreditrisker förknippade med kundfordringarna bedöms vara begränsad, men kreditrikerna har ökat i takt med den ökade verksamheten i tillväxtmarknader. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar det redovisade värdet. Kreditrisker relaterade till operativ verksamhet hanteras lokalt på bolagsnivå och följs upp på divisionsnivå. För ytterligare information se not 22 samt avsnitt "nedskrivning av finansiella tillgångar" i redovisningsinformation.

Råvarurisk
Koncernen exponeras för prisrisker relaterade till inköp av vissa råvaror (framför allt metaller) som används i tillverkningen. Koncernen använder inte finansiella terminskontrakt för att säkra råvaruinköp.

Verkligt värde på finansiella instrument
Finansiella derivatinstrument såsom valuta- och ränteterminer används i erforderlig utsträckning. Syftet med att använda derivatinstrument är begränsat till att reducera exponering mot finansiella risker.

De positiva och negativa verkliga värdena i tabellen "Utestående derivatinstrument" på sidan 93 visar verkliga värden om instrumenten avslutades vid årsskiftet, baserat på tillgängliga verkliga värden och är desamma som de redovisade värdena i balansräkningen. Det nominella beloppet motsvarar kontraktens bruttovärde.

För redovisningsändamål klassificeras finansiella instrument utifrån värderingskategorier i IFRS 9. Tabellen "Finansiella instrument" på sidan 93 ger en översikt över finansiella tillgångar och skulder, värderingskategori samt redovisat och verkligt värde per post.

Riskhantering genom säkringsredovisning
Koncernen har under året använt sig av säkringsredovisning i den finansiella riskhanteringen. Säkringar kan delas in i kassaflödessäkringar, säkringar av verkligt värde samt säkringar av nettoinvesteringar. Förändringar i dessa framgår av tabellen nedan. För information avseende effekter i övrigt totalresultat från säkring av nettoinvesteringar, se not 32. Säkringar av nettoinvesteringar används för att hantera valutarisken som uppstår genom investeringar i utländska dotterbolag. Säkringar av verkligt värde används för att hantera ränterisk som uppstår när koncernen tar upp lån till fast ränta. Kassaflödessäkringar av ränterisk i lån med rörlig ränta har inte använts under året.

Ränterisken relaterade till de långfristiga lån säkras genom säkringsredovisning med hjälp av ränteswappar. I de fall lånen är nominerade i en annan valuta än SEK ingår valutarisken inte i den applicerade säkringsredovisningen. För risker relaterat till nettoinvesteringar i utländska dotterbolag appliceras endast säkringsredovisning för att hantera valutarisk, inga andra relaterade risker hanteras av de säkringar som appliceras. ASSA ABLOY säkrar inte 100 % av sina långfristiga lån eller sina nettoinvesteringar. Istället beslutas från fall till fall när säkringsredovisning blir tillämpligt, i enlighet med angivna risknivåer i finanspolicyn.

För verkligt värde-säkringar använder koncernen ränteswapar som har motsvarande kritiska villkor som det säkrade objektet, så som referensränta, likviddagar, förfallodag och nominella belopp. På så sätt säkerställs att det finns ett ekonomiskt samband mellan säkringsobjekten och säkringsinstrumenten. Effektiviteten i säkringsförhållandet mäts genom periodiska framåtblickande mätningar där det säkerställs att ett ekonomiskt samband fortfarande föreligger. Exempel på identifierade källor till ineffektivitet i säkringsförhållandet är bland annat om en eventuell kreditrisksjustering i ränteswapen inte matchas av motsvarande justering på lånet, eller om differenser i de kritiska termerna mellan ränteswapen och lånet av någon anledning skulle uppstå. Alla kritiska villkor matchade under året. Av denna anledning har det ekonomiska förhållandet varit 100 % effektivt. En möjlig källa till framtida ineffektivitet är de reformer som diskuteras för de så kallade IBOR-marknaderna där förändringar föreslås för hur exempelvis LIBOR för USD och CHF fastställs. Det mest troliga är att metoderna kommer att ses över för flertalet valutor varför alla utestående räntederivat kan komma att påverkas någon gång i framtiden. Alla utestående räntederivat har exponering mot ränteperioder efter utgången av 2022, den tidpunkt då många av dessa förändringar förväntas träda i kraft.

Redovisning av säkringsredovisade instrument

MSEK	Verkligt värde 2018	Verkligt värde 2019	Nettoinvesteringar 2018	Nettoinvesteringar 2019
Redovisat värde på säkrad post	2 749	3 532	392	373
Säkringsinstrumentets nominella belopp	2 749	3 532	392	373
Förfallodatum	2020 till 2029	2020 till 2022	2020 till 2029	2020 till 2022
Hedge ratio	1:1	1:1	1:1	1:1
Total effekt av säkring på säkrat objekt	50	–88	–28	–53
Upplupet återstående belopp för avslutade säkringar	–24	–34	–215	–194
Värdeförändring i säkringsinstrumenten sedan 1 januari	–11	38	–8	–5
Värdeförändring i säkringsobjekt	11	–38	8	5
Ineffektivitet redovisad i resultatet	0	0	0	0

Värdeförändring av verkligt värde-säkrade objekt bokförs mot långfristiga lån, värdeförändring säkringsinstrument bokförs mot upplupna intäkter respektive kostnader, eventuell ineffektivitet bokförs mot ränteintäkter respektive kostnader. Värdeförändringar av säkringsinstrument i säkringar av nettoinvesteringar bokförs mot säkringsreserv i eget kapital.

Not 35 forts.

Upplysningar om kvittning av finansiella tillgångar och skulder

	2018					2019				
MSEK	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balansräk-ningen	Nettobelopp redovisade i balans-räkningen	Belopp som omfattas av nettningavtal men ej kvittas	Netto-belopp	Brutto-belopp	Belopp som kvittas i balansräk-ningen	Nettobelopp redovisade i balans-räkningen	Belopp som omfattas av nettningavtal men ej kvittas	Netto-belopp
Finansiella tillgångar	117	–	117	53	64	202	–	202	46	157
Finansiella skulder	116	–	116	53	63	150	–	150	46	104

Kvittade finansiella tillgångar och finansiella skulder utgörs endast av derivatinstrument.

Utestående derivatinstrument per den 31 december

	31 december 2018			31 december 2019		
Instrument, MSEK	Positivt mark-nadsvärde[2]	Negativt mark-nadsvärde[2]	Nominellt värde	Positivt mark-nadsvärde[2]	Negativt mark-nadsvärde[2]	Nominellt värde
Valutaterminer, upplåning	49	–99	8 105	108	–143	10 375
Räntederivat[1], säkringar av verkligt värde	68	–18	2 749	94	–6	3 532
Summa	**117**	**–116**	**10 854**	**202**	**–150**	**13 907**

[1] För räntederivat är endast ena benet inräknat i nominellt värde.
[2] Tillgångar bokförs mot upplupna intäkter och skulder mot upplupna kostnader.

Finansiella instrument: redovisade värden och verkliga värden per värderingskategori

	2018		2019	
MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Kundfordringar	14 496	14 496	15 701	15 701
Övriga finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	214	214	153	153
Likvida medel	538	538	442	442
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet				
Aktier och andelar	8	8	6	6
Derivatinstrument				
Säkringsredovisning	68	68	94	94
Innehas för handel	49	49	108	108
Summa finansiella tillgångar	**15 374**	**15 374**	**16 504**	**16 504**
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Leverantörsskulder	7 893	7 893	7 908	7 908
Leasingskulder	91	91	3 739	3 739
Långfristiga lån – säkringsredovisning	2 790	2 790	2 933	2 933
Långfristiga lån – ej säkringsredovisning	16 608	16 638	18 167	18 422
Kortfristiga lån – säkringsredovisning	–	–	688	688
Kortfristiga lån – ej säkringsredovisning	7 594	7 594	4 772	4 772
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet				
Tilläggsköpeskillingar	1 899	1 899	1 366	1 366
Derivatinstrument				
Säkringsredovisning	18	18	6	6
Innehas för handel	99	99	143	143
Summa finansiella skulder	**36 991**	**37 021**	**39 722**	**39 977**

Verkligt värde för den långfristiga upplåningen baseras på observerbar data genom att diskontera kassaflöden till marknadsränta medan verkligt värde för korta fordringar och skulder bedöms överensstämma med bokfört värde.

Finansiella instrument: värderade till verkligt värde

	2018				2019			
MSEK	Redovisade värden	Noterade priser	Observerbar data	Ej obser-verbar data	Redovisade värden	Noterade priser	Observerbar data	Ej obser-verbar data
Finansiella tillgångar								
Derivatinstrument	117	–	117	–	202	–	202	–
Finansiella skulder								
Derivatinstrument	116	–	116	–	150	–	150	–
Tilläggsköpeskillingar	1 899	–	–	1 899	1 366	–	–	1 366

Tilläggsköpeskillingar avser tillkommande betalningar för förvärvade bolag. En tilläggsköpeskillings storlek är vanligtvis kopplad till resultat- och försäljningsutvecklingen i ett förvärvat bolag under en viss tidsperiod. Tilläggsköpeskillingar värderas på förvärvsdagen utifrån företagsledningens bästa bedömning av det framtida utfallet. Diskontering sker vid större belopp.

För derivat beräknas nuvärdet av framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor och valutakurser på balansräkningsdagen.

Kommentarer till fem år i sammandrag

2015
ASSA ABLOYs goda utveckling fortsatte under året trots utmanande marknadsförutsättningar och en relativt svag underliggande tillväxt runtom i världen. Koncernens tillväxt var fortsatt stark under året med en total omsättningsökning på 7 procent exklusive valutaeffekter. Den globala marknaden uppvisade en splittrad bild med stark efterfrågan i USA och stora delar av Asien medan tillväxten i Europa var mer ojämnt fördelad. Tillväxtmarknaderna uppvisade en avmattning, särskilt i Kina.

De senaste årens satsningar på produktutveckling, innovation och hållbarhet har burit frukt under året. ASSA ABLOY har etablerat ett ledarskap i det pågående branschskiftet från mekaniska lösningar till elektronik, digitalisering och mobilitet. Tillväxten var fortsatt stark för elektromekaniska produkter och entréautomatik vars andel av omsättningen översteg 50 procent.

Rörelseresultatet ökade med 20 procent jämfört med 2014 och kassaflödet var fortsatt mycket starkt. Vinst per aktie efter full utspädning ökade med 20 procent.

Totalt 16 förvärv konsoliderades under året, vilka stärkte marknadspositionen för viktiga tillväxtmarknader såsom Brasilien och kompletterade kunderbjudandet inom för koncernen viktiga områden som entréautomatik och säkra identitetslösningar.

2016
Koncernens tillväxt var fortsatt stark under året med en total omsättningsökning på 5 procent exklusive valutaeffekter. De mogna marknaderna i främst Europa och USA visade god tillväxt medan utvecklingen för tillväxtmarknaderna i Asien, Afrika, Mellanöstern och delar av Sydamerika var mer dämpad i allmänhet bland annat påverkat av låga prisnivåer på olja och andra råvaror. För ASSA ABLOYs del var den svaga efterfrågan på dessa marknader mest påtaglig i Kina.

Ett nytt strukturprogram lanserades under året. Ett femtiotal fabriker och kontor stängs under en treårsperiod med en beräknad återbetalningstid på mindre än tre år.

De senaste årens satsningar på produktutveckling, innovation och hållbarhet har fortsatt på en mycket hög nivå under 2016. Teknologiskiftet mot en ökad andel elektromekanik med alltmer digitala och mobila lösningar bedöms gynna ASSA ABLOY långsiktigt och andelen av försäljningen för elektromekaniska produkter översteg 50 procent.

Årets rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster ökade med 2 procent och kassaflödet var fortsatt mycket starkt. Vinst per aktie efter full utspädning och exklusive jämförelsestörande poster ökade med 2 procent.

Totalt 13 förvärv konsoliderades under året, vilka stärkte marknadspositionen inom för koncernen viktiga områden som entréautomatik och säkra identitetslösningar. ASSA ABLOYs billåsverksamhet avyttrades helt.

2017
Försäljningstillväxten var fortsatt god under året. Den organiska tillväxten var 4 procent drivet av en ökande efterfrågan på elektromekaniska och digitala lås- och dörrlösningar. För ASSA ABLOYs del visade de mogna marknaderna i främst Europa och USA fortsatt god tillväxt medan utvecklingen för tillväxtmarknaderna var svagare, särskilt avseende Kina, Brasilien och Mellanöstern. Tillväxten i Asien utanför Kina var fortsatt god.

Produktutvecklingen har fortsatt varit fokuserat på bl.a. digitala och mobila teknologier, vilket bedöms ge en betydande potential för en god och lönsam tillväxt under överskådlig tid. ASSA ABLOY har även ett växande utbud av miljövarudeklarerade produkter som ett led i sin satsning på hållbara lösningar.

Årets rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster ökade med 10 procent jämfört med 2016 med ett fortsatt starkt kassaflöde. Vinst per aktie efter full utspädning och exklusive jämförelsestörande poster ökade med 10 procent.

Totalt 16 förvärv konsoliderades under året, vilka stärkte marknadspositionen inom bl.a. smarta dörrlås, fysisk passerkontroll och identitetslösningar. ASSA ABLOYs projektverksamhet inom HID Global, AdvanID, avyttrades i sin helhet.

2018
Tillväxten var stark under året med en organisk tillväxt på 5 procent drivet av fortsatta framgångar för elektromekaniska och digitala lösningar samt en stark tillväxt i Nord- och Sydamerika. De mogna marknaderna visade fortsatt en god utveckling med USA och Europa uppvisande en stark respektive god tillväxt under året. Utvecklingen för tillväxtmarknaderna var svagare, särskilt avseende Asien och Mellanöstern.

Ett nytt strukturprogram lanserades under året. Ett femtiotal fabriker och kontor stängs under en treårsperiod med en beräknad återbetalningstid på mindre än tre år.

Produktutvecklingen har fortsatt varit på en hög nivå med stora investeringar i FoU, vilket bl.a. visas av att 27 procent av årets omsättning kommer från produkter yngre än tre år.

Årets rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster ökade med 5 procent med ett fortsatt starkt kassaflöde. Vinst per aktie efter full utspädning och exklusive jämförelsestörande poster ökade med 4 procent. Nedskrivningar av goodwill, övriga immateriella tillgångar och rörelsetillgångar om totalt 6 miljarder SEK skedde under året.

Totalt 19 förvärv konsoliderades under året, vilka bl.a. stärkte HIDs marknadsposition inom säkra identitetslösningar. ASSA ABLOYs trädörrsverksamhet inom Americas avyttrades även under året.

2019
Organisk tillväxt uppgick till 3 procent drivet av en god tillväxt för divisionerna Americas och Global Technologies. Tillväxten var särskilt stark i USA tack vare god efterfrågan för smarta lås inom privatbostadsmarknaden samt inom de kommersiella affärssegmenten. För Europa och Asien var tillväxten mer blandad generellt sett. Utvecklingen för tillväxtmarknaderna var fortsatt relativt svag.

Satsningen på produktutveckling har accelererat under året med stora investeringar i FoU, vilket bl.a. visas av att 27 procent av omsättningen utgjordes av produkter yngre än tre år.

Årets rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster ökade med 12 procent med ett fortsatt starkt kassaflöde. Vinst per aktie efter full utspädning och exklusive jämförelsestörande poster ökade med 14 procent.

Förvärvsaktiviteten var fortsatt hög under året, samtidigt som avtal även tecknades om förvärv av agta record, det största förvärvet sedan 2011.

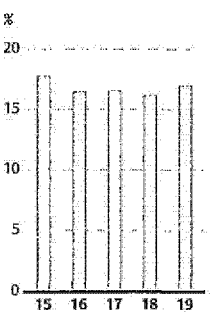
Fem år i sammandrag

20200824003492

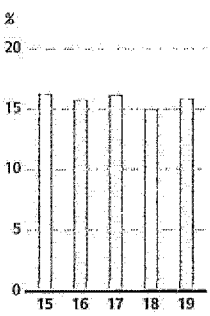
Belopp i MSEK om ej annat anges	2015	2016	2017	2018	2019
Omsättning och resultat					
Försäljningsintäkter	68 099	71 293	76 137	84 048	94 029
Organisk tillväxt, %	4	2	4	5	3
Förvärv och avyttringar, %	3	3	2	2	3
Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster[1]	11 079	11 254	12 341	12 909	14 920
Rörelseresultat (EBIT)	11 079	9 657	12 341	6 096	14 608
Resultat före skatt (EBT)	10 382	8 952	11 673	5 297	13 571
Årets resultat	7 693	6 653	8 635	2 755	9 997
Kassaflöde					
Kassaflöde från löpande verksamhet	8 572	8 575	9 248	9 225	12 665
Kassaflöde från investeringsverksamhet	–4 412	–4 063	–8 661	–6 427	–5 464
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	–4 335	–4 271	–861	–2 728	–7 301
Årets kassaflöde	–175	240	–274	70	–100
Operativt kassaflöde	9 952	10 467	10 929	11 357	14 442
Sysselsatt kapital och finansiering					
Sysselsatt kapital	63 848	70 351	75 932	81 146	92 204
– varav goodwill	42 777	47 544	50 330	53 413	57 662
– varav övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar	16 649	17 618	19 144	19 518	21 191
– varav nyttjanderättstillgångar	–	–	–	119	3 731
– varav aktier och andelar i intressebolag	1 910	2 109	2 243	2 434	2 595
Nettoskuld	22 269	23 127	25 275	29 246	33 050
Innehav utan bestämmande inflytande	4	5	9	10	11
Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande	41 575	47 220	50 648	51 890	59 143
Data per aktie, SEK					
Vinst per aktie före och efter utspädning	6,93	5,99	7,77	2,48	9,00
Vinst per aktie före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster[1]	6,93	7,09	7,77	8,09	9,22
Eget kapital per aktie efter utspädning	37,43	42,51	45,60	46,71	53,25
Utdelning per aktie	2,65	3,00	3,30	3,50	3,85[2]
Kurs på B-aktien vid årets slut	178,00	169,10	170,40	158,15	219,00
Nyckeltal					
Rörelsemarginal (EBIT), % exklusive jämförelsestörande poster[1]	16,3	15,8	16,2	15,4	15,9
Rörelsemarginal (EBIT), %	16,3	13,5	16,2	7,3	15,5
Vinstmarginal (EBT), %	15,2	12,6	15,3	6,3	14,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,8	14,1	16,6	7,6	16,6
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster, %	17,8	16,5	16,6	16,2	17,0
Avkastning på eget kapital, %	19,8	15,0	17,6	5,4	18,0
Soliditet, %	48,2	49,6	50,9	48,7	50,1
Nettoskuldsättning/eget kapital	0,54	0,49	0,50	0,56	0,56
Räntetäckningsgrad, ggr	16,7	14,1	19,1	8,0	14,9
Totalt antal aktier, tusental	1 112 576	1 112 576	1 112 576	1 112 576	1 112 576
Antal utestående aktier, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, tusental	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776	1 110 776
Medelantal anställda	45 994	46 928	47 426	48 353	48 992

[1] *Exklusive jämförelsestörande poster 2016, 2018 och 2019.*
[2] Av styrelsen förslagen utdelning.

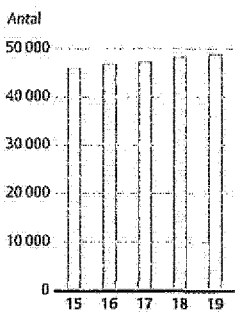
Avkastning på sysselsatt kapital[1]



Rörelsemarginal (EBIT)[1]



Medelantal anställda



[1] Exklusive jämförelsestörande poster 2016, 2018 och 2019.

Nyckeltalsdefinitioner

Organisk tillväxt
Förändring av omsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärv och valutakurseffekter.

Rörelsemarginal (EBITDA)
Rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till omsättning.

Rörelsemarginal (EBITA)
Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar värderade i samband med företagsförvärv, i förhållande till omsättningen.

Rörelsemarginal (EBIT)
Rörelseresultat i förhållande till omsättning.

Vinstmarginal (EBT)
Resultatet före skatt i förhållande till omsättning.

Operativt kassaflöde
Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstruktureringsbetalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingskulder. Se uppställningen av operativt kassaflöde för ingående delar.

Nettoinvesteringar
Investeringar i, reducerat med försäljning av, immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Avskrivningar
Avskrivningar på immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar.

Nettoskuldsättning
Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar. Se uppställning av nettoskulden för ingående delar.

Sysselsatt kapital
Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

Soliditet
Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Räntetäckningsgrad
Resultat före skatt plus räntenetto dividerat med räntenetto.

Avkastning på eget kapital
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat före skatt ökat med räntenetto i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstruktureringsreserver.

Vinst per aktie efter skatt och före utspädning
Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning.

Vinst per aktie efter skatt och utspädning
Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter eventuell utspädning.

Eget kapital per aktie efter utspädning
Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal utestående aktier efter eventuell utspädning.

Förslag till vinstdisposition

20200824034493

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond: 787 MSEK
Balanserade vinstmedel: 9 192 MSEK
Årets resultat: 5 134 MSEK
SUMMA: 15 113 MSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att 3,85 SEK per aktie, 4 276 MSEK, utdelas till aktieägarna samt att återstoden, 10 837 MSEK, överföres i ny räkning. Utdelningsbeloppet är beräknat på antal utestående aktier per den 6 februari 2020.

För ASSA ABLOY ABs innehav av egna aktier, vars exakta antal fastställs på avstämningsdagen för utdelning, utgår ingen utdelning. ASSA ABLOY ABs innehav av egna aktier per 6 februari 2020 uppgår till 1 800 000 st.

Som avstämningsdag för utdelning föreslås måndag den 4 maj 2020. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelning komma att sändas ut genom Euroclear Sweden ABs försorg torsdagen den 7 maj 2020.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 6 februari 2020

Lars Renström
Ordförande

Carl Douglas
Vice ordförande

Nico Delvaux
Verkställande direktör

Eva Karlsson
Styrelseledamot

Birgitta Klasén
Styrelseledamot

Lena Olving
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Jan Svensson
Styrelseledamot

Rune Hjälm
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Mats Persson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den 6 februari 2020

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Karlsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Linda Corneliusson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ASSA ABLOY AB (publ),
org.nr 556059-3575

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ASSA ABLOY AB (publ) för år 2019 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–55. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 39–93 samt 97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–55. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och rapport över totalresultat och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassar vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

ASSA ABLOY koncernen består av ett stort antal bolag. Inget av de enskilda bolagen har individuellt bedömts vara signifikant för koncernrevisionen. För koncernrevisionen har vi valt ut moderbolaget och treasurybolag samt ett 80-tal bolag spridda över koncernens fem divisioner som granskats enligt ett koncerngemensamt granskningsprogram. Granskningsprogrammet täcker utvärdering av design och effektivitet i utvalda kontroller i processer väsentliga för den finansiella rapporteringen samt moment i form av test av detaljer kompletterat med analytisk granskning av för koncernen väsentliga resultat- och balansposter. En majoritet av dotterbolagen i koncernen är även föremål för lagstadgad revision enligt lokala krav. Under 2019 har vi valt att besöka revisionsteamen i Kina och USA för att på plats ta del av revisionen och medverka i möten med representanter från ASSA ABLOYs lokala bolag och ASSA ABLOYs huvudkontor. Vi utsåg verksamheterna i Kina och USA baserat på revisorns professionella bedömning av olika faktorer varav extern försäljning är en.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de konsoliderade finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi kvantitativa väsentlighetstal. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning samt våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning. De kvantitativa väsentlighetstalen används också för att bedöma effekten av eventuella felaktigheter, enskilt och sammantaget, på de finansiella rapporterna som helhet.

20200824034944

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlas inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod *Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beskrivs i årsredovisningen i not 14 samt i redovisningsprinciperna i not 1.* ASSA ABLOY är en förvärvsintensiv företag som har en etablerad och strukturerad förvärvsprocess. Under räkenskapsåret 2019 konsoliderades 13 förvärv. ASSA ABLOYs goodwillbelopp, 57 miljarder kronor, och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, 6 miljarder kronor, är allokerade till koncernens fem kassagenererande enheter, vilka motsvaras av koncernens fem divisioner. ASSA ABLOYs årliga test av goodwill och andra immateriella tillgångar, tillgångar med obestämd nyttjandeperiod kan härledas till observerbar marknadsdata samt företagets egna affärsplaner och prognoser för framtida utveckling. Vi har i revisionen fokuserat på värdering av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod då posterna till stor del baseras på ledningens uppskattning om framtida kassaflöden och diskonteringsräntor.	Genom test av detaljer har vi bedömt huruvida ASSA ABLOYs nedskrivningsprövning baseras på divisionernas finansiella budgetar godkända av ledningen. Vi har även bedömt den eviga tillväxttakt varmed bolaget bedömer kassaflöden bortom en treårsperiod. I samband härmed har vi jämfört ledningens antaganden avseende uthållig tillväxttakt och rörelsemarginal mot faktisk tillväxt och faktisk rörelsemarginal de senaste åren. Vår prövning av diskonteringsräntorna som används i beräkningarna omfattar att ta ställning till att diskonteringsräntan återspeglar specifika och allmänna risker som gäller för den kassagenererande enheten. Vi har stämt av data i beräkningen och kontrollerat dem mot oberoende externa källor. I denna del av granskningen har vi använt oss av PwC:s värderingsspecialister. Vi har utvärderat företagets analys av känsligheten i värderingen vid förändringar i väsentliga parametrar, som på individuell eller kollektiv basis, skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Avsättningar – omstruktureringsprogram *Omstruktureringsprogrammen beskrivs i årsredovisningen i förvaltningsberättelsen och i not 26.* Omstruktureringsprogram har lanserats under tidigare räkenskapsår med en utgående balans som uppgår till 778 miljoner kronor per den 31 december 2019. I vår revision har vi fokuserat på redovisning i rätt period och värderingen av avsättningar till omstrukturerings-program då den innehåller ledningens uppskattningar och bedömningar.	Vi har granskat bolagets process för att identifiera omstruktureringsprojekt och den estimerade kostnaden för dessa projekt. Våra granskningsåtgärder inkluderar en utvärdering av att omstruktureringsprogrammen i all väsentlighet följer koncernens principer för redovisning av avsättningar. Vi har fokuserat på omstrukturerings-programmen för att fastställa om det föreligger en befintlig förpliktelse och vi har granskat värderingen av förpliktelsen som representerar framtida utgifter. Vi har utmanat företagsledningens antaganden som ligger till grund för avsättningarna i syfte att bedöma rimligheten i avsättningen. Vi har, baserat på risk och väsentlighet, stämt av parametrarna i beräkningen mot underlag. Detta inkluderar bland annat granskning av; protokoll, avtal, beräkningar och kommunikation till anställda. Vi har utvärderat ledningens bedömningar av kvarvarande framtida kassaflöden genom att granska ledningens kvartalsvisa uppföljning per projekt.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns i avsnitten Verksamhetsbeskrivning, ASSA ABLOYs Divisioner, ASSA ABLOY i framtiden, Aktieägarinformation samt i avsnitten Kommentar till fem år i sammandrag, Fem år i sammandrag och Nyckeltalsdefinitioner. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för annan information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ASSA ABLOY AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

20200824034495

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till ASSA ABLOY AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 25 april 2019 och har varit bolagets revisor sedan 1994.

Stockholm den 6 februari 2020

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Karlsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Linda Corneliusson
Auktoriserad revisor

ASSA ABLOY-aktien

Kursutveckling
Efter ett volatilt 2018, med kraftiga nedgångar under fjärde kvartalet, steg börsen under första halvåret 2019 med kraftiga kurshöjningar. OMX Stockholm-index ökade med 16,9 procent under första halvåret och ASSA ABLOY's B-aktie överträffade det totala indexet med en kursuppgång på 32,7 procent. För helåret 2019 ökade OMX Stockholm-index med 29,6 procent och ASSA ABLOY's B-aktie överträffade återigen det totala indexet med en kursuppgång på 38,5 procent. Den högsta slutkursen under året noterades den 4 november 2019 då aktien stängde på 231,40 SEK och den lägsta på 154,45 SEK noterades den 3 januari 2019.

Börsvärdet vid årets slut uppgick till 243 654 MSEK (175 954), beräknat på både A- och B-aktier.

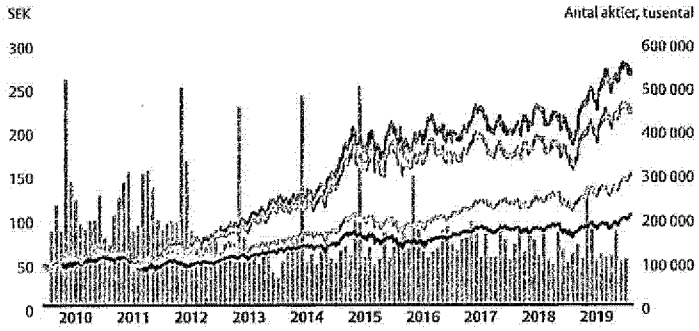
Notering och omsättning[1]
ASSA ABLOYs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Large Cap-listan, sedan den 8 november 1994 under koden ASSA-B.ST. Den totala omsättningen i B-aktien på samtliga marknadsplatser uppgick under 2019 till 1 611 miljoner aktier (1 588), vilket motsvarar en omsättningshastighet om 153 procent (151). Omsättningen i B-aktien på Nasdaq Stockholm uppgick till 468 miljoner aktier (578), motsvarande en omsättningshastighet om 44 procent (55).

Omsättningshastigheten totalt på Nasdaq Stockholm minskade något under 2019 med en genomsnittlig omsättningshastighet på 62 procent (67), men var i nivå med 2017 (medelhastighet 63 procent). Även om omsättningshastigheten är lägre än för tio år sedan har omsättningshastigheten på Nasdaq Stockholm varit relativt stabil under de senaste fem åren. Även för de mest omsatta aktierna är utvecklingen densamma, den genomsnittliga omsättningshastigheten på Large Cap-listan uppgick under 2019 till 63 procent (70).

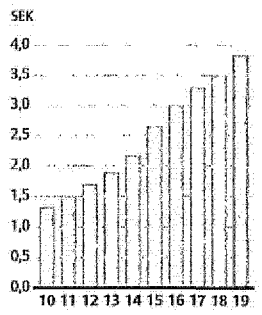
Med införandet av EU:s MiFID-direktiv i slutet av 2007 har strukturen för aktiehandel i Europa förändrats, och aktiehandel sker numera både på reglerade marknadsplatser och på andra handelsplattformar. Aktiehandeln har därmed blivit mer fragmenterad, och en allt större andel av omsättningen i aktier i svenska bolag sker numera utanför Nasdaq Stockholm. En rad av förvärv och sammanslagningar under de senaste åren har koncentrerat handeln till färre och större handelsplatser.

Under 2019 handlades ASSA ABLOYs aktie på mer än femton olika marknadsplatser och handeln på Nasdaq Stockholm svarade för cirka 44 procent av aktieomsättningen, vilket kan jämföras med 65 procent under 2009. I diagrammet nedan visas utvecklingen och fördelningen av handeln i ASSA ABLOYs B-aktie på olika marknadsplatser de senaste fem åren.

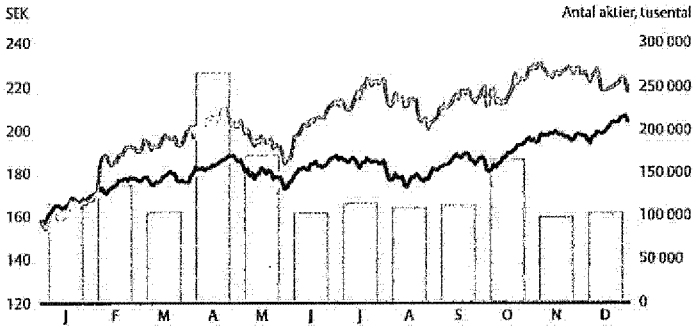
Kursutveckling och omsättning 2010–2019[1]



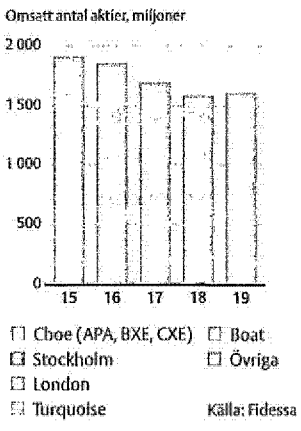
Utdelning per aktie 2010–2019



Aktiekurs och omsättning 2019



Handelsplatser för aktien[1]



[1] Jämförelsesiffror har omräknats för samtliga historiska perioder före 2015 med anledning av genomförd aktiesplit (3:1) under 2015.

20200824034496

Data per aktie

SEK/aktie[1]	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Vinst efter skatt och utspädning	3,63	4,10[2]	4,66	4,95[2]	5,79	6,93	7,09[2]	7,77	8,09[2]	9,22[2]
Utdelning	1,33	1,50	1,70	1,90	2,17	2,65	3,00	3,30	3,50	3,85[3]
Direktavkastning, %[4]	2,1	2,6	2,1	1,7	1,6	1,5	1,8	1,9	2,2	1,8
Utdelningsandel i %[5]	37,0	36,6	36,8	38,4	37,4	38,2	42,3	42,5	43,3	41,8
Börskurs, vid periodens slut	63,17	57,53	80,97	113,27	138,27	178,00	169,10	170,40	158,15	219,00
Högsta börskurs	66,40	64,97	81,60	114,07	139,17	189,00	190,10	197,10	193,90	231,40
Lägsta börskurs	42,20	44,50	57,23	79,33	105,63	135,00	148,40	163,80	155,85	154,45
Eget kapital	19,55	21,85	23,29	25,94	32,50	37,43	42,51	45,60	46,71	53,25
Antal aktier, miljoner[6]	1 118,2	1 113,6	1 112,6	1 112,6	1 112,6	1 112,6	1 112,6	1 112,6	1 112,6	1 112,6

[1] Justeringar har gjorts avseende genomförda nyemissioner och aktiesplit 3:1 under 2015 för samtliga historiska perioder före 2015.
[2] Exklusive jämförelsestörande poster 2011, 2013, 2016, 2018 och 2019.
[3] Av styrelsen föreslagen utdelning.
[4] Utdelning i procent av börskursen vid periodens slut.
[5] Utdelning i procent av vinst per aktie efter skatt och utspädning exklusive jämförelsestörande poster.
[6] Efter full utspädning.

Ägarstruktur

Antalet aktieägare i bolaget uppgick vid utgången av 2019 till 29 784 (31 143) och de tio största aktieägarna innehade 36,5 procent (36,9) av aktiekapitalet och 56,7 procent (56,9) av rösterna. Ägare med mer än 50 000 aktier, motsvarande totalt 490 aktieägare, representerade 98 procent (97) av aktiekapitalet och 98 procent (98) av rösterna.

Investerare utanför Sverige ägde cirka 69,5 procent (70,5) av aktiekapitalet och 47,5 procent (48,1) av rösterna, och var huvudsakligen baserade i USA och Storbritannien.

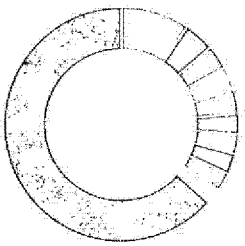
ASSA ABLOYs tio största aktieägare

Uppgifterna baseras på aktieboken per 31 december 2019.

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier	Kapital[1], %	Röster[1], %
Investment AB Latour	41 595 729	63 900 000	105 495 729	9,5	29,4
Melker Schörling AB	15 930 240	18 027 992	33 958 232	3,1	10,9
Fidelity Investments		47 500 087	47 500 087	4,3	2,9
BlackRock		37 810 120	37 810 120	3,4	2,3
Government of Singapore		34 794 412	34 794 412	3,1	2,1
Norges Bank		32 582 298	32 582 298	2,9	2,0
Capital Group		32 462 001	32 462 001	2,9	2,0
Vanguard		31 413 490	31 413 490	2,8	1,9
Swedbank Robur Funds		26 946 864	26 946 864	2,4	1,7
Alecta Pension Insurance		23 895 000	23 895 000	2,1	1,5
Övriga ägare		705 718 101	705 718 101	63,5	43,3
Totalt antal	**57 525 969**	**1 055 050 365**	**1 112 576 334**	**100,0**	**100,0**

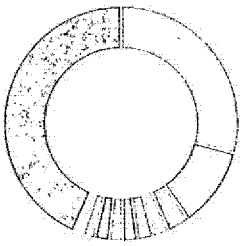
[1] Baserat på antal utestående aktier och röster på 1 110 776 334 respektive 1 628 510 055, exklusive eget innehav.
Källa: Modular Finance AB och Euroclear Sweden AB.

Ägarstruktur (kapitalsorterad)



- Latour, 9,5%
- Fidelity Investments, 4,3%
- Melker Schörling AB, 3,1%
- BlackRock, 3,4%
- Government of Singapore, 3,1%
- Norges Bank, 2,9%
- Capital Group, 2,9%
- Vanguard, 2,8%
- Swedbank Robur Funds, 2,4%
- Alecta Pension Insurance, 2,1%
- Övriga ägare, 63,5%

Ägarstruktur (röstsorterad)



- Latour, 29,4%
- Melker Schörling AB, 10,9%
- Fidelity Investments, 2,9%
- BlackRock, 2,3%
- Government of Singapore, 2,1%
- Norges Bank, 2,0%
- Capital Group, 2,0%
- Vanguard, 1,9%
- Swedbank Robur Funds, 1,7%
- Alecta Pension Insurance, 1,5%
- Övriga ägare, 43,3%

Aktiekapital och rösträtt
Aktiekapitalet uppgick vid årets slut 2019 till 370 858 778 SEK, fördelat på totalt 1 112 576 334 aktier, varav 57 525 969 aktier av serie A och 1 055 050 365 aktier av serie B. Samtliga aktier har ett kvotvärde om cirka 0,33 SEK och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Det totala antalet röster uppgick till 1 630 310 055. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B en röst.

Återköp av egna aktier
Sedan 2010 har styrelsen begärt och fått mandat av bolagsstämman att köpa tillbaka och överlåta egna aktier av serie B. Syftet har bland annat varit att kunna säkra bolagets förpliktelser med anledning av bolagets långsiktiga aktiesparprogram (LTI).

Årsstämman 2019 gav styrelsen bemyndigande att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva högst så många aktier av serie B att ASSA ABLOY efter varje förvärv innehar högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Totalt 1 800 000 (1 800 000) aktier av serie B innehas av ASSA ABLOY efter återköp. Dessa aktier utgör cirka 0,2 procent (0,2) av aktiekapitalet och varje aktie har ett kvotvärde om cirka 0,33 SEK. Köpeskillingen för dessa aktier uppgick till 103 MSEK.

Inga återköp av aktier genomfördes under 2019.

Utdelningspolicy och utdelning
ASSA ABLOYs utdelningspolicy innebär att utdelningen långsiktigt ska motsvara 33–50 procent av resultatet efter schablonskatt, dock alltid med beaktande av ASSA ABLOYs långsiktiga finansieringsbehov.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelningen till aktieägarna höjs med 10 procent till 3,85 SEK per aktie (3,50) för räkenskapsåret 2019, motsvarande en direktavkastning på B-aktien om 1,8 procent (2,2).

Totalavkastningen under 2019 för ASSA ABLOYS aktie, det vill säga kursutveckling och återinvesterade utdelningar, blev 40,8 procent, att jämföra med det återinvesterande indexet SIX Return Index i Stockholm som steg 35,0 procent. Under tioårsperioden 2010–2019 har en investering i ASSA ABLOYs B-aktie givit en totalavkastning på 474 procent, jämfört med det återinvesterande indexet SIX Return Index i Stockholm som stigit med 223 procent.

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	A-aktier	C-aktier	B-aktier	Aktiekapital, SEK[1]
1989			20 000		2 000 000
1994	100:1 split			2 000 000	2 000 000
1994	Fondemission				
1994	Apportemission	1 746 005	1 428 550	50 417 555	53 592 110
1996	Nyemission	2 095 206	1 714 260	60 501 066	64 310 532
1996	Konvertering av C-aktier till A-aktier	3 809 466		60 501 066	64 310 532
1997	Nyemission	4 190 412		66 541 706	70 732 118
1998	Konverterade skuldförbindelser	4 190 412		66 885 571	71 075 983
1999	Konverterade skuldförbindelser före split	4 190 412		67 179 562	71 369 974
1999	Fondemission				
1999	4:1 split	16 761 648		268 718 248	285 479 896
1999	Nyemission	18 437 812		295 564 487	314 002 299
1999	Konverterade skuldförbindelser efter split och nyemissioner	18 437 812		295 970 830	314 408 642
2000	Konverterade skuldförbindelser	18 437 812		301 598 383	320 036 195
2000	Nyemission	19 175 323		313 512 880	332 688 203
2000	Apportemission	19 175 323		333 277 912	352 453 235
2001	Konverterade skuldförbindelser	19 175 323		334 576 089	353 751 412
2002	Nyemission	19 175 323		344 576 089	363 751 412
2002	Konverterade skuldförbindelser	19 175 323		346 742 711	365 918 034
2010	Konverterade skuldförbindelser	19 175 323		347 001 871	366 177 194
2011	Konverterade skuldförbindelser	19 175 323		349 075 055	368 250 378
2012	Konverterade skuldförbindelser	19 175 323		351 683 455	370 858 778
2015	3:1 split	57 525 969		1 055 050 365	370 858 778

[1] 1 SEK per aktie före split 2015 – utgående antal aktier i perioden och cirka 0,33 SEK per aktie efter split 2015. Utgående antal aktier i perioden 1 112 576 334 (inklusive återköp av egna aktier).

Information till aktieägare

20200824403497

Årsstämma
Årsstämma för ASSA ABLOY AB hålls onsdagen den 29 april 2020, kl. 15.30 på Moderna Museet på Skeppsholmen i Stockholm. Aktieägare som önskar deltaga i årsstämman ska:
- Vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 23 april 2020.
- Anmäla sitt deltagande till ASSA ABLOY AB senast torsdagen den 23 april 2020.

Anmälan till årsstämman
- Hemsida assaabloy.com
- Telefon 08 506 485 14
- Adress ASSA ABLOY AB, "Årsstämman 2020", c/o Euroclear Sweden AB Box 191, 101 23 Stockholm

Vid anmälan ska anges:
- Namn
- Person- eller organisationsnummer
- Adress och telefonnummer (dagtid)
- Eventuella biträden

Sker deltagandet med stöd av fullmakt bör denna insändas i samband med anmälan och fullmakten måste uppvisas i original senast på årsstämman. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på ASSA ABLOYs hemsida assaabloy.com.

Förvaltarregistrerade aktier
Aktieägare, som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, utöver anmälan om deltagande i årsstämman, tillfälligt föras in i aktieboken i eget namn (så kallad rösträttsregistrering) för att få delta i årsstämman. För att denna registrering ska vara genomförd torsdagen den 23 april 2020 bör aktieägaren i god tid före denna dag kontakta sin bank eller förvaltare.

Valberedning
Valberedningen har till uppgift att på aktieägarnas uppdrag lämna förslag till stämmoordförande, styrelse, styrelseordförande, vice styrelseordförande, revisor, styrelsearvode med uppdelning mellan ordföranden, vice ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete, arvode för bolagets revisor samt eventuella förändringar av instruktionerna för valberedningen.

Inför årsstämman 2020 utgörs valberedningen av Carl Douglas (Investment AB Latour), Mikael Ekdahl (Melker Schörling AB), Shireesh Vasupalli (GIC Pte Ltd), Marianne Nilsson (Swedbank Robur fonder) och Liselott Ledin (Alecta). Carl Douglas är valberedningens ordförande.

Utdelning
Som avstämningsdag för utdelning föreslås måndagen den 4 maj 2020. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelning komma att sändas ut genom Euroclear Sweden ABs försorg torsdagen den 7 maj 2020.

Mer information
Hedvig Wennerholm
Telefon 08 506 485 51
hedvig.wennerholm@assaabloy.com

Rapporter kan beställas från
ASSA ABLOY AB
- Hemsida assaabloy.com
- Telefon 08 506 485 00
- Email info@assaabloy.com
- Post ASSA ABLOY AB Box 70340 107 23 Stockholm

Ekonomisk rapportering
Första kvartalet: 29 april 2020
Andra kvartalet: 17 juli 2020
Tredje kvartalet: 21 oktober 2020
Fjärde kvartalet och årsrapport: februari 2021
Årsredovisning 2020: mars 2021

Produktion: ASSA ABLOY i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson.
Foto: Felix Gerlach, Magnus Glans, Korey Howell, Billy Lindberg, Getty Images samt ASSA ABLOYs bildbank med flera.
Tryck: Göteborgstryckeriet i mars 2020.

MIX Papper från ansvarsfulla källor FSC® C021184

The ASSA ABLOY Group is the global leader in access solutions. Every day we help people feel safe, secure and experience a more open world.

ASSA ABLOY



Att upprätthålla ett säkert och kontrollerat flöde av gods vid lastkajen är mycket viktigt för många företag.

Vi tillhandahåller ett komplett utbud av dockningslösningar till många olika typer av byggnader som logistikcentra, tillverkningsanläggningar och lager. Från styrningssystem för dockningsstationer, portar och lastbryggor till ljus- och säkerhetssystem bidrar våra lösningar till att minska säkerhetsriskerna. Med rätt utrustning, liksom regelbundet underhåll, riskbedömningar och utbildning, gör vi allt vi kan för att hjälpa våra kunder att bygga en stark säkerhetskultur som gör lastkajen säkrare för alla runt om i världen.

ASSA ABLOY AB
Box 70340
107 23 Stockholm
Besöksadress:
Klarabergsviadukten 90
Tel 08 506 485 00
Fax 08 506 485 85
Org.nr 556059-3575
assaabloy.com